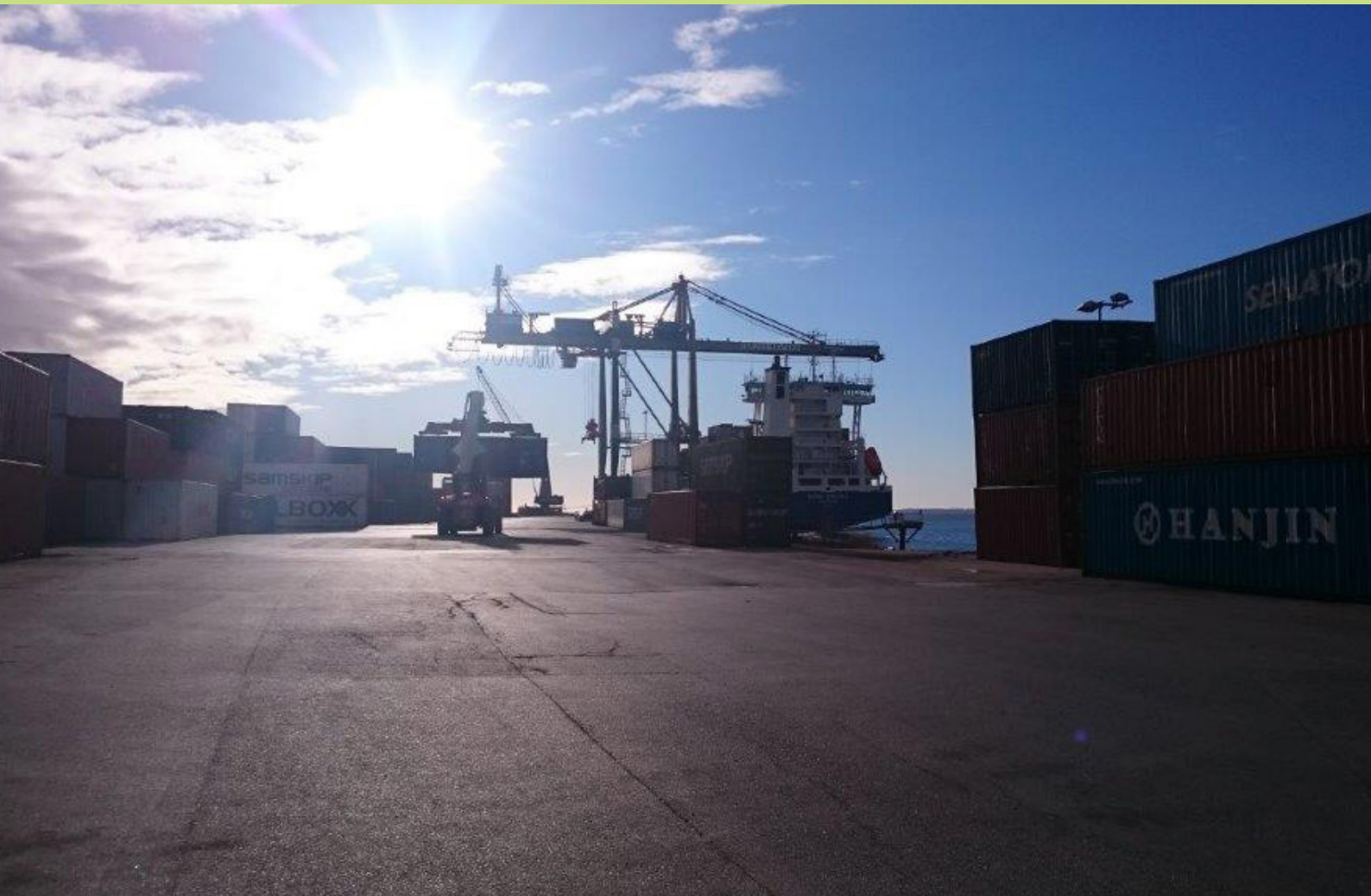


Strategisk plan for Moss Havn KF 2011–2023

Revidert i 2016 (vedtatt i havnestyret 29. august 2016)



VISJON: Moss havn skal være den mest effektive, fleksible og kundeorienterte knutepunkthavnen i Oslofjorden.

Forretningsidé

Moss Havn KF skal tilby sine samarbeidspartnere en effektiv og rasjonell havn. Dette skal bidra til et sunt næringsliv og tilrettelegge for nye arbeidsplasser i regionen.

