

CYBERWEEK

2024

LA CYBERSÉCURITÉ DANS LE SECTEUR HOSPITALIER

16 OCTOBRE 2024

 MONS



Programme

8:30 : Accueil café.

9:00 : Welcome by Agence du Numérique & CSC FG chair.

9:15 : SOC/CSIRT - Maxime Lamarche, Easi.

10:00 : Retour d'expériences - Stéphane Odent, CHU Saint Pierre.

10:45 : Pause-café.

11:00 : Budgets/Fonds/aides disponibles - Ellen Stassart, CCB.

12:00 : Networking Lunch. Animation HackingLab, Cresco.

13:00 : NIS2 Awareness et approche. Panel discussion moderator Sabrina Cristofano. Panelists : Christophe Hohl CSM, Kurt Gielen ZOL, Alexandru Pelin (CISO) Approche NIS2 aux Cliniques Universitaires Saint Luc, Bastien Ducarme CHRSM.

14:00 : OT/IOT PAM par CSM et la Flux OT/IT - Easi.

14 :45 : Pause-café.

15:00 : CRT Regional - Jeremy Grandclaudon, Agence du Numérique.

15:30 : Groupes de travail (30min).

Groupe 1 : NIS 2 resp : CSM Christophe Hohl.

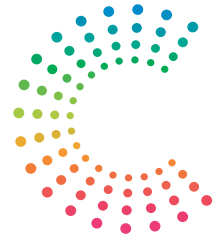
Groupe 2 : Recrutement : resp : AdN + EEcampus.

Groupe 3 : Assets Management : ZOL Kurt Gielen.

17:00 : Networking drink.



Agence
du Numérique



CYBER SECURITY
COALITION

Welcome !

easi

Maxime Lamarche

Easi

Beyond a Security Breach

Navigating the **recovery** post **Cyber Incident**



Agenda

1. Introduction
2. True cost of a breach
3. Human Impact
4. Operational Disruption
5. Regulatory & Legal Aftermath
6. Rebuilding Trust
7. Financial Recovery
8. Strengthening Security
9. Communication with Stakeholders
10. Recovery Timeline: How long does it take?

01

Introduction

Context

35% experienced at least one **ransomware attack** in the past year

90% reported experiencing **phishing attempts**

Average cost of a data breach reached approximately **\$10.9 million** in 2023

Only 58% felt fully prepared to meet new **regulatory cybersecurity requirements** introduced in 2023

*

<https://www.getastra.com/blog/security-audit/phishing-attack-statistics/>

<https://www.healthcaredive.com/news/healthcare-data-breach-costs-2024-ibm-ponemon-institute/722958/>

<https://www.devx.com/news/organizations-feel-unprepared-for-new-cybersecurity-regulations/>

Objectives

1. Understand the *challenges* and *complexities* a business faces **during** and **after** a **cyber incident**
2. Focus on the *non-technical aspects*
3. Define the *recovery steps*

02

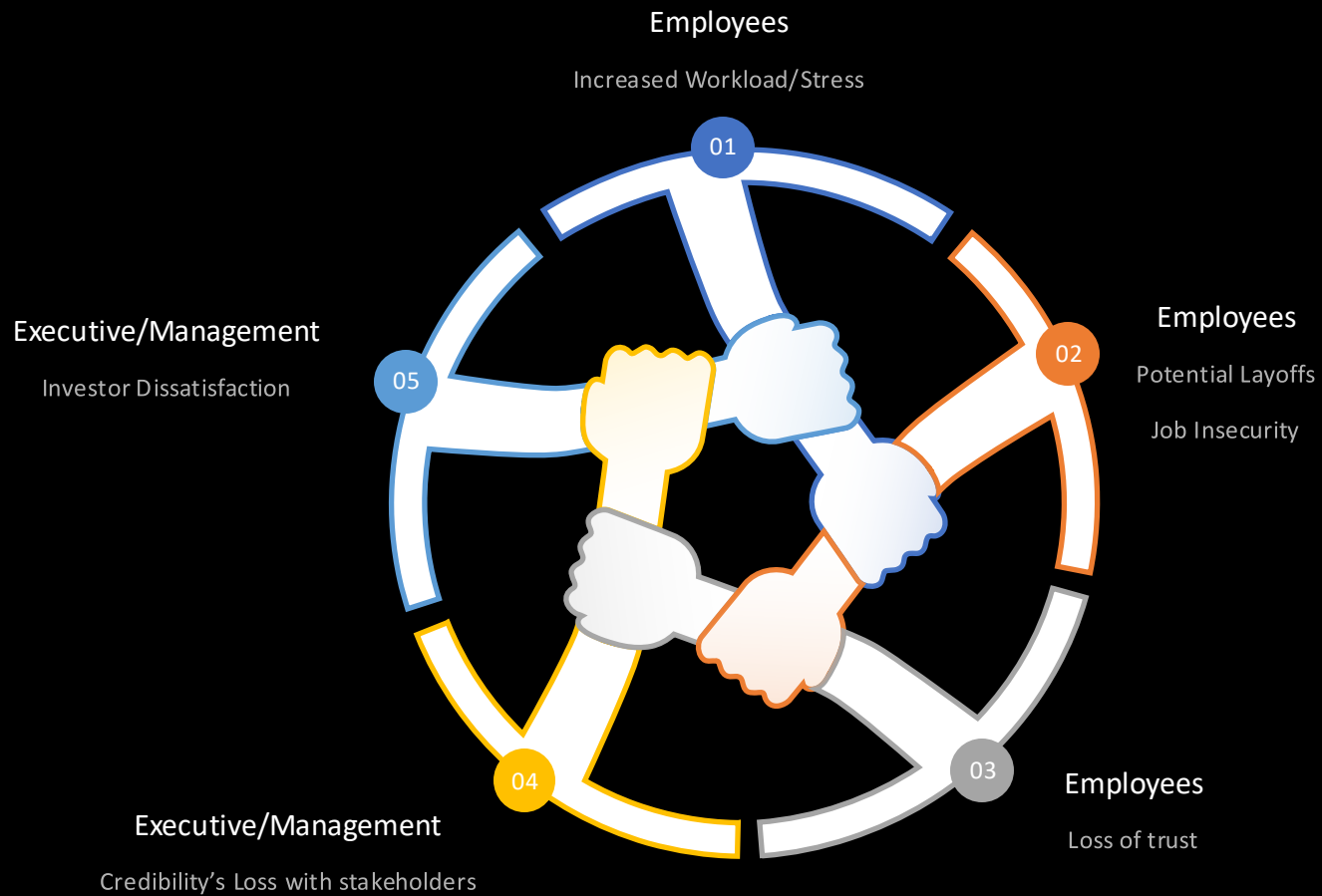
True cost of a Breach

Costs



03

Human Impact

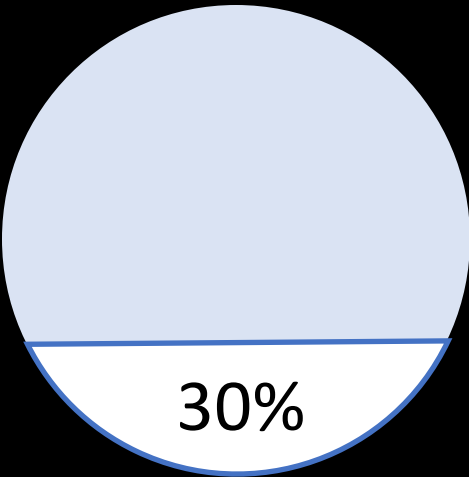


!!\The Need for Mental Health Support -> PTSD /\!

