

Års- och hållbarhetsredovisning
UNICEF Sverige 2025

Om redovisningen

Det här är UNICEF Sveriges kombinerade års- och hållbarhetsredovisning. Hållbarhetsredovisningen finns på sidorna 13–42 och bygger på en dubbel väsentlighetsbedömning som UNICEF Sverige genomförde 2024. Redovisningen är framtagen med inspiration från EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Vi har även tagit inspiration från den frivilliga rapporteringsstandarden anpassad för små och medelstora verksamheter. Den formella årsredovisningen enligt årsredovisningslagen omfattas av sidorna 42–66.

UNICEF medarbetaren Hiba Ali tittar ut över flyktinglägret Tawila i norra Darfur där tusentals flyktingar från Al Fasher sökt skydd.



Innehåll

Förord 4

UNICEF i korthet 6

Vår verksamhet

Globala och nationella insatser 7

Unga Mentorer 11

Hållbarhetsredovisning

Hållbar utveckling 13

Hur hållbarhetsrapporten är uppbyggd 14

Vilka påverkas av vårt arbete? 15

Dubbel väsentlighetsanalys 16

Social hållbarhet 20

Miljömässig hållbarhet 33

Ansvarsfull styrning 37

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning 43

Räkenskaper och noter

Räkenskaper 53

Noter 56

Underskrifter 61

Revisionsberättelse 63

ORD FRÅN ORDFÖRANDE OCH GENERALSEKRETERARE

En hållbar utveckling som inkluderar alla

Barns rättigheter gäller alla barn, överallt och hela tiden. När vi prioriterar och investerar i barns trygghet, hälsa och utbildning bidrar vi till att bygga en säkrare och mer hållbar värld för alla. Det var också motiveringen när UNICEF tilldelades Nobels fredspris för 60 år sedan – att arbete för alla barns lika rätt till överlevnad, utveckling och möjlighet att nå sin fulla potential är grunden för stabilitet och fred.

Barns rättigheter och de globala hållbarhetsmålen går hand i hand. Med den här års- och hållbarhetsredovisningen vill vi tydliggöra kopplingen och visa hur vårt arbete bidrar till både förverkligandet av barns rättigheter och till en hållbar utveckling.

Vi befinner oss i ett läge där behoven för barn och unga ökar samtidigt som barns rättigheter utmanas, både normativt och finansiellt. Tidigare överenskomna gemensamma värderingar, som jämlikhet och jämställdhet, samt bindande konventioner som barnkonventionen ifrågasätts och rättigheter kränks. Krig, konflikter och konsekvenserna av klimatförändringar fortsätter att drabba barn hårt, samtidigt som finansieringen från offentliga aktörer minskar. Till detta kommer växande behov av systematiska och långsiktiga investeringar i insatser och system som främjar alla barns lika rätt till utveckling, hälsa, inklusive psykisk hälsa och utbildning.

När barns rättigheter och framtid hotas är UNICEFs akuta och långsiktiga arbete särskilt viktigt. Med en närvaro i nästan alla världens länder ligger vår styrka inte minst i vårt

uttalade FN-mandat, i vår expertis och i alla de partnerskap som gör vårt arbete möjligt. UNICEF har genom partnerskap med regeringar, näringslivet, civilsamhället och akademien och genom att lyssna på samt engagera barn och unga, både en stark impact och förmågan att ständigt utveckla, innovera och anpassa vårt arbete. Att vi alltid utgår från barnets bästa och alla barns lika rättigheter är vår kompass och ger oss handlingskraft.

Under året har vi fortsatt mobilisera och engagera fler som står upp för, bidrar till och investerar i barns rättigheter. Vi har stärkt ungas delaktighet, bland annat genom vårt omvända mentorsprogram där unga bidragit med viktiga perspektiv och insikter till UNICEF Sveriges ledningsgrupp. Våra unga mentorer har också bidragit till och medverkat i flera aktiviteter och sammanhang såsom i Almedalen och på Socionomdagarna, i riksdagen och i möten med globala UNICEFs högsta chef Catherine Russell.

Vi har under året genomfört flera viktiga påverkansinsatser gentemot regering och riksdag. Vi har till exempel anordnat ett riksdagsseminarium på barnkonventionens



UNICEF Sveriges generalsekreterare Pernilla Baralt och ordförande Georg André.

© UNICEF SVERIGE / Dahlström

dag som modererades av våra unga mentorer och arrangerat en fältresa med riksdagsledamöter till Uganda. Vi har bjudits in till riksdagens utrikesutskott vid två tillfällen under året samt arrangerat och deltagit i seminarier med både det nationella- och det globala barnrättsnätverket i riksdagen. Utöver det har vi haft ett flertal möten med beslutsfattare. Vi har även deltagit i expertgrupper, svarat på remisser och skrivit debattartiklar.

Vi arbetar också fortsatt nära och i partnerskap med näringslivet för att öka kunskap, mobilisera resurser och utveckla nya lösningar för barn och unga. Bland annat har vi tillsammans med Akelius Foundation möjliggjort utbildningsinsatser på Västbanken och i Gaza som ger barn en möjlighet att läsa ikapp skolämnen som de har missat när skolorna varit stängda. Vårt samarbete med Inter IKEA Group fortsätter stödja barns rättigheter med fokus på en digital värld, familjevänliga arbetsplatser och barns rättigheter i företagens klimatanpassning. Årets nya musiksamarbete med Cazzi Opeia visar hur kreativt engagemang också gör skillnad.

Som UNICEF-ambassadören och poeten Amanda Gorman säger i sin dikt, *With This Bright Voice*:

*“With this bright voice
we speak audacious and audible;
Our purpose,
not just ethical, but eternal.
For while every child is rightfully unique,
The right to childhood
is universal.
We must care for
every child, everywhere,
No matter their race, religion,
or gender
In this, we never
back down;
we never surrender,
Because every child deserves a chance,
And this world
deserves a change.”*

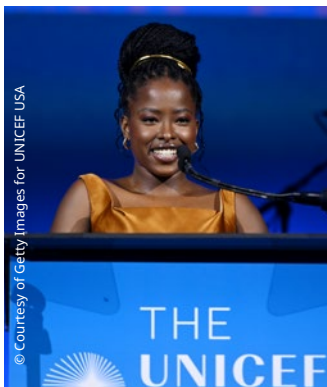
Tack till alla er som stöttar UNICEFs arbete och tillsammans med oss står upp för barns rättigheter och bidrar till att rädda liv, ge hopp och göra världen till en bättre plats. Det är inte bara rätt, det är smart.



Pernilla Baralt
Generalsekreterare



Georg André
Styrelseordförande



**“For while every child is rightfully unique,
the right to childhood is universal.”**

Utdrag från *With This Bright Voice* av Amanda Gorman, poet och UNICEF-ambassadör

UNICEF i korthet

Vårt uppdrag

UNICEF, FN:s barnfond, har fått i uppdrag av FN:s generalförsamling att stå upp för och arbeta för att barns rättigheter, i enlighet med barnkonventionen, ska bli verklighet för alla barn. UNICEF arbetar i över 190 länder, både i det akuta och i det långsiktiga, för att skydda och främja alla barns lika rätt till liv, utveckling och en framtid. UNICEF ser varje år till att miljontals barn får rent vatten, vaccin, sjukvård, näring och utbildning samtidigt som vi samverkar, driver på och bidrar till långsiktiga och systematiska förändringar inom till exempel utbildning, socialt skydd för barn och psykisk hälsa.

Detta arbete görs i nära samarbete med regeringar och andra partners såsom lokala organisationer och näringslivet, och är möjligt tack vare regeringars, enskilda individer och samarbetspartners engagemang och finansiella stöd. Framgången och effekten är starkt kopplad till UNICEFs unika FN-mandat, stora expertis och tillgång till data liksom stora närvaro i fält och påverkansarbete gentemot beslutsfattare.

UNICEF Sverige är en nationalkommitté till UNICEF och har i huvuduppdrag att öka kunskapen om barns rättigheter, mobilisera resurser och påverka beslutsfattare. Vi arbetar systematiskt för att barnkonventionen, som är svensk lag sedan 1 januari 2020, ska tillämpas på alla samhällsnivåer och att barn och ungas delaktighet ska genomsyra arbetet med barns rättigheter.

Vår vision

En värld där alla barns rättigheter är verklighet så att barn och unga kan utvecklas till sin fulla potential.

UNICEF Sveriges övergripande mål

Vi mobiliserar fler som står upp för, bidrar till och investerar i barns rättigheter

Delmål

- Mobiliserar över en miljard per år från privata givare, företag och stiftelser
- Ökar eller bibehåller offentliga investeringar i UNICEF Sverige inkl. kärnstödet
- Ökar offentliga och privata investeringar/finansiering i barns rättigheter
- Ökar takten i genomförandet av barns rättigheter i Sverige
- Ökar kunskapen om barns rättigheter och stärker barns delaktighet

Kunskap – data, analys och forskning

UNICEF är världsledande vad gäller data och kunskap om barn. Vår data används av miljontals människor världen över. UNICEFs eget forskningscenter *Office of Strategy and Evidence – Innocenti*, bedriver forskning kring barn, unga och mödrars situation. De ger kontinuerligt ut rapporter med statistik över både utmaningar och framsteg. UNICEF baserar en stor del av sitt arbete på denna data, både globalt och nationellt.

För att samla och bättre tillgängliggöra vår kunskap och data började vi under 2025 planera för ett kunskapscenter inom ramen för UNICEF Sverige.

Dramatiska nedskärningar trots enorma behov

Barns rättigheter möter utmaningar både globalt och på hemmaplan. Men UNICEF försätter att stå upp för och arbeta för alla barns rättigheter både i det akuta och långsiktigt.

Samtidigt som barns behov av hjälp är på extremt höga nivåer genomfördes det globalt under 2025 dramatiska nedskärningar i regeringars bistånd till humanitära insatser. Den totala offentliga finansieringen till humanitära insatser är den lägsta på ett decennium och UNICEFs livräddande program är i fara, vilket äventyrar säkerheten och överlevnaden för miljontals barn. Över åtta miljoner barn löper omedelbar risk att drabbas av svält och ytterligare tolv miljoner är i riskzonen. Störst är behoven i Sudan, Afghanistan och Gaza.

Även i Sverige utmanas barns rättigheter i allt högre utsträckning. Ett stort antal repressiva lagförslag riktade mot barn presenterades under 2025. Däribland införandet av barnfängelser, sänkt straffbarhetsålder och förlängd häktetid för barn. Förslagen innefattar bland annat att 13-åringar som begått grova brott ska kunna dömas till fängelse. UNICEF Sverige ser med oro på en rättsutveckling som strider mot barnkonventionen och urholkar barns särskilda ställning i det svenska rättssystemet.

Men UNICEF fortsätter att kämpa för alla barns rättigheter – överallt och hela tiden.



Exempel på insatser globalt



UTBILDNING

Trots att alla barn har rätt till en grundläggande och kvalitativ utbildning står idag hundratals miljoner barn utanför skolsystemet. Samtidigt minskar resurserna till utbildning i fattiga länder när biståndet skärs ner.

Utbildning är en av de främsta skyddsfaktorerna för barn. Det är som ett vaccin mot fattigdom. Därför kämpar UNICEF för att utbildning ska prioriteras av alla regeringar och beslutsfattare i alla kontexter även i humanitära kriser.

Samtidigt arbetar vi tillsammans med regeringar och andra relevanta aktörer för att öka tillgången till utbildning och stärka utbildningssystemen bland annat genom att förbättra läroplaner och samla in data om skolresultat.



MILJÖ- OCH KLIMAT

Klimatförändringarna utgör ett allvarligt hot mot barns grundläggande rättigheter. I stort sett alla barn globalt påverkas redan idag – direkt eller indirekt – av klimatförändringar, miljöförstöring eller förlust av biologisk mångfald. Dessutom blir naturkatastrofer allt kraftfullare och allt mer förödande runt om i världen.

Under 2025 skapade väderrelaterade naturkatastrofer enorm förödelse i länder som Jamaica, Haiti, Sri Lanka, Indonesien och Filippinerna. Miljoner barns liv, skolgång och framtid hotades.

Skadliga utsläpp och luftföroreningar hotar barns hälsa och utveckling runt om i världen, även i Europa. Barn är särskilt sårbara för dessa eftersom deras kropp och immunförsvar fortfarande är under utveckling.

Tillsammans med regeringar och andra relevanta aktörer arbetar vi för att sätta barns rättigheter och behov i centrum för klimatresponsen. Vi arbetar nära barn och unga i att stötta och stärka dem att anpassa sig och bidra till en bättre värld. Därtill bygger vi reslianta och robusta system och infrastruktur.

School in a box

En "School in a box" innehåller allt material som behövs för att en lärare ska kunna undervisa upp till 40 barn. I den finns pennor, suddgummin, kriter, saxar, skrivböcker och till och med en solcellsdriven radio. Locket insida fungerar som en svart tavla att skriva på.



KRIG OCH HUMANITÄRA KATASTROFER



© UNICEF/UN183825/EI Babba

GAZA Under 2025 intensifierades kriget mot barnen i Gaza ytterligare. Tusentals barn dödades och under långa perioder stoppades humanitär nödhjälp från att komma in. Som ett resultat bekräftades svält i delar av Gaza efter sommaren.

Exempel på insatser under 2025:

- Tiotusentals barn behandlades mot livshotande undernäring och varje dag levererade UNICEF rent vatten till över en miljon människor i Gaza.
- Över 100 000 barn har fått möjlighet att gå i UNICEFs tillfälliga lärocenter under året, bland annat genom finansiering från Akelius Foundation. En livlina eftersom skolorna i Gaza har varit stängda i över två års tid.



© UNICEF/UN1693609/UNICEF

SUDAN Kriget i Sudan, som har pågått sedan 2023, är den största humanitära katastrofen i världen för barn. Nästan 10 miljoner människor har tvingats på flykt, 4,7 miljoner av dem är barn. Svält har bekräftats i vissa områden och stora delar av befolkningen saknar tillräckligt med mat. 8 miljoner barn går inte i skolan. 15 miljoner barn, fler än hälften av alla barn i Sudan, behöver humanitär hjälp för sin hälsa och överlevnad.

Exempel på insatser under 2025:

- Vi har nått 2,44 miljoner människor i Sudan med grundläggande sjukvård.
- 1,4 miljoner barn och kvinnor har fått tillgång till neonatalvård och mödravård.
- Närmare en halv miljon barn som lider av undernäring har fått livräddande behandling.
- Vi har levererat rent vatten till över 12 miljoner människor i Sudan, vilket motsvarar omkring en fjärdedel av landets befolkning.
- Och bara under september månad 2025 delade UNICEF ut skolmaterial till nästan 300 000 barn i landet.



© UNICEF/UN1762628/Filipov

UKRAINA Kriget i Ukraina fortsätter – och barnen fortsätter att drabbas, skadas och dödas. Mer än 12,5 miljoner människor är i behov av humanitär hjälp, av dem närmare två miljoner barn. Nästan 3,5 miljoner människor lever som internflyktingar. I Ukraina har UNICEF bland annat ett koordinerande ansvar för vatten och sanitet och bidrar inom det till reparation av vatten- och

elsystem. Genom att distribuera "School in a box", skapa digitala lösningar för onlineundervisning och renovera skyddsrum på skolor bidrar UNICEF till att barn kan fortsätta lära och gå i skolan. I samverkan med partners tillgängliggör UNICEF trygga fysiska platser och digitalt stöd för att främja psykisk hälsa.

Med stöd av den svenska regeringen fortsätter UNICEF att arbeta nära den ukrainska regeringen med reformen "Better Care" kopplat till den pågående avinstitutionaliseringen av barn i behov av samhällsvård.

Exempel på insatser

- Bara under vintern 2025–2026 kommer UNICEF ge 320 000 människor, 150 000 av dem barn, extra kontantstöd för att de bättre ska klara vintern. Stödet går till särskilt utsatta familjer, som lever i fattigdom, bor nära fronten, har tvingats på flykt, eller har barn med funktionsnedsättning.
- UNICEF har också stöttat reparationer av regionala uppvärmningssystem som ser till att över 1,5 miljoner människor får stabilare värmeförsörjning i sina hem.

Exempel på insatser nationellt



SYSTEMATISKT NATIONELLT PÅVERKANSARBETE

UNICEF Sverige ansvarar för att följa upp Sveriges genomförande av barnkonventionen. Under 2025 ledde vi arbetet med att, tillsammans med 25 organisationer samt nationella konsultationer med över 100 barn, ta fram en rapport där vi granskade regeringens genomförande av FN:s barnrättskommittés rekommendationer till Sverige från 2023. Barnens perspektiv och egna bilder blev en central del av rapporten och stärkte legitimiteten i påverkansarbetet. Läs mer om rapporten på sid 22.

Med anledning av barnkonventionens dag, arrangerade vi den 20 november ett riksdagsseminarium om genomförandet av barnkonventionen i Sverige. Seminariet planerades och leddes av fyra av våra unga mentorer. Bland de medverkande fanns socialtjänstminister Camilla Waltersson Grönvall och barnombudsmannen, Juno Blom. Samtliga riksdagspartier var inbjudna och riksdagsledamöter från sju partier deltog. Seminariet visade vilken otrolig kraft och vilket mervärde det ger att involvera unga.



INSATSER FÖR ÖKAD KUNSKAP OM BARNS RÄTTIGHETER

En viktig del av vårt uppdrag är att stärka och sprida kunskapen om barns rättigheter bland beslutsfattare inom politiken och näringslivet samt bland privatpersoner och barn och unga själva. Under 2025 lanserade vi ett kunskapsmaterial för barn i förskola och anpassad grundskola. Materialet *Vi har alla rättigheter* är ett pedagogiskt verktyg som hjälper barn att förstå sina rättigheter genom lek, samtal och kreativa övningar. Ett viktigt verktyg för att stärka kunskapen bland barn om deras rättigheter.



INSATSER FÖR ÖKAT ENGAGEMANG

Under 2025 stöttade närmare 350 000 individer och nästan 700 företag i Sverige UNICEFs arbete finansiellt. Att så många väljer att engagera sig är ovärderligt, men vi behöver bli fler som står upp för och investerar i barns rättigheter. Därför arbetar vi löpande med affärsutveckling och innovation för att nå nya målgrupper och utveckla nya sätt att bidra

Ett exempel är *Ett armband för alla barn* som vi lanserade under hösten 2025. En symbol att bära för att visa att man står på barnens sida och ett sätt att engagera både privatpersoner och företag.



2025 års armband designades av Clara Hallencreutz.

Unga mentorer – när ungas röster får forma framtidens beslut

Under 2025 sjösatte UNICEF Sverige Unga mentorer – ett initiativ skapat för att stärka barn och ungas delaktighet i organisationens arbete och ge ledningsgruppen nya insikter och perspektiv. Genom att låta unga personer ta rollen som mentorer åt ledningsgruppen har UNICEF Sverige öppnat dörren för en helt ny typ av dialog, där ungas röster inte bara hörs utan också får verkligt inflytande.



Ett minnesvärt möte. Från vänster i bild Guuled Mahad, ung mentor, globala UNICEFs högsta chef Cathrine Russell. UNICEF Sveriges generalsekreterare Pernilla Baralt och Theo Milos, ung mentor.

En första årskull som satte tonen

Under 2025 deltog nio ungdomar i åldern 16–20 år från hela landet. Var och en blev mentor åt en person i ledningsgruppen och bidrog med erfarenheter, idéer och insikter som speglar ungas vardag – både möjligheter och utmaningar.

