

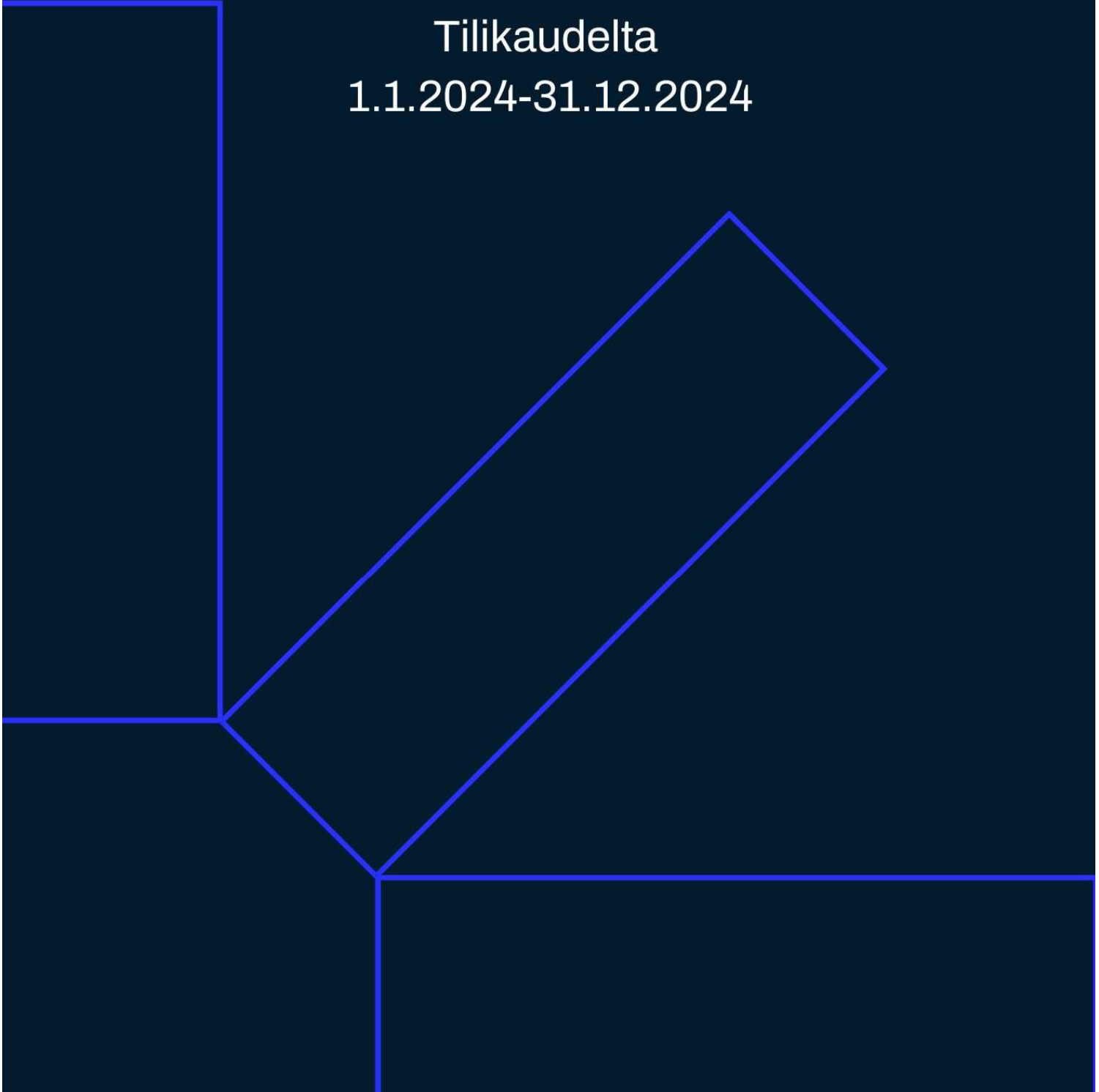


Tilinpäätös

Insta Group Oy

Tilikaudelta

1.1.2024-31.12.2024



SISÄLLYSLUETTELO

Instan toimintakertomus	2-12
Rahoituslaskelma	13
Konsernituloslaskelma	14
Konsernitase	15-16
Emoyhtiön tuloslaskelma	17
Emoyhtiön tase	18-19
Tilinpäätöksen liitetiedot	20-30
Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista	31
Tilinpäätöksen allekirjoitus	32
Tilintarkastajien merkinnät	32



INSTA-KONSERNIN TOIMINTAKERTOMUS 2024

Ennätyksellinen myynti ja liikevaihto – 14. perättäisen kasvun vuosi

Insta-konsernin liikevaihto vuonna 2024 oli jälleen ennätyksellinen 176,2 M€. Liikevaihto kasvoi 1,4 % edelliseen tilikauteen verrattuna. Kasvoimme jo 14. perättäisenä vuonna. Liikevoitto oli 18,8 M€ (10,7 % liikevaihdosta) ja nettotulos 18,3 M€ (10,4 %). Kannattavuus parani edellisvuodesta liiketoiminnan kasvun ja onnistuneen kustannusten hallinnan seurauksena. Konsernin erinomainen maksuvalmius ja rahoitusasema vahvistuivat edelleen.

Pysyvä liike mahdollistaa ratkaisevan vaikutuksen

Insta on monialainen teknologiayhtiö, jonka syväosaaminen mahdollistaa turvalliset ja asiakkaillemme kohdennetut ratkaisut teollisuuden, puolustuksen, ohjelmistokehityksen sekä kyberturvallisuuden tarpeisiin. Olemme luotettava kumppani, joka kehittää tulevaisuuden turvaa ja ratkaisevaa suorituskykyä yhä nopeammin muuttuvassa verkottuneessa maailmassa. Huolehdimme yhteiskunnan ja yritysten kriittisten toimintojen jatkuvuudesta ja arjen sujumisesta. Pysyvä liike, kokemus ja vastuullisuus ovat turvallisuuskulttuurimme ytimessä.

Päivitetyn strategiamme ytimessä on kannattava kasvu, turvalliset ja kestävät ratkaisut sekä monialainen syväosaaminen. Olemme kasvuyhtiö, joka hyödyntää perheyhtiön vakautta ja vahvaa omistuspohjaa. Tavoitteenamme on ylijajan saavuttaa keskimäärin 10 %:n vuotuinen kasvu.

Tuotamme asiakkaillemme turvallisia ja kestäviä ratkaisuja meille ominaisen turvallisuuden kulttuurin ja vastuullisuuden avulla. Omat työntekijämme ovat meille tärkein voimavara. Tarjoamme heille merkityksellisen työpaikan.

Monialaisen syväosaamisen ansiosta meillä on laaja teknologiaymmärrys, joka mahdollistaa luovat ja luotettavat ratkaisut. Pysyvä liike kuvastaa kykyämme löytää oikeat ratkaisut yhdessä asiakkaidemme kanssa. Instan ratkaiseva vaikutus perustuu arvoihimme: osaamiseen, luottamukseen ja yhteistyöhön.

Yrittäjävastuu siirtyi vakaasti kasvavassa perheyhtiössä hallituksen varapuheenjohtaja Niklas Mattssonille hänen isältään Markus Mattssonilta, joka jatkaa hallituksen puheenjohtajana.

Strategiset tavoitteet ja onnistumiset 2024:

1. KANNATTAVA KASVU

- **Ennätyksellinen tilauskertymä.** Uusia tilauksia yhteensä 200,3 M€. Myynti kasvoi uusilla tilauksilla mitattuna 11 % edelliseen vuoteen verrattuna. Tilauskantamme kasvoi 32 %.
- **Uudet yritysostot ja sopimukset.** Hankimme teollisuusautomaatioalan suunnittelu- ja palveluyritys PLC-Automationin koko osakekannan. Myös Leijona-Instituutti Oy siirtyi kokonaan Instan omistukseen.
- **Kasvuinvestointeja.** Uusi automaatio- ja sähkökeskuksia tuottava tehdas Tampereella otettiin käyttöön syyskuussa mahdollistaen tulevaisuuden kasvun.



- **Kansainvälistyminen.** Osaamistamme hyödynnetään jo yli 50 maassa. Yhteistyösopimukset Naton tietojärjestelmäviraston ja EUROCITY-yrityksen kanssa.
- **Uudistettu brändi käyttöön.** Ainutlaatuisiksi menestystekijöiksi tiivistettiin turvallisuuden kulttuuri, laaja-alainen syväosaaminen ja pysyvä liike. Slogan *Ratkaiseva vaikutus* kertoo, mitä Instan osaaminen, tuotteet ja palvelut mahdollistavat.

