

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS
OSUUSKAUPPA KESKIMAA

1.1. – 31.12.2025



TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 2025

Hallituksen toimintakertomus	1 - 7
Tilinpäätös	
Tuloslaskelma	8
Tase	9
Rahoituslaskelma	10
Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot	
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	11 - 14
Liitetiedot konserni ja Osuuskauppa Keskimaa	15 - 22
Tunnusluvut ja niiden laskentakaavat	23
Hallituksen esitys ylijäämän käyttämisestä	24
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä	25
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	26

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Keskimaan toimialueen väestömäärä laski vuonna 2025 edellisestä vuodesta. Ennen vuotta 2025 Keskimaan toimialueen väestömäärä oli kasvanut kaksi vuotta putkeen, jota ennen edellinen kasvun vuosi oli vuonna 2016. Tilastokeskuksen ennakkotilaston mukaan Keskimaan toimialueella asui vuoden 2025 lopussa 279 325 henkilöä, joka on 395 henkilöä vähemmän kuin vuotta aiemmin. Keskimaan päämarkkina-alue Jyväskylä kuuluu edelleen maan nopeimmin kehittyviin alueisiin. Jyväskylän kaupungin asukasmäärä kasvoi 773:lla, ollen vuoden lopussa 149 967. Jyväskylä on yksi maan merkittävimmistä opiskelukaupungeista noin 40 000 opiskelijallaan. Opiskelijoiden suuri suhteellinen osuus väestöstä näkyy kaupunkikuvassa ja muokkaa osaltaan tavaroiden ja palveluiden kysyntää.

Suomen ja varsinkin Keski-Suomen kansantalouden yleisellä kehityksellä on merkittävä vaikutus Osuuskauppa Keskimaan toimintaan. Vuonna 2025 monenlaiset geopoliittiset ja kauppapoliittiset jännitteet jatkuivat pitäen yllä epävarmuutta ja vaikuttaen globaalisti toimintaympäristön ja talouden kehitykseen. Suomessa kansantalouden ja kulutuksen toipuminen on ollut odotettua huomattavasti hitaampaa, mutta näkymät ovat kohentumassa.

Suomi lähti vuoteen 2025 heikosta kansantalouden tilanteesta. Vuoden alkupuolella talous kehittyi positiivisesti, mutta suhdannetilanne heikentyi vuoden edetessä muun muassa USA:n asettamien tulliä vaikutuksesta, ja nopeampaa kasvua indikoivia talousennusteita korjattiin reilusti alaspäin. Valtionvarainministeriön (jäljempänä VM) joulukuussa 2025 julkaiseman tuoreimman ennusteen mukaan Suomen bruttokansantuotteen kasvu jäi lopulta vaisuksi ja oli vain 0,2 prosenttia. Kasvua hyödytti erityisesti kotimaisen kysynnän puute.

VM arvioi hintojen nousun olevan lähivuosina maltillista. Yleinen kustannustaso on kuitenkin pitkittyneen inflaation ja kulutusverojen noston seurauksena aiempaa korkeampi. Kulutuskäyttäytyminen on ollut huomattavan varovaista ja ostovoimaa on kanavoitu myös säästämiseen, joka on noussut poikkeuksellisen korkealle tasolle. Kysyntää hillitsevät edellä mainitun lisäksi kotitalouksien heikko luottamus, nopeasti kasvanut työttömyys sekä julkisen talouden velkaantumisen vaatimat pitkäkestoiset sopeutustoimet. Yksityisen kulutuksen nopeammalle kasvulle on kuitenkin edellytyksiä. Palkkojen nousun jatkuminen, ansiotuloverotuksen keveneminen ja korkojen lasku tukevat ostovoimaa. Myös työllisyyden odotetaan paranevan ja kotitalouksien säästämisasteen alkavan palautua lähemmäs normaalitasoa.

VM ennustaa Suomen BKT:n kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026 ja kasvun vauhdittuvan 1,7 prosenttiin vuonna 2027. Maailmantalouden, euroalueen ja Suomen talouksien kehitykseen vaikuttavat geo-, kauppa- ja turvallisuuspoliittiset riskit pysyvät korkealla tasolla. Toimintaympäristö on vaikeasti ennakoitava, ja epävarmuus talouden tulevasta kehityssuunnasta heijastuu myös kotitalouksien kulutuskäyttäytymiseen.

Keski-Suomen aikajanan II/2025 mukaan Keski-Suomen yritysten liikevaihto nousi tammi-kesäkuussa 2025 1,0 % edellisestä vuodesta. Vientiliikevaihto kasvoi 2,3 %. Koko maassa yritysten liikevaihto kasvoi alkuvuonna 2025 1,0 % edellisvuodesta ja vientiliikevaihto kasvoi alkuvuonna 6,2 %. EK:n suhdannebarometrin (1/2026) mukaan Keskisuomalaisissa yrityksissä heikko kysyntä oli tammikuussa edelleen yleisin kasvun este 64 %:n osuudella. Ammattityövoiman puute oli ongelmana vain 11 %:lla vastaajista ja rahoitusvaikeudet 10 %:lla. Keski-Suomen suhdannearviot ovat hieman koko maata paremmat.

Yksityisen kulutuksen kehityksellä on keskeinen merkitys Keskimaan myynnin kehitykselle. Kuluttajien luottamus -indikaattori mittaa kuluttajien odotuksia koskien näiden omaa ja Suomen taloutta vuoden kuluttua, työttömyyttä ja inflaatiota, säästämis mahdollisuuksia ja lainanoton kannattavuutta sekä kestotavaroiden ostamisen otollisuutta. Kuluttajien luottamusindikaattori oli 2026 tammikuussa -8,7, kun indikaattorin pitkän ajan keskiarvo on -2,8. Joulukuussa 2025 luottamusindikaattori oli -8,4 ja marraskuussa -6,5. VM arvioi joulukuussa 2025 yksityisen kulutuksen pysyneen edellisvuoden tasolla vuonna 2025.

Tilastokeskuksen mukaan työttömyys kasvoi vuonna 2025. Työvoimatutkimuksen mukainen työttömyysaste vuonna 2025 9,7 % (ed. v. 8,4 %). Työllisyysaste eli työllisten osuus 20–64-vuotiaista oli vuonna 2025 76,0 %, kun vuotta aiemmin se oli 76,7 %.

Työllisyys-, kehittämis- ja hallintokeskuksen julkistaman työllisyyskatsauksen mukaan kuntien työllisyyspalveluissa oli joulukuun 2025 lopussa yhteensä 351 500 työtöntä työnhakijaa, mikä on 29 800 enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Työttömien osuus työvoimasta oli vuoden lopussa 13,0 % (ed. v. 12,0 %). Keski-Suomen työttömyystilanne on edelleen selvästi maan keskimääräistä tilannetta heikompi. Työttömiä työnhakijoita oli vuoden 2025 lopussa 20 043, määrä kasvoi 10,2 % edellisestä vuodesta. Työttömien osuus Keski-Suomen työvoimasta oli vuoden lopussa 15,8 % (ed. v. 14,5 %). Keski-Suomi lukeutuu edelleen valtakunnan pahimpiin työttömyysalueisiin. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli Keski-Suomessa Pohjois-Karjalan (15,8 %) kanssa

ELY-keskusten korkein. Suurimpien kaupunkien työttömyysastevertailussa Jyväskylä sijoittui joulukuussa seuraavasti: Espoo (11,5 %), Helsinki (13,8 %), Kuopio (13,9 %), Pori (14,7 %) Vantaa (14,9 %), Kouvola (15,1 %), Oulu (15,1 %), Turku (15,6 %) Tampere (16,2 %), Jyväskylä (16,5 %) ja Lahti (17,9 %). Keski-Suomen alueella työttömien työnhakijoiden määrä laski viime vuoden joulukuuhun verrattuna vain Luhangassa, kun muilla kunnilla työttömyystilanne heikkeni. Keski-Suomen heikoin työttömyystilanne on Saarijärvellä, jossa työttömyysaste on 18,7 % (ed. v. 16,5 %). Keski-Suomen kunnista paras tilanne oli Luhangassa ja Muuramessa, työttömyysasteen ollessa 10,1 % (ed. v. Luhanka 10,9 % ja Muurame 9,8 %). Jyväskylässä työttömyysaste oli 16,5 % (ed. v. 15,4 %).

Vuonna 2025 inflaatio oli alle euroalueen keskiarvon. Kuluttajahintojen keskimääräinen vuosimuutos eli inflaatio oli vuonna 2025 keskimäärin 0,3 %, kun vuonna 2024 inflaatio oli 1,6 %. Kuluttajahintaindeksi päättyi joulukuussa 2025 0,2 % vuosimuutokseen. Elintarvikkeiden ja alkoholittomien juomien hinnat päättyivät vuonna 2025 2,1 % hintojen nousuun. Alkoholijuomien ja tupakan hinnat nousivat 3,8 % ja hotelli- ja ravintolapalveluiden 1,8 %. Vaatetuksen ja jalkineiden hinnat laskivat 0,1 %. (Lähde: Tilastokeskus). Tilastokeskuksen kuluttajahintaindeksin mukaan vuosimuutos yksityisajoneuvojen polttoaineissa ja voiteluöljyissä oli -4,7 %. Valtiovarainministeriö arvioi joulukuun 2025 ennusteessaan Suomen inflaation olevan 1,2 prosentin tasolla vuonna 2026 ja 1,8 prosenttia vuonna 2027.

VM:n raportin (taloudellinen katsaus, joulukuu 2025) mukaan kotitalouksien ostovoima kasvoi vuonna 2025. Kotitalouksien käytettävissä olevat reaalitytulot kasvoivat vuonna 2025 noin puoli prosenttia edellisestä vuodesta (ed. v. 2,0 %). Ostovoiman kehitys määräytyy pitkälti ansiotason, työllisyyden, inflaation ja verotuksen perusteella. Palkansaajien tulonmuodostus on keskeisessä asemassa kotimaisen kysynnän ja sen myötä taloudellisen aktiviteetin kannalta. Vuosina 2026–2027 VM ennustaa ostovoiman paranevan keskiansioiden kasvaessa, mutta olevan kuitenkin riippuvainen työllisyystilanteen paranemisesta.

Laskenut inflaatio on johtanut rahoitusmarkkinoilla markkinakorkojen laskuun ja vakaantumiseen vuoden 2025 aikana. Yleisenä viitekorkona käytetty 3 kk Euribor oli vuoden 2025 aikana keskimäärin 2,178 % (ed. v. 3,577 %) (Lähde: Suomen Pankki). Vuoden 2025 lopussa 3 kk Euribor oli 2,022 % (ed. v. 2,714 %). Osuuspankkiryhmän talouden näkymät (tammikuu 2026) suhdanne-ennusteen mukaan korkonäkymä on tulevillekin vuosille vakaata.

Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan kaupan myynti laski vuonna 2025. Vähittäiskaupan liikevaihto nousi vuonna 2025 yhteensä 1,3 % vuodesta 2024 (ed. v. -0,5 %). Päivittäistavarakauppa ry:n jäsenyritysten päivittäistavaroiden vähittäismyyntin arvo (sis. alv) Suomessa kasvoi 2,5 % (ed. v. 2,0 %) vuonna 2025.

Matkailu- ja ravintola-alan liikevaihto Suomessa kasvoi vuonna 2025. Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan vuoden 2025 ravitsemistoiminnan liikevaihto kasvoi 2,1 % (ed. v. 2,3 %), myynnin määrän (volyyymi) laskiessa -0,4 % (ed. v. -1,1 %) vuoteen 2024 nähden. Vastaavasti majoitustoiminnan liikevaihto kasvoi 0,5 % (ed. v. 5,2 %) ja myynnin määrä 2,7 % (ed. v. 3,6 %). Keski-Suomessa majoitusliikkeiden rekisteröidyt yöpymiset laskivat tammi-marraskuussa 2025 edellisvuodesta. Tammi-marraskuun yöpymisten määrä laski edellisestä vuodesta 10,2 %. Kotimaisten asiakkaiden yöpymiset laskivat 13,5 % edellisestä vuodesta ja ulkomaisten asiakkaiden yöpymisten määrä lisääntyi 21,7 %. Koko Suomessa tehtiin tammi-marraskuussa yöpymisiä -1,7 % edellistä vuotta vähemmän.