04

Operational Disruption

Can we operate in degraded mode?

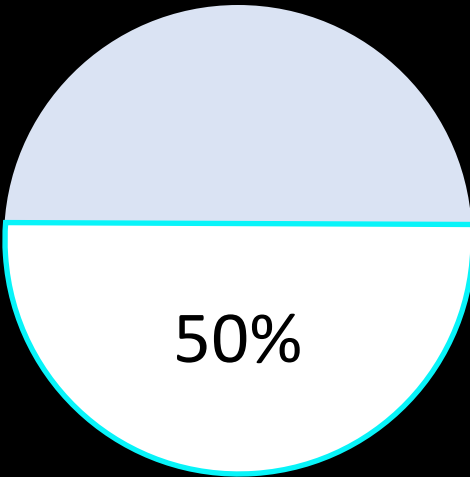


Business Operation

Can be stopped during several hours/days/weeks

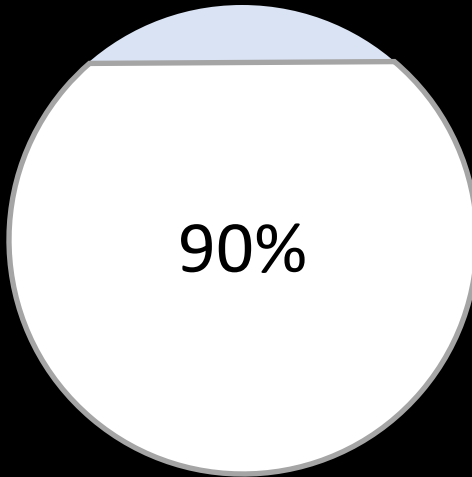
Containment & Eradication

Short-term



Supply Chain

Impact and delays can be encountered

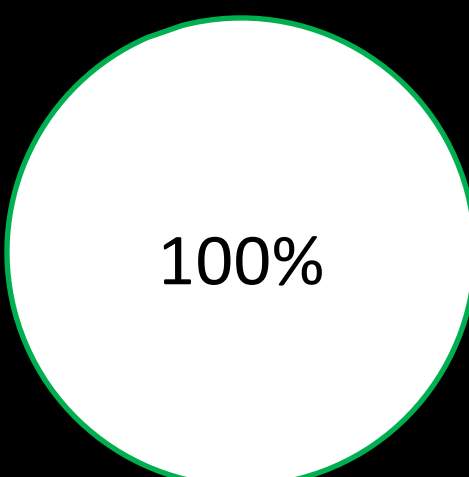


Business as usual

Can be difficult to reach

Full Operational Recovery

Pre-breach Levels



Business more resilient

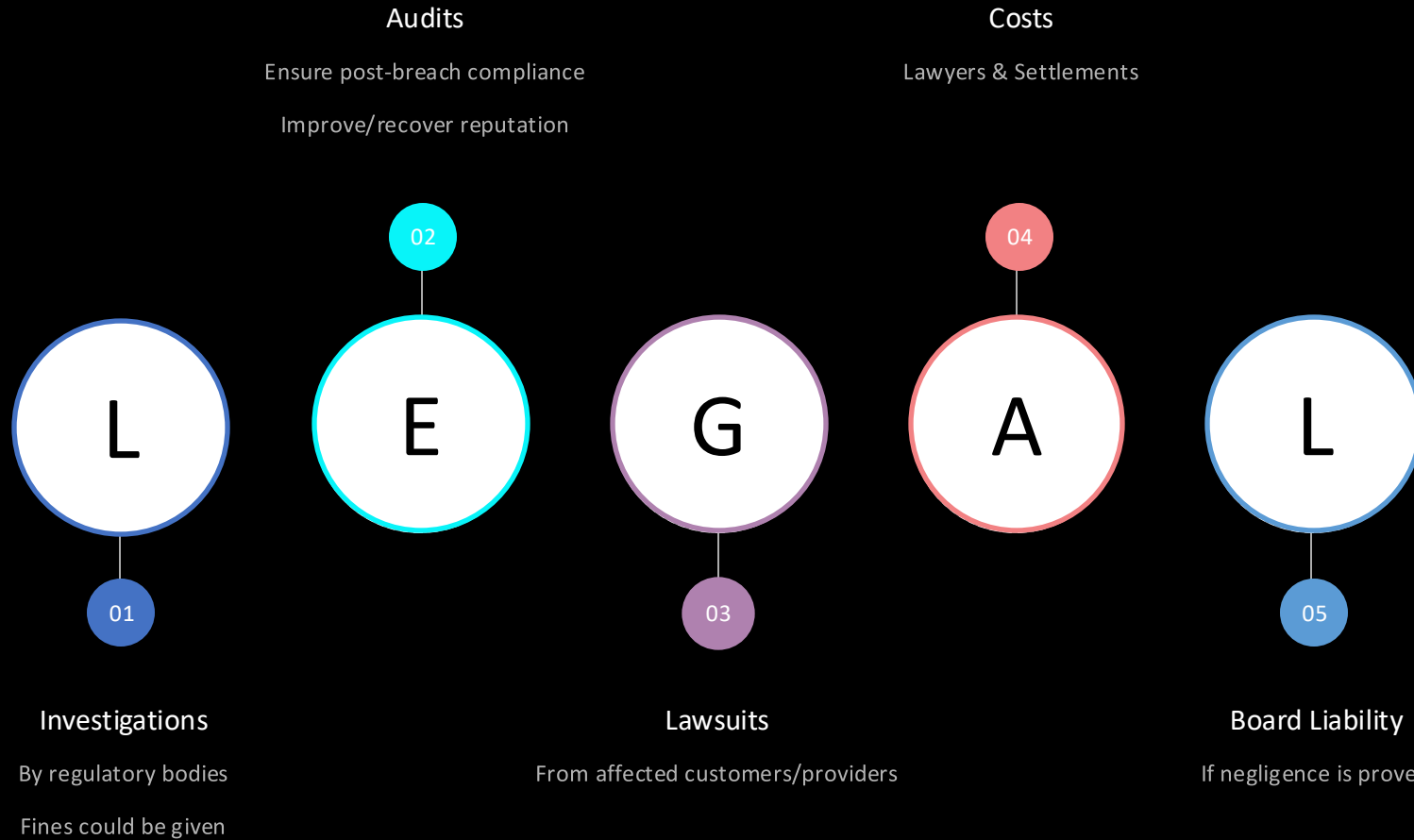
Improved Processes

Long-term Optimization

Strengthen security

05

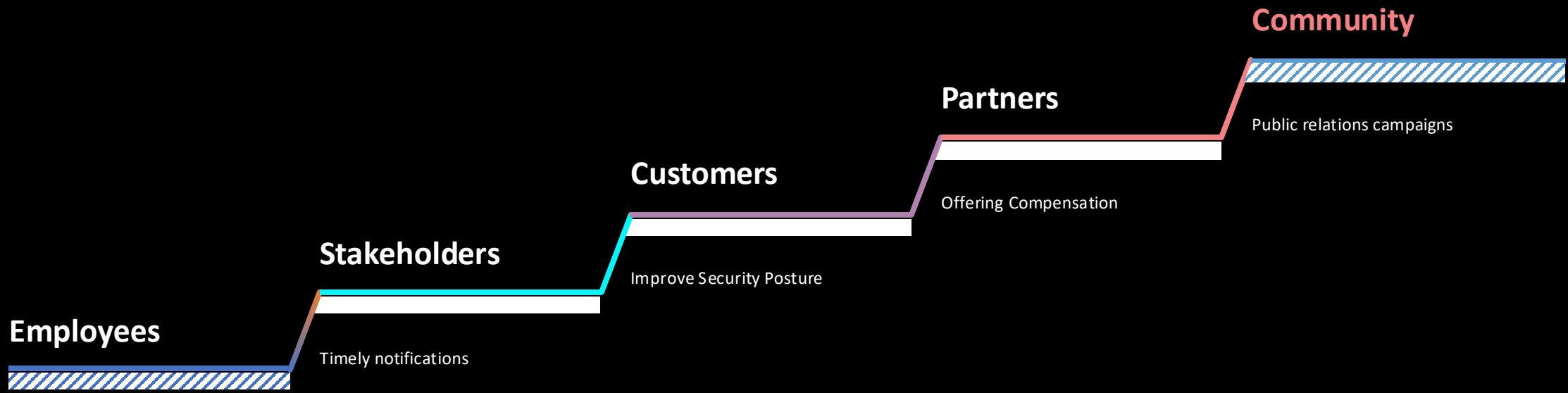
