

Finanskalender 2017

Generalforsamling 2017

21. marts kl. 14.00
Radisson Blu Scandinavia Hotel Copenhagen
Amager Boulevard 70
2300 København S

Kvartalsregnskaber 2017

1. kvartal: 10. maj
2. kvartal: 17. august
3. kvartal: 14. november

DFDS A/S

Sundkrogsgade 11
2100 København Ø
Telefon: + 45 3342 3342
Fax: +45 3342 3311
www.dfds.com
CVR 14 19 47 11

Adresser på DFDS' datterselskaber, lokationer og kontorer er tilgængelige fra www.dfds.com

Overblik
2016

Et stærkt 2016

Vi fastholder kursen mod konstant forbedring



Alle dele af DFDS' rutenetværk og de vigtigste logistikaktiviteter bidrog til at øge indtjeningen før skat med 52% til DKK 1.588 mio. i 2016. Det bedste resultat nogensinde for DFDS.

Den betydelige stigning i indtjeningen i 2016 er drevet af både DFDS' indsats for konstant forbedring og mængdevækst, der skyldes den moderate økonomiske vækst på de fleste af vores vigtigste markeder i Nordeuropa.

Vi forventer i 2017 at kunne forbedre vores økonomiske resultater yderligere på baggrund af positive udsigter for Europas økonomi og fastholdelse af kursen mod konstant forbedring.

På programmet for 2017 står fire målrettede projekter, fokus på øget tilpasningsevne i driften, beslutninger om at forny flåden og ikke mindst afsøgningen af nye digitale muligheder.

Vi ser især frem til at føje nye digitale løsninger til vores forretningsmodel for at gøre livet lettere for vores kunder og effektivisere driften.

Sideløbende fornyer vi flåden med to nybyggede indcharrede fragtskibe, der leveres i år, og to nybyggede fragtskibe, der er bestilt til levering i begyndelsen af 2019. Desuden undersøger vi nøje mulighederne for at forny vores passagerskibe og foretage andre langsigtede investeringer.

I anledning af DFDS' 150-årsjubelium tildelte bestyrelsen hver medarbejder 30 aktier. Det skete som en anerkendelse af deres bidrag til vores vækst og for at styrke båndene mellem DFDS og medarbejderne. Også på den måde blev jubilæet behørigt markeret.

I tråd med det højere indtjeningsniveau øges også udlodningen til aktionærerne gennem højere udbytter og større tilbagekøb af aktier. Samtidig bevarer vi den fornødne økonomiske styrke til at forfølge synergier fra virksomhedsopkøb samt investere i medarbejdere og styrkede relationer til alle stakeholdere – ikke mindst vores kunder.

Niels Smedegaard
President & CEO

Økonomiske hovedtal for 2016

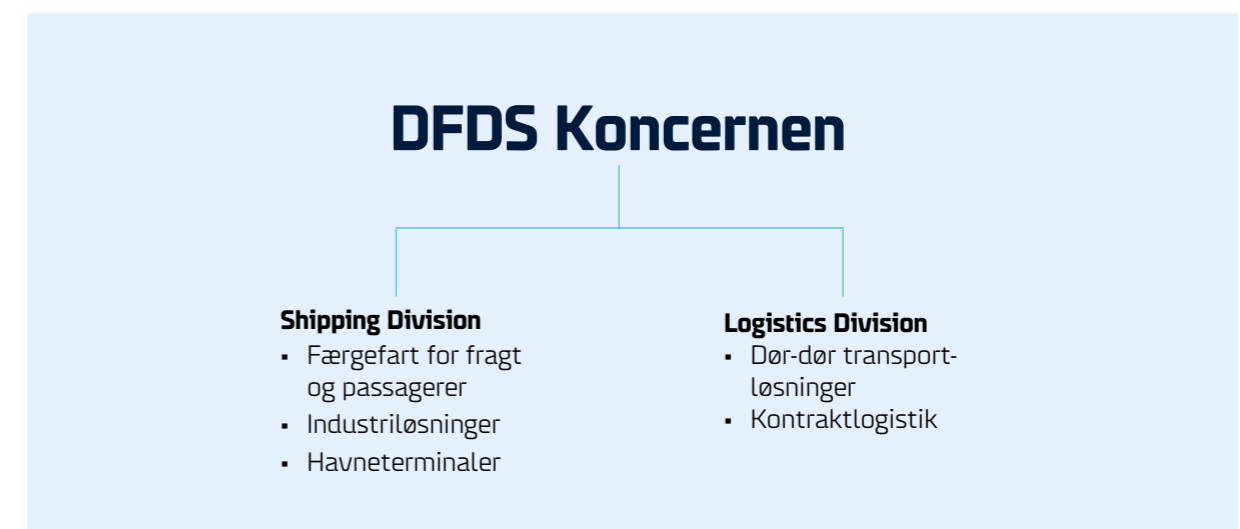
Omsætningen steg med **8%**¹ til DKK 13,8 mia.

EBITDA² steg med **27%** til DKK 2,6 mia.

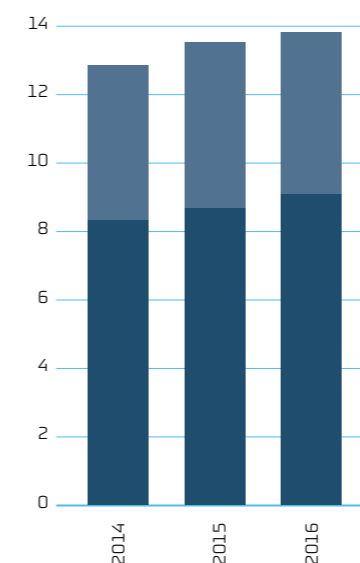
Afkastet af investeret kapital² steg til **17,8%**

DKK **1,3 mia.** blev udloddet til aktionærerne

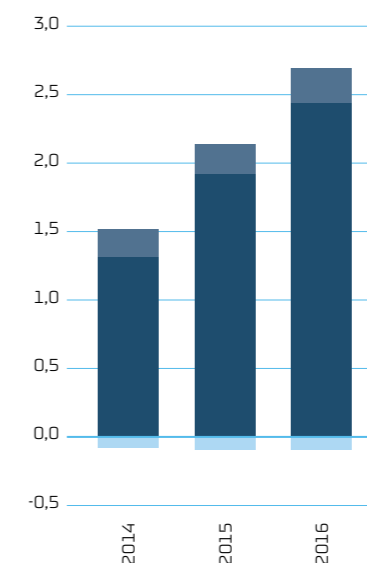
¹ Væksten er korrigeret for valutakursændringer og omsætningen fra oliepristillæg
² Før særlige poster



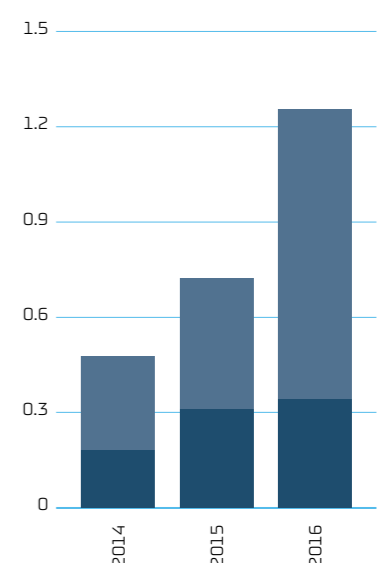
Omsætning pr. division
DKK mia.



EBITDA pr. division for særlige poster
DKK mia.



Udlodning til aktionærer
DKK mia.



■ Shipping Division ■ Logistics Division ■ Ikke-allokerede poster

■ Udbytte ■ Aktietilbagekøb

DFDS' europæiske netværk

DFDS leverer **shipping- og transport services** i Europa og har en årlig omsætning på DKK 14 mia.