Mentorerna har under året fungerat som bollplank i strategiska frågor och gett cheferna nya perspektiv på hur organisationens arbete påverkar barn och unga, särskilt i utsatta eller marginaliserade situationer. Det har resulterat i många givande samtal och förankrade beslut.

Ett minne som dröjer sig kvar

En av mentorerna i den första kullen var 20-årige Theo Milos från Linköping. Han beskriver året som både lärorikt och stärkande.

”När jag satt med UNICEFs högsta globala chef, Catherine Russell, och pratade om ungas vardag, ensamhet, psykisk ohälsa och arbetsmarknaden – då insåg jag kraften i att våga berätta. Det var fint att få förmedla mina och andras perspektiv.”

Mötet blev en påminnelse om hur viktigt det är att vuxen-världen lyssnar – och hur mycket som kan hända när någon faktiskt gör det.

Ett långsiktigt arbete – tillsammans med unga

Syftet med Unga mentorer är tydligt: att stärka barnrättsperspektivet i kärnan av UNICEF Sveriges arbete och skapa en organisation där beslut formars *tillsammans* med unga, inte bara *för* dem. Unga mentorer fortsätter under 2026 med ett nytt gäng unga som kommer ta sig an uppdraget. Mångfalden i gruppen är en viktig del – olika bakgrunder, geografisk spridning och erfarenheter bidrar till att bredda perspektiven ytterligare.

Inför varje mentorsmatchning anger cheferna tre områden där de önskar stöd och nya insikter. På så vis skapas relationer som både är relevanta och långsiktigt meningsfulla.

En möjlighet för vuxna att växa – inte bara de unga

Projektet ger inte bara unga möjlighet att förstå hur en barnrättsorganisation fungerar och påverka arbetet på hög nivå. Det ger också vuxna en chans att utvecklas som ledare och lyssnare.

När Theo får frågan vilket råd han vill ge till en chef som vill bli bättre på att lyssna på unga, tvekar han inte:

”Släpp kontrollen. Lyssna på ungas berättelser – om vardag, hopp och idéer – och låt det påverka besluten. Att bjuda in unga och ta deras erfarenheter på allvar kan göra verklig skillnad.”



Hållbarhetsredovisning

Hållbar utveckling med barnens behov och rättigheter i fokus

Det påverkar allt vi gör – från hur vi utvecklar program till hur vi genomför och följer upp dem. Vi arbetar inte bara för att barnkonventionen ska följas utan också för att driva på utvecklingen mot de globala målen. Att prioritera och investera i barn och unga är ett effektivt sätt att främja en hållbar utveckling. Målet är att förändringen ska gå snabbare, så att fler barn och unga får möjlighet att ta del av resultaten.



Den strategiska riktningen för UNICEF sätts i strategiska planer som beslutas om av UNICEFs globala styrelse var fjärde år. Den strategiska planen för 2022–2025 togs fram tillsammans med barn, lokalsamhällen, regeringar och offentliga och privata samarbetspartner och har ett starkt fokus på åtgärder kopplade till klimat och miljö, barns psykiska hälsa och socialt skydd.

2025 antogs en ny global strategisk plan för 2026–2029 som ytterligare understryker vikten av barns och ungas delaktighet i alla UNICEFs processer och arbetssätt. Ett syfte med planen är att guida organisationen i den sista pushen för att nå de barnrelaterade delarna av de globala hållbarhetsmålen. Målet med planen är att accelerera arbetet med barns rättigheter. Planen innehåller även insatser för att effektivisera UNICEFs arbete och lyfter särskilt betydelsen av starka partnerskap – med regeringar, näringslivet, civilsamhället, akademien och inte minst med barnen själva. Genom dessa samarbeten driver vi systemförändringar, påverkar policyer som skyddar barns rättigheter, investerar i innovativa lösningar och säkerställer att vår verksamhet sker etiskt och transparent.

Arbetet omfattar insatser inom till exempel utbildning, hälsa och jämlikhet samt satsningar som stärker samhällets motståndskraft. UNICEF arbetar ständigt för att minska sitt eget klimatavtryck och bidrar till att mildra klimatförändringarnas effekter på barn, bland annat genom att investera i hållbar infrastruktur för skolor och sjukhus. De resurser som mobiliseras i Sverige kommer barn till nytta både nationellt och internationellt – genom påverkansarbete, kunskapshöjande insatser och UNICEFs globala program som exempelvis rutinvaccinationer.

Eftersom barn är särskilt utsatta för klimatförändringar, resursbrist och sociala orättvisor arbetar UNICEF för att skapa miljöer där barn kan utvecklas och nå sin fulla potential.

Vi strävar ständigt efter att lära, förbättra och anpassa oss till en föränderlig värld. Genom att bygga en hållbarhetskultur inom organisationen och bland våra partner inspirerar vi fler att engagera sig. Vår ambition är tydlig: att varje barn ska få sina rättigheter tillgodosedda och leva i en trygg, hälsosam och hållbar miljö – nu och i framtiden.

Hur hållbarhetsredovisningen är uppbyggd

UNICEF Sveriges hållbarhetsredovisning visar vår påverkan inom hållbarhet och hur vi arbetar med hållbarhetsfrågor. I redovisningen redogör vi för vår värdekedja, våra intressenter och vår dubbla väsentlighetsanalys som gjordes 2024.

Rapporteringsstandarder och omfattning

Hållbarhetsredovisningen (sid 13–41) är inspirerad av de europeiska hållbarhetsstandarderna (ESRS) under det nya hållbarhetsdirektivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), samt exponeringsutkastet av den frivilliga ESRS standarden för små och medelstora företag.

UNICEF Sverige strävar efter att ge en omfattande och balanserad översikt över hållbarhetsfaktorer, engagemang och resultat för 2025.

Den här redovisningen gäller UNICEF Sveriges organisation. Den omfattar både vår egen verksamhet och UNICEF Sveriges del i UNICEFs globala värdekedja, samt de människor och den miljö som påverkas av UNICEFs globala arbete.

Datainsamling

UNICEF Sverige samlar in medarbetardata via interna system. Uppgifter om kontorets energiförbrukning och utsläpp får vi från vår hyresvärd. Data om tjänsteresor hämtas från vår resebyrå.

De finansiella siffrorna granskas av revisorer, men hållbarhetsdatan granskas inte externt. Vi arbetar ändå för att säkerställa hög datakvalitet genom interna kontroller.



UNICEF Sveriges generalsekreterare Pernilla Baralt på besök hos Al Sahaba Elementary School for Girls på Västbanken.

Vilka påverkas av vårt arbete?

Intressentdialogen är avgörande för vårt arbete eftersom den hjälper oss att styra vårt strategiska hållbarhetsarbete och fokusera på de frågor som är viktigast att prioritera.

Intressentgrupp	Prioriterade hållbarhetsfrågor	Kanaler för intressentdialog	Intressentgrupp	Prioriterade hållbarhetsfrågor	Kanaler för intressentdialog
Barn	<ul style="list-style-type: none"> - barns säkerhet och välbefinnande - barns hälsa och tillgång till vård - barns delaktighet i allt som rör barnet - barns utbildning och utveckling - ansvarsfull marknadsföring - våra produkters påverkan på barn - klimatförändringar 	<ul style="list-style-type: none"> - U-report - barnfokusgrupper - Sveriges elevråd - Junis (IOGT-NTO:s juniorförbund) - RFSL ungdom - Årets UNICEF-hjälte - Unga mentorer 	Privatpersoner	<ul style="list-style-type: none"> - våra produkter/tjänsters påverkan på barn - hantering av insamlade medel - korruption och mutor - ansvarsfull marknadsföring - arbetsvillkor – värdekedjan 	<ul style="list-style-type: none"> - ambassadörer - sociala medier - givarservice - NPS - evenemang - personliga dialoger
Anställda	<ul style="list-style-type: none"> - arbetsvillkor – egen verksamhet - våra produkter/tjänsters påverkan på barn 	<ul style="list-style-type: none"> - kontinuerliga 1-2-1 - pulsmätningar (varannan vecka) - personalmöten (varannan vecka) - målsamtal - personalrepresentant i styrelsen 	Styrelse	<ul style="list-style-type: none"> - våra produkter/tjänsters påverkan på barn - barns säkerhet och välbefinnande - barns hälsa och tillgång till vård - barns delaktighet i allt som rör barnet - barns utbildning och utveckling - politiskt engagemang och påverkansarbete - klimatpåverkan - korruption och mutor - hantering av insamlade medel - andra arbetsrelaterade rättigheter – värdekedjan - ansvarsfull marknadsföring - arbetsvillkor – egen verksamhet 	<ul style="list-style-type: none"> - styrelsemöten - dialog med enskilda ledamöter kring specifika frågor
Beslutsfattare	<ul style="list-style-type: none"> - barns säkerhet och välbefinnande - barns hälsa och tillgång till vård - barns delaktighet i allt som rör barnet - barns utbildning och utveckling - våra produkter/tjänsters påverkan på barn - hantering av insamlade medel - korruption och mutor - politiskt engagemang och påverkansarbete 	<ul style="list-style-type: none"> - möten med Barnombudsmannen, ministrar, departement, parlamentariker och myndigheter - involvering av ungdomspolitiker och medlemsorganisationer framåt riksdagsseminarium 	Medlemsorganisationer	<ul style="list-style-type: none"> - barns säkerhet och välbefinnande - barns hälsa och tillgång till vård - barns delaktighet i allt som rör barnet - barns utbildning och utveckling 	<ul style="list-style-type: none"> - årsstämman - kommunikation och briefings i samband med större händelser, exempelvis katastrofer. - samarbete kring olika projekt, sakfrågor, påverkansarbete.
Banker/fondförvaltare	<ul style="list-style-type: none"> - våra produkter/tjänsters påverkan på barn - hantering av insamlade medel - korruption och mutor - politiskt engagemang och påverkansarbete 	<ul style="list-style-type: none"> - regelbundna nätverksträffar - bilaterala möten - seminarier genom plattformar som Swesif 	UNICEF globalt	<ul style="list-style-type: none"> - barns säkerhet och välbefinnande - barns hälsa och tillgång till vård - barns delaktighet i allt som rör barnet - barns utbildning och utveckling - klimatpåverkan - inflöden och utflöden av resurser (produkter och tjänster) - arbetsvillkor – värdekedjan - andra arbetsrelaterade rättigheter – värdekedjan 	<ul style="list-style-type: none"> - rapportering - samarbeten mellan funktioner - projektmöten - möten andra nationalkommittéers generalsekreterare - årsmöte - fältresor
Företag	<ul style="list-style-type: none"> - våra produkter/tjänsters påverkan på barn - hantering av insamlade medel - korruption och mutor - arbetsvillkor – värdekedjan 	<ul style="list-style-type: none"> - löpande dialoger med partnerföretag - dialog med företag i påverkansfrågor som berör dem och barn - seminarier och kunskaphöjande aktiviteter - evenemang - djupintervjuer (dubbel väsentlighetsbedömning) - kundundersökning 			

Så gjordes vår dubbla väsentlighetsanalys

2024 genomförde UNICEF Sverige en dubbel väsentlighetsbedömning. Analysen innebär att väsentliga hållbarhetsfrågor identifierades och utvärderades genom två perspektiv: dels hur UNICEF Sveriges verksamhet påverkar miljö och människor – ett tydligt inifrån-ut-perspektiv, dels hur hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter i sin tur kan påverka UNICEF Sverige finansiellt. UNICEF Sverige har under 2025 utvärderat den bedömning som analysen resulterade i 2024, utan att nya väsentliga frågor identifierats. Detta innebär att bedömningen för 2025 ej revideras från 2024.



UNICEF:S VÄSENTLIGA FRÅGOR

Social hållbarhet, sid 20–31

- Barns säkerhet och välbefinnande
- Barns hälsa och tillgång till vård
- Barns delaktighet i allt som rör barnet
- Barns utbildning och utveckling
- Våra produkters och tjänsters påverkan på barn
- Ansvarsfull marknadsföring
- Arbetsvillkor i egen verksamhet
- Arbetsvillkor i värdekedjan
- Andra arbetsrelaterade rättigheter i värdekedjan

Miljö, sid 32–35

- Klimatpåverkan
- Inflöden och utflöden av resurser

Ansvarsfull styrning, sid 36–40





- Korruption och mutor
- Politiskt engagemang och påverkansarbete
- Hantering av insamlade medel

Resultat dubbel väsentlighetsanalys


















Nedan redovisas UNICEF Sveriges dubbla väsentlighetsbedömning.



UNICEF Sveriges väsentliga frågor

Väsentlig fråga	Beskrivning	Vår påverkan	Typ av påverkan	Koppling SDG
Social hållbarhet				
Barns säkerhet och välbefinnande	Barn har rätt till liv, utveckling och en trygg uppväxt fri från våld, både direkt och indirekt, inklusive våld i hemmet och risker i krigsdrabbade områden.	Barns säkerhet och välbefinnande är en kärnfråga för UNICEFs verksamhet. Starka kontroll- och uppföljningsmekanismer är avgörande för att upprätthålla organisationens integritet och långsiktiga hållbarhet.	Positiv	
Barns hälsa och tillgång till vård	Barn har rätt till bästa möjliga fysiska och psykiska hälsa, vård och rehabilitering.	UNICEF bidrar till hälsa och tillgång till vård. Initiativ i form av rapporter, påverkansarbete och partnerskap med företag, stärker organisationens möjlighet att påverka och attrahera fler intäktskällor.	Positiv	   
Barns delaktighet i allt som rör barnet	Barnet har rätt att uttrycka sin mening i alla frågor som berör det. Barnets rätt till tankefrihet, samvetsfrihet och religionsfrihet ska respekteras.	UNICEF Sverige arbetar för att påverka regeringar och myndigheter att prioritera barns behov och rättigheter. Begränsade resurser och utmaningar i att mäta effekterna av påverkansarbete gör att långsiktiga satsningar riskerar att nedprioriteras, trots att barns delaktighet är avgörande för hållbara samhällen.	Positiv	   
Barns utbildning och utveckling	Innefattar barns rätt till utbildning och rätt att nå sin fulla potential. Barnet har rätt till gratis grundskoleutbildning.	UNICEF möjliggör skolgång för miljontals barn genom att bygga skolor, tillhandahålla läromedel och utveckla digitala lösningar. Genom vår påverkan och våra givare kan ännu fler barn få tillgång till utbildning och utveckling.	Positiv	  
Våra produkters och tjänsters påverkan på barn	Personlig säkerhet innebär att skydda konsumenter och särskilt barn från fysiska och psykiska risker vid användning av produkter och tjänster, inklusive hälsorisker, olyckor, våld och andra övergrepp.	Genom leveranser av vaccin, mediciner, myggnät och näringsprodukter minskar risken för sjukdom och död, vilket är kostnadseffektivt och bidrar till långsiktig hälsa. UNICEFs globala räckvidd och dokumenterade resultat gör att den positiva påverkan bedöms som betydligt större än den negativa.	Positiv	   
Ansvarsfull marknadsföring	Social inkludering innebär att alla konsumenter får jämlik och icke-diskriminerande tillgång till produkter och tjänster, med etisk marknadsföring och anpassning som säkerställer tillgänglighet oavsett bakgrund eller förutsättningar.	Ansvarsfull marknadsföring är avgörande för att upprätthålla förtroendet för UNICEF. Därför följer vi strikta riktlinjer för marknadsföring, inklusive krav på samtycke, respektfull framställning och hänsyn till barns integritet.	Negativ	  
Arbetsvillkor i egen verksamhet	Arbetsvillkor syftar på de arbetsmiljöförhållanden och anställningsvillkor som gäller för de anställda i egen verksamhet.	UNICEF Sverige erbjuder kollektivavtal, rättvis ersättning, förmåner och en systematisk arbetsmiljöuppföljning, vilket bidrar till hög medarbetarnöjdhet och välmående. Detta stärker organisationens kapacitet att leverera resultat och attrahera finansiering.	Positiv	

UNICEF Sveriges väsentliga frågor, forts.

Väsentlig fråga	Beskrivning	Vår påverkan	Typ av påverkan	Koppling SDG
Arbetsvillkor i värdekedjan	Arbetsmiljön och anställningsvillkoren för arbetstagare i värdekedjan.	UNICEF har leverantörer i 176 länder, inklusive högriskländer som Bangladesh, Egypten och Myanmar, där brister i arbetsrätt och risk för kränkningar av mänskliga rättigheter finns.	Negativ	 
Andra arbetsrelaterade rättigheter i värdekedjan	Arbetsrelaterade rättigheter omfattar förbud mot barn- och tvångsarbete, rätt till säker bostad, rent vatten, god sanitet och skydd av arbetstagares integritet i hela värdekedjan.	Organisationen har leverantörer i högriskländer där risk för barnarbete, tvångsarbete och diskriminering finns, även om risken bedöms som låg. En sådan incident skulle allvarligt skada UNICEFs trovärdighet och innebära stor finansiell risk.	Negativ	  
Miljömässig hållbarhet				
Klimatpåverkan	Klimatpåverkan inkluderar de utsläpp av växthusgaser som genereras av en organisation både genom dess egna verksamheter samt genom hela värdekedjan.	UNICEF har som mål att minska sina utsläpp med 45 procent till 2030, vilket kan innebära ökade kostnader för hållbara material och transporter. Trots detta bedöms den finansiella effekten för UNICEF Sverige som begränsad.	Negativ	
Inflöden och utflöden av resurser	Resursinflöden och -användning rör inköp och användning av fysiska resurser, medan resursutflöden avser resurser som lämnar verksamheten.	Organisationen är globalt resursintensiv. UNICEF arbetar strategiskt för att minska sin miljöpåverkan, exempelvis genom att reducera engångsplast i leveranser, vilket både minskar avfall och ger kostnadsbesparingar.	Negativ	   
Ansvarsfull styrning				
Korruption och mutor	Korruption och mutor avser olagliga eller oetiska handlingar där individer eller organisationer erbjuder, tar emot, eller begär förmåner för att påverka beslut eller handlingar till egen eller andras fördel.	Upptäckta fall av korruption i värdekedjan eller verksamheten skulle allvarligt skada UNICEFs anseende. Detta innebär en potentiellt mycket stor finansiell risk för UNICEF Sverige. Genom UNICEFs omfattande kontrollfunktioner arbetar man aktivt för att förebygga korruption.	Negativ	 
Politiskt engagemang och påverkansarbete	Politiskt engagemang avser ett företags aktiva deltagande i politiska processer och beslutsfattande för att påverka politik och lagstiftning som kan ha en direkt eller indirekt effekt på dess verksamhet och intressen.	Organisationen arbetar för att påverka regeringar och beslutsfattare att prioritera barns rättigheter och säkra bistånd till UNICEF globalt. UNICEF Sverige investerar resurser i strategiskt påverkansarbete, vilket är avgörande för att upprätthålla långsiktig finansiering och barns rättigheter.	Positiv	  
Hantering av insamlade medel	Syftar till hur UNICEF hanterar de medel som samlas in via företag och privatpersoner och hur UNICEF säkerställer att pengarna går till rätt ändamål.	Förskingring eller felaktig användning av medel skulle allvarligt skada UNICEFs trovärdighet, vilket skulle få stor och långvarig finansiell påverkan. UNICEF har starka kontrollfunktioner för att förebygga dessa risker.	Negativ	 



Social hållbarhet

Social hållbarhet handlar om att skapa ett samhälle där alla människor har lika rättigheter, möjligheter och trygghet – både idag och i framtiden.

För UNICEF Sverige innebär social hållbarhet att långsiktigt stärka barns tillgång till sina rättigheter så som en god hälsa, utbildning, skydd och social trygghet, samt att motverka ojämlikhet, diskriminering och fattigdom som drabbar barn särskilt hårt.

