



# СТРАТЕГИЯ 2050

# СЪДЪРЖАНИЕ

|      |                                                     |    |
|------|-----------------------------------------------------|----|
| 1.   | За Тракийски университет                            | 3  |
| 1.1. | Въведение                                           | 3  |
| 1.2. | Нашите постижения                                   | 3  |
| 1.3. | Визия                                               | 4  |
| 1.4. | Мисия                                               | 4  |
| 1.5. | Академични ценности                                 | 5  |
| 2.   | Стратегически приоритети                            | 6  |
| 2.1. | Ръководни принципи и направления                    | 6  |
| 2.2. | Стратегическо позициониране                         | 7  |
| 3.   | Учебна дейност                                      | 9  |
| 3.1. | Приоритети и цели                                   | 9  |
| 3.2. | Актуалност и приложимост                            | 9  |
| 3.3. | Международно присъствие                             | 10 |
| 3.4. | Модернизация и иновативност                         | 10 |
| 3.5. | Качествено обучение за възрастни                    | 10 |
| 4.   | Научна дейност                                      | 11 |
| 4.1. | Приоритети и цели                                   | 11 |
| 4.2. | Качество на науката и научните изследвания          | 11 |
| 4.3. | Инфраструктура и финансиране                        | 11 |
| 4.4. | Трансфер на технологии                              | 12 |
| 5.   | Проектна дейност                                    | 13 |
| 5.1. | Приоритети и цели                                   | 13 |
| 5.2. | Свързаност и партньорство                           | 13 |
| 6.   | Административна дейност                             | 14 |
| 6.1. | Приоритети и цели                                   | 14 |
| 6.2. | Модерна инфраструктура                              | 14 |
| 6.3. | Социален диалог и корпоративна социална отговорност | 15 |
| 6.4. | Финансова стабилност и просперитет                  | 15 |

# 1. За Тракийски университет

## 1.1. Въведение

Тракийски университет – Стара Загора е академична организация с богати традиции и идентичност, с иновативна култура, с признат опит и значимост за регионалното и националното обществено развитие, и с успешно изградена международна партньорска мрежа.

Осъзнавайки своята значимост, роля и влияние, ние развиваме образователната и научната си дейност, за да отговорим адекватно на предизвикателствата и неотложността на потребностите на обществото в България.

Нашите три стълба за развитие са:

- **ПРЕСТИЖ**
- **ПРОСПЕРИТЕТ**
- **ПАРТНЬОРСТВО!**

## 1.2. Нашите постижения

С грижа към обществените нагласи и неотложни потребности предизвикваме нашите възможности и потенциал, за да допринесем за устойчивостта на общността, в която работим:

- Разработихме нови специалности и актуализирани компетентностни профили на част от специалностите, в съответствие с нуждите на бизнеса и становището на потребителите на кадри.
- Увеличихме дела на учебните дисциплини с приложение на мултидисциплинарен подход за насърчаване на иновативното мислене и интелектуалното развитие на студентите.
- Съгласно потребностите на бизнеса създадохме интегрирани специалности за подготовка на професионалисти с фундаментални и конкретни знания, с практически умения и дигитални компетентности.
- В отговор на потребностите на пазара на труда на регионално и национално ниво, в Тракийския университет са разкрити нови специалности в ОКС „бакалавър“ и ОКС „магистър“. Част от посочените програми са разработени в сътрудничество с национални и международни университети и с представители на бизнеса.



- Разширихме научното и приложното партньорство в области с национално и международно значение – селско стопанство, дигитализация, продоволствена сигурност, възобновяеми енергийни източници, здравеопазване.
- Постигнахме устойчива тенденция за ръст по отношение на спечелените проекти по конкурсни сесии и висока успеваемост при изпълнението им.



