

## sommaire

3	ÉDITORIAL : CONJUGUER LES FORCES POSITIVES !	
4	2020 EN BRÈVES	
6	L'activité Les personnes soutenues L'impact de l'Adie Les activités financées La collecte du Fonds Adie	6 7 7
8	FACE AUX « EFFETS COVID-19 », L'ADIE CONTRE-ATTAQUE!  Bravo à nos entrepreneurs solidaires!	g
11	RESTONS AU PLUS PRÈS DES ENTREPRENEURS	
12	SOUTENONS LES FEMMES ENTREPRENEURES Développer l'entrepreneuriat féminin dans la métropole lilloise	12
13	AGISSONS AU CŒUR DES QUARTIERS Des équipes mobilisées dans les quartiers du Val-de-Marne	13
14	REMERCIEMENTS	
15	2021 SERA L'ANNÉE DE LA RELANCE INCLUSIVE !	
16	ORGANISATION Conseil d'administration Comité et politique d'investissement L'équipe opérationnelle	16
17	LES COMPTES	
_	a accurations of Cuantala, articonta d'una trainquia à Claura ant Faurana (Duo, da Dâu	

En couverture : Graciela, gérante d'une épicerie à Clermont-Ferrand (Puy-de-Dôme)

## ÉDITORIAL: CONJUGUER LES FORCES POSITIVES!



L'année 2020 a été une année très spéciale, chacun sait pourquoi : la crise sanitaire et les confinements successifs ont percuté avec une extrême violence l'activité des petits entrepreneurs et travailleurs indépendants. L'Adie s'est immédiatement mobilisée pour les aider à faire face.

Paradoxalement, les épreuves que nous avons traversées et celles qui nous attendent nous ont donné à la fois énergie et optimisme!

D'abord, par l'extraordinaire résilience des entrepreneurs : tous ont adapté leur modèle, réduit leurs coûts, préparé et anticipé la reprise, gardé confiance. Ils forcent le respect!

Ensuite, parce que l'engagement des salariés et bénévoles de l'Adie et le vôtre, amis donateurs, n'a pas faibli un seul instant! Malgré les contraintes, le bouleversement des habitudes et les difficultés, vous avez répondu présents à nos appels. À toutes et tous, merci pour votre soutien!

Audace, innovation, résilience, générosité et solidarité... ce qui s'est exprimé avec tant de force cette année est le signe incontestable d'une volonté collective d'aller de l'avant. Nous sommes déterminés à nous battre pour donner vie à une économie plus locale, plus soucieuse du bien commun, plus porteuse de sens. Alors une fois encore, merci à vous.

Merci de faire vivre cette belle aventure solidaire.

**Frédéric Lavenir,** Président

## 2020 EN BRÈVES

Pour saluer la détermination des entrepreneurs et encourager celles et ceux qui souhaitent créer et développer leur activité, le Fonds Adie a rendu possible la réalisation d'événements partout en France.

Retour sur une année mouvementée, mais riche en belles rencontres!



### LES ENTREPRENEURES ONT DE L'AUDACE!

En octobre est né, grâce au financement du Fonds Adie et ses mécènes, le projet «les Audacieuses» en Pays de la Loire. Le but ? encourager l'entrepreneuriat par et pour les femmes. Plus de 70 porteuses de projet de tous horizons se sont réunies à l'occasion d'une conférence et d'ateliers thématiques. pour montrer que oui, être femme et cheffe d'entreprise, c'est possible! Venue soutenir les « Audacieuses » lors de l'inauguration de la boutique éphémère à Nantes, Élisabeth Moreno,



Ministre déléguée auprès du Premier ministre chargée de l'égalité entre les femmes et les hommes, est ressortie de ces échanges avec la conviction qu'« entreprendre, c'est conquérir sa liberté. »

CONFÉRENCE SUR L'ENTREPRENEURIAT FÉMININ À ANGERS

## UNE JOURNÉE 100 % AISNE

Chaque année dans l'Aisne, l'Adie accompagne près de 80 personnes dans la création de leur activité. Le Fonds Adie a souhaité mettre en lumière le travail remarquable des équipes locales en organisant une journée de rencontre. Au programme : la visite d'une épicerie, d'une bijouterie et d'un artisan électricien à Saint-Quentin, et la découverte d'une pension de chevaux à Courmelles.



RENCONTRE AVEC ALISONE, QUI GÈRE UNE PENSION POUR CHEVAUX À COURMELLES

## JURYS « JE DEVIENS ENTREPRENEUR » CHEZ PAI PARTNERS

La crise sanitaire n'aura pas eu raison du succès de la formation «Je Deviens Entrepreneur». Cette formation phare de l'Adie offre aux porteurs de projets un parcours gratuit et complet, au cours duquel sont abordés les aspects essentiels de la création d'entreprise.

Les candidats des deux promotions «Je Deviens Entrepreneur» à Paris ont présenté leur projet face à un jury final composé d'experts dans les locaux de notre partenaire PAI Partners.



**JURY «JE DEVIENS ENTREPRENEUR»** À PARIS LE 23 JANVIER 2020

LE PROGRAMME « JE DEVIENS ENTREPRENEUR » EN 2020 C'EST :

> 124 SESSIONS

DE FORMATION

744

PERSONNES FORMÉES

DONT 21% ISSUES DES

QUARTIERS PRIORITAIRES

DE LA VILLE

**.....** 

98 %
DES STAGIAIRES
SATISFAITS

89 %
DES STAGIAIRES
CERTIFIÉS

36 000 € DE DONS REVERSÉS AU PROJET



THIBAULT NELKIN, FONDATEUR DE JADE ROLLER

## LONGUE VIE AU FAIR FRIDAY!

Et si le Black Friday devenait le Fair Friday? Jade Roller et Les Poulettes, entreprises de vente de cosmétiques, ont décidé de donner une nouvelle couleur au Black Friday et au Cyber Monday: celle de la solidarité! L'objectif: reverser une partie des bénéfices des ventes à des initiatives solidaires.