2. TURVALLINEN JA KESTÄVÄ TULEVAISUUS

- **Asiakastyytyväisyys ja luotettavuus.** Suosittelutodennäköisyytemme on hyvin korkea – Instan nettosuosittelemiseksi (NPS) oli 57. Luotettavuus toimittajana on saanut huippuarvosanan (4,3) kaikkina mittausvuosina.
- **Vetovoimainen ja merkityksellinen työpaikka.** Onnistuimme rekrytoimaan osaavaa henkilökuntaa ja osaajien rekrytointitarve jatkuu edelleen vahvana. Henkilöstötyytyväisyyskyselyssämme saimme kiitettävät tulokset. Työntekijöiden sitoutumista kuvaava eNPS (Employee Net Promoter Score) jatkoi nousuaan ja oli erinomainen 37.
- **Kestävämpää tulevaisuutta.** Lanseerasimme uudet vastuullisuustavoitteet vuosille 2025–2030. Luomme yhdessä asiakkaidemme ja kumppaneidemme kanssa vastuullista tulevaisuutta.

3. MONIALAINEN SYVÄOSAAMINEN

- **Patentoitua tietotaitoa.** Patentoitu Insta Safe EOD™ -droneratkaisu tehostaa miinojen ja räjähteiden turvallista raivausta. Patentoidulle Insta SafeLinkille™ Suomen ensimmäisen salaustuotehyväksynnän EU:n ja Naton turvallisuusluokitellun tiedon suojaamiseksi.
- **Avaruusteknologiaa Suomen F-35-hävittäjäohjelmaan.** Suomalaisessa yhteiskonsortiossa erikoisosaamistamme on sensoridatan käsittely ja integrointi johtamis- ja hallintajärjestelmiin sekä mahdollisesti edelleen Naton liittolaisten järjestelmiin.
- **Turvallisuus ja laatu.** Insta palkittiin Nesteen Porvoon jalostamon kevään suurseisokin parhaiten suoriutuneena urakoitsijana.

Insta Group Oy –Tukee kilpailukykyä, huolehtii yhteisistä palveluista

Insta Group Oy johtaa konsernin toimintoja hallituksen päättämän strategian mukaisesti sekä huolehtii konsernin yhteisistä palveluista kuten strategiasta, taloudesta, henkilöstöstä, ICT:stä, kiinteistöistä, viestinnästä ja brändistä. Emoyhtiö luo aktiivisesti edellytyksiä konsernin kannattavalle kasvulle, omistaja-arvon kehittymiselle ja kansainvälistymiselle sekä vastaa konsernitason strategisesta suunnittelusta ja rahoituksesta.

Konsernissa on kaksi kilpailukyvyltään vahvaa ja kasvavaa liiketoiminta-aluetta: Insta Industry, jonka liiketoimintaa on teollisuuden sähköautomaatio, sekä Insta Advance. johon kuuluu puolustus-, ohjelmistokonsultointi- ja kyberturvallisuusliiketoiminnot.

Insta Group Oy omistaa Millog Oy:n ulkona olevista osakkeista 37 % (Patria Oyj:n omistus 63 %). Millog-konsernin liikevaihto kasvoi 11 % ja myös kannattavuus oli hyvällä tasolla ja parani edellisestä vuodesta.



Konsernin rakennejärjestelyt

Vuonna 2024 konsernissa tehtiin kaksi rakennejärjestelyä, joilla ei ollut merkittävää vaikutusta tilikauteen.

Insta Group Oy osti 31.10.2024 PLC-Automation Oy:n koko osakekannan. Yrityskaupalla vahvistetaan konsernin teollisuusliiketoiminnan asemaa ja tarjoamaa erityisesti Pohjois-Suomessa.

Insta Group Oy osti 12.11.2024 tehdyllä osakekaupalla jo aiemmin enemmistöosuudella omistamansa Leijona Instituutti Oy:n koko osakekannan. Järjestelyn myötä pystytään entistä vahvemmin tukemaan Steel-liiketoiminnan kasvua myös kansainvälisesti.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Konsernin tuotekehitykseen tilikaudella 2024 olivat 6,5 M€ (3,7 % liikevaihdosta) ja ne on kirjattu kokonaisuudessaan tilikauden kuluksi. Suurin osa tuotekehitysmenoista kohdistui tuotteistettujen kyberpalvelujen kehittämiseen ja tuotteiden uusien elinkaariversioiden toteuttamiseen sekä digitalisaation hyödyntämiseen.

Rahoitus

Instan rahoitusasema ja maksuvalmius vahvistuivat tilikauden aikana ja ovat erinomaisella tasolla.

Insta-konsernissa on käytössä konsernitilijärjestelmä. Konsernitilijärjestelmä on toteutettu markkinaehtoisilla periaatteilla. Yhtiöiden tilinpäätösten liitetiedoista käy ilmi tarkemmin rahoituksen tilanne 31.12.2024. Muuta Insta-konserniyhtiöiden välistä rahoitusta ei ole.

Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Konsernin liikevaihto vuonna 2024 oli jälleen ennätysellinen 176,2 M€. Konsernin liikevoitto oli 18,8 M€ ja nettotulos 18,3 M€, jotka paranivat merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna.

Konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut (t€)	2024	2023	2022
Liikevaihto	176 246	173 888	153 382
Kasvu edell. tilikauteen verrattuna	1,4 %	13,4 %	6,9 %
Käyttökate	13 109	12 812	10 817
Liikevoitto	18 821	17 010	15 655
Liikevoitto %:a liikevaihdosta	10,7 %	9,8 %	10,2 %
Sijoitetun pääoman tuotto %	20,1 %	18,5 %	16,8 %
Omavaraisuusaste %	70,1 %	68,2 %	64,3 %
Gearing	-46,9 %	-36,9 %	-35,0 %
Quick ratio	2,2	2,2	1,8

Alkaneella tilikaudella liikevaihdon odotetaan kasvavan merkittävästi ja kannattavuuden odotetaan säilyvän hyvällä tasolla ennätysellisen tilauskannan ja kohdemarkkinoiden hyvän markkinatilanteen siivittämänä. Koko konsernin tilauskanta vuoden 2025 alussa oli ennätysellisen suuri 122,1 M€ ja vuoteen 2025 lähdetään erinomaisista lähtökohdista.



Teollisuus – Ratkaiseva tehokkuus turvataan kokemuksella

Sähköistyksen, automaation ja digitalisaation elinkaarikumppanina parannamme asiakkaidemme tuottavuutta, toimintavarmuutta ja vastuullisuutta. Luotettavat ja laadukkaat ratkaisumme koostuvat laaja-alaisesta teknologiaosaamisesta, joustavasta toteutuksesta, muutosta vauhdittavista ohjelmistoista sekä ennakkoivista ylläpito- ja elinkaaripalveluista.

Teollisuuden liiketoiminta-alueen kasvu jatkui vahvana. Kannattavuus ja tulos paranivat merkittävästi edelliseen tilikauteen verrattuna. Liikevaihto oli 101,2 M€, josta kasvua oli 7,0 % edelliseen vuoteen verrattuna. Osuus koko konsernin liikevaihdosta oli noin 57 %.

Kasvustrategiaa tuettiin tuotantotilojen laajentamisella, organisaation vahvistamisella sekä yrityskaupoilla.

Asiakastyytyväisyystutkimus nosti esiin vahvuutemme yhteistyön sujuvuudessa, henkilöstön ammattitaidossa sekä toimitusten sopimuksenmukaisuudessa ja laadussa. NPS-suositteleeindeksi oli vahva 54. Erinomainen asiakastyytyväisyyden nähdään strategisesti merkittävänä kilpailutekijänä.

Markkinanäkymä tarjoaa kasvumahdollisuuksia – alueellisen kasvun vahvistaminen aloitettu Pohjois-Suomen alueesta

Markkina näyttöä positiivisena tarjoten edelleen mahdollisuuksia kasvulle, jota tavoitellaan erityisesti kokonaistoimituksista, vihreän siirtymän investoinneista sekä elinkaari- ja ylläpitopalveluista.

Merkittävänä kehityshankkeena on myös alueellisen kasvun vahvistaminen panostamalla paikalliseen palveluliiketoimintaan.

Tilikauden aikana toteutettiin oululaisen teknologia-alan suunnittelu- ja palveluosaaajan PLC-Automation Oy:n yritysosto sekä perustettiin Lappeenrantaan teollisuuden palveluihin keskittyvä uusi toimipiste.

Liiketoimintaa tuetaan yritysoston alueellisen läsnäolon ja palveluasiakassuhteiden vahvistamiseksi.

Merkittävimmät liiketoimintariskit ovat markkinoiden kehitys, osaavan työvoiman saatavuus, hintakilpailu ja yksittäisiin projekteihin liittyvät riskit. Valmiuksia kansainvälistymiselle rakennetaan.

