



**Transfert de la ferme** : quels sont les rôles de chacun?



# Transfert de la ferme :

## quels sont les rôles de chacun?

Les experts en finances agricoles utilisent souvent des schémas pour amener les gens à envisager leur entreprise sous différents angles. Bob Tosh du cabinet-conseil MNP situé à Saskatoon emploie un modèle à trois cercles semblable à celui-ci, mais il admet d'emblée qu'il n'est pas l'auteur du concept.

Ces trois cercles révèlent davantage que ce qu'il n'y paraît à première vue – en particulier dans les régions superposées. Les grandes zones sont claires et nettes. Elles représentent la famille, les propriétaires et les gestionnaires de la ferme.

Les zones qui regroupent la famille et les propriétaires devraient être claires et nettes, mais lorsque des membres de la famille possèdent des exploitations distinctes qui sont interreliées, cela peut aussi devenir compliqué. Imaginez deux frères qui exploitent une ferme ensemble et qui possèdent conjointement certains équipements. Il peut être difficile de tout démêler lorsque les générations suivantes veulent s'engager.

### **Posez-vous les questions suivantes...**

Qui sont les véritables gestionnaires de votre ferme? Qui prend les décisions définitives concernant les achats importants? Qui oriente la prise de décisions concernant la production? Ces rôles ont-ils été convenus et consignés par écrit? Qu'en est-il de Robert, qui vient prêter main-forte à l'occasion, mais qui a toujours des opinions sur les activités qui devraient être entreprises à la ferme? Il fait partie de la famille et se considère peut-être comme membre de l'équipe de gestion, mais les autres sont-ils de cet avis?

### **Aller de l'avant**

Si vous êtes capable de classer tout le monde dans les différentes catégories, la prochaine étape logique consiste à prévoir l'avenir. Comment les catégories « propriétaires » et « gestionnaires » évolueront-elles au cours des années à venir? Assurez-vous d'avoir un plan dressant la voie à suivre et de le rendre facilement accessible par tous.

## Stimuler la réflexion et la discussion

Vous est-il facile de classer les personnes qui composent votre exploitation agricole aux bons endroits dans ce graphique? C'est dans les zones de chevauchement que les choses deviennent vraiment intéressantes. Voyez-vous des zones où il n'y a aucune personne? Ou à l'inverse trop de personnes?

Remplissez les espaces vides selon les particularités de votre exploitation agricole.

### 1 FAMILLE + GESTIONNAIRES

---

---

---

### 2 FAMILLE + PROPRIÉTAIRES

---

---

---

### 3 GESTIONNAIRES + PROPRIÉTAIRES

---

---

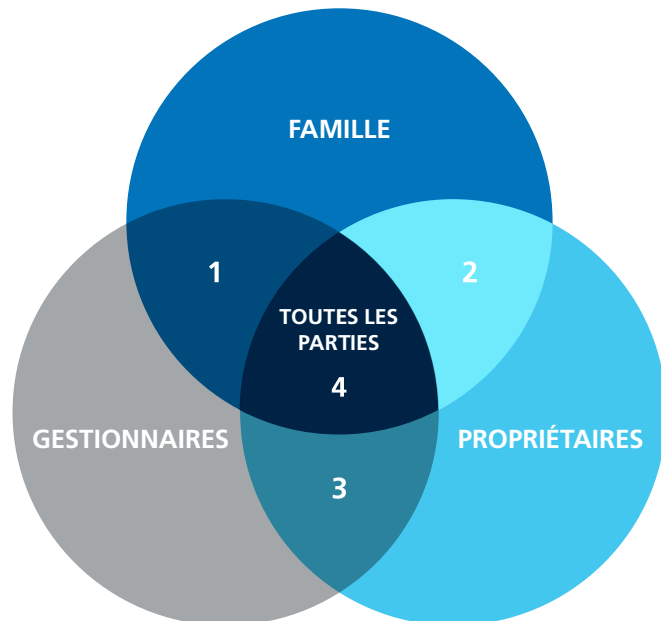
---

### 4 TOUTES LES PARTIES

---

---

---



**PETIT TRUC :** Commencez par la zone 4.

#### **Zone 1 : Famille + Gestionnaires**

Les membres de la famille qui participent à la gestion de la ferme, mais qui n'en sont pas propriétaires. (Imaginez la fille d'un exploitant qui quitte un poste dans un cabinet comptable pour être directrice financière de la ferme. Elle fait partie de la famille et des gestionnaires, mais ne détient pas encore de participation dans l'entreprise.)

#### **Zone 2 : Famille + Propriétaires**

Les membres de la famille qui sont propriétaires, mais qui ne participent pas aux décisions de gestion. (Par exemple, le grand-père et la grand-mère qui sont à la retraite, mais qui possèdent toujours une partie de la terre agricole.)

#### **Zone 3 : Gestionnaires + Propriétaires**

Les propriétaires qui sont aussi gestionnaires, sans toutefois être

membres de la famille. (Par exemple, un employé de longue date qui a accédé à un poste de gestion et qui a fini par détenir une participation dans l'entreprise, mais qui ne fait pas partie de la famille.)

#### **Zone 4 : Toutes les parties**

Les membres de la famille qui sont à la fois propriétaires et gestionnaires.



[fac.ca](http://fac.ca)

Canada