For **over 8.000 fragtkunder** leverer vi høj pålidelighed via vores shipping- og havneterminal services samt vores transport- og logistikløsninger.

For **syv millioner passagerer** tilbyder vi sikker transport på korte færgeruter og ruter med overnatning.

Vi har **over 7.000 medarbejdere** fordelt på skibe og kontorer i 20 lande. DFDS blev grundlagt i 1866, har hovedkontor i København og er noteret på Nasdaq Copenhagen.





Shipping Division

- Øget kapacitet løftede Channels resultat
- Baltisk rutenetværk tilpasset højere efterspørgsel
- Fortsat høj vækst i fragtmængder mellem UK og kontinentet
- Passageraktiviteter hjulpet af lavere oliepriser

Head of division

Peder Gellert Pedersen

Andel af DFDS Koncernens omsætning i 2016

69%

Forretningsområder

- North Sea
- Baltic Sea
- Channel
- Passenger
- France & Mediterranean

Omsætningen i Shipping Division steg med 8% justeret for valutakursændringer og ekskl. oliepristillæg, mens den rapporterede omsætning steg med 4% til DKK 9.468 mio. sammenlignet med 2015. EBIT før særlige poster voksede med 37% til DKK 1.613 mio.

Afkastet af investeret kapital (ROIC) før særlige poster steg til 19,6% i 2016 fra 14,9% i 2015. Den gennemsnitlige investerede kapital var DKK 8.145 mio. – en stigning på 4% i forhold til 2015.

North Sea

Omsætningen steg med 7% justeret for valutakursændringer og ekskl. oliepristillæg, mens den rapporterede omsætning faldt med 1% til DKK 3.365 mio. sammenlignet med 2015. EBIT før særlige poster voksede med 13% til DKK 515 mio.

Fragtmængderne voksede med 5%, mens fragtraterne generelt lå på et lidt højere niveau end i 2015. Alle ruter bidrog til væksten i fragtmængderne; den højeste vækst opnåede ruterne fra UK til kontinentet og ruten mellem Sverige og kontinentet, der fragtede flere mængder fra bilproducenter.

Baltic Sea

Omsætningen steg med 13% ekskl. oliepristillæg, mens den rapporterede omsætning steg med 8% til DKK 1.349 mio. sammenlignet med 2015. EBIT før særlige poster voksede med 57% to DKK 363 mio.

Fragtmængderne voksede med 15% og med 11% justeret for den nye rute, Paldiski-Hanko, der blev overtaget i oktober 2016. Fragtraterne lå generelt på et lidt højere niveau end i 2015. Mængderne steg særligt i 1. kvartal 2016 som følge af en strid mellem Polen og Rusland om kørselstilladelser, hvilket flyttede fragtkunder fra vej til sø. Passagertallet steg med 7% og med 4% justeret for Paldiski-Hanko-ruten.

Channel

Omsætningen steg med 33% justeret for valutakursændringer og ekskl. oliepristillæg, mens den rapporterede omsætning steg med 23% til DKK 2.288 mio. sammenlignet med 2015. EBIT før særlige poster voksede med 99% til DKK 394 mio.

Fragtmængderne voksede med 36% og passagertallet steg med 18% drevet af 37% flere afgang. Væksten var udelukkende drevet af Dover-Calais, da antallet af afgang på Dover-Dunkirk faldt svagt i 2016. Stigningen i antallet af afgang på Dover-Calais skyldes, at der siden februar 2016 har været indsat tre færger på ruten mod kun én i dele af 2015.

France & Mediterranean

Omsætningen var uændret justeret for valutakursændringer og ekskl. oliepristillæg, mens den rapporterede omsætning faldt med 4% til DKK 481 mio. sammenlignet med 2015. EBIT før særlige poster steg med 119% til DKK 11 mio.

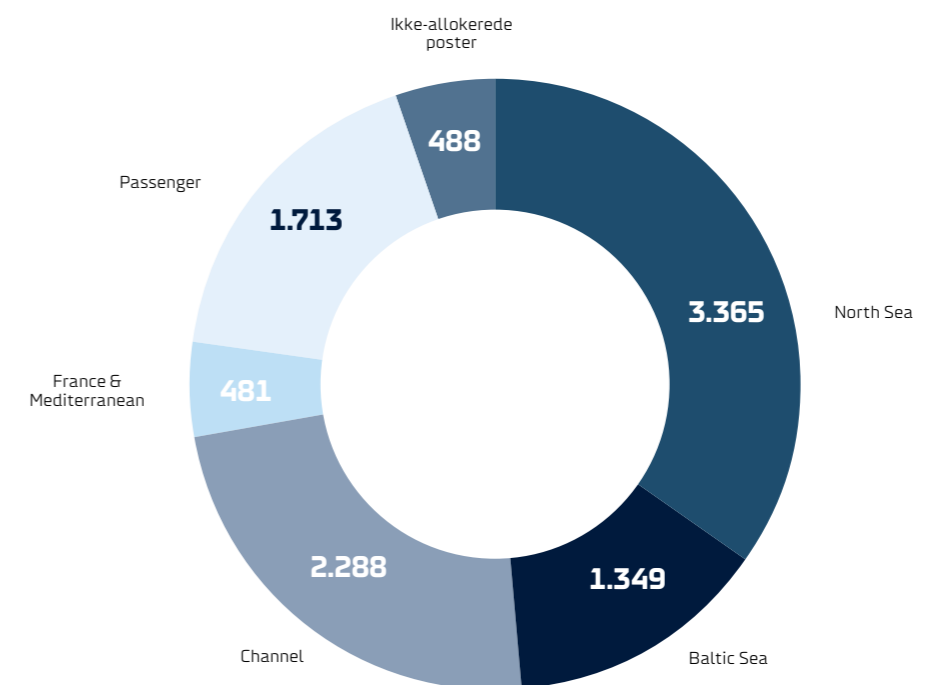
I forhold til 2015 faldt fragtmængderne med 2% og passagertallet med 3%. Disse nedgange skal ses i lyset af store stigninger i 2015 som følge af forstyrrelser i trafikken på Dover Strædet i det år.

Passenger

Omsætningen var uændret justeret for valutakursændringer og ekskl. oliepristillæg, mens den rapporterede omsætning faldt med 2% til DKK 1.713 mio. sammenlignet med 2015. EBIT før særlige poster voksede med 16% to DKK 253 mio.

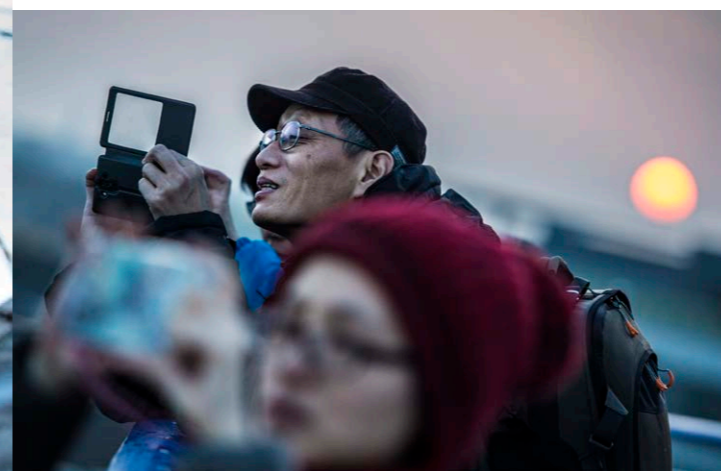
Passagertallet var på niveau med 2015 på begge ruter. På København-Oslo ændredes passagersammensætningen, idet en større andel af oversøiske passagerer opvejede en lavere efterspørgsel på det norske marked. På Amsterdam-Newcastle stagnerede væksten i passagertallet i UK i kølvandet på det engelske pounds fald i juni 2016. Trods den begrænsede omsætningsvækst blev det samlede resultat forbedret som følge af en væsentlig besparelse på brændstofudgifter som følge af lavere oliepriser.