Tuotantotilalaajennuksen mahdollistama kasvu, useita merkittäviä energiahankkeita

Valmistus-liiketoiminnan uusi tuotantotilalaajennus valmistui kesän lopulla, ja automaatio- ja sähkökeskusten tuotanto uusissa ja entistä toimivammissa tiloissa aloitettiin lokakuussa. Uusi tila mahdollistaa merkittävän kasvun tulevaisuudessa.

Insta palkittiin Nesteen Porvoon-jalostamon suurseisokin parhaiten suoriutuneena urakoitsijana. Valinnan perusteena oli erinomainen suoriutuminen niin turvallisuudessa, laadussa kuin yhteistyössäkin.

P2X Solutionsin Harjavaltaan avautuva vetytehdas on Suomen ensimmäinen teollisen mittakaavan laitos, joka valmistaa vihreää vetyä. Insta toteutti laitokseen automaatio- ja tiedonhallintajärjestelmän lisäksi prosessisähköistyksen ja -instrumentoinnin asennusurakat.



Insta toimitti Vantaan Energian vaaralliseksi luokitellun jätteen polttolaitokseen sähkö- ja instrumentointitöitä, suunnittelutöitä sekä valmistusliiketoiminnan valmistamia koteloita. Insta oli mukana samalla tavoin myös aikaisempien samalla tontilla sijaitsevien laitosten rakentamisessa.

Insta oli Kemijoki Oy:n Inkeröisten vesivoimalaitoksen sähköjärjestelmien uudistushankkeessa hankkeen päätoteuttajana, ja vastasi järjestelmien ohella myös kaikista sähköasemalaajennuksen rakennustyömaan toiminnoista.

Tehokkuutta ja monipuolisuutta Wahti™-ohjelmistoihin

Raportointi- ja tilannekuvapalvelukokonaisuus Insta Wahdin™ arkkitehtuuria modernisoitiin pilveen siirtämällä, ja siihen luotiin karttapohjainen tilannekuva. Datankeruuseen tuotiin mukaan IoT-teknologia. Myös näyttämömekaniikan ohjausjärjestelmä Insta Whisperin aktiivinen kehitystyö jatkui.

Vastuullisuus, ympäristö- ja työturvallisuuskulttuurin kehittäminen

Teollisuus-liiketoiminta-alueeseen kuuluvalla Insta Automationille myönnetty ISO 14001 -ympäristöhallinnan sertifikaatti ohjaa meitä kehittämään ympäristökulttuuriamme yhtenäisemmäksi ja ulottaa ympäristövastuullisen toiminnan entistä tiedostetummin niin työmaille kuin alihankkijoidemme tekemiseen.

Instassa henkilöstö on merkittävin voimavara, minkä vuoksi henkilöstön hyvinvointi sekä työympäristön turvallisuus ovat elintärkeä osa päivittäistä toimintaa ja johtamista.

Jatkoimme työturvallisuuskulttuurimme kehittämistä työtapaturmien ehkäisemiseksi. Poissaoloon johtavat tapaturmat pienenivät viime vuoteen verrattuna 30 %. Vuonna 2025 edistämme työturvallisuuskulttuurimme kehitystä ja vähennämme tapaturmia edelleen.

Insta Automationilla on ISO 45001 -sertifioitu työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä työterveyden, työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin kehittämiseksi sekä työtapaturmien ja sairauspoissaolojen vähentämiseksi. Vuonna 2024 sertifikaatti laajennettiin kattamaan tytäryhtiö Goodwork Oy:n toiminnot.

Advance – Kriittisen teknologian edelläkävijä

Insta on luotettava ja toimitusvarma puolustuksen, ohjelmistokehityksen, digitalisaation ja kyberturvallisuuden asiantuntija. Puolustusvoimien pitkäaikaisena strategisena kumppanina olemme huoltovarmuusketjun tärkeä toimija ja teollisen omavaraisuuden turvaaja.

Laadukkaasta, vaatimusten mukaisesta toiminnasta ja toiminnan jatkuvasta kehittämisestä ovat osoituksena laatusertifikaatit ISO 9001, AQAP-2110 ja tietoturvallisuuden hallintajärjestelmäsertifikaatti ISO 27001. Myös korkea asiakastytyytyväisyys nojaa luotettavuuteen, laadukkaaseen ja sopimusten mukaiseen toimintaan.

Insta Advancen myynti ja liikevaihto säilyivät hyvällä tasolla vuonna 2024. Puolustusteknologia-, kyberturvallisuus- ja ohjelmistokehitysliiketoiminnan yhteenlaskettu liikevaihto oli 75,0 M€. Liiketoiminta-alueen osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 43 %. Liiketoiminta-alueen kannattavuus säilyi hyvällä tasolla.



Tutkimus ja tuotekehitys jatkui aktiivisena

Tutkimus ja tuotekehitystoiminta jatkuivat aktiivisena keskittyen uusien teknologioiden hyödyntämismahdollisuuksiin. Esimerkkeinä 5G/6G-verkot, tekoälyn hyödyntäminen asiakkaan toimintaympäristössä ja autonomia. Osallistuimme aktiivisesti kansallisiin ja kansainvälisiin tutkimuskonsortioihin.

Puolustus – Kumppanuudet kehittyivät, uusia tuoteratkaisuja ja Naton tuomia mahdollisuuksia

Puolustusalan kehitys jatkui suotuisana vuonna 2024, epävakaa maailmantilanteen vaikuttaen taustalla edelleen.

Solmimme vuonna 2024 useita tärkeitä sopimuksia mm. Ilmatorjunnan ja AirC2-järjestelmien kehittämiseen sekä Hawk-harjoitushävittäjän elinkaareen liittyen. Myös AirC2-ilmapuolustusjärjestelmien vienti Nato-markkinaan eteni suunnitellusti.

Strategisen kumppanuuden laajuus Puolustusvoimien kanssa kehittyi suotuisasti ja asiakastytyväisyys oli jälleen hyvällä tasolla. Insta ja Puolustusvoimien Logistiikkalaitos sopivat mm. keväällä 2024 F-35-hävittäjähankeeseen liittyvästä kolmivuotisesta hankintakokonaisuudesta koskien avioniikan huolto- ja ylläpitopalveluita.

Solmimme keväällä myös kaksi merkittävää yhteistyösopimusta, joiden myötä Installa on mahdollisuus tarjota Naton tietojärjestelmävirasto NCI Agencyn puitesopimuksen hankintapyyntöjen mukaisia tieto- ja kyberturvallisuuspalveluita sekä ohjelmistokehityspalveluita NCI Agencyn tarpeisiin ja Naton jäsenmaille.

Vuonna 2024 jatkoimme tuotekehitystyötä ja kehitimme yhteistyössä ukrainalaisen teollisuuden kanssa Insta Steel Eagle™ ER -droneratkaisun. Kehitysyhteistyötä tullaan jatkamaan vuoden 2025 aikana. Lisäksi lanseerasimme myös patentoidun Insta Safe EOD™ -droneratkaisun, joka tehostaa miinojen ja räjähteiden turvallista raivausta.

Kiinnostus puolustusalaan kohtaan ja mahdollisuudet turvata suomalaista yhteiskuntaa ovat lisääntyneet, mikä heijastuu edelleen myös rekrytointiin. Vuonna 2024 onnistuimme rekrytoimaan osaavaa henkilökuntaa, mutta erikoisalan osaajien rekrytointitarve jatkuu.

Kyberturvallisuus – Asema arvostettuna ja luotettuna kumppanina vahvistui

Insta on yksi Suomen merkittävimmistä kyberturvatoimijoista. Tarjoamme laaja-alaisesti kyberturvapalveluita konsultoinnista kyberhyökkäysten torjuntaan ja verkkoturva henkilöiden ja laitteiden turvalliseen digitaaliseen identiteettiin. Palveluihimme ja tuotteisiimme luottavat niin suuryritykset, viranomaiset kuin julkisen sektorin organisaatiot kotimaassa ja maailmalla.

Vuonna 2024 vahvistimme asemaamme arvostettuna kybertoimijana 11 % kasvulla saatujen uusien tilausten osalta. Kyberturvallisuuden liikevaihto säilyi edellisen vuoden tasossa ja oli noin 25 miljoonaa euroa. Asiakaskuntamme on laaja – yli 170 asiakasta – ja asiakastytyväisyys oli jälleen erittäin korkealla tasolla – NPS-suositteluindeksi 75.

Kyberturva-alueella asiakaskuntamme laajeni ja solmimme useita uusia sopimuksia nykyasiakkaiden kanssa. Kyberturvallisuuden asiantuntijapalveluiden osalta kasvatimme roolia kriittisten asiakkuuksien palveluntuottajana 160 tietoturva-asiantuntijan voimin.

