

# **INFORME DE DISCIPLINA DE MERCADO**

**Requisitos mínimos de  
divulgación – Comunicación “A”  
6143 y modificatorias**

**Marzo 2020**

## **I. Consideraciones generales**

El objetivo del presente documento es difundir la información referida al capital, las exposiciones al riesgo, los procesos de evaluación del riesgo y la suficiencia del capital.

A través de procedimientos y controles internos aplicados previamente a su divulgación, el Banco se asegura que la información publicada sea consistente con los restantes reportes y documentos emitidos. El Comité de Riesgos es el encargado de aprobar la información que se publica, asegurando que es adecuada y que transmite a los usuarios, una imagen completa del perfil de riesgo del Banco.

La información del presente documento se elabora en base a los datos e información vigentes al 31 de Marzo de 2020.

### **Sección 1. Ámbito de aplicación**

El capital social del Nuevo Banco de Santa Fe S.A. está dividido en acciones clase "A" suscriptas e integradas por el Banco de San Juan S.A., las cuales representan un 93,39% del mismo; y acciones de clase "B" suscriptas e integradas por personas físicas o jurídicas, distintas al Banco San Juan S.A., que representan el 6,61% del capital social.

A continuación se detalla la composición accionaria y el derecho a voto de cada accionista en la estructura del Nuevo Banco de Santa Fe:

<b>Accionista</b>	<b>Clase</b>	<b>Cantidad de Acciones</b>	<b>Participación en el capital</b>	<b>Votos por Acción</b>	<b>Total de votos</b>
<b>Banco de San Juan S.A.</b>	Clase "A"	85.117.526	93,39%	1	93,39%
<b>Otros Accionistas</b>	Clase "B"	6.022.474	6,61%	1	6,61%
<b>Total</b>		91.140.000			100%

El Nuevo Banco de Santa Fe integra el Grupo Banco San Juan ("Grupo"). El Grupo se conforma por el Banco San Juan, sociedad controlante del Banco Santa Cruz S.A. participando del 51% de su capital social y votos; y del Nuevo Banco de Santa Fe S.A. participando del 93,39% de su capital social y votos. Asimismo, el Nuevo Banco de Santa Fe S.A. es controlante del Nuevo Banco de Entre Ríos S.A. por su participación en el 64,41% de su capital social (100% de los votos).

En lo referente a la política de distribución de resultados, el Banco cumple con los lineamientos establecidos por la Ley de Sociedades Comerciales, la Ley de Entidades Financieras y la normativa del BCRA.

El Banco no posee participación en el capital de entidades de seguros ni tiene subsidiarias aseguradoras, por lo que no son de aplicación los puntos 4 a 6 de la normativa vigente.

## **Sección 2. Resumen de la gestión de riesgos. Parámetros Prudenciales claves y Activos Ponderados por Riesgo (APR)**

### Formulario KM1: Parámetros claves

		31/03/2020	31/12/2019	30/09/2019	30/06/2019	31/03/2019
<b>Capital disponible (importes)</b>						
1	Capital ordinario de Nivel 1 (COn1)	21.480.139	13.619.977	11.149.222	9.525.197	9.319.004
2	Capital de Nivel 1	21.480.139	13.619.977	11.149.222	9.525.197	9.319.004
3	Capital total	22.286.846	14.241.135	11.798.534	10.119.518	9.773.200
<b>Activos ponderados por riesgo (importes)</b>						
4	Total de activos ponderados por riesgo (APR)	97.454.442	85.755.340	81.983.231	68.994.364	65.086.586
<b>Coefficientes de capital en función del riesgo en porcentaje de los APR</b>						
5	Coefficiente COn1 (%)	22,04%	15,88%	13,60%	13,55%	13,51%
6	Coefficiente de capital de Nivel 1 (%)	22,04%	15,88%	13,60%	13,55%	13,51%
7	Coefficiente de capital total (%)	22,87%	16,61%	14,39%	14,39%	14,17%
<b>Requerimientos adicionales (márgenes) de COn1 en porcentaje de los APR</b>						
8	Requerimiento del margen de conservación de capital	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%
9	Requerimiento del margen contracíclico (%)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0%
10	Requerimientos adicionales para G-SIB y/o D-SIB (%)	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0%
11	Total de requerimientos adicionales específicos de COn1 (%) (línea 8+línea 9+línea 10)	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%
12	COn1 disponible después de cumplir los requerimientos de capital mínimos del entidad (%)	15,83%	8,61%	6,39%	6,39%	6,17%
<b>Coefficiente de apalancamiento de Basilea III</b>						
13	Medida de exposición total del coeficiente de apalancamiento de Basilea	161.246.101	135.587.015	121.434.165	120.004.933	112.461.527
14	Coefficiente de apalancamiento de Basilea (%) (línea 2/línea 13)	13,32%	10,05%	9,18%	7,94%	8,29%
<b>Coefficiente de cobertura de liquidez</b>						
15	HQLA totales	68.722.257	54.170.722	51.161.964	51.695.567	44.323.223
16	Salida de efectivo neta total	24.405.264	18.015.497	16.122.774	17.065.709	17.560.032
17	Coefficiente LCR (%)	282%	301%	317%	303%	252%
<b>Coefficiente de financiación estable neta</b>						
18	Total de financiación estable disponible	120.233.550	98.988.058	88.735.050	85.860.163	78.146.424
19	Total de financiación estable requerida	67.074.795	49.659.968	45.385.013	42.158.090	42.159.798
20	Coefficiente NSFR	1,79	1,99	1,96	2,04	1,85

### 2.1. Introducción

El modelo de negocios definido por el Banco identifica los riesgos de crédito (contraparte, residual, país, liquidación de operaciones de cambio y concentración de crédito), riesgos financieros (liquidez, tasa de interés y mercado), riesgo estratégico, riesgo de concentración de fondeo, riesgo operacional (riesgo tecnológico) y riesgo reputacional. La gestión de los mismos se describe en el manual de Gestión Integral de Riesgos que sigue las mejores prácticas internacionales en materia de gestión del riesgo y comprende las recomendaciones que a nivel local realiza el BCRA.

La gestión de riesgos incluye las estrategias, políticas, procesos, procedimientos y estructura organizativa con los que debe contar el Banco para la identificación, evaluación, seguimiento, control y mitigación de riesgos inherentes a la actividad, asociados a los productos, procesos y sistemas relevantes. Estos lineamientos son revisados periódicamente en función de los cambios que se produzcan en el perfil de riesgo del Banco y/o en el mercado.

La gestión de riesgos en el Banco colabora con el Directorio y la Alta Gerencia en la definición del nivel de tolerancia al riesgo, identificando la contribución de las actividades a la creación de valor para el accionista e informando las exposiciones de riesgo de las mismas, para asegurar que están en línea con los objetivos estratégicos establecidos por el Directorio.

La tolerancia al riesgo se define como el nivel y tipo de riesgos que el Banco considera razonable asumir en la ejecución de su estrategia de negocio, de modo que pueda mantener su actividad frente a la ocurrencia de eventos inesperados que pudiesen tener un impacto negativo en su nivel de capital, en sus niveles de rentabilidad y/o en el valor del Banco.

Contiene aspectos tanto cuantitativos como cualitativos y está directamente vinculado a la estrategia global del Banco, incluyendo la evaluación de oportunidades de crecimiento en negocios y mercados clave, la capacidad de financiación y el capital requerido. Entre los primeros se destaca la definición de métricas globales y objetivos cuantitativos específicos por tipo de riesgo. Los ejercicios de planificación, modelos de cuantificación y pruebas de estrés, complementan el marco de referencia de la tolerancia al riesgo.

## **2.2. Estructura de gobierno del riesgo**

La gestión de riesgos requiere una adecuada estructura organizacional, que cuente con las áreas y comités necesarios para desarrollar dichas funciones y que evite posibles conflictos de interés mediante una adecuada segregación de funciones.

El Directorio del Banco es el responsable de diseñar un marco eficaz, viable y consistente para la gestión de los riesgos asumidos. El Directorio por intermedio del Comité de Riesgos, define y realiza el seguimiento de la tolerancia al riesgo del Banco.

El Directorio y la Alta Gerencia deben comprender la naturaleza y el nivel de riesgo asumido por el Banco y la manera en que ese nivel de riesgo se relaciona con el nivel de capital.

La Alta Gerencia es responsable del perfil de riesgos definido, así como de la gestión diaria de los riesgos, debiendo asegurar que las políticas, prácticas y procedimientos de gestión de riesgos son apropiados según el perfil de riesgo del Banco y de su Plan de Negocios, asegurando su efectiva implementación.

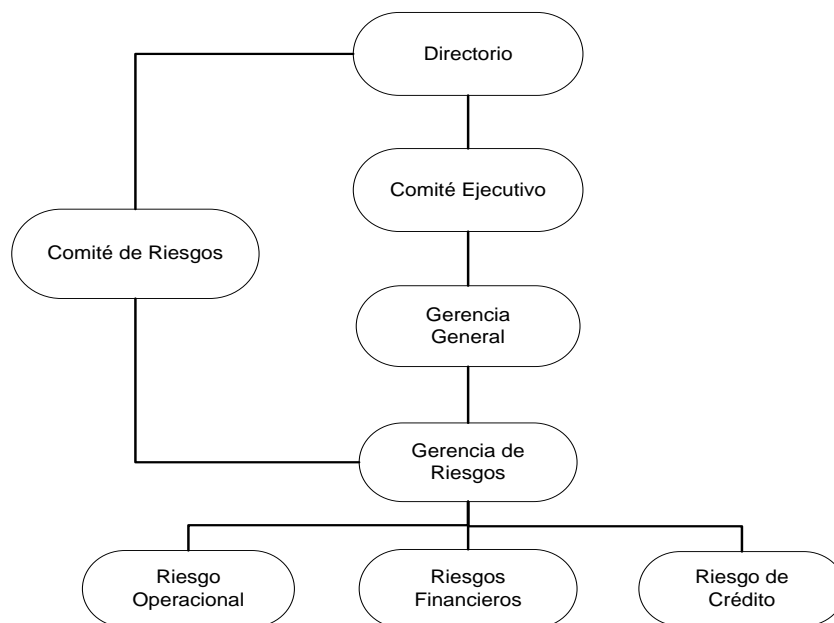
Para la gestión de los riesgos del Banco, la Gerencia General define que la identificación, evaluación, seguimiento, control y mitigación de los riesgos es responsabilidad de la Gerencia de Riesgos.

La gestión de riesgos es responsabilidad del Directorio, Comité de Riesgos, la Alta Gerencia y la Gerencia de Riesgos del Banco.

La Gerencia de Riesgos del Banco cuenta con áreas específicas responsables por el monitoreo y control de los riesgos. Estas áreas son independientes de las unidades de negocios que exponen al Banco a los riesgos.

### **Organigrama**

El siguiente diagrama describe la estructura organizacional del Banco en la que se reflejan las diferentes áreas involucradas en la gestión de riesgos.



### 2.3. Canales para comunicar la cultura de riesgo dentro de la entidad

El Banco tiene como propósito alinearse bajo un modelo integral de gestión de riesgos tendiente a optimizar la rentabilidad mediante la constante revisión de los diversos riesgos que hacen a su negocio y operatoria. Estos riesgos deben delimitarse y cuantificarse dentro del marco de la tolerancia al riesgo definido y aprobado por el Directorio a través del Comité de Riesgos.

Para ello el Banco define a través de sus procesos de riesgo, las mediciones objetivas que permitan gestionar activamente los riesgos. La Gerencia de Riesgos propone los límites por tipo de riesgo al Comité de Riesgos, éste debe aprobar y elevarlos a consideración del Directorio.

El Comité de Riesgos eleva a consideración del Directorio el seguimiento de los resultados obtenidos y los desvíos a los límites. Asimismo, el Directorio determina si el nivel de capital del Banco es adecuado para los riesgos asumidos.

La definición de los límites alimenta y condiciona el ejercicio presupuestario en el que se analizan y aprueban de forma integrada los principales parámetros estratégicos del Banco como son sus resultados, capital, exposiciones al riesgo en general y por tipo de riesgo.

Para alcanzar los objetivos enunciados, el Banco dispone de un conjunto de herramientas que le permiten una adecuada difusión de la cultura de riesgos dentro de la entidad. Abarcan desde el Código de Gobierno Societario que es el documento primordial en cuanto a la estructura y funcionamiento de la organización, el Manual para la Gestión Integral de Riesgos como documento específico para esta disciplina y una nutrida batería de informes vinculados a los riesgos identificados precedentemente, emitidos con distinta periodicidad y destinados principalmente a las áreas tomadoras de riesgos, Alta Gerencia, Comité de Riesgos y Directorio.

Al mismo tiempo existen manuales operativos que establecen los circuitos y pasos a seguir en caso de que la medición de alguno de estos riesgos perfore los umbrales o límites preestablecidos, los planes de acción a ejecutar y los sectores o instancias involucrados.

## **2.4. Ambito y principales características de los sistemas de medición de riesgos**

El Banco cuenta con un proceso interno, integrado y global, para evaluar la suficiencia de su capital económico en función de su perfil de riesgo (“Internal Capital Adequacy Assesment Process” - “ICAAP”) y con una estrategia para mantener sus niveles de capital a lo largo del tiempo.

El proceso de evaluación de la suficiencia del capital tiene en cuenta todos los riesgos significativos a los que está expuesto el Banco. Aunque no todos los riesgos se pueden medir con exactitud, el Banco desarrolla un proceso integral para la gestión de los riesgos de crédito (riesgos país, riesgo residual, riesgo de contraparte, riesgos de liquidación de operaciones de cambio y riesgo de concentración de crédito), riesgos financieros (liquidez, tasa de interés y mercado), riesgo estratégico, riesgo de concentración de fondeo, riesgo operacional (tecnológico) y riesgo reputacional, empleando para ello pruebas de estrés para evaluar situaciones adversas pero posibles que puedan afectar su nivel de capital.

El ICAAP se realiza en base individual y consolidada, comprendiendo pruebas de estrés que complementan y validan los enfoques cuantitativos y/o cualitativos utilizados por el Banco, de modo que el Directorio y la Alta Gerencia cuenten con una visión integral de la interacción entre los distintos tipos de riesgos en condiciones de estrés.

El Banco considera que los elementos fundamentales de una evaluación rigurosa del capital incluyen:

- Políticas y procedimientos para garantizar la identificación, cuantificación y reporte de todos los riesgos importantes;
- Un proceso que relaciona el capital económico con el nivel de riesgo actual;
- Un proceso que establece objetivos de suficiencia del capital en función del riesgo, teniendo en cuenta el enfoque estratégico del Banco y su plan de negocios; y
- Un proceso interno de controles, exámenes y auditorías, con el objetivo de garantizar que el proceso general de gestión de riesgos es adecuado.

El nivel de capital del Banco se determina teniendo en cuenta su perfil de riesgo y la adecuación de su proceso de gestión del riesgo y de sus controles internos, considerando además factores externos como los efectos del ciclo económico y de la coyuntura económica.

El análisis de los requerimientos de capital actuales y futuros del Banco en relación con sus objetivos estratégicos es un elemento esencial del proceso de planificación estratégica. El plan estratégico considera las necesidades de capital del Banco, los gastos de capital previstos, el nivel de capital deseado y las fuentes externas de capital. El Directorio y la Alta Gerencia contemplan la planificación del capital como un elemento fundamental para el logro de sus objetivos estratégicos.

