# JOOTAY DE L'IAC



CAFE DE LA GOUVERNANCE

# (I) Présentation de l'Institut Africain de la Gouvernance (IAG)

L'IAG est un centre d'excellence panafricain qui contribue au développement et à la valorisation d'une pensée innovante sur les défis de gouvernance auxquels le continent africain est confronté et aide à mettre en œuvre des solutions à adopter par les organisations régionales et sous-régionales africaines, les États, les acteurs non étatiques, les citoyens et le secteur privé.

Dans cette perspective, la mission de l'IAG est de :

- Promouvoir une vision Africaine sur la gouvernance;
- Analyser, documenter et disséminer la connaissance sur la gouvernance en Afrique;
- Développer et renforcer les capacités des individus, institutions Africaines et internationales et les partenaires en matière de gouvernance;
- Offrir un cadre de collaboration, coordination et mise en réseau des activités, des instituts, centres et autres acteurs de la gouvernance en Afrique.

L'IAG combine les fonctions de forum, de source d'information et d'idées, ainsi que celle de mécanisme pour le renforcement et la reconstruction des capacités pour une gouvernance de développement en Afrique.

L'IAG souhaite en 2024 et dans les années à venir :

- Consolider son rôle de plateforme pour le dialogue et le plaidoyer politiques sur la gouvernance de développement en Afrique;
- S'ancrer davantage dans le paysage de la recherche stratégique et le renforcement des capacités sur la gouvernance en Afrique;
- Renforcer son offre et amplifier ses capacités de dissémination et diffusion de l'information de référence sur la gouvernance en Afrique.

C'est dans ce contexte que l'Institut Africain de la Gouvernance se propose de poursuivre son programme des Café de la gouvernance : les « Jootays » de l'IAG.



# (II) Justification des Café de la gouvernance : Jootay de l'IAG

Les réponses aux défis cruciaux de gouvernance qui interpellent l'Afrique appellent un processus de dialogue interafricain permanent, un processus d'examen minutieux des pratiques, des espaces de mise en commun des expériences pouvant servir à la construction d'une volonté commune de changement, à une relocalisation optimale de la gouvernance conforme aux spécificités régionales et locales. Le programme « Jootay » est alors proposé par l'IAG pour servir de cadre à l'émergence de cette volonté commune et au suivi de la mise en œuvre des actions de changement convenues. Les rencontres "Jootay" constituent des moments privilégiés de prise de conscience et de cocréation, offrant suffisamment d'espace pour la créativité, l'inventivité et les innovations. Un mécanisme de suivi a été mis en place afin d'assurer la continuité et la mise en œuvre des recommandations découlant des Jootay, en traitant chaque Jootay comme un élément constitutif d'un processus continu de transformation socio-économique.

## III. Les objectifs

Le programme « Jootay » se veut un espace multi acteurs de dialogue et d'actions sur les enjeux et défis de gouvernance et de développement de l'Afrique. A cet effet, il a pour objectif de :

- Susciter une réflexion critique et un « regard croisé » d'acteurs sur divers thèmes de gouvernance et de développement qui interpellent l'Afrique et le monde ;
- Elaborer et porter un renouvellement de la pensée ainsi que des propositions innovantes, consensuelles et concrètes de changement;
- Favoriser la connaissance et la reconnaissance mutuelle entre divers acteurs de la gouvernance ;
- Faciliter le travail collaboratif entre différentes initiatives de gouvernance ;
- Inspirer des projets collectifs de projets et programmes opérationnels de recherche et de dialogue politique ;
- Promouvoir le réseautage, le plaidoyer et le lobbying autour des enjeux et défis de gouvernance et de développement de l'Afrique.



## IV. Organisation

Le « jootay » réunit une quarantaine d'acteurs de la gouvernance, de partenaires stratégiques, de décideurs et de personnalités de référence sur les problématiques de gouvernance et de développement qui prennent librement la parole sans engager leurs organisations respectives. Les rencontres se tiennent une fois tous les deux mois de 9h00 à 14h dans une ville africaine selon les dispositions logistiques. Les échanges se dérouleront en plénière avec des propos liminaires d'orateurs principaux suivi de discussions.