Genom att sätta barnets bästa i centrum och arbeta förebyggande, rättighetsbaserat och i samverkan med andra aktörer bidrar UNICEF globalt till hållbara samhällen där barns rättigheter respekteras och där varje barn får möjlighet att nå sin fulla potential.

Väsentliga frågor för UNICEF Sverige inom social hållbarhet

- Barns säkerhet och välbefinnande
- Barns hälsa och tillgång till vård
- Barns delaktighet i allt som rör barnet
- Barns utbildning och utveckling
- Våra produkter och tjänsters påverkan på barn
- Ansvarsfull marknadsföring
- Arbetsvillkor i egen verksamhet
- Arbetsvillkor i värdekedjan
- Andra arbetsrelaterade rättigheter i värdekedjan

SOCIAL HÅLLBARHET

Barns säkerhet och välbefinnande

Barns säkerhet och välbefinnande handlar om varje barns rätt att växa upp tryggt – fritt från våld, övergrepp, exploatering och andra miljöer som hotar deras utveckling. Enligt barnkonventionen har alla barn rätt till liv, överlevnad och utveckling (artikel 6), och alla former av våld mot barn är förbjudna (artikel 19). Det innebär inte bara att barn ska slippa utsättas för våld själva utan också att de inte ska behöva leva i närheten av våld, konflikt eller andra situationer som kan påverka deras fysiska eller psykiska hälsa.

För UNICEF Sverige är frågan väsentlig eftersom våld och otrygghet är några av de mest allvarliga kränkningarna

av barns rättigheter. Trygghet är en grundläggande förutsättning för barns utveckling, skolgång, hälsa och framtida möjligheter.

UNICEF Sverige arbetar för att minska andelen barn som utsätts för våld eller frihetsberövas. Genom påverkansarbete, juridisk expertis och dialog med beslutsfattare driver vi att lagstiftning och riktlinjer ska stärka barns skydd, särskilt för barn i utsatta och våldsutsatta miljöer. Vi lyfter barns röster i samhällsdebatten och verkar för att barnkonventionens definition av våld ska vara vägledande i allt arbete som rör barn.

Barns hälsa och tillgång till vård

Barns hälsa och tillgång till vård handlar om varje barns rätt till bästa möjliga hälsa, hälso- och sjukvård och rehabilitering. Enligt barnkonventionen har barn inte bara rätt till liv, utveckling och hälsa (artikel 24), utan också rätt till särskilt skydd och omsorg om de inte kan bo kvar i sin familjemiljö (artikel 20). Både fysisk och psykisk hälsa är avgörande för barns möjlighet att utvecklas och ta del av sina rättigheter.

För att främja barns hälsa i ett bredare perspektiv arbetar UNICEF Sverige för att stärka regelverk som skyddar barn

från skadliga matmiljöer och marknadsföring av ohälsosam mat. Vi driver på för att psykisk hälsa ska integreras i skolundervisningen och för att elevhälsan ska stärkas. En mer sammanhållen vårdkedja där barn- och ungdomspsykiatri, elevhälsan och primärvården samarbetar utifrån barnets behov är central för att barn och unga ska få rätt stöd i rätt tid.



SOCIAL HÅLLBARHET

Barns delaktighet i allt som rör barnet

En av våra viktigaste ledstjärnor är att ge plats till och lyssna på barnens egna röster, på deras perspektiv, passioner och potential. Vi arbetar för och tillsammans med barn. För vi tror på deras kraft att förändra världen, om de bara får rätt förutsättningar och verktyg för att lyckas. Därför arbetar UNICEF Sverige genomgående med barn och ungas rätt till delaktighet. Både inom den egna verksamheten och genom att involvera barn och unga i genomförandet av politisk påverkan. Under verksamhetsåret 2025 har vi fortsatt utveckla arbetet med unga mentorer. Ett initiativ som

involverar unga direkt i verksamheten genom att unga är anställda som mentorer till UNICEF Sveriges ledningsgrupp, läs mer om unga mentorer på sid 11.

Barn och unga uttrycker själva en minskad tilltro till demokrati och deras oro inför framtiden växer. Det gör att vi ser ett växande behov av att stärka deras möjligheter till inflytande.

Som ett av många steg i detta driver vi ett arbete som lyfter frågan om att sänka rösträttsåldern till 16 år. I samverkan med en av våra medlemsorganisationer, Youth 2030 Movement, har vi lanserat rapporten *Räkna alla röster – vad vet vi om rösträtt 16?* I samband med rapportsläppet anordnade vi också ett uppföljande seminarium tillsammans med ungdomspolitikerna.

Ny policy för barns delaktighet

Under året antog UNICEF Sverige en ny policy och tillhörande riktlinjer för barns delaktighet. Policyn samlar organisationens syn på barns inflytande och tydliggör både barns rättigheter och vuxnas ansvar. Den skapar ett gemensamt ramverk för hur delaktighet ska genomföras i praktiken, från idéfas till uppföljning. Med policyn har våra förutsättningar stärkts för en mer enhetlig och barnrättsanpassad tillämpning av barns delaktighet i hela organisationen.

En plattform för barn och unga

2025 började vi återigen arbeta med U-Report som ett verktyg för att systematiskt samla barns och ungas röster i samhällsfrågor. Plattformen riktar sig till barn och unga mellan 13 och 18 år. Via digitala enkäter kan unga enkelt och anonymt uttrycka sina åsikter i frågor som berör dem. Resultaten används som underlag i analysarbete och påverkansinsatser.

Barns rättigheter, delaktighet och välmående i en digital värld

Varannan sekund går ett barn online för första gången. Digitaliseringen öppnar enorma möjligheter för barn att skapa, lära sig, uttrycka sig och hitta gemenskap. Att ta del av kunskap och information i digitala miljöer är något de har rätt till. Men dagens digitala miljöer innebär också allvarliga risker som kan kränka barns rättigheter. För att säkerställa att tekniken stärker, snarare än skadar, barns rättigheter har UNICEF Sverige arbetat för att fördjupa förståelsen för barns digitala verklighet och påverka utvecklingen av tryggare digitala miljöer.

Vi har mött över 60 barn runt om i landet och genomfört konsultationer om vad de behöver av vuxenvärlden online. Vi har också arrangerat en workshop där ungdomar själva fick framföra sina tankar till teknikbolagen och andra branschaktörer om hur en bättre digital värld kan skapas.

Uppföljning av FN:s barnrättskommittés rekommendationer

Under 2025 ledde UNICEF Sverige ett brett civilsamhällesarbete för att följa upp regeringens genomförande av barnrättskommitténs rekommendationer från 2023. Över 100 barn deltog i nationella konsultationer och pekade ut de fem mest akuta områdena, samtidigt som 25 organisationer bidrog med faktabaserade bedömningar med hjälp av en gemensam trafikljusmodell. Arbetet visade att utvecklingen går långsamt och att flera politiska förslag riskerar att försämra barns rättigheter, bland annat inom migrationspolitiken och det straffrättsliga området.

Resultaten presenterades i en gemensam rapport som fick stort genomslag i möten med beslutsfattare, ett flerpartiseminarium, medieinslag och bred spridning i



I september arrangerade UNICEF Sverige En dag för alla barn i Kungsträdgården i Stockholm. Barnkonventionens artikel 31 uppmärksammades särskilt och parken fylldes under dagen av över 15 000 besökare.

SOCIAL HÅLLBARHET



© UNICEF/UN1881039/Khayyam

sociala kanaler. Barnens perspektiv och egna bilder blev en central del av rapporten och stärkte legitimiteten i påverkansarbetet.

UNICEF Sverige fortsatte tillsammans med andra organisationer under året att uppmana regeringen att införa en årlig nationell uppföljningsmekanism av barnkonventionens rekommendationer.

Fem viktigaste områden att ta tag i enligt barnen

- Principen om barnets bästa
- Barn som är asylsökande, flyktingar och migranter, inklusive ensamkommande barn
- Våld mot barn, inklusive sexuellt utnyttjande och sexuella övergrepp
- Psykisk hälsa
- Skydd mot diskriminering.

Barns utbildning och utveckling

Alla barn har rätt till utbildning (artikel 28). Den ska vara kostnadsfri och barn ska uppmuntras att fortsätta studera även efter grundskolan.

UNICEF Sverige arbetar för att skydda och stärka elevers möjlighet att vara delaktiga och ha inflytande i skolan. Vi sprider kunskap om barns rättigheter till både barn och vuxna och verkar för en skola där alla får samma möjligheter.

Som en del av detta genomfördes Operation Dagsverke i oktober 2025, en insats som engagerar elever över hela landet. Genom att samla in pengar och lära sig om barns rättigheter globalt bidrar elever i Sverige till att barn i andra

Hållbart företagande och hållbara investeringar

Företag och näringsliv – inklusive den finansiella sektorn – spelar en central roll för barns uppväxtvillkor och har ett tydligt ansvar att värna barns rättigheter i både verksamhet och investeringar. För att förstå hur svenska företag tar sig an detta och hur arbetet kan stärkas och förstärkas har vi låtit granska hållbarhetsredovisningarna hos 43 av Sveriges största bolag. Vår rapport *What's at Stake* visar trender och lyfter centrala gap och ger rekommendationer till företag, investerare och regeringen för att säkra barns rättigheter och deras perspektiv i företagens hållbarhetsarbete.

Tillsammans med UN Global Compact Sverige har vi också arrangerat rundabordssamtal med företag och presenterat rapportens insikter för representanter från utrikes-, närings- och miljödepartementen.

delar av världen får bättre tillgång till utbildning och möjlighet att nå sin fulla potential.

För yngre barn har UNICEF Sverige under året publicerat materialet *Vi har alla rättigheter*. Ett pedagogiskt verktyg som lär barn i förskola och anpassad grundskola att förstå sina rättigheter genom lek, samtal och kreativa övningar.

Under strategiperioden 2022–2025 är vårt övergripande mål att fler barn ska fullfölja både grundskola och gymnasium, samt att likvärdigheten när det gäller lärande och tillgång till utbildning av hög kvalitet ska förbättras.

SOCIAL HÅLLBARHET



© UNICEF/UN1767587/Kulaya

Våra produkters och tjänsters påverkan på barn

UNICEF är en global aktör med ansvar för att säkerställa att de produkter och tjänster som organisationen utvecklar och tillhandahåller har en positiv och långsiktigt hållbar påverkan på barns liv. I detta ingår att utforma, leverera och kommunicera insatser på ett säkert, effektivt och etiskt sätt, samt att skydda barn från negativ exponering genom hela värdekedjan.

UNICEFs produkter och tjänster omfattar både akuta humanitära insatser och långsiktiga utvecklingslösningar. Bland de mest centrala insatserna finns distributionen av vaccin, mediciner, myggnät, näringskräm och andra avgörande resurser för barns överlevnad och hälsa. Dessa produkter har en väl dokumenterad effekt och utgör fundamentet i internationella ansträngningar för att minska barnadödlighet och stärka barns livsvillkor. Som världens största inköpare och distributör av vaccin bidrar UNICEF till att förebygga allvarliga sjukdomar och förbättra barns hälsa på global nivå. Organisationen levererar också vattenreningstabletter, solcellsdrivna vattensystem och hållbara sanitetslösningar som förbättrar tillgången till rent vatten och tryggare hygien. Genom utbildningsmaterial och stöd till skolor säkerställer UNICEF att barn kan fortsätta sin skolgång även i krissituationer.

UNICEFs arbete inom hälso- och sjukvårdssystem är omfattande. En fjärdedel av alla världens förlossningar sker på kliniker som stötts av UNICEF, vilket innebär att många barn får del av UNICEFs produkter och tjänster redan från födseln. Näringskräm används i stor skala för att behandla barn som lider av akut undernäring. 2024 nådde UNICEF

över 9,3 miljoner barn med livräddande behandling mot svår akut undernäring.

Effekten av dessa insatser är både omedelbar och långsiktig. Vaccinationer, näringsstöd och myggnät räddar liv och minskar spridningen av allvarliga sjukdomar. Tillgång till rent vatten och förbättrade sanitetslösningar minskar risken för infektioner och förbättrar barns vardagliga levnadsvillkor. Samtidigt innebär minskad sjukdomsburda lägre ekonomiska kostnader för familjer och samhällen, vilket stärker regioners långsiktiga stabilitet.

Organisationens tjänster omfattar även skyddsprogram som arbetar för att motverka barnnäktenskap, diskriminering och digitalt utanförskap. Målet är att säkerställa att alla barn får känna sig trygga, inkluderade och sedda – oavsett bakgrund eller geografisk kontext.

För att säkerställa att produkterna och tjänsterna når de barn som har störst behov samarbetar UNICEF med regeringar, näringsliv, civilsamhällesorganisationer, akademier och privatpersoner. Dessa partnerskap möjliggör hållbara och storskaliga lösningar som byggs för att hålla över tid. UNICEF arbetar kontinuerligt med att sätta tidsatta mål, identifiera risker och möjligheter och involvera barn i processer för uppföljning och utveckling.

UNICEF utgår från att verklig förändring kräver både livräddande akuta insatser och långsiktigt systembyggande. Därför kombineras direkt humanitär respons med lösningar som stärker samhällens kapacitet över tid. På så vis bidrar UNICEFs produkter och tjänster till en framtid där fler barn får leva trygga, friska och värdiga liv.

SOCIAL HÅLLBARHET

Mål

För att säkerställa att UNICEF Sveriges arbete är effektivt och att vi når våra mål arbetar vi efter UNICEFs globala strategiska plan, Den globala planen sträcker sig över fyra år i taget.

Innevarande plan ska vägleda organisationen för att uppnå de barnrelaterade målen i Agenda 2030, i partnerskap med regeringar och andra aktörer på global, regional och nationell nivå. Planen syftar till att påskynda framstegen

för barn och främja förverkligandet av deras rättigheter. Den syftar också till att skärpa organisationens fokus, kunna agera mer flexibelt inför föränderliga utmaningar, mobilisera resurser och utöka partnerskap för att uppnå storskaliga resultat – utan att lämna något barn utanför.

UNICEF fokuserar på fem fokusområden för att alla barn ska få en trygg uppväxt och möjlighet att utvecklas och nå sin fulla potential. Barnkonventionen och de globala målen är styrande.



Fokusområde 1 Överlevnad och utveckling

Mål: Alla barn och unga överlever och utvecklas, genom att ha tillgång till hälsosam mat och kvalitativ primärvård och annan nödvändig omvårdnad.



Fokusområde 2 Utbildning

Mål: Alla barn och unga får utbildning och färdigheter för framtiden.



Fokusområde 3 Skydd från våld och exponering

Mål: Alla barn och unga skyddas från våld, exploatering, utnyttjande, försummelse och skadliga sedvänjor.



Fokusområde 4 Ren och trygg miljö

Mål: Alla barn och unga har tillgång till vatten, sanitet och god hygien och lever i en miljö- och klimatmässigt hållbar omgivning.



Fokusområde 5 Tillgång till sociala trygghetssystem

Mål: Alla barn och unga lever ett liv utan fattigdom och utvecklas till sin fulla potential



Humanitära insatser vid krig och katastrofer

För att säkerställa att det blir en rättvis fördelning av UNICEFs hjälpinsatser fördelar UNICEF de finansiella resurserna utifrån BNI, barnpopulation och barnadödlighet. Inom varje land görs en noggrann bedömning av hur resurserna bäst kan användas för att åstadkomma positiv förändring för barn och unga. Läs mer om hur resurserna fördelas och hur UNICEF hanterar insamlade medel i kapitlet "Hantering av insamlade medel".

UNICEFs arbete är grundat i barnkonventionen och alla insatser utgår från att skydda och främja barns rättigheter.

SOCIAL HÅLLBARHET

Ansvarsfull marknadsföring

För UNICEF är det viktigt att skydda barn i alla sammanhang. I det arbetet är ansvarsfull marknadsföring en central del. När det gäller exponering av barn i marknadsföring följer vi gällande lagar och internationella standarder som ICC:s marknadsföringskod. All användning av barn i vår kommunikation granskas noga för att säkerställa att barnen framställs på ett etiskt försvarbart sätt och inte exploateras. Även om risken för negativ exponering bedöms som låg kan det få stora konsekvenser för UNICEF om det skulle inträffa. Konsekvenserna skulle inte bara vara finansiella utan främst leda till minskat förtroende från givare och andra intressenter. För oss är det en självklarhet att alla barn porträtteras korrekt och respektfullt.

Vad vi gör

Bilder är en viktig del av vår kommunikation och hjälper oss att förklara och förstärka våra budskap. Våra riktlinjer för bildanvändning säkerställer att vi kommunicerar på ett enhetligt sätt, följer UNICEFs grafiska profil och alltid skyddar barns rättigheter. Riktlinjerna gäller i all vår verksamhet, både internt och externt.

När vi väljer bilder utgår vi från ett normativt arbetssätt baserat på barns rättigheter i enlighet med barnkonventionen. Det betyder att våra bilder ska visa barn som aktiva individer med egna rättigheter – barn som deltar, påverkar och utvecklas på sina egna villkor.

För alla barn

Som en av världens största barnrättsorganisationer har vi ansvar för att spegla alla barn i vår kommunikation, oavsett var de kommer ifrån eller vilka de är.

Det innebär att vi aktivt arbetar för att visa mångfald – till exempel när det gäller etnicitet, geografisk spridning, ålder

och kön. Vi är noga med våra bildval och undviker att visa barn på ett sätt som förstärker stereotyper eller ger en missvisande bild av deras livssituation.

Alltid med hänsyn till barnen

Att dokumentera barn kräver stor omsorg och respekt. Därför följer UNICEF tydliga rutiner för att skydda barnens integritet. Barn som ska fotograferas måste ge sitt samtycke, och för alla under 18 år krävs även vårdnadshavares underskrift.

Vi använder fasta riktlinjer i samband med fotografering för att säkerställa att inga bilder riskerar att skada eller framställa barn negativt.

För barn under 18 år tas en samtyckesblankett fram. Blanketten skrivs under av vårdnadshavare och ansvarig från UNICEF går igenom vad som ska göras tillsammans med barnet för att ge en så tydlig bild som möjligt av hur resultatet kommer att se ut och användas. På blanketterna finns även kontaktuppgifter till ansvarig medarbetare om det uppkommer frågor kring användandet av bilder eller om barnet skulle ångra sin medverkan.

Initiativ kopplade till den väsentliga risken att exponera barn på ett negativt sätt;

Riktlinjer som UNICEF Sverige baserar sin kommunikation och bildval kring:

- UNICEF Bildpolicy
- UNICEF Brand Book
- Barnkonventionen
- Etiska guidelines
- Child safeguarding principles

Trygga barn i all form av medverkan

Arbetet med att säkra barns trygghet är alltid av högsta prioritet. Det sträcker sig över fler frågor än enbart marknadsföring. Barn medverkar till exempel i olika forum som representanter. I sådana sammanhang är det viktigt att UNICEF har två kontaktpersoner med, så att det alltid finns någon att vända sig till om en situation skulle uppstå. Kontroll- och uppföljningsfrågor ställs kontinuerligt för att säkerställa trygghet och inkludering. Även i dessa sammanhang krävs godkännande från målsman.

Processer för att återställa negativ inverkan samt kanaler för klagomål

UNICEF har processer för att hantera negativ inverkan och har kanalansvariga som modererar kommentarsfält för att skydda barn från negativ exponering. Om barnet ångrar sin medverkan kontaktar hen kontaktpersonen i formuläret, som sedan för ärendet vidare.