«Pour s'opposer au Black Friday, nous avons fait le choix de reverser 50% de nos ventes à une association au lieu de faire des promotions. Nous nous sommes naturellement tournés vers l'Adie qui propose des solutions concrètes et immédiates aux petits entrepreneurs locaux frappés par la crise. Nous sommes très heureux d'avoir conduit cette opération, ça a été une expérience formidable! On compte bien remettre ça en 2021!»

## 2020 : LE FONDS ADIE ET L'ADIE EN CHIFFRES

## L'ACTIVITÉ



**FINANCÉES** (+13% VS 2019)

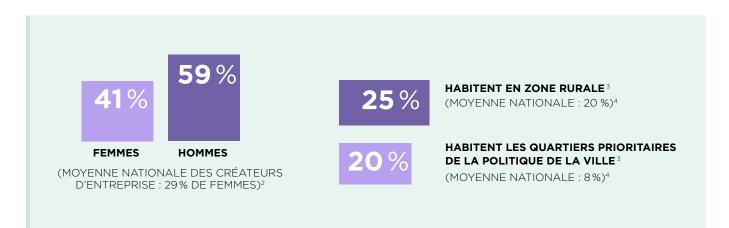


46 290

(+60% VS 2019)

## LES PERSONNES SOUTENUES





- (1) : Clients Adie Microcrédit professionnel, uniquement hors clients Nouvelle-Calédonie
- (2) : *Insee, enquête SINE 2018*, première vague (3) : Hors Nouvelle-Calédonie
- (4): Les moyennes nationales portent, sauf mention contraire, sur l'ensemble de la population française.

## L'IMPACT DE L'ADIE



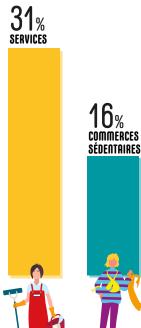
2000 €
COÛT MOYEN POUR ACCOMPAGNER
UN ENTREPRENEUR

1,26

NOMBRE D'EMPLOIS CRÉÉS EN
MOYENNE PAR ENTREPRISE FINANCÉE
(Source : Étude d'impact 2020 Audirep)

13 714
EMPLOIS CRÉÉS

1€ = 2,38€
1€ CONFIÉ À L'ADIE RAPPORTE
2,38 € À LA COLLECTIVITÉ AU
BOUT DE 2 ANS
(Source : Étude KPMG pour l'Adie, 2016)



## LES ACTIVITÉS FINANCÉES















## LA COLLECTE DU FONDS ADIE

**571 575** € DE DONS COLLECTÉS

2800 DONATEURS

DES DONS RÉALISÉS EN DIGITAL 17 %
DES DONS RÉALISÉS
AU TITRE DE L'IFI

## FACE AUX « EFFETS COVID-19 », L'ADIE CONTRE-ATTAQUE!

Les entreprises accompagnées par l'Adie sont parmi les plus impactées par la crise sanitaire. Aussi, l'Adie s'est mobilisée en 2020 aux côtés des entrepreneurs pour les aider à maintenir ou relancer leur activité tout au long de l'année.



1. Le confinement isole les porteurs de projet ?

### L'ADIE RENFORCE SON DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENT!

Plus de **126 000 actions** d'accompagnement individuelles et à distance ont été assurées auprès de **46 290 créateurs** d'entreprise.

Au programme : diagnostics personnalisés de leur situation et de leur activité, études de leurs besoins et conseils sur l'obtention des aides de l'État.

2. Les petites entreprises ne connaissent que trop la crise ?

### L'ADIE LES AIDE À TRAVERSER LA TEMPÊTE

Pendant le confinement et les périodes de restrictions sanitaires, l'Adie a organisé des webconférences pour informer clairement les entrepreneurs des droits, crédits et aides auxquels ils peuvent prétendre (rééchelonnement des prêts, report d'échéance, prêts de secours, etc.).

De plus, l'Adie a relevé son plafond de microcrédits et a enrichi son offre pour faciliter l'accès à plus d'opportunités commerciales. Les formations en présentiel ne sont plus possibles ?

### L'ADIE INNOVE!

En 2020, les sessions de formation en présentiel ont dû être suspendues sur tous les territoires. Mais pas question de confiner les projets de nos entrepreneurs!

PRÈS DE
12 500
ENTREPRENEURS
ont participé aux...

## 84 WEBCONFÉRENCES

organisées au cours de l'année.

### 18 NEWSLETTERS

sur les dispositifs d'aides du gouvernement et de l'Adie ont été envoyées à tous les bénéficiaires actifs au cœur de la crise. 4. La création d'activité est confinée ?

## ON MONTE UN BUSINESS PLAN DE CHEZ SOI!

L'Adie a lancé une plateforme totalement innovante intitulée « Je construis mon projet ». Gratuit et ludique, ce parcours digital permet d'aboutir, étape par étape, en autonomie et à son rythme, à un business plan solide. Un outil précieux pour mettre toutes les chances de son côté dans une période aussi instable!

## RÉSULTAT : MALGRÉ LA CRISE, L'ENVIE D'ENTREPRENDRE RESTE IMPORTANTE !\*

**85**%

de ceux qui n'ont pas encore créé leur entreprise comptent se lancer en 2021.

**58** %

de ceux qui ont dû cesser leurs activités à cause de la crise envisagent de créer une nouvelle entreprise.

