

Vår.ref. 20/11 -

Innkalling til styremøte for Moss Havn KF

Møte nr : 1/2020
Møte dato: 27.01.2020 kl.16.00
Møte sted: Oslofjordens Maritime Senter, Havnestyresalen

Moss havnestyres medlemmer:

NAVN	Parti	TELEFON	E-POST
Fred Jørgen Evensen (leder)	AP	915 78 200	fje@nokas.no
Terje Turøy (nestleder)	SV	913 85 414	terje.turoy@politiker.moss.kommune.no
Kristin Lind-Larsen	MDG		kristin.lindlarsen@gmail.com kristin.lind-larsen@politiker.moss.kommune.no
Gretha Kant	H	951 49 664	gretha.kant@moss.kommune.no
Erlend Wiborg	FRP	918 25 858	erlend.wiborg@stortinget.no
Birger L.Harveg	Ansattes rep.	922 04 999	birger@moss-havn.no
Ulf Raab	Bruker rep.	911 49 785	ulf.raab@greencarrier.no

Varamedlemmer:

Mette-Gro Karlsen	AP	905 22 104	Mette-gro.karlsen@politiker.moss.kommune.no
Anne- Lise Gjølstøl	SV	928 60 375	anlire@online.no
Trond Valde	MDG	906 23 233	trond.johan.valde@politiker.moss.kommune.no
Jørn Roald Wille	H	906 23 233	jorn.wille@politiker.moss.kommune.no
Therese Bakkevig	Ny Kurs	918 07 001	therese.bakkevig@gmail.com
Freddy Rinden	Ansattes rep.	926 81 447	freddy@moss-havn.no
Jørgen Vogt	Bruker rep.	977 596 77	jorgen.vogt@greencarrier.no

Sekretær: Liv Grete Øyan Moe – tlf. nr. 936 90 699 liv@moss-havn.no



På vegne av havnestyrets leder; Fred Jørgen Evensen innkaller vi medlemmene i Moss havnestyre til møte.

Spørsmål til administrasjonen sendes skriftlig i god tid før styremøtet, samt at eventuelle frafall meddeles til havnestyrets sekretær.

Havnesjef Øystein H. Sundby vil innledningsvis gi en orientering om Moss Havn til det nye styret.

Til behandling foreligger følgende saker:

- Godkjenning av innkalling og saksliste.
- Saker til eventuelt.

Saker:		Side:
Nr. 1:	Havnestyrets møteplan 1. halvår 2020	1
Nr. 2:	Prosess strategiplan – Moss Havn	2

- **Orienteringer fra havneadministrasjonen:**
- **Eventuelt:**

Med vennlig hilsen
Liv Grete Øyan Moe

Sekretær i havnestyret
Moss Havn KF



SAK NR. 1/2020 - HAVNESTYRETS MØTER 1. HALVÅR 2020

HAVNESJEFENS FORSLAG TIL INNSTILLING/VEDTAK:

Møteplan vedtas

DOKUMENT VEDLAGT SAKEN:

Ingen

SAKSUTREDNING:

SAKSBEHANDLER: Øystein Høsteland Sundby

SAKSOPPLYSNINGER OG VURDERINGER:

I havnestyrets møte den 11 november 2019 ble møteplanen for første halvår 2020 diskutert som melding og følgende møteplan fastsatt:

Møtedato for Havnestyret	Saker som mulig tilhørende dette møte:	Møtedato for kommunestyret
Mandag den 27. januar (uke 5)		Torsdag den 13. februar (uke 7)
Mandag den 2. mars (uke 10)		Torsdag den 19. mars (uke 12)
Mandag den 20. april (uke 17)	Årsregnskapet for 2019 samt årsberetningen	Torsdag den 7. mai (uke 19)
Mandag den 25. mai (uke 23)		Torsdag den 11. juni (uke 24)

Etter kommunestyrets oppnevning av nye representanter for havnestyret er det kommet innspill til havnestyrets leder som gjør det nødvendig å diskutere endringer møtetidspunkter for fastsatte møtene i mars, april og mai 2020.