Moss Havn KF skal forvalte kommunens sjøområder i pakt med havne- og farvannsloven, revidert plan- og bygningslov og Moss bystyres delegering.

Utdypning/strategisk posisjon

Moss havns beliggenhet og innseiling er uovertruffen. Havnen har en unik plassering i forhold til de viktigste hovedveiene E6 (Oslo/Göteborg), E18 (Oslo/Stockholm) og E18 (Drammen/Kristiansand) via ferge Moss-Horten; landets mest trafikkerte riksveiforbindelse til sjøs.

Moss havn har gode forutsetninger for å innfri samfunnets mål og næringslivets behov for effektiv og miljøriktig transport.

Planlagte havnespor vil knytte havnen direkte til nasjonalt jernbanenett. På sikt vil ny riksvei 19 gi bedre tilgang til E6. Moss havn har derfor gode muligheter for å ta posisjonen som den ideelle intermodale havnen i Oslofjorden der båt, bil og tog møtes i ett knutepunkt – Moss havn.

For å kunne ta denne posisjonen, er det naturlig å spesialisere Moss havn ytterligere som containerhavn og nødvendig å innfri markedets forventninger til effektiv, fleksibel og miljøvennlig godshåndtering.

Nåsituasjonen og fremtidsbildet

Moss havn opplever god økning i trafikk og trygg økonomisk utvikling. Markedsutsiktene er gode.

Trender og utviklingstrekk er lovende for Moss havn. Det vil bli behov for mer transport, godsvolumene vil øke, mer gods fraktes i containere og markedet vil dreie i retning av mer miljøvennlige transportmetoder. Havnens markedspotensial i regionen er økende, blant annet som følge av næringsutbyggingen i Mosseregionen.

Det viktigste enkelttiltaket i perioden vil være flytting og utvikling av ny havn, noe som også gir Moss havn mulighet til å utnytte en annen klar trend: innføring og bruk av nye teknologiske løsninger.

Moss havns sentrale utfordringer i perioden vil være løsning av infrastrukturen (vei og jernbane) og finansiering av den nye havnen for å sikre tilstrekkelig areal.

Havnen må også lykkes med å kommunisere dens betydning for byen og regionen slik at den fortsatt kan ha solid støtte i opinionen.

Inntil nylig har sjøtransport og havnevirksomhet vært preget av god tilgang på arealer. Investeringsbehovet har vært forholdsvis lavt og det har vært lite oppmerksomhet på tid og effektivitet. Fremtidsbildet er annerledes. Nå vil knapphet på areal, økonomiske ressurser og tid tvinge Moss havn, og andre havner, til å tenke nytt. Bruk av teknologi, sterkere kundeorientering og nye modeller for organisering og samarbeid er nøkkelford i utviklingen av Moss havn fremover.

Rammevilkår og markedsutsikter

Gjeldende Nasjonal transportplan (NTP 2014-2023) uttrykker politisk vilje til å overføre transport av gods fra vei til bane og sjø. I forarbeidet til NTP 2018-2029 foreslår transportetatene flere tiltak som vil bidra til slik overføring, blant annet økt satsing på tilskuddsordninger for gods på sjø og bedre sammenknytning mellom transportformene i knutepunkter. En sentral utfordring for Moss havn, er løsningen av riksvei 19.

Moss havn har oppnådd status som stamnetthavn i Norge. Statusen innebærer at havnen knyttes til stamnettet på sjø og vei. Dette gir havnen både forpliktelser og store muligheter til å bli et velfungerende logistikk-knutepunkt for import- og eksportrettede næringer.

Fylkesplanen for Østfold mot 2050 fastslår at Moss havn skal være sentral i utviklingen av samferdsel og logistikk i regionen. Kommuneplanen for Moss legger til rette for utviklingen av havnen og reguleringsplanen for ny havn er vedtatt i Moss bystyre.

Syd for Oslo utvikles stadig nye næringsområder der lagervirksomhet, logistikk og transport står sentralt i virksomhetene. Disse etableringene skaper nye arbeidsplasser og bidrar til at Østfold kan ta posisjonen som “porten mot Europa”.

Den planlagte utbyggingen av dobbeltsporet jernbane gjennom Moss gir havnen store muligheter på lang sikt, men representerer samtidig noen utfordringer i forbindelse med gjennomføringen og tidspunktet for realisering av planene.