Tuotekehitys PKI-varmennepalveluiden ja verkkoturvaluotteiden sekä palveluiden osalta eteni suunnitelmien mukaisesti mahdollistaen uusien tuotteiden lanseeraukset vuonna 2025. Tuotekehitystyössämme jatkoimme muun muassa turvaluokan II (TL II, salainen) salainratkaisun kehittämistä.



Kyberturvallisuusosaamistamme hyödynnetään jo yli 50 maassa, kaikilla mantereilla. Kansainvälistymisessä kumppanimme ovat keskeisessä roolissa ja tuottamamme PKI-palvelut jatkoivat laajenemistaan kansainvälisesti.

Myös salausratkaisujen osalta tunnistettiin Naton tuomat mahdollisuudet, ja edistämme kansainvälistymistä näiden osalta vuonna 2024 liikenne- ja viestintävirasto Traficomien myöntämien Insta SafeLink™ -salausratkaisujen (versio 4.3.1) NATO RESTRICTED ja EU RESTRICTED -tason hyväksyntöjen myötä.

Ohjelmistokonsultointi – Ketterää ja skaalautuvaa ohjelmistokehityskumppanuutta

Ohjelmistokonsultoinnin liiketoiminnassa Insta tarjoaa ketteriä ja skaalautuvia ohjelmistokehitys- ja digitalisaatiopalveluita. Ohjelmistokonsultoinnin liiketoiminnan liikevaihto laski selkeästi vuoteen 2023 verrattuna, joka johtui edelleen alan yleisestä haastavasta markkinatilanteesta. Siitä huolimatta toiminta pysyi kannattavana ja pitkät asiakassuhteet kehittivät suotuisasti.

Vuonna 2024 panostettiin merkittävästi datapohjaisten palveluiden tarjoamaan ja sen strategista merkitystä on tuleville vuosille painotettu entisestään.

Uusille ammattilaisille töitä jatkossakin, henkilöstötyytyväisyys huippua

Osaavasta henkilöstöstä käydään sekä kyberturva- että ohjelmistotalalla kovaa kilpailua. Puolustusteknologian, kyberturvallisuuden ja ohjelmistokonsultoinnin liiketoiminta-alueella aloitti yhteensä yli 50 uutta työntekijää.

Henkilöstötyytyväisyys oli erittäin hyvällä tasolla edellisvuoden tapaan useassa yksikössä. Insta Advancen liiketoiminta-alueella työntekijöiden sitoutuneisuutta kuvaava eNPS (Employee Net Promoter Score) oli 47.

Suotuisat tulevaisuuden näkymät

Puolustusliiketoimintamarkkina on aktiivinen ja kasvaa edelleen lähivuosina. Odotamme liiketoiminnan kehittyvän suotuisasti vuonna 2025 ja kasvatamme edelleen pitkäjänteisiä investointeja tuotekehitykseen ja kansainvälistymiseen. Kannattavuuden odotamme säilyvän hyvällä tasolla, huomioiden lisääntyvät kehityspanostukset.

Kyberliiketoiminnan uskomme kehittyvän myönteisesti ja strategian mukaisesti myös vuonna 2025. Vahva tilauskanta ja markkinatarpeeseen vastaava tarjoama luovat hyvän pohjan tulevalle kasvulle. Myös uusien tuotteiden ja palveluiden lanseeraukset vaikuttavat positiivisesti näkymiin.

Ohjelmistokonsultoinnin osalta yleisen taloustilanteen, markkinoiden elpymisen ja tehtyjen panostusten odotetaan luovan hyvät mahdollisuudet kasvulle vuonna 2025.



Henkilöstö ja kulttuuri – Työtä, jolla on ratkaiseva vaikutus

Olemme monialakonserni, jossa instalaiset työskentelevät hyvin erilaisissa työtehtävissä ja ovat erilaisissa elämäntilanteissa. Moni harjoittelijaksi aikanaan tullut on viihtynyt Installa jo vuosikymmeniä, sillä tarjoamme merkityksellisiä tehtäviä ja viihtyisän yrityskulttuurin. Vuoden 2024 lopussa henkilöstömäärämme oli lähes 1 200.

Insta-konsernin henkilömäärän ja palkkojen kehitys	2024	2023	2022
Henkilöstömäärä 31.12.	1193	1139	1121
Keskimääräinen henkilöstömäärä	1 146	1 129	1 069
Työntekijät %	25 %	25 %	24 %
Toimihenkilöt %	3 %	3 %	3 %
Ylemmät toimihenkilöt %	72 %	72 %	73 %
Naisten osuus henkilöstöstä %	14 %	13 %	12 %
Tilikaudella maksetut palkat t€	68 126	67 148	61 236

Vakavaraisena perheyriksenä olemme kulttuurimme mukaisesti keskittyneet erityisesti työaikajärjestelyissämme ja henkilöstöeduissamme siihen, että jokaiselle löytyisi omaan elämäntilanteeseen parhaiten sopivat ratkaisut.

Suurimmassa osassa tehtävistämme on joustava työaika, mikä mahdollistaa työn ja muun elämän yhteensovittamisen. Pyrimme ottamaan henkilökohtaiset tarpeet ja toiveet huomioon työajan sijoittelussa. Joustavat työaikajärjestelyt ulottuvat meillä myös työajan lyhentämiseen. Instalaiset saavat vuosittain käyttöönsä hyvinvointisaldon, jota jokainen voi hyödyntää.

Rekrytoimme edellisvuotta enemmän ja kehitimme työnantajamielikuvaamme

Haluamme, että Instassa työskentelevät alansa parhaat osaajat, henkilöstömme voi hyvin ja kehittyä kanssamme. Työskentelemme pitkäjänteisesti tunnettuutemme kasvattamiseksi ja työnantajamielikuvamme kehittämiseksi. Tämä näkyi konkreettisesti mm. vierailuissa alan oppilaitoksissa ja erilaisissa tapahtumissa.

Viestimme Instan verkkosivuilla ja sosiaalisen median kanavissa Instasta työnantajana ja Instalaisten asiantuntijuudesta. Toteutimme myös laajan rekrytointikampanjan puolustuksen erikoistehtäviin. Olimme mukana 11 erilaisessa messu- ja opiskelijatapahtumassa.

Onnistunut ja Instan työkulttuuria tukeva rekrytointi on yksi avaintekijä osaamisemme vahvistamisessa ja yrityksen kasvussa. Kehitämme rekrytointiprosessiamme niin tehokkuuden kuin helpon hakijakokemuksen näkökulmista.

Rekrytoimme jatkuvasti uusia henkilöitä osaksi huipputiimejä. Vaikka kilpailu teknologia-alan osaajista jatkui, palkkasimme vuoden aikana yhteensä 180 ohjelmistokehittäjää, automaation asiantuntijaa ja kyberturvan ammattilaista.

Vuoden 2024 Trainee-tehtäviin saimme ennätysellisen paljon, miltei 2 700 hakemusta – kasvua hakemusten määrässä edellisvuoteen oli yli 240 %.



Erinomainen henkilöstötyytyväisyys

Uuden henkilöstöstrategiamme mukaisesti Instan sydän on luotettava, osaava ja innostunut henkilöstö, joka voi hyvin. Vuosittaisessa henkilöstötyytyväisyyskyselyssämme saimme kokonaisuutena kiitettävät tulokset. Työntekijöiden sitoutumista kuvaava eNPS (Employee Net Promoter Score) oli konsernitasolla erinomainen 37 nousten taas yhden pykälän edellisvuodesta.

Tuloksissa korostuivat erityisesti perheyhtiön arvostus, luotettavuus, vakaus ja turvallisuus, joita henkilöstö pitää tärkeänä voimavarana. Korkeimpina sitoutumistekijöinä nousivat työn merkityksellisyys ja osallistuminen, hyvät suhteet kollegoiden kanssa ja luottamukselliset suhteet omaan esihenkilöön. Työn kautta instalaiset pääsevät vaikuttamaan merkittävästi suomalaisen yhteiskunnan rakentamiseen ja turvallisuuteen.

Investoimme vahvasti osaamisen kehittämiseen

Vuonna 2024 käytimme aikaa koulutuksiin noin 12 000 tuntia, yli 70 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Johtajuuden ja esihenkilötyön kehittämisessä monipuolistimme keinovalikoimaa ja toimme kehittämisen yhä lähemmäksi arkea.

Tarjoamme henkilöstöllemme monipuolisia räätälöityjä koulutusratkaisuja. Erilaisia turvallisuuteen liittyviä korttikoulutuksia suoritti yli 200 Instalaista.

Työntekijöidemme kyvykkyys on meille keskeinen kilpailuvaltti. Useassa liiketoiminnassa instalaisilla on ollut mahdollista saada tuekseen myös kasvuvalmentaja. Panostamme vahvasti myös yhteisölliseen tiedon jakamiseen.

