

FULDMAGT ELLER BREVSTEMME

DFDS A/S' ordinære generalforsamling, onsdag den 25. marts 2026 kl. 14:30
i DFDS House, Marmorvej 18, 2100 København Ø

Aktionærens navn: _____
Adresse: _____
Postnr. og by: _____
Depot-/VP-referencenr.: _____

Undertegnede afgiver hermed følgende fuldmagt eller brevstemme til den indkaldte, ordinære generalforsamling i DFDS A/S, onsdag den 25. marts 2026 i henhold til nedenstående:

Sæt venligst kryds i rubrik A), B), C) eller D) eller afgiv fuldmagt/brevstemme direkte på www.euronext.com/cph-agm eller www.dfds.com/en/about/investors/general-meetings. Bemærk, at det ikke er muligt at afgive både fuldmagt og brevstemme.

- A) ☐ Fuldmagt gives til navngiven tredjemand: _____
Navn og adresse på fuldmagtshaver (BLOKBOGSTAVER)
- B) ☐ Fuldmagt gives til bestyrelsen (eller ordre) til at stemme i overensstemmelse med bestyrelsens anbefaling, som anført i skemaet nedenfor.
- C) ☐ Instruktionsfuldmagt gives til bestyrelsen (eller ordre) til at stemme i overensstemmelse med afkrydsningen nedenfor. Sæt venligst kryds i rubrikkerne "FOR", "IMOD" eller "UNDLAD" for at angive, hvorledes stemmerne ønskes afgivet.
- D) ☐ Brevstemme gives i overensstemmelse med afkrydsningen i skemaet nedenfor. Sæt venligst kryds i rubrikkerne "FOR", "IMOD" eller "UNDLAD". **Brevstemmen kan ikke tilbagekaldes.**

Dagsordenspunkter (den fulde dagsorden fremgår af indkaldelsen)	FOR	IMOD	UNDLAD	Bestyrelsens anbefaling
1. Beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år	■	■	■	
2. Forelæggelse af årsrapport til vedtagelse og beslutning om decharge til direktion og bestyrelse	☐	☐	☐	FOR
3. Anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport	☐	☐	☐	FOR
4. Fremlæggelse af vederlagsrapporten til vejledende afstemning	☐	☐	☐	FOR
5. Valg af medlemmer til bestyrelsen:				
a. Genvalg af Claus V. Hemmingsen	☐	■	☐	FOR
b. Genvalg af Kristian V. Mørch	☐	■	☐	FOR
c. Genvalg af Jill Lauritzen Melby	☐	■	☐	FOR
d. Genvalg af Anders Götzsche	☐	■	☐	FOR
e. Genvalg af Dirk Reich	☐	■	☐	FOR
f. Genvalg af Minna Aila	☐	■	☐	FOR
6. Valg af revisor:				
a. Valg af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	☐	■	☐	FOR
7. Forslag fra bestyrelsen:				
7.a. Godkendelse af bestyrelsens honorar for 2026	☐	☐	☐	FOR

Såfremt fuldmagten/brevstemmen alene dateres og underskrives, betragtes den som en fuldmagt til bestyrelsen afgivet i overensstemmelse med bestyrelsens anbefaling, som anført i skemaet ovenfor.

Fuldmagten gælder for alle emner, der bliver behandlet på den ordinære generalforsamling. Hvis der fremsættes nye forslag til afstemning, herunder ændringsforslag eller personforslag, der ikke fremgår af dagsordenen, vil fuldmagtshaveren stemme på Deres vegne efter sin overbevisning. Fuldmagten/brevstemmen gælder aktier, som undertegnede besidder på registreringsdatoen, onsdag den 18. marts 2026, opgjort på baggrund af Selskabets ejerbog samt meddelelser om ejerforhold, som Selskabet har modtaget, men endnu ikke indført i ejerbogen.

| | | | | 2 | 0 | 2 | 6 |

Underskrift: _____

Benyttes blanketten som fuldmagt, skal den være Euronext Securities, Nicolai Eigtdeds Gade 8, 1402 København K i hænde senest **fredag den 20. marts 2026 kl. 23:59**. Benyttes blanketten som brevstemme, er fristen senest **tirsdag den 24. marts 2026 kl. 12:00**. Blanketten kan returneres på e-mail til CPH-investor@euronext.com eller med almindelig post. Afgivelse af fuldmagt eller brevstemme kan tillige ske på Euronext Securities' hjemmeside www.euronext.com/cph-agm eller via DFDS A/S' hjemmeside www.dfds.com/en/about/investors/general-meetings.