Mål

UNICEFs mål är att vara en ledande barnrättsorganisation som är trovärdig, inger hopp, visar omtanke, får saker gjort och har en tydlig koppling till barn. Målen mäts via YouGov Brandtracker och redovisas kvartalsvis.

I december 2025 visade undersökningen som utfördes för UNICEF Sverige att 50 procent av de tillfrågade förknippar UNICEF med påståendet "är trovärdiga", vilket är något färre än vid tidigare mätningar samma år då siffran låg på 54–55 procent. Sex av tio känner till att UNICEF jobbar för barn, en siffra som legat stabilt under 2025 med undantag för septembermätningen då den tillfälligt hoppade upp på 66 procent.

SOCIAL HÅLLBARHET

Arbetsvillkor i egen verksamhet



© UNICEF Sverige / Karnsölog

UNICEF Sveriges medarbetare utgör hjärtat i vår organisation. Deras arbetsvillkor är en avgörande del av vår verksamhet och ses som en viktig faktor för både hållbarhet och framtida möjligheter. Vi strävar efter att erbjuda trygga och rättvisa villkor samt att bygga en arbetskultur som genomsyras av våra värderingar.

Genom att skapa en arbetsmiljö där medarbetarna känner engagemang, trivsel och stolthet kan vi säkerställa att vårt arbete för barns rättigheter bedrivs med hög kvalitet och långsiktig effekt.

När vi talar om arbetsvillkor menar vi de förhållanden som formar medarbetarnas vardag – från anställningstrygghet och rättvis ersättning, till hälsa, säkerhet, arbetstider och balansen mellan arbete och privatliv. Alla dessa delar är centrala för att våra medarbetare ska kunna bidra fullt ut till vårt gemensamma uppdrag: att stå upp för och stärka barns rättigheter världen över.

Vad vi gör

För att säkerställa våra medarbetares välmående arbetar vi med medarbetardialog, goda arbetsvillkor, säker arbetsmiljö, mångfald och inkludering. Medarbetarhälsa mäts regelbundet och vi har ett flertal policyer på plats för att främja och säkerställa villkor och välmående.

Medarbetardialog

På UNICEF Sverige värdesätter vi en öppen och transparent dialog med våra medarbetare för att säkerställa en trygg och positiv arbetsmiljö. Dialogen sker direkt genom medarbetarsamtal, dessutom har vi arbetsmiljöombud som spelar en central roll i att utföra riskanalyser och fånga upp medarbetarnas perspektiv. Vi har sedan 2025 också en lokal fackklubb för Unionen, som har regelbundna samverkansmöten mellan arbetsgivare och fackklubbens styrelse.

Vi mäter medarbetarnas välmående

För att kontinuerligt följa våra medarbetares välmående använder UNICEF Sverige ett externt verktyg baserat på eNPS (Employee Net Promoter Score). Det gör att vi kan mäta hur nöjda våra medarbetare är med projekt, arbetsplatskultur och sin helhetsupplevelse, samtidigt som vi får värdefulla insikter om områden där vi kan förbättra oss.

Resultaten presenteras på en skala från -100 till +100, där 0 motsvarar ett neutralt läge. När vi inledde mätningen förra året låg vårt resultat på 0. Målet för 2025 sattes till minst 25 poäng – och under året överträffade vi det med råge genom att nå hela 40 poäng, med en imponerande svarsfrekvens på 90 procent.

Verktyget ger dessutom medarbetarna möjlighet att anonymt rapportera kränkande särbehandling och lämna

SOCIAL HÅLLBARHET

feedback, vilket stärker vår strävan efter en trygg och inkluderande arbetsmiljö.

För att säkerställa att medarbetarnas perspektiv når hela vägen upp i organisationen deltar en arbetsrepresentant i styrelsemöten. Där kan frågor lyftas och information delas, vilket gör att medarbetarnas röster blir hörda på högsta nivå. Vår ambition är att alltid ta tillvara deras insikter i beslutsfattandet och skapa en arbetsplats där alla känner sig respekterade och delaktiga.

Kultur- och värderingsarbete under året

På UNICEF Sverige tror vi på kraften i aktivt medarbetarskap. Det innebär att skapa en arbetsmiljö och kultur där varje medarbetare ges utrymme att ta initiativ och agera självständigt. Vårt ledarskap bygger på gemensamma värderingar och ett coachande förhållningssätt, vilket stärker engagemanget och leder till bättre resultat för vårt gemensamma uppdrag.

Medarbetarna på UNICEF Sverige har tillsammans enats om tre värdeord som ska vägleda vårt samspel och arbete både internt och externt. De är fundamentet för hur vi möter varandra, våra samarbetspartner och de utmaningar vi står för.

- Professionalism
- Mod
- Handlingskraft



© UNICEF Sverige / karmaskog

Medarbetarhälsa

Vi prioriterar våra medarbetares hälsa och erbjuder en arbetsmodell med målstyrd och flexibel arbetstid. En heltidsanställning motsvarar 37,5 timmar i veckan och vårt mål är att skapa en trygg och flexibel arbetsmiljö för alla. Alla som arbetar på UNICEF Sverige omfattas av kollektivavtal. Det innebär trygghet genom pension och ekonomiskt skydd vid större livshändelser, såsom sjukdom, arbetslöshet, arbetsskada och föräldraledighet. Medarbetare har rätt till ledighet av familjeskäl, till exempel vid akut sjukdom hos en

närstående, dödsfall eller begravning. Vid behov kan man också arbeta helt på distans under kortare perioder.

Utöver detta erbjuder vi flera extra förmåner, bland annat 10 betalda dagar vid allvarliga personliga händelser, tillgång till krisstöd, samt ersättning för läkarbesök och receptbelagda läkemedel upp till högkostnadsskyddet i Region Stockholm. Medarbetare kan även få stöd och samtalsterapi via vår samarbetspartner S:t Lukas.

SOCIAL HÅLLBARHET

Säker arbetsmiljö

UNICEF Sverige är engagerade i att upprätthålla en säker och hälsosam arbetsmiljö för alla medarbetare. Målsättningen med arbetsmiljöarbete är att skapa en fysiskt, psykiskt och socialt sund och utvecklande arbetsplats för alla medarbetare där risker för arbetsskador och arbetsrelaterad ohälsa förebyggs.

Vi arbetar aktivt med OSA – organisatorisk och social arbetsmiljö, vilket säkerställer att vi följer fastställda protokoll och inte agerar godtyckligt. Vi har även en skyddskommitté och skyddsombud. För att säkerställa fysisk säkerhet genomförs skydds ronderna två gånger om året i samarbete med skyddsombud och Office Manager enligt schema via Prevent.

Alla medarbetare erbjuds att gå en utbildning i hjärt-lungräddning (HLR) samt i hjärtstartsutbildning för att vara förberedda på nödsituationer. Vi har tre hjärtstartare på kontoret.

Under året har det inte rapporterats några arbetsrelaterade skador eller dödsfall bland våra medarbetare.

Rutiner för att gottgöra för eventuella negativa konsekvenser och kanaler

För UNICEF Sverige är det viktigt med en trygg arbetsplats där våra medarbetare trivs. UNICEF Sverige har etablerat rutiner för att hantera och gottgöra eventuella negativa konsekvenser för sina anställda, som till exempel kränkande särbehandling eller trakasserier. Vi har nolltolerans mot kränkande särbehandling.

Vid incidenter finns en tydlig handlingsplan som kommuniceras via skyddsombud. Medarbetare kan använda OSA pulsmätningssystem, som kommer ut varannan vecka, för att rapportera problem till HR och verksamhetsansvarige. Verktyget mäter bland annat välmående och engagemang genom frågor.

För att utreda kränkande särbehandling krävs rapportering till HR, där incidentens allvarlighetsgrad bedöms och utredning med inblandade parter bedöms. Vid behov anlitas extern expertis inom konflikthantering och stöd. Den drabbade bestämmer takten och omfattningen av åtgärder och det ska finnas mer än en person att vända sig till, för att säkerställa tryggheten.

Det finns också ett visselblåsarsystem som hanterar ärenden i hela värdekedjan, oftare kopplat till leverantörer, mänskliga rättigheter och insamling. Under året har inga ärenden rapporterats in via visselblåsarsystemet. Inga böter, sanktioner eller skadestånd har utdömts under redovisningsperioden.

Mångfald och inkludering

För UNICEF Sverige är mångfald en självklarhet och ett naturligt inslag i verksamheten. Medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter skapar ökad kreativitet och kvalitet i organisationen. Därför beaktas alltid mångfaldhetsaspekten vid urval till nya rekryteringar. Under året har vi också provat att testa anonymiserad rekrytering, vilket innebär att kandidaternas personuppgifter och andra identifierande detaljer döljs under den initiala urvalsprocessen för att säkerställa en mer rättvis och opartisk bedömning baserad enbart på meriter och kvalifikationer.

Vi lägger stor vikt vid att ha en rättvis och korrekt lönesättning. Varje år genomförs en lönekartläggning och en lönekontroll av en extern konsult. Under 2025 genomfördes lönekartläggningen med tre mindre anmärkningar som har tillgodosetts och åtgärdats. UNICEF Sverige tillämpar löner som ligger på ett branschgenomsnitt.

Våra policyer

För att säkerställa en trygg och inkluderande arbetsmiljö har UNICEF Sverige implementerat flera policyer som adresserar väsentliga aspekter av arbetsvillkor och medarbetarnas välmående.

Våra policyer omfattar:

- **Uppförandekod:** Vår gemensamma riktlinje för etiskt agerande och professionellt uppträdande, som alla medarbetare ska följa.
- **Arbetsmiljöpolicy:** Vi arbetar systematiskt för en trygg och hälsosam arbetsmiljö genom att förebygga och minska risker.
- **Tjänstepensionspolicy:** Vi erbjuder tjänstepension för att ge våra medarbetare ekonomisk trygghet inför framtiden.
- **Drogpolicy:** Vi säkerställer en drogfri arbetsplats för att värna säkerhet, kvalitet och välmående.
- **Rehabilitering och sjukfrånvaro:** Riktlinjer som ger stöd till medarbetare vid rehabiliteringsbehov och hantering av sjukfrånvaro.
- **Mångfald och inkludering:** Vi verkar aktivt mot diskriminering och kränkande särbehandling samt främjar lika möjligheter för alla.
- **Rekryteringspolicy:** Vi arbetar för att attrahera och behålla kompetenta medarbetare, med fokus på rätt kompetens och potential.
- **Lönekritier kopplat till lönekartläggning:** Kriterier som ligger till grund för rättvis och transparent lönesättning.

Medarbetardata

Här presenterar vi en översikt över vår medarbetardata, inklusive anställningsformer och könsfördelning.

Datan baseras på UNICEF Sveriges medarbetare som utgörs av 86 personer dagtid och 22 visstidsanställda som arbetar med telemarketing dag- och kvällstid samt som unga mentorer.

Datan avser räkenskapsåret 2025 och exkluderar konsulter och praktikanter.

Uppgifter om medarbetare hanteras centralt i enlighet med riktlinjerna i den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR).

Könsfördelning

Könsfördelning anställda	2025	2024
Totalt antal anställda	86	71
Andel kvinnor %	83%	82%

Könsfördelning ledningen	2025	2024
Totalt antal i ledningen	9 (2 män)	9 (1 man)
Andel kvinnor %	78%	89%

Könsfördelning styrelsen	2025-2026	2024-2025
Totalt antal i styrelsen	10	10
Andel kvinnor %	60%	60%

Antalet anställda och anställningsform

Könsfördelning anställda	2025			2024		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Antal medarbetare	71	15	86	58	13	71
Totalt antal tillsvidareanställda	57	12	69	49	11	60
Antal visstidsanställda	14	3	17	4	2	6
Antal anställda, heltid	68	13	81	55	12	67
Antal deltidsanställda	3	2	5	3	1	4
Antal behovsanställda	0	0	0	0	0	0



SOCIAL HÅLLBARHET



UNICEFs talesperson James Elder på plats i Gaza för att berätta för världen om de barn han möter och UNICEFs arbete.

Arbetsvillkor i värdekedjan

Eftersom UNICEF globalt arbetar i områden präglade av krig och konflikt utsätts både våra medarbetare och våra partner för en hög risk för olyckor. Därför bedöms arbetsvillkor i värdekedjan som ett väsentligt område, med potential för allvarlig negativ påverkan.

En stor del av UNICEFs internationella personal är civiltjänstemän inom FN-systemet. Deras anställningsvillkor regleras av FN:s egna regelverk, och fastställs av International Civil Service Commission (ICSC).

Säkerhet framför allt

UNICEF sätter sina medarbetares säkerhet främst och arbetar systematiskt med riskbedömningar, säkerhetsutbildningar och tydliga säkerhetsrutiner. I de regioner där organisationen är verksam genomförs löpande säkerhetsanalyser för att upptäcka risker och ta fram åtgärder som minskar dem.

De risker som kan påverka UNICEF omfattar bland annat svårigheter att mobilisera resurser, personalens säkerhet och möjligheten att upprätthålla verksamheten. Eftersom UNICEF ofta arbetar i miljöer med hög risk krävs ett starkt system för riskhantering. Det gör det möjligt att förutse utmaningar, hantera förväntningar, minska sårbarheter och skapa förutsättningar för fortsatt arbete. UNICEF samarbetar dessutom med externa aktörer och andra FN-organ för

att dela kunskap och tillsammans hantera gemensamma risker.

Security Risk Management (SRM) är ett verktyg för FN:s säkerhetsledningssystem (UNSMS) för att identifiera, analysera och hantera säkerhetsrisker för FN:s personal, tillgångar och verksamhet. UNICEF stöttar också sina partner i att införa eller förstärka deras riskhanteringssystem för säkerhetsfrågor. När UNICEF ingår ett partnerskapsavtal kontrolleras partnerorganisationens kapacitet att hantera säkerhetsrisker för sin personal och verksamhet samt att de uppfyller sitt juridiska ansvar för sina anställda. På begäran kan UNICEF tillhandahålla tekniskt stöd och/eller resurser för att hjälpa partnerorganisationen att stärka sitt riskhanteringsramverk för säkerhetsfrågor.

Policyer

Säkerhetsrisker som kan påverka personal, lokaler, tillgångar eller förmågan att leverera nödhjälpsprogram identifieras, bedöms och hanteras i enlighet med SRM-policyn (Security Risk Management).

SOCIAL HÅLLBARHET

Andra arbetsrelaterade rättigheter i värdekedjan

Arbetsrelaterade rättigheter handlar om att skydda och stärka arbetstagarnas välbefinnande och villkor i hela värdekedjan. Det omfattar bland annat skydd mot barnarbete och tvångsarbete, rätten till privatliv samt tillgång till tryggt bostad, rent vatten och god sanitet.

Utöver UNICEFs egna medarbetare finns många arbetstagare i organisationens globala värdekedja, eftersom UNICEF köper in stora mängder produkter och tjänster världen över. UNICEF samarbetar med leverantörer i 160 länder och upphandlade under 2024 varor och tjänster till ett värde av 5,6 miljarder USD. Inköpen omfattar bland annat vaccin, näringsprodukter, medicinsk utrustning, vatten- och sanitetsmaterial, läkemedel, kylsystem, utbildningsmaterial, skydds- och fältutrustning, kläder, skor och myggnät. UNICEF anlitar även byggentreprenörer för exempelvis skolbyggnationer.

Vissa branscher innebär högre risker. Inom läkemedelsindustrin kan utsläpp innebära förgiftning av vatten och marker för närboende. Det kan påverka arbetstagares rätt till rent vatten. Risken för tvångsarbete är hög i oljeutvinning kopplat till bygg- och anläggningsmaterial, men förekommer även inom textilindustrin samt i produktionen av elektronik och IT-produkter.

Vad vi gör

UNICEF arbetar med att skydda och främja arbetsrelaterade rättigheter genom att ställa krav på leverantörer och entreprenörer att följa etiska standarder och internationella konventioner. UNICEF köper främst in direkt från tillverkare och auktoriserade representanter och vi utvärderar och registrerar leverantörer som vi gör affärer med.

Leverantörer som gör affärer med UNICEF måste erkänna och följa FN:s uppförandekod för leverantörer (Code of Conduct). Uppförandekoden tillhandahåller de minimistandarder som förväntas av FN:s leverantörer. UNICEFs leverantörer har även skyldighet att följa UNICEFs allmänna villkor.

De allmänna villkoren lägger särskild vikt vid våra etiska standarder som täcker följande ämnen: anti-bedrageri och anti-korruption, skydd av barn, sexuell exploatering och övergrepp, begränsningar efter anställning, redovisning av intressekonflikter och sanktioner och avstängning. UNICEF kan säga upp ett kontrakt med omedelbar verkan om en leverantör bryter mot de etiska standarder som anges i de allmänna villkoren. Detta kan också leda till att leverantörer stängs av eller förbjuds från att fortsätta affärsrelationer med UNICEF.

Skydd mot barn- och tvångsarbete

Enligt punkt fem i FN:s uppförandekod förväntar sig FN att dess leverantörer förbjuder alla former av tvångs- eller obligatoriskt arbete. Enligt punkt 6 i FN:s uppförandekod förväntar sig FN att dessa leverantörer inte anställer barn under 14 år eller, om högre, den minimiålder som lagen i det aktuella landet föreskriver. Dessutom får personer under 18 år inte utföra arbete som kan skada deras hälsa, säkerhet eller moral.

Genom UNICEFs allmänna villkor garanterar leverantören att varken de själva eller deras dotterbolag är engagerade i någon verksamhet som strider mot rättigheterna i FN:s konvention om barnets rättigheter, inklusive artikel 32, eller Internationella arbetsorganisationens (ILO) konvention om förbud mot och omedelbara åtgärder för avskaffande av de värsta formerna av barnarbete, nr 182 (1999).



Skydd av privatliv

Genom UNICEFs allmänna villkor garanterar leverantören att UNICEF-data är UNICEFs exklusiva egendom och leverantören har endast en begränsad licens att använda denna data för att uppfylla sina skyldigheter enligt kontraktet. Detta skyddar individens privatliv genom att säkerställa att deras data hanteras på ett säkert och konfidentiellt sätt.



Miljömässig hållbarhet

Miljömässig hållbarhet handlar om att värna planetens ekosystem och naturresurser för att säkerställa goda livsvillkor för nuvarande och framtida generationer.

För UNICEF är miljömässig hållbarhet en integrerad del av arbetet för barns rättigheter, då klimatförändringar, miljöförstöring och resursbrist i allt högre grad påverkar barns hälsa, trygghet och framtidsmöjligheter.

UNICEF Sverige verkar för att minska negativ miljöpåverkan i den egna verksamheten och att integrera ett miljö- och klimatperspektiv i arbetet för barns rättigheter, både nationellt och globalt. Detta innefattar ansvarsfull användning av resurser, hållbara inköp samt ökad medvetenhet om hur miljö- och klimatfrågor påverkar barn.

Väsentliga frågor för UNICEF Sverige inom miljömässig hållbarhet

- Klimatpåverkan
- Inflöden och utflöden av resurser

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Klimatpåverkan

Klimatfrågan är central för UNICEF Sverige och våra intressenter, särskilt eftersom barn påverkas oproportionerligt mycket av klimatförändringar.

Som en global organisation ger UNICEFs verksamhet upphov till utsläpp av växthusgaser – både genom våra direkta och indirekta aktiviteter.



Vår påverkan

Utsläppen från en organisation delas in i tre områden:

- **Scope 1:** Utsläpp inom den egna organisationen, till exempel från tjänstebilar.
- **Scope 2:** Utsläpp kopplade till förbrukning av el och uppvärmning.
- **Scope 3:** Övriga indirekta utsläpp längs hela värdekedjan.