Kokonaisuutena voidaan todeta, että Keskimaan kohtaama toimintaympäristö jatkui haastavana.

S-RYHMÄN KEHITYS 1.1. – 31.12.2025

S-ryhmän muodostavat osuuskaupat ja SOK tytäryhtiöineen. S-ryhmän veroton vähittäismyynti oli vuonna 2025 14 506 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 1,5 %.

S-ryhmän veroton vähittäismyynti liiketoiminta-alueittain	Milj. €	+/- % ed.v.
Market-kauppa yhteensä*	10 997	2,5
Liikennekauppa	1 954	-3,8
Tavaratalo- ja erikoisliikekauppa	266	-1,7
Matkailu- ja ravitsemiskauppa*	838	2,4
Muut	451	1,7
S-ryhmä yhteensä*	14 506	1,5

*Sisältää vähittäismyyntin Virossa

S-ryhmässä oli joulukuun lopussa 2 059 toimipaikkaa, kun niitä oli 2 036 edellisen vuoden vastaavana ajankohdana.

Alueosuuskauppojen lukumäärä oli vuoden 2025 lopussa 19 ja paikallisosuuskauppojen kuusi.

Bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi vuoden 2025 aikana 111 970 uutta asiakasomistajaa. Asiakasomistajien kokonaisjäsenmäärä oli vuoden lopussa 2 713 138. Bonusta asiakasomistajille maksettiin yhteensä 471 miljoonaa euroa.

KESKIMAAN TOIMINTA VUONNA 2025

Keskimaa-konsernin taloudellinen asema ja tulos

Keskimaa-konsernin taloudellinen asema tilikauden lopussa oli hyvä. Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 39,0 miljoonaa euroa (ed. v. 39,4 miljoonaa euroa) ollen 5,0 % (ed. v. 5,2 %) liikevaihdosta. Sijoitetun pääoman tuottoprosentti oli 10,9 % (ed. v. 11,8 %). 50,0 miljoonan euron käyttöomaisuusinvestoinnit toteutettiin tulorahoituksella ja rahoitusomaisuudella. Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 81,9 % (ed. v. 81,6 %). Taloudellista asemaa ja tuloksen kehitystä kuvaavat tarkemmat tiedot käyvät ilmi muualta tästä toimintakertomuksesta, tuloslaskelmasta, taseesta, rahoituslaskelmasta sekä tilinpäätöksen liitetiedoista.

Liikevaihdon kehitys

Keskimaan market- ja tavaratalokaupan toimipaikkaverkostoon kuului vuoden 2025 lopussa 3 Prismaa, 27 S-marketia, 12 Salea, Sokos, Mestarin Herkku. Liikennemyymälä- ja polttonestekaupan verkostoon kuului 7 liikennemyymälää, 28 ABC-automaattiasemaa, ABC polttoöljymyynti ja 7 ABC CarWash -toimipaikkaa sekä 16 Sähköautolatauspistettä. Matkailu- ja ravitsemiskauppaan kuului 3 hotellia, joissa on yhteensä 5 ravintolaa sekä 8 erillisravintolaa ja 1 kahvilaa.

Konsernin liikevaihto oli 776,5 miljoonaa euroa, mikä on 17,0 miljoonaa euroa eli 2,2 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Market- ja tavaratalokaupan liikevaihto kasvoi 3,2 %. Liikennekaupan liikevaihto laski 1,7 %. Polttonesteiden keskihinnat laskivat Suomessa vuodesta 2024, joten Keskimaan polttonestekaupan liikevaihto laski, vaikka myydyt litrat kasvoivat edellisestä vuodesta. Sähkölatauksen liikevaihto kasvoi 121,4 %. Matkailu ja ravitsemiskaupan liikevaihto kasvoi 1,3 %. Oheisessa taulukossa on esitetty liikevaihdon kehitys liiketoiminta-alueittain. Keskimaan päivittäistavarakaupan liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 3,4 % ja sen sisällä päivittäistavarakaupan verkkokauppa kasvoi 18,0 % edellisestä vuodesta.

LIKEVAIHTO	2025	2024	muutos	muutos
Liiketoiminta-alueittain	milj. €	milj. €	milj. €	%
Market- ja tavaratalokauppa	585,6	567,5	18,1	3,2 %
Liikennekauppa	142,9	145,4	-2,5	-1,7 %
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	39,1	38,5	0,5	1,3 %
Tuki- ja palvelutoiminnot	8,9	8,1	0,9	11,1 %
Konserni yhteensä	776,5	759,5	17,0	2,2 %

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä muut liiketoiminnan kehittymiseen vaikuttavat seikat

Keskimaassa arvioidaan liiketoimintaan liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä säännöllisesti. Strategian mukaisesti toteutettujen investointien avulla on vahvistettu palveluverkostoa suunnitellusti ja säilytetty hyvä markkina-asema kaikilla toimialoilla. Asiakasomistajien määrän jatkuva kasvu, onnistunut tuotevalikoiman ja palveluiden johtaminen, laatu sekä kilpailukykyinen hinnoittelu ovat luoneet vakaan pohjan liikevaihdon kehitykselle ja tuloksenteolle. Keskimaan hyvä vakavaraisuus toimii riskipuskurina.

Tällä hetkellä Keskimaan merkittävin lyhyen aikavälin riski liittyy taloudelliseen toimintaympäristöön. Lisäksi globaalit geopoliittiset jännitteet aiheuttavat epävarmuutta lyhyellä aikajänteellä. Yleisen taloudellisen tilanteen, inflaation ja korkotason, kuluttajien ostovoiman sekä kuluttajien luottamuksen kehitykseen sisältyy riskejä lyhyellä aikajänteellä. Liiketoiminnan kehittymisen kannalta keskeistä on lisäksi osuuskaupan omien investointi- ja kehityshankkeiden onnistuminen sekä kilpailutilanteen muutokset eri toimialoilla.

KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Keskimaa-konsernin muodostavat emoyhtiö Osuuskauppa Keskimaa, 8 tytäryhtiötä ja 4 osakkuusyhtiötä. Tarkemmat tiedot konserniyhtiöistä on annettu tilinpäätöksen liitetiedoissa. Koy Palokanvarma ja Koy Keuruun Pitäjätuntuvantie fuusioituivat tilikauden aikana Osuuskauppa Keskimaaan. Osuuskauppa Keskimaa osti Koy Järvikulman Talon osakkeita, kaupan jälkeen omistus on 100 %. Osuuskauppa Keskimaa osti Huhtakeskus Oy:n osakkeita, omistusosuuden ollessa 24,14 %.

TULOKSEEN VAIKUTTANEET TEKIJÄT

Liikevaihto nousi 17,0 miljoonalla eurolla (2,2 %) ollen 776,5 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 0,2 miljoonaa euroa (ed. v. 0,2 miljoonaa euroa). Liiketoiminnan muihin tuotoihin sisältyy mm. käyttöomaisuuden myyntivoittoja.

Henkilöstökulut olivat 77,2 miljoonaa euroa. Henkilöstökulut kasvoivat edellisvuodesta 2,6 miljoonaa euroa eli 3,5 %. Henkilösivukulut kasvoivat 0,5 miljoonaa euroa ja palkat ja palkkiot kasvoivat 1,7 miljoonaa euroa.

Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset olivat 27,1 miljoonaa euroa, ollen 0,3 miljoonaa euroa edellisvuoden poistoja suuremmat.

3,0 miljoonan euron suuruiset toimitilavuokrat olivat 0,3 miljoonaa euroa (7,7 %) edellisvuotista alemmat (ed. v. 3,3 miljoonaa euroa).

Liiketoiminnan muut kulut olivat 66,4 miljoonaa euroa, mikä on 4,4 miljoonaa euroa eli 7,1 % edellisvuotta suuremmat. Kuluihin sisältyy 23,8 miljoonaa euroa kiinteistökuluja (ed. v. 23,6 miljoonaa euroa). Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy myös 0,2 miljoonaa euroa kone- ja kalustovuokria.

Liikelylijäämä oli 34,3 miljoonaa euroa eli 4,4 % (ed. v. 4,4 %) liikevaihdosta. Liikelylijäämä kasvoi edellisvuodesta 0,8 miljoonaa euroa (2,4 %).

Rahoitustuotot laskivat 1,3 miljoonalla eurolla, ollen 4,8 miljoonaa euroa. Rahoituskulut laskivat 0,1 miljoonalla eurolla edellisestä vuodesta, ollen 0,03 milj. euroa. Nettorahoitustuotot olivat 4,8 miljoonaa euroa, ollen 1,2 milj. euroa alemmat kuin edellisenä vuonna.

Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 39,0 miljoonaa euroa, joka on 0,4 miljoonaa euroa edellistä vuotta pienempi.

Tuloverot ennen laskennallisen verovelan muutosta olivat 6,7 miljoonaa euroa, mikä on 0,5 miljoonaa euroa edellisvuotista pienemmät. Tuloverot yhteensä olivat 7,6 miljoonaa euroa, ollen 0,1 miljoonaa euroa edellistä vuotta suuremmat.

Tilikauden ylijäämä oli 31,4 miljoonaa euroa (ed.v. 31,9 miljoonaa euroa) eli 4,0 % liikevaihdosta (ed.v. 4,2 %).

Liikelylijäämän jakautuminen ja kehittyminen toimialoittain

Konsernin liikelylijäämä vuodelta 2025 oli 34,3 miljoonaa euroa, mikä on 0,8 miljoonaa euroa eli 2,4 % edellistä vuotta enemmän.

LIIEKEYLIJÄÄMÄ	2025	2024	muutos	muutos
Liiketoiminta-alueittain	milj. €	milj. €	milj. €	%
Market- ja tavaratalokauppa	29,8	27,8	2,0	7,1 %
Liikennekauppa	6,2	5,1	1,1	21,3 %
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	0,5	1,2	-0,7	-57,9 %
Tuki- ja palvelutoiminnot	-2,2	-0,6	-1,6	-227,7 %
Konserni yhteensä	34,3	33,5	0,8	2,4 %

Market- ja tavaratalokaupan osalta päivittäistavarakaupan liikelylijäämä kasvoi 2,0 miljoonaa euroa ja käyttötavarakaupan liikelylijäämä on samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.

BRUTTOINVESTOINNIT JA KÄYTTÖOMAISUUDEN MYYNIT

Bruttoinvestoinnit 50,0 miljoonaa euroa (ed. v. 53,0 milj. euroa) rahoitettiin tulorahoituksella ja rahoitusomaisuudella. Toimipaikkaverkoston ylläpitoon käytettiin investointien lisäksi 7,0 miljoonaa euroa (ed. v. 7,2 milj. euroa) vuosikuluksi kirjattuihin kiinteistöjen ja kaluston korjauksiin sekä pienhankintoihin.

Keskimaa investoi merkittävästi palvelujen kehittämiseen vuonna 2025. Suunnitelmalliset liiketoiminnan kehittämisinvestoinnit jatkuivat laajasti. Prisma Keljo, Prisma Palokka, Mestarin Herkku, S-market Vaajala ja Sale Kyyjärvi uudistuivat. Uusi S-market Muurame avattiin. Vuoden suurin yksittäinen investointi kohdistui matkailuliiketoimintaan, kun uusi Break Sokos Hotel Himos avautui marraskuussa 2025. ABC latausliiketoimintaan investoitiin ABC Palokassa, ABC Joutsassa sekä ABC Hirvaskankaalla.