Omsætning pr. forretningsområde, 2016, DKK mio.



Shipping Division, DKK mio.

	2016	2015	Δ	Δ %
Omsætning	9.468	9.071	397	4,4%
EBITDA før særlige poster	2.439	1.906	533	28,0%
Andel af overskud/tab af associerede og joint ventures	-3	-11	9	n.a.
Avance ved salg af langfristede aktiver, netto	4	1	3	n.a.
Afskrivninger og nedskrivninger	-828	-716	-112	15,7%
EBIT før særlige poster	1.613	1.180	433	36,7%
EBIT-margin før særlige poster, %	17,0	13,0	4,0	n.a.
Særlige poster, netto	-13	-39	26	-66,5%
EBIT	1.600	1.141	459	40,2%
Investeret kapital, gennemsnit	8.145	7.799	346	4,4%
ROIC før særlige poster, %	19,6	14,9	4,7	n.a.
Lanemeter, '000	37.783	31.195	6.588	21,1%
Passagerer, '000	6.964	6.194	770	12,4%



Flere asiatiske turister på ruten København-Oslo

Skandinavien oplever i øjeblikket en markant vækst i antallet af asiatiske turister. Et frugtbart samarbejde mellem DFDS og en række skandinaviske turoperatører har været med til at åbne dørene til dette hastigt voksende marked.

Ifølge VisitDenmark tegnede rejsende fra de asiatiske lande sig for 600.000 overnatninger i Danmark i 2016, dobbelt så mange som i 2010. Især kinesiske turister står for mange af disse overnatninger, og de er et spændende kundesegment for DFDS' rute København-Oslo.

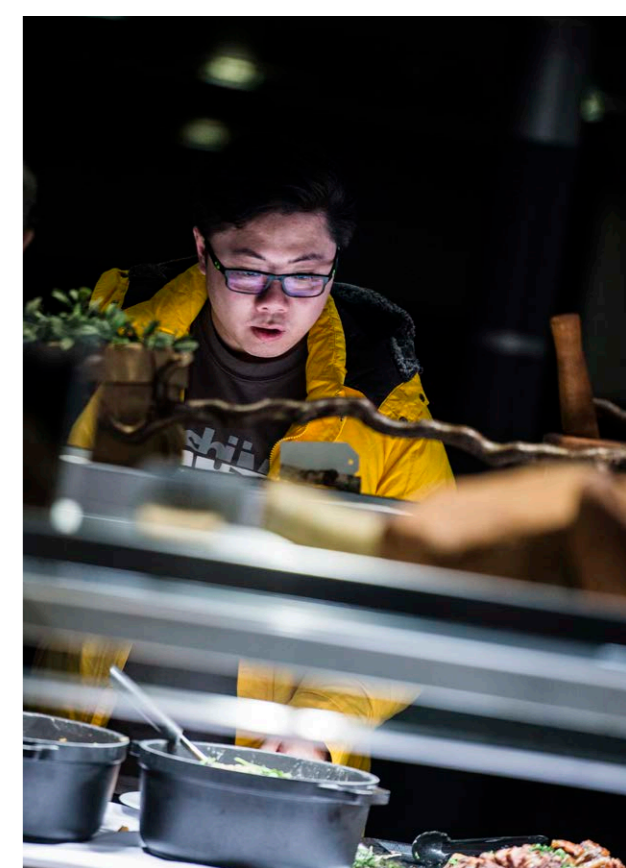
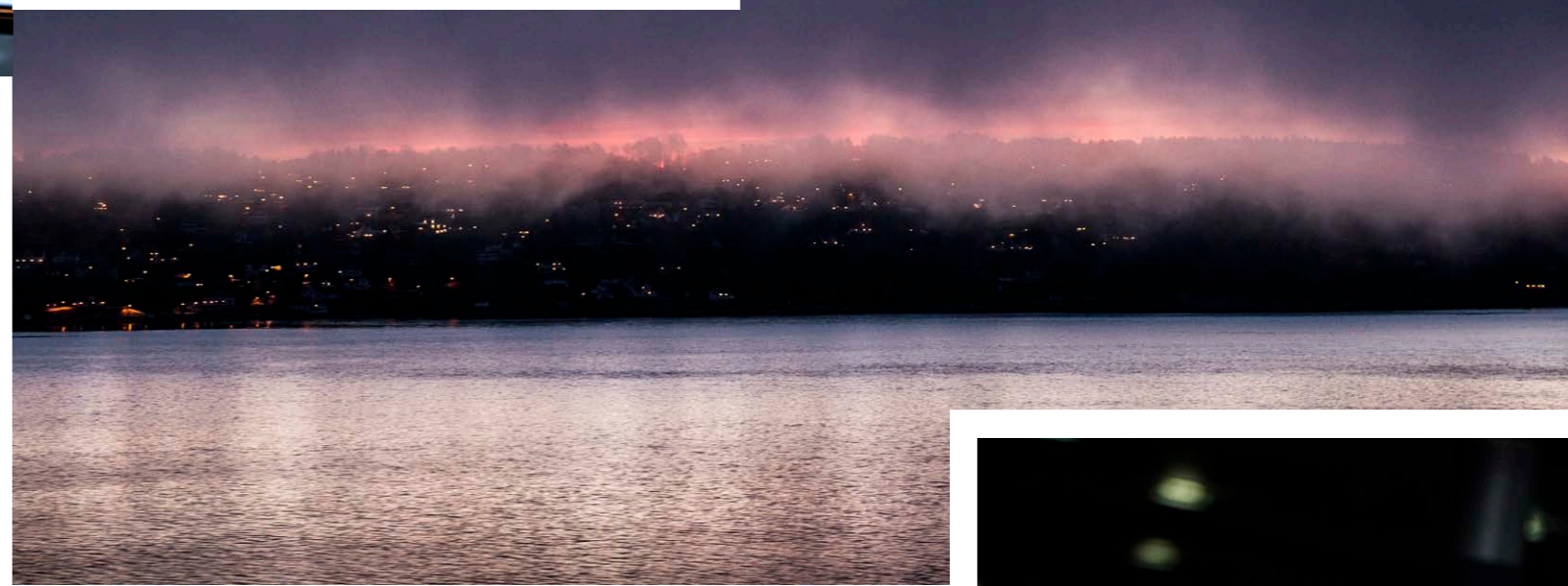
"Kineserne vil gerne se de mest klassiske attraktioner, København kan byde på: Den Lille Havfrue, Nyhavn og Amalienborg – for bare at nævne nogle få. De fleste kinesiske turister besøger Skandinavien som led i grupperejser, der bringer dem rundt til Danmark, Norge, Sverige og Finland. Det betyder, at DFDS kan tilbyde et meget attraktivt produkt, da overfarten er en nem og naturlig måde at rejse mellem Danmark og Norge på. Det er også et super produkt, fordi det både appellerer til grupperejserne og til mere erfarne rejsende", siger VisitDanmarks direktør, Flemming Bruhn.

Og København-Oslo-cruiset er populært blandt asiatiske turister. Fra 2015 til 2016 var væksten i antallet af grupperejser fra Thailand 46% og fra Sydkorea 33%. Den samlede vækst i grupperejser i samme periode var på 7%, mens antallet af individuelle online-reservationer er vokset med 51% på tre år og der er stadig et stort uudnyttet potentiale i Asien.

Rejsende fra de asiatiske lande elsker Nordens fisk og skaldyr og forventer at finde dem på skibenes aftenbuffeter, der derfor i de senere år er blevet opgraderet, så de opfylder disse kulinariske forventninger.