\*selon une étude menée par l'Adie en janvier 2021 auprès de 2521 entrepreneurs



En plus de se battre pour la survie de leur
 activité en ces temps de crise, des entrepreneurs
 ont pris part à l'élan de générosité nationale.
 Des initiatives que les Mécènes du Fonds Adie
 ont choisi de récompenser à travers le «Prix mécènes solidaires»



Sophrologue et coach, Jacqueline a offert dès le premier confinement des séances gratuites pour tous les entrepreneurs en difficulté et les soignants!

JACQUELINE, Sophrologue Solidaire (Beauzelles, Occitanie)



Pour aider les petits restaurateurs à traverser la tempête, Moïse, fondateur d'une agence de communication, a mis à leur disposition une plateforme d'e-commerce pour le Click&Collect et la livraison. Merci Moïse!

LES E-SOLUTIONS DE MOÏSE (TOULON, VAR)



En pleine pénurie au printemps 2020, Henriette a cousu des masques jusqu'à épuisement de ses matières premières. Elle les a ensuite distribués à de nombreuses personnes, ainsi que des blouses pour les soignants d'un hôpital de sa région.

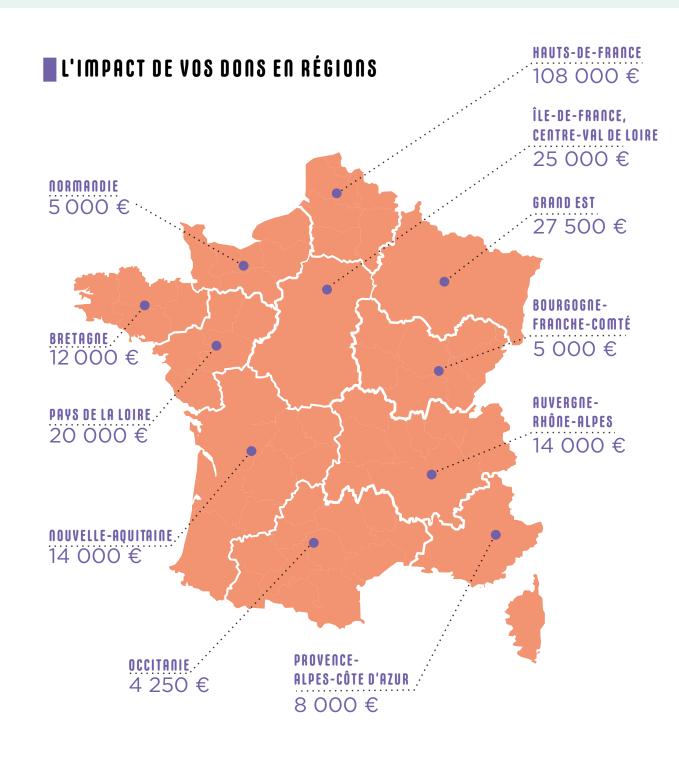
HENRIETTE AUX-DOIGTS-DE-FÉE (COLOMBE, HAUTS-DE-SEINE)

Relieuse passionnée, Rozenn a envoyé des cartes postales aux personnes âgées isolées. De quoi leur donner de la joie et vaincre la solitude dans cette période difficile! Au total, 1012 cartes envoyées dans 27 EHPAD de la région de Vannes.

LES CARTES-SOURIRES DE ROZENN (LARMOR, MORBIHAN)

Le jury a choisi de récompenser Rozenn pour sa belle initiative! Grâce au prix de 1 000 €, elle pourra partager sa passion avec petits et grands, en organisant des ateliers de reliure dans les écoles et les EHPAD de sa région.





170 **AGENCES RÉGIONALES** (+ 12 AGENCES VS 2019)

304 **PERMANENCES** 

**DIRECTIONS** RÉGIONALES

**CENTRES DE RELATION À DISTANCE** (ROUBAIX, ORLÉANS, NOUMÉA)

## RESTONS AU PLUS PRÈS DES ENTREPRENEURS

Forte de ses 170 agences implantées partout en France et le déploiement d'une offre d'accompagnement à distance, l'Adie soutient tous les entrepreneurs, y compris ceux qui vivent dans des territoires isolés.

### L'ATELIER DES SOLUTIONS : SE FORMER ET RÉSEAUTER AU CŒUR DES TERRITOIRES

«L'Atelier des Solutions» est un programme d'accompagnement collectif destiné à tout entrepreneur en activité depuis au moins 3 mois.

Cette formation leur permet de challenger leur projet et partager leurs problématiques : développement de l'entreprise, techniques de ventes, stratégie commerciale...

### LES BÉNÉFICES\* DE L'ATELIER DES SOLUTIONS POUR LES CRÉATEURS

- **1. Rompre l'isolement:** un format convivial en petits groupes pour que chacun se sente libre d'échanger.
- **2. Regagner confiance en soi**: des échanges pour constater la qualité et la valeur de son projet, et faire face aux difficultés en tant qu'entrepreneur.
- **3. Acquérir tous les outils pour réussir son projet:** des apports techniques pour rebondir, adapter son activité et trouver de nouvelles perspectives de développement.
- **4. Passer à l'action:** les participants repartent avec un plan d'action concret. À eux de jouer!

En 2020, grâce à ses donateurs, le Fonds Adie a financé la réalisation de ces ateliers dans plusieurs villes telles qu'Angoulême, Valenciennes, Troyes ou encore Lens. Des entrepreneurs issus de régions isolées ont pu y participer à distance.

\*D'après une étude menée en 2019 par l'Agence Phare pour étudier l'impact psychologique positif de cette formation sur les participants.