Det kan være hensiktsmessig avholde styremøte for mars (planlagt 2. mars) i forbindelse med studietur/strategisamling som planlegges. Se for øvrig sak 2/2020.

MILJØKONSEKVENSER:

Ingen

KONKLUSJON:

Saken diskuteres i møtet den 27. januar og møteplan settes da for resten av første halvår.

Frist for rådmann/administrasjon til uttalelse til styret:

Fredag 25. januar 2020



SAK NR. 2/2020 - PROSESS STRATEGIPLAN MOSS HAVN

HAVNESJEFENS FORSLAG TIL INNSTILLING/VEDTAK:

Havnestyret gir sin tilslutning til foreslått prosess for utarbeidelse av strategiplan for Moss Havn KF

DOKUMENT VEDLAGT SAKEN:

Gjeldende strategiplan – Strategiplan for Moss Havn KF 2011-2023

SAKSUTREDNING:

SAKSBEHANDLER: Øystein Høsteland Sundby

SAKSOPPLYSNINGER OG VURDERINGER:

Moss Havn sin nåværende strategiplan ble første gang vedtatt i 2011 etter en grundig prosess. I 2016 ble planen revidert. Viktige momenter ble da presisert og justert gjennom en god og bred prosess. Planen ble vedtatt av havnestyret våren 2016 og sendt til bystyret som melding til deres møte i juni 2016.

Strategiplanen er en av de viktige rammene for Moss Havn KF. Utarbeidelsen av strategiplanen er i seg selv en viktig prosess og selve strategiplanen gir daglig leder, administrasjon og omgivelser tydelige mål for hvor foretaket skal utvikle seg og grunnlag for de veivalg som skal tas fremover. Planen skal bidra til en god og positiv utvikling av virksomheten innenfor rammene av øvrige overordnede planer og være godt fundamentert i endringene som finner sted innenfor samfunnsutviklingen, lover/regelverk, markedene, teknologi, miljø og øvrige rammebetingelser.

I november vedtok kommunestyret i Moss kommune nye vedtekter for Moss Havn KF og i vedtektenes § 15 står følgende om plandokumenter:

Moss Havn KF ved administrasjonen skal utarbeide nødvendige strategidokumenter og handlingsplaner med utgangspunkt i Moss kommunes vedtatte overordnede rammebetingelser. Strategisk plan skal rulleres minst en gang i hver kommunevalgperiode og skal godkjennes av kommunestyret.

Den langsiktige strategiplanen for Moss Havn angir langsiktige mål. Administrasjonen konkretiserer sitt arbeid gjennom årlige handlingsplaner som utarbeides tidlig høst for det påfølgende året. Handlingsplanene danner grunnlag for prioriteringer i budsjettet. Havnestyret vedtar budsjettene årlig før de oversendes kommunestyret for endelig vedtak der.

Behov for rullering

Vedtektene setter klare krav til rullering av foretakets strategiplan. Med dagens tempo i utvikling av samfunnet er det viktig å ha en god strategisk plan som setter søkelys på riktige mål. Omgivelsene er i

stadig endring, både teknologisk og i forhold til krav fra kunder og omgivelser. Endringstakten er raskere enn noen gang tidligere.

Hensikten med denne saken

Målet med denne saken er å gi styret bakgrunn for prosess med strategiarbeidet som skal gjennomføres og å beslutte prosessen for dette arbeidet. Administrasjonen har som målsetting at endelig strategiplan vedtas i havnestyret før sommeren og at denne videresendes til godkjenning i kommunestyrets møte i juni.

Styret bes i møtet å kommunisere sine forventninger i forhold til involvering og prosessen ellers.