Styrker, svakheter, muligheter og trusler (SWOT)

STYRKER	SVAKHETER
• effektiv • sentral beliggenhet • løsningsorientert • fleksible medarbeidere • godkjent reguleringsplan for ny havn	• arealknapphet • bynær • omdømme • organisasjonsutvikling
MULIGHETER	TRUSLER
• teknologi • jernbanetilkobling • global godsøkning/økende transportbehov • næringsutvikling i regionen som utløser behov for transport	• kapasitet riksvei 19 • manglende utviklingsmuligheter • stort investeringsbehov

Fokusområder, mål og strategier

Valg av fokusområder, mål og strategier tar utgangspunkt i markedssituasjonen, organisasjonens SWOT og forventinger fremover. Planen har fem strategiske hovedområder.

1. SAMFUNNSROLLEN

Dagens samfunn har betydelige logistikkutfordringer samt store og økende transport-behov. Havnene er sentrale virkemidler i løsningen av disse oppgavene.

Moss havn må være forberedt på at forretningsdriften kan bli endret som følge av europeiske føringer for hvordan kommunene kan drive økonomisk aktivitet.

MÅL:

Moss havn skal være en aktiv samfunnsbygger, langsiktig forvalter av sjøarealene og en viktig bidragsyter til verdiskapning, næringsutvikling og byutvikling.

STRATEGI:

- Være bevisst hva det innebærer å drive havn i byen
- Utøve aktiv og langsiktig eiendomsforvaltning
- Bidra til å gjøre sjøfronten attraktiv som gjestehavn og bobilhavn
- Være en aktiv og forutsigbar partner for bedriftene – søke utviklingsmuligheter sammen med næringslivet
- Delta i utformingen av kommunale planer og opprettholde den gode dialogen med eiernes representanter og kommunen forøvrig
- Være en aktiv pådriver for å få etablert en effektiv veiforbindelse mellom havnen og E6 – i tett samarbeid med havnens samarbeidspartnere og eier
- Utvikle plan som kommuniserer havnens posisjon i Moss og som synliggjør dens betydning for byen, regionen og næringslivet

2. INTERMODALITET OG HAVNEUTVIKLING

Moss havn er en spesialisert containerhavn med unik beliggenhet. Den drives effektivt, har kapasitet for økt trafikk og er et perfekt knutepunkt for transport på sjø, bane og vei.

Kommuneplanen legger til rette for flytting og utvikling av ny havn sør for dagens, og reguleringsplanen for ny havn ble vedtatt i Moss bystyre i juni 2016. Detaljregulering starter høsten 2016 og planlegges vedtatt i 2019.

MÅL:

Moss havn skal med sin sentrale beliggenhet i åpent farvann og med nærhet til E6 og jernbane være den mest effektive intermodale havnen i Oslofjorden.

STRATEGI:

- Ta posisjonen som den mest konkurransedyktige havnen å anløpe i Oslofjorden for aktører med virksomhet i regionen
- Arbeide med å få en god og effektiv sportilknytning og etablere havnespor i forbindelse med jernbaneutbyggingen

- Arbeide for å få jernbaneforbindelse med feedertog til næringsparken på Vestby og videreføre havnespor for bedre å kunne betjene næringslivet i regionen
- Etablere dryport-løsning for å avlaste havnen i anleggsperioden, for å få aktiviteten ut av byen og utnytte havnearealene effektivt

3. MILJØ

Moss havn er sertifisert som miljøfyrtårn og har et sterkt miljøfokus.

MÅL:

Moss havn skal ha tydelig miljøfokus og velge miljøvennlige løsninger.

STRATEGI:

- Påvirke til økt bruk av sjøtransport, bl. a. ved deltagelse i fora på alle nivå
- Ivareta det marine miljøet i kommunens sjøarealer
- Videreutvikle og konkretisere miljøfyrtårnsertifiseringen
- Arbeide for at skip i den nye havnen kan ligge på landstrøm
- Prioritere energieffektive og miljøvennlige løsninger
- Stimulere kunder og samarbeidspartnere til å velge miljøvennlige løsninger

4. KUNDE- OG MARKEDSORIENTERING

Mossregionen er avhengig av en attraktiv og effektiv havn for å kunne utvikle bedriftene og betjene sine kunder.

MÅL:

Være det regionale næringslivets foretrukne havn og en attraktiv samarbeidspartner for lokale og regionale næringsorganisasjoner.