### « L'ATELIER DES SOLUTIONS » :

MARGOT, ILLUSTRATRICE À ANGOULÊME

13 SITES ACTIFS EN 2020

21 SESSIONS DE FORMATION

> 75 STAGIAIRES FORMÉS

45 000 €

DE DONS

REVERSÉS AU

PROJET



«À la sortie de mes études, j'ai pris contact avec l'Adie afin de me renseigner sur les statuts pour les artistes, et on m'a proposé une première formation. Pendant 6 semaines, j'ai affiné mon projet, fait mon étude de marché... J'ai surtout rencontré Laure, avec qui j'ai ouvert une boutique depuis! Pendant le premier confinement, j'ai suivi une formation en ligne: "L'Atelier des solutions". Ça m'a permis d'être moins seule.

Ce qui m'a plu, c'est de pouvoir partager mes problématiques avec d'autres entrepreneurs! »

**★** adie.org/a-la-une/portrait/margot-illustratrice

## SOUTENONS LES FEMMES ENTREPRENEURES

En France, l'entrepreneuriat reste encore très masculin : seulement 29 % des activités indépendantes sont créées par des femmes\*. Les préjugés, la crainte de déséquilibrer la vie familiale en montant sa propre activité, ou le manque de confiance en ses capacités sont autant de freins à la création.

En 2020, 9 170 femmes ont été soutenues et ont pu libérer leur énergie créatrice, notamment grâce aux actions financées par le Fonds Adie.

\* Insee, enquête SINE 2018, première vague

### DÉVELOPPER L'ENTREPRENEURIAT FÉMININ DANS LA MÉTROPOLE LILLOISE

Aux côtés de partenaires et donateurs tels que la Fondation AnBer, l'agence Adie de Lille a mis en place des projets spécifiques pour lever les freins à l'entrepreneuriat des femmes : ateliers de sensibilisation, accompagnements à l'entrepreneuriat et formations gratuites. Ces femmes ont ainsi renforcé leurs compétences, leur confiance en elles et sécurisé le lancement de leur activité.

## REBECCA, 25 ANS, TRAITEUR DE CUISINE AFRICAINE À LOOS (NORD)



«Grâce au soutien de ma conseillère Adie, j'ai concrétisé mon rêve! Aujourd'hui, j'ai mon restaurant à Loos, dans la métropole lilloise. Au menu: saveurs africaines, cuisson au charbon de bois, poissons, viandes, légumes et garnitures exotiques. La satisfaction de mes clients, c'est mon énergie! Je me lève tous les matins pour la faire perdurer. »

## QUI SONT LES FEMMES ACCOMPAGNÉES PAR L'ADIE EN 2020?

**72**%

**des femmes** soutenues en 2020 ont un niveau inférieur ou égal au baccalauréat

31%

**des femmes** soutenues par l'Adie en 2020 étaient bénéficiares des minima sociaux

**38**%

des femmes soutenues par l'Adie en 2020 étaient en demande d'emploi avant de créer leur activité **58**%

des femmes entrepreneurs accompagnées ont moins de 31 ans, ou plus de 45 ans 23%

résident dans les quartiers prioritaires de la ville 100%

d'entre elles entreprennent pour s'autonomiser et s'épanouir

et s'épanouir professionnellement



MONTANT DES DONS REVERSÉS AU PROGRAMME FEMMES :  $121000 \in$ 

## AGISSONS AU CŒUR DES QUARTIERS

Alors que l'entrepreneuriat constitue un important levier d'inclusion des habitants des quartiers prioritaires de la ville, la création d'entreprise y est deux fois et demi plus faible que dans les autres agglomérations\*.

En cause : des difficultés d'accès aux services bancaires, un manque d'accompagnement à la création et au développement de leur entreprise, un isolement géographique, économique et culturel. L'Adie se mobilise pour multiplier ses antennes dans ces quartiers et diversifier les actions proposées.

\* Selon le rapport « Emploi et développement économique dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville » réalisé par l'ONPV en 2018

### DES ÉQUIPES MOBILISÉES DANS LES QUARTIERS DU VAL-DE-MARNE

Au milieu de la crise et des vagues de licenciements, aider les résidents des quartiers prioritaires s'est immédiatement imposé aux équipes Adie du Val-de-Marne. Un camion a été aménagé pour recevoir les porteurs de projet et répondre à toutes leurs questions. Sur les 140 habitants sensibilisés à la création d'entreprise, 20 % ont sollicité un accompagnement par l'Adie!



### L'ENGAGEMENT DE L'ADIE DANS LES QUARTIERS PRIORITAIRES

20%

## DES ENTREPRENEURS ACCOMPAGNÉS

PAR L'ADIE SONT ISSUS DES QUARTIERS PRIORITAIRES DE LA VILLE

30 %
DES AGENCES ADIE
SONT SITUÉES DANS LES
QUARTIERS PRIORITAIRES
DE LA VILLE

## DIABÉ, 27 ANS, ARTISAN CHOCOLATIER À CHAMPIGNY-SUR-MARNE (VAL-DE-MARNE)



« Je suis originaire du quartier du Bois l'Abbé à Champigny-sur-Marne. Après le lycée, j'ai enchaîné les galères pour trouver des patrons et devenir pâtissier: tout le monde demandait 4 à 5 ans d'expérience. Mais en sortant d'un CAP, on ne les a pas!

Alors très vite, j'ai eu envie de monter ma chocolate-

rie. Je l'ai lancée en 2017, quand j'étais encore étudiant. Au début, mon projet n'était pas solide mais grâce à l'Adie, j'ai appris à fluidifier la gestion de mes stocks, tenir ma comptabilité, bref, à avoir une entreprise qui fonctionne.

Aujourd'hui, je donne des cours de chocolaterie, notamment à des jeunes issus des quartiers, et je vends mes chocolats sur les marchés.