MAKSUVALMIUDEN JA MUUN RAHOITUSASEMAN KEHITYS

Keskimaa-konsernin maksuvalmius pysyi 50,0 miljoonan euron investoinneista huolimatta hyvänä koko vuoden. Rahoitusomaisuuden määrä oli vuoden lopussa 81,7 miljoonaa euroa, mikä oli 18,4 % taseen loppusummasta (ed.v. 20,6 %). Rahoitusomaisuus aleni 6,0 miljoonalla eurolla eli 6,9 %. Likvidien varojen määrä oli vuoden lopussa 63,3 miljoonaa euroa eli 14,2 % taseen loppusummasta (ed.v. 72,1 miljoonaa euroa).

Vieraan pääoman määrä kasvoi 1,1 miljoonalla eurolla eli 1,4 %, ollen vuoden lopussa 79,7 miljoonaa euroa. Korollisen vieraan pääoman määrä oli 0,0 miljoonaa euroa. Vuoden lopussa vieraasta pääomasta oli pitkäaikaista 6,1 % (ed. v. 4,8 %) ja lyhytaikaista 93,9 % (ed. v. 95,2 %).

Oman pääoman määrä kasvoi 16,5 miljoonaa euroa, ollen 361,6 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli vuoden 2025 lopussa 81,9 % (ed. v. 81,6 %).

ASIAKASOMISTAJUUS

Keskimaan jäseneksi liittyi vuoden 2025 aikana 8 826 henkilöä ja jäsenyydestä erosi 4 902 jäsentä. Vuoden 2025 lopussa jäsenmäärä oli 147 334, jossa on kasvua edellisestä 3 924 jäsentä eli 2,7 %.

Keskimaan alueen talouksista on noin 87,6 % asiakasomistajia vuoden 2025 lopussa (ed.v. noin 86 %).

Bonusmyyntiä kertyi 683,9 miljoonaa euroa, missä on kasvua edellisvuodesta 23,9 miljoonaa euroa eli 3,6 %. Keskimaan asiakasomistajat saivat Bonusta 28,1 miljoonaa euroa, jossa on kasvua 1,3 miljoonaa euroa eli 24,9 %.

Keskimaan asiakasomistajille maksettiin tilikauden aikana ylijäämänpalautusta vuoden 2024 tuloksesta 16,8 miljoonaa euroa, joka oli 3,0 prosenttia Osuuskauppa Keskimaasta tehtyjen bonusostojen määrästä.

Täyteen maksetuille osuusmaksuille maksettiin 6 % vuotuista korkoa, yhteensä 0,8 miljoonaa euroa.

Osuuskunnalla on yksi osuuslaji ja vuoden 2025 lopussa osuuksien määrä oli 147 334. Osuuksiin ei liity erityisehtoja.

Osuuspääoma koostuu jäsenten maksamista osuuspääomaan kirjattujen osuusmaksujen yhteenlasketusta määrästä. Vuoden 2015 alusta alkaen jäseneksi liittyneiden osuusmaksut on kirjattu sijoitetun vapaan omaan pääomaan rahastoon sisältyvään osuusmaksurahastoon.

Tilikauden aikana on palautettu osuuskunnan sääntöjen mukaisesti eronneille tai erotetuille jäsenille heidän maksamansa osuusmaksut välittömästi. Palautettujen osuusmaksujen lukumäärä oli 4 902 kpl ja osuus kaikista osuuksista 3,3 % tilikauden lopun osuuksien määrästä. Palautettuja osuusmaksuja vastaavat osuudet on mitätöity. Osuudesta maksettu vastike vastaa jäsenen eroamishetkellä kertynyttä osuusmaksua, joka täyteen mak saneilla jäsenillä on 100 euroa. Palautettujen osuusmaksujen yhteismäärä oli 0,5 miljoonaa euroa.

Osuuskauppa Keskimaa toimii S-ryhmään kuuluvan S-Pankki Oy:n asiamiehenä toimialueellaan. S-Pankin korkeilla tehdyistä bonusostoksista maksettiin Keskimaan asiakasomistajille maksutapa-alennusta yhteensä 1,1 miljoonaa euroa, missä oli kasvua 9,9 % edellisestä vuodesta.

Osuuskauppa Keskimaan hallitus esittää, että vuodelta 2025 maksettaisiin ylijäämänpalautuksena 2,5 % Osuuskauppa Keskimaasta S-Etukortilla rekisteröityjen bonusostojen määrästä, mikä on yhteensä 14,6 miljoonan euroa. Lisäksi hallitus esittää 6 prosentin korkoa täyteen maksetuille osuusmaksuille. Mikäli hallituksen esitys hyväksytään, tulevat ylijäämänpalautus ja osuusmaksun korko maksuun keväällä kesällä 2026. Ylijäämänpalautus ja osuusmaksun korko vuodelta 2025 ovat yhteensä noin 15,4 miljoonaa euroa.

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ JA MUUTOKSET SEKÄ JAKAUMA LIIKETOIMINTA-ALUEILLE

Keskima-konsernin palveluksessa 31.12.2025 oli 1 961 henkilöä aktiivisessa työsuhteessa (ed.v. 1 939). Henkilökunnasta oli vuoden lopussa 26,7 % kokoaikaisia (ed.v. 25,8 %) ja 73,3 % osa-aikaisia (ed.v. 74,2 %). Kokoaikaisiksi työsuhteiksi muunnettuna henkilöstön määrä vuonna 2025 oli yhteensä 1 720 henkilöä.

HENKILÖSTÖ KOKOAIKAISIKSI MUUNNETTUNA Liiketoiminta-alueittain	2025 henkilöä	2024 henkilöä	muutos henkilöä	muutos %
Market- ja tavaratalokauppa	1 155	1 187	-31,9	-2,7 %
Liikennekauppa	208	205	2,8	1,4 %
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	292	290	2,2	0,8 %
Tuki- ja palvelutoiminnot	65	37	28,3	77,3 %
Konserni yhteensä	1 720	1 719	1,4	0,1 %

HENKILÖSTÖKULUT

Suoriteperusteiset palkat ja palkkiot 63,5 miljoonaa euroa, olivat 1,7 miljoonaa euroa (2,8 %) edellisvuotista suuremmat. Henkilösivukulut olivat 13,8 miljoonaa euroa, ne kasvoivat 0,9 miljoonaa euroa eli 7,0 % edellisvuodesta. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät vapaaehtoiset henkilösivukulut 3,7 miljoonaa euroa, ne kasvoivat 0,5 miljoonaa euroa eli 16,8 %.

Oman henkilöstön lisäksi käytettiin kausiluonteisissa ja tilapäisissä henkilöstötarpeissa vuokratyövoimaa. Vuokratyövoiman kulut, 2,5 miljoonaa euroa, olivat samalla tasolla kuin edellisenä vuonna.

Keskimaan koko henkilöstö kuuluu kannustepalkkauksen piiriin. Esimiehet, asiantuntijat ja johto ovat tulospalkkauksen piirissä. Tulos- ja kannustepalkkoihin käytettiin yhteensä 4,9 miljoonaa euroa (ed.v. 4,6 miljoonaa euroa) eli 7,7 % palkoista (ed.v. 7,5 %). Suoriteperusteisiin palkkoihin sisältyvät tulos- ja kannustepalkat kasvoivat 3,3 % edellisestä vuodesta. Vuoden 2025 tulos- ja kannustepalkat sisältävät Keskimaan hallituksen päättämän ylimääräisen tulospalkkion koko henkilöstölle (pl. Keskimaan johtoryhmä) vuodesta 2025. Palkkio on suuruudeltaan 0,50 euroa jokaisesta vuoden 2025 aikana tehdystä työtunnista, mikä yhteenlaskettuna summana sivukuluineen on noin 1,5 miljoonaa euroa.

YMPÄRISTÖVASTUULLISUUS

S-ryhmä ja siten myös Keskimaa on asettanut tavoitteeksi olla oman toiminnan osalta (scope 1 ja 2) hiilinegatiivinen vuoden 2025 loppuun mennessä sekä 90 prosentin päästövähennys vuoden 2030 loppuun mennessä vuoteen 2015 verrattuna. Oman toimintamme päästöjen vähentämisessä avainasemassa ovat energiankäytömme tehostaminen, uusiutuvan energian osuuden kasvattaminen, kylmälaitteiden minimointi ja vanhojen kylmälaitteiden uusiminen hiilidioksidilaitteisiin. Hiilinegatiivisuustavoitteen toteumatiedot eivät ole valmistuneet.

S-ryhmä ja Keskimaa on investoinut merkittävästi tuulivoimaan viimeisen kymmenen vuoden aikana. Lisäksi aurinkosähkönhankkeisiin on investoitu merkittävästi S-ryhmässä ja Keskimaassa. Alkuvuonna 2025 päästiin tilanteeseen, jossa S-ryhmän oma energian tuotanto vastaa laskennallisesti S-ryhmän sähkönkulutusta.

Erityistä huomiota on kiinnitetty lisäksi polttonestekaupan ympäristöriskien pienentämiseen ja kestävä kehityksen huomioon ottamiseen uudisrakentamisessa. Rakennushankkeissa korostetaan kiinteistöjen ja niissä käytettävien materiaalien elinkaarta. Kustannuksia tarkastellaan koko elinkaaren ajalta. Sähkön, lämmön ja veden kulutusta johdetaan tarkasti. Jätteiden lajittelu ja jätemäärän vähentämispyrkimys ovat osa jokapäiväistä toimintaa Keskimaassa.

Keskimaan oman toiminnan hiilijalanjälki vuonna 2025 oli 1 561 tnCO₂ (ed. v. 1 349 tnCO₂), joka on 88 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2015.

ALKUVUODEN 2026 MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT JA TODENNÄKÖISET KEHITYSNÄKYMÄT

Kansainvälisen kauppaa- ja geopolitiikan jännitteet ja kehityskulut määrittävät myös Suomen kansantalouden toimintaympäristöä. Globaalitalouden turbulenssi ja epävarmuus heijastuvat talouden kasvuodotuksiin. Vienti kehittyi maailmankaupan kysynnän ja Suomen tärkeimpien vientimaiden talouksien tahdissa. Talouden nopeampi kasvu edellyttää kuitenkin kotimaisen kysynnän selvää vauhdittumista.

Kotitalouksien taloudellinen tilanne on helpottunut, ja palkansaajien ostovoimaa tukevat maltillinen inflaatio, palkankorotukset ja ansiotuloverotuksen keveneminen. VM odottaakin joulukuun 2025 ennusteessaan yksityisen kulutuksen kasvavan 1,4 prosenttia vuonna 2026. Myös polarisoituminen jatkuu. Monen kotitalouden rahankäyttöä hillitsevät erityisesti nopeasti kasvanut työttömyys tai sen kohonnut uhka omalla kohdalla. Kuluttajien luottamukseen, oman taloudellisen tilanteen kehittymiseen ja varautumissäästämisen tasoon vaikuttavat myös Suomen julkisen talouden syvenevän velkaantumisen vaatimat sopeutus- ja leikkaustoimet.

Keskimaassa tavoitellaan liikevaihdon kasvua ja tulostason osalta ennustetaan noin vuoden 2025 tulostasoa. Toimipaikkaverkoston kehittämistä jatketaan systemaattisesti kaikilla toimialoilla.

Vuoden 2026 myynti on käynnistynyt odotetusti. Tammikuussa Keskimaan veroton vähittäismyynti kasvoi 5,4 % edellisen vuoden tammikuusta.