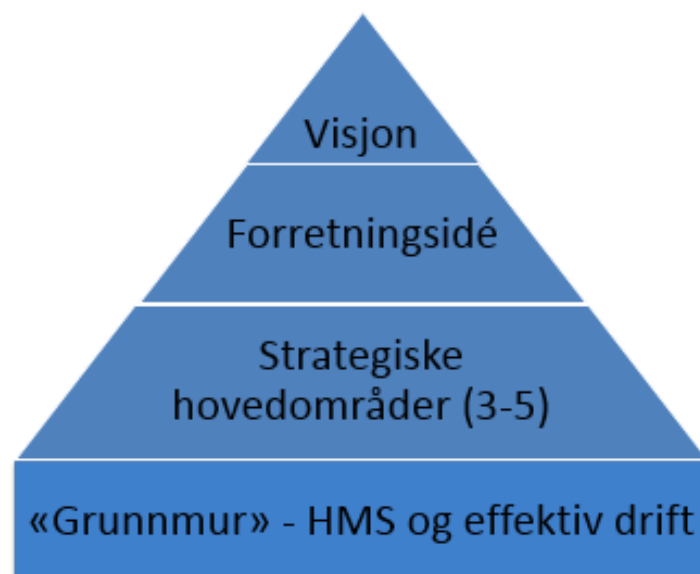
Prosesen

Administrasjonen har engasjert selskapet Vidsyn for bistand til å drive strategiprosessen. Vidsyn har også oppdrag for Shortsea Promotion Center Norway, et selskap som delfinansieres av medlemshavner og staten. Moss Havn er medlemshavn. Formålet til Shortsea Promotion Center er å være et kompetansesenter for nærskipfart i et europeisk nettverk av tilsvarende sentre. Vidsyn innehar kompetanse om markedet som vil være nyttig for Moss Havn i arbeidet med kommende strategiplan, og denne kompetansen vil vi dra nytte av i tillegg til den prosessuelle bistand som selskapet skal bidra med. Administrasjonen er klar i avtale med Vidsyn at deler av oppdraget gjennomføres som en medlemshavn i Shortsea Promotion Center og regnes som godtgjort gjennom medlemsskapet.

En god strategiprosess som leder frem til et godt resultat følger en prosess med tre hovedsteg:

- Hva er dagens situasjon - nå-analysen - hvor står vi i dag?
- Hvordan ser fremtiden ut og hvilke mål har vi?
- Hvordan skal vi komme dit – selve strategien

Administrasjonen vurderer strukturen i dagens strategiplan som god og innretter arbeidet etter en tilsvarende struktur. Dette innebærer at vi arbeidet etter tre overordnede strategiske nivåer som bygger på en «grunnmur» effektiv drift og et solid HMS fokus.



Foreløpig tidsplan

Den tidsmessige målsettingen er at planen godkjennes av kommestyret før sommeren 2020.

Administrasjonen arbeider etter følgende tidsplan som ligger til grunn for den kommende prosessen:

Tid	Hva
Frem til uke 5	Forberedende arbeid og fastsettelse av prosess. Vedtak havnestyret
Uke 5 - 10	Forankring prosess i formannskap – internt arbeid
Uke 9 eller 10	Studietur/strategiseminar med havnestyre og ledergruppe (2 dager)
Uke 11 og 12	Prosess med ansatte, kunder og andre ressurspersoner/interessenter
Uke 17	Havnestyremøte (diskusjon og innspill)
Uke 17-22	Oppfølgende prosess med formannskap, ansatte, kunder og andre interessenter
Uke 22	Havnestyre behandle strategiplan
Etter uke 22	Eventuelle bearbeidelse og oversende til kommunestyret
Uke 24	Kommunestyret

Involvering og forankring

Moss Havn har jevnlig møter med flere interessentgrupper. Det vil søkes å bruke de fastsatte kanaler for involvering i dette strategiarbeidet.