I den dubbla väsentlighetsbedömningen har klimatpåverkan identifierats som en faktisk negativ konsekvens, och majoriteten av UNICEFs utsläpp återfinns inom scope 3.

Den största påverkan globalt

En betydande del av scope 3 utsläppen uppstår i vår globala värdekedja. För UNICEF internationellt står scope 3 för 98 procent av de totala utsläppen, vilket motsvarar 3,9 miljoner ton koldioxidekvivalenter (CO₂e). Fem huvudgrupper svarar för 90 procent av utsläppen. Den största posten är vaccin, som utgör 71 procent, på grund av produktionens krav på aktiva ingredienser och energikrävande kylkedjor. Andra viktiga utsläppskällor är näringsprodukter (11 procent), insektsnät (4 procent), internationella transporter (2 procent) samt kontant- och värdeöverföringsstöd (2 procent). UNICEF har även sett att mejeriprodukter generellt ger upphov till större klimatpåverkan än nötkräm och spannmålsbaserade produkter.

- Läs mer om UNICEFs klimatpåverkan i rapporten UNICEF Supply Scope 3 – Greenhouse Gas Emissions Baseline.

Klimatresiliens

UNICEF globalt arbetar strategiskt för att öka motståndskraften mot klimatförändringar, både direkt i program och via system- och policyarbete. UNICEF kombinerar sitt klimatarbete med både direkta insatser på lokal nivå, kapacitetssupplyggnad hos våra partner, datadriven planering och global policypåverkan för att stärka samhällens resiliens mot klimatförändringar och skydda barns rättigheter i en allt mer klimatpåverkad värld.

- Läs mer om det arbetet i UNICEF Annual Report.

Integrerat klimatarbete i programverksamhet

UNICEF arbetar för att bygga klimat- och katastrofresilienta samhällen, framför allt genom att stärka vatten-, sanitets- och hygienprogram (WASH) så att de tål klimatrelaterade

påfrestningar. Till exempel fick 6,7 miljoner personer tillgång till klimatanpassade system för rent vatten, och miljoner fler fick tillgång till klimatresilienta och solenergi-baserade sanitetssystem.

Stöd till lokala och nationella partner

Programmet stödjer regeringar och lokala institutioner att integrera klimat- och katastrofriskhantering i nationella system och planer, vilket stärker samhällens långsiktiga motståndskraft mot klimatförändringar och naturkatastrofer.

- Läs mer om programmet.

Stärka data och beslutsstöd

UNICEF har etablerat nya strukturer för att samla in och använda klimat- och riskdata, vilket hjälper till att planera och prioritera insatser som skyddar barn och samhällen från effekterna av klimatförändringar.

Påverkan och globalt engagemang

UNICEF engagerar sig i internationella forum, som konferenser under FN:s klimatarbete, för att främja barncentrerade klimatåtgärder och stärka politiskt engagemang för klimatresilienta strategier.

Humanitär och förebyggande handling

I humanitära kriser där klimatpåverkade händelser som översvämningar, stormar och torra hotar barns liv och försörjning, levererar UNICEF snabb respons och stödjer samhällen att återhämta sig. Detta inkluderar rent vatten, sanitet, hygienposter och skolsystem som bättre tål framtida klimatstress.

- Läs mer i UNICEF Annual report.

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Utsläpp inom UNICEF Sveriges verksamhet

Åtgärder och Policyer

UNICEF Sverige har under 2025 reviderat resepolicyen för tjänsteresor samt inlett arbetet med att ta fram en hållbar inköspolicy och reviderad upphandlingspolicy för att styra mot att välja hållbara och klimatsmarta alternativ med hänsyn till kostnad. Dessa beräknas fastställas första delen av 2026.

Som nationalkommite är UNICEF Sverige inte en producerande verksamhet och innehåller inte tjänstebilar vilket innebär att inga utsläpp förekommer i scope 1. UNICEF Sveriges utsläpp av växthusgaser kommer primärt från uppvärmning av kontoret (scope 2), samt resor (scope 3). Under 2025 stod utsläpp från flygresor för 25 ton CO₂e, en minskning från 2024 med 29 ton (53,7 procent) vilket till stor del beror på färre flygningar 2025 jämfört med 2024.

UNICEF Sveriges hyresvärd erbjuder el från 100 procent förnybara källor: vindkraft, vattenkraft, bioenergi och solkraft.

Under scope 3 faller även tågtransport av UNICEF Sveriges armband för alla barn. Det genererade utsläpp motsvarande 439,7 CO₂e. Utsläppsintensiteten för denna transport uppgick till 32,43 g CO₂e per tonkilometer. Valet av tåg är en del av vårt arbetet för att prioritera mer hållbara transportlösningar.

Mål

UNICEF har satt ett globalt mål att minska sitt klimatavtryck med 45 procent till år 2030 (jämfört med 2010).



© UNICEF/UNI834648/51/art

Utsläpp från resor UNICEF Sverige

Resor	2025	2024	2023
Antal flygresor	194 st	337 st	404 st
Koldioxidutsläpp flygresor	25 042 kg	54 236 kg	100 534 kg

Elförbrukning

	2025	2024	2023
Elförbrukning, kWh	51 490,8	56 184,3	60 696,4
Energiintensiteten	0,00006	0,00008	0,00009

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Inflöden och utflöden av resurser



UNICEFs användning av resurser och arbete med cirkulär ekonomi är en prioriterad fråga. Organisationens omfattande inköp och stora användning av fysiska resurser innebär en betydande miljöpåverkan. Globalt köper UNICEF in allt från vaccin och medicinsk utrustning till produkter för vatten och sanitet samt olika byggtjänster. Dessa inköp kräver material som plast, palmolja, nötter, mejerivaror, cement, stål, glas och trä – vilket sammantaget påverkar miljön genom hela värdekedjan. I denna genomgång bedöms resursanvändningen separat och inte utifrån nyttan som inköpen bidrar med.

För att begränsa utsläpp från transporter sker 95 procent av inköpen så nära användningsplatsen som möjligt. Restande 5 procent hanteras via UNICEFs egna logistiknav, där produkter lagras och packas om. Eftersom UNICEF inte har någon egen produktion globalt är inflödet och utflödet av resurser i stort sett identiskt.

Vad vi gör

UNICEF har utvecklat en Sustainability Roadmap och gjort en omfattande kartläggning av växthusgasutsläpp i leverantörskedjan. Bland de åtgärder som genomförs finns

satsningar på solenergi, byggprojekt som utformas med lägre miljöavtryck som mål, minskning av plastavfall samt återbruk av förpackningar. Organisationens upphandlingspolicy innehåller tydliga hållbarhetskrav och säkerställer att miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter alltid vägs in i upphandlingar.

Hållbarhet som utgångspunkt

Globalt har UNICEF stärkt hållbarhetsarbetet i sina upphandlingsprocesser i linje med delmål 12.7 i de globala målen, som handlar om att främja hållbara offentliga upphandlingar. Hållbarhetens tre dimensioner – miljö, sociala faktorer och ekonomi – är nu integrerade i hela leveranskedjan och i UNICEFs standardiserade rutiner. Det innebär att hållbarhet är en självklar del i varje upphandling.

Världens största humanitära lager

UNICEFs lager och distributionscenter runt om i världen gör det möjligt att snabbt och samordnat hantera både katastrofinsatser och långsiktiga program.

I Köpenhamn finns UNICEFs globala försörjnings- och logistiknav, med ett lager på över 20 000 m² – världens största humanitära lager. Här kan upp till 36 000 pallar med förnödenheter lagras. Lagret, som donerats av Danmark, är automatiserat med robotkranar som hanterar produkter utifrån omsättningshastighet och utgångsdatum.

Teamet i Köpenhamn stöttar även UNICEFs kontor världen över med rådgivning, utbildning och stöd inom lager- och inventariehantering, inklusive för statliga samarbetspartner.

➤ Läs mer om katastroflagret i vår Supply Annual Report.



© UNICEF/UN1753023/Barra Sánchez

Ansvarsfull styrning

En tydlig, ansvarsfull och etiskt grundad styrning är avgörande för att UNICEF ska fungera väl och behålla allmänhetens förtroende, så att vi kan göra största möjliga nytta för barns rättigheter.

UNICEF Sverige driver opinion och påverkar beslutsfattare i frågor som rör barns rättigheter, samtidigt som vi ansvarar för att förvalta de medel som samlas in till det internationella arbetet.

Vi har rutiner, policyer och system som både förebygger och hanterar risker kopplade till korruption och mutor. Alla resurser ska användas på ett korrekt och effektivt sätt för att stärka barns rättigheter och trygga deras säkerhet.

Följande områden har identifierats som särskilt viktiga för UNICEF Sverige inom ramen för vårt arbete med ansvarsfullt företagande

- Korruption och mutor
- Politiskt engagemang och påverkansarbete
- Hantering av insamlade medel

ANSVARFULL STYRNING

Korruption och mutor

Korruption och mutor innebär otillåtna eller oetiska handlingar där personer eller organisationer erbjuder, tar emot eller kräver någon form av förmån för att påverka beslut eller ageranden till egen eller någon annans fördel. UNICEF har en strikt nolltolerans mot både korruption och bedrägerier.

Eftersom UNICEF verkar i länder där korruptionsnivåerna kan vara höga, bedöms denna fråga som en potentiell risk för UNICEF Sveriges verksamhet och vår värdekedja. Därför är det av största vikt att ha tydliga policyer, robusta styrprocesser och effektiva kontrollsystem som både förebygger och identifierar korruptionsrelaterade risker.

Globala policyer och system

UNICEF globalt har etablerat tydliga policyer och riktlinjer för att motverka korruption. Organisationen tillämpar nolltolerans och använder särskilda riktlinjer vid upphandlingar. Vid misstanke om korruption eller bedrägeri finns en fastställd policy som beskriver vilka åtgärder som ska vidtas.

På global nivå har UNICEF också utvecklat ett ansvarsskyldighetssystem som utgår från organisationens mandat att skydda barns rättigheter och tillgodose deras grundläggande behov. Systemet omfattar alla UNICEFs aktiviteter och innehåller oberoende funktioner för etik, revision, utredningar och utvärdering.

Hur vi arbetar inom UNICEF Sverige

Risken för bedrägerier och korruption i vår organisation finns främst i samband med upphandlingar, hantering av leverantörer och olika typer av transaktioner.

För att förebygga detta har vi bland annat antikorrupcionspolicyer, krav på att två ansvariga ska signera de flesta avtal, interna utbildningar i styrning samt en visselblåsarfunktion.

Styrelsens ansvar och policyer

Styrelsen har det övergripande ansvaret för organisationens arbete mot korruption. De har kompetens inom affärsetik och beslutar om de policyer som styr vårt arbete. Utöver

UNICEFs globala policyer har UNICEF Sverige även egna styrdokument för att förebygga korruption:

- jävsregler
- upphandlingspolicy
- policy mot mutor
- visselblåsarpolicy
- riktlinjer för gåvor och representation

Alla UNICEF Sveriges policyer är lättillgängliga för medarbetarna och följer FN:s konvention mot korruption.

Utbildning inom affärsetiska frågor

Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla våra utbildningar och rutiner så att alla berörda förstår och följer våra policyer. Under året har vi särskilt fokuserat på att säkerställa efterlevnad och infört regelbundna och strukturerade utbildningar inom styrning.

Nyanställda får utbildning i både styrning och child safeguarding, och vi har hållit två utbildningstillfällen inom dessa områden för medarbetarna. Under kommande år prioriterar vi att etablera ett mer systematiskt löpande utbildningsupplägg för all anställd personal.

Visselblåsarfunktion

UNICEF Sverige har ett visselblåsarsystem som gör det möjligt att rapportera misstänkta oegentligheter. Systemet består av en visselblåsarpolicy som finns både internt och externt samt en digital funktion där rapportering kan göras anonymt.

Tjänsten hanteras av en extern och oberoende aktör som tar emot ärenden, bedömer dem och skickar vidare till rätt personer inom UNICEF Sverige, vanligtvis HR-chefen, HR Business Partner och COO.

Under 2025 gjorde vi den digitala visselblåsarfunktionen tillgänglig på vår externa webb. Det innebär att även exempelvis medlemsorganisationer, styrelse, leverantörer och externa partner nu kan rapportera misstänkta oegentligheter via samma trygga och oberoende kanal som våra anställda.

Läs mer om våra svenska och globala policyer via länkarna nedan:

- UNICEF Sveriges visselblåsarpolicy
- UN Supplier Code of Conduct
- UNICEFs Global Procurement Policies
- UNICEF Global Policy on Anti-Fraud and Corruption Report of the accountability system of UNICEF
- UNICEF Sveriges uppförandekod

ANSVARFULL STYRNING

Politiskt engagemang och påverkansarbete

Vårt arbete med att påverka politiska beslut är en central del av UNICEF Sveriges uppdrag eftersom det gör en konkret skillnad för barn. Vårt arbete inom det handlar om att driva förändringar som stärker barns rättigheter och trygghet, och att säkerställa att barnkonventionen – som är lag i Sverige – följs i praktiken.

UNICEF Sverige är politiskt oberoende och samarbetar med regering och beslutsfattare oavsett partifärg. Vi arbetar för att barnkonventionen ska få större genomslag i hela samhället och att beslut som rör barn alltid bygger på ett rättighetsbaserat synsätt. Arbetet inkluderar utbildningsinsatser om barns rättigheter, påverkan på lagstiftning och utveckling av policyer. Genom att bidra med analyser och kunskap inom våra fokusområden bidrar vi till att barns rättigheter genomförs mer effektivt – både nationellt och internationellt.

Verksamhetsåret 2025 har präglats av stora utmaningar för barn, där nedskärningar i biståndet och lagändringar påverkat UNICEF Sveriges prioriteringar i vårt påverkansarbete. Vi arbetar för att stärka barns rättigheter och ställning som rättighetsbärare och säkerställa att deras röster får genomslag både nationellt och internationellt.

Detta arbete tar sig uttryck i flera initiativ: från samarbeten med ungdomsorganisationer och näringsliv till lansering av rapporter och dialog med beslutsfattare. Genom att involvera barn och unga direkt i vår verksamhet säkerställer vi att deras erfarenheter och perspektiv ligger till grund för vårt arbete.

En stor del av arbetet består av löpande dialoger med beslutsfattare och praktiker och deltagande i den politiska debatten.



På Barnkonventionens dag hölls ett seminarium i riksdagens förstakammarsal. Modererade gjorde UNICEF Sveriges unga mentorer, i bild Jubran Khwies.

Almedalen

Under Almedalsveckan arrangerade UNICEF Sverige några seminarier med fokus på barn och ungas perspektiv. Ett seminarium belyste vikten av delaktighet och verkligt inflytande för barn och unga i samhällsfrågor. Ett annat hade fokus på Ukraina och lyfte ungas röster om resiliens, framtidshopp och behovet av att stärka stödet för ungas psykiska hälsa. Ett tredje fokuserade på global hälsa. Under veckan deltog generalsekreterare Pernilla Baralt tillsammans med flera medarbetare, däribland några av UNICEF Sveriges unga mentorer – ett tydligt exempel på hur organisationen möjliggör ungas deltagande och ger dem utrymme att själva ta plats och bidra med sina erfarenheter.

Barnkonventionens dag – seminarium i riksdagen

Den 20:e november, på Barnkonventionens dag, uppmärksammades barns rättigheter genom ett seminarium i riksdagens förstakammarsal. Seminariet samlade både experter och riksdagsledamöter för ett samtal om barns situation i Sverige.

Diskussionerna berörde bland annat psykisk hälsa, barnfattigdom, förslaget om sänkt straffbarhetsålder samt hur barn och unga kan ges större inflytande i politiken.

Samtalet modererades av fyra av UNICEF Sveriges unga mentorer. Bland medverkande fanns socialtjänstminister Camilla Waltersson Grönvall, barnombudsman Juno Blom, riksrevisionsdirektör Claudia Gardberg Morner samt ledamöter från sju riksdagspartier.

ANSVARSFULL STYRNING



Riksdagspolitiker, från samtliga åtta riksdagspartier, möter elever på Rwamwanja Secondary School i västra Uganda, belägen i en flyktingbosättning vid gränsen till DRC.

Internationellt påverkansarbete

Under hösten 2025 genomförde UNICEF Sverige en resa till Uganda tillsammans med riksdagsledamöter från samtliga åtta partier. Syftet var att ge en konkret bild av hur svenskt bistånd gör skillnad genom UNICEF och våra partner. Ledamöterna fick se hur svenska medel räddar liv – på neonatalavdelningar för tidigt födda barn, genom närings- och vaccinationsinsatser i avlägsna områden samt i klassrum där UNICEFs skolmaterial stärker barns kunskaper och framtidstro.

UNICEF Sverige har även mottagit flera högnivåbesök inklusive UNICEFs globala chef Catherine Russell som under sitt besök till Sverige träffade bistånds- och utrikeshandelsminister Benjamin Dousa, Sidas generaldirektör Jakob Granit, Riksdagens utrikesutskott samt DD.KK.HH Prins Carl Philip och Prinsessan Sofia.

Stärka företagen och investerares arbete med barns rättigheter

UNICEF har lanserat en rapport som gått igenom hur svenska företag arbetar med att inkludera barnperspektiv

i sitt arbete. Detta har följts upp med samtal med beslutsfattare och företag. UNICEF har även fortsatt arbetet med ett antal investerare för att få dem att tänka in barns rättigheter i sina verksamheter.

Barn i digitala miljöer

UNICEF Sverige har under året arbetat för att barns bästa ska sättas i centrum i den digitala världen. I nära dialog med spelindustrin har vi lyft behovet av speldesign som inte bara skyddar barn, utan också främjar deras välmående.

Vi har inom arbetet med att säkerställa en trygg miljö på nätet lanserat rapporten *In your phone*, som visar hur barn möter ett konstant flöde av ohälsosam matreklam i sociala medier. Samtidigt som den betonar att digitala miljöer också är viktiga arenor där barn får utöva sina rättigheter – att lära, koppla av, känna gemenskap och delta i samhället.

Påbörjat arbete med analys om hur kommunerna investerar i barn

Vi har under hösten 2025 startat ett projekt för att kartlägga hur Sveriges kommuner investerar i barns rättigheter och stärka barnrättsperspektivet i mål och budget. Syftet är att underlätta för kommuner att identifiera brister, prioritera och lyfta goda exempel, kompletterat med rekommendationer för effektivare resursfördelning. Barns delaktighet är central genom referensgrupper och workshops som bidrar med viktiga perspektiv till analysen.

Förbereder inför valår 2026 – Valmanifest

Under verksamhetsåret 2025 har UNICEF Sverige inlett förberedelser inför riksdagsvalet 2026, bland annat genom att utveckla ett valmanifest. I detta arbete involveras barn och unga genom att deras perspektiv och prioriteringar samlas in kring de frågor de anser viktigast att presentera i materialet.

ANSVARFULL STYRNING

Hantering av insamlade medel

UNICEF Sverige finansieras av frivilliga bidrag från privatpersoner och företag, bidrag från aktörer som finansierar projekt och investeringsstöd från globala organisationen. Av det frivilliga bidraget kommer den största andelen från privatpersoner som kan engagera sig på flera sätt, bland annat genom att vara månadsgivare eller köpa gåvor i vår gåvoshop.

Under 2025 uppgick UNICEF Sveriges totala intäkter till 846 871 880 SEK. 85 procent av våra intäkter gick till UNICEFs arbete för barn världen över. Runt 678 miljoner kronor gick till UNICEFs arbete för barn i utvecklingsländer, långsiktigt och i katastrofer och drygt 45 miljoner kronor gick till UNICEFs arbete för barn i Sverige.