TULOSLASKELMA	Liite	Konserni		Osuuskauppa	
		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	1	776 505 393,78	759 483 035,74	776 835 285,64	759 827 678,53
Liiketoiminnan muut tuotot	2	159 679,68	216 612,66	161 269,30	216 612,66
Materiaalit ja palvelut	3				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		564 829 117,75	555 877 218,53	564 837 323,73	555 886 278,83
Ulkopuoliset palvelut		3 783 171,81	3 659 956,24	3 783 171,81	3 659 956,24
		568 612 289,56	559 537 174,77	568 620 495,54	559 546 235,07
Henkilöstökulut	4				
Palkat ja palkkiot		63 475 918,79	61 773 860,09	63 475 918,79	61 773 860,09
Henkilösivukulut		13 767 932,72	12 864 554,34	13 767 932,72	12 864 554,34
		77 243 851,51	74 638 414,43	77 243 851,51	74 638 414,43
Poistot ja arvonalentumiset	5	27 111 344,65	26 767 264,14	22 138 894,67	22 189 409,51
Liiketoiminnan muut kulut					
Toimitilavuokrat		3 017 815,46	3 268 354,30	14 189 859,01	10 651 838,04
Muut kulut	6, 7, 8	66 374 087,86	61 984 764,47	69 456 607,30	61 033 703,25
		69 391 903,32	65 253 118,77	83 646 466,31	71 685 541,29
Liikelylijäämä (-alijäämä)		34 305 684,42	33 503 676,29	25 346 846,91	31 984 690,89
Osuus osakk.yr. tuloksista (+/-)		-115 605,91	-53 910,47		
Rahoitustuotot ja -kulut	9	4 786 993,31	5 960 988,07	6 828 091,60	7 900 930,51
Ylijäämä (alijäämä) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		38 977 071,82	39 410 753,89	32 174 938,51	39 885 621,40
Tilinpäätössiirrot	10			-1 748 069,20	-2 598 392,58
Tuloverot	11	-7 631 099,00	-7 567 676,26	-6 593 283,13	-6 930 274,96
Vähemmistöosuudet (+/-)		44 254,07	25 797,03		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		31 390 226,89	31 868 874,66	23 833 586,18	30 356 953,86

TASE	Liite	Konserni		Osuuskauppa	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	12	6 493 164,42	7 995 584,56	6 132 392,80	7 950 066,81
Aineelliset hyödykkeet	12	277 217 780,02	247 977 175,34	199 009 018,56	164 380 038,95
Sijoitukset	13				
Osuudet saman konsernin yrityksissä		0,00	0,00	28 552 018,59	48 834 815,56
Osakkuusyritysosakkeet		467 922,05	606 050,95	2 988 176,93	2 988 176,93
Muut sijoitukset		52 106 783,23	55 386 352,74	98 621 698,63	89 792 703,85
		336 285 649,72	311 965 163,59	335 303 305,51	313 945 802,10
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	15	27 200 825,43	27 132 070,85	27 200 825,43	27 132 070,85
Laskennalliset verosaamiset	16	200 000,00	4 301,62		
Lyhytaikaiset saamiset	16	18 230 322,87	15 635 672,58	19 468 562,29	16 028 359,37
Rahoitusarvopaperit	17	35 316 728,16	34 765 068,25	35 316 728,16	34 765 068,25
Rahat ja pankkisaamiset		28 183 898,94	37 337 049,54	28 133 141,82	37 513 749,94
		109 131 775,40	114 874 162,84	110 119 257,70	115 439 248,41
VASTAAVAA YHTEENSÄ		445 417 425,13	426 839 326,43	445 422 563,21	429 385 050,51
VASTATTAVAA		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA	18				
Osuuspääoma		11 493 246,15	11 493 246,15	11 493 246,15	11 493 246,15
Vararahasto		21 890 000,00	21 890 000,00	21 890 000,00	21 890 000,00
Osuusmaksurahasto		4 502 879,84	4 116 707,13	4 502 879,84	4 116 707,13
Edellisten tilikausien ylijäämä		292 298 412,30	275 666 331,53	276 339 568,60	261 219 408,63
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		31 390 226,89	31 868 874,66	23 833 586,18	30 356 953,86
		361 574 765,18	345 035 159,47	338 059 280,77	329 076 315,77
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	19			23 680 496,95	19 935 455,64
VÄHEMMISTÖOSUUDET	21	3 108 009,82	3 152 263,89		
PAKOLLISET VARAUKSET	20	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	0,00
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma	23	248 894,00	257 544,22	248 894,00	256 623,05
Laskennallinen verovelka	22	4 594 452,08	3 480 978,97		
Lyhytaikainen vieras pääoma	24	74 891 304,05	74 913 379,88	82 433 891,49	80 116 656,05
		79 734 650,13	78 651 903,07	82 682 785,49	80 373 279,10
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		445 417 425,13	426 839 326,43	445 422 563,21	429 385 050,51

RAHOITUSLASKELMA

RAHOITUSLASKELMA		Konserni		Osuuskauppa	
	Viite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA					
Liikelylijäämä		34 305 684,42	33 503 676,29	25 346 846,91	31 984 690,89
Oikaisut liikelylijäämään	(1)	28 111 510,09	26 773 273,77	27 364 166,63	22 279 510,98
Käyttöpääoman muutos	(2)	-3 709 961,89	-2 298 909,97	183 008,09	-1 872 449,22
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja		58 707 232,62	57 978 040,09	52 894 021,63	52 391 752,65
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-81 875,26	-336 069,77	-133 885,17	-384 014,36
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		2 046 955,84	4 220 534,24	2 038 143,99	4 187 750,99
Maksetut tuloverot		-7 047 342,76	-8 872 792,98	-6 595 483,44	-8 523 855,71
Liiketoiminnan rahavirta		53 624 970,44	52 989 711,58	48 202 797,01	47 671 633,57
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-49 015 807,25	-48 113 328,10	-29 273 578,45	-25 832 316,82
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		-108 806,16	0,00	-108 816,16	-100 000,00
Investoinnit muihin sijoituksiin		-1 665 330,33	-4 801 200,00	-1 665 330,33	-16 658 285,63
Myönnetyt lainat		0,00	0,00	-19 140 000,00	-12 000 000,00
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		240 852,39	253 315,29	240 852,39	157 416,17
Luovutustulot muista sijoituksista		0,00	0,00	0,00	0,30
Myönnetyt lainat (-) ja lainojen takaisinmaksut (+)		314 900,00	-67 997,98	3 260 680,56	2 163 888,50
Saadut korot investoinneista		3 601,58	21 096,24	2 282 999,17	1 536 834,12
Saadut osingot investoinneista		2 784 431,99	2 067 223,39	2 806 954,98	2 276 072,95
Investointien rahavirta		-47 446 157,78	-50 640 891,16	-41 596 237,84	-48 456 390,41
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA					
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)		0,00	0,00	-655 923,95	2 302 889,25
Osuusmaksujen lisäys (+) / vähennys (-)		386 729,72	280 117,12	387 449,64	280 117,12
Maksetut osuuspääoman korot		-828 318,00	-810 732,00	-828 318,00	-810 732,00
Maksettu ylijäämän palautus		-14 392 260,81	-9 583 139,50	-14 392 260,81	-9 583 139,50
Saadut/annetut konserniavustukset		0,00	0,00	0,00	750 000,00
Rahoituksen rahavirta		-14 833 849,09	-10 113 754,38	-15 489 053,12	-7 060 865,13
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)		-8 655 036,43	-7 764 933,96	-8 882 493,95	-7 845 621,97
Rahavarat tilikauden alussa		71 431 236,61	79 196 170,57	72 423 322,92	80 268 944,89
Rahavarat tilikauden lopussa		62 776 200,18	71 431 236,61	63 540 828,97	72 423 322,92
(1)					
Oikaisut liikelylijäämään					
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		-115 440,47	-27 900,84	-57 802,59	111 325,47
Poistot ja arvonalentumiset		27 111 344,65	26 767 264,14	22 138 894,67	22 189 409,51
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		1 115 605,91	33 910,47	5 283 074,55	-21 224,00
		28 111 510,09	26 773 273,77	27 364 166,63	22 279 510,98
(2)					
Käyttöpääoman muutos					
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		-2 441 140,46	1 791 928,24	-2 060 867,85	1 907 217,30
Vaihto-omaisuuden muutos		-68 754,58	-2 803 632,37	-68 754,58	-2 803 632,37
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		-1 200 066,85	-1 287 205,84	2 312 630,52	-976 034,15
		-3 709 961,89	-2 298 909,97	183 008,09	-1 872 449,22

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja konsernirakenteen muutokset

Keskimaa-konserni muodostuu Osuuskauppa Keskimaasta, kahdeksasta tytäryhtiöstä ja neljästä osakkuusyhtiöstä. Konsernitilinpäätökseen sisältyvät Osuuskauppa Keskimaan lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa Osuuskauppa Keskimaalla on välittömästi tai välillisesti enemmän kuin puolet osakkeiden tuottamista äänistä tai joissa sillä muutoin on määräämisvalta. Tarkemmat tiedot konserniyhtiöistä on annettu tilinpäätöksen liitetiedoissa. Kaikkien konserniyhtiöiden tilikautena on kalenterivuosi.

Osuuskauppa Keskimaa osti tilikaudella Koy Järvikulman Talon osakkeita, kaupan jälkeen omistusosuus on 100 %. Omistusoikeus hankittuun osuuteen siirtyy 1.1.2026. Osuuskauppa Keskimaa osti lisää Huhtakeskus Oy osakkeita, omistusosuus kauppojen jälkeen 24,14 %. Huhtakeskus Oy on tilinpäätöksessä konsernin taseessa osakkeiden arvosta, konsernin omistusosuuden mukainen yhdistely pääomaosuusmenetelmällä aloitetaan vuoden 2026 aikana. Koy Palokanvarma ja Koy Keuruun Pitäjätuntuvantie fuusioituivat tilikauden aikana Osuuskauppa Keskimaahan, fuusiotulokset on eliminoitu omanpääoman jatkuvuutta noudattaen.

Keskinäinen osakkeenomistus

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on konsernitilinpäätöksessä eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan, jolloin tytäryhtiöosakkeiden hankintameno on eliminoitu tytäryhtiöiden hankintahetken omia pääomia vastaan. Vuodesta 1999 alkaen on hankittujen tytäryhtiöiden omaan pääomaan luettu myös laskennallisella verovelalla vähennettynä poistoero ja vapaaehtoiset varaukset.

Eliminoinneissa syntyneet erot ovat siltä osin kuin ne ovat johtuneet kiinteistöjen käypien ja kirjanpitoarvojen erosta jaettu ao. käyttöomaisuuserille. Niiden tytäryhtiöiden osalta, joissa em. jakoa ei ole suoritettu, eliminointierot on käsitelty konsernitaseessa yhtenä eränä eli konserniliikearvoina tai -reserveinä. Nämä erät poistetaan tai tuloutetaan viidessä vuodessa.

Konsernitaseen aktiivoille kohdistetut eliminointierot kohdistetaan niille konsernitaseen erille, joista sen katsotaan johtuvan ja poistetaan kyseisen tase-erän suunnitelman mukaisten poistojen tahdissa.

Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu konsernin sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, käyttöomaisuuden sisäiset myyntivoitot sekä keskinäiset saamiset ja velat. Konsernin vaihto-omaisuuteen ei sisälly sisäistä katetta.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet konserniin sisällytettyjen tytäryhtiöiden omasta pääomasta ja tuloksesta sekä vain konsernitaseella tehdyistä poistoista on erotettu ja esitetty erikseen tilinpäätöksessä.

Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöt, lukuun ottamatta asuntotuotantolainoitettua Kiinteistö Oy Vuokrahankaa, on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Yhdistelemättä jäänyt yhtiö sisältyy konsernitilinpäätökseen hankinta-arvostaan.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta ja muista oman pääoman muutoksista, oikaistuna mahdollisilla kohdistetuilla konserniaktiivan poistoilla / -passiivan tuloutuksilla tai erillisinä erinä käsitellyillä konserniliikearvon poistoilla / -reservin tuloutuksilla sekä saaduilla osingoilla, esitetään omana eränään konsernin tuloslaskelmassa.

Konsernitaseessa osakkuusyhtiöiden hankintameno ja konsernin omaan pääomaan on lisätty konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneestä osakkuusyhtiön nettovarallisuudesta sisältäen myös tilinpäätössiirtojen kertymän laskennallisella verovelalla vähennettynä.

Koska osakkuusyhtiöiden vuositason tuloksella on vain marginaalinen merkitys Osuuskauppa Keskimaan tuloksen ja taloudellisen aseman kannalta, otetaan toteutunut tulos ja muu oman pääoman muutos huomioon takautuvasti vasta seuraavan vuoden osakkuusyhtiölaskennassa.

