



МАНДАТНА ПРОГРАМА
на
РЕКТОРСКОТО РЪКОВОДСТВО
на
ТРАКИЙСКИ УНИВЕРСИТЕТ
СТАРА ЗАГОРА

за периода 2023 – 2027 г.

Основавайки се на Закона за висше образование, Закона за развитие на академичния състав, Стратегия за развитие на висшето образование в Република България за периода 2021 – 2030 г., Стратегическа рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България (2021 – 2030), Мандатната програма на Ректорското ръководство на Тракийски университет очертава мисия и визия, стратегически направления и приоритетни дейности на академичната ни общност за периода 2023 – 2027 г.

Тракийски университет – Стара Загора е академична организация с богати традиции и идентичност, с иновативна култура, с признат опит и значимост за регионалното и националното ни общностно развитие и с успешно изградена международна партньорска мрежа.

Осъзнавайки своята ролята и влияние, ние ще развиваме образователната и научната си дейност, за да отговорим на предизвикателствата и неотложността на потребностите на нашето общество.

Нашите три стълба за развитие:

ПРЕСТИЖ,

ПРОСПЕРИТЕТ,

ПАРТНЬОРСТВО!

Съдържание

Визия, мисия и ценности	4
Принципи и приоритетни направления	5
Учебна дейност	7
Научноизследователска дейност	10
Проектна дейност	13
Работа със студенти	15
Библиотечна система и издателска дейност	17
Социално-битова сфера	19
Административна и финансова сфера	21
Протокол и връзки с обществеността	23



Визия, мисия и ценности

Визията на академичната ни общност е да се стремим към все по-високи постижения в изследователската и образователната дейност – с увереността, с която заявяваме, че Тракийски университет е солиден партньор за постигане на регионална устойчивост и обществена стабилност. Ние ще подготвим нашите студенти за обещаващо кариерно бъдеще и ще развием у тях отдадеността и любознанието към нови знания и умения. Тракийският университет полага основите за етично гражданство и обществена отговорност, с ангажимент към постигането на високи стандарти за развитие.

Мисията на Тракийски университет е да допринася за устойчивото развитие на региона и на Република България чрез създаване, разпространение и прилагане на знания, подготовка на кадри с най-високо ниво на компетентност, извършване на иновативни научни изследвания и трансфер на знания.

Ние ще предоставяме висококачествено и достъпно образование, ще постигаме значими изследователски резултати, ще стимулираме творческите начинания в търсене на всепризнат принос към ключови научни области.

Нашите **основни академични ценности** са:

- **Свобода на академичната мисъл.** Свободата да изследваш, преподаваш и учиш без ограничения са основополагащи за всяка академична среда. Тракийски университет защитава и насърчава отворена среда, в която да изследваме, предизвикваме, откриваме и споделяме знания.
- **Отлични научни постижения.** Ние насърчаваме върховите постижения посредством развитие на потенциала сред младите хора, привличаме и подкрепяме обещаващи учени и професионалисти и създаваме академична среда на европейско ниво.



- **Равенство и достъп до образование и наука.** Изграждайки общност в многообразието от възможности, ние подкрепяме изключителните студенти и преподаватели от цял свят и развиваме образователни и научни възможности.
- **Устойчивост и ресурсна обезпеченост.** Тракийски университет е първият зелен университет в България, работим с грижа за екологичните, икономическите и обществените аспекти на процесите, като гарантираме и тяхната устойчивост.
- **Прозрачност и отговорност.** Като държавен университет ние носим отговорността към институциите и заявяваме нашата позиция на надежден и отговорен партньор при изпълнение на регионалните и националните планове и стратегии за развитие.
- **Лидерство.** Основавайки се на нашите възможности, ресурси и потенциал за развитие, Тракийски университет ще поддържа своите лидерски позиции по редица професионални направления в образованието и науката.

Принципи и приоритетни направления

Ръководните принципи на Тракийски университет са:

- Върховенство на законите на Република България, правилниците на Тракийски университет и решенията на органите за управление на Тракийски университет.
- Демократичност, прозрачност и диалогичност в процеса на управление.
- Единство и равнопоставеност между хора, звена и управленски структури.



- Обвързаност и последователност в приоритетите, определящи учебно-образователната, научноизследователската и практико-приложната дейност.
- Широко партньорство на университетско, регионално, национално и международно ниво.
- Кариерна и социална ангажираност към човешките ресурси на Тракийски университет.
- Приемственост между поколенията и съхраняване на постигнатото в учебната, научноизследователската и управленската дейност.
- Създаване и съхраняване на чувство за общностна принадлежност на учащи и работещи в Тракийски университет.