Vastuullisuus – Huolehdimme ihmisistä ja ympäristöstä, turvaamme yhteiskuntaa

Olemme vastuullinen, globaalissa toimintaympäristössä toimiva, vahvojen arvojen suomalainen perheyriutus, joka kantaa yhteiskuntavastuunsa. Instan ratkaisut, palvelut ja tuotteet tuotetaan asiakaslähtöisesti ja sertifioitulla laadulla, ja ne muodostavat toimintakulttuurimme perustan.

Asiakastyytyväisyystutkimuksen perusteella noin kolmannes (32 %) vastaajista arvioi Instan toiminnan parantuneen viime vuoden aikana. Vastaajien kokonaisarvosana asiakaskokemuksesta oli 4,1. Asiakkaidemme arvostamat toimitustemme laatu, toimitusaikojen pitävyys ja sovittujen vastuuden hoitaminen ovat parantuneet edellisvuoteen verrattuna. Vastuullinen toimintatapa mahdollistaa liiketoimintamme kannattavuuden ja jatkuvuuden – luomme vastuullisempaa yhteiskuntaa ratkaisuidemme ja palveluidemme kautta. Vastuullisuuttamme ohjaavat yhtiön eettiset pelisäännöt ja toimintapolitiikat. Olemme sitoutuneet kehittämään vastuullisuutta YK:n Global Compactin periaatteiden ja YK:n kestäväen kehityksen tavoitteiden mukaisesti.



Uudet vastuullisuustavoitteet vuoteen 2030 saakka

Lanseerasimme konserninlaajuiset vastuullisuustavoitteet vuosille 2025–2030. Tavoitteet on julkistettu sisäisesti, ja niistä viestitään aktiivisesti myös asiakkaille ja kumppaneille kevään 2025 aikana.

Vastuullisuustavoitteiden perusvuosi on 2023, jonka tasoon edistymistä verrataan. Tavoitteina ovat oman toiminnan hiilijalanjäljen (nk. Scope 1 & 2) pienentäminen, työtapaturmien vähentäminen, erinomaisen työntekijäkokemuksen ja asiakkaiden korkean luottamuksen säilyttäminen sekä koko oman henkilöstön ja merkittävien toimittajien sitouttaminen eettisiin periaatteisiimme.

Vastuullisuutta tehdään myös asiakkaidemme arjessa

Asiakastyytyväisyystutkimuksessa saimme vastuullisuuden osalta erittäin hyvän arvosanan 4,1 asteikolla 1–5. Vastaajista jopa 70 % vastaajista koki, et tä Insta on onnistunut auttamaan heitä omien organisaatioidensa vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa erittäin hyvin tai hyvin. Tärkeimmäksi vastuullisuusaiheeksi koettiin Instan tieto- ja kyberturva.

Älykäs automaatio varmistaa esimerkiksi elintarviketurvallisuuden Atrian Nurmon siipikarjatehtaalla. Kehittynyt teknologia mahdollistaa paitsi tehokkaan ja turvallisen tuotannon, myös jäljitettävyyden ja vähäisen hävikin. Insta ja Fortum kehittivät yhdessä tietoturvallisia, yhteistyötä tehostavia työkaluja ydinvoimahankkeisiin.

Vuoden 2024 aikana esimerkiksi Instan varautumisen palveluiden tiimi oli mukana suunnittelemassa Poikki24-harjoitusta, joka keskittyi sähkönjakelun häiriötilanteeseen Insta osallistui aktiivisesti myös Tieto24-harjoitukseen, joka liittyi energia-alan ja sen logistiikan huoltovarmuuteen.

Liiketoiminnan jatkuvuus ja yhteiskuntavastuu

Vahva taloudellinen suorituskykymme on edellytys sekä ympäristön että sosiaalisen vastuullisuuden kehittämiseen.

Lahjoitimme joulumuistamisiin tarkoitetut varat jälleen Tampereen Lastenklinikan Tuki ry:lle, joka tuo turvaa ja ilon hetkiä Taysin (Tampereen yliopistollisen sairaala) Lasten ja nuorten sairaalan pienille potilaille. Teimme myös yhteistyössä Kiilto Oy:n kanssa Mannerheimin lastensuojeluliitolle 10 000 euron lahjoituksen nuorten mielenterveyden tukemiseen. Lisäksi tuimme erityisesti sekä lasten että nuorten paikallista liikuntaa ja urheilua.

Vuoden 2024 aikana otimme käyttöön uuden whistleblowing-ilmoituskanavamme. Kanavan avulla oman henkilöstön edustajien lisäksi myös asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden ja muiden toimijoiden on mahdollista ilmoittaa turvallisesti ja luottamuksellisesti epäilemästään väärinkäytöksestä tai toimintaperiaatteiden rikkomisesta. Kanavan avulla tuemme avointa ilmapiiriä ja ylläpitämään korkeaa eettistä tasoa kaikessa toiminnassamme.

Instassa ei ollut korruptiotapauksia vuonna 2024. Kansainvälisen liiketoiminnan kasvaessa korruptionriski on tunnistettu ja riskiä tullaan hallitsemaan ehkäisevästi myös tulevaisuudessa.

Insta-konserni on merkittävä ja vastuullinen veronmaksaja, ja verovelvoitteiden noudattaminen on tärkeä osa liiketoimintaamme ja yritysvastuutamme. Insta-konsernin veroalanjälki vuonna 2024 oli 65,7 M€.



Voitonjako

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 37 153 083,07 euroa, josta tilikauden voitto on 14 231 160,50 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- | | |
|--|----------------------------|
| • Osinkona jaetaan 4.500,00 euroa per osake, yht | 2 250 000,00 euroa |
| • Jätetään omaan pääomaan | <u>34 903 083,07 euroa</u> |
| • Yhteensä | 37 153 083,07 euroa |

Hallitus ja tilintarkastajat

Hallituksessa toimi puheenjohtajana Markus Mattsson, varapuheenjohtajana Niklas Mattsson sekä jäsenenä Ossi Pohjola, Petri Niemi, Nora Mattsson, Joel Mattsson sekä 5.11.2024 alkaen myös Tero Luoma. Yhtiön toimitusjohtajana toimi Tapio Kolunsarka.

Yhtiön tilintarkastajana toimi Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, vastuullisena tilintarkastajana KHT Janne Rajalahti.



Rahoituslaskelma

1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1–31.12. 2024	1.1–31.12. 2023	1.1–31.12. 2024	1.1–31.12. 2023
Liiketoiminnan rahavirta:				
Myynnistä saadut maksut	185 737	162 275	10 868	10 907
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	1 011	744	1 651	1 612
Maksut liiketoiminnan kuluista	-163 033	-158 474	-11 565	-12 689
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	23 715	4 545	954	-170
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-278	-218	-267	-211
Saadut korot liiketoiminnasta	668	333	666	298
Saadut osingot liiketoiminnasta	0	0	6 750	4 760
Maksetut välittömät verot	-2 434	-1 914	-922	-135
Liiketoiminnan rahavirta	21 671	2 746	7 181	4 542
Investointien rahavirta:				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 816	-1 194	-2 230	-686
Sijoitukset tytäryrityksiin	0	0	-4 849	-89
Tytäryhtiön hankinta vähennettynä rahavaroilla	-4 645	0	0	0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1	2 818	0	340
Luovutustulot muista sijoituksista	1 587	790	1 587	790
Saadut korot investoinneista	94	125	94	125
Saadut osingot investoinneista	6 750	4 760	2 347	4 281
Investointien rahavirta	-29	7 299	-3 051	4 761
Rahoituksen rahavirta:				
Johdannaiset	0	116	0	116
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	5 000	0	5 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 681	-12 500	-2 291	-12 500
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-5 750	-4 625	-5 750	-4 625
Konsernitilien muutokset	0	0	14 456	506
Saadut ja maksetut konserniavustukset	0	0	2 700	0
Rahoituksen rahavirta:	-8 431	-12 009	9 115	-11 503
Rahavarojen muutos	13 211	-1 964	13 245	-2 200
Rahavarat 1.1.	40 840	42 804	40 452	42 652
Rahavarat 31.12.	54 051	40 840	53 697	40 452



Konsernituloslaskelma

Konsernituloslaskelma	1.1.-31.12.2024 EUR	1.1.-31.12.2023 EUR
LIIEVAIHTO	176 246 124,83	173 888 218,76
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-374 690,00	-651 793,00
Liiketoiminnan muut tuotot	870 876,86	1 123 302,74
Materiaalit ja palvelut	-51 550 378,91	-51 487 546,24
Henkilöstökulut	-81 471 256,49	-80 801 467,24
Poistot ja arvonalentumiset	-2 564 174,40	-2 480 930,52
Liiketoiminnan muut kulut	-30 612 168,61	-29 258 671,90
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	8 276 239,20	6 679 203,36
LIIEVOITTO	18 820 572,48	17 010 315 96
Rahoitustuotot ja -kulut	2 072 055,70	408 242,98
VOITTO ENNEN VEROJA	20 892 628,18	17 418 558,94
Tuloverot	-2 582 716,64	-2 010 748,58
Laskennalliset verot	0,00	-16 266,08
TILIKAUDEN VOITTO	18 309 911,54	15 391 544,28