Tulosvaikutus tältä osin kirjataan kokonaisuudessaan seuraavan vuoden laskelmissa. Osakkuusyhtiölaskennan muutokset, esimerkiksi osakkuusyhtiön myynnin vaikutukset, kirjataan kuitenkin aina konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Muista osakkuusyhtiöistä poiketen, Jyväskylän Messut Oy:n tulos yhdistellään ajantasaisesti konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu alla kerrottujen periaatteiden ja kirjanpitolautakunnan yleisohjeen 12.9.2006 mukaisesti.

Yhdistelytoimenpiteistä aiheutuvat laskennalliset verovelat ja -saamiset sisältyvät konsernitaseen laskennallisiin verovelkoihin ja -saamisiin sekä niiden muutos konsernituloslaskelman laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokseen.

Varovaisuuden periaatteen mukaisesti konsernitaseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena. Laskennassa on käytetty vahvistettua 20,0 prosentin verokantaa.

Osuuskauppa Keskimaan ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmissa ja taseissa ei esitetä laskennallista verovelkaa tai -saamista, vaan olennaiset laskennalliset verovelat tai -saamiset on esitetty ao. yhtiön liitetiedoissa verojen erittelyn yhteydessä.

Erillistilinpäätöksissä esitetyt tilinpäätössiiirtojen kertymät on konsernitaseessa jaettu laskennalliseksi verovelaksi, omaksi pääomaksi sekä vähemmistöosuudeksi ja niiden muutos on esitetty konsernituloslaskelmassa. Verotettavaan tuloon palautetut poistot (hyllypoistot) on otettu em. laskennallista verovelkaa laskettaessa huomioon vähentävänä tekijänä.

Konserniyhtiöiden vahvistetuista tappioista johtuva laskennallinen verosaaminen on esitetty konsernitaseessa ja sen muutos konsernituloslaskelmassa. Vain konsernitaseella tehdyistä kiinteistötytäryhtiöiden (yhtiöissä vähemmistöosakkaita) rakennusten poistoista on laskettu laskennallista verosaamista varovaisuuden periaatteella ja vain siltä osin kuin vastaavat verovaikutukset ovat ilmeisiä.

Käyttöomaisuuden sisäisistä myyntivoitoista laskennallista verosaamista on kirjattu todennäköisen toteutumisen perusteella siltä osin kuin alkuperäistä veronalaista myyntivoittoa vastaava osa poistokelpoisesta hankintamenoista on poistamatta. Kohdistetuista konserniaktiivoista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska syntyneet konserniaktiivat ovat kokonaisuudessaan kohdistettu liiketoiminnan kannalta keskeisiin rakennuksiin ja maa-alueisiin, joita ei ole tarkoitus luovuttaa konsernin ulkopuolelle. Konsernissa ei ole arvonorotuksia.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on taseessa arvostettu välittömien menojen mukaiseen hankintamenoon vähennettynä vuosittain kirjanpidossa tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaisten poistojen ja kirjattujen kokonaispoistojen erotus esitetään konsernin yhtiöiden tuloslaskelmassa tilinpäätössiirtona. Taseessa mainittujen poistojen kertynyt erotus esitetään konsernin yhtiöiden taseissa yhtenä eränä tilinpäätössiirtojen kertymässä. Käyttöomaisuuden poistamattoman hankintamenon pysyvät arvonalennukset kirjataan kuluksi arvonalennuksina.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaan tasapoistona käyttöomaisuuden alkuperäisestä hankintamenosta. Poistot on laskettu kohteen käyttöönottoajankohdasta tai käyttöönottoa seuraavan kuukauden alusta.

Koy Palokanvarman fuusiotappio on kohdistettu emoyhtiössä rakennukseen Konsernissa jäljellä olevan liikearvon poistoajalla. Rakennusten poistoajan ja jäljellä olevan liikearvon poistoajan erotus 4,3 milj. euroa on kirjattu fuusiotappioksi vuodelle 2025.

Suunnitelman mukaiset poistoajat:

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet	Poistoaika
Aineettomat oikeudet	5 v.
Atk-ohjelmat	3-5 v.
Liikearvo	5 v.
Liikearvo	5 v.
Konserniliikearvo	5-10 v.
Fuusioliikearvo	5 v.
Muut pitkävaikutteiset menot	5 - 10 v.
Vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	5 v.
Liittymismaksut	5 v.
Tiejärjestelymenot	10 v.
Maankäyttökorvaukset	10 v.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet	Poistoaika
Rakennukset ja rakennelmat	
Rakennukset	20-35 v.
Pesuhallirakennukset	15-20 v.
Polttonestejakelukatokset	10 v.
Muut rakennukset ja rakennelmat	10 v.
Säiliöt	10 v.
Rakennusten koneet ja laitteet	10 v.
Kevyet rakennelmat	5 v.
Koneet ja kalusto	5 v.
Ajoneuvot	5 v.
Vuokrattavat autot ja peräkärryt	3 v.
Atk-laitteet	3-5 v.
Muut aineelliset hyödykkeet	10 v.
Kestopäällysteet	10 v.

Leasingmaksut

Leasingmaksut on käsitelty kalusto- ja tarvikekuluina ja ne sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on kirjattu taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

Saamiset, rahoitusvarat ja velat

Saamiset on taseessa arvostettu nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon, velat nimellisarvoon ja rahoitusomaisuuteen kuuluvat arvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat hankintamenon suuruusina tai, jos niiden todennäköinen luovutushinta tilinpäätöspäivänä on sitä alempi, tämän määräisinä.

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoinna olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Vastaiset menot ja menetykset

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu, on kirjattu kuluksi luonteensa mukaisesti asianomaiseen kuluerään. Taseessa kyseiset kuluvaraukset on esitetty siirtovelkoina ja pakollisina varauksina. Ko. erä ei ole kirjattu tilikaudella.

Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma on laadittu kirjanpitolausokunnan yleisohjeen 30.1.2007 mukaista epäsuoraa rahoituslaskelmamuotoa soveltaen. Rahavarat sisältävät käteisen rahan, rahaksi tarvittaessa muutettavat pankkisaamiset sekä arvopaperit, joilla on likvidit jälkimarkkinat ja joiden arvon vaihteluun sisältyy riski. Kyseiset arvopaperit sisältävät mm. yritystodistuksia, pörssiyhtiöiden osakkeita ja indeksilainoja. Kassavirtapohjaista rahoituslaskelmaa laadittaessa viimeksi mainittujen realisoitumattomat arvonalentumiset ja niiden palautukset on eliminoitu laskelmasta.

Eläkejärjestelyt

Konsernin eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Konsernijohtoryhmälle ja osalle ryhmäpäälliköistä on otettu vapaaehtoinen eläkevakuutus, joka mahdollistaa eläkkeelle siirtymisen aikaisintaan 63-vuotiaana.

	Konserni 2025	Konserni 2024	Osuuskauppa 2025	Osuuskauppa 2024
TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
1. Liikevaihto toimialoittain				
Market- ja tavaratalokauppa	585 602 223,25	567 515 320,88	585 602 223,25	567 515 320,88
Liikennemyymälä- ja polttonestekauppa	142 895 098,07	145 371 317,90	142 895 098,07	145 371 317,90
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	39 063 981,96	38 545 211,72	39 063 981,96	38 545 211,72
Tuki- ja palvelutoiminta	8 944 090,50	8 051 185,24	9 273 982,36	8 395 828,03
Yhteensä	776 505 393,78	759 483 035,74	776 835 285,64	759 827 678,53
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	116 019,79	99 598,82	116 019,79	99 598,82
Vahingonkorvaustuotot	5 431,75	79 879,56	5 414,75	79 879,56
Vuokratuotot	11 256,16	10 139,32	11 256,16	10 139,32
Muut	26 971,98	26 994,96	28 578,60	26 994,96
Yhteensä	159 679,68	216 612,66	161 269,30	216 612,66
3. Materiaalit ja palvelut				
Ostot tilikauden aikana	564 897 872,33	558 680 850,90	564 906 078,31	558 689 911,20
Varastojen muutos	-68 754,58	-2 803 632,37	-68 754,58	-2 803 632,37
Ulkopuoliset palvelut	3 783 171,81	3 659 956,24	3 783 171,81	3 659 956,24
Yhteensä	568 612 289,56	559 537 174,77	568 620 495,54	559 546 235,07
4. Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	63 475 918,79	61 773 860,09	63 475 918,79	61 773 860,09
Eläkekulut	11 595 075,79	11 080 371,32	11 595 075,79	11 080 371,32
Muut henkilösivukulut	2 172 856,93	1 784 183,02	2 172 856,93	1 784 183,02
Yhteensä	77 243 851,51	74 638 414,43	77 243 851,51	74 638 414,43
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot on esitetty jäljempänä kohdassa 25.				
5. Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	27 105 344,65	26 767 264,14	22 132 894,67	22 189 409,51
Arvonalentumiset maa- ja vesialueista	6 000,00	0,00	6 000,00	0,00
Yhteensä	27 111 344,65	26 767 264,14	22 138 894,67	22 189 409,51
Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.				
6. Liiketoiminnan muut kulut				
Kiinteistökulut	23 750 245,71	23 643 601,89	23 552 817,40	22 573 194,00
Kone-, kalusto- ja tarvikkekulut	18 727 063,45	17 491 187,94	18 727 063,45	17 491 187,94
Markkinointikulut	11 634 578,39	10 552 805,67	11 634 578,39	10 552 805,67
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	3 732 982,09	3 197 157,27	3 732 731,09	3 197 157,27
Toimitilavuokrat	3 017 815,46	3 268 354,30	14 189 859,01	10 651 838,04
Muut kulut	8 529 218,22	7 100 011,70	11 809 416,97	7 219 358,37
Yhteensä	69 391 903,32	65 253 118,77	83 646 466,31	71 685 541,29
7. Tilintarkastajan palkkiot				
Tilintarkastuspalkkiot	37 849,15	37 224,44	30 394,75	31 728,75
Todistukset ja lausunnot	9 820,00	4 000,00	9 820,00	4 000,00
Veroneuvonta	3 778,48	0,00	3 778,48	0,00
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	51 447,63	41 224,44	43 993,23	35 728,75
8. Pakollisten varausten lisäykset (+) tai vähennykset (-)				
Muiden vastaisten menojen ja menetysten lisäys	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	0,00
Yhteensä	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	0,00
9. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osuuspääoman korot ja osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Osinkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	2 455 984,72	2 050 358,39	2 478 507,71	2 259 207,95
Osinkotuotot muilta	328 447,27	16 865,00	328 447,27	16 865,00
Yhteensä	2 784 431,99	2 067 223,39	2 806 954,98	2 276 072,95
Korkotuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			2 075 795,48	1 790 724,48
Muilta	3 601,58	21 096,24	3 601,58	21 096,24
Yhteensä	3 601,58	21 096,24	2 079 397,06	1 811 820,72
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			-4 647,18	-11 227,52
Muilta	2 027 289,26	4 012 845,39	2 026 726,17	4 012 385,90
Yhteensä	2 027 289,26	4 012 845,39	2 022 078,99	4 001 158,38
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	2 030 890,84	4 033 941,63	4 101 476,05	5 812 979,10
Arvonnousu vaihtuvien vastaavien sijoituksista	53 545,74	195 892,82	53 545,74	195 892,82