За периода 2023 – 2027 г., Ректорското ръководство на Тракийски университет поддържа изпълнението на следните **приоритетни направления**:

- Постигане на висока рейтингова позиция и признание на национално и международно ниво посредством успешно акредитиране по професионални направления и реализиране на ключовите индикатори в рейтинговата система на висшите училища в България и международни рейтингови класации.
- Предоставяне на модели на образование, наука и иновации, съобразно високите критерии и стандарти за качество, приложимост и устойчивост.
- Осигуряване на финансов просперитет и материална стабилност за постигане на качествен образователен, научен и административен процес.
- Международно позициониране на Тракийски университет.

Учебна дейност

Основният актив на Тракийски университет са студентите. Нашето призвание е да откриваме нови хоризонти и визии за тях, да предоставяме възможности за интелектуалното им развитие, да развиваме потенциала им и да ги позиционираме на пазара на труда с техните уникални компетенции, познания и опит.





- 1. Устойчив механизъм при реализиране на актуално, интердисциплинарно, и пазарноориентирано образование (ОКС Бакалавър, ОКС Магистър, и ОНС Доктор)**
 - 1.1. Разкриване на нови образователни направления в областта на: индустриалната екология, продоволствената сигурност, алтернативните енергийни източници, биоикономиката, дигиталните науки, педагогическите специалности с профил ветеринарна медицина (създаване на кадри за нуждите на професионалните гимназии).
 - 1.2. Модернизиране и осъвременяване на съществуващи учебни планове и програми.
 - 1.3. Стимулиране и продължаващо въвеждане на ключови и функционални компетентности, включително дигитална грамотност и умения (AI, AR, VR), формиране на правна и екологична компетентност.
 - 1.4. Обучение чрез съвременни дигитални технологии, ресурси и електронна среда в университетските библиотеки на Тракийски университет – актуализиране на учебни методи, образователни подходи и средства.
 - 1.5. Достъп до международни онлайн образователни платформи и дигитални библиотечни ресурси за образователни и научноизследователски потребности.
 - 1.6. Развитие на менторски програми по приоритетни направления – ветеринарна медицина, медицина, животновъдство, ИКТ и инженерни технологии, педагогика, икономика (приоритетно за обучението в 1-ви курс).
- 2. Устойчиво повишаване на качеството на учебния процес**
 - 2.1. Създаване на съвместни (акредитирани) образователни програми с национални и чуждестранни висши учебни заведения.



- 2.2. Разширяване на международния опит и ниво на подготовка на студентите.
- 2.3. Планиране на извънаудиторната работа за самоподготовка на студентите и практическо ориентирано обучение.
- 2.4. Прилагане на ефективна система за контрол на качеството на обучението посредством система за външно (акредитации, рейтингово проучване) и вътрешно оценяване (стандарты, коригиращи действия, одити) на академичната подготовка.
- 2.5. Интегриране на Тракийски университет в международни университетски мрежи и алианси.
- 2.6. Реализиране на образователен франчайз и форми на изнесено обучение в страната и чужбина в областта на ветеринарна медицина, медицина, аграрни науки и др.
- 2.7. Стимулиране на международния опит на студентите посредством програми за краткосрочен и дългосрочен обмен.
- 2.8. Увеличаване на броя на привлечените студенти от българската диаспора зад граница.

3. Професионално ориентиране и реализация на пазара на труда

- 3.1. Разширяване на функциите на Центъра за кариерно развитие.
- 3.2. Интегриране на практическия опит в учебните планове (краткосрочни стажове и обмени в страната и чужбина).
- 3.3. Развитие на качествено формално и неформално обучение за възрастни.
- 3.4. Осигуряване на равен достъп до обучение и професионално развитие за рискови социални групи.
- 3.5. Създаване, разширяване и стимулиране на дейността на Алуumni клуб.

Научноизследователска дейност

Там, където образованието и науката вървят ръка за ръка, се случват откритията и иновациите. Тракийски университет развива наука на международно ниво. С грижа към обществените нагласи и неотложните потребности предизвикваме нашите възможности и потенциал, за да допринесем за устойчивостта на общността, в която работим.





