

Støt kurs mod transition



3. kvartal 2025 delårsrapport

Marmorvej 18 · 2100 København Ø · +45 3342 3342 · dfds.com · CVR 14 19 47 11



3. kvartal overblik

3. kvartal 2025

- Omsætning op 4% til DKK 8,3 mia.
Organisk vækst var -2%
- EBIT ned 32% til DKK 536 mio.
- CO2-færgeemissions-intensitet
sænket 2,7%

Forventning 2025

- EBIT sænkes til DKK 0,6-0,75 mia.
fra DKK 0,8-1,0 mia. eksklusive
programmets engangsomkostning
- Omkostningsprogram medfører
engangsomkostning på omkring
DKK 100 mio. i 4. kv. 2025
- Justeret frit cash flow sænkes til
omkring DKK 0,9 mia. fra
DKK 1,0 mia.

	3. kv. 2025	3. kv. 2024	Ændring, %	LTM 2024-25	LTM 2023-24	Ændring, %	Hele året 2024
DKK mio.							
Omsætning	8.296	7.965	4	30.841	29.389	5	29.753
EBITDA	1.397	1.508	- 7	3.780	4.690	-19	4.440
EBIT	536	785	- 32	584	1.862	-69	1.506
Justeret frit cash flow	- 40	396	- 110	908	2.186	-58	957
ROIC, %	-	-	-	1,4	5,8	-	4,4
Finansielt gearing, gange	-	-	-	4,3	3,3	-	3,9

CEO kommentar

Som beskrevet tidligere i år er 2025 et transitionsår for DFDS, hvor vi lægger grundlaget for at forbedre resultatudviklingen efter begivenhederne i 2024.

Vi har tre fokusområder, der er udfordret på indtjeningen og afgørende for at forbedre resultatudviklingen.

For at komme hurtigere i mål med vores transition til et højere indtjeningsniveau udvides værktøjsskassen med et omkostningsprogram på DKK 300 mio. med effekt i 2026. Se separat meddelelse for detaljer.

Opdatering fokusområder

Logistics Boost-projekterne gik frem som forventet i 3. kvartal og yderligere forbedringer forventes i 4. kvartal.

Tilpasningen af **Mediterraneans** færge-netværk gjorde fremskridt i 3. kvartal drevet af en ny prismodel lanceret i september 2025, der hævdede ratene som planlagt.

Det tredje fokusområde, turnaround af **Türkiye & Europe South (TES)**, gik mindre frem end forventet i 3. kvartal. Indtjeningsudviklingen går frem, men langsommere end forventet under udfordrende markedsforhold.

Netværk performance som forventet

Netværkets resultat i 3. kvartal, eksklusive fokusområder, var som helhed som forventet og over 2024 justeret for ruteændringer, især salget af Oslo-København og lukningen af Tarifa-Tanger Ville.

North Seas fragtfærgedrift var stabil, og **Baltic Sea** havde et godt kvartal med forventning om yderligere forbedringer på baggrund af den nye space charter-aftale.

“Vi igangsætter et omkostningsprogram for at komme hurtigere i mål med vores transition til et højere indtjeningsniveau.”

Torben Carlsen, CEO



Channel kom som helhed også godt igennem 3. kvartal, om end primært tonnageændringer medførte ekstra omkostninger for Jersey-ruterne.

Strait of Gibraltar indfrie forventningerne i 3. kvartal, og vi ser frem til indsættelsen af de to yderligere erhvervede færges i 2026, der er betinget af myndighedsgodkendelse.

Kvartalet var et vendepunkt for vores **Nordic** og **Continent** logistikenheder. Begge er nu bedre tilpasset et marked med lav vækst. Den britiske enhed, **UK & Ireland**, fortsatte sin stabile udvikling i 3. kvartal.

Forventning

EBIT-forventningen for 2025 sænkes til DKK 600-750 mio. fra tidligere DKK 800-1.000 mio., hvilket primært kan henføres til usikkerhed om udviklingen i 4. kvartal 2025 for færge- og logistikaktiviteterne i Middelhavet. Derudover vil ovennævnte interval blive reduceret med engangsomkostningen til programmet på omkring DKK 100 mio.

6. november 2025
Telekonference i dag 10.00 CET

Registrer forud via dette [link](#).
Adgangskode mailes efterfølgende. Følg live-streaming via dette [link](#).

6. november 2025

Dette er et uddrag af den fulde engelske kvartalsmeddelelse. Ved uoverensstemmelser er den engelske udgave gældende.

Kontakt

Torben Carlsen, CEO: +45 33 42 32 01

Karen Boesen, CFO +45 20 58 58 40

Søren Brøndholt Nielsen, IR: +45 33 42 33 59

Dennis Kjærsgaard Sørensen, Media: +45 42 30 38 47

Om DFDS

Vi driver et transportnetværk i og omkring Europa med en omsætning på DKK 30 mia. og 16.500 heltidsansatte.

Vi transporterer varer i trailere med færge, vej og jernbane, og vi tilbyder komplementære og relaterede transport og logistik services.

Vi transporterer også passagerer i bil og til fods med færger på korte ruter og på ruter med overnatning.

DFDS blev grundlagt i 1866, har hovedkontor og er børsnoteret i København.

Forbehold

Udtalelserne om fremtiden i denne meddelelse er behæftet med risici og usikkerhed, hvilket medfører, at den faktiske udvikling kan afvige betydeligt.