### En fonction de l'objectif de la session, le format consistera soit :

- D'un exposé liminaire d'un orateur ou plusieurs orateurs principaux (trois au maximum) suivi de questions et d'échanges libres (mais encadrés par un modérateur prédésigné) avec les autres participants ;
- Dans un tour de table permettant à chaque participant de présenter en une dizaine de minutes au maximum un point de vue, suivi d'un échange encadré par un modérateur prédésigné.

Le contenu des échanges sera, quelque soit le format, largement diffusé et disséminé auprès des cibles stratégiques de l'Institut Africain de la Gouvernance.

Les tâches d'orateur principal et de modérateur ne donnent pas lieu à rémunération. L'orateur principal pourra bénéficier de l'appui de l'IAG pour la reproduction de documents légers qu'il jugera nécessaire pour son intervention (note de discussion, article de référence, communication, bibliographie...)



# V. Participants

La qualité des participants à chaque session des Jootay variera en fonction de sa nature et de ses objectifs. On devrait néanmoins généralement y trouver le type de participants suivants :

- 1. Des partenaires institutionnels et stratégiques de l'IAG ;
- 2. Des représentants du corps diplomatique Africain ;
- 3. Des représentants des organisations internationales et Africaines ;
- 4. Des membres de la société civile :
- 5. Des universitaires, chercheurs, experts et étudiants intéressés par les questions de gouvernance en Afrique ;
- 6. Des groupements de jeunes et de femmes ;
- 7. Des représentants du secteur privé ;
- 8. Des représentants de la presse nationale et internationale ;
- 9. Des représentants des partenaires au développement basés à Dakar.
- 10. Des membres de gouvernement

### VI. Langues de travail

Français et anglais





### Jootay sur l'Approche Systémique au Service de la Bonne Gouvernance

# Une Réflexion sur l'optimisation du potentiel des jeunes pour une nouvelle génération de démocratie en Afrique

### Contexte

Dans le cadre de ces « Jootay ¹», l'Institut Africain de la Gouvernance, organise le 30 Juillet à Dakar au Sénégal, un atelier de réflexion stratégique visant à explorer le potentiel de l'approche systémique pour améliorer la gouvernance et favoriser l'élaboration de politiques publiques efficaces en faveur des jeunes. L'approche systémique offre un cadre d'analyse approfondi qui permet de comprendre les interactions complexes entre les différents acteurs, institutions et forces sociales. Contrairement à d'autres approches, telles que l'approche linéaire, l'approche sectorielle ou l'approche institutionnelle, elle offre une vue d'ensemble sur les dynamiques interconnectées qui façonnent le paysage politique et socio-économique du continent africain.

Cette rencontre s'inscrit dans l'esprit de l'Agenda 2063 de l'Union Africaine et des Objectifs de Développement Durable (ODD) des Nations Unies, en reconnaissant le rôle crucial des jeunes du Sénégal et d'Afrique dans la transformation socio-économique et politique du continent. Il est essentiel de noter que l'implication effective des jeunes dans l'élaboration des politiques publiques reste limitée. Jusqu'à présent, malgré des avancées notables, les jeunes ne jouent pas encore un rôle à la mesure de leur poids démographique et de leur immense potentiel de transformation. Les jeunes demeurent nettement minoritaires dans les instances formelles de gouvernance et dans le débat politique au Sénégal et en Afrique en général. Cependant, des exemples récents de jeunes leaders émergents au Sahel (Burkina Faso, Mali, Guinée, Tchad), ainsi que l'élection d'un président jeune au Sénégal et les progrès au Rwanda, montrent que les jeunes commencent à jouer des rôles plus visibles et influents.

