



Posti Group

Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2026

Postin liikevaihto kasvoi ja oikaistu liiketulos parani toisella neljänneksellä

Antti Jääskeläinen, toimitusjohtaja
Timo Karppinen, talous- ja rahoitusjohtaja

14.8.2026



Vastuunrajoituslauseke

Tässä esityksessä esitetyt asiat voivat sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin kuuluvat lausumat, jotka eivät ole historiallista tietoa. Lausumat, joiden yhteydessä on käytetty sanoja ”aikoa”, ”arvioida”, ”ennakoida”, ”ennustaa”, ”jatkua”, ”odottaa”, ”olettaa”, ”pyrkiä”, ”saattaa”, ”suunnitella”, ”tavoitella”, ”tulla”, ”tähdätä”, ”uskoa”, ”voisi” ja muut vastaavat tai niiden kielteiset vastaavat ilmaisut ilmentävät tulevaisuutta koskevia lausumia. Tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät tiedettyjä ja tuntemattomia riskejä, epävarmuuksia ja muita Postin kontrollin ulkopuolella olevia tekijöitä, jotka voivat aiheuttaa sen, että Postin todellinen liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema eroaa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa nimenomaisesti ilmaistusta tai niistä pääteltävissä olevasta liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta asemasta. Tässä esityksessä esitetyt tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat erilaisiin olettimiin, joista monet voivat osaltaan perustua toisiin olettimiin. Posti ei takaa, että tällaiset oletukset olisivat virheettömiä, eikä ota vastuuta niiden paikkansapitävyydestä. Vaikka Posti pitää näissä tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitettyjä odotuksia kohtuullisina, ei ole takeita siitä, että odotukset toteutuisivat tai pitäisivät paikkaansa. Tässä esityksessä esitetyt tiedot, näkemykset ja tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat esityksen julkaisupäivän tilanteeseen ja voivat näin ollen muuttua ilman ilmoitusta. Posti ei sitoudu julkisesti tarkistamaan, päivittämään, vahvistamaan tai julkistamaan mitään tulevaisuutta koskevia lausumia uusien tapahtumien tai olosuhteiden perusteella, jotka liittyvät tämän esityksen sisältöön.

Agenda

1. Q2 2026 kohokohdat

Antti Jääskeläinen

2. Q2 2026 taloudelliset tulokset

Timo Karppinen

3. Näkymät ja keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Timo Karppinen

4. Q&A

Antti Jääskeläinen ja Timo Karppinen



**Antti
Jääskeläinen**

Toimitusjohtaja



**Timo
Karppinen**

Talous- ja
rahoitusjohtaja

Q2 2026: Postin liikevaihto kasvoi ja oikaistu liiketulos parani toisella neljänneksellä

Toimintaympäristö

- Kuluttajien luottamus ja talous vahvistuivat neljänneksen aikana, vaikka toimintaympäristöön vaikutti edelleen geopoliittisiin riskeihin liittyvä epävarmuus.
- Digitalisaation kiihtyminen jatkoi postipalvelujen kysynnän laskua.

Postin toinen vuosineljännes

- Liikevaihto kasvoi 1,6 prosenttia ja oli 362,0 (356,3) miljoonaa euroa. Kasvua vauhditti Verkkokauppa- ja jakelupalvelujen vahva kehitys.
- Pakettivolyymit kasvoivat neljänneksen aikana 12 prosenttia, Kasvu tuli paketti- ja rahtipalveluista sekä secondhand-verkkokaupasta. Kysyntä kasvoi myös Baltian markkinoilla.
- Molemmat kasvuliiketoimintamme, Verkkokauppa- ja jakelupalvelut sekä Varastointi- ja logistiikkapalvelut, jatkoivat kasvuaan ja kasvattivat osuuttaan konsernin liikevaihdosta yli 67 (65) prosenttiin.
- Osoitteellisen postin volyymilasku vaikutti heikentävästi liikevaihtoon.
- Konsernin oikaistu liiketulos kasvoi 12,5 (11,7) miljoonaan euroon, ja oikaistu liiketulosmarginaali parani 3,4 (3,3) prosenttiin liikevaihdosta. Kehitystä tuki erityisesti Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin vahva suoritus.
- Operatiivinen vapaa kassavirta tammi–kesäkuussa parani merkittävästi vertailukaudesta ja oli 12,6 (-50,6) miljoonaa euroa.

Keskeiset tapahtumat toisella neljänneksellä

- Vahvistimme kaupallista asemaamme merkittävien uusien asiakkuuksien, nykyisten asiakassopimusten laajennusten ja strategisen kumppanuuden avulla.
- Huhtikuussa Posti osti Kivran digitaalisen postiliiketoiminnan Suomessa. Kauppa vahvisti asemaamme digitaalisessa viestinnässä.
- Astra-uudistusohjelma etenee suunnitellusti, ja uusi Postin Operatiivinen yksikkö tukee ohjelman toteutusta.



Q2 2026: Liiketoimintojen kohokohdat

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut



- Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin kehitys oli vahvaa, ja sen liikevaihto kasvoi 8,7 prosenttia.
- Segmentin kannattavuus parani vahvan operatiivisen tehokkuuden sekä suotuisamman tuote- ja palvelujakauman ansiosta.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut



- Varastointi- ja logistiikkapalveluissa kysyntä jatkoi asteittaista elpymistään, mutta markkinoiden ylikapasiteetti piti yllä hinnoittelupaineita.
- Tästä huolimatta segmentin liikevaihto kasvoi.

Postipalvelut



- Digitalisaation edetessä osoitteellisten kirjeiden volyymit laskivat edelleen.
- Kannattavuuden vähäinen heikkeneminen suhteessa liikevaihdon laskuun osoittaa segmentin vahvaa operatiivista tehokkuutta.