	Konserni 2025	Konserni 2024	Osuuskauppa 2025	Osuuskauppa 2024
Korko- ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			53 555,53	48 016,64
Muulle	81 875,26	336 069,77	80 329,64	335 997,72
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	81 875,26	336 069,77	133 885,17	384 014,36
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä (+/-)	4 786 993,31	5 960 988,07	6 828 091,60	7 900 930,51
10. Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos			-3 148 069,20	-2 598 392,58
Konserniavustus			1 400 000,00	0,00
Yhteensä			-1 748 069,20	-2 598 392,58
11. Tuloverot				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta	6 713 324,27	7 211 817,85	6 593 283,13	6 910 903,84
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	0,00	19 371,12	0,00	19 371,12
Verotettavan tulon mukaiset verot	6 713 324,27	7 231 188,97	6 593 283,13	6 930 274,96
Laskennallisen verovelan/-saamisen muutos	917 774,73	336 487,29		
Yhteensä	7 631 099,00	7 567 676,26	6 593 283,13	6 930 274,96
TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
12. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	245 178,82	253 328,92	245 178,82	253 328,92
Lisäykset	11 225,40	18 557,60	11 225,40	18 557,60
Vähennykset	-5 198,30	-35 268,70	-5 198,30	-35 268,70
Siirrot erien välillä	10 275,40	8 561,00	10 275,40	8 561,00
Hankintameno 31.12.	261 481,32	245 178,82	261 481,32	245 178,82
Kertyneet poistot 1.1.	135 250,14	122 683,64	135 250,14	122 683,64
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-5 198,30	-35 268,70	-5 198,30	-35 268,70
Tilikauden poistot	51 396,44	47 835,20	51 396,44	47 835,20
Kertyneet poistot 31.12.	181 448,28	135 250,14	181 448,28	135 250,14
Kirjanpitoarvo 31.12.	80 033,04	109 928,68	80 033,04	109 928,68
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	3 832 963,41	3 832 963,41	4 602 963,41	4 602 963,41
Hankintameno 31.12.	3 832 963,41	3 832 963,41	4 602 963,41	4 602 963,41
Kertyneet poistot 1.1.	3 832 963,41	3 832 963,41	4 602 963,41	4 602 963,41
Kertyneet poistot 31.12.	3 832 963,41	3 832 963,41	4 602 963,41	4 602 963,41
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	46 533 508,88	45 128 272,22	44 182 037,94	42 776 801,28
Lisäykset	281 872,26	104 687,59	271 522,90	104 687,59
Vähennykset	-1 179 615,03	-2 689 256,29	-1 179 615,03	-2 689 256,29
Siirrot erien välillä	669 356,36	3 989 805,36	348 214,23	3 989 805,36
Hankintameno 31.12.	46 305 122,47	46 533 508,88	43 622 160,04	44 182 037,94
Kertyneet poistot 1.1.	38 693 370,75	37 751 335,31	36 341 899,81	35 399 864,37
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1 254 537,46	-2 014 218,15	-1 254 537,46	-2 014 218,15
Tilikauden poistot	2 498 675,55	2 956 253,59	2 482 437,93	2 956 253,59
Kertyneet poistot 31.12.	39 937 508,84	38 693 370,75	37 569 800,28	36 341 899,81
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 367 613,63	7 840 138,13	6 052 359,76	7 840 138,13
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	3 353 112,69	3 353 112,69		
Hankintameno 31.12.	3 353 112,69	3 353 112,69		
Kertyneet poistot 1.1.	3 307 594,94	3 296 882,18		
Tilikauden poistot	0,00	10 712,76		
Kertyneet poistot 31.12.	3 307 594,94	3 307 594,94		
Kirjanpitoarvo 31.12.	45 517,75	45 517,75		
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	6 493 164,42	7 995 584,56	6 132 392,80	7 950 066,81
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet				
Omistettut				
Hankintameno 1.1.	50 074 767,97	47 670 254,48	40 669 626,31	38 265 112,82
Fuusio	0,00	0,00	1 181 416,25	0,00
Lisäykset	173 710,65	2 121 573,22	173 710,65	2 121 573,22
Vähennykset	-100 358,40	-29 900,00	-100 358,40	-29 900,00
Siirrot erien välillä	188 084,26	312 840,27	188 085,26	312 840,27
Hankintameno 31.12.	50 336 204,48	50 074 767,97	42 112 480,07	40 669 626,31
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	64 732,11	64 732,11	64 732,11	64 732,11

	Konserni 2025	Konserni 2024	Osuuskauppa 2025	Osuuskauppa 2024
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	64 732,11	64 732,11	64 732,11	64 732,11
Kirjanpitoarvo 31.12.	50 271 472,37	50 010 035,86	42 047 747,96	40 604 894,20
Kiinteistöjen vuokraoikeudet				
Hankintameno 1.1.	207 937,29	128 014,71	120 928,97	111 328,97
Lisäykset	186 514,44	70 322,58	0,00	0,00
Vähennykset	-6 000,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	80 150,00	9 600,00	0,00	9 600,00
Hankintameno 31.12.	468 601,73	207 937,29	120 928,97	120 928,97
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Arvonalennukset	0,00	0,00	6 000,00	0,00
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	0,00	0,00	6 000,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	468 601,73	207 937,29	114 928,97	120 928,97
Maa- ja vesialueet yhteensä	50 740 074,10	50 217 973,15	42 162 676,93	40 725 823,17
Rakennukset ja rakennelmat				
Omistettut				
Hankintameno 1.1.	362 504 016,16	347 878 248,62	218 852 539,69	208 292 308,15
Fuusio	0,00	0,00	13 238 405,26	0,00
Lisäykset	8 237 023,28	370 445,04	17 624 897,57	424 981,34
Vähennykset	-465 948,80	-3 473 283,84	-465 948,80	-3 473 283,84
Investointituki	-169 844,00	-137 410,00	-169 844,00	-137 410,00
Siirrot erien välillä	28 892 972,26	17 866 016,34	6 038 967,82	13 745 944,04
Hankintameno 31.12.	398 998 218,90	362 504 016,16	255 119 017,54	218 852 539,69
Kertyneet poistot 1.1.	201 259 552,66	191 384 392,60	122 516 575,35	117 207 789,48
Fuusioon liittyvät kertyneet poistot	0,00	0,00	8 400 421,64	0,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-638 984,88	-3 473 283,84	-394 875,76	-4 371 804,28
Tilikauden poistot	15 084 859,96	13 348 443,90	9 437 306,58	9 680 590,15
Yrötsjärjestely	-465 948,80		0,00	0,00
Arvonalennukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	215 239 478,94	201 259 552,66	139 959 427,81	122 516 575,35
Kirjanpitoarvo 31.12.	183 758 739,96	161 244 463,50	115 159 589,73	96 335 964,34
Rakennukset ja rakennelmat yhteensä	183 758 739,96	161 244 463,50	115 159 589,73	96 335 964,34
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	79 424 740,51	73 074 039,24	75 326 089,68	68 975 388,41
Fuusio	0,00	0,00	586 138,34	0,00
Lisäykset	4 976 769,45	4 811 131,49	4 976 769,46	4 811 131,49
Vähennykset	-3 958 103,43	-7 569 163,90	-3 958 103,43	-7 569 163,90
Investointituki	-112 917,00	-36 000,00	-112 917,00	-36 000,00
Siirrot erien välillä	10 035 989,74	9 144 733,68	9 491 754,78	9 144 733,68
Hankintameno 31.12.	90 366 479,27	79 424 740,51	86 309 731,83	75 326 089,68
Kertyneet poistot 1.1.	54 626 958,43	52 568 877,77	51 035 195,52	48 977 882,50
Fuusioon liittyvät kertyneet poistot	0,00	0,00	585 946,43	0,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-3 875 412,03	-7 520 902,05	-3 871 562,64	-7 297 419,75
Tilikauden poistot	10 016 348,97	9 578 982,71	9 993 782,68	9 354 732,77
Kertyneet poistot 31.12.	60 767 895,37	54 626 958,43	57 743 361,99	51 035 195,52
Kirjanpitoarvo 31.12.	29 598 583,90	24 797 782,08	28 566 369,84	24 290 894,16
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	10 115 806,00	9 861 687,19	7 362 226,85	7 108 108,04
Lisäykset	15 000,00	2 500,00	15 000,00	2 500,00
Vähennykset	-7 601,36	-315 124,02	0,00	-315 124,02
Siirrot erien välillä	55 000,00	566 742,83	55 000,00	566 742,83
Hankintameno 31.12.	10 178 204,64	10 115 806,00	7 432 226,85	7 362 226,85
Kertyneet poistot 1.1.	9 014 390,12	9 179 516,34	6 260 810,97	6 425 937,19
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-7 601,36	-315 124,02	0,00	-315 124,02
Tilikauden poistot	167 971,04	149 997,80	167 971,04	149 997,80
Kertyneet poistot 31.12.	9 174 759,80	9 014 390,12	6 428 782,01	6 260 810,97
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 003 444,84	1 101 415,88	1 003 444,84	1 101 415,88
Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	10 615 540,73	13 610 639,20	1 925 941,40	10 997 339,02
Lisäykset	41 353 075,51	28 765 791,01	26 323 293,31	18 706 829,56
Siirrot erien välillä	-39 851 679,02	-31 760 889,48	-16 132 297,49	-27 778 227,18
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 116 937,22	10 615 540,73	12 116 937,22	1 925 941,40
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	277 217 780,02	247 977 175,34	199 009 018,56	164 380 038,95

	Konserni 2025	Konserni 2024	Osuuskauppa 2025	Osuuskauppa 2024
13. Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.	0,00	0,00	49 943 943,12	49 843 943,12
Lisäykset	0,00	0,00	108 816,16	100 000,00
Vähennykset	0,00	0,00	-23 276 013,13	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	2 784 400,00	0,00
Hankintameno 31.12.	0,00	0,00	29 561 146,15	49 943 943,12
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	0,00	0,00	1 109 127,56	1 109 127,56
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	0,00	0,00	-100 000,00	0,00
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	0,00	0,00	1 009 127,56	1 109 127,56
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	28 552 018,59	48 834 815,56
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Määrä 1.1.			34 416 890,10	24 523 478,60
Lisäykset			19 140 000,00	12 000 000,00
Vähennykset			-2 945 780,56	-2 106 588,50
Siirrot erien välillä			-4 085 654,99	0,00
Määrä 31.12.			46 525 454,55	34 416 890,10
Kirjanpitoarvo 31.12.			46 525 454,55	34 416 890,10
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä			46 525 454,55	34 416 890,10
Osuudet omistusyhteisyrityksissä				
Osakkuusyrittösosakkeet				
Hankintameno 1.1.	606 050,95	1 194 120,26	2 988 176,93	3 436 068,02
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	58 000,20
Vähennykset	-138 128,90	-588 069,31	0,00	-505 891,29
Hankintameno 31.12.	467 922,05	606 050,95	2 988 176,93	2 988 176,93
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	0,00	315 311,20	0,00	315 311,20
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	0,00	-315 311,20	0,00	-315 311,20
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	467 922,05	606 050,95	2 988 176,93	2 988 176,93
Muut omistusyhteisyritysosuudet				
Määrä 1.1.	47 354 664,55	35 369 379,12	47 354 664,55	35 369 379,12
Lisäykset	212 500,00	11 985 285,43	212 500,00	11 985 285,43
Määrä 31.12.	47 567 164,55	47 354 664,55	47 567 164,55	47 354 664,55
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	135 921,44	135 921,44	135 921,44	135 921,44
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	135 921,44	135 921,44	135 921,44	135 921,44
Kirjanpitoarvo 31.12.	47 431 243,11	47 218 743,11	47 431 243,11	47 218 743,11
Osuudet omistusyhteisyrityksissä yhteensä	47 899 165,16	47 824 794,06	50 419 420,04	50 206 920,04
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
Määrä 1.1.	61 500,00	82 000,00	61 500,00	82 000,00
Vähennykset	-20 500,00	-20 500,00	-20 500,00	-20 500,00
Määrä 31.12.	41 000,00	61 500,00	41 000,00	61 500,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	41 000,00	61 500,00	41 000,00	61 500,00
Saamiset omistusyhteisyrityksissä yhteensä	41 000,00	61 500,00	41 000,00	61 500,00
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	7 819 073,59	3 204 073,59	7 808 534,40	3 193 534,40
Lisäykset	1 452 830,69	4 615 000,00	1 452 830,33	4 615 000,00
Vähennykset	-1 845 600,20	0,00	-1 845 600,00	0,00
Siirrot erien välillä	-2 784 400,00	0,00	-2 784 400,00	0,00
Hankintameno 31.12.	4 641 904,08	7 819 073,59	4 631 364,73	7 808 534,40
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	7 363,76	7 363,76	7 363,76	7 363,76
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	7 363,76	7 363,76	7 363,76	7 363,76
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 634 540,32	7 811 709,83	4 624 000,97	7 801 170,64
Muut saamiset muilta				
Määrä 1.1.	294 400,00	331 200,00	294 400,00	331 200,00
Vähennykset	-294 400,00	-36 800,00	-294 400,00	-36 800,00
Määrä 31.12.	0,00	294 400,00	0,00	294 400,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	294 400,00	0,00	294 400,00
Sijoitukset yhteensä	52 574 705,28	55 992 403,70	130 161 894,15	141 615 696,34