Ivan Tang og hans hustru er fra Hongkong og rejser rundt i Skandinavien som en del af en større gruppe. "Vi er vendt tilbage for at opleve det storslåede sceneri heroppe, som er meget forskelligt fra, hvad vi kender hjemmefra. Som historielærer er jeg også meget optaget af at udforske og lære mere om byernes rige historie og kultur. Her er så mange smukke slotte, særprægede bygninger og spændende museer – og så elsker vi maden. Denne gang har vi smagt flæskesteg, sild og fiskefilet med remoulade," fortæller Ivan Tang.

Læs mere om det asiatiske turistboom på DFDS' hjemmeside: <https://www.dfds.com/group/investors/reports-and-presentations/q4-report>





Logistics Division

- EBITDA øget med 8%
- Forbedring især drevet af vækst i kontraktlogistik
- Mere fokus på premium services
- Det engelske pounds fald reducerede resultatet
- To opkøb afsluttet i 4. kvartal

Head of division

Eddie Green

Andel af DFDS Koncernens omsætning i 2016

36%

Forretningsområder

- Nordic
- Continent
- UK & Ireland

Logistics Divisions omsætning steg med 2% justeret for valutakursændringer, mens den rapporterede omsætning faldt 2% til DKK 4.930 mio. sammenlignet med 2015. EBIT før særlige poster voksede med 13% til DKK 161 mio.

Afkastet af investeret kapital (ROIC) før særlige poster steg til 13,4% i 2016 fra 11,9% i 2015. Den gennemsnitlige investerede kapital var DKK 1.084 mio. – en nedgang på 2% i forhold til 2015.

Nordic

Omsætningen faldt med 3% til DKK 1.613 mio. sammenlignet med 2015, mens EBIT før særlige poster voksede med 23% til DKK 53 mio.

Speditionsmarkederne i korridorerne mellem Skandinavien og UK var generelt udfordrende i 2016 med faldende mængder og rater samt større ubalancer. Dette blev imidlertid opvejet af øget aktivitet for kontraktlogistik.

Continent

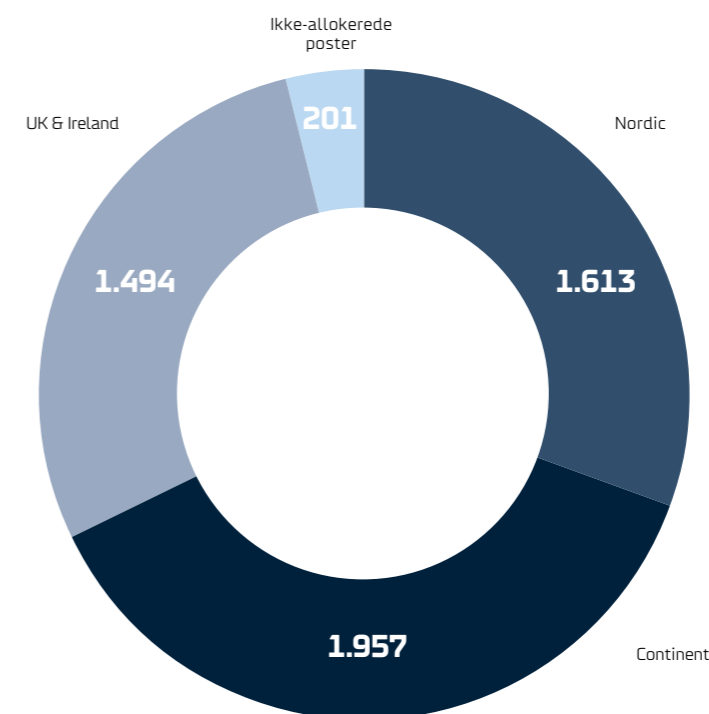
Omsætningen steg med 2% til DKK 1.957 mio. sammenlignet med 2015, og EBIT før særlige poster voksede med 43% til DKK 47 mio.

Resultatforbedringen var drevet af højere mængder og yderligere optimering af speditionsaktiviteterne i korridorerne mellem både Holland-UK og Belgien-Skandinavien. Mængder og indtjening voksede også i korridoren Tyskland-UK, drevet af logistikkontrakter for bilproducenter samt højere containermængder.

Logistics Division, DKK mio.

	2016	2015	Δ	Δ %
Omsætning	4.930	5.034	-104	-2,1%
EBITDA før særlige poster	252	234	18	7,8%
Avance ved salg af langfristede aktiver, netto	4	4	0	2,4%
Afskrivninger og nedskrivninger	-94	-95	1	-0,7%
EBIT før særlige poster	161	143	19	13,3%
EBIT-margin før særlige poster, %	3,3	2,8	0,4	n.a.
Særlige poster, netto	0	9	-8	n.a.
EBIT	162	151	11	7,0%
Investeret kapital, gennemsnit	1.084	1.104	-21	-1,9%
ROIC før særlige poster, %	13,4	11,9	1,5	n.a.
Tons, '000	427,2	403,1	24,1	6,0%
Transportenheder, '000	522,3	453,9	68,4	15,1%

Omsætning pr. forretningsområde, 2016, DKK mio.



UK & Ireland

Omsætningen steg med 6% justeret for valutakursændringer, mens den rapporterede omsætning faldt med 6% til DKK 1.494 mio. sammenlignet med 2015. EBIT før særlige poster faldt med DKK 5 mio. eller 8% til DKK 61 mio., idet resultatpåvirkningen fra det engelske pounds fald var negativ med DKK 10 mio.

Justeringen af landstrukturen for de temperaturkontrollerede seafoodaktiviteter blev afsluttet i første halvår. Kontraktlogistikken i Midtengland blev udvidet med to nye frysehuskontrakter og sammen med højere omsætning på eksisterende kunder blev indtjeningen forbedret i 2016. Speditionsaktiviteterne med base i Belfast viste bedre resultater i første halvår, der dog blev opvejet af mere udfordrende markeder i andet halvår.



Brexit – business as usual eller disruption?

På tværs af Europa spørger såvel borgere som virksomheder i øjeblikket sig selv: Hvad betyder Brexit for mig?



Som færge- og logistikoperatør med mange aktiviteter og 2.200 medarbejdere i UK befinder DFDS sig midt i den igangværende forløb om UKs valg om at forlade EU. Samtidig fungerer DFDS' aktiviteter som en tidlig indikator for ændringer i såvel vare- som passagerstrømme. Det er dog vigtigt at være opmærksom på, at eventuelle ændringer i f.eks. toldsatser ikke får virkning de første par år og måske først endnu senere. Det samme gælder ændringer i vilkårene for udenlandske statsborgere, der arbejder i henholdsvis UK og EU.

I DFDS deler vi vores kunders optagethed af den måde, Brexit potentielt kan påvirke handelen på. En af disse kunder er Mars Group – en global producent af slik, dyrefoder og andre fødevarerprodukter.

“Ved møder med UK-ledelsen i Mars Group har vi drøftet vores oplevelser og forventninger, når det gælder Brexit-situationen. Vores fælles forståelse er, at vi indtil nu har oplevet ingen eller meget få påvirkninger af handelen som følge af Brexit. Vi forudser heller ingen større nedgang i handelen i den nærmeste fremtid. For nylig opjusterede Bank of England sine vækstforventninger for 2017 med 2%, og vores erfaring er, at når økonomien vokser, vokser fragtmængderne med,” siger Eddie Green, Executive Vice President og Head of Logistics Division i DFDS.

“Der er også stadig en vis usikkerhed om, hvornår et Brexit i praksis vil blive effektueret. Skønt den britiske premierminister har sat 31. marts 2017 som deadline for at udløse Artikel 50 og indlede Brexit-forhandlingerne, forventes det, at UK i hvert fald ikke vil forlade EU de første par år, og forhandlingerne om mindre detaljer i aftalen kan trække endnu længere ud. Desuden støtter vi det synspunkt, at handel i virkeligheden er til alles fordel, og tror derfor også på, at alle lande og politiske grupperinger vil have en fælles interesse i at beskytte og fremme handelen,” tilføjer han.