2020 a été compliquée, mais je me suis adapté. J'ai réussi à vendre mes chocolats surtout cet été et à Noël.

Par la suite, j'aimerais continuer à me former à l'étranger et puis pourquoi pas, à terme, ouvrir une boutique ici, à Champigny.»

+ adie.org/a-la-une/portrait/diabe-et-sa-chocolaterie/

MONTANT DES DONS AFFECTÉS AU PROGRAMME QUARTIERS :  $\,$  51 500  $\,$   $\in$ 

# MERCI AUX PARTENAIRES ET DONATEURS



AMUNDI ASSET MANAGEMENT
COFACE TRADE AID
FONDATION ANBER
FONDATION ERES
FONDATION LOMBARD ODIER
FONDATION SISLEY D'ORNANO
JADE ROLLER
TURENNE CAPITAL

Par l'intermédiaire des Livrets Solidaires :

BNP PARIBAS CRÉDIT COOPÉRATIF LA BANQUE POSTALE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Et par l'intermédiaire des arrondis sur salaires opérés par l'entreprise MicroDon :

ADP EUTELSAT FRANÇAISE DES JEUK (FDJ) GROUPE SAVENCIA REKEL SIACI SAINT HONORÉ

## 2021 SERA L'ANNÉE DE LA RELANCE INCLUSIVE!

Les événements de 2020 ont été un accélérateur de projet pour de nombreux créateurs : malgré la crise, l'envie d'exercer une activité indépendante, qui leur ressemble, n'a jamais été aussi présente. Cette vague entrepreneuriale nous réjouit et nous oblige! Nous resterons aux côtés de ces entrepreneurs audacieux pour que l'aventure entrepreneuriale soit à la fois synonyme de réussite individuelle et de pérennité économique. C'est un enjeu majeur de la relance, dans un contexte de crise qui précarise plus fortement les moins favorisés.

En 2021, le Fonds Adie s'attellera à soutenir les 3 chantiers prioritaires de l'Adie pour une relance inclusive :

- Guider les entrepreneurs en devenir dans leur projet, notamment ceux issus des territoires fragiles (quartiers prioritaires, territoires ruraux), et rendre possible l'éclosion de leur activité.
- Permettre aux entrepreneurs dits «informels» d'officialiser et de sécuriser leur activité. Pendant la crise, ils n'ont eu droit à aucune aide et doivent être accompagnés



pour lever les freins administratifs, bancaires et psychologiques qui les empêchent de faire grandir leur activité au grand jour.

• Accompagner les entrepreneurs déjà en activité, qui ont plus que jamais besoin de conseils, et de formation pour relancer leur activité et l'adapter aux contraintes imposées par la crise sanitaire.

Nos ambitions sont fortes, car les enjeux sont majeurs. L'année 2021 doit être celle de la relance inclusive, et il est de notre devoir et celui de l'Adie de ne laisser personne de côté : le droit d'entreprendre doit être accessible à tous, qu'importe le lieu d'habitation, les ressources ou le réseau!

Chers amis, chers donateurs, nous savons que votre soutien nous donnera la force et les moyens d'accompagner ces milliers d'entrepreneurs.

Ensemble, nous relèverons les défis majeurs de 2021, et nous vous en remercions d'ores et déjà!

**Nicolas Hamel,** Déléqué général du Fonds Adie

## ORGANISATION

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration du Fonds Adie est composé de membres bénévoles et de représentants de l'Adie. Il se réunit trois à quatre fois par an pour définir les orientations stratégiques du Fonds Adie et valider les choix d'affectation des ressources en faveur de projets opérationnels portés par l'Adie.



FRÉDÉRIC LAVENIR Président du Fonds Adie et de l'Adie, Ancien Directeur général de CNP Assurances



ISABELLE BOCCON-**GIBOD** Administratrice



LAURE COUSSIRAT-COUSTÈRE Directrice oénérale adiointe de l'Adie



STÉPHANE DISTINGUIN Président de Fabernovel



**CHARLES-HENRI FILIPPI** Co-président de Lazard Frères Paris



ARNAUD GIRAUDON Consultant.



**EMMANUEL LANDAIS** Directeur général de l'Adie



**LAETITIA OLIVIER** Fondatrice de Begood et co-fondatrice Unic-Conseil



**ALICE ROSADO** Directrice générale adjointe de l'Adie

## COMITÉ ET POLITIQUE D'INVESTISSEMENT

Afin de garantir une gestion professionnelle des dons collectés et des placements financiers, le Conseil d'Administration est assisté d'un Comité d'Investissement.

Composé d'experts financiers et de spécialistes en placement, intervenant tous à titre bénévole, le Comité d'Investissement étudie les projets de placements des capitaux collectés par le Fonds Adie. Il propose une politique de placement au Conseil d'Administration et en assure la surveillance.

### Philippe CLOIX

PRÉSIDENT DU COMITÉ D'INVESTISSEMENT BANQUE DEGROOF PETERCAM

## Séverine TAPIÉ-MULLIEZ

CRÉADEV SA

## Thierry BREVET

WEST OF ENGLAND

### **Guillaume ARNAUD** TIKEHAU IM

## L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

L'équipe du Fonds Adie est composée de trois personnes en charge de mettre en œuvre les orientations stratégiques décidées par le Conseil d'Administration, notamment les actions de collecte de fonds et de communication.