14. Omistukset muissa yrityksissä

KONSERNIYRITYKSET	Kotipaikka	Omistus- osuus %	Osakkeiden määrä	Kirjanpitoarvo 31.12.2025	Oma pääoma 31.12.2025	Tilikauden tulos 1.1.-31.12.2025
Raatihotelli Oy	Jyväskylä	100,00	15 000	11 901 515,96	13 814 519,98	-128 332,84
Koy Järvikulman Talo	Pihtipudas	100,00	1 711	376 077,10	888 683,74	0,39
Koy Karstuset	Karstula	79,80	2 126	376 088,85	982 026,43	-965,14
Koy Kannonkosken Liikekeskus	Kannonkoski	64,38	694	172 760,99	415 940,46	1,92
Jyväskylän Valtakulman Liikekiinteistö Oy	Jyväskylä	100,00	69 298	13 017 287,09	11 058 464,77	-36,45
Koy Jyväskylän Hannikaisenkatu 37	Jyväskylä	54,07	10 357	2 357 027,23	5 361 907,05	-11 663,52
Koy Himos Chalets		100,00		100 000,00	100 019,00	0,00
Koy Jyväskylän Vapaudenkatu 55		100,00		2 861 216,16	106 217,73	2,62
YHTEENSA			110 164	31 161 973,38	32 727 779,16	-140 993,02

KONSERNIYRITYSOSAKKEET YHTEENSA	110 164	31 161 973,38	32 727 779,16	-140 993,02
--	----------------	----------------------	----------------------	--------------------

OMISTUSYHTEYSYRITYKSET OSAKKUUSYRITYKSET

KESKIMAA	Kotipaikka	Omistus- osuus %	Osakkeiden määrä	Kirjanpitoarvo 31.12.2025	Oma pääoma 31.12.2025	Tilikauden tulos 1.1.-31.12.2025
Koy Kaunispiirtti	Ivalo	50,00	850	156 414,77	324 645,18	14 487,84
Jyväskylän Messut Oy	Jyväskylä	20,89	23 600	2 723 995,66	3 025 959,31	-571 609,33
Konginkankaan OP Liikekeskus	Konginkangas	29,50	315	104 422,50	964 334,77	-9 913,71
Yhteensä			24 765	2 984 832,93	4 314 939,26	-567 035,20

Yhdistelemättä jätetyt osakkuusyritykset

Koy Vuokrahanka	Hankasalmi	41,80	418	3 344,00		
-----------------	------------	-------	-----	----------	--	--

Muut omistusyhteisyritykset	Kotipaikka	Omistus- osuus %	Osakkeiden määrä	Kirjanpitoarvo 31.12.2025
SOK	Helsinki	5,8	21 303	13 913 500,00
S-Pankki Oy	Helsinki	3,9	359 113	21 631 233,78
S-ryhmän Logistiikkakeskukset Oy	Helsinki	5,4	10 633	7 963 327,00
S-Voima Oy	Helsinki	5,3	271	3 923 182,33
Yhteensä			391 320	47 431 243,11

KESKIMAAN OMISTUSYHTEYSYRITYKSET YHTEENSA	416 085	50 419 420,04
--	----------------	----------------------

Osuus osakkuusyritysten edellisten tilikausien tuloksista **-2 520 254,88**

KONSERNIN OMISTAMAT OMISTUSYHTEYSYRITYKSET YHTEENSA	416 085	47 899 165,16	4 314 939,26	-567 035,20
--	----------------	----------------------	---------------------	--------------------

	Konserni 2025	Konserni 2024	Osuuskauppa 2025	Osuuskauppa 2024
15. Vaihdo-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	468 725,81	471 009,66	468 725,81	471 009,66
Tavarat	26 732 099,62	26 661 016,19	26 732 099,62	26 661 061,19
Yhteensä	27 200 825,43	27 132 025,85	27 200 825,43	27 132 070,85
16. Lyhytaikaiset saamiset				
Laskennalliset verosaamiset				
Verotuksessa vahvistettuihin tappioihin liittyen	200 000,00	4 301,62		
Yhteensä	200 000,00	4 301,62		
Myyntisaamiset	6 191 860,46	4 714 428,44	6 191 860,46	4 714 355,02
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			1 572,87	0,00
Muut saamiset			1 430 665,39	242 184,33
Siirtosaamiset			326 597,86	527 609,59
Yhteensä			1 758 836,12	769 793,92
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
Myyntisaamiset	3 566 702,14	4 377 136,16	3 566 702,14	4 377 136,16
Siirtosaamiset	6 050 100,65	4 600 987,65	6 050 100,65	4 600 987,65
Yhteensä	9 616 802,79	8 978 123,81	9 616 802,79	8 978 123,81
Muut saamiset	522 608,36	760 986,09	186 356,14	400 941,30
Siirtosaamiset	1 899 051,26	1 182 134,24	1 714 706,78	1 165 145,32
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	18 230 322,87	15 635 672,58	19 468 562,29	16 028 359,37
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
Henkilöstökulut	522 623,64	632 341,96	522 623,64	632 341,96
Rahoituserät	0,00	16 065,00	324 007,48	543 674,59
Siirtosaamiset SOK-yhtymältä	6 050 100,65	4 600 987,65	6 359 478,20	4 565 987,65
Verosaamiset	598 816,49	429 241,66	414 477,47	412 277,16
Muut siirtosaamiset	777 611,13	104 485,62	470 818,50	139 461,20
Siirtosaamiset yhteensä	7 949 151,91	5 783 121,89	8 091 405,29	6 293 742,56
17. Rahoitusarvopaperit				
Muut osakkeet ja osuudet	32 324 931,92	29 769 595,95	32 324 931,92	29 769 595,95
Muut arvopaperit muilta	2 991 796,24	4 995 472,30	2 991 796,24	4 995 472,30
Yhteensä	35 316 728,16	34 765 068,25	35 316 728,16	34 765 068,25
<u>Rahoitusarvopaperit</u>				
Markkina-arvo yhteensä	37 251 774,00	33 969 692,00	37 251 774,00	33 969 692,00
Vastaava kirjanpitoarvo	32 324 931,92	29 769 595,95	32 324 931,92	29 769 595,95
Erotus	4 926 842,08	4 200 096,05	4 926 842,08	4 200 096,05
TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
18. OMA PÄÄOMA				
Osuuspääoma	11 493 246,15	11 493 246,15	11 493 246,15	11 493 246,15
Osuuspääoma 31.12.	11 493 246,15	11 493 246,15	11 493 246,15	11 493 246,15
Vararahasto	21 890 000,00	21 890 000,00	21 890 000,00	21 890 000,00
Vararahasto 31.12.	21 890 000,00	21 890 000,00	21 890 000,00	21 890 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	33 383 246,15	33 383 246,15	33 383 246,15	33 383 246,15
Osuusmaksurahasto	4 116 707,13	3 819 876,85	4 116 707,13	3 819 876,85
Lisäys	867 687,74	644 965,95	867 687,74	644 965,95
Vähennys	-481 515,03	-348 135,67	-481 515,03	-348 135,67
Osuusmaksurahasto 31.12.	4 502 879,84	4 116 707,13	4 502 879,84	4 116 707,13
Osuusmaksurahasto koostuu osuuskauppaan 1.1.2015 tai sen jälkeen liittyneiden uusien jäsenten maksamien osuusmaksujen sekä takaisinmaksettujen osuusmaksujen erotuksesta sekä rahastosiirroista osuusmaksurahastoon. Osuusmaksurahasto on sijoitettu vapaan oman pääoman rahasto.				
Edellisten tilikausien ylijäämä	307 535 206,19	286 071 773,64	291 576 362,49	271 624 850,78
Maksettu ylijäämän palautusta (ei sis. alvia)	-14 405 241,89	-9 591 206,11	-14 405 241,89	-9 591 206,15
Maksettu osuuspääoman korkoa	-831 552,00	-814 236,00	-831 552,00	-814 236,00
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12..	292 298 412,30	275 666 331,53	276 339 568,60	261 219 408,63
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	31 390 226,89	31 868 874,66	23 833 586,18	30 356 953,86
Vapaa oma pääoma yhteensä	328 191 519,03	311 651 913,32	304 676 034,62	295 693 069,62
Oma pääoma yhteensä	361 574 765,18	345 035 159,47	338 059 280,77	329 076 315,77
Tilinpäätössiirt. kertymä omaan pääomaan merkitty osuus	21 129 548,28	15 948 364,51		

	Konserni 2025	Konserni 2024	Osuuskauppa 2025	Osuuskauppa 2024
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.				
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.			276 339 568,60	261 219 408,63
Tilikauden ylijäämä			23 833 586,18	30 356 953,86
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto			4 502 879,84	4 116 707,13
Yhteensä			304 676 034,62	295 693 069,62
19. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero				
Aineettomat oikeudet			9 389,61	16 878,82
Muut pitkävaikuttiset menot			1 046 255,83	1 360 811,86
Liikennejärjestelymenot			-1 350,43	-1 350,43
Rakennukset ja rakennelmat			4 170 441,38	5 129 618,65
Rakennusten tekniset laitteet			5 009 630,40	3 464 658,12
Koneet ja kalustot			13 097 630,24	9 620 856,63
Osakkeet			252 578,78	252 578,78
Muut aineelliset hyödykkeet			95 921,14	91 403,21
Yhteensä			23 680 496,95	19 935 455,64
20. Pakolliset varaukset				
Muut pakolliset varaukset	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	0,00
Yhteensä	1 000 000,00	0,00	1 000 000,00	0,00
Pakollisessa varauksessa varauduttu ABC Keuruun pilaantuneen maa-alueen poistamiseen sekä korvaamiseen.				
23. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Ostovelat	41,15	0,00	41,15	0,00
Yhteensä	41,15	0,00	41,15	0,00
21. Vähemmistön osuus				
Vähemmistöosuus 1.1.	3 152 263,89	3 178 060,92		
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	-44 254,07	-25 797,03		
Vähemmistöosuus 31.12.	3 108 009,82	3 152 263,89		
22. Laskennallinen verovelka				
Tilinpäätössiirtoihin perustuva 1.1.	2 684 190,53	3 144 491,67		
Tilinpäätössiirtoihin perustuvat lisäys (+) vähennys (-)	917 744,73	-460 301,15		
Tilinpäätössiirtoihin perustuva 31.12.	3 601 935,26	2 684 190,52		
23. Muut pitkäaikaiset velat	248 852,85	257 544,22	248 852,85	256 623,05
Yhteensä	248 894,00	257 544,22	248 894,00	256 623,05
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	3 850 829,26	2 941 734,74	248 894,00	256 623,05
24. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Saadut ennakot	325 397,20	213 777,78	324 812,09	213 192,67
Ostovelat	10 773 027,46	9 180 751,89	10 225 036,10	9 124 608,79
Yhteensä	11 098 424,66	9 394 529,67	10 549 848,19	9 337 801,46
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat			6 108,94	4 471,05
Muut lyhytaikaiset velat			4 394 577,00	5 397 410,37
Siirtovelat			4 016 087,45	279 119,08
Yhteensä			8 416 773,39	5 681 000,50
Velat omistusyhteisyrityksille				
Ostovelat	36 615 058,14	37 679 867,47	36 615 058,14	37 679 757,03
Siirtovelat	50 474,82	45 630,37	50 474,82	45 630,37
Yhteensä	36 665 532,96	37 725 497,84	36 665 532,96	37 725 387,40
Muut lyhytaikaiset velat	4 512 410,83	6 000 059,54	4 198 003,99	5 753 998,66
Siirtovelat	22 614 935,60	21 793 292,83	22 603 732,96	21 618 468,03
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	74 891 304,05	74 913 379,88	82 433 891,49	80 116 656,05
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
Henkilöstökulut	19 862 201,31	18 968 796,79	19 862 201,31	18 968 796,79
Verot	380,17	164 823,83	380,17	0,00
Bonus	2 511 115,76	2 395 345,24	2 511 115,76	2 395 345,24
Vastikkeet ja hallintopalveluveloitukset	0,00	0,00	4 016 087,45	279 119,08
Muut	291 713,18	309 957,34	280 510,54	299 956,37
Siirtovelat yhteensä	22 665 410,42	21 838 923,20	26 670 295,23	21 943 217,48