Nivå på involvering av ulike interessegruppe vil avklares og avgjøres underveis i prosessen. Metodikk vil være gjennom møter, seminar, web-undersøkelser og en-til-en samtaler. Administrasjonen har god erfaring med dette fra arbeidet i 2016 og vil underveis tilpasse metodikken til hver gruppe interessenter.

En foreløpig oversikt over interessenter inkluderer følgende:

- Eiere
- Ansatte
- Kunder
- Samarbeidspartnere
- Omgivelser (inkludert naboer)

Endelig plan

Administrasjonens mål med arbeidet er at havnestyret skal vedta en plan som er oppfyller følgende kriterier:

- Er relativt kortfattet (6-10 sider), konkret og overordnet
- Tydelig: hvor er vi – hvor skal vi – hvordan skal vi komme oss dit
- Tydelig i forhold til ambisjonsnivå for de ulike strategiske fokusområdene i planen
- Et godt styringsverktøy for øvrige planer i foretaket
- Godt forankret i relevante styrende grunnlagsdokumenter
- Konkret ifht hovedmål

MILJØKONSEKVENSER:

Administrasjonen legger opp til en studietur i forbindelse med strategiprosessen. Foreløpig plan innebærer besøk i en dans havn og det vurderes som hensiktsmessig å benytte flyreise for denne studieturen. Ut over dette vil ikke selve strategiarbeidet medføre negative miljøkonsekvenser. Den endelige strategiplanen vil høyst sannsynlig inneha et sterkt miljøfokus og bidra til å ytterligere konkretisere foretakets miljømål.

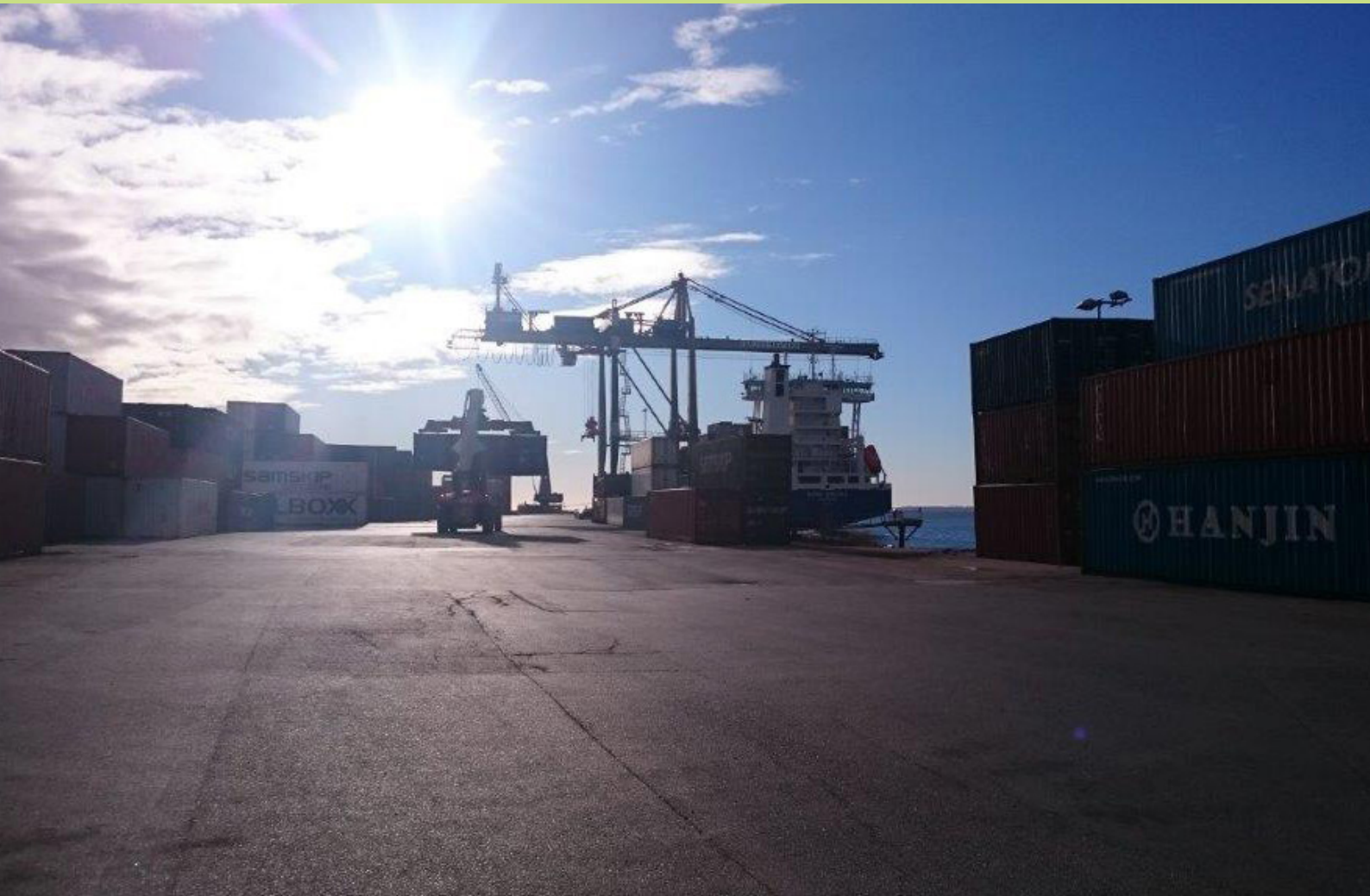
KONKLUSJON:

Administrasjonen konkluderer i tråd med innstilling til vedtak.

Frist for rådmann/administrasjon til uttalelse til styret: Fredag 25. januar 2020

Strategisk plan for Moss Havn KF 2011–2023

Revidert i 2016 (vedtatt i havnestyret 29. august 2016)



VISJON: Moss havn skal være den mest effektive, fleksible og kundeorienterte knutepunkthavnen i Oslofjorden.

Forretningsidé

Moss Havn KF skal tilby sine samarbeidspartnere en effektiv og rasjonell havn. Dette skal bidra til et sunt næringsliv og tilrettelegge for nye arbeidsplasser i regionen.

Moss Havn KF skal forvalte kommunens sjøområder i pakt med havne- og farvannsloven, revidert plan- og bygningslov og Moss bystyres delegering.

Utdypning/strategisk posisjon

Moss havns beliggenhet og innseiling er uovertruffen. Havnen har en unik plassering i forhold til de viktigste hovedveiene E6 (Oslo/Göteborg), E18 (Oslo/Stockholm) og E18 (Drammen/Kristiansand) via ferge Moss-Horten; landets mest trafikkerte riksveiforbindelse til sjøs.

Moss havn har gode forutsetninger for å innfri samfunnets mål og næringslivets behov for effektiv og miljøriktig transport.

Planlagte havnespor vil knytte havnen direkte til nasjonalt jernbanenett. På sikt vil ny riksvei 19 gi bedre tilgang til E6. Moss havn har derfor gode muligheter for å ta posisjonen som den ideelle intermodale havnen i Oslofjorden der båt, bil og tog møtes i ett knutepunkt – Moss havn.

For å kunne ta denne posisjonen, er det naturlig å spesialisere Moss havn ytterligere som containerhavn og nødvendig å innfri markedets forventninger til effektiv, fleksibel og miljøvennlig godshåndtering.

Nåsituasjonen og fremtidsbildet

Moss havn opplever god økning i trafikk og trygg økonomisk utvikling. Markedsutsiktene er gode.

Trender og utviklingstrekk er lovende for Moss havn. Det vil bli behov for mer transport, godsvolumene vil øke, mer gods fraktes i containere og markedet vil dreie i retning av mer miljøvennlige transportmetoder. Havnens markedspotensial i regionen er økende, blant annet som følge av næringsutbyggingen i Mosseregionen.