Indtil nu er det engelske pundts fald den største ændring. Brexit-afstemningen har affødt. Det har påvirket visse handelsstrømme, men ikke handelens samlede omfang. Påvirkningen har været mere mærkbar på markedet for passagertransport, da det er blevet dyrere for britiske borgere at rejse ud, mens London omvendt har oplevet en vækst i antallet af turister på shoppingtur.



Vi vokser med vores stakeholdere

Vores forretning er at flytte og forbinde varer og mennesker. Det havde vi december 2016 gjort i 150 år. En del af hemmeligheden bag virksomhedens lange levetid er en rodfæstet tro på at tage ordentligt vare på vores kunder og alle andre stakeholdere, herunder miljøet.

DFDS' forretningsmodel drejer sig om at drive færgeruter, transportere gods og passagerer samt forsyne en bred vifte af producenter med transport- og logistikløsninger. En stor del af disse løsninger gennemføres ved brug af færgerutenettet.

For aktiviteter, der passer under CSR-paraplyen, er de vigtigste mål:

- at begrænse vores aktiviteter påvirkning af miljøet
- at passe godt på de mennesker og varer, vi transporterer
- at sikre arbejdspladser og gode arbejdsforhold
- at støtte sociale initiativer
- at være en mangfoldig virksomhed, når det gælder nationalitet, køn, race og alder.

Vi beskytter også vores virksomhed mod svig og søger altid at kommunikere med og involvere vores stakeholdere på en troværdig måde.

Alt dette er en del af vores bestræbelser på at bidrage til, at virksomheder og mennesker kan trives og udvikle sig i de samfund, vi opererer i.

I december 2016 fejrede vi DFDS' 150-årsjubelæum. Som en del af fejringen tildelte bestyrelsen hver medarbejder 30 aktier – som en anerkendelse af deres bidrag til de senere års vækst i virksomheden. I alt var mere end 7.000 medarbejdere omfattet af aktietildelingen.

I vores CSR Report 2016 redegør vi for politikker, processer og systemer, indsatser og resultater, og hvordan de bidrager til vores virksomhed. Rapporten er tilgængelig på www.dfds.com/group/about/responsibility

CSR overblik

	CSR fokusområder	Hovedpunkter 2016
Tryghed og sikkerhed – på land	DFDS' drift omfatter flere landbaserede aktiviteter, f.eks. håndtering af trailere og containere i havneterminaler, pakhuse (også med køl/frys), kørsel og kontorer.	<ul style="list-style-type: none"> • 4.706 e-læringsmoduler gennemført – næsten dobbelt så mange som i 2015 • Øget ulykkeshyppighed.
Tryghed og sikkerhed – på havet	DFDS er ansvarlig for sikker drift af mere end 40 skibe. Dette ansvar lever vi op til ved at anvende sikkerhedsstandarder og -undervisning samt via hyppige øvelser om bord på skibene for hele tiden at forbedre besætningernes færdigheder i at beskytte personer, gods og skibet mod følgerne af alvorlige begivenheder som f.eks. brand om bord eller kollision.	<ul style="list-style-type: none"> • Rapportering af nærved-ulykker på tilfredsstillende niveau • Driftsudfordringer afledt af migranter
Mennesker	I 2016 var det gennemsnitlige antal medarbejdere 7.065 fordelt på 20 lande. Formålet med vores HR-aktiviteter er at understøtte rekrutteringsprocessen, udvikle medarbejdere og ledelse, fastholdelse, opdage talenter, foretage resultatstyring, fastsætte løn og frnysegoder samt sikre organisatorisk effektivitet.	<ul style="list-style-type: none"> • Forbedret introduktionsprogram til at modtage nye medarbejdere • 30 aktier tildelt alle medarbejdere i anledning af DFDS' 150-årsjubelæum
Involvering i nærområder	Hvert år transporterer vi millioner af fragtenheder og passagerer gennem lokalsamfund omkring havneterminaler og andre faciliteter, DFDS driver. I mange lokalsamfund er vi en del af det lokale liv og interesserer os aktivt for forholdene, herunder skabelsen af job, og yder støtte til lokale initiativer.	<ul style="list-style-type: none"> • 11 mennesker har nydt godt af en fælles aftale med den danske fagforening DMMA, som gav dem mulighed for at arbejde på deltid af helbredshensyn • Projektet High:Five, der tilbyder tidligere kriminelle arbejde, fejrede 10-årsjubelæum
Miljø	Mere end 95% af DFDS' emissioner kommer fra skibsdrift. Det vigtigste mål er derfor at reducere vores skibes energiforbrug. Vi er fortsat på rette vej til at nå vores nuværende mål – en reduktion på 5% i 2017 sammenlignet med 2012.	<ul style="list-style-type: none"> • Scrubbere er påvist mere effektive, end lovgivningen kræver • Ballast Water Management Conventionen blev ratificeret i 2016 og træder i kraft i september 2017
Kunder	Omkring 80% af DFDS' årlige omsætning genereres ved at levere fragtydelser og transport- og logistikløsninger til omkring 8.000 kunder – hovedsageligt speditører og producenter. I 2016 fragtede vi syv millioner passagerer på tværs af rutenetværket.	<ul style="list-style-type: none"> • Den højeste målte kundetilfredshed nogensinde • Ny app udviklet og introduceret på ruten København-Oslo for at forbedre kundeoplevelsen
Indkøb	Vores leverandører skal acceptere at følge DFDS Supplier Code of Conduct (regler for god forretningsførelse) og alle internationale konventioner og national lovgivning, som finder anvendelse i det land, hvor produktionen eller ydelserne udføres.	<ul style="list-style-type: none"> • Årligt indkøb af varer og ydelser for DKK 9 mia. svarende til 5.000 købsordrer om måneden • Indførelse af ledelsesmodel til styring af relationer til producenter og leverandører

DFDS' CSR rapport er tilgængelig fra dette link: www.dfds.com/group/about/responsibility

Mangfoldighed på dagsordenen

Kvinder udgør 28% af arbejdsstyrken i DFDS, og det er på niveau med vores branche. Imidlertid er kun 4% af alle ansatte på højere ledelses-niveauer kvinder.

DFDS sigter ikke blot efter at øge det samlede antal kvinder i virksomheden, men fokuserer også på at få flere kvinder i ledende stillinger i de kommende år.

I løbet af 2016 identificerede vi konkrete tiltag på området, der skal implementeres i 2017. Rekrutteringsprocessen er ét område, vi skal forbedre. Fremover vil de udvalgte ansøgere undervejs i forløbet blive interviewet af såvel kvinder som mænd. Desuden vil vi gennemgå den måde, vi kommunikerer på, for at sikre at den appellerer til begge køn.

Det er ved at undgå ubevidst bias, at man for alvor kan styrke mangfoldigheden. Derfor vil alle ledere i DFDS få tilbudt en træningspakke, hvor de kan arbejde med den ubevidste bias og dermed lettere få øje på og fjerne barrierer for den mangfoldighed, vi ønsker.

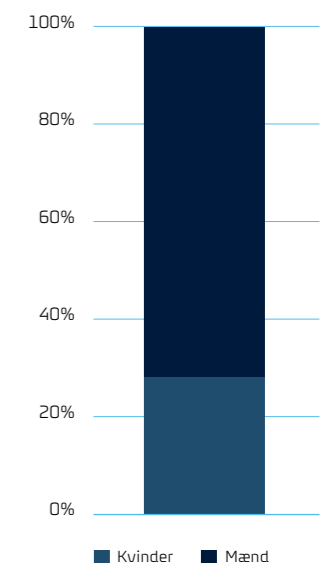
Der vil også blive etableret et kvindenetværk med det formål at sætte yderligere fart i kvinders karriereforløb.