Une population africaine dont l'âge moyen est d'environ 19<sup>2</sup> ans présente donc un potentiel immense. L'Afrique a tout à gagner en mobilisant l'énergie et les compétences de sa jeunesse, à condition de leur fournir les moyens et les opportunités nécessaires pour contribuer activement au développement du continent. Cela nécessite de leur fournir les moyens et les opportunités nécessaires non seulement pour

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Jootay: café de la Gouvernance de l'IAG

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Afrobarometer, AD734: Jeunesse d'Afrique: Plus instruite, moins embauchée, toujours absente dans les débats politiques et de développement. <a href="https://www.afrobarometer.org/publication/ad734-jeunesse-dafrique-plus-instruite-moins-embauchee-toujours-absente-dans-les-debats-politiques-et-de-developpement/">https://www.afrobarometer.org/publication/ad734-jeunesse-dafrique-plus-instruite-moins-embauchee-toujours-absente-dans-les-debats-politiques-et-de-developpement/</a>

contribuer à l'élaboration des politiques publiques, mais aussi pour participer activement à leur mise en œuvre et à la prise de décision.

### **Objectifs**

Cet atelier "Jootay" sur l'approche systémique a pour objectifs de comprendre les principes fondamentaux de l'approche systémique et son application à la gouvernance et à l'élaboration des politiques publiques, tout en explorant les défis spécifiques auxquels sont confrontés les jeunes en matière d'accès à l'éducation, à l'emploi, à la santé et à d'autres services essentiels en Afrique. Les rencontres "Jootay" constituent des moments privilégiés de prise de conscience et de cocréation, offrant suffisamment d'espace pour la créativité, l'inventivité et les innovations des jeunes. Elles permettent également aux jeunes d'identifier leurs priorités, en étroite alignement avec le plan d'action décennal du Cadre Continental pour les Jeunes, la Paix et la Sécurité de l'Union Africaine<sup>3</sup>.

L'atelier sur l'approche systémique vise également à identifier les possibilités d'intervention politique et les stratégies basées sur l'approche systémique pour répondre aux besoins des jeunes et promouvoir leur participation active à la vie publique. En réunissant divers acteurs et experts, il aspire à formuler des recommandations concrètes pour des politiques publiques plus inclusives et efficaces, contribuant ainsi à une nouvelle génération de démocratie sur le continent africain. Les recommandations permettront d'alimenter le « position paper » de l'IAG sur une nouvelle génération de démocratie.

L'atelier "Jootay" s'inscrit dans un contexte où l'Institut Africain de la Gouvernance (IAG) joue un rôle clé en tant que membre du Comité national de Pilotage du Partenariat pour le Gouvernement Ouvert (PGO). De plus, l'IAG est co-responsable de la mise en œuvre de l'engagement 7 du Plan d'Action National 2 (PAN 2) du PGO Sénégal, qui vise à renforcer la participation citoyenne dans la formulation, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des politiques publiques. Cet engagement est parfaitement aligné avec le plan stratégique 2023-2027 de l'IAG. En s'engageant activement dans les discussions sur l'engagement 7, l'IAG peut influencer directement les réformes législatives et administratives, contribuant ainsi à renforcer le cadre institutionnel de la gouvernance ouverte. L'atelier "Jootay" représente une étape cruciale pour promouvoir des politiques publiques inclusives et efficaces, en s'appuyant sur l'approche systémique pour répondre aux besoins des jeunes et encourager leur participation active à la vie publique.

### Structure de l'Atelier

- Introduction à l'approche systémique : Définitions, concepts clés et applicabilités pratiques à la gouvernance et aux politiques publiques.
  - Intervenants: équipe de chercheurs du Laboratoire Africain de gouvernance et systémie.
- Analyse des défis rencontrés par les jeunes en Afrique : Examen des facteurs structurels, économiques, politiques et socioculturels qui influent sur leur situation. État des lieux de la participation des jeunes dans l'élaboration des politiques publiques au Sénégal et en Afrique.
  - Intervenant: Expert Jeunesse PNUD Bureau Régional.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> https://au.int/sites/default/files/documents/39150-doccadre continental pour les jeunes la paix et la securite docx.pdf

- Compréhension des défis et opportunités et ce que les jeunes peuvent apporter y compris en questionnant l'approche « Nothing for us without us ».
  - **Intervenant :** réseaux de jeunes
- Étude de cas : Examens de bonnes pratiques et d'initiatives réussies utilisant l'approche systémique pour promouvoir le bien-être des jeunes et favoriser leur inclusion et leur leadership. Intervenants : Equipe de chercheurs sur l'approche systémique au profit de la bonne gouvernance.
- Table ronde, travaux de groupes et discussion : Élaboration collective de recommandations politiques et de stratégies d'action pour intégrer l'approche systémique dans l'élaboration des politiques publiques en faveur des jeunes en Afrique.
  - Modérateur de la table ronde : Mr Elimane Kane, Directeur du LEGS, Leadership Ethique Gouvernance et Stratégie pour l'Afrique.