Postin vahva operatiivinen tehokkuus tuki kasvua ja kannattavuutta

	4–6 2026	4–6 2025
Liikevaihto, milj. euroa	362,0	356,3
Liikevaihdon muutos, %	1,6 %	-5,7 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	43,9	43,5
Oikaistu käyttökate, %	12,1 %	12,2 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	12,5	11,7
Oikaistu liketulos, %	3,4 %	3,3 %
Liiketulos, milj. euroa	9,6	10,5
Liiketulos, %	2,7 %	2,9 %



posti

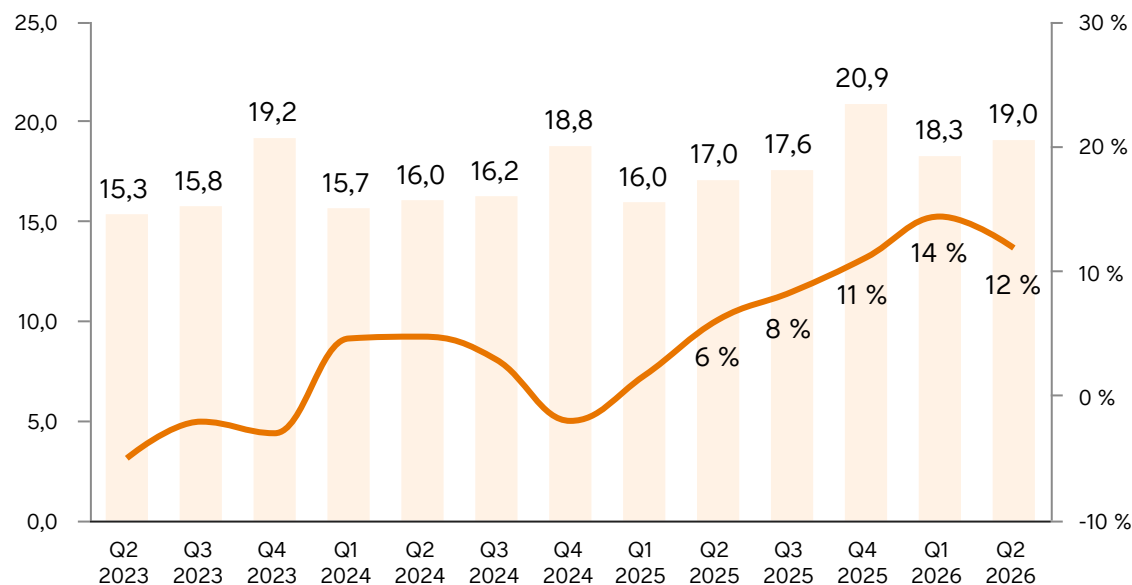
Q2 2026: Pakettivolyymit nousivat 12 prosenttia - osoitteellisen postin määrä jatko i laskua

Pakettivolyymien kasvua vauhditti erityisesti secondhand-verkkokauppa Suomessa.

Kirjevolyymit laskivat 24 prosenttia. Suomessa tapahtuva digitalisaatiokehitys vaikutti volyymien laskuun.