Det viktigste enkelttiltaket i perioden vil være flytting og utvikling av ny havn, noe som også gir Moss havn mulighet til å utnytte en annen klar trend: innføring og bruk av nye teknologiske løsninger.

Moss havns sentrale utfordringer i perioden vil være løsning av infrastrukturen (vei og jernbane) og finansiering av den nye havnen for å sikre tilstrekkelig areal.

Havnen må også lykkes med å kommunisere dens betydning for byen og regionen slik at den fortsatt kan ha solid støtte i opinionen.

Inntil nylig har sjøtransport og havnevirksomhet vært preget av god tilgang på arealer. Investeringsbehovet har vært forholdsvis lavt og det har vært lite oppmerksomhet på tid og effektivitet. Fremtidsbildet er annerledes. Nå vil knapphet på areal, økonomiske ressurser og tid tvinge Moss havn, og andre havner, til å tenke nytt. Bruk av teknologi, sterkere kundeorientering og nye modeller for organisering og samarbeid er nøkkelford i utviklingen av Moss havn fremover.

Rammevilkår og markedsutsikter

Gjeldende Nasjonal transportplan (NTP 2014-2023) uttrykker politisk vilje til å overføre transport av gods fra vei til bane og sjø. I forarbeidet til NTP 2018-2029 foreslår transportetatene flere tiltak som vil bidra til slik overføring, blant annet økt satsing på tilskuddsordninger for gods på sjø og bedre sammenknytning mellom transportformene i knutepunkter. En sentral utfordring for Moss havn, er løsningen av riksvei 19.

Moss havn har oppnådd status som stamnetthavn i Norge. Statusen innebærer at havnen knyttes til stamnettet på sjø og vei. Dette gir havnen både forpliktelser og store muligheter til å bli et velfungerende logistikk-knutepunkt for import- og eksportrettede næringer.

Fylkesplanen for Østfold mot 2050 fastslår at Moss havn skal være sentral i utviklingen av samferdsel og logistikk i regionen. Kommuneplanen for Moss legger til rette for utviklingen av havnen og reguleringsplanen for ny havn er vedtatt i Moss bystyre.

Syd for Oslo utvikles stadig nye næringsområder der lagervirksomhet, logistikk og transport står sentralt i virksomhetene. Disse etableringene skaper nye arbeidsplasser og bidrar til at Østfold kan ta posisjonen som "porten mot Europa".

Den planlagte utbyggingen av dobbeltsporet jernbane gjennom Moss gir havnen store muligheter på lang sikt, men representerer samtidig noen utfordringer i forbindelse med gjennomføringen og tidspunktet for realisering av planene.

Styrker, svakheter, muligheter og trusler (SWOT)

STYRKER	SVAKHETER
• effektiv • sentral beliggenhet • løsningsorientert • fleksible medarbeidere • godkjent reguleringsplan for ny havn	• arealknapphet • bynær • omdømme • organisasjonsutvikling
MULIGHETER	TRUSLER
• teknologi • jernbanetilkobling • global godsøkning/økende transportbehov • næringsutvikling i regionen som utløser behov for transport	• kapasitet riksvei 19 • manglende utviklingsmuligheter • stort investeringsbehov

Fokusområder, mål og strategier

Valg av fokusområder, mål og strategier tar utgangspunkt i markedssituasjonen, organisasjonens SWOT og forventinger fremover. Planen har fem strategiske hovedområder.

1. SAMFUNNSROLLEN

Dagens samfunn har betydelige logistikkutfordringer samt store og økende transport-behov. Havnene er sentrale virkemidler i løsningen av disse oppgavene.

Moss havn må være forberedt på at forretningsdriften kan bli endret som følge av europeiske føringer for hvordan kommunene kan drive økonomisk aktivitet.