STRATEGI:

- Gjennom samarbeid med andre aktører oppnå økt effektivitet og miljøvennlig transport
- Styrke dialogen med næringsorganisasjoner, enkeltbedrifter, maritime organisasjoner og lokale, regionale og sentrale myndigheter om utvikling av havnens tjenester og produkter
- Håndtere gods så effektivt og fleksibelt at godset er hos kunden tidligere og raskere enn konkurrerende havner kan klare
- I samarbeid med kundene/vareeierne profilere havnens og sjøtransportens fortrinn, miljøgevinster m. m.
- Utvikle havnen i tråd med trendene som tilsier høyere servicenivå, mindre kaiplass og mer effektiv infrastruktur

5. HMS OG ORGANISASJONSUTVIKLING

Moss havns ambisjoner om å bli den mest effektive, fleksible og miljøvennlige havnen i Oslofjorden stiller krav til god kompetanse og gode HMS- og kvalitetssystemer.

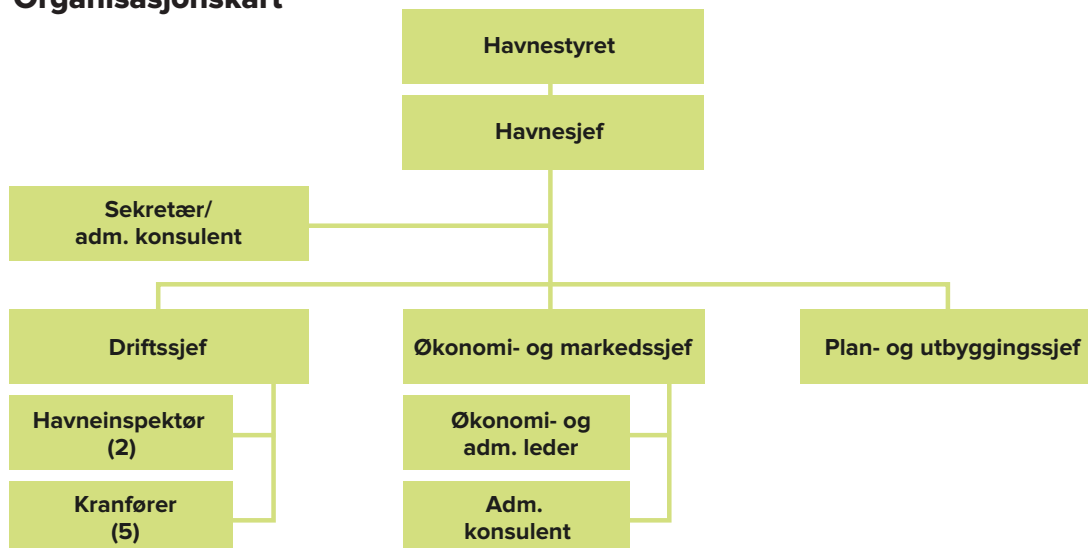
MÅL:

Høy grad av sikkerhet i alle operasjoner og nulltoleranse for arbeidsulykker og brudd på lover og regler.

STRATEGI:

- Utvikle en organisasjon med høy kompetanse på havnedrift og forvaltning av kommunens sjøområder; både ved å utvikle dagens medarbeidere og ved rekruttering av nye
- Søke fremtidsrettede løsninger for lasting og lossing som sikrer effektiv og trygg drift basert på arbeidsavtaler forankret i norsk og europeisk arbeidsrett
- Utvikle trygge arbeidsplasser med god oversikt over risikobildet og med fokus på læring og erfaringsoverføring
- Organisere Moss havn for å møte regulatoriske, teknologiske og markedsmessige endringer
- Sikre at havnen har kompetanse og kapasitet til å gjennomføre utfyllingen og flyttingen av havnen på en effektiv og miljøvennlig måte
- Søke å finne organisatoriske og andre løsninger som sikrer finansiering av anlegget og som legger grunnlaget for sunn økonomisk og konkurransedyktig drift

Organisasjonskart



Prosessten

Moss Havn KFs strategiske plan er vedtatt i Moss bystyre og gjelder for planperioden 2011–2023.

Rullering av planen skal skje hvert fjerde år og strategiplanen suppleres med treårig økonomiplan og tilhørende handlingsplan.

Havnestyret har vedtatt å gjennomføre den første rulleringen av strategiplanen først i 2016 fordi det passer godt med øvrige planprosesser i Moss kommune.