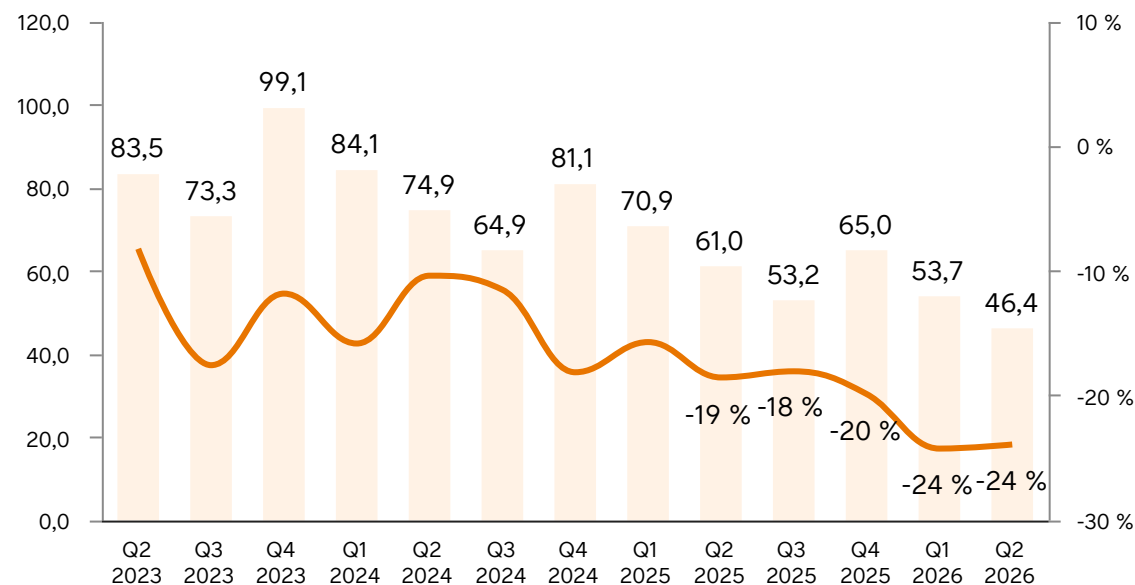
Pakettivolyymit

milj. kpl ja muutos, % Suomi ja Baltia yhteensä



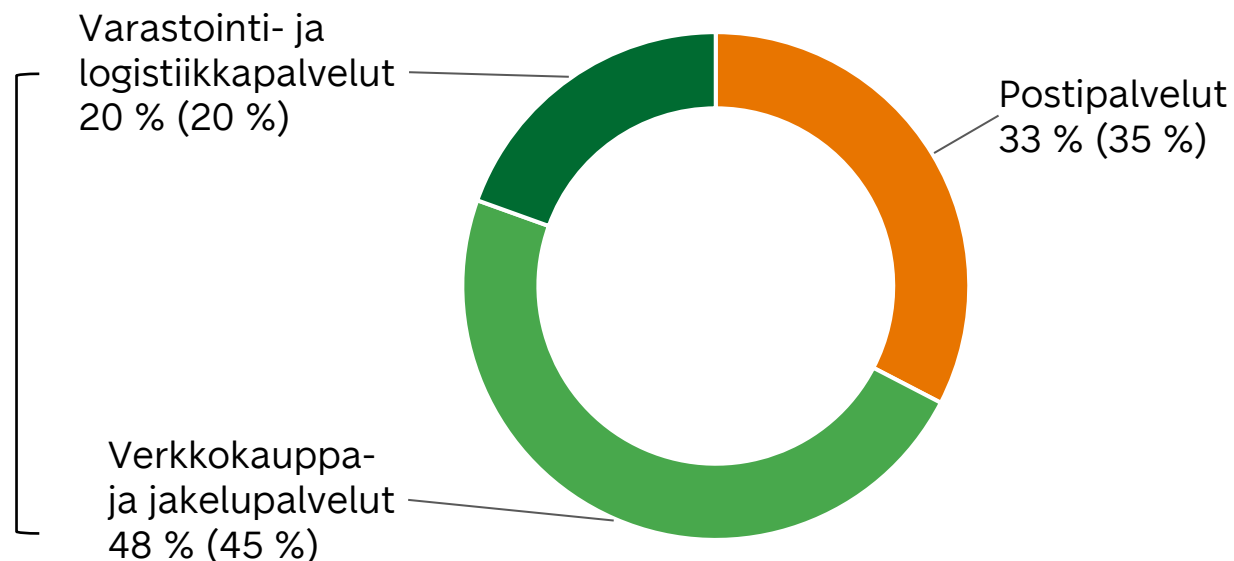
Osoitteelliset kirjeet

milj. kpl ja muutos, %



Q2 2026: Kasvuliiketoimintojemme liikevaihto jo yli 67 prosenttia konsernin liikevaihdosta

Molemmat kasvuliiketoimintamme jatkoivat kasvuaan, ja niiden osuus Postin liikevaihdosta nousi yli 67 (65) prosenttiin.



Astra-uudistusohjelma etenee suunnitelmien mukaisesti

- Astra-uudistusohjelma, joka tähtää kirjevolyymin vähenemiseen ja pakettivolyymin kasvuun liittyvän siirtymän hallintaan, etenee suunnitellusti.
- Kesäkuun alussa käynnistetty uusi Postin Operatiivinen yksikkö on keskeisessä roolissa operatiivisen tehokkuuden ja toimitusketjun suorituskyvyn parantamisessa.
- Ensimmäisten säästöjen odotetaan toteutuvan vuoden 2026 jälkipuoliskolla. Säästöjen odotetaan syntyvän sekä Verkkokauppa- ja jakelupalveluissa että Postipalveluissa.
- Tuotantotehokkuutta ja operatiivista suorituskykyä parantavat toimenpiteet etenevät suunnitelmien mukaisesti, ja ohjelmaan liittyviä muutosneuvotteluita käytiin toisen vuosineljänneksen aikana.
- Ohjelman tavoitteena on saavuttaa noin 40 miljoonan euron kustannustehokkuusparannukset vuoden 2029 loppuun mennessä.



posti

Jatkoimme määrätietoisesti vastuullisuustyöme edistämistä

- Jo viidennen kerran peräkkäin meidät valittiin Financial Timesin Europe's Climate Leaders -listalle.
- Käynnistimme konsernin vastuullisuusohjelman uudistamisen seuraavalle kolmivuotiskaudelle (2027–2029).
- Aloitimme valmistelut syyskuussa voimaantulevan vihreän siirtymän kuluttajadirektiivin - Empowering Consumers for the Green Transition -direktiivin mukaisiin vaatimuksiin.
- Kesäkuussa vietimme *Pride-kuukautta* koko työyhteisössämme korostaen sitoutumistamme tasa-arvon, yhdenvertaisuuden ja ihmisoikeuksien edistämiseen.



Taloudelliset tulokset

Timo Karppinen,
talous- ja rahoitusjohtaja



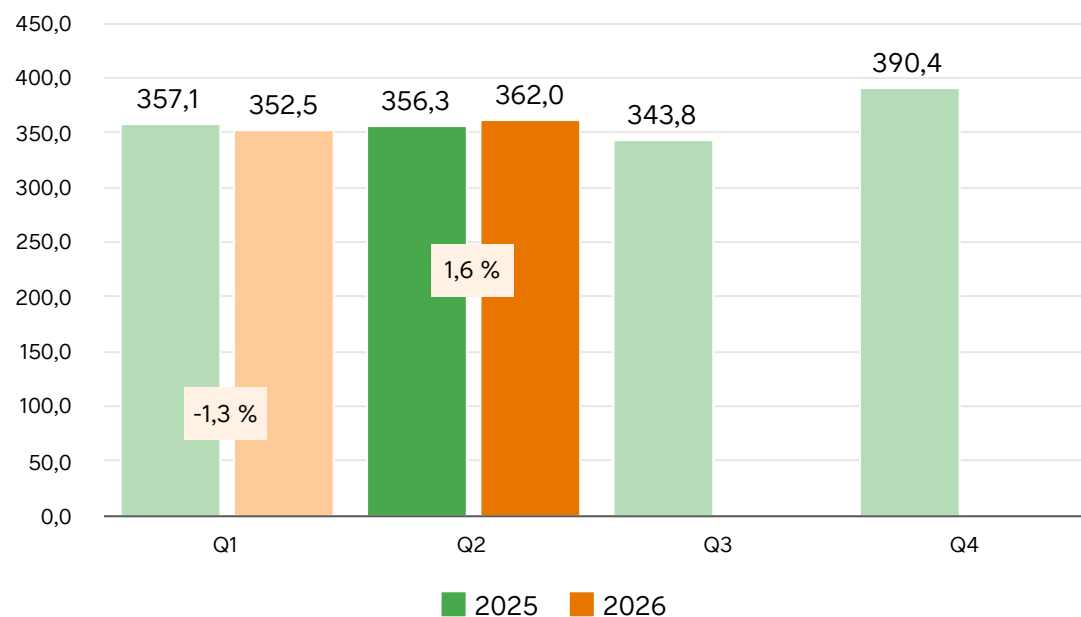
Q2 2026: liikevaihto kasvoi 1,6 prosenttia

Liikevaihto kasvoi 1,6 prosenttia ja oli 362,0 (356,3) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvua vauhditti Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin vahva kehitys.