MÅL:

Moss havn skal være en aktiv samfunnsbygger, langsiktig forvalter av sjøarealene og en viktig bidragsyter til verdiskapning, næringsutvikling og byutvikling.

STRATEGI:

- Være bevisst hva det innebærer å drive havn i byen
- Utøve aktiv og langsiktig eiendomsforvaltning
- Bidra til å gjøre sjøfronten attraktiv som gjestehavn og bobilhavn
- Være en aktiv og forutsigbar partner for bedriftene – søke utviklingsmuligheter sammen med næringslivet
- Delta i utformingen av kommunale planer og opprettholde den gode dialogen med eiernes representanter og kommunen forøvrig
- Være en aktiv pådriver for å få etablert en effektiv veiforbindelse mellom havnen og E6 – i tett samarbeid med havnens samarbeidspartnere og eier
- Utvikle plan som kommuniserer havnens posisjon i Moss og som synliggjør dens betydning for byen, regionen og næringslivet

2. INTERMODALITET OG HAVNEUTVIKLING

Moss havn er en spesialisert containerhavn med unik beliggenhet. Den drives effektivt, har kapasitet for økt trafikk og er et perfekt knutepunkt for transport på sjø, bane og vei.

Kommuneplanen legger til rette for flytting og utvikling av ny havn sør for dagens, og reguleringsplanen for ny havn ble vedtatt i Moss bystyre i juni 2016. Detaljregulering starter høsten 2016 og planlegges vedtatt i 2019.

MÅL:

Moss havn skal med sin sentrale beliggenhet i åpent farvann og med nærhet til E6 og jernbane være den mest effektive intermodale havnen i Oslofjorden.

STRATEGI:

- Ta posisjonen som den mest konkurransedyktige havnen å anløpe i Oslofjorden for aktører med virksomhet i regionen
- Arbeide med å få en god og effektiv sportilknytning og etablere havnespor i forbindelse med jernbaneutbyggingen

- Arbeide for å få jernbaneforbindelse med feedertog til næringsparken på Vestby og videreføre havnespor for bedre å kunne betjene næringslivet i regionen
- Etablere dryport-løsning for å avlaste havnen i anleggsperioden, for å få aktiviteten ut av byen og utnytte havnearealene effektivt

3. MILJØ

Moss havn er sertifisert som miljøfyrtårn og har et sterkt miljøfokus.

MÅL:

Moss havn skal ha tydelig miljøfokus og velge miljøvennlige løsninger.

STRATEGI:

- Påvirke til økt bruk av sjøtransport, bl.a. ved deltagelse i fora på alle nivå
- Ivareta det marine miljøet i kommunens sjøarealer
- Videreutvikle og konkretisere miljøfyrtårnsertifiseringen
- Arbeide for at skip i den nye havnen kan ligge på landstrøm
- Prioritere energieffektive og miljøvennlige løsninger
- Stimulere kunder og samarbeidspartnere til å velge miljøvennlige løsninger

4. KUNDE- OG MARKEDSORIENTERING

Mossregionen er avhengig av en attraktiv og effektiv havn for å kunne utvikle bedriftene og betjene sine kunder.

MÅL:

Være det regionale næringslivets foretrukne havn og en attraktiv samarbeidspartner for lokale og regionale næringsorganisasjoner.

STRATEGI:

- Gjennom samarbeid med andre aktører oppnå økt effektivitet og miljøvennlig transport
- Styrke dialogen med næringsorganisasjoner, enkeltbedrifter, maritime organisasjoner og lokale, regionale og sentrale myndigheter om utvikling av havnens tjenester og produkter
- Håndtere gods så effektivt og fleksibelt at godset er hos kunden tidligere og raskere enn konkurrerende havner kan klare
- I samarbeid med kundene/vareeierne profilere havnens og sjøtransportens fortrinn, miljøgevinster m.m.
- Utvikle havnen i tråd med trendene som tilsier høyere servicenivå, mindre kaiplass og mer effektiv infrastruktur

5. HMS OG ORGANISASJONSUTVIKLING

Moss havns ambisjoner om å bli den mest effektive, fleksible og miljøvennlige havnen i Oslofjorden stiller krav til god kompetanse og gode HMS- og kvalitetssystemer.