Konsernitase

KONSERNITASE		31.12.2024 EUR	31.12.2023 EUR
Vastaavaa PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	3 485 341,98		4 403 099,57
Muut aineettomat hyödykkeet	1 350 079,25	4 835 421,23	485 205,94
			4 888 305,51
Konserniliikearvo		7 216 895,43	2 764 251,09
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	2 833 207,74		695 716,74
Rakennukset ja rakennelmat	318 905,60		325 872,37
Koneet ja kalusto	1 889 439,42		1 659 268,70
Muut aineelliset hyödykkeet	537 105,94	5 578 658,70	642 466,41
			3 323 324,22
Sijoitukset			
Muut osakkeet ja osuudet	206 080,19		126 693,60
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	33 347 046,40		31 820 948,40
Muut sijoitukset	191 618,50	33 744 745,09	191 618,50
			32 139 260,50
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet	5 414 922,98		5 359 618,35
Keskeneräiset työt	4 063 309,00		4 437 999,00
Ennakkomaksut	561 857,32	10 040 089,30	70 201,20
			9 867 818,55
Pitkäaikaiset saamiset			
Laskennallinen verosaaminen		39 966,60	48 943,60
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	36 055 242,55		46 712 149,04
Siirtosaamiset	8 261 695,12	44 316 937,67	5 223 649,42
			51 935 798,46
Rahoitusarvopaperit			
Osakkeet ja osuudet		39 803 596,62	28 283 194,32
Rahat ja pankkisaamiset		14 246 811,70	12 555 739,73
		159 823 122,34	145 806 635,98



KONSERNITASE		31.12.2024 EUR	31.12.2023 EUR
Vastattavaa OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	85 000,00		85 000,00
Käyttörahoasto	31 236,78		31 236,78
Edellisten tilikausien voitto	89 612 393,44		79 970 849,16
Tilikauden voitto	18 309 911,54	108 038 541,76	15 391 544,28
			95 478 630,22
PAKOLLISET VARAUKSET		341 555,28	397 062,00
VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka		200 792,28	157 272,57
Pitkäaikainen			
Muut pitkäaikaiset velat		1 666 666,64	3 333 333,32
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta	1 666 666,68		2 291 666,68
Saadut ennakot	5 669 420,32		5 739 550,43
Ostovelat	11 126 245,09		8 832 238,32
Muut lyhytaikaiset velat	9 241 520,00		9 612 407,15
Siirtovelat	21 871 714,29	49 575 566,38	19 964 475,29
		159 823 122,34	46 440 337,87
			145 806 635,98



Emoyhtiön tuloslaskelma

Emoyhtiön tuloslaskelma	1.1.-31.12.2024 EUR	1.1.-31.12.2023 EUR
LIKEVAIHTO	8 825 452,00	11 379 874,99
Liiketoiminnan muut tuotot	1 651 444,24	1 615 828,52
Henkilöstökulut	-3 645 122,92	-5 349 936,13
Poistot ja arvonalentumiset	-283 715,15	-303 879,18
Liiketoiminnan muut kulut	-6 849 828,15	-7 813 170,60
LIKEVOITTO/-TAPPIO	-301 769,98	-471 282,40
Rahoitustuotot ja -kulut	12 727 617,88	9 917 524,39
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	12 425 847,90	9 446 241,99
Tilinpäätössirrot	2 722 977,97	2 689 567,20
Välittömät verot	-917 665,37	-494 657,62
TILIKAUDEN VOITTO	14 231 160,50	11 641 151,57



Emoyhtiön tase

Emoyhtiön tase		31.12.2024 EUR		31.12.2023 EUR
Vastaavaa				
PYSYVÄT VASTAAVAT				
Aineettomat hyödykkeet				
Muut aineettomat hyödykkeet		327 672,63		437 027,21
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet	2 833 207,74		695 716,74	
Rakennukset ja rakennelmat	302 214,52		325 872,37	
Koneet ja kalusto	186 203,59		138 556,84	
Muut aineelliset hyödykkeet	537 105,94	3 858 731,79	642 466,41	1 802 612,36
Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä	22 534 190,80		13 139 344,04	
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	0,00		960 000,00	
Muut osakkeet ja osuudet	98 693,60		96 693,60	
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä	5 139 766,95		5 139 766,95	
Muut sijoitukset	191 618,50	27 964 269,85	191 618,50	19 527 423,09
VAIHTUVAT VASTAAVAT				
Lyhytaikaiset saamiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	5 114 078,93		8 416 725,93	
Siirtosaamiset	747 565,24	5 861 644,17	800 053,54	9 216 779,47
Rahoitusarvopaperit				
Muut osakkeet ja osuudet		39 803 596,62		28 283 194,32
Rahat ja pankkisaamiset		13 893 793,49		12 169 318,9
		91 709 708,55		71 436 355,35



Emoyhtiön tase		31.12.2024 EUR	31.12.2023 EUR
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	85 000,00		85 000,00
Käyttörahassto	31 236,78		31 236,78
Edellisten tilikausien voitto	22 890 685,79		16 999 534,22
Tilikauden voitto	14 231 160,50	37 238 083,07	11 641 151,57
			28 756 922,57
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Poistoero		263 297,98	286 275,95
PAKOLLISET VARAUKSET			
Muut pakolliset varaukset		39 786,00	46 126,00
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		1 666 666,64	3 333 333,32
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta	1 666 666,68		2 291 666,68
Ostovelat	463 090,76		604 176,84
Velat saman konsernin yrityksille	45 620 902,05		31 901 121,12
Muut lyhytaikaiset velat	504 660,31		760 389,74
Siirtovelat	4 246 555,06	52 501 874,86	39 013 697,51
		91 709 708,55	71 436 355,35



Tilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja laadintaperiaatteet

Konsernisuhteet

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät:

Insta Group Oy	
Insta Advance Oy	
Insta ILS Oy	
Insta Automation Oy	
Insta Response Oy	Fuusioitu Insta Advance Oy:öön 31.12.2023
Goodwork Oy Finland	
Mattila Porvoo Oy	
Intopalo GmbH	Purettu 13.7.2024
Herfus S.A. Corporation S.A Uruguay	
PLC-Automation Oy	1.11.2024 alkaen
Leijona Instituutti Oy	Nimi Insta Kinetics Oy 30.1.2025 alkaen

Osakkuusyhtiö Millog Oy

Kiinteistö Oy Sarankulmankatu 22

Ei ole yhdistetty konserniin, koska yhdistelemättä jättäminen ei vaaranna oikean ja riittävän kuvan antamista konsernista (KPL 6 luku 3 §). Yhtiö myyty 15.6.2023.

Keskinäinen osakkeenomistus:

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Osakkuusyhtiö on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	3-4 ja 10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	25 vuotta
Koneet ja kalusto	5-10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10 vuotta
Konserniliikearvo	10 vuotta



Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on aktivoitu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden muuttuvien menojen määräisenä painotetun keskihinnan -periaatteen mukaisesti.

Tilinpäätöksessä on sovellettu osatuloutusta liikevaihdoltaan yli 100.000 euron pitkäaikaishankkeisiin. Valmiusasteen määrittely on suoritettu hankkeen tilinpäätöspäivään mennessä toteutuneiden menojen suhteena hankkeen ennakoituihin kokonaismenoihin.

Valmistusasteen mukaan tuotoksi kirjatun liikevaihdon osuus koko tilikauden liikevaihdosta on 54.504 keur (31 %).

Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, mutta asiakkaille luovuttamatta olevien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoiksi tilikaudella ja aikaisempina tilikausina kirjattu määrä on 74.642 keur.

Konsernin tilauskanta 31.12.2024 on 122.106 keur, josta valmiusasteen mukaan tuloutettava määrä on 76.780 keur ja luovutusten mukaan tuloutettava määrä on 45.326 keur.

Johdannaiset

Yhtiön johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksen sekä korkokattosopimuksen. Näillä sopimuksilla määritellään yhtiön pankkilainan korkotaso. Sopimukset on tehty vuonna 2023 kolmeksi vuodeksi ja niiden alkupäivämäärä ja loppupäivämäärä ovat vastaavat kuin pankkilainassa ja kirjataan tulosvaikutteisesti. Johdannaissopimusten nimellisarvot ovat vastaavat kuin pankkilainassa ja muuttuvat samassa aikataulussa kuin pankkilaina, joka on arvoltaan 3.333.333 eur (31.12.2024). Johdannaissopimukset eivät ole täysin suojaavia, joten ne kirjataan tulosvaikutteisesti ja käyvän arvon negatiiviset muutokset kirjataan tuloslaskelmaan kesken sopimuskauden KPL 5:2.1 § mukaisesti. Sopimuksen käypä arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 on -40 keur.