Regulatory & Legal
Aftermath



/!\Legal team should be involved throughout the incident/!\

06

Rebuilding Trust



Transparency

Timely notifications

Improve Security Posture

Offering Compensation

Public relations campaigns

/!\All these elements are valid for each audience /!\

07

Financial Recovery

Costs Estimation



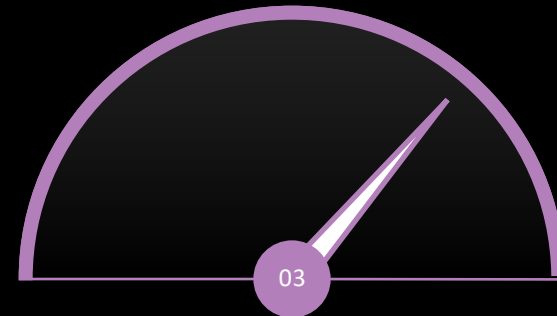
Short-term Vs Long-term Impact
Recovery Budget (IT, Reputation, Legal...)

Cyber Insurance



Do you have one?
What does it cover?
Are you still eligible?

Resilience



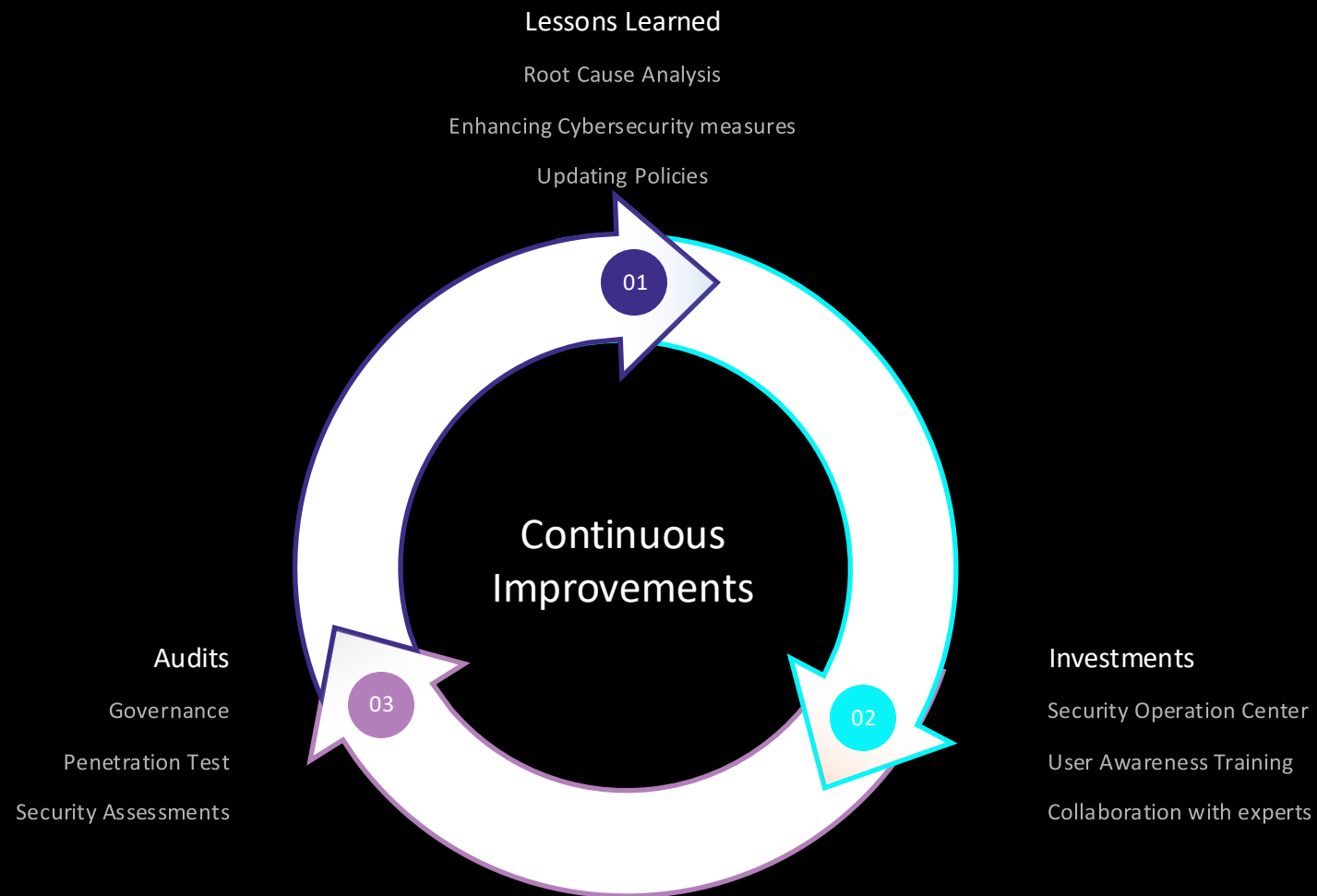
Allocating budget for:

- Future Incidents
- Post-Incident Recovery

/!\ Security is an investment, not a cost /!\

08

Strengthening Security



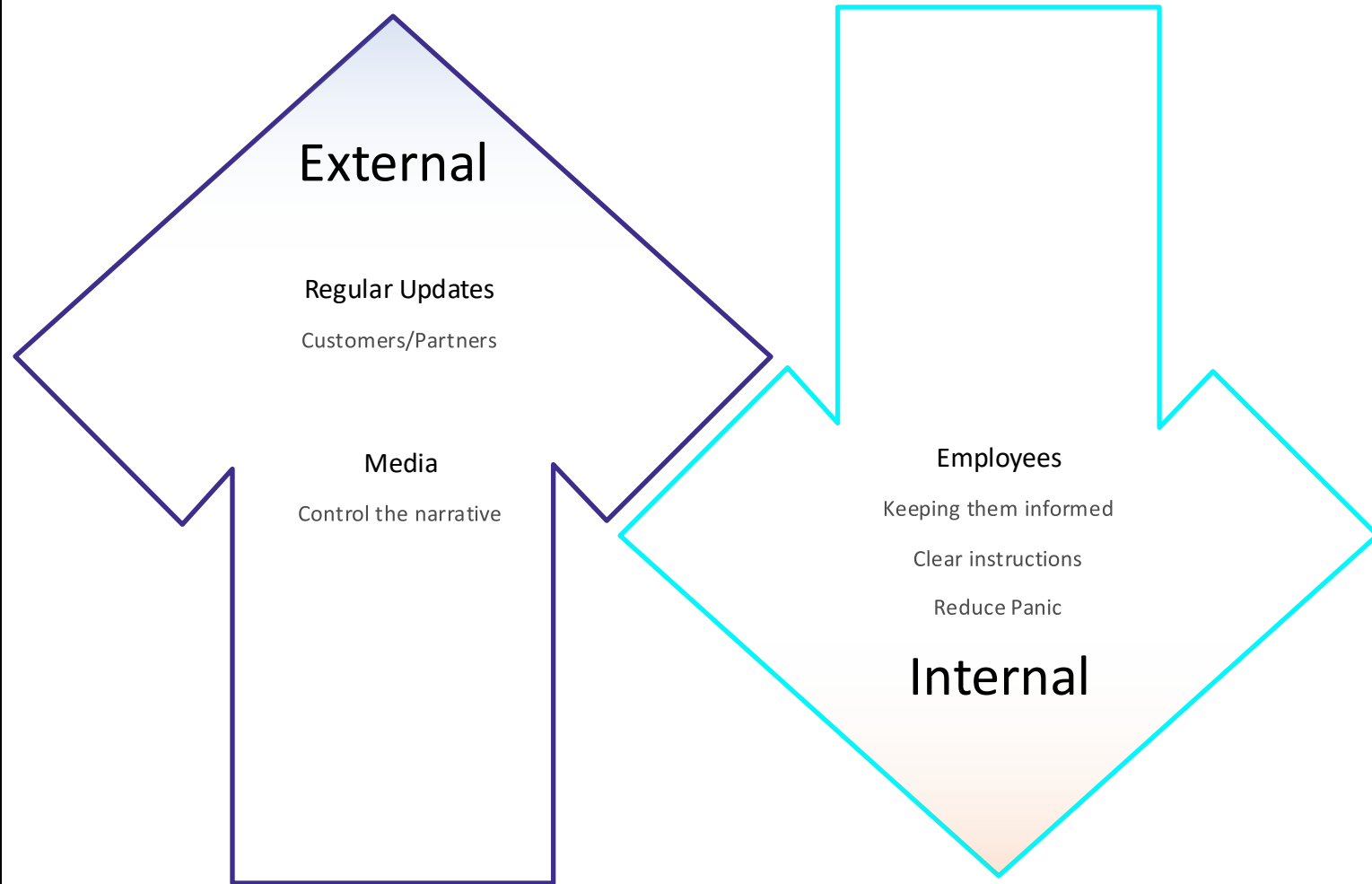
/!\ Security is an ongoing process/!\

09

Communication with
Stakeholders

Communication Plan

Prepare for the next potential breach



10

Recovery Timeline: How long
does it take?

Critical Recovery

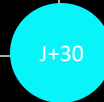
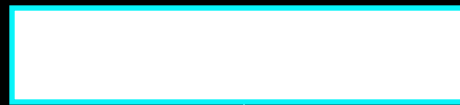
A dedicated order should be defined based on the incident date in month



Short-Term

Internal Structure

Regaining full operational capacity



Mid-Term

External Assets

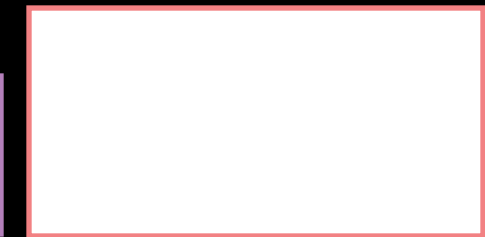
- Reputation
- Legal Settlements
- Financial Recalibration



Long-Term

Strengthening

Security is not a sprint, it is a marathon



Improvements

Beyond a Security Breach

Navigating the **recovery** post **Cyber Incident**

Conclusion

A cybersecurity incident impacted **the whole company**

Successful recovery requires a **long-term, strategic approach**

Your **board** should be **responsible** of it

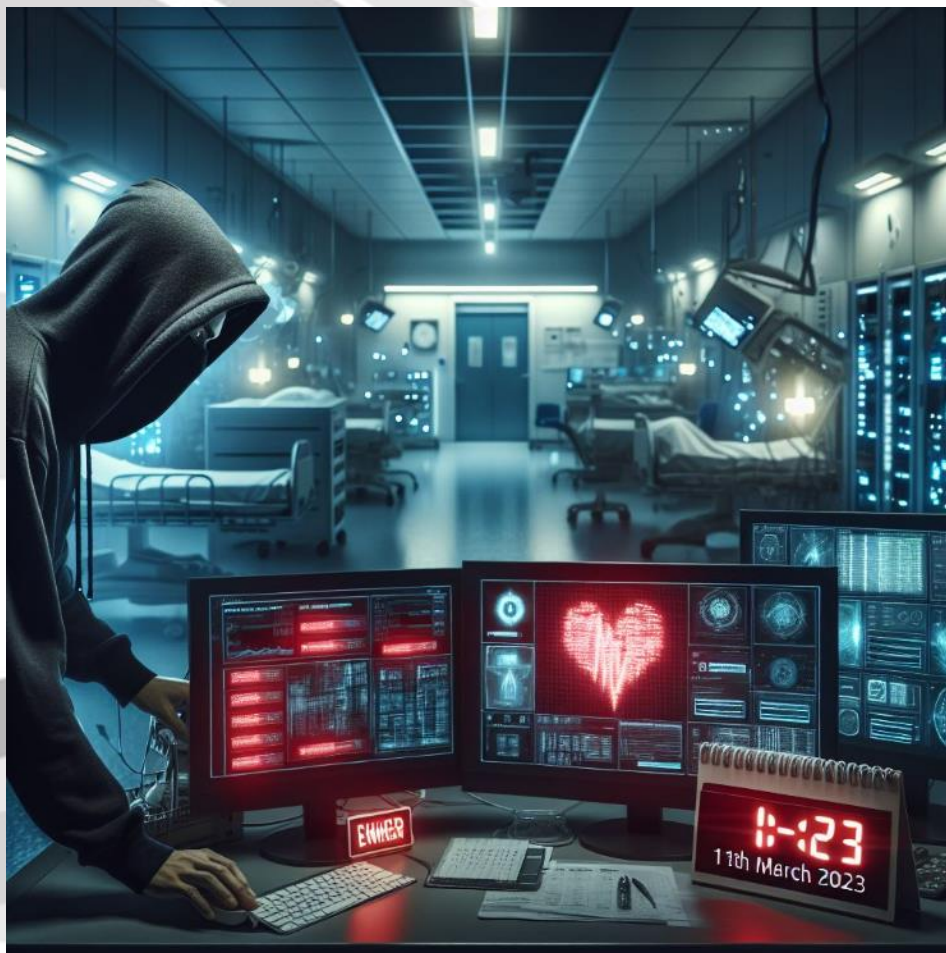
You can never start too early ;)