Inom UNICEF är det av yttersta vikt att säkerställandet av finansiella medel går till rätt ändamål. Om detta inte skulle fullföljas skulle UNICEFs trovärdighet riskeras, och frågan är därför bedömd som potentiell finansiell risk i UNICEF Sveriges egen verksamhet samt i värdekedjan.

Vad vi gör

För att säkerställa att insamlade medel används effektivt arbetar UNICEF globalt med tydliga processer och system som ser till att pengarna hanteras korrekt, följer policyer och bidrar till största möjliga nytta.

UNICEF registrerar alla inkomna medel noggrant, fördelar dem till länder utifrån bruttonationalinkomst (BNI) och gör bedömningar inom varje land för att resurserna ska användas där de gör mest skillnad för barn och unga.

UNICEF har flera kontrollfunktioner för att upptäcka och förebygga förskingring. UNICEF Sverige har aldrig haft någon sådan incident.

Så fördelas resurserna

UNICEF utgår från att varje barn har rätt att överleva, utvecklas och nå sin fulla potential. Därför prioriterar vi de mest utsatta barnen. Låginkomstländer med hög barnadödlighet får större stöd, och vid katastrofer omfördelas resurser utifrån akut behov.

Faktorer som styr fördelningen:

1. **BNI per capita** – landets ekonomiska förutsättningar.
2. **Barnpopulation** – hur stor del av befolkningen som är barn.
3. **Barnadödlighet** – andelen barn som dör före fem års ålder.



Transparens och kontroll

UNICEF Sverige är en ideell organisation utan vinstintresse. Vi arbetar kostnadseffektivt och strävar alltid efter att så stor del som möjligt av medlen ska gå direkt till barnen.

Vi har ett 90-konto och granskas av Svensk Insamlingskontroll, vilket kräver att minst 75 procent av medlen går till ändamålet och att vår årsredovisning revideras av auktoriserad revisor.

Vi är också medlemmar i Giva Sverige och följer deras riktlinjer för ansvarsfull och trygg insamlingsverksamhet. Under 2025 har UNICEF Sverige genomfört en granskning enligt Giva Sveriges kvalitetskod.

Transparency Portal

UNICEFs Transparency Portal är en global plattform som visar hur organisationens resurser fördelas och används. Syftet är att stärka insyn och ansvarstagande. På portalen kan givare, samarbetspartner och allmänheten följa hur medel används i olika program och insatser för barn världen över.

➤ Här hittar du hela UNICEF Transparency Portal

Mål och policyer

UNICEF Sverige har nolltolerans mot korruption och följer tydliga etiska riktlinjer. Under året har inga fall av korruption upptäckts.

➤ Läs mer om våra antikorrupsionspolicyer på sid 38.

Förvaltningsberättelse



Årsredovisning för räkenskapsåret 1 jan – 31 dec 2025

Styrelsen och generalsekreteraren för UNICEF Sverige, med säte i Stockholm, upprättat härmed följande årsredovisning för 2025 års verksamhet.

Siffror inom parentes avser förra året.

Allmänt om verksamheten

UNICEF Sverige är en ideell förening och en nationalkommitté till UNICEF. Vårt uppdrag är att stärka och sprida kunskapen om barns rättigheter samt att mobilisera resurser för att säkerställa investeringar till arbetet med barns rättigheter och det internationella utvecklingsarbetet, både från den privata och den offentliga sektorn.

Vi arbetar även med att bilda opinion och påverka beslutsfattare för att alla barns lika rättigheter ska genomföras i praktiken och barn och unga därmed ska få möjlighet att utvecklas till sin fulla potential.

FN:s konvention för barns rättigheter (barnkonventionen) är vår ledstjärna, 2020 blev barnkonventionen dessutom svensk lag.

UNICEF finns på plats i 156 länder och territorier med fältkontor, långsiktiga utvecklingsprogram och katastrofberedskap. UNICEF representeras också av totalt 32 nationalkommittéer, varav UNICEF Sverige sedan 1954 är en av dem.

Sammanfattning av året som gick

Våra intäkter uppgick 2025 till 847 miljoner kronor (709). Totalt överfördes 678 miljoner kronor (552) till UNICEFs globala arbete. 45 miljoner kronor (38) gick till vårt arbete för barn i Sverige.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Övergripande

UNICEF arbetar varje dag, året om, för att alla barn, oavsett var de befinner sig, ska få den hjälp och det skydd de har rätt till. Vi ser till att barn får mat, sjukvård och utbildning – insatser som ofta är avgörande för deras överlevnad, hälsa och utveckling.

Vi står alltid på barnens sida och arbetar outtröttligt för att skydda och stärka deras rättigheter på alla nivåer.

En av barnkonventionens fyra grundprinciper är barns rätt till delaktighet, varje barn har rätt att uttrycka sin mening i frågor som rör dem och få sina åsikter beaktade i förhållande till ålder och mognad. Detta utgör grunden för hur UNICEF Sverige involverar barn och unga. Barn är inte endast mottagare av skydd eller stöd, de är rättighetsbärare med egna perspektiv, erfarenheter och lösningar. För oss handlar barns delaktighet därför om mer än att få komma till tals. Det handlar om verkligt inflytande, att barns perspektiv ska påverka hur vi formulerar problem, hur vi utformar lösningar och hur vi fattar beslut.

Under 2025 har detta synsätt omsatts i konkreta strukturer och metoder. Vi har till exempel utvecklat ett program för unga mentorer, bidragit till att driva frågan om sänkt röst-rättsålder samt infört en ny policy för barns delaktighet. Vi har också återupptagit arbetet med U-Report, ett digitalt verktyg som riktar sig till barn och unga mellan 13 och 18 år för att öka deras delaktighet och inflytande i frågor som är viktiga för dem.

Under året ledde UNICEF Sverige ett brett civilsamhällsarbete för att följa upp regeringens genomförande av barnrättskommitténs rekommendationer från 2023. Över 100 barn deltog i nationella konsultationer och pekade ut de fem mest akuta områdena, samtidigt som 25 organisationer bidrog med faktabaserade bedömningar i en gemensam trafikljusmodell. Arbetet visade att utvecklingen går långsamt och att flera politiska förslag riskerar att försämma barns rättigheter, bland annat inom migrationspolitiken och det straffrättsliga området.

UNICEF finns där för alla barn, både här hemma i Sverige och för de som lever i krigs- och konfliktråden. Under 2025 har UNICEF bland annat levererat livräddande mediciner, näring, vaccin, tillgång till utbildning och psykosocialt stöd. Vi finns på plats för barnen i Gaza, Ukraina, Sudan och på många andra ställen runt om i världen.

Resursmobilisering

Många företag och privatpersoner har valt att engagera sig genom att stötta såväl vårt långsiktiga arbete som vårt arbete i krig och katastrofer. 2025 uppgår totalt insamlade medel till 812 miljoner vilket är en ökning från 2024 med 17 procent. Ökningen beror framför allt på fler testamenten samt att långvariga relationer och samarbeten har gett resultat och lett till större engagemang och därmed ökade intäkter. Under 2025 valde hundratusentals personer i Sverige att ge ekonomiskt stöd till UNICEF genom att vara Världsföräldrar, prenumerera på Paddingtons vykort eller köpa gåvor via vår gåvoshop. Under året lanserade vi även ett armband som kunde köpas till förmån för vårt arbete för barn och unga.



2025 fyllde UNICEFs populära julkula 15 år och pryddes av Pija Lindenbaums Gittan.

Regelbundet givande från privatpersoner

Vår huvudsakliga strategi har varit att öka kommunikationen och driva engagemang i digitala kanaler. Vi har utvecklat våra arbetssätt, säkerställt ökad datakvalitet, uppföljning och analys av all digital marknadsföring. Sammantaget har dessa insatser i digital marknadsföring resulterat i en 87 procentig ökning jämfört med 2024 av nya månadsgivare genom digitala kanaler.

Påverkan och information till givare

Vi har genomfört en rad insatser och riktade kampanjer till befintliga givare. Varje månad gör vi ett specifikt utskick till våra 258 000 Världsföräldrar för att sprida kunskap, skapa engagemang och stärka relationerna. Möjligheten att kommunicera med så många människor, som väljer att engagera sig i barns rättigheter, är extremt värdefull. Vi använder tillfällena till att löpande dela kunskap och information om barns rättigheter, berätta hur vi arbetar för att Sverige ska leva upp till rättigheterna i barnkonventionen och informera om vikten av barns delaktighet. Vårt primära syfte med dessa utskick är att bygga starka, långsiktiga relationer och ett ökat engagemang kring barns rättigheter.

Engångsgåvor och testamente

Vi inledde året starkt med en insamlingskampanj för barnen i Gaza. Alla gåvor matchades sedan av Akelius Foundation, och resulterade i att totalbeloppet dubblerades. I maj genomförde vi en mors dag-kampanj, utöver inlägg i våra egna kanaler var det många kända profiler som gav oss extra synlighet genom engagemang i sina kanaler.

Året avslutades med en julkampanj. Julen är den tid på året då flest privatpersoner känner ett engagemang och en önskan att bidra. För att möta givares olika behov har vi i år utvecklat flera sätt att ge på, förutom vår julkula kan man även köpa en julkalender.

Vi har ökat vårt fokus på att stärka relationer med potentiella testatorer. Under 2025 uppgick intäkterna från testamenten till en nivå som var närmare tre gånger högre än föregående år, vilket hade en positiv effekt på årets resultat. Intäkter från testamenten är, precis som från Världsföräldrar, till största delen ej öronmärkta medel. Det är medel som är oerhört viktiga för oss eftersom de är flexibla och UNICEF kan se till att de kommer dit de verkligen behövs som allra mest. 2025 års testamenterade gåvor uppgick till 27 MSEK (10 MSEK) vilket är en ökning med 181 procent.

Gåvor från privatpersoner

Gåvorna från privatpersoner till UNICEF Sverige (exklusive filantropi) uppgick till totalt cirka 508 miljoner kronor (481). Detta är en ökning med 6 procent från föregående år och förklaras primärt av tillväxten inom testamentesaffären. Vi ser ett fortsatt mycket stort engagemang bland den svenska allmänheten att bidra med donationer till förmån för områden som är drabbade av krig och/eller naturkatastrofer. Öronmärkta gåvor till Gaza är det som under året skapat störst engagemang bland våra privata givare. Totalt uppgår intäkterna av engångsgåvor från privatpersoner (inkl testamente) till 95 miljoner kronor (69) vilket är en ökning med 38 procent.

Den största andelen gåvor från privatpersoner kommer från våra månadsgivare, så kallade Världsföräldrar. Antalet Världsföräldrar uppgick vid årets slut till 257 543 (260 558 st) och bidrog tillsammans med 411 miljoner kronor vilket är i paritet med föregående år (412). Under 2025 har vi rekryterat 14 577 nya Världsföräldrar, vilket är en ökning med drygt 45 procent i förhållande till föregående år (10 069 st). Vi har även ökat snittgåvan från 130 kr till 133 kr (+3 procent), vilket ytterligare stärker vår långsiktiga intäktsbas. Vi arbetar aktivt för att behålla och stärka långsiktigt engagemang, samtidigt som vi utvecklar nya erbjudanden som gör det enklare att ge återkommande stöd.

Partnerskap och filantropi

Givaren i fokus är avgörande för vårt arbetssätt med företag, filantroper och stiftelser. Vi arbetar aktivt med att utveckla och stärka våra samarbeten. Under året har vi förlängt flera viktiga samarbetsavtal.

Vi arbetar också aktivt med affärsutveckling, för att bredda vårt erbjudande med nya typer av samarbeten och produkter. Målet är att komplettera vår nuvarande verksamhet och säkerställa att vi långsiktigt blir relevanta för fler. Vi har bland annat tagit fram produkten "Ett armband för alla barn" som lanserades på FN-dagen den 24 oktober. Armbandet är ett exempel på när vi kan få fler att engagera sig, ställa sig bakom och investera i barns rättigheter. Vi har även ett antal nya samarbeten inom musik och besöksnäringen. Denna typ av samarbeten bidrar till nya intäkter och möjliggör att vi når viktiga målgrupper som till exempel barnfamiljer.



2025 års armband för alla barn designat av Clara Hallencreuz.

Betydelsefulla företagssamarbeten, stora givare och stiftelser

Donationerna från företag och filantropi uppgick 2025 till drygt 307 MSEK (217). En stor del av årets intäkter från företag, filantroper och stiftelser är kopplade till våra stora samarbetsavtal.

Även samarbeten med små och medelstora företag har fallit väl ut.

Några av UNICEF Sveriges större samarbeten och givare under 2025 var Akelius Foundation, Inter IKEA Group, Spotify, Postkodlotteriet, H&M Foundation. De största företagsintäkterna kom från Akelius Foundation, Postkodlotteriet samt Spotify. De största intäkterna från filantropi kom från samarbetet med ABBA genom låtarna Chiquitita och Little Things.

Akelius Foundation

Sedan 2017 driver Akelius Foundation tillsammans med UNICEF ett utbildningsprojekt. Kärnan i projektet är en digital språkskola som underlättar för barn, ungdomar och vuxna att lära sig ett nytt språk. Vi implementerar språkskolan just nu i 16 länder tillsammans. Vi når drygt 256 000 barn varav 47 procent är flickor.

Under året har Akelius Foundation stöttat UNICEFs arbete i Gaza och på Västbanken för att ge barn och unga tillgång till utbildning trots den svåra situationen. Genom stödet har 120 000 barn fått utbildning och psykosocialt stöd. Under 2025 har Akelius Foundation även genomfört matchningskampanjer till Gaza och Sudan.

Inter IKEA Group

I partnerskapet med IKEA (Inter IKEA Group) arbetar vi med det gemensamma målet att göra barns rättigheter till en självklar del av ansvarsfullt företagande.

Företag påverkar barn på många sätt – genom sin verksamhet, sina produkter och tjänster, arbetsplatser, marknadsföring, leverantörskedjor och sitt agerande i relation till samhället och miljön. Trots detta saknas ofta barns perspektiv i företags ramverk och policyer, vilket utgör en betydande brist både för barn och familjer men även för företagen själva.

Med hjälp av insikter och stöd från IKEA har UNICEF utvecklat riktlinjer, verktyg och policyer med syfte att stärka barns rättigheter inom företag och branscher i stor skala. Arbetet fokuserar särskilt på familjevänliga arbetsplatser, barns rättigheter i den digitala världen, barns rättigheter i företagens klimatanpassning samt hur företag kan främja barns rätt till lek.

Dessa kunskaper och verktyg implementeras både inom IKEA:s verksamhet och i vårt bredare påverkansarbete, med målet att skapa långsiktiga, positiva förändringar för barn globalt.

Svenska Postkodlotteriet

Sedan augusti 2008 har UNICEF Sverige varit förmånstagare till Postkodlotteriet. Under den här tiden har vi fått över 440 miljoner kronor till vårt arbete för barns rättigheter. Postkodlotteriets basstöd är tillitsbaserat och inte öronmärkt, det gör att pengarna kan användas där behoven är som störst och nå de barn som behöver hjälpen mest.

De långsiktiga och flexibla medlen har under 2025 bland annat gjort det möjligt att ge över 59 miljoner människor tillgång till säkert dricksvatten genom systemstärkande insatser och att nå 20 000 personer inom ett dygn efter jordbävningen på Vanuatu.

Spotify

Spotify och UNICEF samarbetar för att stödja ungas psykiska hälsa. Inom ramen för partnerskapet har podcasten *On My Mind* tagits fram. Den är skapad av experter på psykisk hälsa tillsammans med unga. Serien tar upp teman som att hantera stress och rädsla, hur man pratar med sin familj om svåra upplevelser och när det är viktigt att söka professionell hjälp.

UNICEFs landskontor anpassar serien tillsammans med unga och integrerar den i sitt övriga arbete för att stödja ungas psykiska hälsa på ett lokalt plan.

Samarbetet med Spotify startade i oktober 2022 och podcasten lanserades först i Ukraina och Polen som stöd till unga som drabbats av kriget. 2024 spreds serien till åtta länder i Latinamerika och under 2025 till ytterligare fyra afrikanska länder och ett i Asien.

Podcasten finns nu på totalt 11 språk i 31 länder och når ungdomar i både akuta och icke-akuta sammanhang. Den engelska versionen är tillgänglig över hela världen.

Gina Tricot

Samarbetet mellan UNICEF Sverige och Gina Tricot inleddes 2011 och har framför allt fokuserat på att stödja barn och unga kvinnor i Bangladesh, där företaget har en del av sin produktion. Gina Tricot bidrar till att främja barns tidiga utveckling (0–3 år) genom att stödja åtta daghem (160 barn), utbildningsinsatser för 10 000 vårdnadshavare och andra vuxna i barnens närhet, samt utbildningsinsatser för 12 000 textilarbetare genom projektet Mothers@Work som UNICEF driver tillsammans med textilindustrin i Bangladesh. Gina Tricot stödjer även UNICEFs globala arbete i katastrofer genom att driva insamling i butiker i Sverige och från november 2025 drivs även insamling via deras svenska webbshop.

H&M Foundation

H&M Foundation har under flera år varit en global partner till UNICEF inom utbildning och barns tidiga utveckling. Under 2025 och 2026 fortsätter samarbetet med fokus på barns tidiga utveckling och stöd till barn med funktionsnedsättning i Uganda, Peru och Bulgarien.

Partnerskapet bygger vidare på en gemensam modell för tidig upptäckt och tidiga insatser, där screening, fördjupade bedömningar och tillgång till strukturerade stödsatser integreras i vårdsystemen i alla tre länder. Arbetet kompletteras av en övergripande utvärdering som följer barn och familjer för att förstå effekterna av insatserna, samt kommunikationsinsatser som syftar till att minska stigma och stärka medvetenheten om barns utvecklingsbehov.

Våra samarbeten

- ABBA
- AB Pictura
- Akelius Foundation
- Areim Advisory AB
- Brunswick Real Estate AB
- Cazzi Opeia
- Clarion Stockholm
- Gina Tricot AB
- Humlan Djojj
- H&M Foundation
- Inter IKEA Group
- IKEA Foundation
- M&P Management AB
- Nordanö Partners AB
- Radiohjälpen
- Spotify AB
- Svenska Postkod-lotteriet AB
- Swedbank Humanfond
- Universeum
- Wackes AB



16-åriga Veronika bor i Charkiv-regionen i Ukraina. Efter att ha förlorat sin pappa i ett granatanfall har musiken och hennes drömmar om en bättre framtid betydtt extra mycket. Nu går hon i en skola som får stöd via UNICEF för att ge henne möjlighet att kunna ge henne det.

Barn och ungas delaktighet i vårt arbete

Under 2025 antog UNICEF Sverige en ny policy och tillhörande riktlinjer för barns delaktighet. Policyn samlar organisationens syn på barns inflytande och tydliggör både barns rättigheter och vuxnas ansvar. Den skapar ett gemensamt ramverk för hur delaktighet ska genomföras i praktiken, från idéfas till uppföljning. Genom policyn har förutsättningarna stärkts för en mer enhetlig och barnrättsanpassad tillämpning av barns delaktighet i hela organisationen.

Ett konkret sätt att jobba med barn och ungas delaktighet som vi återupptog under 2025, är genom UNICEFs digitala plattform U-report. Plattformen kan användas för att systematiskt samla barns och ungas röster i samhällsfrågor. Den riktar sig till barn och unga mellan 13 och 18 år. Genom digitala enkäter kan unga enkelt och anonymt uttrycka sina åsikter i frågor som berör dem. Resultaten används som underlag i UNICEF Sveriges kommunikation, analysarbete och påverkansinsatser.