**Nicolas HAMEL** DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL

### **Élodie QUATRESOUS**

RESPONSABLE MARKETING ET ANIMATION COLLECTE

### Garance ZAPPINI

RESPONSABLE DE MÉCÉNAT ET PHILANTROPIE

## LES COMPTES

	EXERCICE 2020 (SELON ANC 2018-06)			EXERCICE 2019 (SELON ANC 2018/06)	
ACTIF	BRUT	Amortissements et dépréciations	NET	NET	
ACTIF IMMOBILISÉ					
Immobilisations incorporelles Immobilisations corporelles					
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés					
Immobilisations financières	99 970		99 970	99 969	
Participations et créances rattachées					
Autres titres immobilisés	99 970		99 970	99 969	
Prêts					
Autres					
TOTAL I	99 970		99 970	99 969	
ACTIF CIRCULANT					
Stocks et en-cours					
Créances	16 000		16 000		
Autres	16 000		16 000		
Valeurs mobilières de placement Instruments de trésorerie	122 330		122 330	122 330	
Disponibilités	3 806 481		3 806 481	3 319 280	
Charges constatées d'avance					
TOTAL II	3 944 811		3 944 811	3 441 611	
Frais d'émission des emprunts (III) Primes de remboursement des em+ prunts (IV)					
Ecarts de conversion Actif (V)					
TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)	4 044 781		4 044 781	3 541 580	

PASSIF	EXERCICE 2020 (SELON ANC 2018-06)	EXERCICE 2019 (SELON ANC 2018/06)
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise Fonds propres statutaires Fonds propres complémentaires Fonds propres Fonds associatifs sans droit de reprise	<b>2 000 000</b> 2 000 000	<b>2 000 000</b> 2 000 000
-dont Fonds statutaire		
Fonds propres avec droit de reprise  Ecart de réévaluation		
Réserves	1 474 977	1 607 167
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserve pour projet de l'entité Autre -dont réserve pour mission sociale -dont réserve libre -dont réserve pour frais de fonctionnement	205 900 1 269 077	277 500 1 329 667
Report à nouveau		
Excédent ou déficit de l'exercice	472 294	-132 190
SITUATION NETTE	3 947 271	3 474 977
TOTAL I	3 947 271	3 474 977
AUTRES FONDS PROPRES		
TOTAL I bis		
FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS		
TOTAL II		
PROVISIONS		
TOTAL III		
DETTES  Dettes fournisseurs et comptes rattachés	80	1 140
Dettes des legs ou donations Dettes fiscales et sociales Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	11 966	11 404
Autres dettes	85 464	54 059
TOTAL IV	97 509	66 603
Écarts de conversion Passif (V)		
TOTAL GÉNÉRAL (I+IbisII+III+IV)	4 044 781	3 541 580

COMPTE DE RÉSULTAT	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019 (SELON ANC 2018-06)
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations Dons		
Ventes de biens et services Produits de tiers financeurs Concours publics et subventions d'exploitation	571 575	490 721
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
Ressources liées à la générosité du public Dons manuels Mécénats	344 283 253 961	373 221 178 090
Legs, donations et assurances-vie Contributions financières reçues	90 322	195 132 117 500
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	227 292	777 300
Utilisation des fonds dédiés Autres produits	0	
TOTAL I	571 575	490 721
CHARGES D'EXPLOITATION Achats de marchandises		
Variation de stock		
Autres achats et charges externes Aides financières versées par l'entité	4 480 207 250	177 849 551 311
Impôts, taxes et versements assimilés	207 230	331 311
Salaires et traitements Charges sociales		
Subventions accordées		
TOTAL II	211 730	729 160
1. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	359 846	-238 439
	000 0 10	200 400
PRODUITS FINANCIERS		200 400
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif	4 749	4 572
De participations		
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Pdts fin. sur livret Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges	4 749	4 572
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Pdts fin. sur livret Reprises sur provisions, dépréciation et transferts	4 749	4 572
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Pdts fin. sur livret Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mob. de pla-	4 749 119 665	4 572
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Pdts fin. sur livret Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mob. de pla- cement	4 749 119 665	4 572 113 081
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Pdts fin. sur livret Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mob. de pla- cement  TOTAL III	4 749 119 665	4 572 113 081
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Pdts fin. sur livret Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mob. de placement  TOTAL III  CHARGES FINANCIÈRES	4 749 119 665	4 572 113 081
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Pdts fin. sur livret Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mob. de placement  TOTAL III  CHARGES FINANCIÈRES  TOTAL IV  2. RÉSULTAT FINANCIER (III-IV) 3. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-III-III-IV)	4 749 119 665 124 415	4 572 113 081 117 653
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Pdts fin. sur livret Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mob. de placement  TOTAL III  CHARGES FINANCIÈRES  TOTAL IV  2. RÉSULTAT FINANCIER (III-IV) 3. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV) PRODUITS EXCEPTIONNELS	4 749 119 665 124 415	4 572 113 081 117 653
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Pdts fin. sur livret Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mob. de pla- cement  TOTAL III  CHARGES FINANCIÈRES  TOTAL IV  2. RÉSULTAT FINANCIER (III-IV) 3. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I- II+III-IV) PRODUITS EXCEPTIONNELS	4 749 119 665 124 415	4 572 113 081 117 653
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Pdts fin. sur livret Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mob. de placement  TOTAL III  CHARGES FINANCIÈRES  TOTAL IV  2. RÉSULTAT FINANCIER (III-IV) 3. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV) PRODUITS EXCEPTIONNELS  TOTAL V  CHARGES EXCEPTIONNELLES	4 749 119 665 124 415 124 414,77 484 260,49	4 572 113 081 117 653
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Pdts fin. sur livret Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mob. de placement  TOTAL III  CHARGES FINANCIÈRES  TOTAL IV  2. RÉSULTAT FINANCIER (III-IV) 3. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV) PRODUITS EXCEPTIONNELS  TOTAL V  CHARGES EXCEPTIONNELLES	4 749 119 665 124 415 124 414,77 484 260,49	4 572 113 081 117 653
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Pdts fin. sur livret Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mob. de placement  TOTAL III  CHARGES FINANCIÈRES  TOTAL IV  2. RÉSULTAT FINANCIER (III-IV) 3. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV) PRODUITS EXCEPTIONNELS  TOTAL V  CHARGES EXCEPTIONNELLES	4 749 119 665 124 415 124 414,77 484 260,49	4 572 113 081 117 653
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Pdts fin. sur livret Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mob. de placement  TOTAL III  CHARGES FINANCIÈRES  TOTAL IV  2. RÉSULTAT FINANCIER (III-IV) 3. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV) PRODUITS EXCEPTIONNELS  TOTAL V  CHARGES EXCEPTIONNELLES  TOTAL VI  4. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI) Participation des salariés aux résultats (VII) Impôts sur les bénéfices (VIII)	4 749 119 665 124 415 124 414,77 484 260,49	4 572 113 081 117 653 117 652,80 -120 785,86
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Pdts fin. sur livret Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mob. de placement  TOTAL III  CHARGES FINANCIÈRES  TOTAL IV  2. RÉSULTAT FINANCIER (III-IV) 3. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV) PRODUITS EXCEPTIONNELS  TOTAL V  CHARGES EXCEPTIONNELLES  TOTAL VI  4. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI) Participation des salariés aux résultats (VII) Impôts sur les bénéfices (VIII) Total des produits (I+III+V)	4 749 119 665 124 415 124 414,77 484 260,49 11 966,00 695 990,28	4 572 113 081 117 653 117 652,80 -120 785,86
De participations D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé Autres intérêts et produits assimilés Pdts fin. sur livret Reprises sur provisions, dépréciation et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mob. de placement  TOTAL III  CHARGES FINANCIÈRES  TOTAL IV  2. RÉSULTAT FINANCIER (III-IV) 3. RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV) PRODUITS EXCEPTIONNELS  TOTAL V  CHARGES EXCEPTIONNELLES  TOTAL VI  4. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI) Participation des salariés aux résultats (VII) Impôts sur les bénéfices (VIII)	4 749 119 665 124 415 124 414,77 484 260,49	4 572 113 081 117 653 117 652,80 -120 785,86