CHU Saint-Pierre
UMC Sint-Pieter

Stéphane Odent

CHU Saint Pierre



Source : Copilot

Cyberweek 2024 : la cybersécurité dans le secteur hospitalier
Mons | 16 Octobre 2024

Cyberattaque du 11 mars 2023

Retour d'expérience

Stéphane Odent | CIO

Respect

Innovation

Engagement

Solidarité

Qualité

Présentation



Stéphane Odent

Je suis...

- CIO au CHU Saint-Pierre depuis septembre 2020
- citoyen belge, Bruxellois, né Wallon, de parents Flamands
- ingénieur civil diplômé de l'Ecole Royale Militaire
- informaticien diplômé de la VUB
- ex-militaire officier
- manager
- directeur
- collègue
- entrepreneur
- homme
- papa
- fils
- mari
- sportif
- voyageur
- cuisinier
- photographe
- patient
- ...





Le CHU Saint-Pierre
C'est...
Un hospital public
Au coeur de
Bruxelles

300
millions €

587
Lits agréés
2 sites

2,500
Collaborateurs



Chiffres clés Activité 2023



28k
admissions >24h



440k
consultations



88k
passages aux
urgences



164k
hospitalisations



14k
interventions



3k
accouchements



40
services médicaux



120
métiers



> 80
nationalités &
origines

Etat des lieux de la cybersécurité

Contexte

- Evolution de la menace (social engineering, BEC/Business Email Compromise)
- Situation géopolitique
- Digitalisation et connectivité
- IOMT
- Intelligence Artificielle
- Pénurie de personnel
- Contraintes budgétaires



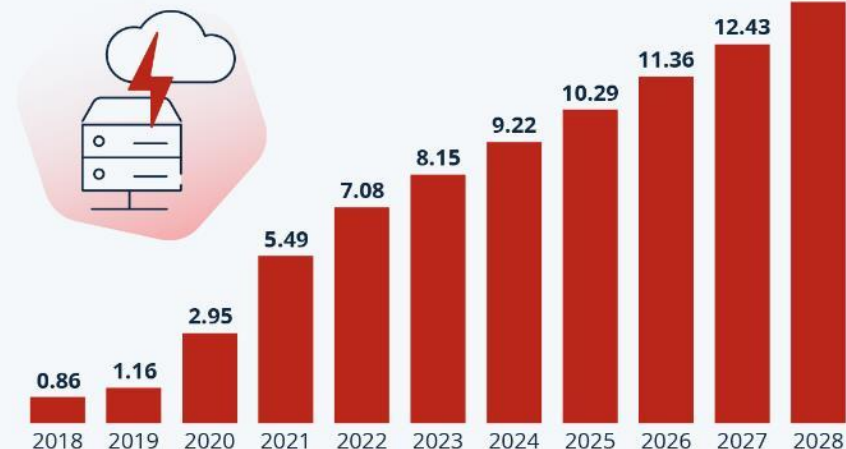
Quelques dates

- 2004 ENISA (agence européenne de cybersécurité) a 20 ans
- 2014 CCB (centre de cybersécurité belge) a 10 ans
- 2016 NIS1 -> be 2019
- **2022 NIS2 -> be loi 26/04/2024, AR 9/06/2024, entrée en vigueur le 18/10/2024**
- 2022 CER (Critical Entities Resilience directive)



Cybercrime Expected To Skyrocket

Estimated annual cost of cybercrime worldwide (in trillion U.S. dollars)



As of Sep. 2023. Data shown is using current exchange rates.
Source: Statista Market Insights



statista

**Malgré les mesures prises depuis 20 ans, la menace continue d'augmenter.
Ça ne va pas s'arrêter ni diminuer...**

Exemple : lundi 7 octobre 2024



The screenshot shows the homepage of the Centre for Cybersecurity Belgium. At the top left is the logo, a shield composed of blue and white geometric shapes, followed by the text 'CENTRE FOR CYBERSECURITY BELGIUM'. To the right is a search bar with a 'Search' button. Below the header is a navigation menu with links: Home, Actualités, Organisation, Réglementation, Secteurs, Offres d'emploi, and Contact. The main content area features a large image of two computer monitors displaying green text on a black background, resembling a terminal or code editor. Below the image is the headline 'VAGUE D'ATTAQUES DDOS CONTRE DES SITES WEB BELGES' in bold blue text. Underneath the headline is a green tag labeled 'Actualité'.

Ces attaques, revendiquées et annoncées à l'avance par un **groupe d'hacktivistes pro-russes**, s'inscrivent dans une campagne plus large ciblant des entités européennes et liées à l'OTAN. Les cibles privilégiées incluent les agences gouvernementales, les médias et les entreprises privées.

Maturité de la cybersécurité?

Et vous?