Mangfoldighed i bestyrelsen

I DFDS' bestyrelse sidder der i øjeblikket en tredjedel kvinder, eksklusive medarbejdervalgte medlemmer, hvilket svarer til anbefalingen fra Komiteen for god Selskabsledelse.

Bestyrelsen vurderer løbende bestyrelsessammensætningen med henblik på at øge den kvindelige repræsentation yderligere.

Kønsfordeling
DFDS' arbejdsstyrke 2016



DFDS' HR-politik

Vi beskæftiger international og kompetent arbejdsstyrke, der vedvarende forstår vores kunders behov. En passioneret arbejdsstyrke, der trives i et miljø præget af samarbejde og rummelighed. Vi søger altid efter den rette kandidat til en stilling, uden at skele til køn, alder, religion, nationalitet eller etnisk oprindelse.

DFDS-aktien og aktionærer

Det samlede afkast på DFDS-aktien var 23% i 2016

Aktiekapital

DFDS har én aktieklasser. Ved udgangen af 2016 var aktiekapitalen DKK 1.200 mio. fordelt på 60.000.000 aktier, hver med en nominal værdi på DKK 20. I overensstemmelse med DFDS' aktietilbagekøbsprogram blev 1,5 mio. aktier annulleret den 11. maj 2016.

Børshandel

DFDS-aktien er noteret på Nasdaq Copenhagen. Her blev der handlet 23,6 mio. DFDS-aktier i 2016 svarende til en årlig omsætning på DKK 6,9 mia. sammenlignet med DKK 3,7 mia. i 2015. Det gennemsnitlige antal handler per dag var 1.030 sammenlignet med 548 i 2015, og den gennemsnitlige daglige omsætning var DKK 26 mio. sammenlignet med DKK 15 mio. i 2015. DFDS-aktien indgår i Large Cap-indekset.

Aktiekursudvikling

DFDS' aktiekurs steg i 2016 med 21% til DKK 323. Den samlede markedsværdi ved årets udgang var DKK 18,4 mia., ekskl. egne aktier. Til sammenligning faldt indekset for samtlige danske aktier med 8% i 2016.

Det samlede udlodningsafkast på DFDS-aktien var 6,9% i 2016, inklusive udbytte og tilbagekøb af aktier.

Udlodning og kapitalstruktur

DFDS' udlodningspolitik består i at udbetale halvårslige udbytter. Det muliggør en hurtigere udlodning til aktionærer og en bedre tilpasning af udbyttebetalinger til DFDS' sæsonmæssige pengestrømscyklus, der topper i tredje kvartal, som er højsæson for passagerer. Herudover kan overskydende kapital, som defineret af gearing-målet, blive udloddet gennem aktietilbagekøb og/eller udbytte.

Gearingen defineres af forholdet mellem den nettorentebærende gæld (NIBD) og driftsresultatet før afskrivninger (EBITDA). Målsætningen for gearingen er et forhold for NIBD/EBITDA på mellem 2,0 og 3,0. Målene kan ophæves i forbindelse med store investeringer, herunder opkøb, og andre strategiske begivenheder.

Udbytteforslag

Bestyrelsen indstiller til den årlige generalforsamling i 2017 at beslutte et udbytte på DKK 3,00 per aktie. Udover dette forventer bestyrelsen at udlodde et yderligere udbytte på DKK 5,00 per aktie i august 2017.

Udlodning til aktionærer

Ved generalforsamlingen i marts 2016 fik bestyrelsen mandat til at købe egne aktier op til et samlet maksimum på 10% af aktiekapitalen.

I 2016 udloddede DFDS i alt DKK 1.263 mio. til aktionærerne. DKK 914 mio. blev udloddet gennem aktietilbagekøb inklusive et tilbagekøb på DKK 400 mio. i februar 2016, der blev afviklet som en auktion. Det samlede udbytte var DKK 349 mio., hvoraf DKK 175 mio. blev betalt i april og DKK 174 mio. blev betalt i august.

To nye aktietilbagekøbsprogrammer på samlet DKK 800 mio. blev meddelt den 7. februar 2016.

Aktionærer

Ved udgangen af 2016 havde DFDS 15.010 registrerede aktionærer, som ejede 96% af aktiekapitalen. Internationale aktionærer ejede ligesom året før 31% af den samlede registrerede aktiekapital.

Lauritzen Fonden var den største aktionær med en aktiebeholdning på 41% af den samlede aktiekapital ved udgangen af 2016.

Investor relations

Søren Brøndholt Nielsen, Director, IR & Corporate Planning
Telefon: +45 3342 3359
E-mail: soeren.broendholt@dfds.com

Aktionærsekretariat

Helle Hvidtfeldt Jensen, sekretær
Telefon: +45 3342 3271
E-mail: shareholder@dfds.com

Ejerstruktur ved udgangen af 2016

	% af aktiekapital
Lauritzen Fonden	41,4
Institutionelle og finansielle investorer	41,4
Andre registrerede aktionærer	8,2
Egne aktier	4,9
Ikke-registrerede aktionærer	4,1

I alt 100,0

Under henvisning til Værdipapirhandelens § 29 har Lauritzen Fonden med hjemsted i København meddelt DFDS A/S, at de besidder mere end 5% af selskabets aktier og stemmerettigheder.

Aktionærfordeling

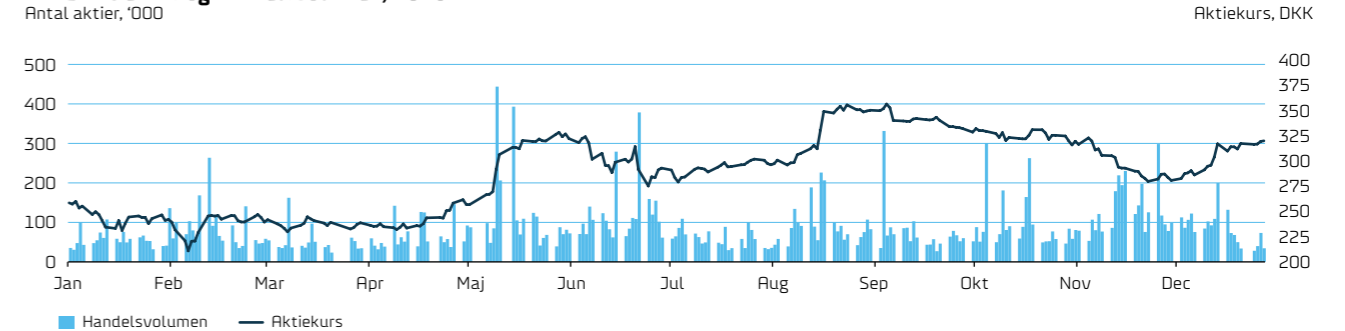
Antal aktier	Antal aktionærer	% af aktiekapital
1-50	4.756	0,2
51-500	7.808	2,4
501-5000	2.028	4,4
5001-50000	311	8,8
50001-	107	80,1
Total*	15.010	95,9