**СТРАТЕГИЯ 2050**

**ТРАКИЙСКИ УНИВЕРСИТЕТ**

- Активно участваме в национални и международни научни мрежи.
- Образователната, научната и изследователската дейност се развиват в тясно сътрудничество с национални и международни институти и организации във всички сфери на компетентност на Тракийски университет.
- Развиваме клъстерни мрежи и партньорства с професионални и профилирани гимназии.
- Провеждаме активна политика за разширяване на международните контакти като част от общата стратегия за интернационализация на Тракийски университет.
- Постигнахме ползотворна входяща и изходяща мобилност за студенти и хора от академичния и административния състав.
- Устойчиво увеличаваме размера на работната заплата и целевото стимулиране на професионалните успехи.
- Привличаме активно млади изследователи, учени и докторанти в публикационно и проектно направление, специализации и международно сътрудничество.
- Осигурихме целеви инвестиции за модерна образователна и научна инфраструктура и апаратура, условия на труд, социална и културна дейност.
- Изградихме нови лабораторни и демонстрационни центрове, научни институти и инфраструктура.
- Заявихме активно обществено присъствие и ангажираност по отношение на ключови приоритети и потребности на обществото.

### 1.3. Визия

Визията на академичната ни общност е постоянно да се стремим към все по-високи постижения в изследователската и образователната дейност. С увереност заявяваме, че Тракийски университет е солиден партньор за постигане на регионална устойчивост и обществена стабилност. Ние подготвяме нашите студенти за обещаващо кариерно развитие и ще развием у тях отдадеността и любознанието към нови знания и умения. Тракийски университет полага основите за етично гражданство и обществена отговорност с ангажимент към постигане на високи стандарти за развитие.



### 1.4. Мисия

Мисията на Тракийски университет е да допринесе за устойчивото развитие на региона и на Република България чрез създаване, разпространение и прилагане на знания, подготовка на кадри с най-високо ниво на компетентност, работа по иновативни научни изследвания и трансфер на знание.



**СТРАТЕГИЯ 2050**

**ТРАКИЙСКИ УНИВЕРСИТЕТ**



Ние ще предоставяме висококачествено и достъпно образование, ще постигаме значими изследователски резултати, ще стимулираме творческите начинания в търсене на всепризнат принос към ключови научни области.

## 1.5. Академични ценности

Нашите основни академични ценности са:

- Свобода на академичната мисъл. Свободата да изследваш, преподаваш и учиш без ограничения са основополагащи за всяка академична среда. Тракийски университет защитава и насърчава отворена среда, в която да изследваме, предизвикваме, откриваме и споделяме знания.
- Отлични научни постижения. Ние насърчаваме върховите постижения посредством развитие на потенциала сред младите хора, привличаме и подкрепяме обещаващи учени и професионалисти и създаваме академична среда на европейско ниво.
- Равенство и достъп до образование и наука. Изграждайки общност в многообразието от възможности, ние подкрепяме изключителните студенти и преподаватели от цял свят и развиваме образователни и научни възможности.
- Устойчивост и ресурсна обезпеченост. Тракийски университет е първият зелен университет в България. Работим с грижа за екологичните, икономическите и обществените аспекти на устойчивостта.
- Прозрачност и отговорност. Като държавен университет носим отговорност към институциите и заявяваме нашата позиция на надежден и отговорен партньор при изпълнение на регионалните и националните планове и стратегиите за развитие.
- Лидерство. Основавайки се на нашите възможности, ресурси и потенциал за развитие, Тракийски университет ще поддържа своите лидерски позиции по професионални направления в образованието и науката.

### Основни предстоящи приоритети:

- Осигуряване на образователна и научноизследователска инфраструктура и активна инвестиционна политика за обезпечаване на успеха, базиран на науката и иновациите.
- Повишаване на качеството на преподаване на науката и научните изследвания.
- Развитие на изследователска екосистема, основана на сътрудничество, гъвкавост, прозрачност, ангажираност и институционално признание.
- Разработване на обща рамка и механизми за идентифициране, приоритизиране и управление на глобални и регионални партньорства, които са в стратегическа съгласуваност с интердисциплинарността и приоритетните области на Тракийски университет.
- Развитие на публично-частни партньорства.