Adicionalmente, conforme lo establecido en la Comunicación “A” 6133 y78 complementarias, la Gerencia de Riesgos elabora y presenta como Apartado V al Plan de Negocios y Proyecciones el Informe de Autoevaluación de Capital (IAC). Este informe resume los principales lineamientos en cuanto al perfil de riesgos de la entidad, gobierno societario, medición de los riesgos y cuantificación del capital económico, planificación del capital y pruebas de estrés, y los programas de acción futura entre sus principales lineamientos.

## **2.5. Descripción del proceso de divulgación de información sobre riesgos**

Con diferente periodicidad se emiten informes a los diferentes niveles de la Entidad que permiten el adecuado control de los riesgos identificados.

Estos informes, son presentados al Comité de Riesgos de la entidad, que sesiona con periodicidad mensual y en el mismo se analiza la información referida al seguimiento y medición de riesgos anteriormente identificados, incluyendo una descripción en cuanto a sus componentes, su comportamiento en relación a los umbrales y límites definidos así como la evolución histórica.

## **2.6. Información cualitativa sobre pruebas de estrés**

Las pruebas de estrés tienen la función de evaluar la capacidad de resistencia del Banco ante perturbaciones de carácter interno y/o externo. Dado que las pruebas están basadas en escenarios hipotéticos y/o históricos posibles, pero de baja probabilidad de ocurrencia, se utilizan conjuntamente con otras herramientas de gestión de riesgos para la toma de decisiones.

El Directorio es el responsable del cumplimiento del Programa de Pruebas de Estrés, diseñado bajo los lineamientos definidos en la Política de Pruebas de Estrés y Plan de Contingencias,, mientras que al Comité de Riesgos, le es delegada la responsabilidad de su implementación, administración, supervisión y formulación de una cantidad adecuada de escenarios relevantes, documentados y suficientemente severos.

Del mismo modo, el Comité de Riesgos, debe realizar el análisis del impacto que tienen las diferentes situaciones de estrés en el Banco y utilizar los resultados de estas pruebas a fin de gestionar el riesgo y contribuir con la toma de decisiones. También debe velar por la continua actualización del programa de pruebas de estrés.

La Gerencia de Riesgos es la encargada de ejecutar el desarrollo de las pruebas de estrés. En consecuencia ésta Gerencia debe definir y presentar ante el Comité de Riesgos las variables y los valores a incorporar en los escenarios (y justificación de su elección), incluyendo aquellos supuestos bajo los cuales decidan realizar las pruebas de estrés.

A partir de los resultados de las pruebas de estrés de cada riesgo, el Banco define el plan para afrontar situaciones de emergencia y las políticas para gestionar el rango de posibles situaciones de estrés, estableciendo las líneas de responsabilidad junto a los procesos adecuados para cada situación.

El alcance del programa incluye desde análisis simples de sensibilidad a los factores de riesgo hasta análisis más complejos que consideren la interacción de varios factores de riesgo en los escenarios de estrés. El programa incluye pruebas de estrés independientes por riesgo y pruebas conjuntas, involucrando los riesgos sujetos a análisis del Banco e incluyendo las interrelaciones entre sus factores.

Estos análisis se realizan en forma periódica según lo que se establezca para cada riesgo, aunque también puede realizarse de manera esporádica en respuesta a necesidades específicas, si así fuera necesario.

Accesoriamente, los resultados y las conclusiones obtenidas de las pruebas de estrés son utilizados para comprender si resulta necesario realizar algún ajuste a las estrategias, las políticas, los procesos y los procedimientos establecidos para la gestión de riesgos.

## 2.7. Estrategias y procesos para gestionar, cubrir y mitigar los riesgos derivados del modelo de negocio de la entidad y los procesos para vigilar su eficacia continua.

Uno de los objetivos de las pruebas de estrés es promover la identificación y control de los riesgos. A tal fin, una vez que los resultados se han dado a conocer, el Comité de Riesgos, realiza una revisión y actualización de los planes de contingencia correspondientes haciendo uso de los mismos con el fin de administrar el riesgo eficientemente para optimizar la toma de decisiones, en conjunto con las demás herramientas de gestión y modelos estadísticos.

Accesoriamente, los resultados y las conclusiones obtenidas de las pruebas de estrés son utilizados para comprender si resulta necesario realizar algún ajuste a las estrategias, las políticas, los procesos y los procedimientos establecidos para la gestión de riesgos. Por otra parte, el Comité de Riesgos debe revisar el modelo desarrollado por la Gerencia de Riesgos.

A continuación presentamos el detalle de los Activos Ponderados por Riesgo (APR) y su comparación con el periodo anterior.

### Formulario OV1: Presentación de los Activos Ponderados por Riesgo (APR)

Activos Ponderados por Riesgo		APR		Requerimientos mínimos de capital
		T	T-1	T
1	Riesgo de crédito (excluido riesgo de crédito de contraparte)	64.331.942	56.890.328	5.300.952
2	Del cual, con el método estándar (SA)	64.331.942	56.890.328	5.300.952
4	Riesgo de crédito de contraparte (CCR)			
5	Del cual, con el método estándar para el riesgo de crédito de contraparte (SA-CCR)			
10	Ajuste de valoración del crédito (CVA)			
11	Riesgo de liquidación			
12	Exposiciones de titulización en la cartera de inversión			
16	Riesgo de mercado	3.580.263	2.584.975	286.421
17	Del cual, con el método estándar (SA)	3.580.263	2.584.975	286.421
19	Riesgo operacional	29.542.238	26.280.038	2.363.379
20	Del cual, con el Método del Indicador Básico	29.542.238	26.280.038	2.363.379
24	Ajuste mínimo («suelo»)			
25	<b>Total (1+4+10+11+12+16+19+24)</b>	<b>97.454.442</b>	<b>85.755.340</b>	<b>7.950.752</b>

Información al 31-03-2020

### Sección 3. Vínculos entre estados financieros y exposiciones reguladoras

Formulario LI1: Diferencias entre los ámbitos de consolidación contable y regulador y correspondencia entre estados financieros y categorías de riesgo reguladoras

Concepto	Valores contables según se publican en los estados financieros	Valores contables en el ámbito de consolidación reguladora	Valores contables de partidas:					
			Sujetas al marco de riesgo de crédito	Sujetas al marco de riesgo de crédito de contraparte	Sujetas al marco de titulización	Sujetas al marco de riesgo de mercado	No sujetas a requerimientos de capital o sujetas a deducción del capital	
<b>Activo</b>								
Efectivo y Depósitos en bancos	23.156.604	23.156.604	23.156.604				8.833.027	
Títulos de deuda a VRCR	41.198.406	41.198.406	41.198.406				11.983.142	
Instrumentos derivados	0	0	0				0	
Operaciones de pase	3.408.257	3.408.257	3.408.257				0	
Otros activos financieros	610.736	610.736	610.736				30.605	
Préstamos y otras financiaciones	52.830.066	52.830.066	52.830.066				5.547.386	
Otros títulos de deuda	674.855	674.855	674.855				585.869	
Activos financieros entregados en garantía	2.617.334	2.617.334	2.617.334				222.471	
Activos por impuestos a las ganancias corrientes								
Inversiones en Instrumentos de Patrimonio								
Inversión en subsidiarias, asoc y neg conjuntos								
Propiedad, planta y equipo	6.086.954	6.086.954	3.765.597				17.054	2.321.357
Activos intangibles								
Activos por impuesto a las ganancias diferido								
Otros activos no financieros								
Activos no corrientes mantenidos para la venta								
<b>Activo total</b>	<b>130.583.212</b>	<b>130.583.212</b>	<b>128.261.855</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27.219.554</b>	<b>2.321.357</b>
<b>Pasivo</b>								
Depósitos	102.693.556	102.693.556					14.519.707	
Pasivos a valor razonable con cambios en resultados	0	0					0	
Instrumentos derivados	87.923	87.923					0	
Operaciones de pase	0	0					0	
Otros pasivos financieros	4.351.149	4.351.149					823.783	
Financiamientos recibidos del BCRA y otras instituciones financieras	711.385	711.385					0	
Obligaciones negociables emitidas	0	0					0	
Pasivos por impuesto a las ganancias corrientes	2.355.731	2.355.731					0	
Obligaciones negociables subordinadas	2.066	2.066					0	
Provisiones	107.217	107.217					0	
Pasivos por impuesto a las ganancias diferido	0	0					0	
Otros pasivos no financieros	2.846.110	2.846.110					1.244	
<b>Pasivo total</b>	<b>113.155.137</b>	<b>113.155.137</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15.344.734</b>	<b>0</b>

Información al 31-12-2019

Formulario LI2: Principales fuentes de discrepancia entre los importes de las exposiciones en términos reguladores y los valores contables en los estados financieros

Concepto	Total	Partidas sujetas a:			
		Marco de riesgo de crédito	Marco de riesgo de crédito de contraparte	Marco Titulización	Marco de riesgo de mercado
1 Importe correspondiente al valor contable del activo en el ámbito de consolidación reguladora (según formulario LI1)	130.583.212	128.261.855	0	0	27.219.554
2 Importe correspondiente al valor contable del pasivo en el ámbito de consolidación reguladora (según formulario LI1)	113.155.137	27.219.554	0	0	15.344.734
3 Importe neto total en el ámbito de consolidación reguladora	17.428.075	101.042.301	0	0	11.874.820
4 Importe de partidas fuera de balance	21.274.733	3.500	0	0	0
5 Diferencias de valoración		109.528.173			222.448.794
6 Diferencias debidas a reglas de neteo distintas, excepto las incluidas en la fila 2					
7 Diferencias debidas a la consideración de las provisiones					
8 Diferencias debidas a filtros prudenciales					
9 :					
<b>10 Importe de las exposiciones con fines reguladoras</b>		<b>155.484.909</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42.564.288</b>

Información al 31-12-2019

## Sección 4. Composición del Capital y TLAC

### Estructura de capital

El Banco muestra una sólida posición de solvencia cumplimentando los requerimientos de capital actuales y proyectados.

El Banco no cuenta con instrumentos de capital innovadores, complejos o híbridos. Las principales características y condiciones de los instrumentos computables como capital regulatorio se detallan en el Cuadro CCA.

### Información cuantitativa

#### Formulario CC1: Composición del Capital Regulatorio

Valores al 31 de diciembre de 2019 (en miles de \$)			
Cod.	Capital Ordinario Nivel 1: instrumentos y reservas	Saldo	Ref. Etapa 3
<b>1</b>	<b>Capital social ordinario admisible emitido directamente más las primas de emisión relacionadas.-</b>	<b>200.322</b>	
	Capital social –excluyendo acciones con preferencia patrimonial (8.2.1.1.)	91.140	[ A ]
	Aportes no capitalizados (8.2.1.2.)	-	
	Ajustes al patrimonio (8.2.1.3.)	109.182	[ B ]
	Primas de emisión (8.2.1.8.)	-	
<b>2</b>	<b>Beneficios no distribuidos</b>	<b>7.826.959</b>	
	Resultados no asignados (de ejercicios anteriores y la parte pertinente del ejercicio en curso) (8.2.1.5. y 8.2.1.6)	7.826.959	[ D ]
<b>3</b>	<b>Otras partidas del resultado integral acumuladas (y otras reservas)</b>	<b>7.918.043</b>	
	Reservas de utilidades (8.2.1.7.)	7.918.043	[ C ]
<b>5</b>	<b>Capital social ordinario emitido por filiales y en poder de terceros (cuantía permitida en el CO n1 del grupo)</b>	<b>-</b>	
	Participaciones minoritarias en poder de terceros (8.2.1.9)	-	
	Otros Rdos Integrales provenientes de la Revaluación de PP&E e Intangibles y de Ganancias o Pérdidas por instrumentos financieros a VR con cambios en ORI.	-	
	Saldo deudor proveniente del resto de los conceptos componentes de los otros ORI no contemplados en la partida 2810000	-3.990	[ E ]
<b>6</b>	<b>Subtotal: Capital ordinario Nivel 1 antes de conceptos deducibles</b>	<b>15.941.334</b>	

<b>Capital Ordinario Nivel 1: conceptos deducibles</b>			
7	Ajustes de valoración prudencial (8.4.1.11, 8.4.1.14, 8.4.1.15)	-	
8	Fondo de comercio (neto de pasivos por impuestos relacionados) (punto 8.4.1.8)	1	[ F ]
9	Otros intangibles salvo derechos del servicio de créditos hipotecarios (netos de pasivos por impuestos relacionados) (8.4.1.9)	385.624	[ F ]
10	Activos por impuestos diferido que dependen de la rentabilidad futura de la entidad, excluidos los procedentes de diferencias temporales (neto de pasivos por impuestos relacionados)	-	
	Saldos a favor por aplicación del impuesto a la ganancia mínima presunta (netos de las provisiones por riesgo de desvalorización) según punto 8.4.1.1.	-	
13	Ganancias en ventas relacionadas con operaciones de titulización (8.4.1.15)	-	
14	Ganancias y pérdidas debidas a variaciones en el riesgo de crédito propio sobre pasivos contabilizados al valor razonable (8.4.1.16)	-	
16	Inversión en acciones propias (si no se ha compensado ya en la rúbrica de capital desembolsado del balance de situación publicado)	-	
18	Inversiones en el capital de entidades financieras y de empresas de servicios complementarios no sujetas a supervisión consolidada y compañías de seguro, cuando la entidad posea hasta el 10% del capital social ordinario de la emisora. (cuantía superior al umbral del 10%) (8.4.2.1.)	-	
19	Inversiones significativas en el capital ordinario de entidades financieras y de empresas de servicios complementarios no sujetas a supervisión consolidada y compañías de seguro (cuantía superior al umbral del 10%) (8.4.2.2.)	-	
26	Conceptos deducibles específicos nacionales	1.935.732	
	Accionistas (8.4.1.6.)	-	
	Inversiones en el capital de entidades financieras sujetas a supervisión consolidada (8.4.1.17)	-	
	Participaciones en empresas deducibles (8.4.1.12)	-	
	Otras (detallar conceptos significativos) (8.4.1.2., 8.4.1.3., 8.4.1.4., 8.4.1.5., 8.4.1.6, 8.4.1.7., 8.4.1.9., 8.4.1.10, 8.4.1.11, 8.4.1.14)	1.935.732	[ G ]
27	Conceptos deducibles aplicados al CO n1 debido a insuficiencias de capital adicional de nivel 1 y capital de nivel 2 para cubrir deducciones.	-	
28	Total conceptos deducibles del Capital Ordinarios Nivel 1	2.321.357	
29	Capital Ordinario Nivel 1 (CO n1)	13.619.977	
<b>Capital Adicional Nivel 1: instrumentos</b>			
30	Instrumentos admisibles como Capital Adicional de nivel 1 emitidos directamente más las Primas de Emisión relacionadas (8.2.2.1, 8.2.2.2 y 8.3.2.)	-	
31	De los cuales: clasificados como Patrimonio Neto	-	
32	De los cuales: clasificados como Pasivo	-	
33	Instrumentos de capital emitidos directamente sujetos a eliminación gradual del capital adicional de Nivel 1		
34	Instrumentos incluidos en el Capital Adicional Nivel 1 (e instrumentos de capital ordinario Nivel 1 no incluido en la fila 5) emitidos por filiales y en poder de terceros (cuantía permitida en el CA n1 de Grupo) (8.2.2.3)	-	
35	De los cuales: instrumentos sujetos a eliminación gradual del CA n1		
36	Capital Adicional de Nivel 1 antes de conceptos deducibles	-	
<b>Capital Adicional Nivel 1: conceptos deducibles</b>			
37	Inversión en instrumentos propios incluidos en el capital adicional de Nivel 1, cuya cuantía deberá deducirse del CA n1	-	
39	Inversiones en el capital de entidades financieras y de empresas de servicios complementarios no sujetas a supervisión consolidada y compañías de seguro, cuando la entidad posea hasta el 10% del capital social ordinario de la emisora. (cuantía superior al umbral del 10%) (8.4.2.1.)	-	
40	Inversiones significativas en el capital ordinario de entidades financieras y de empresas de servicios complementarios no sujetas a supervisión consolidada y compañías de seguro (cuantía superior al umbral del 10%) (8.4.2.2.)	-	
41	Conceptos deducibles específicos nacionales	-	
42	Conceptos deducibles aplicados al adicional nivel 1 debido a insuficiencias de capital adicional de nivel 2 para cubrir deducciones	-	
43	Total conceptos deducibles del Capital Adicional Nivel 1	-	
44	Capital Adicional Nivel 1 (CA n1)	-	
45	Patrimonio Neto Básico – Capital de Nivel 1-	13.619.977	