Suomen ulkopuolisen liiketoiminnan osuus kasvoi 9,8 (9,5) prosenttiin.

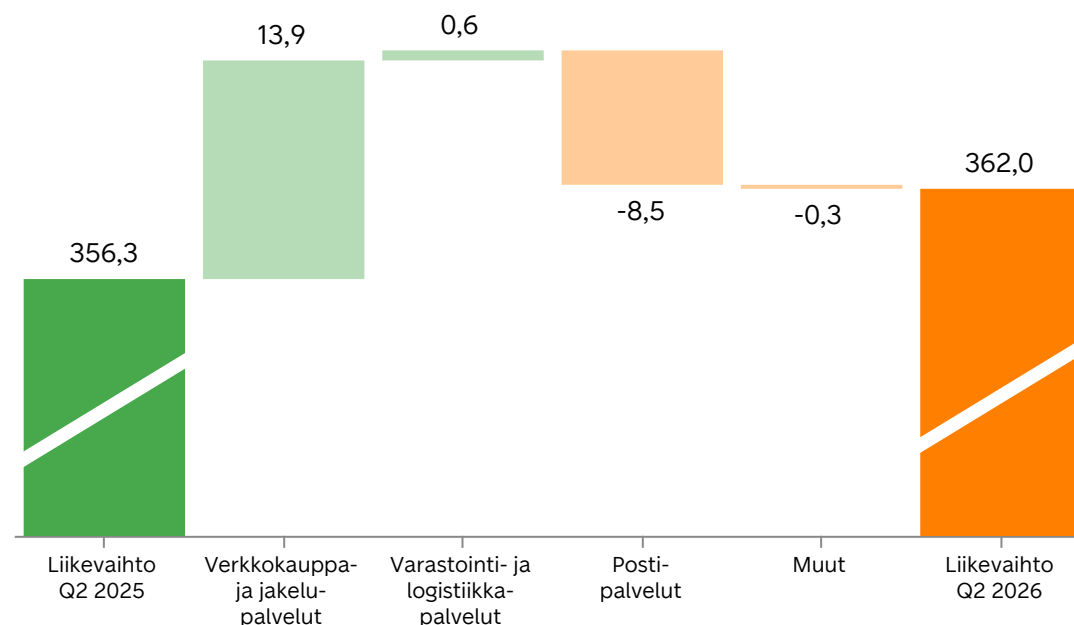
Konsernin liikevaihto

milj. euroa ja muutos, %



Liikevaihdon muutos segmenteittäin

Q2 2025 vs. Q2 2026, milj. euroa

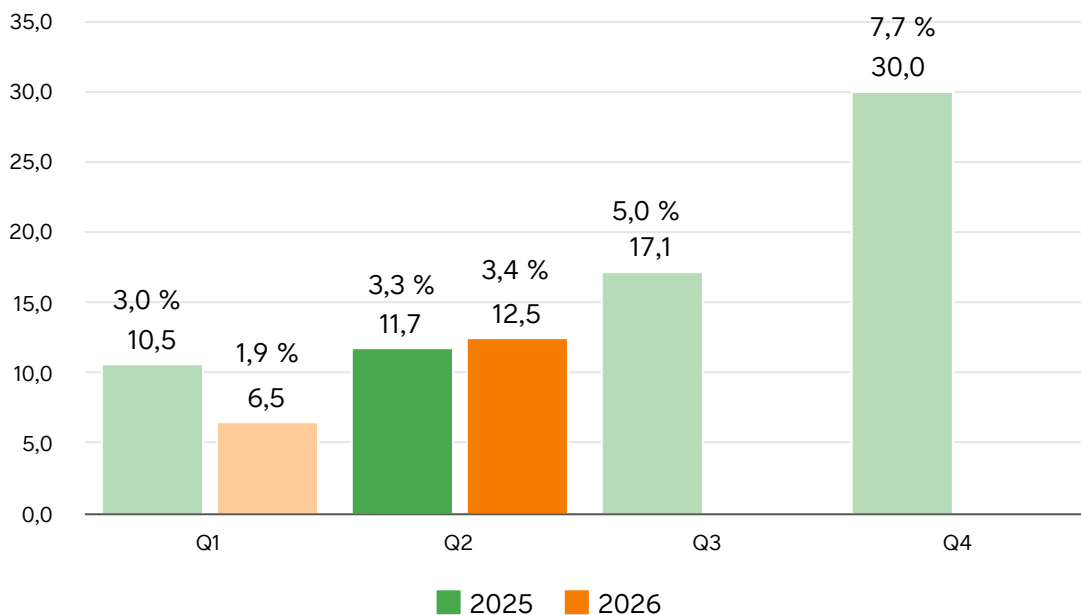


Q2 2026: Oikaistu liike­tu­los kasvoi Verkkokauppa- ja jakelupalvelujen vahvan tuloksen myötä

Konsernin oikaistu liike­tu­los kasvoi ja oli 12,5 (11,7) miljoonaa euroa eli 3,4 (3,3) prosenttia liikevaihdosta.