Budget IT = ~5% du chiffre d'affaires

Budget cybersécurité = ~7-20% du budget IT

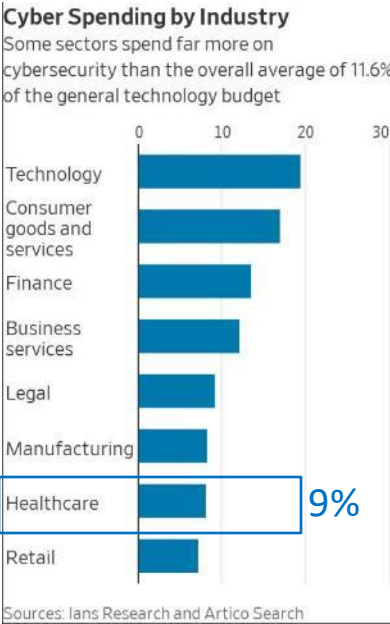
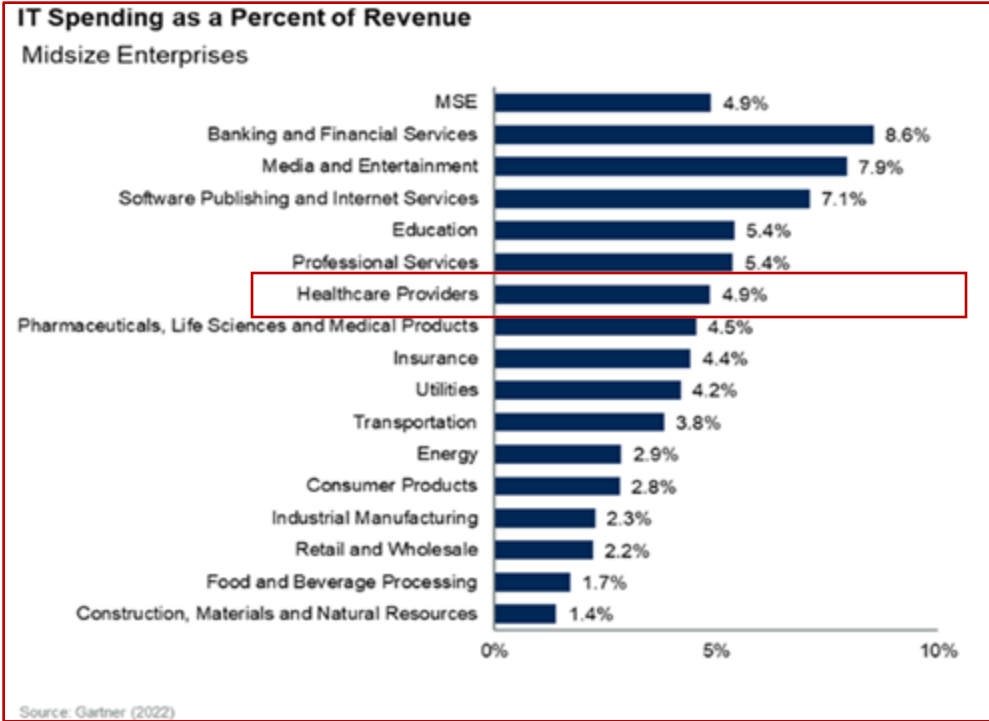


Figure 2: Information security spending as a percent of total IT spending globally

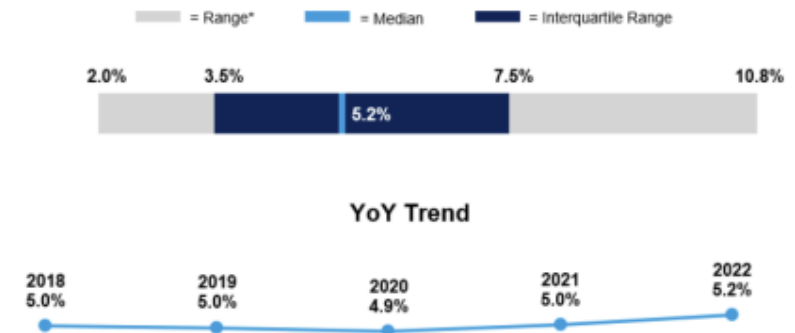
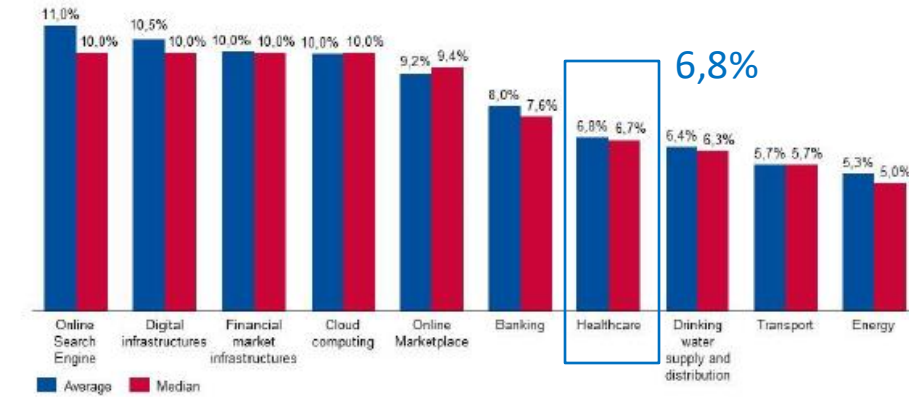


Figure 13: IS spending as a share of IT spending, per NIS sector



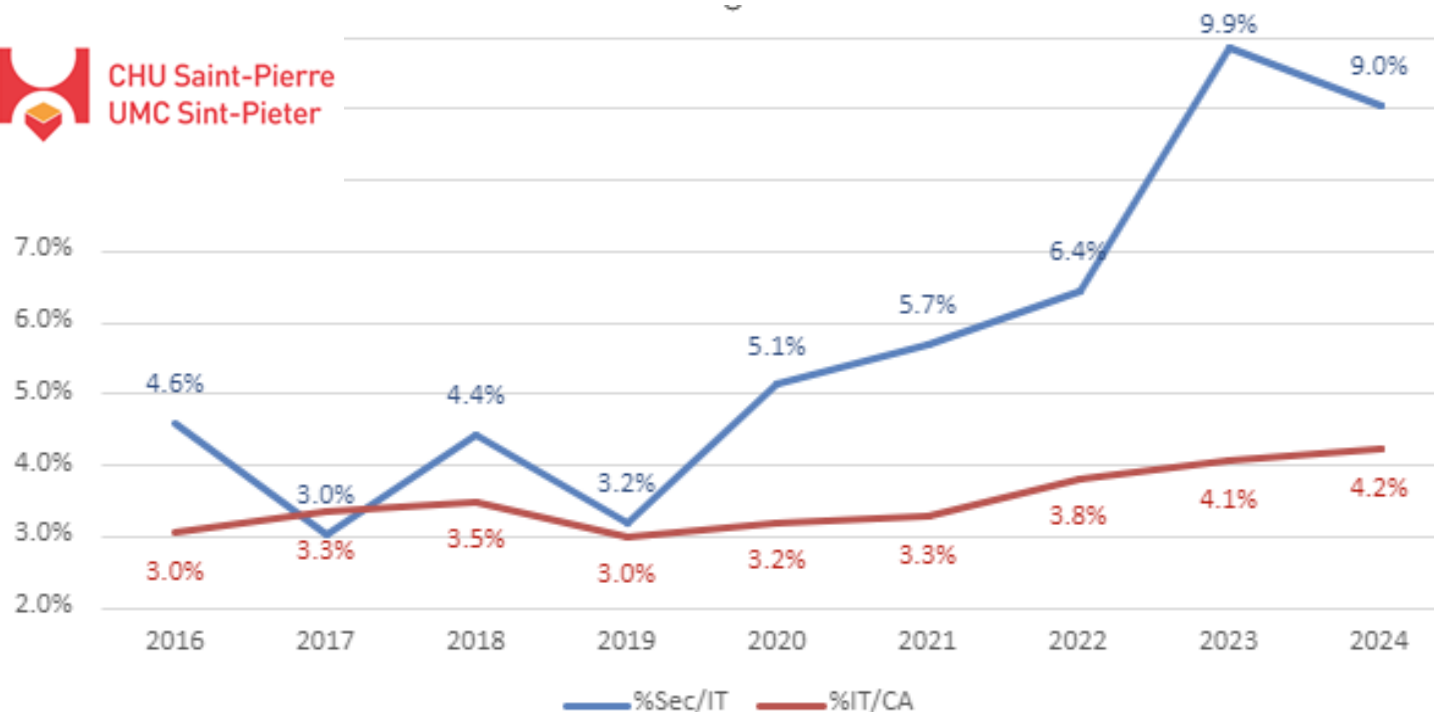
IT/CA
5%

Cyber/IT
7-20%

Source: ENISA NIS Investments November 2023

Evolution au CHU Saint-Pierre

Le **budget IT** du CHU Saint-Pierre a quasi **doublé en 5 ans**
Le **budget cybersécurité** a été **quintuplé en 5 ans**