* Total af registrerede aktionærer

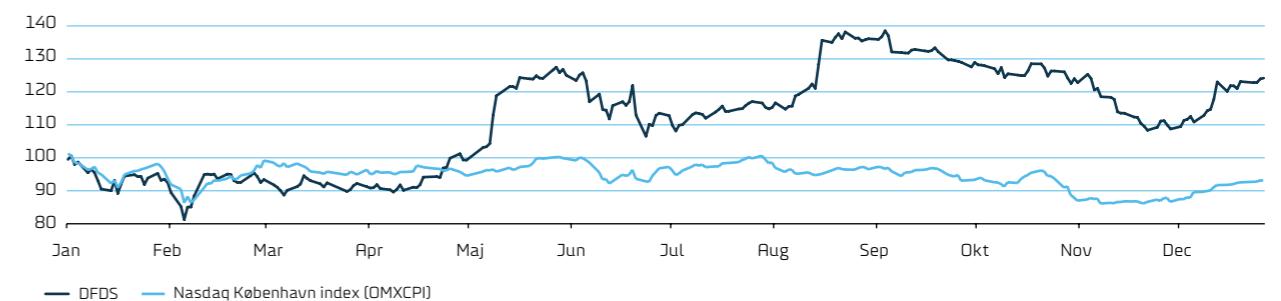
Aktienøgletal

	2016	2015	2014	2013	2012
Aktiekurs, DKK					
Kurs ultimo året	322,6	267,0	118,2	87,4	51,1
Kurs høj	359,9	282,0	118,2	91,1	77,2
Kurs lav	211,1	121,0	80,8	52,4	51,6
Markedsværdi, DKK mio.	18.405	15.840	7.177	5.559	3.706
Antal aktier, mio.	60,0	61,5	63,3	74,3	74,3
Antal aktier i omløb, mio.	57,1	59,3	60,7	63,6	72,5
Udlodning til aktionærer, DKK mio.					
Betalt udbytte pr. aktie, DKK	6,0	5,4	2,8	2,8	2,8
Betalt udbytte, ekskl. egne aktier	349	326	177	203	203
Aktietilbagekøb	914	401	295	628	0
Udlodning i alt	1.263	727	472	831	203
Afkast af fri pengestrøm (FCFE), %	7,5	9,7	2,6	7,5	28,3
Samlet afkast af udlodning, %	6,8	4,6	6,5	14,8	5,4
Udlodningsandel af pengestrøm (FCFE), %	91,4	47,0	253,8	197,2	19,1
Aktionærafkast, %					
Aktiekursændring	20,8	125,9	35,2	71,0	-28,0
Udbytteafkast	2,2	4,6	3,2	5,5	3,9
Aktionærafkast i alt	23,1	130,5	38,4	76,5	-24,1
Værdiansættelse					
Egenkapital pr. aktie, DKK	116,3	105,4	100,0	98,5	95,0
Kurs/indre værdi, antal gange	2,77	2,53	1,18	0,76	0,52

DFDS aktiekurs og handelsvolumen, 2016



Aktiekursudvikling i forhold til Nasdaq København index 2016



Resultatudvikling

Indtjeningsniveauet blev løftet betydeligt i 2016. Omsætningen steg til DKK 13,8 mia. og EBITDA voksede med 27% til DKK 2,6 mia. Den finansielle gearing er uændret efter et positivt frit cash flow på DKK 1,5 mia.

Alle dele af DFDS' rutenetværk og de vigtigste logistikaktiviteter bidrog til at øge indtjeningen før skat med 52% til DKK 1.588 mio. i 2016. Det bedste resultat for DFDS nogensinde.

Forbedringen af indtjeningen afspejler en indsats for konstant forbedring og fordele afledt af en moderat økonomisk vækst – og deraf vækst i fragtmængder og passagertal – på de fleste af DFDS' vigtigste markeder i Nordeuropa.

Omsætningen steg med 8% i 2016 justeret for valutakursændringer og ekskl. omsætning fra oliepristillæg. Den rapporterede omsætning steg med 2% til DKK 13,8 mia.

Netværket af færgeruter fragtede 21% mere fragt og 12% flere passagerer i 2016. Væksten blev forstærket af en betydelig udvidelse af færgkapaciteten i forretningsområdet Channel i løbet af året. Fraregnet dette forretningsområde fragtede færgerutenetværket 6% mere fragt og 1% flere passagerer i 2016.

Omsætningsvæksten var i overensstemmelse med de seneste vækstforventninger på 4%, ekskl. omsætning fra olietillæg.

Driftsresultatet før afskrivninger (EBITDA) og særlige poster voksede med 27% til DKK 2.588 mio. Resultatet var således i

overensstemmelse med de seneste forventninger om et EBITDA før særlige poster på DKK 2.525-2.625 mio.

Shipping Divisions EBITDA før særlige poster voksede med 28% til DKK 2.439 mio., mens Logistics Divisions EBITDA før særlige poster voksede med 8% til DKK 252 mio.

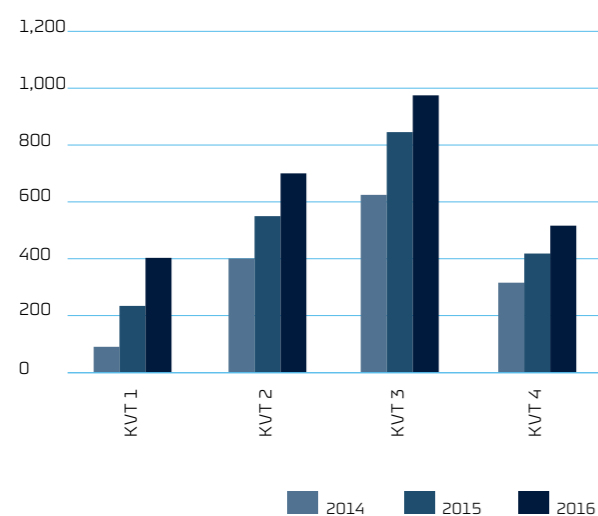
Koncernens frie pengestrøm var positiv med DKK 1.455 mio. efter nettoinvesteringer på DKK 1.207 mio.

Den finansielle gearing forblev på niveauet i 2015, da det højere EBITDA blev opvejet af en øget gæld.

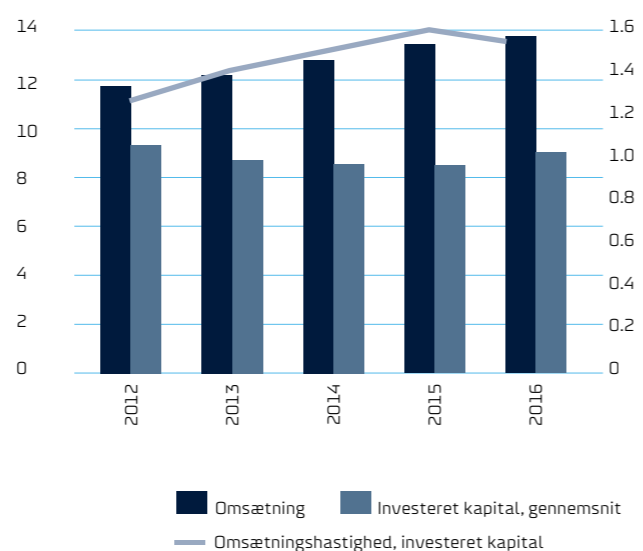
Forholdet mellem nettorentebærende gæld og driftsresultat (EBITDA) før særlige poster var 0,9 ved årets afslutning. Egenkapitalandelen var 51% i slutningen af 2016 sammenlignet med 52% i 2015.

Det gennemsnitlige antal ansatte steg i 2016 med 7% til 7.065. Stigningen skyldes primært en udvidelse af shippingkapaciteten i Channel samt øgede aktiviteter inden for kontraktlogistik.

DFDS koncernen – EBITDA før særlige poster pr. kvartal
DKK mio.



Omsætning og investeret kapital
DKK mia.