<b>Patrimonio Neto Complementario -Capital Nivel 2: instrumentos y provisiones</b>			
46	Instrumentos admisibles como capital de nivel 2 emitidos directamente mas las primas de emisión relacionadas (pto. 8.2.3.1., 8.2.3.2. y 8.3.3)		
47	Instrumentos de capital emitidos directamente sujetos a eliminación gradual del capital de Nivel 2 con		
48	Instrumentos incluidos en el capital de nivel 2 emitidos por filiales y en poder de terceros (8.2.3.4)	2.066	[ I ]
49	De los cuales: instrumentos sujetos a eliminación gradual del PNC		
50	Provisiones por riesgo de incobrabilidad (pto. 8.2.3.3)	619.092	[ H ]
51	Patrimonio Neto Complementario - Capital Nivel 2 antes de conceptos deducibles	<b>621.158</b>	
<b>Patrimonio Neto Complementario - Capital Nivel 2: conceptos deducibles</b>			
52	Inversiones en instrumentos propios incluidos en el capital de Nivel 2, cuya cuantía deberá deducirse del capital de Nivel 2		
53	Participaciones cruzadas recíprocas en Instr. de capital de Nivel 2 y otros pasivos TLAC		
54	Inversiones en el capital de entidades financieras y de empresas de servicios complementarios no sujetas a supervisión consolidada y compañía de seguro, cuando la entidad posea hasta el 10% del capital social ordinario de la emisora. (cuantía superior al umbral del 10%) (8.4.2.1.)	-	
54a	Inversiones en otros pasivos TLAC de entidades bancarias, financieras, de seguros no incluidas en el perímetro consolidado regulador cuando el banco no posea más del 10% del cap. Social emitido por la entidad (importe superior al umbral del 10%)		
55	Inversiones significativas en el capital y ot. Pasivos TLAC de entidades bancarias financieras, empresas de socios. Complementarios compañías de seguro (importe superior al umbral del 10%)	-	
56	Conceptos deducibles específicos nacionales	-	
57	Total conceptos deducibles del PNC - Capital Nivel 2	-	
58	Patrimonio Neto Complementario - Capital Nivel 2 (PNC)	<b>621.158</b>	
59	<b>CAPITAL TOTAL</b>	<b>14.241.135</b>	
60	<b>Activos Totales ponderados por riesgo</b>	<b>85.755.340</b>	
<b>Coefficientes</b>			
61	Capital ordinario de nivel 1 (en porcentaje de los activos ponderados por riesgo)	<b>15,88%</b>	
62	Capital de nivel 1 en porcentaje de los activos ponderados por riesgo	<b>15,88%</b>	
63	Capital total en porcentaje de los activos	<b>16,61%</b>	
64	Margen requerido específico de la Institución (requerimiento mínimo de CO1 más margen de conservación de capital, más margen anticíclico requerido, más margen G-SIB requerido, expresado en porcentaje de los activos ponderados por riesgo)	11,11%	
65	Del cual: margen de conservación del capital requerido	2,50%	
66	Del cual: margen anticíclico requerido específico del banco	0,00%	
67	Del cual: margen G-SIB requerido	0,00%	
68	Capital ordinario de Nivel 1 disponible para cubrir los márgenes (en porcentaje de los activos ponderados por riesgo)	8,61%	
<b>Importes por debajo de los umbrales de deducción (antes de la ponderación por riesgo)</b>			
72	Inversiones no significativas en el capital de otras entidades financieras	-	
73	Inversiones significativas en el capital ordinario de otras entidades financieras	-	
75	Activos por impuestos diferidos procedentes de diferencias temporales (neto de pasivos por impuestos relacionados) Ganancia mínima presunta pto 8.4.1.1	-	
<b>Limites máximos aplicables a la inclusión de provisiones en el capital de nivel 2</b>			
76	Provisiones admisibles para inclusión en el capital de nivel 2 con respecto a las posiciones sujetas al método estándar (antes de la aplicación del límite máximo)	<b>619.092</b>	
77	Límite máximo a la inclusión de provisiones en el capital de nivel 2 con arreglo al método estándar	<b>711.129</b>	
<b>Instrumentos de capital sujetos a eliminación gradual (solo aplicable entre 1 de enero de 2018 y 1 de enero de 2022)</b>			
82	Límite máximo actual a los instrumentos CAN1 sujetos a eliminación gradual	-	
83	Importe excluido del CAN1 debido al límite máximo (cantidad por encima del límite máximo tras amortizaciones y vencimientos)	-	
84	Límite máximo actual a los instrumentos PNC sujetos a eliminación gradual	-	
85	Importe excluido del PNC debido al límite máximo (cantidad por encima del límite máximo tras amortizaciones y vencimientos)	-	

**Formulario CC2: Conciliación del Capital Regulatorio con el Balance Publicación**

Valores al 31 de Diciembre de 2019 (en miles de \$)	Estados financieros consolidados de publicación	Columna (a)+(/-) entes consolidados en RI Supervisión.)	Vincular con componente del capital regulatorio
<b>ACTIVO</b>			
Efectivo y Depósitos en bancos	23.156.604	23.156.604	
Títulos de deuda a valor razonables con cambios en resultados	41.198.406	41.198.406	
Instrumentos derivados	-	-	
Operaciones de pase	3.408.257	3.408.257	
Otros activos financieros	610.736	610.736	
Préstamos y otras financiaciones	52.830.066	52.830.066	[ H ]
Otros títulos de deuda	674.855	674.855	[ H ]
Activos financieros entregados en garantía	2.617.334	2.617.334	
Activos por impuesto a las ganancias corriente	0	0	
Inversiones en instrumentos de Patrimonio	632.701	632.701	
Inversión en subsidiarias, asociadas y negocios conjuntos	92.283	92.283	
Propiedad planta y equipo	3.173.428	3.173.428	[ G ]
Activos Intangibles	385.624	385.624	[ F ]
Activos por impuesto a las ganancias diferido	1.138.246	1.138.246	[ G ]
Otros activos no financieros	664.672	664.672	
Activos no corrientes mantenidos para la venta	0	0	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>130.583.212</b>	<b>130.583.212</b>	
<b>PASIVO</b>			
Depósitos	102.693.556	102.693.556	
Pasivos a valor razonable con cambios en resultados	0	0	
Instrumentos derivados	87.923	87.923	
Operaciones de pase	0	0	
Otros pasivos financieros	4.351.149	4.351.149	
Financiaciones recibidas del BCRA y otras instituciones financieras	711.385	711.385	
Obligaciones negociables emitidas	0	0	
Pasivos por impuesto a las ganancias corrientes	2.355.731	2.355.731	
Obligaciones negociables subordinadas	2.066	2.066	[ I ]
Provisiones	107.217	107.217	
Pasivo por impuestos a las ganancias diferido	0	0	
Otros pasivos no financieros	2.846.110	2.846.110	
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>113.155.137</b>	<b>113.155.137</b>	
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital Social	91.140	91.140	[ A ]
Aportes no capitalizados	0	0	
Ajustes de capital	109.182	109.182	[ B ]
Ganancias reservadas	7.918.043	7.918.043	[ C ]
Resultados no asignados	-3.548	-3.548	[ D ]
Otros resultados acumulados integrales	8.397	8.397	[ E ]
Resultado del ejercicio	9.304.861	9.304.861	[ D ]
Patrimonio neto atribuible a la controladora	17.428.075	17.428.075	
Patrimonio neto atribuible no controladora	0	0	
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>17.428.075</b>	<b>17.428.075</b>	

Información al 31-12-2019

**Formulario CCA: Principales características de los instrumentos de capital regulador y otros instrumentos admisibles como TLAC**

<b>CODIGO DE INSTRUMENTO DE CAPITAL:</b>		<b>ACCIONES ORDINARIAS</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>		
1	Emisor	NUEVO BANCO DE SANTA FE S.A.
2	Identificador Unico	00330
3	Legislación por la que se rige el instrumento	Argentina
<b>TRATAMIENTO REGULATORIO:</b>		
4	Admisible a nivel individual/grupo/individual y grupo	Individual y grupo
5	Tipo de instrumento	Acciones ordinarias, nominativas, no endosables, V\$N 1 por acción, y con derecho a 1 voto.
6	Cuantía reconocida en el capital regulatorio (cifra monetaria en miles, en la fecha de divulgación más reciente)	\$ 91.140,00
7	Valor nominal del instrumento	V\$N 91.140.000
8	Clasificación contable (PN, Pasivo o Partic. Minoritaria)	Patrimonio Neto
9	Fecha original de emisión	30/06/1998: \$ 60.000.- 25/08/1999: \$ 30.800.- 02/07/2007: \$ 340.-
10	Perpetuo o a vencimiento	Perpetuo
11	Fecha original de vencimiento	No
12	Amortización anticipada por parte del emisor sujeta a previa aprobación del supervisor	No
13	Fecha de amortización anticipada opcional, fechas de amortización anticipada contingente e importe a amortizar.	No
14	Posteriores fechas de amortización anticipada, si procede.	No
<b>CUPONES / DIVIDENDOS:</b>		
15	Dividendo/cupón fijo o variable	Variable
16	Tasa de interés del cupón y cualquier índice relacionado	No
17	Existencia de un mecanismo que paraliza el dividendo	No
18	Totalmente discrecional, parcialmente discrecional u obligatorio	Totalmente discrecional
19	Existencia de cláusula step.up u otro incentivo a amortizar	No
20	No acumulativo o acumulativo	No acumulativo
	Convertible o no convertible	No convertible
22	Si es convertible, activador (es) de la conversión	No
23	Si es convertible, total o parcialmente	No
24	Si es convertible, ecuación de conversión	No
25	Si es convertible, conversión obligatoria u opcional	No
26	Si es convertible, especificar el tipo de instrumento en el que es convertible	No
27	Si es convertible, especificar el emisor del instrumento en el que se convierte	No
28	Cláusula de reducción del valor contable del instrumento	No
29	Si se contempla la reducción del valor contable, activador(es) de esa reducción	No
30	Si se contempla la reducción del valor contable, reducción total o parcial	No
31	Si se contempla la reducción del valor contable, reducción permanente o temporal	No
32	Si la reducción del valor contable es temporal, descripción del mecanismo de posterior aumento del valor contable	No
33	Posición en la jerarquía de subordinación en caso de liquidación (especificar el tipo de instrumento inmediatamente preferente al instrumento en cuestión)	Todas las Obligaciones de la Sociedad (Pasivos)
34	Características transitorias eximentes	No
35	En caso afirmativo, especificar las características eximentes.	No

## Sección 6. Coeficiente de apalancamiento

Formulario LR1 – Resumen comparativo de los activos contables frente a la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento

<b>Cuadro comparativo resumen para divulgación del Coeficiente de Apalancamiento</b>		
	<b>Concepto</b>	<b>Importe</b>
<b>1</b>	Total del activo consolidado según los estados contables consolidados para Publicación Trimestral/ Anual	<b>155.094.778</b>
<b>2</b>	Ajustes por diferencias en el alcance de la consolidación con fines de supervisión.	
<b>3</b>	Ajustes por activos fiduciarios reconocidos en el balance pero que se excluyen de la medida de la exposición.	
<b>4</b>	Ajustes por instrumentos financieros derivados.	-
<b>5</b>	Ajustes por operaciones de financiación con valores (SFTs).	<b>2.452.728</b>
<b>6</b>	Ajustes por las exposiciones fuera del balance	<b>8.920.459</b>
<b>7</b>	Otros ajustes.	<b>-5.221.863</b>
<b>8</b>	Exposición para el coeficiente de apalancamiento.	<b>161.246.102</b>

Información al 31-03-2020

## Formulario LR2 – Formulario común de divulgación del coeficiente de apalancamiento

<b>Cuadro de apertura de los principales elementos del Coeficiente de Apalancamiento</b>		
	<b>Concepto</b>	<b>Importe</b>
<b>Exposiciones en el balance</b>		
1	Exposiciones en el balance (se excluyen derivados y SFTs, se incluyen los activos en garantía).	152.816.597
2	(Activos deducidos del PNB - Capital de nivel 1)	(2.943.683)
3	<b>Total de las exposiciones en el balance (excluidos derivados y SFTs).</b>	<b>149.872.914</b>
<b>Exposiciones por derivados</b>		
4	Costo de reposición vinculado con todas las transacciones de derivados (neto del margen de variación en efectivo admisible)	
5	Incremento por la exposición potencial futura vinculada con todas las operaciones de derivados.	
6	Incremento por activos entregados en garantía de derivados deducidos de los activos del balance.	
7	(Deducciones de cuentas a cobrar por margen de variación en efectivo entregado en transacciones con derivados).	
8	(Exposiciones con CCP, en la cual la entidad no está obligada a indemnizar al cliente).	
9	Monto notional efectivo ajustado de derivados de crédito suscriptos	
10	(Reducciones de notionales efectivos de derivados de crédito suscriptos y deducciones de EPF de derivados de crédito suscriptos).	
11	<b>Total de las exposiciones por derivados</b>	<b>-</b>
<b>Operaciones de financiación con valores (SFTs)</b>		
12	Activos brutos por SFTs (sin neteo).	2.452.728
13	(Importes a netear de los activos SFTs brutos).	-
14	Riesgo de crédito de la contraparte por los activos SFTs.	-
15	Exposición por operaciones en calidad de agente.	-
16	<b>Total de las exposiciones por SFTs</b>	<b>2.452.728</b>
<b>Exposiciones fuera del balance</b>		
17	Exposiciones fuera de balance a su valor notional bruto.	86.295.055
18	(Ajustes por la conversión a equivalentes crediticios).	(77.374.596)
19	<b>Total de las exposiciones fuera del balance</b>	<b>8.920.459</b>
<b>Capital y Exposición total</b>		
20	<b>PNB - Capital de nivel 1 (valor al cierre del período).</b>	<b>21.480.265</b>
21	<b>Exposición total (suma de los renglones 3, 11, 16 y 19).</b>	<b>161.246.101</b>
<b>Coeficiente de Apalancamiento</b>		
22	<b>Coeficiente de Apalancamiento</b>	<b>13,32%</b>

Periodo	Medida de capital	Medida de la exposición	Coefficiente de Apalancamiento
septiembre-18	8.247.774	95.975.767	8,59%
diciembre-18	8.659.175	107.972.778	8,02%
marzo-19	9.319.004	112.461.527	8,29%
junio-19	9.525.197	120.004.933	7,94%
septiembre-19	11.149.222	121.434.165	9,18%
diciembre-19	13.619.977	135.587.015	10,05%
marzo-20	21.480.265	161.246.101	13,32%

Información al 31-03-2020

## **Sección 7. Liquidez**

### **7.1. Políticas, estrategias y procesos de gestión de riesgos**

El objetivo de la estrategia de gestión del riesgo de liquidez consiste esencialmente en el establecimiento de las pautas generales e integrales con las que el Banco encara el tratamiento de este riesgo. Dichas pautas persiguen el propósito de proteger la solvencia financiera y la capacidad para enfrentar situaciones de estrés en el mercado.