Cyber/IT
7-20%

Benchmarks

IT/CA
5%

Financement fédéral de la cybersécurité en 2022: **€20 millions** = ~30% du budget cybersécurité
2024: **€15 millions**, dont €12 millions pour les hôpitaux, €2,25 millions « collectif » et €750.000 « contributeur »
<10% du budget cybersécurité



Analyse SWOT de la cybersécurité au CHU Saint-Pierre

FORCES

- [IT infrastructure team](#)
- Bonne gestion du réseau et des systèmes
- Réplication de data center
- Roadmap cybersécurité depuis 2020
- Email dans le cloud

OPPORTUNITES

- Sensibilisation et financement SPF Santé
- Normes Minimales (NMN)
- NIS 2 (18/10/2024)
- Cyberfundamentals Framework CCB
- [Collaborations](#)
- IA

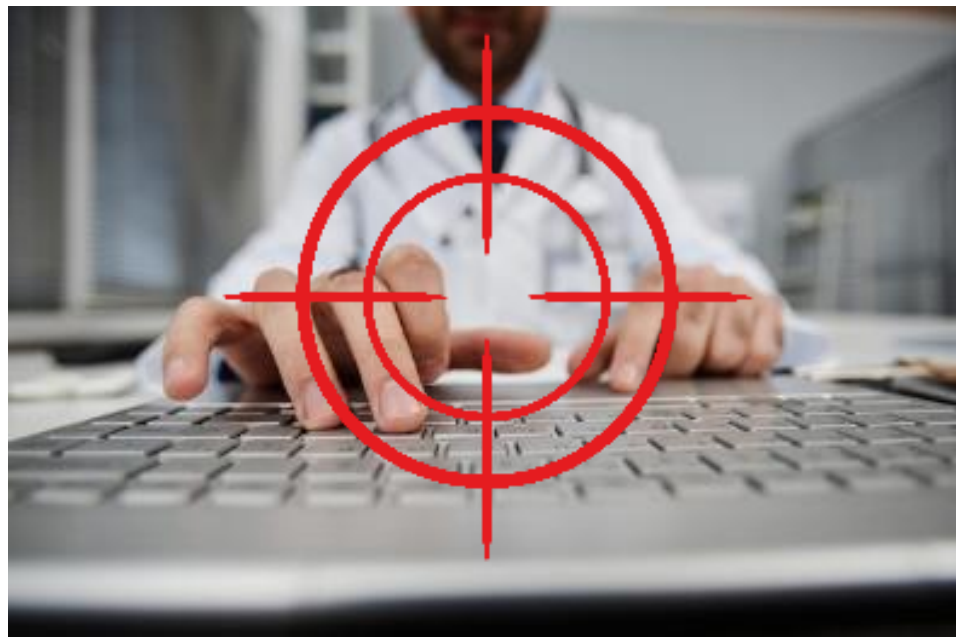
FAIBLESSES

- Les utilisateurs
- Hôpitaux belges pas désignés OSE (Opérateurs de Services Essentiels) – loi NIS1
- Niveau de maturité faible
- Obsolescence des systèmes
- [Gestion des identités et des accès](#)
- Moyens limités

MENACES

- Complexité de notre environnement IT
- Fournisseurs
- [Télétravail](#)
- Augmentation de la cybercriminalité
- Risques liés aux conséquences d'une cyberattaque
- Difficulté du recrutement/pénurie de personnel IT
- IOMT
- IA

Utilisateur = maillon faible



Chaque utilisateur est une cible pour les cybercriminels!

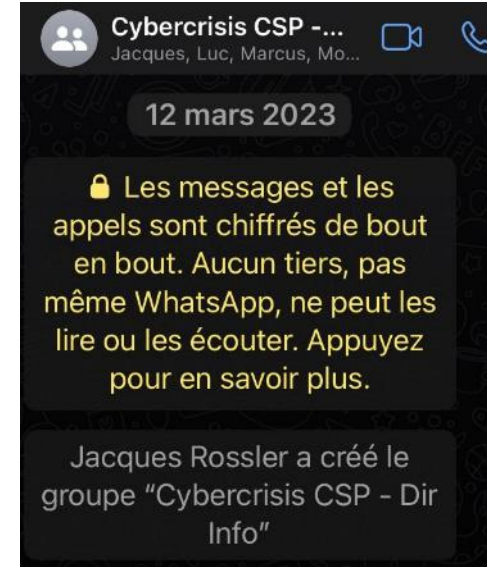
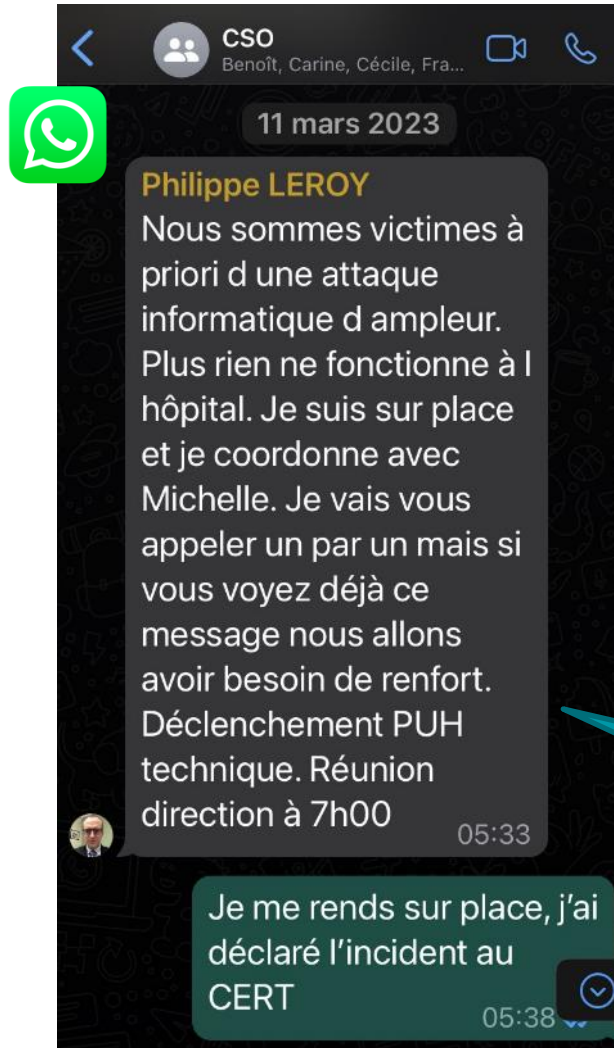
Chaque utilisateur est la première ligne de défense!