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

25a. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	1 691	1 719	1691	1719
Henkilöstön määrä on laskettu vuosittaisten tehtyjen työtuntien perusteella käyttäen laskennallista kokoaikatyöntekijän vuosityötuntimäärää 1725 h. Toimialakohtainen erittely on esitetty toimintakertomuksessa.				
25b. Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten palkkiot				
Hallituksen palkkiot	87 310,00	81 845,00	87 310,00	81 845,00
Hallintoneuvoston palkkiot	92 920,00	84 700,00	92 920,00	84 700,00

	Konserni 2025	Konserni 2024	Osuuskauppa 2025	Osuuskauppa 2024
26. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
Vakuudet ja vastuusitoumukset				
Muut vastuusitoumukset				
Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista				
Osakkaat vastaavat ns.Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti Osuuskauppa Keskimaan vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella. Osuuskauppa Keskimaa ei ole mukana S-Voiman kautta aurinkovoimaloiden rakentamisessa.				
Leasingvastuut:				
- Seuraavana vuonna maksettavat	154 012,45	144 665,68	154 012,45	144 665,68
- Yli vuoden kuluttua maksettavat	111 293,91	157 357,50	111 293,91	157 357,50
Yhteensä	265 306,36	302 023,18	265 306,36	302 023,18
Leasingvastuut on ilmoitettu ilman arvonnäisäveroa.				
Toimitilojen vuokravastuut:				
- Seuraavana vuonna maksettavat	2 840 434,07	2 432 002,33	3 171 403,28	2 762 971,54
- Yli vuoden kuluttua maksettavat	22 740 092,83	13 284 319,30	22 740 092,83	13 284 319,30
Yhteensä	25 580 526,90	15 716 321,63	25 911 496,11	16 047 290,84
Vuokravastuut on ilmoitettu ilman arvonnäisäveroa.				
Kiinteistöinvestointien tarkistusvastuu				
Keskimaa-konserni ja Osuuskauppa Keskimaa ovat velvollisia tarkistamaan vuosina 2017-2025 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonnäisäveronvähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana. Arvonnäisäveron tarkistusvastuu on voimassa kymmenen vuotta kunkin rakennuksen valmistumisvuoden alusta. Viimeinen tarkistusvuosi on 2034.				
Vastuun enimmäismäärät	16 165 747,35	13 407 998,26	8 930 085,00	11 677 230,70
Vastuu hallinnanjakosopimuksesta				
Asunto Oy Jyväskylän Kauppakatu 24-26:n (entinen Jyväskylän Valtakulman Asunto Oy) ja Jyväskylän Valtakulman Liikekiinteistö Oy:n välinen tonttia ja rakennusta koskeva hallinnanjakosopimus on tehty 28.9.2018 ja päivitetty 14.5.2020 sekä 30.5.2024. ja on voimassa 28.9.2018 - 27.9.2118. Maanmittauslaitoksen arkistoviite MML/829533/73/2018.				
Sitoumukset eQ sijoitusrahastoihin				
Osuuskauppa Keskimaa on sitoutunut sijoittamaan kutsuttaessa kuuteen erikoissijoitusrahastoon yhteensä noin 15,0 milj. euroa. Tilinpäätöshetkellä sijoitettuna 6,8 milj. euron edestä.				
Jyväskylän Osaamiskeskus Oy				
Osuuskauppa Keskimaa on sitoutunut 3,5 milj. euron SVOP-sijoitukseen, josta tilikauden päättymiseen mennessä on suoritettu 1,4 milj. euroa.				

TUNNUSLUVUT	2021	2022	2023	2024	2025
Liikevaihto miljoonaa €	666,0	733,2	754,7	759,5	776,5
Liikelyljäämä					
- miljoonaa €	19,5	24,0	28,7	33,5	34,3
- %:a liikevaihdosta	2,9	3,3	3,8	4,4	4,4
Ylijäämä ennen veroja					
- miljoonaa €	20,2	24,9	31,9	39,4	39,0
- %:a liikevaihdosta	3,0	3,4	4,2	5,2	5,0
Oman pääoman tuotto -%	5,5	6,5	8,1	9,4	8,9
Sijoitetun pääoman tuotto -%	7,0	8,2	10,1	11,8	10,9
Omavaraisuusaste, %	80,2	79,6	80,1	81,6	81,9
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen					
- miljoonaa €	62,1	21,6	24,7	53,0	50,0
- %:a liikevaihdosta	9,3	2,9	3,3	7,0	7,1
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	1654	1752	1731	1719	1720

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto-% =
$$\frac{(\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{välittömät verot}) * 100}{(\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}) \text{ keskimäärin}}$$

Sijoitetun pääoman tuotto-% =
$$\frac{(\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}) * 100}{(\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat}) \text{ keskimäärin}}$$

Omavaraisuusaste, % =
$$\frac{(\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}) * 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen = Käyttöomaisuusinvestoinneista suoritettu euromäärä

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana = laskettu vuotuisten tehtyjen työtuntien perusteella käyttäen jakajana ko-koaikatyöntekijän vuosityötuntimäärää 1725 h

HALLITUKSEN ESITYS YLIJÄÄMÄNKÄYTTÄMISESTÄ

Osuuskauppa Keskimaan jakokelpoinen ylijäämä on yhteensä 304 676 034,62 euroa.

Osuuskauppa Keskimaan taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Osuuskunnan maksuvalmius on hyvä, eikä alla ehdotettu tilikauden ylijäämän jako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan osuuskunnan maksukykyä.

Hallitus esittää, että tilikauden ylijäämä 23 833 586,18 euroa käytetään seuraavasti:

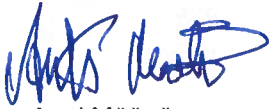
Maksetaan osuusmaksun korkona täyteen maksetuille osuusmaksuille sääntöjen kohdan 26 mukaisesti 6 % eli 6,00 euroa osuusmaksulta, johon varataan arviolta	859 422,00 €
Maksetaan jäsenille ylijäämänpalautuksena 2,5 % Osuuskauppa Keskimaasta S-Etukortilla rekisteröityjen bonusostojen määrästä	14 616 486,25 €
Jätetään edellisten tilikausien ylijäämätilille arviolta	8 357 677,93 €

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Jyväskylässä helmikuun 17. päivänä 2026

OSUUSKAUPPA KESKIMAA

Hallitus



Antti Määttä



Suvi Tikkanen



Juha-Antti Lamberg



Markku Uotinen



Pekka Äänismaa

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Jyväskylässä maaliskuun 3. päivänä 2026

KPMG Oy Ab



Johanna Gråsten
KHT

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

Kirjanpidon osa	Tositelaji	Tositelajin nimi	Kirjanpitojärjestelmien keskinäiset yhteydet	Miten ja missä säilytetään
Tilinpäätös ja toimintakertomus			Kirjanpitolaian edellyttämä toimintakertomus, tilinpäätös sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista.	Sähköisessä arkistossa
Tase-erittelyt			Pääkirjanpidon mukaiset tase-erittelyt	Sähköisessä arkistossa
Tiliikohtainen tulos- ja taselaskelma			Pääkirjanpidon mukainen tulos- ja taselaskelma.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa. Kaikki Ondemandiin arkistoitavat aineistot on nähtävissä järjestelmästä selaimella.
Tililuettelo			Pääkirjanpidon mukainen tililuettelo.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Pääkirjanpito			Pääkirjanpitoon kootaan yhteenvedo esijärjestelmien tapahtumista.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Käyttöomaisuuskirjanpito			Käyttöomaisuuteen kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	AA	Käyttöom.kirjaus		
	AF	Poistokirjaukset		
Palkkakirjanpito			Palkkakirjanpitoon kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	UG	Palkat CGI		
Ostoreskontra			Ostoreskontraan kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	KR	Kuluostolasku		
	KZ	Ostoresk.maksut		
	O1	Coupa jaksotuskirjaus		
	O2	Coupa jaks.kirj.peruutus		
	OC	Ostolaskut Coupa		
	OK	Kiinteistö ostolaskut		
	OL	AOP-tapahtumaveloitut		
	OP	AOP/bonus valv.laskut		
	OR	Lahjakortit, AOK		
	OS	AOP/jäsenh.valv.laskut		
	ZQ	Ostoresk.tos.peruutus		
Myyntireskontra			Myyntireskontraan kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	DA	Asiakastosite		
	DR	Myyntilaskut		
	N2	Lahjakortit valv.laskut		
	N3	AOP/jäsenhall.valv.laskut		
	N6	Massi valv.laskut		
	NE	AOP/bonus valv.laskut		
	NF	Korttimaksujen valv.laskut		
	ZJ	Viitesuoritus		
	ZK	Luottotappiot		
	ZM	Laskutus tos.peruutus		
	ZT	Myyntiresk.tos.peruutus		
Kirjanpito			Pääkirjanpitoon kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	AB	Tasaukset		
	CO	CO kirjaus		
	FA	Liiketoimintajärjestelyt		
	MM	Marti.sis.siirot		
	MN	Massi tarkastus		
	S1	Muistiotos.laskuntarkastus		
	S2	Muistiotos.myyntinlitys		
	S3	Muistiotos.rahaliikenne		
	S4	Muistiotos.rahoitus		
	S5	Muistiotos.ostoreskontra		
	S6	Muistiotos.myyntireskontra		
	S7	RPA		
	S9	Muistiotos.kons.kumpp.		
	SA	Muistiotos.kirjanpito		
	SB	Vyörytykset		
	SC	Kirjanpito jaksotus		
	U5	Massi kirjanpitotap.		
	UA	OVT jakoaineisto		
	UB	S-Business alen.jako		
	UC	Bonukset		
	UF	Myyntinlitykset		
	UI	Rahoitus		
	UL	TEM Tapahtumat		
	UX	AOP jäsenhallintaviennit		
	UZ	Kirj.rah.purettavat		
	T4	Var.siiro lisäkirjaus		
	TA	Tavaran luovutus		
	TL	Varastoon otto/toimitus		
	TW	Saldottoman sis.siiro		
	VR	Sijoituskirjaus		
	VS	Sijoitusarvostus		
	Z9	Aico,maksumääräykset		
	ZA	Sis.muistiotos.		
	ZB	Autom.kk-kirjaukset		
	ZC	Jaksotukset		
	ZD	Jaksotukset purku		
	ZF	Tiliotekirjaus reskontra		
	ZO	Kirjanpito tos.peruutus		
	ZV	Banking tiliote		
	ZZ	Tiliotekirj.kirjanpito		
Laskutus			Laskutukseen kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	Z6	Sopimuslaskut		
	Z7	Muut laskut 2		
	ZL	Muut laskut		
Liitetietosisiteet	LT	Liitetietosisiteet	Tilinpäätöksen liitetietojen erittelyt ja taustalaskelmat.	Sähköisesti yhtiön arkistossa.