En procura del mismo, se dispone que las decisiones que se adopten en materia de gestión de fondos deben velar en todo momento por el mantenimiento de un nivel de activos líquidos tal que permita atender los eventuales retiros de vencimientos contractuales, las potenciales oportunidades de inversión y la demanda de crédito, observando permanentemente las disposiciones normativas emanadas del BCRA.

El Banco lleva a cabo las operaciones de intermediación financiera en un marco prudencial, preservando en todo momento adecuadas reservas de liquidez con las que eventualmente se puedan cubrir las necesidades de liquidez en situaciones normales; así como los requisitos que se pueden generar durante los períodos de estrés, ya sean de naturaleza específica del Banco, del mercado (interno o externo), o una combinación de ambas.

Los objetivos que componen la estrategia de gestión de riesgo de liquidez del Banco se definen mediante límites, estos son reflejados mediante indicadores cualitativos y cuantitativos de la gestión del riesgo de liquidez. La Gerencia de Riesgos realiza un seguimiento del desempeño de los indicadores para evaluar el cumplimiento de los límites.

El Banco solamente opera en los diferentes negocios o mercados mediante productos autorizados por el Comité de Gestión. La autorización para operar en un producto determinado depende de la estrategia del negocio, de los tipos de riesgo que se desean asumir y de la experiencia en la gestión del producto.

La Gerencia de Riesgos sugiere los límites sobre los indicadores de liquidez, teniendo en cuenta las condiciones previstas en escenarios de estrés. Los límites y fundamentos tenidos en cuenta para ello son revisados por la Gerencia General y aprobados por el Comité de Riesgos.

Se establecen rangos intermedios que permitan alertar a la Gerencia de Finanzas cuando los límites estén por ser alcanzados, a efectos de permitir las acciones y/o revisiones necesarias.

Adicionalmente, la Gerencia de Riesgos monitorea el Coeficiente de Cobertura de Liquidez (LCR) establecido por la Comunicación “A” 5494 y complementarias.

Además, para la gestión de riesgos financieros se incorporaron los indicadores “Medición y seguimiento del riesgo de liquidez” (Com. “A” 5494 y complementarias) y Herramientas de Seguimiento del Riesgo de Liquidez (Com. “A” 5733 y complementarias), en cumplimiento de normas BCRA y de estándares internacionales establecidos por el Comité de Basilea (BCBS).

Tal como se define en la Política de la Gerencia de Finanzas, el Banco debe procurar en forma permanente la diversificación de las fuentes de fondeo, partiendo de la base sólida que provee el hecho de ser Caja Obligada y Agente Financiero de la Provincia y profundizando la inserción en el sector privado.

## **7.2. Sistemas de información y/o medición de riesgos**

El área de riesgos financieros es responsable de la gestión del riesgo de liquidez, para esto, realiza una proyección integral de los flujos de fondos líquidos estimados para afrontar la operatoria normal que involucra activos, pasivos y operaciones fuera de balance, si corresponden (consideraciones que surjan de la evaluación de registros en cuentas de orden, en notas al pie de balances u otras manifestaciones que impliquen necesidad o disponibilidad de fondos), para un apropiado horizonte temporal.

Elabora y presenta para aprobación del Comité de Riesgos los informes controlando que no se ha superado la máxima exposición al riesgo de liquidez admisible, además de mantener permanentemente actualizados a los actores intervinientes en el proceso.

## **7.3. Seguimiento y/o mitigación de riesgos**

La Gerencia de Riesgos, actuando como control por oposición, define las metodologías y procedimientos para la gestión de los riesgos de liquidez, de mercado y de tasa de interés, reportando y verificando el cumplimiento de los límites y umbrales establecidos.

Asimismo ejecuta las pruebas de estrés y establece los lineamientos para los planes de contingencias, verificando que sean efectivos y apropiados para la Entidad.

Considerando la relación de los riesgos de liquidez, mercado y tasa de interés, el plan de contingencias da tratamiento conjunto para situaciones que puedan afectar a estos riesgos.

Con diferente periodicidad se emiten informes a los diferentes niveles de la Entidad que permiten el adecuado control de los Riesgos de Liquidez, Mercado y Tasa de interés, entre los cuales se destacan:

### *Informe de Riesgo de Liquidez y de Tasa de Interés (mensual)*

Contiene los resultados de los Modelos Internos de Riesgo de Liquidez, los flujos de liquidez de los principales rubros del activo y del pasivo y las brechas de liquidez del Banco. Incluye los resultados de los modelos de Valor Económico y de Ingresos Financieros Netos para la cuantificación del Riesgo de Tasa de Interés.

#### *Informe de Riesgo de Mercado (diario)*

Contiene el seguimiento diario de la exigencia de capital regulatorio y del valor a riesgo de mercado para la cartera con cotización, verificando el cumplimiento del límite y umbral establecido para riesgo de mercado.

#### *Informe de Límites de Tolerancia a Riesgos (mensual)*

Contiene el seguimiento mensual de los límites y umbrales establecidos de tolerancia a riesgos financieros. El Banco determina límites y umbrales que le permiten monitorear y controlar la relación entre exigencia de capital y Responsabilidad Patrimonial Computable (RPC) para los riesgos de mercado y tasa de interés.

El Banco define a límites y umbrales como:

- Límites, reflejan la tolerancia al riesgo que el Banco está dispuesto a asumir, expresados como un porcentaje de la exigencia de capital sobre la RPC.
- Umbral, valor que se establece para determinar una alerta temprana sobre la cercanía al límite, expresado como un porcentaje de la exigencia de capital sobre la RPC.

#### *Informe de Riesgo de Mercado (mensual)*

Contiene información referida a la evolución de la tenencia de Títulos Públicos, Letras y Notas del BCRA, el seguimiento de la exigencia de capital regulatorio y del valor a riesgo de mercado, verificando el cumplimiento del límite y umbral establecido para riesgo de mercado.

#### *Informe de Pruebas de Estrés (anual)*

Contiene el resultado de las pruebas de estrés definidas en el Programa de Pruebas de Estrés y Plan de Contingencia. Incluye la evolución de las variables utilizadas en la elaboración de las pruebas, en función de los escenarios y supuestos dentro del horizonte temporal establecido para la confección del Plan de Negocios, Proyecciones y Evoluciones Mensuales de Activos, Pasivos, Patrimonio Neto, Resultados, y Exigencia e Integración de Capitales Mínimos.

## Formulario LIQ1 – Ratio de Cobertura de Liquidez (LCR)

Formulario de divulgación del Ratio de Cobertura de Liquidez (LCR)		Valor Total no Ponderado	Valor Total Ponderado
COMPONENTE			
<b>ACTIVOS LÍQUIDOS DE ALTA CALIDAD</b>			
1	Activos líquidos de alta calidad totales (FALAC)	78.467.514	68.722.257
<b>SALIDAS DE EFECTIVO</b>			
2	Depósitos minoristas y depósitos efectuados por MiPy-Mes, de los cuales:	62.859.925	5.012.540
3	Depósitos estables	45.780.285	2.289.015
4	Depósitos menos estables	17.079.640	2.723.525
5	Fondeo mayorista no garantizado, del cual:	40.415.470	18.494.264
6	Depósitos operativos (todas las contrapartes)	13.346.410	3.336.603
7	Depósitos no operativos (todas las contrapartes)	27.069.060	15.157.661
8	Deuda no garantizada		
9	Fondeo mayorista garantizado	570.009	-
10	Requisitos adicionales, de los cuales:	82.596.745	4.165.226
11	Salidas relacionadas con posiciones en derivados y otros requerimientos de garantías	-	-
12	Salidas relacionadas con la pérdida de fondeo en instrumentos de deuda	-	-
13	Facilidades de crédito y liquidez	82.596.745	4.165.226
14	Otras obligaciones de financiación contractual		
15	Otras obligaciones de financiación contingente	3.719.013	7.903
16	<b>SALIDAS DE EFECTIVO TOTALES</b>	190.161.162	27.679.933
<b>ENTRADAS DE EFECTIVO</b>			
17	Crédito garantizado (operaciones de pase)	1.166.419	-
18	Entradas procedentes de posiciones que no presentan atraso alguno	7.330.797	3.174.720
19	Otras entradas de efectivo	199.898	99.949
20	<b>ENTRADAS DE EFECTIVO TOTALES</b>	8.697.114	3.274.669
			<b>Valor ajustado total</b>
21	<b>FALAC TOTAL</b>		68.722.257
22	<b>SALIDAS DE EFECTIVO NETAS TOTALES</b>		24.405.264
23	<b>RATIO DE COBERTURA DE LIQUIDEZ (%)</b>		282%

Información al 31-03-2020

**Información cualitativa**

En cumplimiento de los Requisitos mínimos de divulgación punto 3.4. Información Cualitativa, enumeramos los principales conceptos que conforman el LCR, como así también los posibles factores que podrían impactar en el mismo.

Los porcentajes de participación en cada concepto se calcularon después de la aplicación de los ponderadores de cada una de las partidas.

### **Activos Líquidos de Alta Calidad (FALAC)**

El FALAC está conformado por los saldos que posee la institución en concepto de Billetes y Monedas, Reservas en el BCRA y Títulos de deuda negociables emitidos por el Gobierno Nacional o el BCRA.

- a) Billetes y Monedas: Su saldo representa en promedio de la serie mensual el 12% del total del FALAC. Por su parte, este rubro está compuesto por un 63% del saldo en pesos y el restante en moneda extranjera.
- b) Reservas en el Banco Central: Los saldos de las cuentas en BCRA en pesos y dólares representan en promedio de la serie mensual el 32% del total del FALAC.
- c) Títulos de deuda negociables emitidos por el Gobierno Nacional o BCRA: Este concepto representa en promedio de la serie mensual el 56% del total del FALAC.

### **Salidas de efectivo**

- a) Fondeo Minorista y proveniente de MiPyMEs: Las salidas informadas en el LCR están integradas en un 24% por depósitos minoristas.
- b) Fondeo Mayorista: Las salidas informadas en el LCR están integradas en un 76% en depósitos mayoristas.
  - Depósitos de MiPyMEs: Representan el 5%.
  - Depósitos operativos: Representan el 18%.
  - Depósitos no operativos: Representan el 77%.

### **Requisitos Adicionales**

En este concepto se informaron los saldos de tarjetas de créditos no utilizados y los saldos no utilizados de acuerdo en cuentas corrientes.

### **Entradas de Efectivo**

- a) Crédito Garantizado: Esta partida está integrada por operaciones de pase con instrumentos que computan en el FALAC.
- b) Entradas procedentes de posiciones que no presenten atraso alguno: Representan los 99% del total del ítem entradas.
- c) Otros Conceptos vinculados con entradas de Efectivo: Representan el 1% del total de entradas, están conformados por Obligaciones Negociables y Fideicomisos Financieros con vencimiento residual dentro de los 30 días.

Finalmente, se destaca que el Ratio de cobertura de liquidez se encuentra cubierto con holgura sobre el valor mínimo requerido. De esta manera, los posibles cambios a los conceptos mencionados no afectarían el cumplimiento del ratio mínimo.

**Ratio de Fondeo Neto Estable (NSFR)**
**Formulario LIQ2 – Ratio de Fondeo Neto Estable (NSFR)**

Cantidad monetaria	Valor no ponderado por vencimiento residual				Valor ponderado
	Sin vencimiento	< 6 meses	De 6 meses a 1 año	≥ 1 año	
<b>Monto Disponible de Fondeo Estable (MDFE)</b>					
1 Capital:	16.562.492	0	0	0	16.562.492
2 Capital regulador (RPC)	16.562.492	0	0	0	16.562.492
3 Otros instrumentos de capital	0	0	0	0	0
4 Depósitos minoristas y depósitos de MIPyMEs:	38.103.450	27.235.119	113.223	0	61.256.852
5 Depósitos estables	28.223.596	18.723.503	57.681	0	44.654.541
6 Depósitos menos estables	9.879.854	8.511.616	55.542	0	16.602.311
7 Fondeo mayorista:	19.046.119	9.240.875	4.628	0	14.145.811
8 Depósitos operativos	10.566.792	1.827.270	1.228	0	6.197.645
9 Otra fondeo mayorista	8.479.327	7.413.604	3.400	0	7.948.166
10 Pasivos con correspondientes activos interdependientes	0	0	0	0	0
11 Otros pasivos:	14.592.789	4.942.693	1.189	2.276	7.022.903
12 Pasivos originados en operaciones con derivados a efectos del NSFR		0	0	0	
13 Todos los demás recursos propios y ajenos no incluidos en las anteriores categorías.	14.592.789	4.942.693	1.189	2.276	7.022.903
<b>14 Total del MDFE</b>					<b>98.988.058</b>
<b>Monto Requerido de Fondeo Estable (MRFE)</b>					
15 Total de activos líquidos de alta calidad (FALAC) a efectos del NSFR					150.787
16 Depósitos mantenidos en otras instituciones financieras con fines operativos	0	0	0	0	0
17 Préstamos con atrasos menores a 90 días y valores que no se encuentran en situación de incumplimiento:(2)	13.466.929	14.697.618	6.638.263	18.592.819	35.272.493
18 Préstamos al corriente de pago a instituciones financieras garantizados por activos computables en el FALAC	0	0	0	0	0
19 Préstamos al corriente de pago a instituciones financieras garantizados por activos computables en el FALAC distintos de Nivel 1 y préstamos al corriente de pago a instituciones financieras no garantizados	829.728	482.968	223.971	3.181	312.071
20 Préstamos a empresas del sector privado no financiero, préstamos a clientes minoristas y MIPyMEs, y préstamos a soberanos, bancos centrales y PSE, de los cuales:	12.545.206	14.204.332	6.406.240	18.568.543	34.859.819
21 Con una ponderación por riesgo menor o igual al 35% según el Método Estándar de Basilea II para el tratamiento del riesgo de crédito (2)	73.764	795.260	345.586	798.733	1.162.296
22 Hipotecas para adquisición de vivienda al corriente de pago, de las cuales:	1.767	10.318	8.053	21.095	23.910
23 Con una ponderación por riesgo menor o igual al 35% según el Método Estándar de Basilea II para el tratamiento del riesgo de crédito	1.751	9.756	7.492	18.237	21.482
24 Valores que no se encuentran en situación de incumplimiento y no son admisibles como FALAC, incluidos títulos negociados en mercados de valores	90.228	0	0	0	76.694
25 Activos con correspondientes pasivos interdependientes	0	0	0	0	0
26 Otros activos:	8.214.463	0	0	2.693.572	10.907.454
27 Materias primas negociadas físicamente, incluido el oro	0				0
28 Activos aportados como margen inicial en contratos de derivados y contribuciones a los fondos de garantía de las CCP		0	0	3.877	3.295
29 Activos derivados a efectos del NSFR		0	0	0	0
30 Pasivos derivados a efectos del NSFR antes de la deducción del margen de variación aportado		0	0	0	0
31 Todos los demás activos no incluidos en las anteriores rúbricas	8.214.463	0	0	2.689.695	10.904.158
32 Partidas fuera de balance		69.603.753	364.121	59.006	3.329.236
<b>33 Total de MRFE</b>					<b>49.659.968</b>
<b>34 Ratio de fondeo neto estable (%)</b>					<b>199%</b>