DFDS Koncernens hovedtal

DKK mio.	2016 EUR mio ¹	2016	2015	2014	2013	2012
Resultatopgørelse						
Nettoomsætning	1.855	13.790	13.473	12.779	12.097	11.700
• Shipping Division	1.274	9.468	9.071	8.733	8.530	8.015
• Logistics Division	663	4.930	5.034	4.625	4.183	4.259
• Ikke-fordelte poster og elimineringer	-82	-608	-631	-579	-616	-574
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)						
og særlige poster	348	2.588	2.041	1.433	1.213	1.089
• Shipping Division	328	2.439	1.906	1.309	1.148	992
• Logistics Division	34	252	234	200	149	141
• Ikke-fordelte poster	-14	-103	-99	-76	-84	-44
Avance ved salg af langfristede aktiver, netto						
	1	8	5	9	6	6
Driftsresultat (EBIT) før særlige poster						
	221	1.644	1.199	695	503	418
Særlige poster, netto						
	-2	-13	-36	-70	-17	-124
Driftsresultat (EBIT)						
	219	1.631	1.164	626	486	295
Finansielle poster, netto						
	-6	-43	-121	-124	-136	-149
Resultat før skat						
	214	1.588	1.043	502	350	146
Årets resultat						
	208	1.548	1.011	434	327	143
Årets resultat ekskl. minoriteter						
	208	1.548	1.011	435	325	144
Kapital						
Aktiver i alt						
	1.749	13.004	12.646	12.249	12.311	12.313
DFDS A/S' andel af egenkapitalen						
	893	6.636	6.480	6.076	6.263	6.882
Egenkapital						
	899	6.685	6.530	6.127	6.318	6.936
Nettorentebærende gæld ²						
	326	2.424	1.773	2.467	2.189	1.929
Investeret kapital, ultimo ²						
	1.238	9.205	8.363	8.633	8.555	8.896
Investeret kapital, gennemsnit ²						
	1.216	9.037	8.535	8.578	8.633	9.207
Pengestrømme						
Pengestrøm fra driften, før finansiering og efter skat						
	358	2.662	2.207	1.398	1.501	905
Pengestrøm fra investeringsaktivitet						
	-162	-1.207	-571	-1.069	-943	239
Køb af virksomheder og aktiviteter						
	-7	-51	-7	-85	-99	-5
Øvrige investeringer, netto						
	-156	-1.156	-564	-984	-844	244
Fri pengestrøm fra driften						
	196	1.455	1.637	329	558	1.144
Nøgletal for drift og afkast						
Antal medarbejdere, gennemsnit						
		7.065	6.616	6.363	5.930	5.239
Antal skibe						
		57	54	53	57	49
Omsætningsvækst, %						
		2,4	5,4	5,6	3,4	0,6
EBITDA-margin, %						
		18,8	15,1	11,2	10,0	9,3
Driftsmarginal, %						
		11,9	8,9	5,4	4,2	3,6
Omsætningshastighed, investeret kapital gns., (antal gange)						
		1,5	1,6	1,5	1,4	1,3
Afkast af investeret kapital (ROIC), %						
		17,7	13,3	7,2	5,7	3,4
Afkast af investeret kapital (ROIC) før særlige poster, %						
		17,8	13,7	8,0	5,8	4,5
Egenkapitalforrentning, %						
		23,4	16,1	7,1	4,9	2,1
Nøgletal for kapital og pr. aktie						
Egenkapitalandel, %						
		51,4	51,6	50,0	51,3	56,3
Nettorentebærende gæld/EBITDA, antal gange						
		0,9	0,9	1,7	1,8	1,8
Resultat pr. aktie (EPS), DKK						
		26,6	16,8	7,0	4,7	2,0
Betalt udbytte pr. aktie, DKK						
		6,0	5,4	2,8	2,8	2,8
Antal aktier ultimo, '000						
		60.000	61.500	63.250	74.280	74.280
Vægtet gns. antal aktier i omløb, '000						
		58.141	60.067	62.246	69.660	72.517
Aktiekurs ultimo, DKK						
		322,6	267,0	118,2	87,4	51,1
Markedsværdi, DKK mio.						
		18.405	15.840	7.177	5.559	3.706

¹ Anvendt EUR kurs pr. 31. december 2016: 7,4344

² Fra 2015 er dagsværdien af cross currency derivater på obligationslån del af den nettorentebærende gæld, da de er naturligt relateret til nettorentebærende gæld. I tidligere år indgik de som ikke-rentebærende poster. Sammenligningstallene er ikke blevet tilrettet. Dagsværdien af cross currency derivater på obligationslån udgjorde i sammenligningsårene 2014: DKK -221mio., 2013: DKK -138 mio. og 2012: DKK 15 mio.

Bestyrelsen

Bent Østergaard, formand

- Fødselsdato: 5. oktober 1944
- Blev medlem af bestyrelsen: 1. april 2009
- Genvalet: 2010-2016
- Perioden for medlemskab slutter: 21. marts 2017
- Formand for Indstillings- og Lønkomitéen
- Aktiepost: 14.165

Claus V. Hemmingsen, næstformand

- Fødselsdato: 15. september 1962
- Blev medlem af bestyrelsen: 29. marts 2012
- Genvalet: 2013-2016
- Perioden for medlemskab slutter: 21. marts 2017
- Medlem af Indstillings- og Lønkomitéen
- Aktiepost: 2.453

Pernille Erenbjerg, bestyrelsesmedlem

- Fødselsdato: 21. august 1967
- Blev medlem af bestyrelsen: 26. marts 2014
- Genvalet: 2015-2016
- Perioden for medlemskab slutter: 21. marts 2017
- Formand for Revisionskomitéen
- Aktiepost: 0

Jørgen Jensen, bestyrelsesmedlem

- Fødselsdato: 21. marts 1968
- Blev medlem af bestyrelsen: 24. marts 2015
- Genvalet: 2016
- Perioden for medlemskab slutter: 21. marts 2017
- Medlem af Revisionskomitéen
- Aktiepost: 0

Jens Otto Knudsen, medarbejderrepræsentant

- Fødselsdato: 8. august 1958
- Blev medlem af bestyrelsen: 13. april 2011
- Genvalet: 2014
- Perioden for medlemskab slutter: 24. marts 2018
- Aktiepost: 0

Jill Lauritzen Melby, bestyrelsesmedlem

- Fødselsdato: 6. december 1958
- Blev medlem af bestyrelsen: 18. april 2001
- Genvalet: 2002-2016
- Perioden for medlemskab slutter: 21. marts 2017
- Medlem af Revisionskomitéen
- Aktiepost: 4.735

Klaus Nyborg, bestyrelsesmedlem

- Fødselsdato: 16. november 1963
- Blev medlem af bestyrelsen: 31. marts 2016
- Perioden for medlemskab slutter: 21. marts 2017
- Medlem af Indstillings- og Lønkomitéen
- Aktiepost: 0

Lars Skjold-Hansen, medarbejderrepræsentant

- Fødselsdato: 23. august 1965
- Blev medlem af bestyrelsen: 22. marts 2013
- Genvalet: 2014
- Perioden for medlemskab slutter: 24. marts 2018
- Aktiepost: 300

Kent Vildbæk, medarbejderrepræsentant

- Fødselsdato: 15. februar 1964
- Blev medlem af bestyrelsen: 13. april 2011
- Genvalet: 2014
- Perioden for medlemskab slutter: 24. marts 2018
- Aktiepost: 0



Fra venstre til højre: Niels Smedegaard, Jørgen Jensen, Claus Hemmingsen, Jill Lauritzen Melby, Jens Otto Knudsen, Kent Vildbæk, Torben Carlsen, Pernille Erenbjerg, Klaus Nyborg, Lars Skjold-Hansen og Bent Østergaard.



Fra venstre til højre: Henrik Holck, Peder Gellert Pedersen, Niels Smedegaard, Eddie Green, Torben Carlsen.

Koncernledelsen

Niels Smedegaard (1962)

214,168 aktier
President og CEO
Cand.merc.
Ansæt hos DFDS siden 2007

Torben Carlsen (1965)

99,698 aktier
Executive Vice President og CFO
Cand.merc.int
Ansæt hos DFDS siden 2009

Peder Gellert Pedersen (1958)

Executive Vice President, Shipping Division
Skibsmægler, HD (O)
Ansæt hos DFDS siden 1994

Eddie Green (1958)

Executive Vice President, Logistics Division
BA (Høns) økonomi
Ansæt hos DFDS siden 2010

Henrik Holck (1961)

Executive Vice President, People & Ships
Cand. psych.
Ansæt hos DFDS siden 2007