- 1. Осигуряване на институционалната инфраструктура и обезпечаване на успеха на науката и иновациите посредством:**
 - 1.1. Приоритизиране на инвестиции и разходи за научноизследователска и развойна дейност по ключови направления;
 - 1.2. Генериране на нови знания, трансфер на технологии и комерсиализация на научни постижения.
 - 1.3. Глобализиране на интердисциплинарното сътрудничество с водещи университети и с индустрията от приоритетни области, с потенциал за развитие и конкурентоспособност.
 - 1.4. Прилагане на нови модели за сътрудничество и инвестиции, а също и на партньорства с индустрията, общности и институции.
- 2. Повишаване на качеството при дейности, свързани с науката и научните изследвания**
 - 2.1. Международно признание на научния профил на нашите изследователи.
 - 2.2. Създаване на балансирано портфолио от научни направления (научни клъстери) и съставяне на система от показатели за ефективност.
 - 2.3. Разработване и участие в национални и международни научни проекти (консорциуми).
 - 2.4. Реализиране на дейности по инициативата „Жан Моне“ и сродни програми за повишаване на потенциала на преподаването, ученето, научните изследвания в Тракийски университет.
 - 2.5. Привличане на обещаващи млади учени и изследователи и усъвършенстване на индивидуалните планове за кариерно развитие.



- 3. Развитие на изследователска екосистема, основана на сътрудничество, гъвкавост, прозрачност, ангажираност и институционално признание**
 - 3.1. Актуализиране на основните принципи и правила при финансиране на научните изследвания в Тракийски университет.
 - 3.2. Инвестиции за създаване и развитие на споделена инфраструктура и ресурси за стимулиране на сътрудничеството между отделните звена и структурни единици в рамките на Тракийски университет.
 - 3.3. Адаптиране на административните процеси и ефективност при изразходването на средства в научноизследователската дейност на Тракийски университет.
- 4. Развитие на ефективен модел за трансфер на знание и иновации**
 - 4.1. Създаване на Център за трансфер на технологии.
 - 4.2. Сертифициране и акредитиране на основните университетски лаборатории и реализиране на практикоприложни научни изследвания.
 - 4.3. Реализиране (комерсиализация на патенти) на полезни модели.
 - 4.4. Развитие на портфолио от консултантски услуги.
 - 4.5. Организиране на B2B и B2C търговски изложения, панаири и форуми.
 - 4.6. Увеличаване на броя на: споразумения за съвместни изследвания и разработки с бизнеса; възложени от външни потребители изследвания; лицензи; патенти; полезни модели и др.

Проектна дейност

Научноизследователската и образователната дейност на Тракийски университет получават международно признание и дават възможност за развитие на мащабна партньорска мрежа посредством успешното координиране и реализиране на национални и международни научноизследователски, образователни и инфраструктурни проекти.





- 1. Свързаност и партньорство
на национално и международно ниво**
 - 1.1. Разработване на обща рамка и механизми за идентифициране, приоритизиране и управление на глобални и регионални партньорства, които са в стратегическа съгласуваност с интердисциплинарността и приоритетните области на Тракийски университет.
 - 1.2. Подобряване на международното присъствие и влияние на Тракийски университет и споделяне на опита с местната общност.
- 2. Участие в отворени процедури
за финансиране на проектни предложения**
 - 2.1. Ръководство на и участие в международни консорциуми за реализиране на съвместни приоритети в областта на образованието и науката.
 - 2.2. Утвърждаване и развитие на вече установени международни позиции и партньорства.
 - 2.3. Участие с проектни предложения по програми на структурните фондове, Европейската комисия и международни организации
 - 2.4. Развитие на публично-частни партньорства.

Работа със студенти

Академичната общност на Тракийски университет предлага на своите студенти обучение и наука на световно ниво, но също така и богато межкултурно преживяване, приобщаваща социална среда, модерна инфраструктура, спортни и художествено-творчески дейности.





1. Мониторинг и повишаване на осведомеността относно правата на студентската общност в академичния живот на Тракийски университет.
2. Подкрепа за представителните организации на студентите и подобряване на модела за участие на студентите в процесите за вземане на решения.
3. Повишаване на нивото на сътрудничество и солидарност между студентските движения на местно, национално, европейско и глобално ниво.
4. Интегриране на признаването на демократичното участие на представителството на студентите в процесите на управление и вземане на решения, както и техният опит в съответните студентски въпроси в европейски контекст.
5. Повишаване на осведомеността относно обществената и институционалната отговорност за осигуряване на устойчива подкрепа и ресурси за студентите и студентските организации за участие в демократичните процеси.
6. Подкрепа на усилията за демократично участие на студентите в международни образователни организации и форуми на световно ниво.
7. Активно съдействие за художествено-творческата и спортна дейност на студентите.
8. Осигуряване на финансови средства за участие и поощряване на студентските спортни отбори и групи в национални и други форуми и изяви.