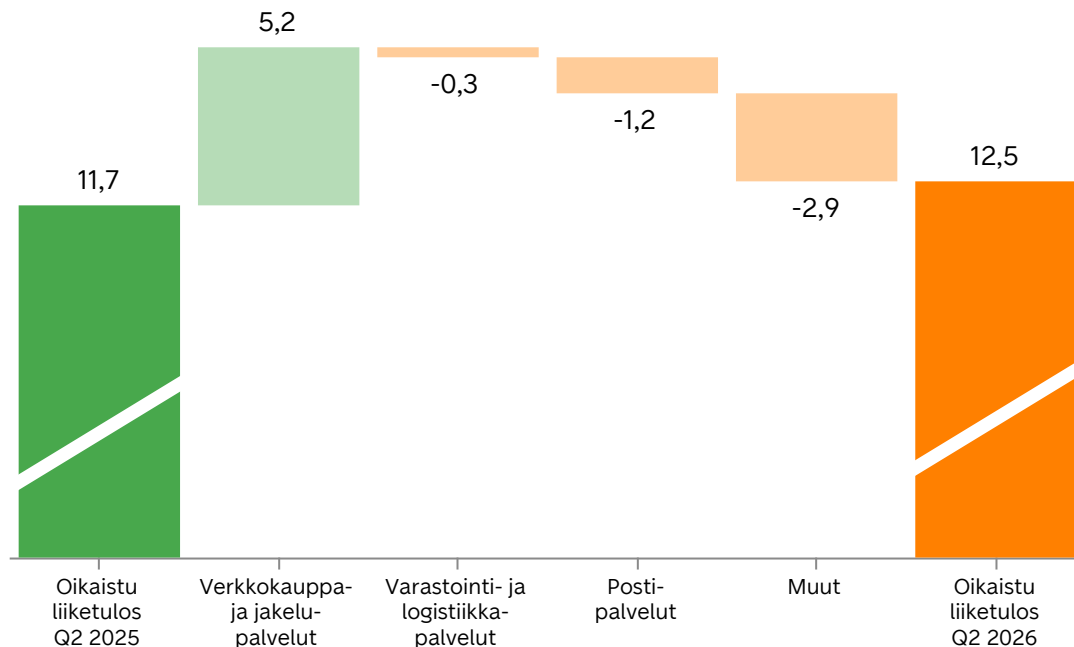
Konsernin oikaistu liike­tu­los

milj. euroa ja % liikevaihdosta



Oikaistun liike­tu­loksen muutos segmenteittäin

Q2 2025 vs. Q2 2026, milj. euroa



Operatiivinen vapaa kassavirta parani merkittävästi

Operatiivinen vapaa kassavirta

miljoonaa euroa	1–6 2026	1–6 2025
Tilikauden tulos	8,8	3,5
Oikaisut yhteensä	67,6	72,9
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	76,4	76,4
Käyttöpääoman muutos	5,6	-30,1
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-16,1	-16,2
Liiketoiminnan rahavirta	65,8	30,1
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-7,6	-8,9
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-10,4	-34,2
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-35,1	-37,6
Operatiivinen vapaa kassavirta	12,6	-50,6

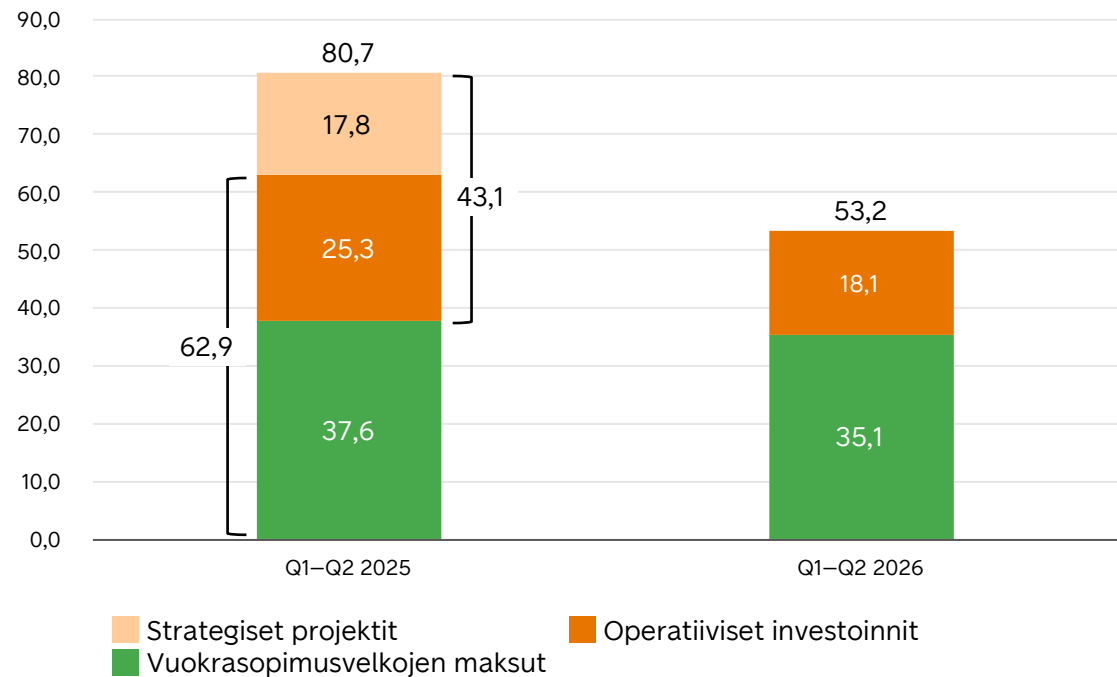
- Operatiivinen vapaa kassavirta oli 12,6 (-50,6) miljoonaa euroa. Parannus johtui pääosin nettokäyttöpääoman kehityksestä ja vertailukautta matalammista investoinneista.
- Tammi-kesäkuun tulos kasvoi ja oli 8,8 (3,5) miljoonaa euroa.
- Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 65,8 (30,1) miljoonaa euroa, 35,7 miljoonaa euroa vertailukautta korkeampi.
- Yksi sijoituskiinteistöistämme myytiin ensimmäisellä neljänneksellä. Myynnistä saadut varat eivät sisälly operatiiviseen vapaaseen kassavirtaan.

Konsernin investoinnit laskivat suunnitellusti

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla Postin investoinnit kohdistuivat jakelun tehokkuuden, asiakaskokemuksen ja itsepalveluasteen nostamiseen sekä ICT-hankkeisiin.