EMPLOIS PAR DESTINATION   EXERCICE   N-1						
1- MISSIONS SOCIALES						
1.1 Realisées en France	EMPLOIS DE L'EXERCICE			RESSOURCES DE L'EXERCICE		
Actions realisées par l'organisme -Versements à un organisme central ou 207 250 541 311 - Dons lega et méchenats 12 Dons lega et méchenats 253 961 178 090 1-2 Realisées à Petranger - Actions feliales agissant en France 10 000 1-2 Realisées à Petranger - Versements à un organisme central ou durties organisme espitation d'infrancer 2- Praise partrognatisme - Versements à un organisme central ou durties organisme espitation d'infrancer 2- Praise partrognatisme 2- 2- Frais de partrognatisme 2- 2- Frais de partrognatisme 2- 2- 15 Frais de partrognatisme 2- 2- 15 Frais de pour à la générosité du public 2- 2- Frais de recherche d'autres du public 2- 2- Frais de recherche d'autres 1 983 1 987 76 1 376 70 1 TOTAL DES RESSOURCES 3- PRAIS DE PONCTIONNEMENT 1 TOTAL DES EMPLOIS 3- PRAIS DE PONCTIONNEMENT 1 TOTAL DES EMPLOIS 4- DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS 4- DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS 2- RESPONS DE DISS AUX PROVISIONS ET DEPRÉCIATIONS 2- RESPONS DE DISS AUX PROVISIONS ET DEPRÉCIATIONS 2- RESPONS DE DISS AUX PROVISIONS ET DEPRÉCIATIONS 2- RESPONS DE DISS DE PUBLIC EN L'EXERCICE 1- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES Réalisées en France 2- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES Réalisées en France 2- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES Récherche de FONDS 3- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX RESPONS ED DES AUX MISSIONS SOCIALES Récherche de FONDS 3- CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX RESPONS ED DE VIEW L'EXERCICE 2- Résides en France 3- Résides e	1 - MISSIONS SOCIALES	207 250	551 311		571 575	490 721
Venementà au nogasime central ou d'autres organismes agissant en France   10 000   1.2 Realisées à Pétranger   10 000   1.2 Autres ressources liées à   90 322   195 132   195	1.1 Réalisées en France	207 250	541 311			
10 000   1.2 Realisées à l'étranger   10 000   1.0 000	-Actions réalisées par l'organisme			1.2 Dons, legs etmécénats		
1.2 Realisées à l'étranger   2.4 Contributions   2.5 Contributio		207 250			253 961	178 090
Mecenats   90 322   195 132	1.2 Réalisées à l'étranger		10 000	- Legs, donations et assurances-vie		
d'autres organismes àgissant à l'étranger   2 - FRAND ERCHERCHE DE FONDS   4 025   151 584     2.1 Frais d'appel à la générosité du public   2 - 2 Frais de recherche d'autres ressources   1 983   98 716     2.2 Frais de recherche d'autres ressources   1 983   98 716     3.3 FRAND EF FONDTIONNEMENT   211 730   740 565   TOTAL DES RESSOURCES   571 575   490 721     4. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS   3. UTILISATIONS DES PERDETIONS   5. REPORTS EN FONDS DEDIÉS DE L'EXERCICE   DÉPRÉCIATIONS   5. REPORTS EN FONDS DEDIÉS DE L'EXERCICE   DE L'EXERCICE   DÉPRÉCIATIONS DES PONDS DEDIÉS ANTÉRIEURS   DÉFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE   DÉPRÉCIATIONS DE DIÉS DE L'EXERCICE   DE	-			- Mécénats	90 322	195 132
2.1 Frais d'appel à la générosité du public 2.2 Frais de recherche d'autres ressources   1 983   98 716	d'autres organismes agissant à l'étranger	4 025			227 292	117 500
1 983   98 716   22 Frais de recherche d'autres resources   1 983   98 716   22 Frais de recherche d'autres resources   1 983   98 716   2						
TOTAL DES EMPLOIS   211 730   740 565   TOTAL DES RESSOURCES   571 575   490 721	du public	_				
TOTAL DES EMPLOIS   211 730   740 565   TOTAL DES RESSOURCES   2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS   3 - STILISATIONS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE   TOTAL   TO		1 983	98 716			
1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1	3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT	455	37 670			
DÉPRÉCIATIONS   SIONS ET DÉPRÉCIATIONS   SIONS DÉDIÉS ANTÉRIEURS   DEPUBLIC DE L'EXERCICE   TOTAL   211 730   740 565   TOTAL   571 575   490 721	TOTAL DES EMPLOIS	211 730	740 565	TOTAL DES RESSOURCES	571 575	490 721
S - REPORTS EN FONDS DEDIÉS DE						
EXCEDENT DE LA GENÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE DE DE D' DUBLIC DE D' D' DUBLIC DE D'						
TOTAL   211 730   740 565   TOTAL   571 575   490 721						