Tytäryhtiöllä on johdannaissopimus, jolla suojataan yksittäisen projektin maksuposteihin liittyvää valuuttariskiä EUR-USD valuuttakurssin vaihtelun osalta. Suojausinstrumenttina on käytetty valuuttatermiiniä, jonka nimellisarvo sekä kesto ovat identtisiä myyntisopimuksen mukaisten maksupostien kanssa. Maksupostien tarkat summat sekä eräpäivät ovat myyntisopimuksessa etukäteen sovittu ja valuuttatermiinit on suojattu näiden mukaisesti, joten suojaussuhde on tehokas. Koska suojaussuhde on tehokas, valuuttatermiinisopimuksen arvonmuutosta ei käsitellä tulosvaikutteisesti vaan pelkästään suljetut maksupositiot on käsitelty tuloslaskelmassa.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 tytäryhtiöllä on avoin maksuposti näiden valuuttatermiinien maksupostien osalta. Myyntisaaminen on arvostettu termiinikurssiin.

Sopimuksen käypä arvo tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 on -452 keur.



Tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain 1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Liikevaihto toimialoittain				
Teollisuusautomaatio	101 208	94 580	0	0
Puolustusteknologia ja turvallinen digitalisaatio	75 038	79 306	0	0
Konsernin johtamis- ja hallintopalvelut	0	2	8 825	11 380
Yhteensä	176 246	173 888	8 825	11 380

Liikevaihto markkina-alueittain

Suomi	162 766	164 671	8 825	11 380
EU-maat	7 686	4 428	0	0
Muut maat	5 794	4 789	0	0
Yhteensä	176 246	173 888	8 825	11 380

Liiketoiminnan muut tuotot 1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Vuokratuotot	137	145	1 399	1 316
Avustukset	522	334	0	0
Käyttöomaisuuden myyntivoitto / -tappio	1	4	0	4
Muut	211	640	252	296
Yhteensä	871	1 123	1 651	1 616

Materiaalit ja palvelut 1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet				
Ostot tilikauden aikana	36 730	38 020	0	0
Varaston muutos	53	-1 370	0	0
Yhteensä	36 783	36 650	0	0
Ulkopuolisilta ostetut palvelut	14 767	14 838	0	0
Materiaalit ja palvelut yhteensä	51 550	51 488	0	0



Henkilöstöä koskevat tiedot

Henkilöstökulut 1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Palkat	68 126	67 148	3 082	4 604
Eläkekulut	11 704	11 300	509	616
Muut henkilösivukulut	1 641	2 354	53	130
Yhteensä	81 471	80 801	3 645	5 350

Johdon palkat ja palkkiot 1000 EUR

Toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet	703	491	703	491
--	-----	-----	-----	-----

Henkilökunta keskimäärin

Toimihenkilöitä	858	846	31	44
Työntekijöitä	288	283	0	0
Yhteensä	1 146	1 129	31	44

Poistot 1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset				
Aineettomat oikeudet	920	926	0	2
Muut aineettomat hyödykkeet	144	178	109	134
Rakennukset ja rakennelmat	24	24	24	24
Koneet ja kalusto	480	465	45	45
Muut aineelliset hyödykkeet	105	99	106	99
Konserniliikearvo	891	789	0	0
Yhteensä	2 564	2 481	284	304

Liiketoiminnan muut kulut 1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Vuokrat	7 677	7 146	2 516	2 442
Muut kulut	22 935	22 113	4 334	5 371
Yhteensä	30 612	29 259	6 850	7 813


Rahoitustuotot ja -kulut
 1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Osinkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	2 347	4 281
Muilta	0	0	6 750	4 760
Osinkotuotot yhteensä	0	0	9 097	9 041
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista				
Muilta	94	120	94	120
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	94	120	94	120
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0	0	50	39
Muilta	2 489	1 250	3 957	1 210
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	2 489	1250	4 007	1 249
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Muille	-511	-962	-470	-492
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-511	-962	-470	-492
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	2 072	408	12 728	9 918

Tilinpäätössiirrot
 1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Poistoero	0	0	23	-10
Saadut/annetut konserniavustukset	0	0	2 700	2 700

Välittömät verot
 1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2 530	-2 011	-918	-495
Laskennallisen verosaamisen muutos	-9	-9	-	-
Laskennallisen verovelan muutos	-44	-7	-	-
Yhteensä	-2 583	-2 027	-918	-495

Tilintarkastajan palkkiot
 1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Tilintarkastusyhteisö Pricewaterhouse Coopers Oy				
Tilintarkastuspalkkiot	120	113	48	39
Veroneuvonta ja muut	144	85	120	30



Taseen liitetiedot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet
1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1	9 432	9 455	29	29
Lisäykset	2	0	0	0
Vähennykset	-11	-23	-11	0
Hankintameno 31.12	9 423	9 432	18	29
Kertyneet poistot 1.1	-5 029	-4126	-29	-28
Vähennysten kertyneet poistot 31.12	11	23	11	0
Tilikauden poisto	-920	-927	0	-1
Kirjanpitoarvo 31.12	3 485	4 402	0	0
Muut aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1	2 000	2 165	1 031	1 171
Lisäykset	1 000	183	0	98
Vähennykset	0	-348	0	-238
Hankintameno 31.12	3 000	2 000	1 031	1 031
Kertyneet poistot 1.1	-1 514	-1 428	-594	-546
Vähennysten kertyneet poistot 31.12	0	92	0	87
Tilikauden poisto	-145	-178	-109	-135
Kirjanpitoarvo 31.12	1 341	486	328	437
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1	13 004	13 004		
Lisäykset	5 344	0		
Hankintameno 31.12	18 348	13 004		
Kertyneet poistot 1.1	-10 240	-9 451		
Tilikauden poisto	-891	-789		
Kirjanpitoarvo 31.12	7 217	2 764		
Maa- ja vesialueet				
Hankintameno 1.1	696	896	696	896
Lisäykset	2 137	0	2 137	0
Vähennykset	0	-200	0	-200
Hankintameno 31.12	2 833	696	2 833	696
Kertyneet poistot 1.1	0	0	0	0
Tilikauden poisto	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12	2 833	696	2 833	696


Rakennukset ja rakennelmat

Hankintameno 1.1	1 383	1 519	1 374	1 374
Lisäykset	17	0	0	0
Vähennykset	0	-136	0	0
Hankintameno 31.12	1 400	1 383	1 374	1 374
Kertyneet poistot 1.1	-1 057	-1 143	-1 048	-1 025
Vähennysten kertyneet poistot 31.12	0	109	0	0
Tilikauden poisto	-24	-23	-24	-23
Kirjanpitoarvo 31.12	319	326	302	326

Koneet ja kalusto

Hankintameno 1.1	4 824	4 562	730	721
Lisäykset	710	502	93	26
Vähennykset	-252	-240	-171	-17
Hankintameno 31.12	5 282	4 824	652	730
Kertyneet poistot 1.1	-3 166	-2 938	-591	-559
Vähennysten kertyneet poistot 31.12	252	237	171	-45
Tilikauden poisto	-480	-465	-46	13
Kirjanpitoarvo 31.12	1 888	1 658	186	139

Muut aineelliset hyödykkeet

Hankintameno 1.1	1 636	1 074	1 636	1 074
Lisäykset	0	562	0	562
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12	1 636	1 636	1 636	1 636
Kertyneet poistot 1.1	-994	-895	-994	-895
Tilikauden poisto	-105	-99	-105	-99
Kirjanpitoarvo 31.12	537	642	537	642



Konsernin ja emoyhtiön omistamat osakkeet ja osuudet

Osuudet saman konsernin yrityksissä			
	Konsernin omistusosuus %	Konsernin äänivaltaosuus %	Emoyhtiön omistusosuus %
Konsernitilinpäätökseen sisältyvät:			
Insta Automation Oy	100	100	100
Insta Advance Oy	100	100	100
Insta ILS Oy	100	100	100
Goodwork Oy Finland	100	100	0
Herfus S.A. Corporation	100	100	0
Mattila Porvoo Oy	100	100	0
Leijona Instituutti Oy (30.1.2025 alkaen Insta Kinetics Oy)	100	100	100
Intopalo GmbH	0	0	0
PLC-Automation Oy	100	100	100

Osakkuusyritykset:			
Millog Oy	37,06	37,06	37,06

Erittely sijoitukset, konserni	Omistusyhteisyritykset	Muut
Hankintameno 1.1.	31 821	318
Lisäykset	1 526	110
Vähennykset	0	-30
Hankintameno 31.12.	33 347	398

Konserniin yhdistelemätön kiinteistöosaakeyhtiö sisältyy Muut-sarakkeen lukuihin.