Kassavirta

Investointien kassavirta ja vuokrasopimusvelkojen maksut
milj. euroa



Tase

Investointien erittely

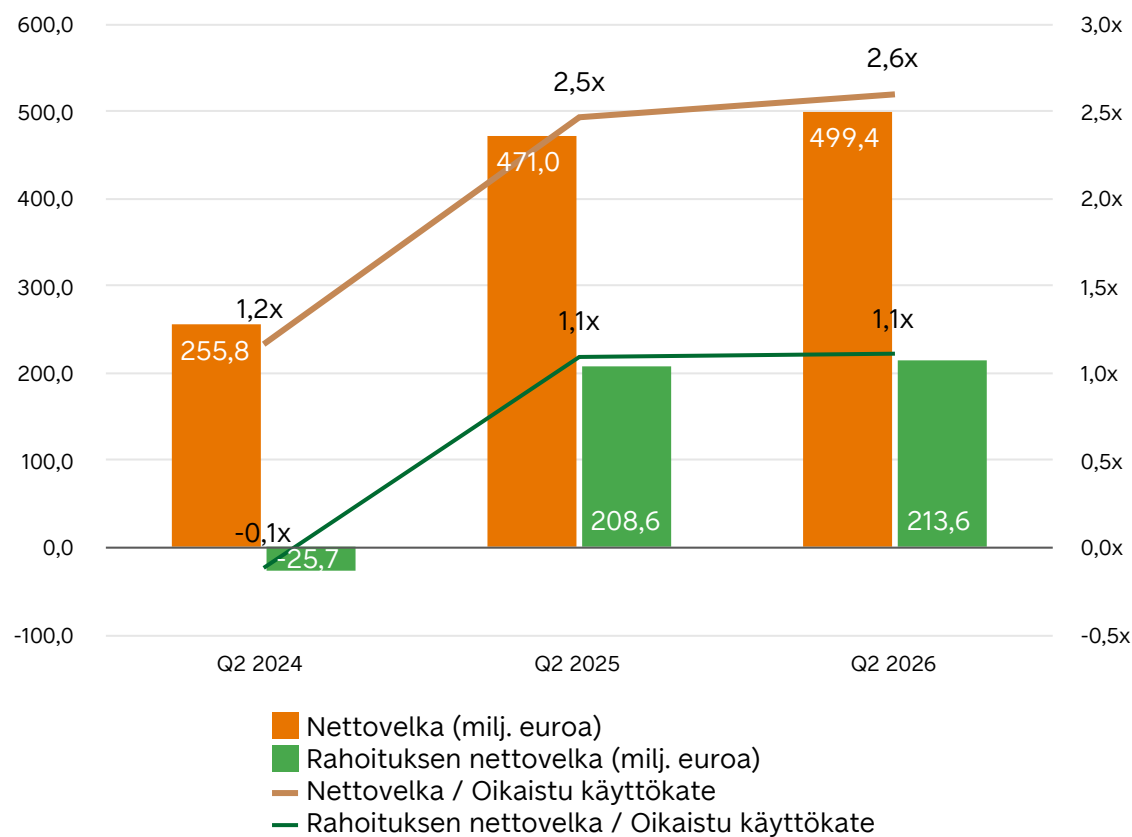
miljoonaa euroa	1–6 2026	1–6 2025
Lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	7,6	8,9
Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin	9,4	32,4
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	27,6	27,0
Lisäykset sijoituskiinteistöihin	3,0	5,3
Investoinnit	48,2	73,6



Nettovelka / oikaistu käyttökate oli 2,6x

Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen (oikaistu EBITDA) kasvoi hieman.

Velkaantumisaste ja nettovelka



Nettovelan / Rahoituksen nettovelan erittely

miljoonaa euroa	1–6 2026	1–6 2025
Korolliset lainat (pois lukien vuokrasopimusvelat)	277,1	282,2
- Likvidit varat	-63,5	-73,6
Rahoituksen nettovelka	213,6	208,6
Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate	1,1x	1,1x
+ Vuokrasopimusvelat	285,8	262,4
Nettovelka	499,4	471,0
Nettovelka / oikaistu käyttökate	2,6x	2,5x

Ilman vuokrasopimusvelkoja laskettu rahoituksen nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhde oli 1,1x (1,1x).