RESSOURCES RE-PORTÉES LIÉES À LA GÉ-NÉROSMÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS) (+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public (-) linestissements et (+) désirvestissements et (+) désirvestissements et (+) désirvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice RESSOURCES RE-PORTÉES LIÉES À LA GÉ-NÉROSMÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS) 1 742 103 1 382 258 PORTÉES LIÉES À LA GÉ-NÉROSMÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS) EXERCICE N-1  EMPLOIS DE L'EXERCICE   RESSOURCES DE L'EXERCICE   EXERCICE N-1  1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES   TO CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES   TO CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES (LIÉES À LA GÉNÉ-ROSITÉ DU PUBLIC Bénévolat   501 Prestations en nature   97 062 86 744 PORTÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC BÉNÉVOLATIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS   3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX RECHERCHE DE FONDS   9 855 17 266 FONCTIONNEMENT						
PORTÉES LIÉES À LA GÉNÉRORS PONDS DÉDIES)  CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EXERCICE N° L'EXERCICE HORS FONDS DÉDIÉS)  CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EXERCICE N° L'EXERCICE HORS FONDS DÉDIÉS)  CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EXERCICE N° L'EXERCICE RESSOURCES RE-PORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)  CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EXERCICE N° L'EXERCICE N° L'EXE	TOTAL	211 730	740 565	TOTAL	571 575	490 721
NÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)   EXERCICE NONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE   EXERCICE N° N° 1   EXERCICE N° 1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES   N° 1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉ-ROSITÉ DU PUBLIC N° N° 1   N° 1 - CONTRIBUTIONS N° 1 - CONTRIBUTIONS N° 1 - CONTRIBUTIONS N° 1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RÉCHERCHE DE FONDS N° 1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS N° 1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT N° 1 - CONTRIBUTIONS N° 1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT N° 1 - CONTRIBUTIONS N° 1 - CONTRIBUTIONS N° 1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT N° 1 - CONTRIBUTIONS N° 1 - CON		PORTÉES LIÉES À LA GÉ- NÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS) (+) Excédent ou (-) insuffi- sance de la générosité du pu- blic (-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice RESSOURCES RE-	359 845	-249 844		
EMPLOIS DE L'EXERCICE  1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES  Réalisées en France  Réalisées à l'étranger  2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS  3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT  RESSOURCES DE L'EXERCICE  1 - CONTRIBUTIONS P7 062  87 246  87 246  Prestations en nature  97 062  86 744  Dons en nature		FIN D'EXERCICE (HORS	EXERCICE N			
L'EXERCICE  1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES  Réalisées en France  Réalisées à l'étranger  2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS  3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT  L'EXERCICE  1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA Réalisées à LA RECHERCHE DE FONDS  1 - CONTRIBUTIONS RECHERCHE DE FONDS  1 - CONTRIBUTIONS LIÉES À LA GÉNÉ- ROSITÉ DU PUBLIC  Bénévolat Prestations en nature  97 062 86 744  Dons en nature				RESSOURCES DE		14-1
TIONS VOLONTAIRES VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES  Réalisées en France  Réalisées à l'étranger  2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES à LA RECHERCHE DE FONDS  3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT  TIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉ- ROSITÉ DU PUBLIC  Bénévolat Prestations en nature  97 062  86 744  Dons en nature	EMPLOIS DE L'EXERCICE			L'EXERCICE		
Réalisées à l'étranger  2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS 3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT  Prestations en nature  97 062 86 744  Dons en nature	<b>VOLONTAIRES AUX</b>			TIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉ-	97 062	87 246
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS 3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT  87 207 69 980 Dons en nature  97 062 86 744  17 266 17 266	Réalisées en France			Bénévolat		501
2 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS 3 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT  87 207 69 980 Dons en nature	Réalisées à l'étranger				97 062	86 744
VOLONTAIRES AU 9 855 17 266 FONCTIONNEMENT	VOLONTAIRES À LA RECHERCHE DE FONDS	87 207	69 980			
TOTAL 97 062 87 246 TOTAL 97 062 87 246	<b>VOLONTAIRES AU</b>	9 855	17 266			
	TOTAL	97 062	87 246	TOTAL	97 062	87 246

Les chiffres N-1 sont adaptés au nouveau plan comptable