Información al 31-12-2019

Cantidad monetaria	Valor no ponderado por vencimiento residual				Valor ponderado	
	Sin vencimiento	< 6 meses	De 6 meses a 1 año	≥ 1 año		
<b>Monto Disponible de Fondeo Estable (MDFE)</b>						
1	Capital:	12.988.614	0	0	0	12.988.614
2	Capital regulador (RPC)	12.988.614	0	0	0	12.988.614
3	Otros instrumentos de capital	0	0	0	0	0
4	Depósitos minoristas y depósitos de MIPyMEs:	32.971.472	28.076.566	73.602	0	57.128.012
5	Depósitos estables	22.630.891	19.698.026	41.812	0	40.252.191
6	Depósitos menos estables	10.340.581	8.378.540	31.791	0	16.875.820
7	Fondeo mayorista:	16.588.119	8.206.864	2.036	0	12.398.510
8	Depósitos operativos	9.775.616	2.370.626	1.184	0	6.073.713
9	Otra fondeo mayorista	6.812.503	5.836.238	852	0	6.324.797
10	Pasivos con correspondientes activos interdependientes	0	0	0	0	0
11	Otros pasivos:	12.104.593	4.094.765	2.063	852	6.219.914
12	Pasivos originados en operaciones con derivados a efectos del NSFR		0	0	0	
13	Todos los demás recursos propios y ajenos no incluidos en las anteriores categorías.	12.104.593	4.094.765	2.063	852	6.219.914
14	<b>Total del MDFE</b>					<b>88.735.050</b>
<b>Monto Requerido de Fondeo Estable (MRFE)</b>						
15	Total de activos líquidos de alta calidad (FALAC) a efectos del NSFR					141.131
16	Depósitos mantenidos en otras instituciones financieras con fines operativos	0	0	0	0	0
17	Préstamos con atrasos menores a 90 días y valores que no se encuentran en situación de incumplimiento:(2)	11.664.183	15.731.673	6.920.437	18.301.305	32.777.649
18	Préstamos al corriente de pago a instituciones financieras garantizados por activos computables en el FALAC	0	0	0	0	0
19	Préstamos al corriente de pago a instituciones financieras garantizados por activos computables en el FALAC distintos de Nivel 1 y préstamos al corriente de pago a instituciones financieras no garantizados	860.527	350.882	239.007	4.347	305.562
20	Préstamos a empresas del sector privado no financiero, préstamos a clientes minoristas y MIPyMEs, y préstamos a soberanos, bancos centrales y PSE, de los cuales:	10.696.638	15.372.173	6.672.228	18.276.444	32.359.300
21	Con una ponderación por riesgo menor o igual al 35% según el Método Estándar de Basilea II para el tratamiento del riesgo de crédito (2)	20.088	864.031	428.489	978.871	1.337.486
22	Hipotecas para adquisición de vivienda al corriente de pago, de las cuales:	1.205	8.617	9.202	20.514	22.846
23	Con una ponderación por riesgo menor o igual al 35% según el Método Estándar de Basilea II para el tratamiento del riesgo de crédito	1.195	8.559	9.142	16.047	19.878
24	Valores que no se encuentran en situación de incumplimiento y no son admisibles como FALAC, incluidos títulos negociados en mercados de valores	105.813	0	0	0	89.941
25	Activos con correspondientes pasivos interdependientes	0	0	0	0	0
26	Otros activos:	7.178.150	0	0	2.637.906	9.815.481
27	Materias primas negociadas físicamente, incluido el oro	0				0
28	Activos aportados como margen inicial en contratos de derivados y contribuciones a los fondos de garantía de las CCP		0	0	3.831	3.256
29	Activos derivados a efectos del NSFR		0	0	0	0
30	Pasivos derivados a efectos del NSFR antes de la deducción del margen de variación aportado		0	0	0	0
31	Todos los demás activos no incluidos en las anteriores rúbricas	7.178.150	0	0	2.634.075	9.812.225
32	Partidas fuera de balance		55.359.895	355.373	54.465	2.650.751
33	<b>Total de MRFE</b>					<b>45.385.011</b>
34	<b>Ratio de fondeo neto estable (%)</b>					<b>196%</b>

Información al 30-09-2019

### Información cualitativa

El ratio de fondeo neto estable (NSFR) tiene como objetivo que las entidades financieras puedan financiar sus actividades con fuentes suficientemente estables para mitigar el riesgo de futuras situaciones de estrés originadas en su fondeo.

Al requerir a las entidades financieras que mantengan un perfil de fondeo estable en relación con la composición de sus activos y operaciones fuera de balance, el NSFR limita la excesiva dependencia respecto del fondeo mayorista de corto plazo, promueve una mejor evaluación del riesgo de fondeo de las partidas dentro y fuera de balance y favorece la estabilidad de las fuentes de fondos.

El NSFR se define como el cociente entre el monto disponible de fondeo estable y el monto requerido de fondeo estable:

$$\text{NSFR} = \frac{\text{MDFE}}{\text{MRFE}}$$

donde:

MDFE (Monto disponible de fondeo estable): es la parte del capital y de los pasivos de la entidad financiera que se espera estén disponibles durante un período de un año.

MRFE (Monto requerido de fondeo estable): es el monto de fondeo necesario durante ese período que está en función de la liquidez y plazo residual de los activos de la entidad y de sus compromisos fuera de balance.

Los montos disponibles y requeridos de fondeo estable son determinados, considerando la estabilidad esperada de los pasivos y la liquidez esperada de los activos de la entidad financiera durante el período de un año.

El Valor de NSFR deberá ser mayor o igual a 1 ( $\text{NSFR} \geq 1$ ) y se informa trimestralmente.

Los valores obtenidos en los últimos 6 trimestre son los siguientes:

Periodo	Monto Disponible de Fondeo Estable (MDFE)	Monto Requerido de Fondeo Estable (MRFE)	Ratio de fondeo neto estable (%)
Septiembre-18	66.700.661	40.469.451	164,82%
Diciembre-18	75.046.951	40.137.051	186,98%
Marzo-19	78.146.424	42.159.798	185,36%
Junio-19	85.860.163	42.158.090	203,66%
Septiembre-19	88.735.050	45.385.011	195,52%
Diciembre-19	98.988.058	49.659.968	199,33%

## **Sección 8. Riesgo de crédito**

### **8.1. Información general sobre el riesgo de crédito**

El esquema de otorgamiento y análisis crediticio del Banco se desarrolla en forma centralizada y se basa en el concepto de oposición de intereses entre las áreas comerciales y las de administración crediticia, de manera de lograr un control recíproco, continuo y eficiente sobre la generación y calidad de los activos.

Asimismo, la Gerencia de Riesgos es responsable de monitorear y asegurar que esta oposición de intereses se realice siguiendo los lineamientos definidos en el Manual de Gestión de Riesgos.

Bajo la premisa de mantener el acompañamiento a la gestión comercial, se desarrollaron acciones tendientes a ampliar la cobertura en nuestra cartera de clientes actuando sobre segmentos definidos.

El riesgo de crédito, definido como la probabilidad de sufrir pérdidas por el incumplimiento que un deudor o contraparte hace de sus obligaciones contractuales, contempla también distintos tipos de riesgos, entre ellos el riesgo de concentración de crédito, el riesgo país, el riesgo residual y el riesgo de crédito de contraparte.

El Banco utiliza modelos de medición de riesgos para evaluar la adecuación de las provisiones y el capital, en relación con su perfil de riesgo, de forma tal de mitigar mediante reservas de capital el riesgo de crédito asumido.

El Banco define los límites de los productos para su oferta de crédito estableciendo niveles máximos de concentración de esa participación, fijando niveles de aprobación y revisión en base a la exposición. Evalúa el nivel de riesgo con un monitoreo periódico.

Respecto al tratamiento de los mitigadores de riesgo, el Banco ha establecido en su Manual de Garantías las garantías aceptables, los procesos para su tasación y verificación periódica y las condiciones que se deben cumplir para su administración y liquidación. El Banco considera los mitigadores de riesgo de crédito a efectos del cálculo de la suficiencia de capital, considerando que no debería existir correlación positiva entre la calidad del crédito y de la garantía.

### **8.2. Sistemas de información y/o medición de riesgos**

El área de riesgo de crédito es responsable de la gestión del riesgo de crédito, además del riesgo de concentración de crédito, del riesgo país, riesgos de liquidación de operaciones de cambio, del riesgo residual y del riesgo de crédito de contraparte.

Esta área desarrolla modelos de medición de riesgos para evaluar la adecuación de las provisiones y del capital, en relación con su perfil de riesgo, de acuerdo a los requerimientos

regulatorios locales e internacionales, además de promover su utilización dentro de las áreas del Banco.

Mensualmente elabora y presenta para aprobación del Comité de Riesgos los informes con el seguimiento de los resultados obtenidos a fin de evaluar la estrategia y realizar ajustes en caso de ser necesario.

#### Riesgo de Concentración de Crédito

El proceso de gestión de riesgo de concentración de crédito, se desarrolla principalmente, mediante análisis de las concentraciones de riesgo a nivel individual y consolidado, midiendo las concentraciones respecto de un único factor de riesgo o de un conjunto de factores de riesgo relacionados, tomando en consideración los diferentes tipos de activos, áreas de riesgo y regiones geográficas, haciendo una evaluación integral de la exposición global al riesgo.

#### Riesgo de Liquidación de Operaciones de Cambio

El Banco identifica aquellos riesgos que surgen vinculados a operaciones de compra venta de moneda extranjera de contado, teniendo como contrapartes a Entidades Financieras y Empresas del sector privado.

El seguimiento se realiza sobre los riesgos sustanciales inherentes al ciclo de vida de una operación de cambio, que incluyen los riesgos de principal, de costo de reposición, de liquidez, operacional y legal.

#### Riesgo País

El Banco cuenta con un proceso para identificar, evaluar, seguir, controlar y mitigar el riesgo país. El análisis del riesgo país toma en consideración los principales indicadores macroeconómicos y financieros del país correspondiente.

Para esto se consideran los ratings de las agencias calificadoras y se entiende que no se asume Riesgo País en caso que el país contraparte tenga una calificación de riesgo Investment Grade.

En primer lugar, la utilización de las calificaciones de riesgo internacionales es una simplificación metodológica derivada de la baja significatividad del Riesgo País en el Banco. En segundo lugar, las calificadoras internacionales resumen el análisis de expertos en temas macroeconómicos y financieros de cada una de estas economías.

#### Riesgo Residual

En el Banco la gestión cualitativa de riesgo residual está basada en el seguimiento y control de los procesos definidos para garantizar el cobro a través del valor no dinerario en el caso de mora o insolvencia del deudor original.

Este control corresponde a aquellas operaciones comerciales que por su naturaleza y definición requieran de valores no dinerarios, bienes y/o garantías personales que faciliten y agilicen el acuerdo de la asistencia financiera solicitada por el cliente.

### **8.3. Seguimiento y/o mitigación de riesgos**

La Gerencia de Riesgos, actuando como control por oposición, define las metodológicas y procedimientos para la gestión del riesgo de crédito, reportando en forma periódica indicadores definidos para monitorear el comportamiento de la cartera y el riesgo de crédito del Banco, verificando el cumplimiento del límite y umbral establecido.

Asimismo ejecuta las pruebas de estrés para riesgo de crédito y establece los lineamientos para los planes de contingencias, verificando que sean efectivos y apropiados para la Entidad.

Con diferente periodicidad se emiten informes a los diferentes niveles de la Entidad que permiten el adecuado control del presente riesgo, entre los cuales se destacan:

#### *Informe de Límites de Tolerancia a Riesgos (mensual)*

Contiene el seguimiento mensual de los límites y umbrales de tolerancia al riesgo de crédito establecidos por el Comité de Riesgos. El Banco determina límites y umbrales que le permiten monitorear y controlar la relación entre exigencia de capital y Responsabilidad Patrimonial Computable (RPC) para riesgo de crédito.

El Banco define a límites y umbrales como:

- Límites, reflejan la tolerancia al riesgo que el Banco está dispuesto a asumir, expresados como un porcentaje de la exigencia de capital sobre la RPC.
- Umbral, valor que se establece para determinar una alerta temprana sobre la cercanía al límite, expresado como un porcentaje de la exigencia de capital sobre la RPC.

#### *Informe de Límites de Tolerancia a Riesgo por Producto (mensual)*

Contiene el seguimiento mensual de los límites de tolerancia al riesgo por producto establecidos por el Comité de Riesgos. El Banco determina límites que le permiten monitorear y controlar la relación entre exigencia de capital y Responsabilidad Patrimonial Computable (RPC) por tipo de producto.

#### *Informe Mensual de Riesgo de Crédito y Capital Económico (mensual)*

Contiene los resultados de los Modelos de Riesgo de Crédito y Capital Económico, la comparación de estos con las previsiones y las exigencias de capital regulatorias para las carteras de banca Consumo y banca Comercial. Incluye la evolución de los parámetros de riesgo de crédito y el seguimiento de los límites y umbrales de tolerancia al riesgo de crédito.

Finalmente, se expone el cálculo del capital económico del Banco, comprendido por los riesgos de crédito (identificando segmento minorista y empresas, contraparte, país y residual), liquidez, mercado (identificando entre acciones, moneda extranjera, instrumentos monetarios, otros títulos de renta fija e instrumentos derivados sobre la tasa de interés), tasa de interés, operacional, reputacional, estratégico y concentración.

#### *Informe de Riesgo de Crédito (mensual)*

Contiene el análisis y la información relativa a la exposición al riesgo de crédito, tomando en cuenta la evolución de los saldos expuestos y el comportamiento de la probabilidad de incumplimiento. Para esto se evalúa la exposición por tipo asistencia, por rama de la actividad económica y por tamaño de monto de la deuda. Se realiza un análisis sobre el desempeño económico y financiero de los principales sectores económicos deudores del banco. Además, se hace un seguimiento de la calidad de la cartera crediticia, desagregando por grupos homogéneos, evaluando el desempeño de las sucursales, a los deudores de mayor tamaño y detallando la actividad de reclasificación de deudores a través del armado de matrices de transición. Finalmente, se refleja la evolución del provisionamiento y su capacidad de cobertura de la cartera irregular.