Rapport och riksdagsseminarium om sänkt rösträttsålder till 16 år

Under 2025 har UNICEF Sverige fortsatt driva frågan om sänkt rösträttsålder till 16 år i kommunval. Tillsammans med Youth 2030 Movement lanserade vi rapporten Räkna alla röster, genomförde ett riksdagsseminarium och förde dialog med politiska beslutsfattare, civilsamhällesaktörer och ungdomsförbund.



Strategisk utveckling och hållbart värdeskapande

Hållbarhet – en integrerad del av vårt uppdrag

Hållbarhet är en självklar och integrerad del av UNICEF Sveriges uppdrag. En långsiktigt hållbar verksamhetsstrategi är avgörande för att nå våra mål och förverkliga vår vision om att alla barns rättigheter ska tillgodoses.

Under 2024 genomförde vi en dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera och prioritera våra mest betydande hållbarhetsfrågor. Analysen omfattar såväl vår påverkan på omvärlden som hur externa faktorer påverkar vår verksamhet. 2025 har analysen följts upp och validerats, och de identifierade väsentliga frågorna kvarstår. Resultatet av analysen, vårt arbete inom respektive område samt uppnådda resultat under 2025 presenteras på sidorna 13–41 i den här rapporten.

En stärkt organisationskultur

Arbetet med att utveckla vår organisationskultur har fortsatt. Initiativet, som inleddes 2023, syftar till att bygga en stark, gemensam och värderingsdriven kultur där samtliga medarbetare är delaktiga.

UNICEF har formulerat en gemensam vision för vår arbetsplatskultur:

”Vår organisationskultur präglas av en balans mellan omtanke, effektivitet och tydlighet. Vi eftersträvar psykologisk trygghet, samarbete och innovation för att skapa en inspirerande och framgångsrik arbetsplats som levererar resultat. Mod och självansvar är centrala värden som genomsyrar vårt arbete.”

Ledarskapet är en central framgångsfaktor. Våra chefer ska genom sitt agerande föregå med gott exempel och bära den kultur vi vill se i organisationen. Inom ramen för vårt ledarskapsforum samlas samtliga chefer för erfarenhetsutbyte och gemensam utveckling. Syftet är att stärka ledarskapets kvalitet och förtroendet för organisationen, vilket bidrar till ökad trivsel, bättre arbetsmiljö och högre effektivitet. Under året har samtliga chefer tagit del av en ledarskapsutbildning.

En trygg och inkluderande arbetsplats

UNICEF Sverige ska vara en trygg och inkluderande arbetsplats. Under året har vi bedrivit ett systematiskt arbetsmiljöarbete som omfattar fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö, i nära samverkan mellan ledning och arbetsmiljöombud.

Sedan pandemin är vi en hybridarbetsplats där medarbetare har möjlighet att arbeta både från kontoret och från annan plats. Vår ambition är en 60/40-fördelning, motsvarande tre dagar på kontoret och två dagar på distans, för att stärka gemenskapen och organisationskulturen.

Jämställdhet och rättvis lönesättning

Vi arbetar aktivt för en rättvis och transparent lönesättning. En årlig lönekartläggning genomförs och under 2025 identifierades tre mindre åtgärds punkter, vilka har hanterats. En extern konsult har bekräftat att våra löner är sakligt och korrekt satta.

Könsfördelningen inom organisationen uppgår till 74 procent kvinnor och 26 procent män. Vi ser mångfald som en styrka och arbetar strategiskt för ökad jämställdhet inom

flera områden, där en mer balanserad könsfördelning är en del av vårt långsiktiga arbete.

Rätt kompetens för uppdraget

För att nå våra långsiktiga mål behöver vi säkerställa rätt kompetens i organisationen. Vi arbetar strukturerat med målsamtal och uppföljning som grund för hållbara utvecklingsplaner på både individ- och organisationsnivå. Detta möjliggör identifiering av framtida kompetensbehov och relevanta insatser.

All rekrytering sker i enlighet med vår rekryteringspolicy och i nära samarbete mellan HR och ansvarig chef. Under 2025 har vi stärkt kvaliteten i våra processer genom införande av digital referenstagning samt systembaserade personlighets- och begåvnings tester. Vid tjänster som innebär arbete med barn krävs utdrag ur belastningsregistret. Sammantaget bidrar detta till en trygg, objektiv och professionell rekryteringsprocess som säkerställer rätt person på rätt plats.

Barnets bästa i centrum

UNICEF Sverige ska vara en trygg aktör för såväl medarbetare som de barn vi möter i vår verksamhet. Vår barnskyddspolicy omfattar samtliga som representerar eller utför uppdrag för organisationen och tydliggör vårt ansvar att alltid agera i linje med barnkonventionen och sätta barns säkerhet främst.

Under 2025 har implementeringen av policyn fortsatt med målsättningen att den ska genomsyra alla beslut och aktiviteter – från planering och partnerskap till projekt, evenemang och riskbedömningar.

En del av den globala organisationen

UNICEF Sverige är en aktiv del av UNICEFs globala nätverk. Genom vårt deltagande bidrar vi till organisationens utveckling och tar del av internationell kunskap och erfarenhet.

Den globala strategiska planen för 2022–2025 har tagits fram i dialog med barn och unga och styr det internationella arbetet. Särskilt fokus har lagts på utbildning, vaccinationer samt klimatförändringarnas påverkan på barns livsvillkor.

Organisationen utvecklar kontinuerligt nya arbetssätt och fördjupar samarbeten, bland annat med näringslivet, för att stärka resursmobilisering och globalt påverkansarbete.

Framtidens utmaningar och möjligheter

De globala behoven för barn och unga fortsätter att öka. För att möta dessa behöver UNICEF Sverige vara flexibel och snabbt kunna anpassa verksamheten – både i akuta humanitära kriser och i det långsiktiga arbetet för hållbar utveckling.

Vi har som ambition att stärka vår resursmobilisering, såväl bland privatpersoner som företag. Det kräver nya former av engagemang och partnerskap, samtidigt som vi fortsatt tydligt försvarar barns rättigheter. Genom långsiktig planering skapar vi stabila förutsättningar för att utveckla metoder inom såväl insamling som opinionsbildning.

Vi följer hur barnkonventionen efterlevs i Sverige och arbetar vidare utifrån FN:s barnrättskommittés rekommendationer. Arbetet med att stärka barns inflytande och delaktighet intensifieras, inklusive frågan om att Sverige ska ratificera det tredje tilläggsprotokollet om individuell klagorätt.

Samtidigt ser vi en oroande utveckling där barns situation försämras inom flera områden. Pandemins långsiktiga effekter kvarstår och hälso- och sjukvårdssystem behöver stärkas för ökad motståndskraft. Krig, naturkatastrofer och ekonomisk osäkerhet påverkar även givandet. Detta ställer krav på fortsatt digitalisering, innovation och robusta system som kan möta framtidens utmaningar.

Ambassadörer och profiler

UNICEF Sveriges ambassadörer är välkända och omtyckta personer med stora nätverk, framför allt i sociala medier. De hjälper oss att nå grupper vi annars inte når, sprider våra budskap och bidrar på så sätt till insamling och att öka kunskapen kring våra frågor.

Under 2025 bestod ambassadörerna av Morgan Alling, Asabea Britton, Mark Levengood, Lill Lindfors, Maja och Victor Nilsson Lindelöf, Eva Röse samt ungdomsambassadörerna Niko Kalpakas och Oscar Stenbridge. Ambassadörerna har under året deltagit i kampanjer, evenemang och andra aktiviteter. Bland annat besökte Mark Levengood södra Ukraina i början av året. Flera av ambassadörerna medverkade under En dag för alla barn i september och En

kväll för alla barn på Barnkonventionens dag den 20 november. Samma kväll avslutades också våra två ungdomsambassadörers uppdrag efter att deras ettårsperiod löpt ut.

Utöver våra ambassadörer har vi ett brett nätverk av kända profiler och influencers som har stöttat oss genom att dela vår kommunikation i sina digitala kanaler. Under 2025 publicerades cirka 1 086 inlägg av ambassadörer och profiler. Den sammanlagda räckvidden var 49 miljoner, och motsvarar ett marknadsvärde på 13 miljoner kronor. Då detta resultat grundar sig på obetalt arbete är det en kostnad som vi sparat in tack vare deras engagemang. Tillsammans spelar ambassadörer och profiler en avgörande roll i vårt arbete och hjälper oss att skapa ett brett engagemang hos ännu fler.



I början av året besökte UNICEF-ambassadören Mark Levengood krigets Ukraina. Här befinner han sig på en Spilno Spot, en av UNICEFs trygga platser dit barn kan komma för att få prata med vuxna, spela spel och bara få en stund av trygghet.



Användning av finansiella instrument

UNICEF Sverige har som princip att direkt sälja gåvor i form av fastigheter, aktier eller andra värdepapper så snart de tas emot. Syftet är att säkerställa att gåvans värde vid mottagandet bevaras. Mer information om hur insamlade medel hanteras finns på sid 40.

Styrning

Föreningsstämman är UNICEF Sveriges högsta beslutande organ. Den hålls varje år i maj eller juni, och varje medlemsorganisation får utse en röstberättigad representant. Under stämman väljs styrelsen, valberedningen och revisorerna.

Mellan stämmorna ansvarar styrelsen för organisationens övergripande ledning, styrning och kontroll. Det dagliga ansvaret är delegerat till generalsekreteraren. Under 2025 höll styrelsen ett konstituerande möte, fyra ordinarie möten och en strategidag. En förändring för 2025 var att det tidigare mötet i andra kvartalet flyttades från före till efter föreningsstämman för att korta tiden mellan att en ny styrelse väljs till att den håller sitt första ordinarie möte.

Medlemsorganisationer

Vid föreningsstämman 2025 blev Unga Örnars Riksförbund ny medlemsorganisation i UNICEF Sverige, vilket stärker vår koppling till unga civilsamhällesaktörer. Under året valde Sveriges Olympiska Kommitté att avsluta sitt medlemskap.

Medlemsorganisationer

- Adoptionscentrum
- Junis – IOGT-NTOs Juniorförbund
- Kristdemokratiska Kvinnoförbundet
- Lekfrämjandet IPA Barns rätt till lek
- LO
- Sveriges Lärare
- MyRight
- RFSL Ungdom
- Riksidrottsförbundet
- Svenska Bandyförbundet
- Svenska Fotbollsförbundet
- Svenska OMEP
- Sveriges Elevråd
- Sveriges Skolledare
- S-kvinnor
- Unga Örnars Riksförbund
- Unizon
- Vårdförbundet
- Youth 2030 Movement

Granskning och kvalitetssäkring

UNICEF Sveriges verksamhet granskas av externa, auktoriserade revisorer.

Vi är även medlemmar i branschorganisationen Giva Sverige och följer deras kvalitetskod. Koden omfattar fyra områden: etik, effektrapportering, ekonomisk redovisning samt intern styrning och kontroll.

Revisorerna gör en oberoende granskning av hur vi följer kvalitetskoden vartannat år – senast genomfördes den 2025.

Styrelse

UNICEF Sveriges styrelse består av tio ledamöter varav en ordförande, en vice ordförande och åtta ordinarie ledamöter. På styrelsens möten har även UNICEF Sveriges generalsekreterare samt personalens utsedda arbetstagarrepresentant som har närvaro- och yttranderätt men saknar rösträtt deltagit.

Vid stämman 2025 valdes två nya ledamöter in i styrelsen för att ersätta tidigare ledamöterna Pegah Afsharian och Lennart Foss, som båda suttit maximalt antal mandatperioder. De nya ledamöter som valdes in var Deqa Abukar och Arthur Engel. Deqa Abukar har stor erfarenhet av entreprenörskap och Arthur Engel har haft ett stort antal styrelse- och ledningsuppdrag i stora konsumentbolag. Då avgående ledamot Pegah Afsharian hade rollen som vice ordförande, behövde även den rollen ersättas, och ny vice ordförande sedan stämman 2025 är Johanna Zenk-Palmborg som då hade varit ordinarie ledamot i styrelsen i två år.

Styrelsens kompetenser sträcker sig över många olika yrkesområden, och deras sammantagna bakgrunder ger erfarenheter, kompetenser och nätverk från både kommersiell, idéburen, offentlig och akademisk sektor.

Under 2025 slutade Johanna Eliasson som arbetstagarrepresentant i styrelsen, och som efterträdare valde medarbetarna att utse Louise Axelsson, som tillträdde från och med mötet i juni.

Ordförande: Georg Andrén, landshövding i Värmlands län

Vice ordförande: Johanna Zenk Palmborg, chef för SEB Philanthropy & Foundations

Ledamöter:

Jamie Bolling, chef för Independent Living Institute

Rasmus Häggkvist, grundare av Skoolie

Ann Johansson, sjuksköterska och distriktssköterska, fd vice förbundsordförande i Vårdförbundet

Marie Trogstam, chef hållbarhet och infrastruktur på Svenskt Näringsliv

Johan Trouvé, vd för Västsvenska Handelskammaren

Cecilia Wallerstedt, professor i pedagogik vid Göteborgs universitet

Deqa Abukar, grundare av BLING Start-up

Arthur Engel, styrelseordförande i flera stora bolag samt ledarutvecklare

Arbetstagarrepresentant: Louise Axelsson, barnrättsjurist.

Valberedning

Vid stämman 2025 valdes följande valberedning: Jesper Kärrbrink (sammanställande), Carina Ohlsson, Hidayet Tercan, Anders Palmgren, Ingrid Pramling Samuelsson

I samband med stämman avgick Benjamin Thisner som ledamot från valberedningen.

Ledningsgrupp

UNICEF Sveriges ledningsgrupp består av nio personer som också är chefer för olika avdelningar och verksamhetsområden i organisationen. Ledningsgruppen leds av generalsekreteraren, Pernilla Baralt. I början av året tillträdde Erik Windmar som ny chef för avdelningen Policy och påverkan.

Ledningsgruppens medlemmar har bred kompetens, utbildning och erfarenhet inom sina olika ansvarsområden och sammantaget har de erfarenheter från både offentlig, kommersiell och idéburen sektor.

Resultat och ställning

	2025	2024	2023	2022	2021
Balansomslutning i mkr	150	138	158	125	103
Verksamhetsintäkter i mkr	847	709	682	1 213	634
Bidrag till UNICEF	678	552	543	1 070	514
Ändamålskostnader i procent av totala intäkter	85%	83%	85%	91%	85%



Räkenskaper och noter

Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2025	2024
Verksamhetsintäkter			
Medlemsavgifter		73	80
Gåvor	3	811 558	696 128
Bidrag	3	32 109	11 046
Övriga intäkter	4	3 132	2 039
Summa verksamhetsintäkter		846 872	709 293
Verksamhetskostnader			
Ändamålskostnader	5, 6	-723 531	-590 103
Insamlingskostnader	5, 6	-101 964	-100 348
Administrationskostnader	5, 6	-16 377	-13 842
Summa verksamhetskostnader		-841 872	-704 293
Verksamhetsresultat		5 000	5 000
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	545	1 713
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-	-
Resultat efter finansiella poster		5 545	6 713
Årets resultat		5 545	6 713

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	9	11 636	14 014
		11 636	14 014
Materiella anläggningstillgångar			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	10	949	1 414
Inventarier, verktyg och installationer	11	1 331	537
		2 280	1 951
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	-	-
		-	-
Summa anläggningstillgångar		13 916	15 965
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		298	125
Övriga fordringar		3 406	2 385
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	5 576	3 424
		9 280	5 934
Kassa och bank			
Kassa och bank	15	127 134	116 207
		127 134	116 207
Summa omsättningstillgångar		136 414	122 141
SUMMA TILLGÅNGAR		150 330	138 106

Belopp i tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Ändamålsbestämda medel		87 305	81 839
Balanserat resultat		33 295	26 582
Årets resultat		5 545	6 713
		126 145	115 134
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		11 503	10 310
Aktuell skatteskuld		-	-
Övriga skulder		4 312	3 334
Erhållna ej nyttjade bidrag		1 892	3 602
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	6 479	5 726
		24 186	22 972
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		150 330	138 106

Rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tkr	Not	Ändamåls- bestämda medel	Balanserat kapital inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-01-01		81 839	33 295	115 134
Förändringar i redovisade värden som redovisas direkt mot eget kapital				
Ändamålsbestämda medel		87 305	-	87 305
Utnyttjade ändamålsbestämda medel		-81 839	-	-81 839
Summa Förändringar i redovisade värden		5 466		5 466
Årets resultat	14		5 545	5 545
Eget kapital 2025-12-31		87 305	38 840	126 145

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		5 545	6 713
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	17	7 558	-27 111
		13 103	-20 398
Inbetald skatt		-	-162
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		13 103	-20 560
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 194	17 450
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		461	3 838
Kassaflöde från den löpande verksamheten		12 369	728
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 442	-346
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-208
Avyttring av finansiella tillgångar		-	319
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 442	-235
Årets kassaflöde		10 927	493
Likvida medel vid årets början		116 207	115 714
Likvida medel vid årets slut	15	127 134	116 207

Noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Giva Sveriges styrande riktlinjer, årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Resultaträkningen

Verksamhetsintäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i organisationen. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning från medlemmen och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken organisationen tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållit bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls.

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

Gåvor värderas som huvudregel till verkligt värde.

I de fall organisationen lämnat en ersättning för att erhålla gåvan minskas gåvans värde med ersättningen.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Erhållna bidrag som avser programarbete i Sverige redovisas som pågående arbete tills avtalat projekt är slutfört.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som organisationen fått eller kommer att få.

Övriga intäkter

Övriga intäkter avser främst licensförsäljning och redovisas vid faktureringstillfället.

Verksamhetens kostnader

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner: ändamålskostnader, insamlingskostnader, administrativa kostnader.

Ändamålskostnader består av information, opinionsbildning samt bidrag till UNICEFs globala programverksamhet.

Insamlingskostnader består av kostnader som varit nödvändiga för att generera externa intäkter såsom kostnader för insamlingskampanj, annonser, reklam, lönekostnader, tackbrev o.d. samt del av organisationens lokalkostnader och allmänna kontorskostnader.

Administrativa kostnader är sådana som behövs för att administrera och driva organisationen. Administrationen utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Exempel på sådana kostnader är kostnader för extern revision, givarregister, årsstämma, upprättande av årsredovisning samt löner och kostnader för administrativ personal.

Ersättning till anställda

Löpande ersättning till anställda i form av löner och social avgifter och löpande utlägg kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster.

Leasing

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Ickemonetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

BALANSRÄKNINGEN

Tillgångar

Immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

<i>Internt utarbetade immateriella tillgångar</i>	<i>Nyttjandeperiod</i>
Utveckling av system för business intelligence (BI)	10 år
Utveckling av CRM system	10 år
Nystart Dynamics 365 Business Central (BC)	10 år
Utveckling av ny hemsida, unicef.se	10 år

Nyttjandeperioden överstiger 5 år då Qlik Sense är en flexibel lösning som medger enkel anpassning till ändrade omständigheter. Därför bedöms nyttjandeperioden vara minst 10 år. CRM systemet utvecklas på en flexibel plattform, Salesforce, som ska kunna möta framtida behov samt kunna anpassas till ändrade omständigheter.



Not 1. Redovisningsprinciper, forts.

Därför bedöms nyttjandeperioden vara minst 10 år. Nyttjandetiden för hemsidan bedöms vara 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Hänsyn har tagits till beräknat restvärde, fastställt vid anskaffningstillfället i då rådande prisnivå.