## 2. Стратегически приоритети

### 2.1. Ръководни принципи и направления

Ръководните принципи на Тракийски университет са:

- Върховенство на законите на Република България, правилниците на Тракийски университет и решенията на органите за управление на Тракийски университет.
- Демократичност, прозрачност и диалогичност в процеса на управление.
- Единство и равнопоставеност между хора, звена и управленски структури.
- Обвързаност и последователност в приоритетите, определящи учебно-образователната, научноизследователската и практико-приложната дейност.
- Широко партньорство на университетско, регионално, национално и международно ниво.
- Карьерна и социална ангажираност към човешките ресурси на Тракийски университет.
- Приемственост между поколенията и съхраняване на постигнатото в учебната, научноизследователската и управленската дейност.
- Създаване и съхраняване на чувство за общностна принадлежност на учащи и работещи в Тракийски университет.

#### РЕЙТИНГ

Постигане на висока рейтингова позиция и признание на национално и международно ниво посредством успешно акредитиране по професионални направления. Отстояване на ключовите индикатори в рейтинговата система на висшите училища в България и международни рейтингови класации.

#### ИНОВАЦИИ

Предоставяне на образование, наука и иновации, съобразно високите критерии и стандарти за качество, приложимост и устойчивост.

#### УСТОЙЧИВОСТ

Осигуряване на финансов просперитет и материална стабилност за реализиране на качествен образователен, научен и административен процес.



СТРАТЕГИЯ 2050

ТРАКИЙСКИ УНИВЕРСИТЕТ

## 2.2. Стратегическо позициониране

Стратегията на Тракийски университет е да насърчава хибридните специалности (съвместни, интердисциплинарни), които създават широкоспектърни комплексни специалисти и наука, отговарящи на изискванията на бизнеса, с възможност за приложение в практиката.

Нашите приоритети са напълно съгласувани с последните национални и европейски стратегически цели и приоритети и са свързани с:

- **Селско стопанство, животновъдство и ветеринарна медицина, продоволствена сигурност и природни ресурси**

Придържането към целите за: устойчиво развитие; осигуряването на производството и консумацията на безопасна и здравословна храна; насърчаването на устойчиви практики в селското стопанство и ветеринарната медицина, аквакултурите, рибарството и горското стопанство; осигуряването на достъп до чиста вода, почва и въздух; опазването и възстановяването на биологичното разнообразие и околната среда задължително изисква от нас да използваме потенциала на научните изследвания.

Преходът към устойчиво производство и потребление изисква прилагането на иновации и далновидни разработки по отношение на технологиите, новите бизнес модели, социалните и екологичните дейности. Това от своя страна ще допринесе за създаването на повече възможности за устойчиво, иновативно и отговорно повишаване на ефективността на ресурсите, производителността и конкурентоспособността, както и за създаване на работни места и растеж.

Тракийски университет притежава и развива обширни познания в областта на: ветеринарни, селскостопански и биологични науки; имунология и микробиология; науки за околната среда; медицина; биохимия; генетика и молекулярна биология.

- **Здраве и здравеопазване**

Целенасочените изследвания в областта на здравеопазването и персонализираната медицина ще подобрят качеството и ефективността на сектора и свързаните индустрии.

Основните предизвикателства са липсата на ефективна превенция на заболяванията; антимикробната лекарствена резистентност и пандемичните и инфекциозните заболявания; увеличеното замърсяване на околната среда; управлението на здравните рискове в рязко променящата се социална и екологична среда; оптимизирането на разходите за здравеопазване; необходимостта от постепенно въвеждане на персонализирани медицински подходи; цифровизацията в здравеопазването и здравните грижи и др.