#### *Informe de Pruebas de Estrés (anual)*

Contiene el resultado de las pruebas de estrés definidas en el Programa de Pruebas de Estrés y Plan de Contingencia. Incluye la evolución de las variables utilizadas en la elaboración de las pruebas, en función de los escenarios y supuestos dentro del horizonte temporal establecido para la confección del Plan de Negocios, Proyecciones y Evoluciones Mensuales de Activos, Pasivos, Patrimonio Neto, Resultados, y Exigencia e Integración de Capitales Mínimos.

#### *Informe de Riesgo de Concentración de Crédito (mensual)*

Contiene el resultado de la metodología aplicada para la determinación del capital económico por riesgo de concentración de crédito. El Banco aplica el índice de concentración Herfindahl Hirschman, el cual comprende dos índices de concentración, un índice de concentración sectorial y un índice de concentración individual, los cuales funcionan, como recargo sobre el CE por riesgo de crédito.

#### *Informe de Liquidación de Operaciones de Cambio (mensual)*

Contiene la exposición a los riesgos sustanciales inherentes al ciclo de vida de una operación de cambio, que incluyen los riesgos de principal, de costo de reposición, de liquidez, operacional y legal.

#### *Informe de Riesgo País (semestral)*

Contiene la exposición al riesgo país, tanto directo como indirecto, y los ratings de las agencias calificadoras de riesgos de los países contrapartes de la exposición del Banco.

*Informe de Riesgo Residual (anual)*

Contiene la descripción de las acciones orientadas a mitigar los riesgos residuales y la evaluación de la necesidad de capital respecto al riesgo residual del Banco.

#### **8.4. Método para la evaluación del capital**

Para la cuantificación del capital económico por riesgo de crédito, el Banco desarrolla modelos de Pérdida Esperada (PE) y Capital Económico (CE), utilizando para estos modelos internos de Probabilidad de Incumplimiento o Default (PD), Pérdida dado el Default (LGD) y Exposición al momento del Default (EAD). Estos modelos consideran los lineamientos de los modelos avanzados de Basilea II.

Riesgo de Concentración de Crédito

El Banco aplica el índice de concentración Herfindahl Hirschman, el cual comprende dos índices de concentración, un índice de concentración sectorial y un índice de concentración individual, los cuales funcionan, como recargo sobre el CE por riesgo de crédito.

Liquidación de Operaciones de Cambio

En función a la baja complejidad de las operaciones expuestas al Riesgo de Liquidación de Operaciones de Cambio que realiza el Banco, el cálculo del capital económico se realiza sobre el riesgo de reposición, el riesgo del principal y sobre operaciones fallidas.

Riesgo País

Debido a la baja significatividad de las Financiaciones de Exportaciones y Prefinanciaciones de Exportaciones, se considera que este riesgo está cubierto por el capital económico por riesgo de crédito.

Riesgo Residual

En función de lo expresado, se considera que los procedimientos de gestión de garantías reducen el riesgo residual a niveles no significativos, por lo tanto no se considera necesario alocar capital por este riesgo.

Formulario CR1 – Calidad crediticia de los activos

Concepto	Valor contable		Previsiones/ deterioro	Valor neto (a+b-c)
	Exposiciones en situación de incumplimiento	Exposiciones en situación de cumplimiento		
1 Préstamos	2.361.022	53.459.435	2.171.877	53.648.580
2 Deuda Valores	0	120.508	4.876	115.632
3 Exposiciones fuera de balance	1.135.196	0	0	926.783
<b>4 Total</b>	<b>3.496.218</b>	<b>53.579.943</b>	<b>2.176.753</b>	<b>54.690.995</b>

Información al 31-12-2019

Formulario CR2 – Cambios en la cartera de préstamos y títulos de deuda en situación de incumplimiento

Concepto		Exposiciones en situación de incumplimiento
1	Préstamos y títulos de deuda en situación de incumplimiento al cierre de periodo de declaración anterior	2.243.385
2	Préstamos y títulos de deuda en situación de incumplimiento desde el último periodo de declaración	1.102.348
3	Regreso a situación de cumplimiento	245.084
4	Cancelaciones contables	295.983
5	Otros cambios (-)	-443.644
6	Préstamos y títulos de deuda en situación de incumplimiento al cierre del periodo de declaración (1+2-3-4±5)	2.361.022

Información al 31-12-2019

El Banco, a efectos del presente informe, considera operaciones en situación de incumplimiento o deterioradas aquellas informadas en situación “3” (Riesgo Medio o Con Problemas) o mayor.

### 8.5. Posiciones vencidas y deterioradas, enfoque para constitución de provisiones

El Banco, a efectos contables y para la determinación de provisiones por incobrabilidad, toma las definiciones del BCRA para determinar las posiciones vencidas y deterioradas, de esta forma cumple con los porcentajes de provisionamiento establecidos en la normativa vigente.

No obstante, con el objetivo de analizar la suficiencia de las provisiones mínimas normativas, se analizan los resultados del modelo de Pérdida Esperada y, en caso de ser necesario, se ajustan los niveles de provisionamiento.

#### Información cuantitativa

Distribución geográfica de la exposición al riesgo de crédito por tipo de exposición (Financiaciones)	Zona					TOTAL (en miles de \$)
	Santa Fe	Córdoba	C.A.B.A.	Entre Ríos	Corrientes	
Personales	14.061.657	50.598	20.625	7.370.275	-	21.503.155
Documentos a sola firma, descontados y comprados	5.793.676	133.430	926.803	4.084.812	-	10.938.721
Con otras garantías prendarias	478.599	58.046	-	104.363	-	641.008
Tarjetas de crédito	10.683.165	57.056	67.987	4.591.431	-	15.399.639
Adelantos	952.608	24.637	101.792	375.585	-	1.454.622
Préstamos interfinancieros no provisionables	-	-	-	-	-	-
Otros créditos por intermediación financiera	56.015	1.286	290	145.523	-	203.114
Con otras garantías hipotecarias	642.453	19.323	16	1.374.667	-	2.036.459
Créditos por arrendamientos financieros	47.850	5.365	4.389	27.997	-	85.601
Préstamos para prefinanciación y financiación de exportaciones	2.897.571	37.371	408.301	7.696	-	3.350.939
Otros préstamos	3.515	-	-	324.192	-	327.707
<b>TOTAL</b>	<b>35.617.109</b>	<b>387.112</b>	<b>1.530.203</b>	<b>18.406.541</b>	<b>-</b>	<b>55.940.965</b>

Información al 31-12-2019

Exposición por sector económico y tipo de exposición (en miles de \$)	Sector Privado no Financiero										TOTAL
	Personales	Con otras garantías prendarias	Documentos a sola firma, descontados y comprados	Tarjetas de crédito	Adelantos	Otros créditos por intermediación financiera	Con otras garantías hipotecarias	Créditos por arrendamientos financieros	Préstamos para prefinanciación y financiación de exportaciones	Otros préstamos	
Consumo	21.503.155	468.272	1.886.466	15.040.432	544.330	47.512	106.553	34.662	689.813	162.006	40.483.201
Comercial	-	172.736	5.579.760	447.657	812.568	14.334	1.935.012	43.521	2.654.917	82.187	11.742.690
Servicios	-	10.734	782.542	85.995	104.602	6.130	192.996	395	-	14.905	1.198.299
Construcción	-	19.146	280.925	5.996	53.507	298	11.007	30.608	-	2.456	403.943
Comercio	-	10.690	1.278.195	89.211	155.180	1.605	57.611	1.452	1.178.056	40.704	2.812.703
Industria y minería	-	11.453	2.609.334	20.264	266.643	4.853	1.025.592	7.024	782.529	3.808	4.731.501
Agropecuario	-	120.713	628.764	246.192	232.636	1.448	647.805	4.042	694.331	20.314	2.596.244
<b>TOTAL</b>	<b>21.503.155</b>	<b>641.008</b>	<b>7.466.225</b>	<b>15.488.089</b>	<b>1.356.898</b>	<b>61.846</b>	<b>2.041.564</b>	<b>78.184</b>	<b>3.344.730</b>	<b>244.193</b>	<b>52.225.892</b>

Información al 31-12-2019

Desglose de cartera según plazo residual por tipo de exposición (en miles de \$)	Cartera vencida	Plazos que resta para su vencimiento						TOTAL
		1 Mes	3 Meses	6 Meses	12 Meses	24 Meses	24+ Meses	
Sector Público no Financiero	1.014	74.649	397.835	491.586	1.251.467	2.509.172	1.676.397	6.402.120
Sector Financiero	-	140.737	271.825	342.657	340.339	26.426	78.080	1.200.064
Sector Privado no Financiero y Residentes del Exterior	1.582.885	19.053.882	6.456.256	7.258.112	11.562.655	15.143.829	17.527.830	78.585.449
<b>TOTAL</b>	<b>1.583.899</b>	<b>19.269.268</b>	<b>7.125.916</b>	<b>8.092.355</b>	<b>13.154.461</b>	<b>17.679.427</b>	<b>19.282.307</b>	<b>86.187.633</b>

Información al 31-12-2019

### Exposiciones deterioradas por zona geográfica y sector

Zona Geografica	Exposiciones en situación de incumplimiento	Prev Normal	Prev Incumplimiento	% Previsiones Deuda Incumplimiento/Deuda Incumplimiento	% Total Previsiones/Deuda Incumplimiento
Santa Fe	1.589.246	487.750	1.005.086	63,24%	93,93%
Córdoba	122.489	3.974	81.731	66,73%	69,97%
Bs As	207.841	21.975	131.396	63,22%	73,79%
Entre Rios	415.359	250.410	176.654	42,53%	102,82%
Corrientes	26.087	4.008	13.769	52,78%	68,15%
<b>Total s/zona</b>	<b>2.361.022</b>	<b>768.116</b>	<b>1.408.636</b>	<b>59,66%</b>	<b>92,20%</b>

Información al 31-12-2019

Sector	Exposiciones en situación de incumplimiento	Prev Normal	Prev Incumplimiento	% Previsiones Deuda Incumplimiento/Deuda Incumplimiento	% Total Previsiones/Deuda Incumplimiento
Agropecuario	237.845	64.334	174.259	73,27%	100,31%
Comercio	358.862	52.847	222.780	62,08%	76,81%
Construcción	19.276	13.100	10.803	56,04%	124,00%
Consumo	1.442.564	421.895	823.478	57,08%	86,33%
Industria y Minería	101.813	116.924	53.111	52,16%	167,01%
Servicios	200.660	99.017	124.205	61,90%	111,24%
<b>Total s/actividad</b>	<b>2.361.020</b>	<b>768.117</b>	<b>1.408.636</b>	<b>59,66%</b>	<b>92,20%</b>

Información al 31-12-2019

### Análisis antigüedad exposiciones en mora en términos contables

Exposiciones en situación de incumplimiento	91 – 180 días	181 – 365 días	> 365 días
2.361.022	583.139	1.025.565	752.318

Información al 31-12-2019

Desglose de exposiciones reestructuradas entre exposiciones deterioradas y no deterioradas

Reestructuraciones		<= 90 días		> 90 días	
Cantidad	Monto	Cantidad	Monto	Cantidad	Monto
31.637	2.416.354	28.827	1.912.761	2.810	503.593

Información al 31-12-2019

## 8.6. Cobertura del riesgo de crédito

### Políticas, estrategias y procesos de gestión de riesgos

El Banco analiza las concentraciones de riesgo a nivel individual y consolidado, midiendo las concentraciones respecto de un único factor de riesgo o de un conjunto de factores de riesgo relacionados, tomando en consideración los diferentes tipos de activos, áreas de riesgo y regiones geográficas, haciendo una evaluación integral de la exposición global al riesgo.

Al momento de calcular los requerimientos de capital, se evalúa si es razonable reconocer en forma plena la cobertura del riesgo de crédito empleada, para verificar que sean adecuadas en virtud de la reducción de la exigencia de capital mínimo que acuerdan las técnicas de cobertura del riesgo de crédito.

Los tipos de garantías que son aceptadas por el Banco son avales, prendas, hipotecas, warrants, cesión de créditos y caución de acciones. El Banco instrumenta las garantías de acuerdo a la normativa interna y la legislación vigente, y con respecto a los bienes recibidos en garantía real de un crédito otorgado, se asegura de mantenerlos asegurados y con cobertura vigente.

#### Formulario CR3 – Técnicas de cobertura del riesgo de crédito

Concepto	Exposiciones no garantizadas: valor contable	Exposiciones garantizadas con colateral	Exposiciones garantizadas con colateral, del cual: importe asegurado	Exposiciones garantizadas con garantías financieras	Exposiciones garantizadas con garantías financieras, de los cuales: importe asegurado	Exposiciones garantizadas con derivados del crédito	Exposiciones garantizadas con derivados del crédito, de las cuales: importe asegurado
Préstamos	55.542.368	278.089					
Títulos de deuda	120.508	0					
Total	55.662.876	278.089					
De las cuales, en situación de incumplimiento	2.361.022	0					

Información al 30-12-2019

## 8.7. Riesgo de crédito con el método estándar

Formulario CR4: Método estándar: exposición al riesgo de crédito y efectos de técnicas para la cobertura de riesgo de crédito (CRC)

Concepto	Exposiciones antes de CCF y CRC		Exposiciones después de CCF y CRC		APR y densidad de APR	
	Saldo en balance	Saldo fuera de balance	Saldo en balance	Saldo fuera de balance	APR	Densidad del APR
1 Disponibilidades	23.561.852		23.561.852		428.582	1,82%
2 Exposiciones a gobiernos y bancos centrales	56.948.608		56.670.519		10.250.672	18,09%
3 Exposiciones a bancos multilaterales de desarrollo (BMD)	0		0		0	0,00%
4 Exposiciones a entidades financieras del país y del exterior	1.854.458		1.854.458		1.547.788	83,46%
5 Exposiciones a empresas del país y del exterior	6.518.104		6.518.104		6.518.039	100,00%
6 Exposiciones incluidas en la cartera minorista	32.859.279		32.859.279		30.448.598	92,66%
7 Exposiciones garantizadas por SGR/Fondos de Garantía	22.470		22.470		11.235	50,00%
8 Exposiciones garantizadas con inmuebles residenciales para	34.525		34.525		12.407	35,94%
9 Exposiciones con otras garantías hipotecarias	2.770.139		2.770.139		1.883.344	67,99%
10 Préstamos morosos	665.635		665.635		554.860	83,36%
11 Otros activos	5.061.497		5.061.497		5.061.497	100,00%
12 Exposición a titulizaciones y retitulizaciones	30.280		30.280		30.280	100,00%
13 Partidas fuera de balance incluídas en el punto 3.7.1. de las normas	0	70.026.879	0	3.500	2.625	75,00%
14 Partidas fuera de balance vinculadas con operaciones de titulización	0		0		0	0,00%
15 Operaciones sin entrega contra pago (no DvP)	0		0		0	0,00%
16 Línea de créditos para la inversión productiva no imputados como	0		0		0	0,00%
17 Exposición a entidades de contraparte central (CCP)	0		0		0	0,00%
18 Participaciones en el capital de empresas	758.710		758.710		1.112.686	146,65%
19 Ajuste NIIF no asignado a exposiciones específicas	-972.280		-972.280		-972.280	100,00%

Información al 31-12-2019

Formulario CR5 – Método estándar: exposiciones por clases de activos y ponderaciones por riesgo

Clases de activos	Ponderación por riesgo											Importe total de exposiciones al riesgo de crédito (después de CCF y CRC)
	0%	10%	20%	35%	50%	75%	100%	125%	150%	1250%		
1 Disponibilidades	21.418.941		2.142.911									23.561.852
2 Exposiciones a gobiernos y bancos centrales	50.114.827								6.833.781			56.948.608
3 Exposiciones a bancos multilaterales de desarrollo (BMD)												0
4 Exposiciones a entidades financieras del país y del exterior	20.963		798.016		22.238		285.592		727.649			1.854.458
5 Exposiciones a empresas del país y del exterior					130		6.517.974					6.518.104
6 Exposiciones incluidas en la cartera minorista						9.642.723	23.216.556					32.859.279
7 Exposiciones garantizadas por SGR/Fondos de Garantía					22.470							22.470
8 Exposiciones garantizadas con inmuebles residenciales para vivienda familiar, única y permanente				34.028			497					34.525
9 Exposiciones con otras garantías hipotecarias					1.773.591		996.548					2.770.139
10 Préstamos morosos					250.164	2.354	383.326		29.791			665.635
11 Otros activos							5.061.497					5.061.497
12 Exposición a titulizaciones y retitulizaciones							30.280					30.280
13 Partidas fuera de balance incluídas en el punto 3.7.1. de las normas sobre Capitales Mínimos de las Entidades Financieras							3.500	70.023.379				70.026.879
14 Partidas fuera de balance vinculadas con operaciones de titulización												0
15 Operaciones sin entrega contra pago (no DvP)												0
16 Línea de créditos para la inversión productiva no imputados como aplicación mínima												0
17 Exposición a entidades de contraparte central (CCP)												0
18 Participaciones en el capital de empresas							50.758		707.952			758.710
19 Ajuste NIIF no asignado a exposiciones específicas							-972.280					-972.280

Información al 31-12-2019

Las ECAI ("External Credit Assessment Institutionelegidas) elegidas por Nuevo Banco de Santa Fe SA son:

**ECAI nacionales**

- FIX SCR S.A. Agente de Calificación de Riesgo
- MOODY'S LATIN AMERICA Agente de Calificación de Riesgo S.A.
- Standard & Poor's Ratings Argentina S.R.L. ACR

**ECAI internacionales**

- FITCH Ratings
- Moody's
- S&P.