Rahoitusarvopaperit 1000 EUR	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Noteerattujen osakkeiden ja osuuksien				
Jälleenhankintahinta	43 285	30 521	43 285	30 521
Kirjanpitoarvo	39 804	28 283	39 804	28 283
Erotus	3 481	2 238	3 481	2 238

Saamiset 1000 EUR	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Siirtosaamiset				
Osatuloutussaa­miset	4 192	2 180	0	0
Muut siirtosaamiset	4 070	3 044	748	800
Yhteensä	8 262	5 224	748	800



Saamiset ja velat osakkuusyrityksiltä ja konserniyrityksiltä 1000 EUR

	Emoyhtiö	
	2024	2023
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 029	3 319
Lainasaamiset	0	150
Muut saamiset	4 085	4 948
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	5 114	8 417
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	16	51
Muut velat	45 605	31 850
Lyhytaikaiset velat yhteensä	45 621	31 901

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Lähipiirille annetut lainat 1000 EUR	0	0	0	0

Oma pääoma 1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Osakepääoma 1.1.	85	85	85	85
Osakepääoma 31.12.	85	85	85	85
Käyttörahasito 1.1.	31	31	31	31
Käyttörahasito 31.12.	31	31	31	31
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	95 363	84 586	28 641	21 625
Osingonjako	-5 750	-4 625	-5 750	-4 625
Suorat kirjaukset voittovaroihin	0	10	0	0
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	89 613	79 971	22 891	17 000
Tilikauden voitto/tappio	18 310	15 392	14 231	11 641
Oma pääoma yhteensä	108 038	95 479	37 238	28 757
Jakokelpoiset varat				
Käyttörahasito			31	31
Voitto edellisiltä tilikausilta			22 891	17 000
Tilikauden voitto/tappio			14 231	11 641
Jakokelpoiset varat yhteensä			37 153	28 672

Yhtiön osakkeet

Yhtiöllä on A- ja B-osakkeita: Osakkeita on yhteensä 500 kpl. A-osakkeita on 1 kpl ja B-osakkeita 499 kpl. Jokainen A-osake tuottaa omistajalleen viisikymmentäkaksi (52) ääntä yhtiökokouksessa ja jokainen B-osake tuottaa omistajalleen yhden (1) äänen yhtiökokouksessa. A- ja B-osakkeilla on yhtäläinen oikeus yhtiön varoihin.



Tilinpäätössiirtojen kertymä
1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Tilinpäätössiirtojen kertymä emoyhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta	0	0	263	286

Pakolliset varaukset
1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Takuuvaraus	302	351	0	0
Vastaiset menot ja menetykset	40	46	40	46
Pakolliset varaukset yhteensä	342	397	40	46

Lyhytaikainen vieras pääoma
1000 EUR

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Siirtovelat				
Henkilöstökuluvelat	17 583	18 369	1 824	2 588
Muut siirtovelat	4 289	1 595	2 423	868
Yhteensä	21 872	19 964	4 247	3 456



Vastuut

	Konserni		Emoyhtiö	
	2024	2023	2024	2023
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöön				
Rahalaitoslainat	0	0	0	0
Annetut kiinnitykset	6 226	6 226	6 226	6 226
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	6 226	6 226	6 226	6 226

Kiinteistökiinnitykset ovat yleisvakuutena.

Velat, joiden vakuudeksi on annettu yritysikiinnityksiä				
Rahalaitoslainat	3 333	5 625	3 333	5 625
Annetut kiinnitykset	7 238	8 545	0	4 307

Tytäryritysten yritysikiinnitykset on annettu luottolimiittii ja rahalaitoslainaa varten. Limiittii ei ole käytössä tilinpäätöshetkellä. Rahalaitoslainojen vakuudeksi on pantattu myös kiinteistöön kiinnitettyjä panttivelkakirjoja.

Leasingvastuut

Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Seuraavalla tilikaudella	2 686	2 862	469	605
Myöhemmin maksettavat	2 732	3 636	534	952
Yhteensä	5 418	6 498	1 003	1 557

Leasingsopimukset ovat pääsääntöisesti kolmen vuoden leasingopimuksia.

Vuokravastuut	56 557	59 661	26 432	27 936
----------------------	--------	--------	--------	--------

Muut annetut vakuudet

Annetut vakuudet	12 073	11 007	635	843
------------------	--------	--------	-----	-----

Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta				
Emoyhtiön takaamat tytäryritysten antamat vakuudet			11 438	10 164



Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista sekä säilytystavoista

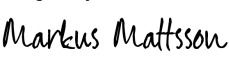
Aineisto	Tositelaji	Arkistointi
Tilinpäätös	-	Erikseen sidottuna
Päivä- ja pääkirja	-	Sähköinen arkistointi
Reskontraerittelyt	-	Sähköinen arkistointi
Myyntilaskut	F, FK	Sähköinen arkistointi
Myyntisuoritukset	B, N	Sähköinen arkistointi
Ostolaskut	I, J, K, X	Sähköinen arkistointi
Ostosuoritukset	U, N	Sähköinen arkistointi
Palkkakirjanpito ja matkalaskut	E, ML, PAL	Sähköinen arkistointi
Muistiotositteet	M, P, PCA, Q, R, UL, 0	Sähköinen arkistointi
Kirjanpidon tiliotapahtumat	4	Sähköinen arkistointi

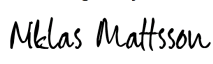


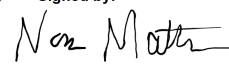
Allekirjoitukset

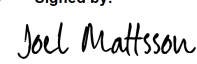
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 31.12.2024 allekirjoitukset

Tampereella, helmikuun 20. päivänä 2025

Signed by:

327288A368304ED...
Markus Mattsson
hallituksen puheenjohtaja

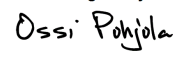
DocuSigned by:

EFF961E765FD4A8...
Niklas Mattsson
hallituksen jäsen

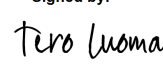
Signed by:

61FAC57DAA67445...
Nora Mattsson
hallituksen jäsen

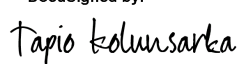
Signed by:

84E9F13E2CD742E...
Joel Mattsson
hallituksen jäsen

DocuSigned by:

45CCBD040E934AE...
Petri Niemi
hallituksen jäsen

DocuSigned by:

D5CC48487AA345C...
Ossi Pohjola
hallituksen jäsen

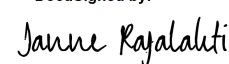
Signed by:

208DA592B9FF4A7...
Tero Luoma
hallituksen jäsen

DocuSigned by:

ED0E820DADB641D...
Tapio Kolunsarka
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä:

Suoritetusta tilintarkastuksesta on annettu kertomus.

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

DocuSigned by:

EA2611FDDB144FD...
Janne Rajalahti
KHT



Tilintarkastuskertomus

Insta Group Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Insta Group Oy:n (Y-tunnus 0154088-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2024–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havai-



taan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpöytäkirjojen arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.



Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Tampereella

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti
KHT

The following documents were signed Thursday, February 20, 2025



Tilintarkastuskertomus Insta Group Oy

31.12.2024.pdf

(150552 byte)

SHA-512: 6285ef8db7075736af9e4351ff9853dda05b6
6475fe0bd3e899caff7dd2fec4c594c84f8dbd278f9d2
e819cc182abeffc3ca1c7ae05306772ffe06f3aa2ae1

Signatures

2/20/2025 2:46:54 PM (CET)



Janne Antero Rajalahti, PricewaterhouseCoopers Oy

janne.rajalahti@pwc.com

Signed with electronic ID (Finnish Trust Network)



Signature is certified by Assently



Tilintarkastuskertomus Insta Group Oy 31 12 2024

Verify the integrity of this receipt by scanning the QR-code to the left.
You can also do this by visiting <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:
814b344bd801e1466005e6c35b11c7e01b8880eccf3317a9d4744a58ca2ac51f462209d40fe823507c5793edbf94818ea764f422c3b0d8772b5b601bc2a8
841



About this receipt

This document has been electronically signed using Assently E-Sign in accordance with eIDAS, Regulation (EU) No 910/2014 of the European Parliament and of the Council. An electronic signature shall not be denied legal effect and admissibility as evidence in legal proceedings solely on the grounds that it is in an electronic form or that it does not meet the requirements for qualified electronic signatures. A qualified electronic signature shall have the equivalent legal effect of a handwritten signature. Assently E-Sign is provided by Assently AB, company registration number 556828-8442. Assently AB's Information Security Management System is certified according to ISO/IEC 27001:2013.

Ratkaiseva vaikutus



iNSTA

Sarankulmankatu 20 | PL 80 | 33901 Tampere | +358 20 771 7111