Q2 2026 segmenttitasolla

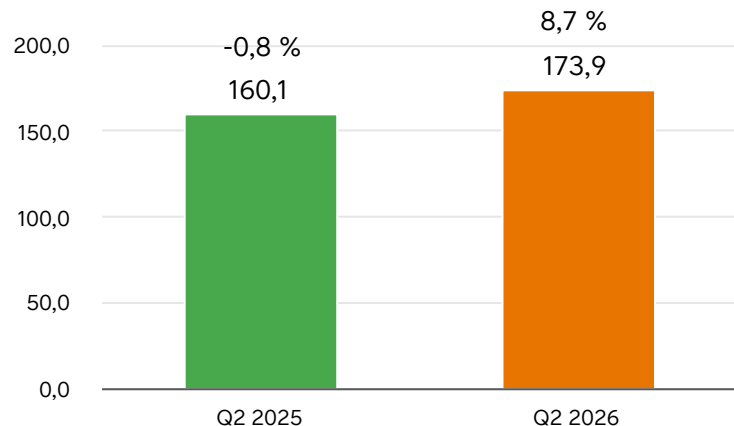


posti

Q2 2026: Verkkokauppa- ja jakelupalvelut

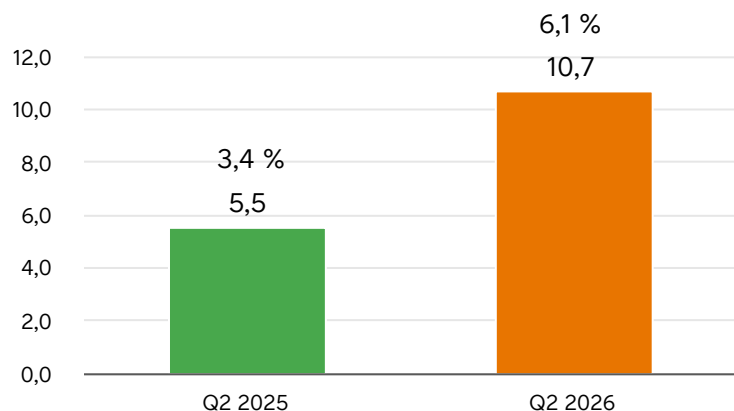
Liikevaihto

milj. euroa ja muutos, %



Oikaistu liiketulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta

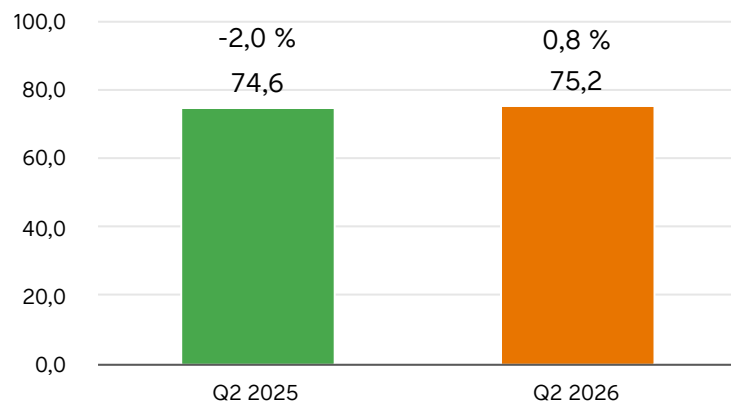


- Vahva operatiivinen suorituskyky, kasvaneet pakettivolyymit ja suotuisampi tuotejakauma tukivat segmentin liikevaihtoa ja kannattavuutta.
- Postin toimittamien pakettien määrä yhteensä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 11,9 (6,1) prosenttia 19,0 (17,0) miljoonaan pakettiin.
- B2C (ilman secondhand-verkkokauppaa), B2B sekä rahtipalvelut vaikuttivat segmentin liikevaihtoon positiivisesti.

Q2 2026: Varastointi- ja logistiikkapalvelut

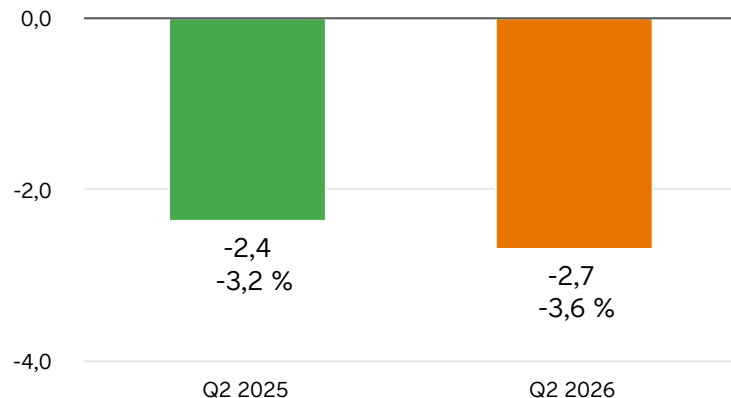
Liikevaihto

milj. euroa ja muutos, %



Oikaistu liiketulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta

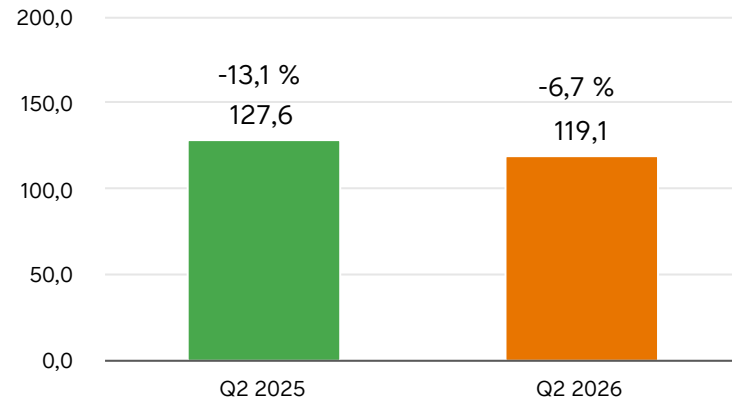


- Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi 0,8 prosenttia ja oli 75,2 (74,6) miljoonaa euroa.
- Segmentin liikevaihto Suomessa laski hieman, ja liikevaihto Ruotsissa kasvoi. Ruotsissa liikevaihdon kasvua vauhditti uudet asiakkuudet markkinoiden epävarmuuden jatkumisesta huolimatta.
- Kannattavuuden lasku johtui pääasiassa uusien asiakkuuksien käynnistysvaiheesta. Lisäksi kannattavuuteen vaikutti asiakasmiksin muutos sekä ylikapasiteetista ja markkinoiden hitaasta elpymisestä johtuva jatkuva hintapaine.
- Ruotsin kruunun vahvistumisella oli positiivinen vaikutus Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin liikevaihtoon.