Correspondencia entre la escla alfanumérica de cada calificadora y las categoría de riesgo

Ponderador de riesgo	Nacionales			Internacionales		
	Standard & Poor's Ratings Argentina S.R.L. ACR	MOODY'S LATIN AMERICA Agente de Calificación de Riesgo SA	FIX SCR S.A. Agente de Calificación de Riesgo	Standard & Poor's	MOODY'S	FITCH Ratings
0%	AAA hasta AA-	Aaa hasta Aa3	AAA hasta AA-	AAA hasta AA-	Aaa hasta Aa3	AAA hasta AA-
20%	A+ hasta A-	A1 hasta A3	A+ hasta A-	A+ hasta A-	A1 hasta A3	A+ hasta A-
50%	BBB+ hasta BBB-	Baa1 hasta Baa3	BBB+ hasta BBB-	BBB+ hasta BBB-	Baa1 hasta Baa3	BBB+ hasta BBB-
100%	BB+ hasta B-	Ba1 hasta B3	BB+ hasta B-	BB+ hasta B-	Ba1 hasta B3	BB+ hasta B-
150%	Inferior a B-	Inferior a B3	Inferior a B-	Inferior a B-	Inferior a B3	Inferior a B-
100%	No Calificado	No Calificado	No Calificado	No Calificado	No Calificado	No Calificado

Las clases de activos para las que se utiliza cada ECAI o ECA;

- Exposiciones al sector público no financiero y al BCRA - Demás (Pto. 2.6.2.4 del T.O.)
- Exposiciones a Entidades Financieras del Exterior (Pto. 2.6.5 del T.O.)
- Exposiciones a Entidades Financieras de País - Demás (Pto. 2.6.4.2 del T.O.)

## **Sección 9. Riesgo de contraparte**

### **9.1. Políticas, estrategias y procesos de gestión de riesgos**

Como se definió en el Manual de Gestión de Riesgos, en términos de la exposición al Riesgo de Contraparte, el Banco identifica operaciones de pasivos activos y pasivos y operaciones con derivados, teniendo como contrapartes al BCRA y a Entidades Financieras reguladas por el BCRA. En éste último caso, las operaciones se realizan a través de una contraparte central.

En función a la baja complejidad de las operaciones expuestas al Riesgo de Crédito de Contraparte que realiza el Banco, para la cuantificación de este riesgo se optó por el modelo estandarizado recomendado por el Comité de Supervisión Bancaria de Basilea en el documento “Basilea III - Marco regulador global para reforzar los bancos y sistemas bancarios”.

#### Información cuantitativa

Tipo de contrato	Objetivo de las operaciones	Activo subyacente	Tipo de liquidación	Ámbito de negociación o contraparte	Plazo Promedio Ponderado Originalmente Pactado (en meses)	Plazo Promedio Ponderado Residual (en meses)	Plazo Promedio Ponderado de Liquidación de Diferencias	Monto en miles de \$
Opciones	Otras coberturas	Otros	Otra	OTC-Residentes en el País-Sector Financiero	180	14	-	297.274
Futuros	Intermediación - Cuenta Propia	Moneda Extranjera	Diaria de Diferencias	ROFEX	1	1	1	-
Operaciones de Pase	Intermediación - Cuenta Propia	Otros - Instrumentos de Regulación Monetaria del BCRA	Con entrega del subyacente	MAE	1	1	-	99.626

Información al 31-12-2019

## **Sección 10. Titulización**

El Banco no tiene dentro de sus objetivos estratégicos realizar operaciones de titulización, por lo que el Banco no identifica que esté expuesto al riesgo de titulización.

## **Sección 11. Riesgo de mercado**

### **11.1. Políticas, estrategias y procesos de gestión de riesgos**

Los lineamientos generales para la gestión del riesgo de mercado definidos en el Manual de Gestión de Riesgos tienen como objetivo establecer las bases para mantener una seguridad razonable frente a la conservación y generación de valor de las inversiones de tesorería del Banco, representada en inversiones negociables y otras operaciones de tesorería realizadas, de acuerdo con el perfil de riesgo aprobado por el Comité de Riesgos del Banco.

Las políticas y procesos establecen los criterios básicos para determinar las posiciones a incluir y excluir de la cartera de negociación, como así también, cuándo corresponde valorar una posición diariamente a precios de mercado tomando como referencia un mercado activo y líquido.

La Gerencia de Riesgos es responsable de monitorear y generar alertas sobre posibles comportamientos críticos del mercado que puedan impactar el valor del portafolio del Banco, para emprender en forma oportuna las acciones preventivas y/o correctivas necesarias.

El Banco cuantifica el riesgo de mercado al cual está expuesto por medio de la medida de Valor a Riesgo (VaR), que estima la máxima pérdida probable a un horizonte de tiempo determinado y con un nivel de confianza determinado.

La Gerencia de Riesgos con acuerdo de la Gerencia General eleva para su aprobación al Comité de Riesgos los límites de riesgo de mercado. La exposición al riesgo de mercado es controlada a través de límites de riesgo genéricos de exposición.

El Banco solamente opera en los diferentes negocios o mercados mediante productos autorizados por el Comité Ejecutivo. La autorización para operar en un producto determinado depende de la estrategia del negocio, de los tipos de riesgo que se desean asumir y de la experiencia en la gestión del producto.

Los excedentes financieros son colocados en activos de la más alta calidad, de escasa volatilidad, baja incidencia en riesgo de mercado y con vencimientos de corto y mediano plazo, de modo tal que puedan ser realizados fácilmente sin efectos adversos.

La definición de los límites es revisada periódicamente por el Comité de Riesgos, con el fin de realizar los ajustes necesarios de acuerdo al comportamiento del mercado y sus participantes y a las estrategias definidas por el Banco.

La Gerencia de Riesgos es responsable de monitorear periódicamente el riesgo de mercado al cual está expuesto el Banco, es responsable de mantener informada a la Gerencia de Finanzas acerca de la evolución de los mismos en el tiempo, con el fin de preparar, en conjunto, estrategias de mitigación a través de recomposición del portafolio de inversión o adquisición de operaciones de cobertura, previamente aprobadas por el Comité de Riesgos y el Directorio.

## **11.2. Sistemas de información y/o medición de riesgos**

El área de riesgos financieros es responsable de la gestión del riesgo de mercado, para esto, monitorea diariamente el Modelo de Valor a Riesgo (VaR) de la cartera y reporta su comportamiento al Comité de Riesgos de manera mensual. Asimismo, entrega la información diaria del estado de los riesgos de la cartera a la Gerencia de Finanzas, quién gestiona la cartera teniendo en cuenta los límites establecidos a la exposición al riesgo de mercado.

Elabora y presenta para aprobación del Comité de Riesgos informes controlando que no se ha superado la máxima exposición al riesgo de mercado admisible, además de mantener permanentemente actualizados a los actores intervinientes en el proceso.

## **11.3. Seguimiento y/o mitigación de riesgos**

La Gerencia de Riesgos, actuando como control por oposición, define las metodologías y procedimientos para la gestión de los riesgos de liquidez, de mercado y de tasa de interés, reportando y verificando el cumplimiento de los límites y umbrales establecidos.

Asimismo ejecuta las pruebas de estrés y establece los lineamientos para los planes de contingencias, verificando que sean efectivos y apropiados para la Entidad.

Considerando la relación de los riesgos de liquidez, mercado y tasa de interés, el plan de contingencias da tratamiento conjunto para situaciones que puedan afectar a estos riesgos.

Con diferente periodicidad se emiten informes a los diferentes niveles de la Entidad que permiten el adecuado control de los Riesgos de Liquidez, Mercado y Tasa de interés, entre los cuales se destacan:

*Informe de Riesgo de Mercado (diario)*

Contiene el seguimiento diario de la exigencia de capital regulatorio y del valor a riesgo de mercado para la cartera con cotización, verificando el cumplimiento del límite y umbral establecido para riesgo de mercado.

*Informe de Límites de Tolerancia a Riesgos (mensual)*

Contiene el seguimiento mensual de los límites y umbrales establecidos de tolerancia a riesgos financieros. El Banco determina límites y umbrales que le permiten monitorear y controlar la relación entre exigencia de capital y Responsabilidad Patrimonial Computable (RPC) para los riesgos de mercado y tasa de interés.

El Banco define a límites y umbrales como:

- Límites, reflejan la tolerancia al riesgo que el Banco está dispuesto a asumir, expresados como un porcentaje de la exigencia de capital sobre la RPC.
- Umbral, valor que se establece para determinar una alerta temprana sobre la cercanía al límite, expresado como un porcentaje de la exigencia de capital sobre la RPC.

*Informe de Límites de Tolerancia a Riesgo por Producto (mensual)*

Contiene el seguimiento mensual de los límites de tolerancia al riesgo por producto establecidos por el Comité de Riesgos. El Banco determina límites que le permiten monitorear y controlar la relación entre exigencia de capital y Responsabilidad Patrimonial Computable (RPC) por tipo de producto.

*Informe de Riesgo de Mercado (mensual)*

Contiene información referida a la evolución de la tenencia de Títulos Públicos, Letras y Notas del BCRA, el seguimiento de la exigencia de capital regulatorio y del valor a riesgo de mercado, verificando el cumplimiento del límite y umbral establecido para riesgo de mercado.

*Informe de Pruebas de Estrés (anual)*

Contiene el resultado de las pruebas de estrés definidas en el Programa de Pruebas de Estrés y Plan de Contingencia. Incluye la evolución de las variables utilizadas en la elaboración de las pruebas, en función de los escenarios y supuestos dentro del horizonte temporal establecido para la confección del Plan de Negocios, Proyecciones y Evoluciones Mensuales de Activos, Pasivos, Patrimonio Neto, Resultados, y Exigencia e Integración de Capitales Mínimos.

Formulario MR1: Riesgo de Mercado con el método estándar

Productos directos		APR
1	Riesgo de tasa de interés (general y específico)	1.766.813
2	Riesgo de posiciones accionariales (general y específico)	
3	Riesgo de divisas	818.163
5	Opciones	
6	Método simplificado	
7	Método Delta-plus	
9	<b>Total</b>	<b>2.584.975</b>

Información al 31-12-2019

## **Sección 12. Riesgo de tasa de interés**

### **12.1. Políticas, estrategias y procesos de gestión de riesgos**

El Banco define las políticas en materia de gestión de riesgo de tasa de interés, las cuales representan los lineamientos de administración del riesgo que se espera aplicar y que proporcionan las pautas a tener en cuenta para operar en el mercado.

A fin de minimizar los perjuicios que potencialmente pudieran ser originados por fluctuaciones inesperadas en los mercados financieros, el Banco efectúa el seguimiento, la medición y el control de su exposición al riesgo de tasas de interés.

Los objetivos que componen la estrategia de gestión de riesgo de tasa de interés del Banco se definen mediante límites, estos son reflejados mediante indicadores cuantitativos de la gestión del riesgo de tasa de interés. La Gerencia de Riesgos realiza un seguimiento del desempeño de los indicadores para evaluar el cumplimiento de los límites.

El Comité de Riesgos analiza la brecha de tasas de interés actual y proyectada del Banco y concluye acerca de lo adecuado de las tasas de interés de colocación de los créditos de acuerdo a la situación del mercado y a las posibilidades de apalancamiento mediante captación de recursos, por medio de obligaciones pasivas con otras instituciones financieras, y por su función de Agente Financiero y Caja Obligada de la Provincia.

El Comité de Riesgos debe establecer un nivel máximo de tolerancia para esta brecha y la Gerencia de Riesgos monitorea el cumplimiento de dichos límites. Para su control se realiza el seguimiento de las posiciones netas de tasas de interés del Banco entre activos y pasivos.

Por naturaleza, las operaciones activas y pasivas realizadas por el Banco lo exponen al riesgo de tasa de interés, de acuerdo a las definiciones presentadas en el Manual de Gestión de Riesgos. De tal manera, estas operaciones deben ejecutarse dentro de los límites establecidos y aprobados por el Comité de Riesgos, para asegurar que el impacto, en caso de materialización de eventos de riesgo, no afecte de manera significativa el negocio.

#### **12.1.1. Sistemas de información y/o medición de riesgos**

El área de riesgos financieros es responsable de la gestión del riesgo de tasa de interés, para esto, monitorea periódicamente la estructura del balance de acuerdo a lo definido por el Directorio y la Gerencia General a partir de los objetivos estratégicos del Banco. De tal manera la estructura del balance debe estar alineada con las proyecciones de crecimiento y las estrategias de apalancamiento y financiación de las posiciones activas del Banco.

Elabora y presenta para aprobación del Comité de Riesgos informes con el seguimiento de la evolución de las posiciones netas de tasas de interés y de los modelos de Ingresos Financieros Netos y Valor Económico.

### **12.2. Seguimiento y/o mitigación de riesgos**

La Gerencia de Riesgos, actuando como control por oposición, define las metodologías y procedimientos para la gestión de los riesgos de liquidez, de mercado y de tasa de interés, reportando y verificando el cumplimiento de los límites y umbrales establecidos.

Asimismo ejecuta las pruebas de estrés y establece los lineamientos para los planes de contingencias, verificando que sean efectivos y apropiados para la Entidad.