#### **Résultats Attendus**

À la fin de l'atelier, les participants devraient être en mesure de :

- Articuler les principes de l'approche systémique et leur pertinence pour la gouvernance et les politiques publiques en Afrique.
- ↓ Identifier les opportunités de collaboration entre les bailleurs, les décideurs politiques, la société
  civile, les plateformes de jeunes et d'autres parties prenantes pour concevoir des politiques
  publiques inclusives et efficaces.
- Formuler des recommandations concrètes pour intégrer l'approche systémique dans l'élaboration des politiques en faveur des jeunes, en mettant l'accent sur le Sénégal et d'autres pays africains.

Cet atelier "Jootay" représente une opportunité unique de mobiliser les jeunes, les experts et les décideurs politiques pour une réflexion approfondie sur l'amélioration de la gouvernance en Afrique. L'atelier vise à catalyser une réflexion stratégique et une action concertée en utilisant l'approche systémique comme levier pour améliorer la gouvernance et favoriser le développement des jeunes en Afrique. En adoptant une perspective holistique et en reconnaissant les interconnexions entre les différents aspects de la vie sociale et économique, nous pouvons élaborer des politiques publiques plus efficaces, plus justes et inclusives, garantissant ainsi un avenir durable et prospère pour les jeunes, qui seront une force de changement pour une nouvelle génération de démocratie en Afrique.

L'Institut Africain de la Gouvernance (IAG) sollicitera l'expertise locale en approche systémique et jouera un rôle central dans le suivi des recommandations issues des Jootay. Un mécanisme de suivi sera mis en place et celui-ci assurera la continuité et la mise en œuvre des recommandations, en traitant chaque Jootay comme un élément constitutif d'un processus continu de transformation socio-économique.

### **Participants**

L'atelier réunira une cinquantaine de participants comprenant :

- Jeunes leaders et représentants d'organisations de jeunesse.
- Experts en gouvernance et politiques publiques.
- Représentants des institutions publiques et privées.
- Acteurs de la société civile et du secteur privé.

- Chercheurs et universitaires spécialisés dans les études sur la jeunesse et la gouvernance.
- Représentations diplomatiques

### Calendrier: Q3

Date: 30 Juillet 2024

Heure: 09:00-14:00

Lieu : Hôtel Azalai, Dakar, Sénégal

### Logistique

- Participation sur invitation de l'IAG;
- Inscriptions : Via un formulaire en ligne ou auprès du secrétariat de l'Institut Africain de la gouvernance.

# AGENDA

Jotaay sur l'approche systémique comme outil de gouvernance et d'élaboration de politiques publiques.

**30** Juillet 2024 **30** ■ 30

Phôtel Azalaï Dakar, Sénégal



	ACTIVITÉS	INTERVENANTS
09h00 – 09h30	Accueil des participants	IAG
09h30 - 09h45	Allocution de bienvenue	Dr. Fodé Ndiaye, Directeur Général Adjoint, Membre du Conseil d'Administration de l'IAG. Président du Centre d'Excellence pour le Leadership et le Management pour le Développement de l'Afrique- CELMAD
	<ul> <li>Présentation des objectifs et de la structure de l'atelier</li> </ul>	Madame Maty Ndiaye Cissé Directrice des Programmes de l'IAG
09H45 - 10H 00	PHOTO DE FAMILLE / PAUSE-CAFÉ	
	MODÉRATION	Modérateur : Mr Elimane Kane, Directeur de LEGS-Africa (Leadership Éthique Gouvernance et Stratégie pour l'Afrique)
10h00 – 10h45	<ul> <li>Introduction à l'Approche Systémique: Définitions et concepts clés</li> <li>Applicabilités pratiques à la gouvernance et aux politiques publiques</li> <li>Examen de bonnes pratiques et d'initiatives réussies utilisant l'approche systémique</li> </ul>	Équipe de chercheurs du Laboratoire Africain de Gouvernance et Systémie- LAGS
10h45 – 11h00	Questions de compréhension	M. Elimane Kane, Directeur de LEGS- Africa Expert Jeunesse PNUD Bureau Regional
11h00 – 11h20	<ul> <li>Analyse des Défis Rencontrés par les Jeunes en Afrique</li> <li>Examen des facteurs structurels, économiques, politiques et socioculturels influençant leur situation</li> <li>État des lieux de la participation des jeunes dans l'élaboration des politiques publiques au Sénégal et en Afrique</li> </ul>	Expert Jeunesse PNUD Bureau Regional