Q2 2026: Postipalvelut

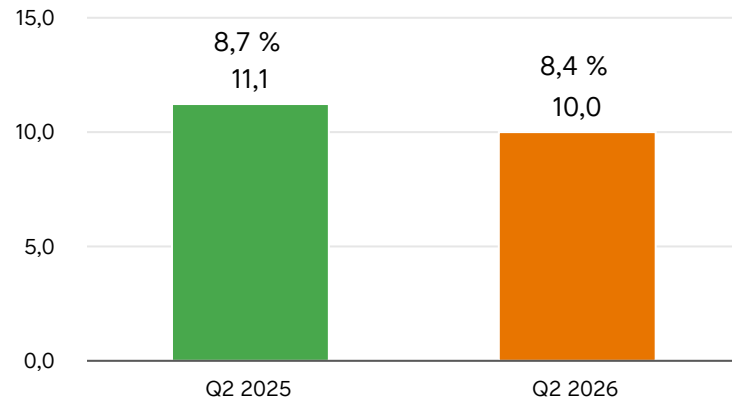
Liikevaihto

milj. euroa ja muutos, %



Oikaistu liiketulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta



- Vuoden alusta kiihtynyt digitalisaatio vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon - osoitteellisten kirjeiden määrä laski 24 (19) prosenttia vertailukaudesta. Liikevaihdon laskua tasoittivat osittain hinnankorotukset.
- Kannattavuuden lievä lasku suhteessa liikevaihdon laskuun korostaa segmentin tuotannon tehokkuutta ja vahvaa tuloksentekokykyä muuttuvassa toimintaympäristössä.
- Huhtikuussa Posti hankki Kivran kuluttajille ja yrityksille suunnatut digipostipalvelut Suomessa. Järjestely vahvistaa Postin asemaa digitaalisessa viestinnässä.

Näkymät vuodelle 2026 ja keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet



Näkymät vuodelle 2026 ennallaan

Julkaistu 13.2.2026

**Posti arvioi liikevaihtonsa olevan
1 400–1 500 miljoonaa euroa
ja oikaistun liiketuloksen
63–79 miljoonaa euroa
vuonna 2026.**

Vuonna 2025, Postin liikevaihto oli 1 447,6 miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos 69,3 miljoonaa euroa.

Logistiikkasektorin toimintaympäristön odotetaan pysyvän haastavana vuonna 2026 talouden epävarmuuden vuoksi. Suomessa talouskasvu on vähitellen käynnistynyt uudelleen, Ruotsissa ja Baltian maissa talouskasvun odotetaan jatkuvan.



posti

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

- Orgaanisen liikevaihdon keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) vähintään 2 prosenttia konsernitasolla ja vähintään 5 prosenttia Postipalveluiden ulkopuolella vuoteen 2025 verrattuna.
- Oikaistun liiketuloksen keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) yli 5 prosenttia vuoteen 2025 verrattuna.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,5x.

Postin tavoitteena on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa ja jakaa vähintään 60 prosenttia nettotuloksesta osinkona.



Keskeiset huomiot

- ➔ **Konsernin liikevaihto palasi kasvuun toisella vuosineljänneksellä.**
- Verkkokauppa- ja jakelupalvelut sekä pakettivolyymit olivat tärkeimmät kasvun ajurit.**
- Postivolyymien lasku jatkui.**
- Operatiivinen vapaa kassavirta parani merkittävästi.**
- Kaupallinen kehitys jatkui vahvana.**
- Astra-uudistusohjelma etenee suunnitellusti.**



Kysymyksiä ja vastauksia



posti

posti

Postin avainluvut neljänneksittäin

	4–6 2026	1–3 2026	1–6 2026	10–12 2025	7–9 2025	4–6 2025	1–3 2025	1–12 2025
Taloudellinen kehitys ja kannattavuus								
Liikevaihto, milj. euroa	362,0	352,5	714,5	390,4	343,8	356,3	357,1	1 447,6
Liikevaihdon muutos, %	1,6 %	-1,3 %	0,2 %	-3,3 %	-3,9 %	-5,7 %	-6,5 %	-4,8 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	43,9	38,1	82,0	62,1	48,3	43,5	42,5	196,4
Oikaistu käyttökate, %	12,1 %	10,8 %	11,5 %	15,9 %	14,0 %	12,2 %	11,9 %	13,6 %
Käyttökate, milj. euroa	41,1	45,5	86,5	57,0	43,2	42,3	37,9	180,4
Käyttökate, %	11,3 %	12,9 %	12,1 %	14,6 %	12,6 %	11,9 %	10,6 %	12,5 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	12,5	6,5	19,0	30,0	17,1	11,7	10,5	69,3
Oikaistu liiketulos, %	3,4 %	1,9 %	2,7 %	7,7 %	5,0 %	3,3 %	3,0 %	4,8 %
Liiketulos, milj. euroa	9,6	13,9	23,6	24,8	12,0	10,5	5,0	52,3
Liiketulos, %	2,7 %	3,9 %	3,3 %	6,4 %	3,5 %	2,9 %	1,4 %	3,6 %
Tilikauden tulos	2,5	6,3	8,8	14,7	5,3	3,7	-0,2	23,5
Rahoitusasema								
Omavaraisuusaste, %			22,4 %					24,6 %
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %			8,2 %					7,8 %
Nettovelka, milj. euroa			499,4					517,0
Nettovelka / oikaistu käyttökate			2,6					2,6
Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate			1,1					1,1
Muut tunnusluvut								
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa			12,6					-37,0
Investoinnit, milj. euroa			48,2					175,1
Henkilöstö kauden lopussa			13 659					13 752
Henkilöstö keskimäärin, FTE	11 308	11 017	11 162	11 639	11 771	12 182	11 793	11 846
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,06	0,16	0,22	0,37	0,13	0,09	-0,01	0,59
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,06	0,16	0,22	0,37	0,13	0,09	-0,01	0,59
Osakekohtainen osinko, euroa								0,84
Osingot, milj. euroa								34,0

Taloudellinen tiedottamien ja sijoittajasuhteet



Postin taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

Osavuosisikatsaus tammi–syyskuu 2026
julkaistaan torstaina 29.10.2026.



Postin sijoittajasivuilla ajankohtaisimmat tiedot

<https://www.posti.com/sijoittajat>

<https://www.posti.com/sijoittajat/sijoittajakalenteri>



Sijoittajasuhteet palvelee kaikkia yhtiöstä kiinnostuneita



Marja Mäkinen
sijoittajasuhdejohtaja
040 6712 999
marja.makinen@posti.com

Investors@posti.com



Toimitamme
vastuullisesti
sen millä on **sinun**
merkitystä
ehdoillasi



posti