Тракийски университет разполага с експертен опит и капацитет, базиран на утвърдени изследователи, а също и на обещаващи млади учени, работещи в областта на: социалнозначими заболявания, биохимия, генетика и молекулярна биология, имунология и микробиология, фармакология, токсикология и фармацевтика, химия, химично инженерство, материалознание, здравни професии, неврология, науки за околната среда.

- **Цифровизация, дигитализация, иновации и нови индустрии**

Обединяването на дейности, свързани с цифровите възможности и ключовите технологии, както и с устойчивото снабдяване със суровини, ще допринесе за системна индустриална трансформация.

Научните изследвания на Тракийски университет в тази област ще осигурят изпълнението на националните и европейските политики в областта на промишлеността, цифровизацията, околната среда, енергетиката, климата и търговата икономика.

- **Изменение на климата и възобновяеми енергийни източници**

Пресечната точка на научните изследвания и иновациите в областта на климата, енергетиката и мобилността ще бъде поставена върху някои от най-важните глобални предизвикателства пред устойчивостта и бъдещето на околната среда и нашия начин на живот, а именно: ефективен преход към нисковъглеродни, ресурсно ефективни и устойчиви икономики и общества; мониторинг, анализ и моделиране на климата и наблюдаваните климатични промени; разработване и прилагане на ефективни системи за производство на енергия, основани на възобновяеми енергийни източници; устойчива мобилност и транспортни мрежи.

- **Трансфер на знание, съвременни педагогически подходи**

Базиран се на предоставяне на качествено, персонализирано и достъпно образование, осигуряване на процес на обучение в интензивна научноизследователска среда, развивайки паралелно ключови компетентности и умения, свързани с дигитализация и дигитални технологии, правна култура, предприемачество, екологична и социална ангажираност и културно приобщаване.



## СТРАТЕГИЯ 2050

ТРАКИЙСКИ УНИВЕРСИТЕТ



## 3. Учебна дейност

### 3.1. Приоритети и цели

Основният актив на Тракийски университет са нашите студенти. Призиванието ни е да откриваме нови хоризонти за тях, да предоставяме възможности за интелектуално развитие, да развиваме потенциала им и успешно да ги позиционираме на пазара на труда с техните уникални компетентности, познания и опит.

Осигурявайки високо качество, модерни и интердисциплинарни подходи и обучителни техники, чуждоезиково обучение и пазарно ориентирани специалности, нашата цел е да осъществим обучението на 20 000 студенти до 2050 година.

### 3.2. Актуалност и приложимост

- Прилагане на устойчив механизъм за предлагане на актуални, интердисциплинарни, пазарно ориентирани съобразно национални и международни тенденции за образование (бакалавър, магистър, доктор) и съответстващи професионални квалификации.
- Новоразкрити специалности в образователни направления, които са в областта на индустриалната екология, продоволствената сигурност, алтернативните енергийни източници, биоикономиката, дигиталните науки, педагогическите кадри с профил ветеринарна медицина (за нуждите на професионалните гимназии).
- Стимулиране и продължаващо въвеждане на ключови и функционални компетентности, включително дигитална грамотност и умения (AI, AR, VR), формиране на правна и екологична компетентност.



- Провеждане на активна целогодишна кандидатстудентска кампания, съобразена с интересите на бъдещите студенти, като се използват възможностите на съвременните медии.
- Развитие на кръжочна дейност и други извънаудиторни занимания, участия на студентите в национални състезания, свързани с изучаваните специалности.