	<i>Nyttjandeperiod</i>
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Möbler	5 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	10 år
Datorer och programvara	3 år

Rapport över förändringar i eget kapital

I posten Ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se även eget kapital rapporten.

Medlen avser överföring till fältverksamheten i de olika programländerna och utbetalas i maj följande år.

NOT 2 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Nyttjandeperiod och värdering av immateriella tillgångar

Organisationens ledning utvärderar värdering och fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för organisationens immateriella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperiod samt bedömda nyttjandevärden prövas varje balansdag och justeras vid behov om det föreligger ett nedskrivningsbehov. En snabbare teknologisk utveckling kan aktualisera en förändrad bedömning av nyttjandeperiod och/eller nedskrivningsbehov.

NOT 3 INSAMLADE MEDEL

Gåvor som redovisats i resultaträkningen	2025	2024
<i>Insamlade medel</i>		
Allmänheten	507 676	480 683
Företag	303 882	215 445
Summa gåvor	811 558	696 128
<i>Bidrag som redovisats i resultaträkningen</i>		
Övrig bidrag	32 109	11 046
Summa offentliga bidrag	32 109	11 046
Summa bidrag	32 109	11 046
Summa insamlade medel	843 667	707 174

NOT 4 ÖVRIGA INTÄKTER

	2025	2024
Licensintäkter	2 873	1 865
Övriga intäkter	259	175
Summa	3 132	2 039

UNICEF bedriver endast försäljning via licenspartner.

NOT 5 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE OCH REVISORER

Medelantalet anställda exkl säsongsanställda	2025	varav män	2024	varav män
UNICEF Sverige	81	21	92	35

Samtliga anställda är tjänstemän

Redovisning av könsfördelning i organisationens ledning	2025-12-31 Andel kvinnor	2024-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	60%	60%
Övriga ledande befattningshavare	78%	89%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader	2025	2024
Löner och ersättningar	45 576	41 273
Sociala kostnader (varav pensionskostnader) ¹⁾	20 662 (4 885)	18 548 (4 346)

1) Av pensionskostnaderna avser 579 tkr (f.å. 561 tkr) organisationens generalsekreterare.



Not 5. Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer, forts.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda	2025	2024
Styrelse och generalsekreteraren		
Löner och andra ersättningar	1 485	1 408
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	44 091	39 866

Styrelsens arbete är ej arvoderat.

Generalsekreterarens lön för år 2025 är 119 081 kr per månad, enligt ett ordförandebeslut den 5 maj 2025, vilket fattades efter att styrelsen delegerat beslutet vid sitt möte den 12 mars 2025

Ideellt arbete

Under året har 0 (0) personer arbetet ideellt för organisationen då frivilligverksamheten har upphört.

Arvode och kostnadsersättning till revisorer	2025	2024
Azets/KPMG		
Revisionsuppdrag	363	201
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	100	236

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och generalsekreterarens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på organisationens revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter

NOT 6 OPERATIONELL LEASING

Leasingavtal där organisationen är leasetagare	2025-12-31	2024-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	7 935	8 309
Mellan ett och fem år	22 866	23 712
Summa	30 801	32 021
	2025	2024
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	8 766	8 418
Innefattar lokalhyra, datorer, skrivare, kuverteringsmaskin, bildskärmar, iPhones samt HLR defibrillator.		

NOT 7 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2025	2024
Ränteintäkter, övriga	545	1 713
Summa	545	1 713

NOT 8 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	2025	2024
Räntekostnader, övriga	-	-
Summa	-	-

NOT 9 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGARBETEN OCH LIKANDE

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	24 350	24 142
Nyanskaffningar	-	208
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Vid årets slut	24 350	24 350
Netto anskaffningsvärde	24 350	24 350
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-10 336	-7 958
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	-
Årets avskrivning	-2 378	-2 378
Vid årets slut	-12 714	-10 336
Redovisat värde vid årets slut	11 636	14 014

NOT 10 NEDLAGDA UTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4 648	4 648
Vid årets slut	4 648	4 648
Netto anskaffningsvärde	4 648	4 648
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-3 234	-2 769
Årets avskrivning	-465	-465
Vid årets slut	-3 699	-3 234
Redovisat värde vid årets slut	949	1 414

NOT 11 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4 921	5 456
Nyanskaffningar	1 442	346
Avyttringar och utrangeringar	-1 025	-881
Vid årets slut	5 338	4 921
Netto anskaffningsvärde	5 338	
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-4 384	-4 737
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	976	881
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-599	-528
Vid årets slut	-4 007	-4 384
Redovisat värde vid årets slut	1 331	537

NOT 12 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	-	319
Avgående tillgångar	-	-319
Vid årets slut	-	-
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Värdepappersinnehavet avser ett testamente med en villkorad återstående avyttringsperiod om 0 år.

NOT 13 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	1 756	1 963
Upplupna intäkter	2 250	865
Förutbetalda kostnader	1 570	596
Summa	5 576	3 424

NOT 14 RESULTATDISPOSITION**Till årsstämmans förfogande står:**

Balanserat resultat	33 295
Årets resultat inkl finansnetto	5 545
Summa fritt eget kapital	38 840

Styrelsen föreslår att 38 840 tusen kronor balanseras i ny räkning.

NOT 15 LIKVIDA MEDEL

	2025-12-31	2024-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Banktillgodohavanden	127 134	116 207
Summa	127 134	116 207

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

NOT 16 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	3 306	2 233
Övriga upplupna kostnader	2 163	2 795
Upplupna sociala avgifter	1 010	698
Summa	6 479	5 726

NOT 17 ÖVRIGA UPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar och återföringar, avskrivningar på uttrangerade och avyttrade anläggningstillgångar	3 491	3 371
Ändamålsbestämda medel	5 466	-30 498
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-1 399	16
Summa	7 558	-27 111

NOT 18 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Det har inte inträffat några väsentliga händelser från räkenskapsårets utgång tills årsredovisningen avlämnas.

NOT 19 NYCKELTALSDEFINITIONER

Balansomslutning: Totala tillgångar
 Ändamålskostnader i %: Den andel av intäkterna som når ändamålet enligt UNICEFs Sveriges stadgar.

Underskrifter

Årsredovisningens innehåll blev klart den 17 mars 2026

Stockholm, den dag som framgår av den elektroniska signaturen

Georg Andrén
Ordförande

Johanna Zenk Palmborg
Vice ordförande

Cecilia Wallerstedt

Arthur Engel

Johan Trouvé

Deqa Abukar

Jamie Bolling

Rasmus Häggkvist

Marie Trogstam

Ann Johansson

Louise Axelsson
Personalrepresentant

Pernilla Baralt
Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som
framgår av den elektroniska signaturen

Fredrik Sjölander
Auktoriserad revisor
Azets Revision & Rådgivning AB

Anna Landerholm Granberg
Auktoriserad revisor
Azets Revision & Rådgivning AB

Deltagare

UNICEF SVERIGE 802401-4386 Sverige

Signerat med E-signering**2026-04-02 06:35:56 UTC****Undertecknare**

Datum

Caroline Karlsson
CFO
caroline.karlsson@unicef.se

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 90.130.50.183

Signerat med E-signering**2026-04-02 09:42:40 UTC****Undertecknare**

Datum

Pernilla Baralt
Generalsekreterare
pernilla.baralt@unicef.se

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 90.229.130.66

STYRELSEN UNICEF SVERIGE 802401-4386 Sverige

Signerat med E-signering**2026-04-02 10:18:46 UTC****Undertecknare**

Datum

Georg Andrén
Styrelsens ordförande
georg.andren@unicef.se

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 94.234.77.100

Signerat med E-signering**2026-04-02 11:20:46 UTC****Undertecknare**

Datum

Ann Johansson
Styrelseledamot
ann.johansson06@outlook.com

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 95.193.187.85

Signerat med E-signering**2026-04-02 06:45:17 UTC****Undertecknare**

Datum

Johan Trouvé
Styrelseledamot
johan.trouve@vastsvenskahandelskammaren.se
+4670-553 45 14

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 81.224.151.87

Signerat med E-signering**2026-04-02 08:17:30 UTC****Undertecknare**

Datum

Johanna Zenk Palmborg
Styrelseledamot
johanna.zenkpalmborg@seb.se

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 199.247.35.67

Signerat med E-signering**2026-04-02 06:53:47 UTC****Undertecknare**

Datum

Rasmus Häggkvist
Styrelseledamot
rasmus.haggkvist@skoolle.se

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 194.5.154.55

Signerat med E-signering**2026-04-02 11:36:53 UTC****Undertecknare**

Datum

Arthur Engel
arthur.engel@hilaritas.se

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 213.209.179.235

Signerat med E-signering**2026-04-02 14:36:49 UTC****Undertecknare**

Datum

Cecilia Wallerstedt
Styrelseledamot
cecilia.wallerstedt@gu.se

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 90.231.44.34

Signerat med E-signering**2026-04-02 16:12:51 UTC****Undertecknare**

Datum

Deqa Abukar
deqa@blingstartup.se

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 31.208.28.5

Signerat med E-signering**2026-04-07 10:00:46 UTC****Undertecknare**

Datum

Jamie Bolling
Styrelseledamot
jamie.bolling@telia.com

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 217.208.141.219

Signerat med E-signering**2026-04-02 10:11:23 UTC****Undertecknare**

Datum

Marie Trogstam
Styrelseledamot
marie.trogstam@svensktnaringsliv.se

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 176.10.136.205

Signerat med E-signering**2026-04-02 11:54:14 UTC****Undertecknare**

Datum

Louise Axelsson
Arbetsagarrepresentant
louise.axelsson@unicef.se

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 83.248.91.12

AZETS Sverige

Signerat med E-signering**2026-04-08 12:27:12 UTC****Undertecknare**

Datum

Fredrik Sjölander
Auktoriserad revisor
fredrik.sjolander@azets.com

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 208.56.29.13

Signerat med E-signering**2026-04-08 12:27:19 UTC****Undertecknare**

Datum

Anna Landerholm Granberg
Auktoriserad revisor
anna.landerholm.granberg@azets.com

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 208.56.29.19

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i UNICEF Sverige, org. nr 802401-4386

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för UNICEF Sverige för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av UNICEF Sveriges finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till UNICEF Sverige enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för den andra information. Den andra informationen består av "Års- och hållbarhetsredovisning" och återfinns på sidorna 1–40.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte den andra informationen och vi bestyrker den inte på något sätt.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den andra informationen och när vi gör det överväga om den är väsentligt oförenlig med årsredovisningen eller på annat sätt förefaller innehålla väsentliga felaktigheter.

Om, baserat på det arbete som vi har utfört, vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig felaktighet i den andra informationen, måste vi rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision

som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon

väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett företag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt stadgar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för UNICEF Sverige för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till UNICEF Sverige enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt för föreningens förvaltning.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med stadgarna.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med stadgarna.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Azets Revision & Rådgivning AB

Fredrik Sjölander
Auktoriserad revisor

Anna Landerholm Granberg
Auktoriserad revisor

Rapport över särskilt överenskomna granskningsåtgärder

Till UNICEF Sverige, organisationsnummer 802401-4386

Då den dubbla väsentlighetsbedömningen ej reviderats från 2024 har en revision ej genomförts 2025 och nedan presenteras rapporten för 2024.

Syfte

Vår rapport har enbart till syfte att inspektera UNICEF Sveriges dubbla väsentlighetsanalys mot de tillämpliga kraven i European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och är inte är lämplig för något annat syfte.

UNICEF Sveriges och den ansvariga partens ansvar

UNICEF Sverige (som är den ansvariga parten) har bekräftat att de överenskomna granskningsåtgärderna är lämpliga för uppdragets syfte.

UNICEF Sverige, är ansvarig för det granskningsobjekt som är föremål för de överenskomna granskningsåtgärderna.

Revisorns ansvar

Vi har utfört uppdraget att utföra granskning enligt särskild överenskommelse i enlighet med International Standard on Related Services ISRS 4400 *Uppdrag att utföra granskning enligt särskild överenskommelse* (omarbetad).

Ett uppdrag att utföra granskning enligt särskild överenskommelse innefattar att vi utför de granskningsåtgärder som har överenskommit med UNICEF Sverige och rapporterar våra iakttagelser, som är de faktiska resultaten av överenskomna granskningsåtgärder som har utförts. Vi gör inget uttalande beträffande ändamålsenligheten i de överenskomna granskningsåtgärderna.

Detta uppdrag att utföra granskning enligt särskild överenskommelse är inte ett bestyrkandeuppdrag. Följaktligen gör vi inget uttalande och drar ingen slutsats.

Om vi hade utfört ytterligare granskningsåtgärder, kanske andra frågor hade kommit till vår kännedom som då hade rapporterats.

Yrkesetik och kvalitetskontroll

Vi har följt de yrkesetiska kraven i International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (inklusive International Independence Standards) (IESBAs Etikod) och krav på oberoende i paragraf 4A i IESBAs Etikod.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende av uppdragsgivaren i enlighet med yrkesetiska

regler för revisorer i Sverige och har i övrigt uppfyllt våra etiska skyldigheter i enlighet med dessa krav.

Granskningsåtgärder och iakttagelser

Vi har utfört de granskningsåtgärder som beskrivs nedan, vilka har överenskommit med UNICEF Sverige:

#	Granskningsåtgärder	Iakttagelser
1.	<p>Inspektera att UNICEF Sveriges har utformat och implementerat en process i enlighet med organisationens beskrivning i IRO-1 i ESRS 2. Processen ska göra det möjligt att identifiera dess inverkan, risker och möjligheter och som innefattar:</p> <ul style="list-style-type: none"> identifiering av intressenter som kan påverka eller påverkas av organisationen, och fastställande av inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet. 	<p>Vi har noterat att organisationen implementerat en process enligt organisationens beskrivning, och att organisationen utformat och implementerat en process som överlag är i enlighet med ESRS 2 IRO-1.</p> <p>Vi har noterat att organisationen behöver utveckla beskrivning och i vissa avseenden förtydliga dokumentationen för att vara förenlig med ESRS 2 IRO-1.</p>
2.	<p>Inspektera UNICEF Sveriges process och tillvägagångssätt för att identifiera områden som hållbarhetsrapporten ska omfatta. Som stöd för utvärderingen kan revisorn reflektera över om tillvägagångssättet bygger på allmänt accepterad praxis och erkända metoder. Utvärderingen ska göras med beaktande av att det finns två huvudgrupper av intressenter (en och samma intressent kan tillhöra båda grupperna):</p> <ul style="list-style-type: none"> De berörda intressenterna, d.v.s. de individer eller grupper vars intressen påverkas eller kan påverkas, positivt eller negativt, av organisationens verksamhet och dess direkta och indirekta affärsförbindelser i hela dess värdekedja. Användare av hållbarhetsinformationen, d.v.s. de primära användarna av finansiell rapportering för allmänna ändamål (befintliga och potentiella investerare, långgivare och andra fordringsägare, inklusive kapitalförvaltare, kreditinstitut, försäkringsföretag) samt andra användare, inklusive organisationens samarbetspartner, fackföreningar och arbetsmarknadens parter, civilsamhället och icke-statliga organisationer, myndigheter, analytiker och akademien. 	<p>Vi har noterat att UNICEF Sverige behöver förtydliga hur processen beaktar de två huvudgrupperna av intressenter i identifieringen av områden som hållbarhetsrapporten ska omfatta för att vara förenlig med ESRS.</p>

Granskningsåtgärder

3. Inspektera UNICEF Sveriges tillvägagångssätt för att fastställa inverkansväsentlighet för var och en av de hållbarhetsfrågor som omfattas av ESRS, och i förekommande fall därutöver enhetsspecifika hållbarhetsfrågor, och i synnerhet om organisationens tillvägagångssätt följer de steg som definieras i ESRS 1:
 - förstå sammanhanget i förhållande till organisationens inverkan, inklusive dess verksamhet, affärsrelationer och intressenter;
 - identifiera faktisk och potentiell inverkan, både negativ och positiv, bland annat genom dialog med berörda intressenter och experter (exempelvis om organisationen förlitat sig på forskning om inverkan på hållbarhetsfrågor);
 - bedöma väsentligheten i dess faktiska och potentiella inverkan, samt fastställa de väsentliga områdena (genom organisationens antagna kvantitativa och/eller kvalitativa tröskelvärden för att avgöra vilken inverkan som ska omfattas av hållbarhetsrapporten).
4. Inspektera UNICEF Sveriges tillvägagångssätt för att för att utvärdera dess negativa respektive positiva inverkan genom att bedöma relevansen i:
 - i förekommande fall, den process för tillbörlig aktsamhet avseende hållbarhet som definierats och genomförts av organisationen, inklusive de kriterier som används för att fastställa allvarlighetsgraden för faktiskt negativ inverkan samt allvarlighetsgrad och sannolikheten för potentiell negativ inverkan, samt
 - den metod som organisationen har definierat och använt, särskilt med beaktande på de kriterier som används för att fastställa skalan och omfattningen för faktisk positiv inverkan samt skala, omfattning och sannolikhet för potentiell positiv inverkan.
5. Inspektera UNICEF Sveriges tillvägagångssätt för att fastställa finansiell väsentlighet och att UNICEF Sverige har definierat sin finansiella väsentlighet efter att ha beaktat såväl faktiska som potentiella risker och möjligheter med särskild hänsyn till följande faktorer:
 - förekomsten av beroenden av naturresurser och sociala resurser som källor till finansiella effekter, och
 - deras klassificering som källor till risker eller möjligheter.

Iakttagelser

Vi har noterat att UNICEF Sveriges tillvägagångssätt följer de steg som definieras i ESRS 1. Det inkluderar att UNICEF Sverige har beaktat organisationens kontext, intressentdialoger och andra interna samt externa källor för att identifiera inverkan relaterat till både hållbarhetsfrågor definierade i ESRS 1 AR 16 och enhetsspecifika hållbarhetsfrågor. Vi har noterat att UNICEF Sverige har identifierat och bedömt väsentlighet utifrån såväl faktisk och potentiell inverkan som negativ och positiv inverkan. Vi har noterat att UNICEF Sverige har fastställt de väsentliga områdena genom kvantitativa tröskelvärden.

Vi har noterat att UNICEF Sverige applicerat kriterier definierade i ESRS för utvärdering av positiv och negativ inverkan. Vi har noterat att UNICEF Sverige behöver förtydliga hur process för tillbörlig aktsamhet har beaktats och beskrivningar av bedömningar för vissa inverkaner.

Vi har noterat att UNICEF Sverige har beaktat beroenden som en källa till risker och möjligheter, samt att faktiska och potentiella risker och möjligheter. Vi har noterat att UNICEF Sverige har applicerat kriterier definierade i ESRS för att fastställa finansiella väsentligheten i risker och möjligheter.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

KPMG AB

Fredrik Sjölander
Auktoriserad revisor

Christopher Larsson
Specialistmedlem FAR

Christopher Mikael Gerhard Larsson

Undertecknare

Serienummer: 3a65bcf7e046f3[...]0b1af9524aeeb

IP: 213.89.xxx.xxx

2025-05-26 13:49:41 UTC



FREDRIK SJÖLANDER

Undertecknare

Serienummer: 1d9c6b9e8e5a22[...]2c9533eade810

IP: 195.84.xxx.xxx

2025-05-26 13:50:55 UTC





unicef  | för alla barn

Postadress: Box 8161, 104 20 Stockholm Telefon: 08-692 25 00 E-post: unicef@unicef.se
Swish: 902 00 17 Plusgiro: 90 20 01-7 Bankgiro: 902-0017 Org. nr: 802401-4386