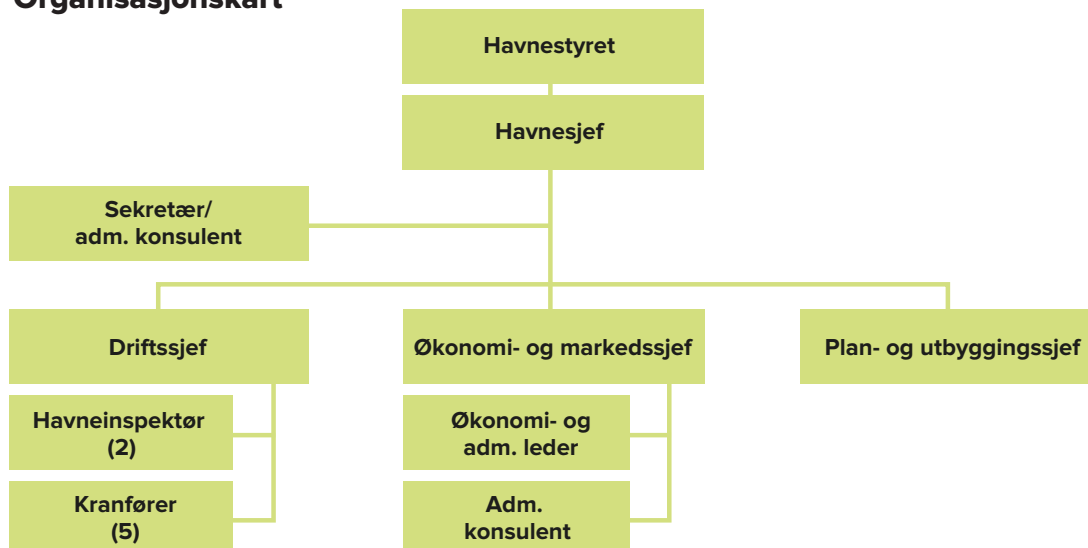
MÅL:

Høy grad av sikkerhet i alle operasjoner og nulltoleranse for arbeidsulykker og brudd på lover og regler.

STRATEGI:

- Utvikle en organisasjon med høy kompetanse på havnedrift og forvaltning av kommunens sjøområder; både ved å utvikle dagens medarbeidere og ved rekruttering av nye
- Søke fremtidsrettede løsninger for lasting og lossing som sikrer effektiv og trygg drift basert på arbeidsavtaler forankret i norsk og europeisk arbeidsrett
- Utvikle trygge arbeidsplasser med god oversikt over risikobildet og med fokus på læring og erfaringsoverføring
- Organisere Moss havn for å møte regulatoriske, teknologiske og markedsmessige endringer
- Sikre at havnen har kompetanse og kapasitet til å gjennomføre utfyllingen og flyttingen av havnen på en effektiv og miljøvennlig måte
- Søke å finne organisatoriske og andre løsninger som sikrer finansiering av anlegget og som legger grunnlaget for sunn økonomisk og konkurransedyktig drift

Organisasjonskart



Prosessten

Moss Havn KFs strategiske plan er vedtatt i Moss bystyre og gjelder for planperioden 2011–2023.

Rullering av planen skal skje hvert fjerde år og strategiplanen suppleres med treårig økonomiplan og tilhørende handlingsplan.

Havnestyret har vedtatt å gjennomføre den første rulleringen av strategiplanen først i 2016 fordi det passer godt med øvrige planprosesser i Moss kommune.