	ACTIVITÉS	INTERVENANTS
11h20 – 11h40	<ul> <li>Compréhension des Défis et Opportunités pour les Jeunes</li> <li>Contribution des jeunes en questionnant l'approche « Nothing for us without us »</li> </ul>	Ingénieur en planification économique et gestion des organisations, auteur du livre Les Echos du coma et fondateur d la marque BEA.
11h40 – 11h55	Discussions	Modérateur : Mr Elimane Kane, Directeur de LEGS-Africa (Leadership Éthique Gouvernance et Stratégie pour l'Afrique)
11h55 – 12h30	Groupe de travail	Modérateur : M. Elimane Kane, Directeur de LEGS-Africa
	Séance de groupe: Intégration de l'approche systémique dans l'élaboration des politiques publiques en faveur des jeunes en Afrique  ler groupe: : Inclusion des Jeunes dans les Processus Démocratiques Quels mécanismes pourraient être mis en place pour garantir une participation effective des jeunes dans les processus démocratiques et l'élaboration des politiques publiques?  Contexte: Identifier les obstacles actuels à l'inclusion des jeunes dans les processus décisionnels et proposer des solutions pratiques pour les surmonter.  Objectif: Élaborer des recommandations pour des réformes favorisant l'implication des jeunes dans les processus démocratiques. 2ème groupe: : Renforcement des Capacités et Leadership des Jeunes avec l'outil systémique dans les secteurs clés de l'économie, de l'éducation et de la gouvernance. Quelles initiatives et programmes peuvent être développés pour renforcer les capacités des jeunes et promouvoir leur leadership avec l'approche systémique?	Modérateur : Mr Elimane Kane, Directeur de LEGS-Africa



	ACTIVITÉS	INTERVENANTS
	Contexte: Explorer les lacunes actuelles dans les opportunités de formation et de leadership pour les jeunes dans les domaines de l'économie, de l'éducation et de la gouvernance.  Objectif: Proposer des recommandations pour des programmes de renforcement des capacités et de développement du leadership des jeunes dans les domaines de l'économie, de l'éducation et de la gouvernance.	
	3ème groupe: Utilisation des Technologies Numériques pour l'Engagement des Jeunes Comment les technologies numériques et les plateformes en ligne peuvent-elles être utilisées pour faciliter et accroître l'engagement des jeunes dans les processus démocratiques et la gouvernance?	
	Contexte: Examiner l'impact actuel des technologies numériques sur l'engagement des jeunes et identifier les meilleures pratiques à adopter.	
	Objectif: Formuler des recommandations pour l'intégration efficace des technologies numériques dans les stratégies d'engagement des jeunes.	
	Discussions et recommandations	
12h30 – 12h45	Restitution des travaux de groupe en plénière : Élaboration collective de recommandations politiques et de stratégies d'action	Rapporteurs des 3 groupes Chaque groupe désignera un président, un rapporteur, une personne ressource.
12h45 – 13h00	Synthèse de l'atelier	Modérateur : Mr Elimane Kane, Directeur de LEGS -Africa
13h00 – 13h10	Clôture de l'atelier	Mr Abdoulie Janneh, Directeur Général et Président du Conseil d'Administration de l'IAG
13h15	Déjeuner offert	





Dakar, le 25 juillet 2024

De : Institut Africain de la Gouvernance (IAG) N.32 Sipres Mermoz contact@africagovernanceinstitute.org +221783779391 Dakar, Sénégal

A: Monsieur/Madame

Objet : Invitation - Rencontre Jootay de l'IAG sur l'approche systémique

Cher Monsieur/Madame

Nous avons l'honneur de vous adresser les compliments et les salutations chaleureuses du Secrétariat Régional de l'Institut Africain de la Gouvernance.