**СТРАТЕГИЯ 2050**

**ТРАКИЙСКИ УНИВЕРСИТЕТ**

### 3.3. Модернизация и иновативност

- Обучение чрез съвременни дигитални технологии, ресурси и електронна среда в университетските библиотеки на Тракийски университет – актуализиране на учебни методи, образователни подходи и средства.
- Осигуряване на учебници и учебни помагала по всички дисциплини, включително електронни, мултимедийни, интерактивни и уеб базирани.
- Работа по менторски програми по приоритетни направления – ветеринарна медицина, медицина, животновъдство, ИКТ и инженерни технологии, педагогика, икономика.
- Използване на образователни форми, методи и технологии, съобразени с особеностите на обучаваната генерация студенти.
- Разработване на нови курсове за следдипломна квалификация и актуализиране на съществуващите.
- Регистриране на Център за професионално обучение към Тракийски университет.
- Осигуряване на равен достъп до обучение и професионално развитие за рискови социални групи.
- Интегриране на практическия опит в учебните планове.

### 3.4. Международно присъствие

- Разкриване на нови специалности с чуждоезиково обучение и развитие на мултилингвистична среда.
- Разкриване на двойни/съвместни национални и международни образователни програми.
- Привличане на все по-голям брой студенти от българската диаспора зад граница.
- Разширяване на международния опит и ниво на подготовка на студентите.
- Привличане на гост лектори от страната и чужбина.
- Прилагане на образователен франчайз и форми на изнесено обучение в страната и чужбина в областта на ветеринарната медицина, медицината, аграрните науки и др.

### 3.5. Качествено обучение за възрастни

- Разработване на обучения по поръчка на бизнеса и индустрията.
- Разкриване на образователни програми за възрастни.
- Насоченост към професионално ориентиране и реализация на пазара на труда.
- Промотиране на новоразкрити курсове за възрастни с дистанционна форма на обучение.



## 4. Научна дейност

### 4.1. Приоритети и цели

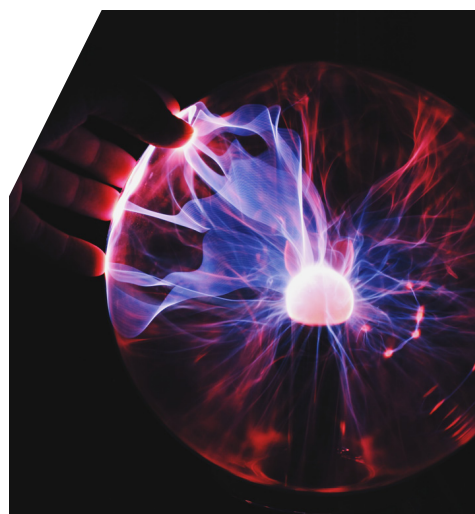
Там, където образованието и науката вървят ръка за ръка, се случват откритията и иновациите. Тракийски университет развива наука на международно ниво. С грижа към обществените нагласи и неотложни потребности ние предизвикваме нашите възможности и потенциал, за да допринесем за устойчивостта на общността, в която работим.

### 4.2. Качество на науката и научните изследвания

- Създаване на балансирано портфолио от научни направления (научни клъстери в рамките на Тракийски университет) и съставяне на система от показатели за ефективност.
- Глобализиране на интердисциплинарно сътрудничество с водещи университети и с индустрията по приоритетни области, които имат потенциал за развитие и конкурентоспособност.
- Осигуряване на благоприятна среда за привличане на млади изследователи.
- Международно признание на научния профил на Тракийски университет.
- Стимулиране на академичния състав и докторантите за публикуване в издания, реферирани и индексирани в световноизвестни бази данни с научна информация.
- Публикационна активност в изданията на Академично издателство „Тракия прес“.

### 4.3. Инфраструктура и финансиране

- Приоритизиране на инвестиции и разходи за научноизследователска и развойна дейност по ключови направления.
- Генериране на нови знания, трансфер на технологии и комерсиализация на научни постижения.
- Реализиране на нови модели за сътрудничество и инвестиции и на партньорства с индустрията, организации и институции.
- Развитие и практическо приложение на политиката на отворен достъп за бизнеса до научната инфраструктура на Тракийски университет.
- Инвестиции за създаване и развитие на споделена инфраструктура и ресурси за стимулиране на сътрудничеството между отделните звена и структурните единици в рамките на Тракийски университет.