Considerando la relación de los riesgos de liquidez, mercado y tasa de interés, el plan de contingencias da tratamiento conjunto para situaciones que puedan afectar a estos riesgos.

Con diferente periodicidad se emiten informes a los diferentes niveles de la Entidad que permiten el adecuado control de los Riesgos de Liquidez, Mercado y Tasa de interés, entre los cuales se destacan:

#### *Informe de Límites de Tolerancia a Riesgos (mensual)*

Contiene el seguimiento mensual de los límites y umbrales establecidos de tolerancia a riesgos financieros. El Banco determina límites y umbrales que le permiten monitorear y controlar la relación entre exigencia de capital y Responsabilidad Patrimonial Computable (RPC) para los riesgos de mercado y tasa de interés.

El Banco define a límites y umbrales como:

- Límites, reflejan la tolerancia al riesgo que el Banco está dispuesto a asumir, expresados como un porcentaje de la exigencia de capital sobre la RPC.
- Umbral, valor que se establece para determinar una alerta temprana sobre la cercanía al límite, expresado como un porcentaje de la exigencia de capital sobre la RPC.

#### *Informe de Límites de Tolerancia a Riesgo por Producto (mensual)*

Contiene el seguimiento mensual de los límites de tolerancia al riesgo por producto establecidos por el Comité de Riesgos. El Banco determina límites que le permiten monitorear y controlar la relación entre exigencia de capital y Responsabilidad Patrimonial Computable (RPC) por tipo de producto.

#### *Informe de Riesgo de Liquidez y de Tasa de Interés (mensual)*

Contiene los resultados de los Modelos Internos de Riesgo de Liquidez, los flujos de liquidez de los principales rubros del activo y del pasivo y las brechas de liquidez del Banco. Incluye los resultados de los modelos de Valor Económico y de Ingresos Financieros Netos para la cuantificación del Riesgo de Tasa de Interés.

#### *Informe de Pruebas de Estrés (anual)*

Contiene el resultado de las pruebas de estrés definidas en el Programa de Pruebas de Estrés y Plan de Contingencia. Incluye la evolución de las variables utilizadas en la elaboración de las pruebas, en función de los escenarios y supuestos dentro del horizonte temporal establecido para la confección del Plan de Negocios, Proyecciones y Evoluciones Mensuales de Activos, Pasivos, Patrimonio Neto, Resultados, y Exigencia e Integración de Capitales Mínimos.

### **12.3. Método para la evaluación del capital**

#### *Riesgo de Interés en la Cartera de Inversión (IRRBB)*

La entidad define al Riesgo de Interés en la Cartera de Inversión (IRRBB) como el riesgo actual o futuro para el capital o los resultados debido a fluctuaciones adversas de las tasas de interés que afecten a las posiciones de su cartera de inversión.

Dentro de las estrategias generales del banco para la gestión y mitigación del IRRBB, la entidad realiza un seguimiento del valor económico del capital (EVE) y los ingresos netos por intereses (NII).

El EVE se determina como la suma neta de los flujos de caja (caídas) que el banco puede generar, descontados a una curva de tasas de interés de mercado para cada cuenta. Si la curva de tasas de mercado (empleada en el descuento) se ve afectada, el efecto de dicha variación posee incidencia directamente sobre Valor Económico del banco.

El NII consiste en la diferencia entre los ingresos y los egresos financieros, más las variaciones por tipo de cambio en un horizonte temporal de doce meses.

Para garantizar una adecuada validación del modelo, el banco actualiza periódicamente los parámetros utilizados en los cálculos. Asimismo, se cuenta con la validación de los modelos por la auditoría independiente.

La frecuencia de cálculo del valor económico del capital (EVE) y los ingresos netos por intereses (NII) es mensual.

Las medidas que el banco utiliza para estimar su sensibilidad al IRRBB incluyen variaciones tanto absolutas como relativas, con cambios paralelos y desplazamientos fijos en la curva.

Para estimar variaciones en las medidas de riesgo, el banco utiliza siete escenarios, a partir de las curvas de tasas de interés publicadas por el BCRA:

- Escenario base
- Subida en paralelo de la tasa de interés
- Bajada en paralelo de la tasa de interés
- Inclinación de la pendiente
- Aplanamiento de la pendiente
- Subida de la tasa de interés a corto plazo
- Bajada de la tasa de interés a corto plazo

Adicionalmente, el banco utiliza curvas construidas a través de modelos propios en escenario base y modificaciones de subida y bajada en paralelo de la tasa de interés.

Los principales supuestos de modelización utilizados en los sistemas internos de medición (SIM) coinciden con los prescriptos para la divulgación del formulario IRRBB.

Para el cálculo del EVE, los márgenes comerciales han sido incluidos tanto en los flujos de efectivo como en las tasas de descuento utilizadas para su cálculo.

Para cada categoría de depósitos sin vencimiento (NMD), se realiza una separación entre depósitos estables y no estables y, dentro de los primeros, entre básicos y no básicos. Se considera estable al porcentaje de los NMD que no se retira con un alto grado de probabilidad. Por su parte, los depósitos básicos son la proporción de los depósitos estables que es improbable que se reaprecien, aun ante cambios significativos de las tasas de interés. Los depósitos no básicos se asignan a la primera banda temporal, mientras que los básicos se asignan a las bandas que corresponden.

En relación a la agregación entre monedas, en el Marco Estandarizado las pérdidas del EVE se agregan para cada escenario, desestimando los casos de monedas que no generan pérdidas.

## Formulario IIRRBA: Objetivos y Políticas de gestión del IRRBB

Período	>>EVE		>>NII	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Subida en paralelo	-36.889	383.167	216.578	22.591
Bajada en paralelo	-30.303	-588.064	-216.578	-22.591
Inclinación de la pendiente	152.247	600.603		
Aplanamiento de la pendiente	-122.930	-324.208		
Subida de la tasa a corto	-253.993	-185.137		
Bajada de la tasa a corto	248.941	160.751		
Máximo (1)	<b>253.993</b>	<b>588.064</b>	<b>216.578</b>	<b>22.591</b>
Capital de Nivel 1	15.941.334	8.626.030	15.941.334	8.626.030

(1) En Diciembre-2019 el Capital Económico por Riesgo de tasa de interés en la cartera de inversión fue de \$ 269.517 miles (Escenario Subida de Tasa a corto \$ -269.517 miles y en USD 15.524 miles)

### Sección 13. Remuneraciones

El Comité de Gestión es la autoridad máxima de las políticas de Compensación al personal. Define el parámetro presupuestario y valida las distintas herramientas propuestas por la Gerencia de Recursos Humanos para asegurar la equidad interna, la competitividad externa y el cumplimiento de la normativa legal vigente de los Remuneraciones pagadas a los empleados.

La política de Compensaciones al personal del Banco considera un componente fijo específico para las distintas posiciones así como un componente variable. Este último aspecto se encuadra en el Programa Gestión por Resultados, que define la política de Compensaciones Variables para el personal, aprobada por el Comité de Gestión.

El Programa Gestión por Resultados tiene por objetivo distinguir el alto desempeño detectado en la Evaluación de Desempeño anual, en un marco de pautas objetivas que miden el logro de los objetivos del personal evaluado, como así también su contribución al logro de los objetivos organizacionales. Considera rangos de referencia por niveles jerárquicos, con aplicación de ranking forzado a fin de asegurar una distribución equilibrada de Compensaciones Variables y en un todo de acuerdo a las mejores prácticas.

El esquema de Evaluación de Desempeño se basa en la medición de "Competencias". El logro de un nivel de desempeño satisfactorio, o superior, opera como condición necesaria para participar del Programa Gestión por Resultados.

Las propuestas de Compensaciones al personal son consolidadas y ajustadas al presupuesto del Área, del Banco y finalmente presentadas al Comité para su aprobación y posterior efectivización.

En síntesis, la existencia de Compensaciones Variables al personal por niveles, un esquema de Evaluación de Desempeño por competencias, un ranking forzado que corrige eventuales desvíos, la contribución a los Objetivos del Área y del Banco, la instancia final de aprobación del Comité y la adecuación del Programa a los lineamientos de Gestión de Riesgos garantizan un modelo objetivo de Política de Compensaciones al personal.

Por último, se aclara que toda compensación recibida por el personal tiene un carácter remunerativo, complementario y habitual.

**Formulario REM1: Remuneración abonada durante el ejercicio financiero**

Cuantía de la remuneración		Altos directivos	Otros empleados que asumen riesgos sustanciales
Remuneración fija	Número de empleados	23,00	1.857
	Total de remuneración fija	109,18	2.737,46
	De la cual, efectivo	109,18	2.737,46
	Del cual, diferido		
	De la cual, acciones u otros instrumentos vinculados a las acciones		
	De los cuales, diferidos		
	De la cual, otras formas		
	De las cuales, diferidas		
Remuneración variable	Número de empleados	23,00	675
	Total de remuneración variable	21,35	60,20
	De la cual, efectivo	21,35	60,20
	Del cual, diferido		
	De la cual, acciones u otros instrumentos vinculados a las acciones		
	De los cuales, diferidos		
	De la cual, otras formas		
	De las cuales, diferidas		
<b>Remuneración total</b>		<b>130,53</b>	<b>2.797,66</b>

**Formulario REM2: Pagas Extraordinarias**

Pagas extraordinarias	Bonificaciones garantizadas		Incentivos de contratación		Indemnizaciones por despido	
	Número de trabajadores	Importe total	Número de trabajadores	Importe total	Número de trabajadores	Importe total
Altos directivos	23	6,47				
Otros empleados que asumen riesgos sustanciales	1.833	127,48				

**Sección 14. Riesgo operacional**
**14.1. Políticas, estrategias y procesos de gestión de riesgos**

El Banco cuenta en forma permanente con un marco adecuado para gestionar el riesgo operacional, tendiente a gestionar este riesgo de manera efectiva, viable y consistente de modo tal de asegurar niveles de riesgo aceptables en todo momento.

Una gestión efectiva del riesgo operacional contribuye a prevenir la ocurrencia de futuras pérdidas derivadas de eventos operativos. En consecuencia, el Banco gestiona el riesgo operacional inherente a sus productos, actividades, procesos y sistemas relevantes.

Además, en forma previa a un lanzamiento o presentación de nuevos productos, inicio de actividades, puesta en marcha de procesos o sistemas, también se evalúa adecuadamente su riesgo operacional inherente.

En línea con las mejores prácticas de la industria bancaria, la gestión del riesgo operacional es separada en dos tipos de gestión diferentes. Por una lado, la gestión cualitativa y, por otro lado, la gestión cuantitativa. Ambos enfoques resultan complementarios y se refuerzan entre sí.

Por medio de la gestión cualitativa, el riesgo operacional es analizado usando métodos formales que ayuden a asegurar un enfoque y acercamiento consistente, así como el uso de un lenguaje común a lo largo del Banco.

La gestión cuantitativa es un proceso por el cual se puede realizar una cuantificación objetiva de las potenciales pérdidas operacionales. El Banco desarrolló un procedimiento para la recolección de pérdidas operacionales y, con esto, el armado de una base de datos de eventos. Utilizando la información histórica de eventos de pérdida, el Banco cuantifica las pérdidas por riesgo operacional mediante modelos internos de medición basados en métodos de distribución de pérdidas.

Consecuentemente, se activaron los mecanismos necesarios para generar un cambio cultural en el Banco ha efectos de promover el reporte, en tiempo y forma, de los sucesos de pérdida. Una vez evaluados los riesgos, se determina la respuesta a cada uno de ellos. Esta respuesta debe considerar el efecto tanto de la probabilidad de ocurrencia como del impacto asociado al riesgo, así como los costos y beneficios de su tratamiento. La finalidad es seleccionar una respuesta que deje este riesgo dentro de la tolerancia al riesgo deseada.

#### **14.2. Sistemas de información y/o medición de riesgos**

La política de riesgo operacional alcanza a todas las áreas y actividades del Banco, por lo tanto, las mismas se encuentran comprendidas en la gestión del riesgo operacional.

El área de riesgo operacional es una unidad independiente de las unidades de negocios del Banco. Las responsabilidades de la misma son articular los principales procesos que el Banco necesite para gestionar el riesgo operacional, definir procedimientos y herramientas adecuadas para la gestión, tanto cualitativa como cuantitativa.

Analiza los informes remitidos por las Gerencias de Área con los resultados de la ejecución de los procesos e informa al Comité de Riesgos la detección de las posibles deficiencias que se produzcan en la aplicación de las políticas, procesos y procedimientos de gestión del riesgo operacional y las pertinentes propuestas para su corrección.

#### **14.3. Seguimiento y/o mitigación de riesgos**

La Gerencia de Riesgos define las metodológicas y procedimientos para la gestión del riesgo operacional, tanto cualitativa como para la gestión cuantitativa, determina la criticidad de los procesos, orienta a las diferentes áreas de la organización y presenta en forma detallada los planes de acción propuestos para la mitigación de riesgos operacionales, su estado de implementación y cumplimiento.

Con diferente periodicidad se emiten informes a los diferentes niveles de la Entidad que permiten el adecuado control del presente riesgo, entre los cuales se destaca:

##### *Informe sobre la Gestión de Riesgo Operacional (trimestral)*

La Gerencia de Riesgos eleva trimestralmente al Comité de Riesgos un informe relacionado con la evaluación periódica realizada sobre el Sistema de Gestión del Riesgo Operacional de acuerdo a la normativa del BCRA, el cual contiene las acciones relacionadas con la aplicación y ejecución de los procedimientos de gestión del riesgo, incluyendo el estado de situación de las acciones de mitigación de los mismos y un resumen de las pérdidas operacionales registradas.

El Comité de Riesgos informa como mínimo semestralmente los principales aspectos relacionados con la gestión de riesgo operacional al Directorio de la Entidad a los efectos de determinar el perfil de riesgo operacional de la entidad, la eficacia del sistema de gestión y verificar las implicancias estratégicas y sustanciales para su actividad.

#### **14.4. Método para la evaluación del capital**

En línea con los Métodos de Medición Avanzados (AMA) propuestos por Basilea II para calcular el requerimiento de capital por Riesgo Operacional, el Banco utiliza el Modelo de Distribución de Pérdidas (LDA). Este modelo consiste en la estimación de las pérdidas por riesgo operacional mediante la utilización de técnicas estadísticas sobre los datos internos y externos.

Como primer paso, se estima de manera separada las distribuciones de frecuencia y severidad de los eventos de pérdidas, para cada combinación de línea de negocio/tipo de pérdida.

Como segundo paso, se completa con el resultado de las autoevaluaciones a las combinaciones de Evento de Riesgo/Línea de Negocio en los que existían eventos históricos suficientes en el periodo utilizado y que en la autoevaluación de riesgos presentan criticidad media o alta según el criterio de evaluación del modelo cualitativo de Riesgo Operacional. Adicionalmente, se completa con un ajuste por generación de escenarios tomando como fuente de información el Informe anual sobre eventos de riesgo operacional publicado por el BCRA, generando escenarios para aquellas combinaciones que en el informe mencionado presentan una severidad promedio media o alta.

Como tercer paso, se acoplan las distribuciones de frecuencia y severidad para cada combinación de línea de negocio/tipo de pérdida.

Finalmente, a través de una simulación de Monte Carlo, se obtiene la distribución de pérdidas por riesgo operacional global del Banco.