L'Institut Africain de la Gouvernance est un centre d'excellence panafricain qui contribue au développement et à la valorisation d'une pensée innovante sur les défis de gouvernance auxquels le continent africain est confronté et aide à mettre en œuvre des solutions à adopter par les organisations régionales et sous-régionales africaines, les États, les acteurs non étatiques, les citoyens et le secteur privé. L'Institut Africain de la Gouvernance joue un rôle clé en tant que membre du Comité national de Pilotage du Partenariat pour le Gouvernement Ouvert (PGO). De plus, l'IAG est co-responsable de la mise en œuvre de l'engagement 7 du Plan d'Action National 2 (PAN 2) du PGO Sénégal, qui vise à renforcer la participation citoyenne dans la formulation, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des politiques publiques. Cet engagement est parfaitement aligné avec le plan stratégique 2023-2027 de l'IAG. En s'engageant activement dans les discussions sur l'engagement 7, l'IAG peut influencer directement les réformes législatives et administratives, contribuant ainsi à renforcer le cadre institutionnel de la gouvernance ouverte.

A cet effet, l'Institut Africain de la Gouvernance (IAG), organise une rencontre Jootay qui se tiendra le mardi 30 juillet 2024 à l'Hôtel Azalaï à Dakar, au Sénégal. Cet atelier se concentrera sur l'approche systémique, avec pour objectifs principaux de comprendre ses principes fondamentaux et son application à la gouvernance et à l'élaboration des politiques publiques, tout en explorant les défis spécifiques auxquels les jeunes en Afrique sont confrontés. L'objectif est de favoriser une plus grande implication des jeunes dans l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi des politiques publiques au Sénégal et en Afrique.

Les rencontres Jootay sont des moments privilégiés de prise de conscience et de cocréation, offrant suffisamment d'espace pour la créativité, l'inventivité et les innovations des jeunes. Elles permettent également aux jeunes d'identifier leurs priorités, en étroit alignement avec le plan d'action décennal du Cadre Continental pour les Jeunes, la Paix et la Sécurité de l'Union Africaine et l'agenda 2063.

 $\textbf{Internet}: \underline{www.africagovernanceinstitute.org} \ \textbf{-Adresse \'electronique}: \underline{contact@africagovernanceinstitute.org}$ 



La rencontre vise également à identifier les possibilités d'intervention politique et les stratégies basées sur l'approche systémique pour répondre aux besoins des jeunes et promouvoir leur participation active à la vie publique. En réunissant divers acteurs et experts, nous aspirons à formuler des recommandations concrètes pour des politiques publiques plus inclusives et efficaces, contribuant ainsi à une nouvelle génération de démocratie sur le continent africain. Les recommandations issues de cet atelier permettront d'alimenter le « position paper » de l'IAG sur une nouvelle génération de démocratie.

Nous serions honorés de votre présence à cette rencontre cruciale pour promouvoir des politiques publiques inclusives et efficaces, en s'appuyant sur l'approche systémique pour répondre aux besoins des jeunes et encourager leur participation active à la vie publique.

Nous invitons vos services à confirmer votre participation ou celle de votre représentant en contactant notre équipe à l'adresse suivante : <a href="mailto:sirandou.sall@africagovernanceinstitute.org">sirandou.sall@africagovernanceinstitute.org</a> ou par téléphone au 783779391.

Dans l'attente de l'honneur de vous accueillir à cet événement, veuillez recevoir, Monsieur/Madame, l'expression de notre très haute considération.

de la G

PJ: Note conceptuelle du Jootay

Dr. Fodé Ndiaye

Directeur Général Adjoint

Membre du Conseil d'Administration Institut Africain de la Gouvernance

institut Africain de la Gouvernance