- Адаптиране на административните процеси и постигане на ефективност при изразходването на средства в научноизследователската дейност на Тракийски университет.

#### 4.4. Трансфер на технологии

- Сертифициране и акредитиране на основните университетски лаборатории и реализиране на практико-приложни научни изследвания.
- Постигане на пазарна реализация на патенти и полезни модели.
- Развитие на портфолио от консултантски услуги.
- Организиране на B2B и B2C търговски изложения, панаири и форуми.
- Увеличаване на броя на: споразуменията за съвместни изследвания и разработки с бизнеса; възложени от външни потребители изследвания; лицензи; патенти; полезни модели и др.



## 5. Проектна дейност

### 5.1. Приоритети и цели

Научноизследователската дейност на Тракийски университет получава международно признание и дава възможност за развитие на мащабна партньорска мрежа посредством успешното координиране и изпълнение на дейности, свързани с национални и международни научноизследователски, образователни и инфраструктурни проекти.

### 5.2. Свързаност и партньорство

- Разработване на обща рамка и механизми за идентифициране, приоритизиране и управление на глобални и регионални партньорства, които са в стратегическа съгласуваност с интердисциплинарността и приоритетните области на Тракийски университет.
- Подобряване на международното присъствие и влияние на Тракийски университет и споделяне на опита с местната общност.

### 5.3. Привличане на финансиране и частни инвестиции

- Ръководство и участие в международни консорциуми за реализиране на съвместни приоритети в образованието и науката.
- Утвърждаване и развитие на вече установени международни позиции и партньорства.
- Участие с проектни предложения по програми на структурните фондове, Европейската комисия и международни организации.
- Развитие на публично-частни партньорства.



## 6. Административна дейност

### 6.1. Приоритети и цели

Тракийски университет работи и изпълнява своите стратегически приоритети с цел направеният днес избор и взетите решения да дават устойчивост и стабилност на бъдещите поколения. Това включва ангажираност към дейностите, свързани със зеления преход, ограничаване на последиците от климатичните изменения, осигуряване на социална стабилност и икономически просперитет.

### 6.2. Модерна инфраструктура

- Реновиране и модернизирание на сградния фонд.
- Постигане на пълна енергийна независимост.
- Въвеждане на мерки за енергийна ефективност в сградите на студентските общежития.
- Изграждане на демонстрационни центрове към Академичен технологичен комплекс.
- Изграждане на нови лаборатории, демонстрационни клиники, медицински транслационен център за наука, симулационен парк.
- Осигуряване на високоскоростна защитена интернет връзка и мерки по киберсигурност.
- Изграждане на конгресен център.
- Изграждане на център за трансфер на технологии.
- Доизграждане и оборудване на Лабораторията за виртуална реалност.
- Обновяване на Центъра по аквапоника.
- Изграждане на зелени площи, спортни зони, паркинги и велоалеи в кампуса на Тракийски университет.
- Инсталиране на соларни панели.
- Пребазиране на Музея на коня.
- Модернизирание и оборудване на спортните площи.
- Реновиране на форума на университета.
- Реновиране на клиниките към Тракийски университет.
- Сертифициране по GHG Protocol, ISO 14064-1.





- Дигитализация на библиотечния фонд на университета и внедряване на съвременна библиотечно-информационна система.
- Осигуряване на достъпна среда.

### **6.3. Социален диалог и корпоративна социална отговорност (КСО)**

- Поддържане на активен социален диалог и институционално партньорство на регионално, национално и международно ниво.
- Разширяване на обхвата на здравните и социалните услуги за академичните и административните представители на Тракийски университет.

### **6.4. Финансова стабилност и просперитет**

- Интегриране на принципите за стратегическо планиране, бюджетиране и оперативност при оценка, с цел постигане на финансова устойчивост.