Библиотечна система и издателска дейност

Модерната библиотечна инфраструктура комбинира функциите на традиционната учебна и библиотечна база с образователните потребности на младото поколение и активното им участие в академичния живот на Тракийски университет, с което се поставя акцент върху възможността за съвместното организиране на процеса на учене и интерактивно обучение, както и за осъществяване на динамична връзка между студенти, преподаватели и администрация.





1. Развитие на Академичния информационен център като учебен комплекс, стимулиращ колективното обучение.
2. Реализиране на улеснен достъп до електронни информационни ресурси и дигитализираната база данни.
3. Предоставяне на научни колекции с високо качество на международно ниво.
4. Участие в програми за учене през целия живот и продължаващо обучение и квалификация.
5. Активно присъствие в обществения календар на регионално ниво.
6. Опазване на културното наследство (книжовното национално културно наследство) и история (примери са: Музеят на коня, Музейна сбирка на висшето образование в региона и инициативи на отделните факултети).

Социално-битова сфера

Тракийски университет работи и изпълнява своите стратегически приоритети с грижата нашите действия днес да дават устойчивост и стабилност на бъдещите ни поколения. Това включва ангажираност към дейностите, свързани със зеления преход, ограничаване на последиците от климатичните изменения, осигуряване на социална стабилност и икономически просперитет.





- 1. Поддържане и развитие на модерна университетска инфраструктура и материална обезпеченост**
 - 1.1. Внедряване на съвременни дигитални технологии в административните, образователните и научните процеси.
 - 1.2. Осигуряване на енергийна независимост на Тракийски университет чрез внедряване на зелени технологии.
 - 1.3. Превръщане на Тракийски университет в първия зелен университет чрез приложение на основните принципи на зеления преход и подобряване на качеството на живот на нашата общност.
 - 1.4. Довършване и модернизиране на сградния фонд и комуналните услуги за кампусите и учебно-възстановителните центрове на Тракийски университет.
- 2. Поддържане на активен социален диалог и институционално партньорство на регионално, национално и международно ниво.**
- 3. Разширяване на обхвата на здравните и социалните услуги за академичните и административните представители на Тракийски университет.**

Административна и финансова сфера

Нашият опит и професионализъм обезпечава административната и финансовата дейност на Тракийски университет, осигурява успешното изпълнение на инвестиционните мерки, планира нови проекти за постигане на максимално влияние чрез резултатите от дейността на академичната ни общност.





1. Поддържане на финансова стабилност и просперитет

- 1.1. Разработване на План за повишаване на цялостната фискална отговорност на университетските ресурси, включително търсене на алтернативни източници на приходи, идентифициране и прилагане на мерки за спестяване на разходи, оптимизиране на разпределението на ресурсите, включване на финансовата устойчивост като основен принцип при вземането на решения.
- 1.2. Проучване на възможностите за увеличаване на прилагането на зелена енергия и мерки за по-висока енергийна ефективност.
- 1.3. Интегриране на принципите за стратегическо планиране, бюджетиране и оперативност за оценка в подкрепа на финансовата устойчивост.
- 1.4. Подобряване на възможностите за институционалното набиране на средства и усилия за ангажиране на Алумни клуба при Тракийски университет в подкрепа на стратегическите приоритети на университета.

2. Повишаване на капацитета на административно управление, мониторинг и контрол

- 2.1. Създаване на система от ключови показатели за изпълнение в длъжностната характеристика за всяка позиция.
- 2.2. Регулярно оценяване на академичния и административния състав.
- 2.3. Актуализиране на длъжностните характеристики
- 2.4. Формулиране на индивидуални цели и проследяване на резултатите за всяко звено/отдел
- 2.5. Обвързване на извършената работа с постигнатите резултати и поэтапно повишаване на възнагражденията.

Протокол и връзки с обществеността

Тракийски университет участва активно в обществения, социалния и културния живот на нашата широка общественост. Развиваме значими кампании, доброволчество и отговорност спрямо ролята ни на активен социален партньор.





1. Широко партньорство и устойчиви взаимоотношения с регионални, национални и международни институции, представителства, организации и фондове.
2. Активно присъствие в обществения календар, поддържане на медийно присъствие и инициране на социално-значими кампании.
3. Разширяване и институционализиране на мрежата от контакти в рамките на образователната верига (училища – университети – професионални центрове за обучение и др.).
4. Разширяване на функционалността в рамките на гражданската ни роля и последващите функции спрямо изпълнението на неотложни дейности и приоритети на регионално, национално и международно ниво.
5. Популяризиране на предстоящи инициативи и мероприятия на академичната общност на Тракийски университет.
6. Изграждане и утвърждаване на институционалния бранд на Тракийски университет.