Test de phishing => **>60%** ont cliqué sur le lien
Cas rapporté de **fraude par « BEC »** (Business Email Compromise)

Importance de la sensibilisation



Cyberattack incident & crisis management



Savoir qui contacter

Cyber response plan



Communication externe & interne

Philippe LEROY

Le CHU Saint-Pierre à Bruxelles victime d'une cy...

www.lesoir.be

<https://www.lesoir.be/500384/article/2023-03-11/le-chu-saint-pierre-bruxelles-victime-dune-cyberattaque>

14:52

Philippe LEROY

Retour progressif à la normale au CHU Saint-Pi...

www.lesoir.be

<https://www.lesoir.be/500384/article/2023-03-11/retour-progressif-la-normale-au-chu-saint-pierre-cible-dune-cyberattaque>

18:37

Michelle DUSART

On rouvre les urgences.

18:41



3



APP STATUS			WEB STATUS		
15/03	OK	OK	15/03	OK	OK
APP 1	OK	OK	APP 1	OK	OK
APP 2	OK	OK	APP 2	OK	OK
APP 3	OK	OK	APP 3	OK	OK
APP 4	OK	OK	APP 4	OK	OK
APP 5	OK	OK	APP 5	OK	OK
APP 6	OK	OK	APP 6	OK	OK
APP 7	OK	OK	APP 7	OK	OK
APP 8	OK	OK	APP 8	OK	OK
APP 9	OK	OK	APP 9	OK	OK
APP 10	OK	OK	APP 10	OK	OK
APP 11	OK	OK	APP 11	OK	OK
APP 12	OK	OK	APP 12	OK	OK
APP 13	OK	OK	APP 13	OK	OK
APP 14	OK	OK	APP 14	OK	OK
APP 15	OK	OK	APP 15	OK	OK
APP 16	OK	OK	APP 16	OK	OK
APP 17	OK	OK	APP 17	OK	OK
APP 18	OK	OK	APP 18	OK	OK
APP 19	OK	OK	APP 19	OK	OK
APP 20	OK	OK	APP 20	OK	OK

Communication importante – Cyberattaque informatique au CHU Saint-Pierre

Externes Boîte de réception X



Philippe LEROY <philippe.leroy@stpierre-bru.be> (envoyé p... dim. 12 mars 11:20 ☆ ↶ ⋮
À cci : chu-all-email-users ▼

Chers collègues,

Le CHU Saint-Pierre a fait face à une panne informatique généralisée depuis très tôt ce samedi matin. Cette panne est liée à une **cyberattaque** informatique.

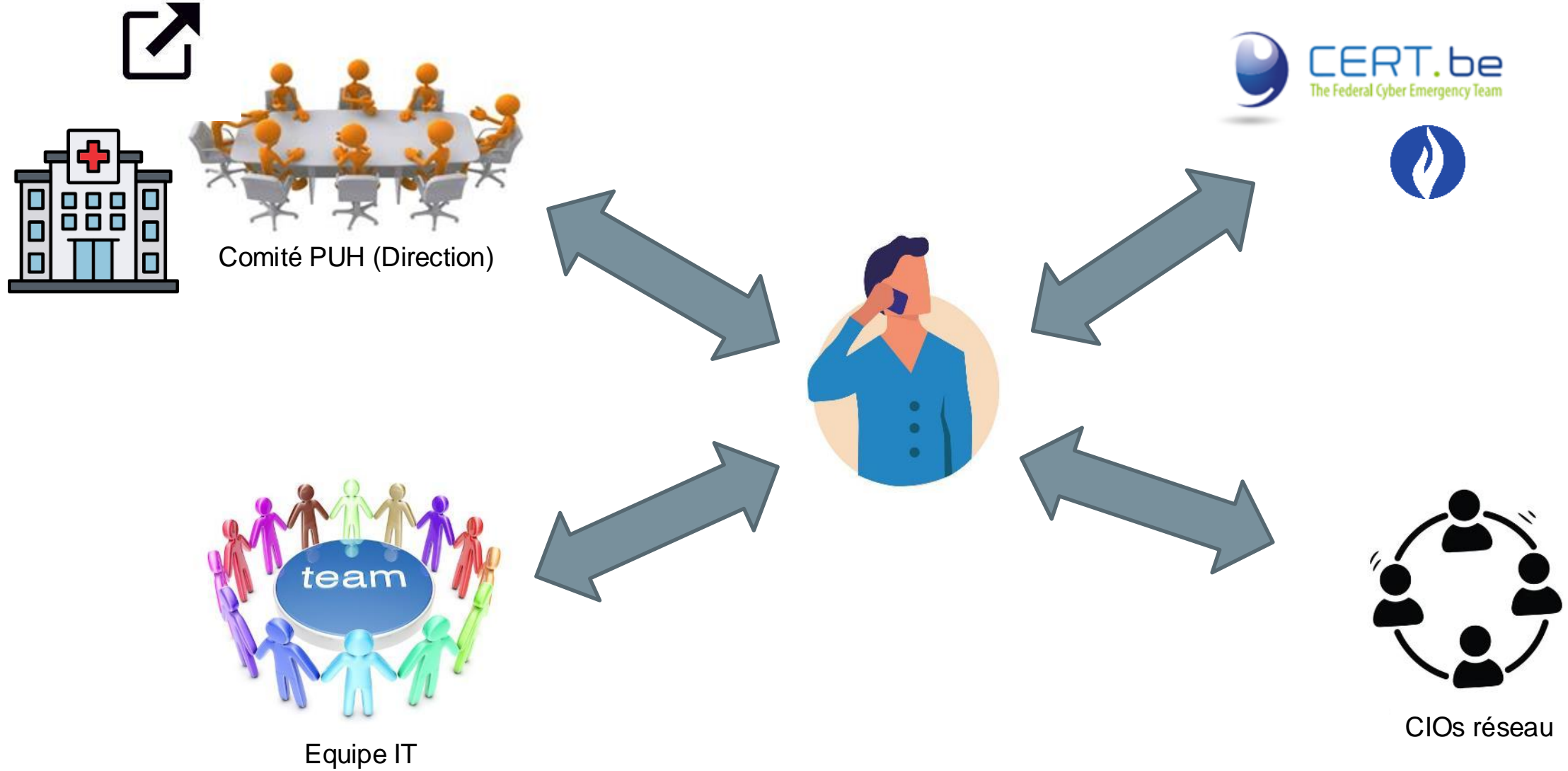
L'**attaque** a mis à mal tout le fonctionnement de nombreuses applications, dont les dossiers patients et les lignes téléphoniques qui sont restées un temps inaccessibles.

Le Plan d'Urgence Hospitalier (PUH) prévu à cet effet a été déclenché samedi matin à 4h30. Nos procédures de secours ont très bien fonctionné. Grâce à un travail très intense et à leur expertise, les collègues du service informatique ont permis de rétablir une situation stabilisée hier en fin d'après-midi.

Les ambulances et la ligne 112 ont été déviées hier pendant la journée. La situation a évolué vers un retour à la normale hier soir à 19h.

Il n'y a eu, à aucun moment, de risque encouru pour nos patients ni de perturbation dans les soins. Notre activité de soins s'est poursuivie normalement et se poursuivra dans les jours à venir comme prévu.

4 cellules de gestion de crise et de communication



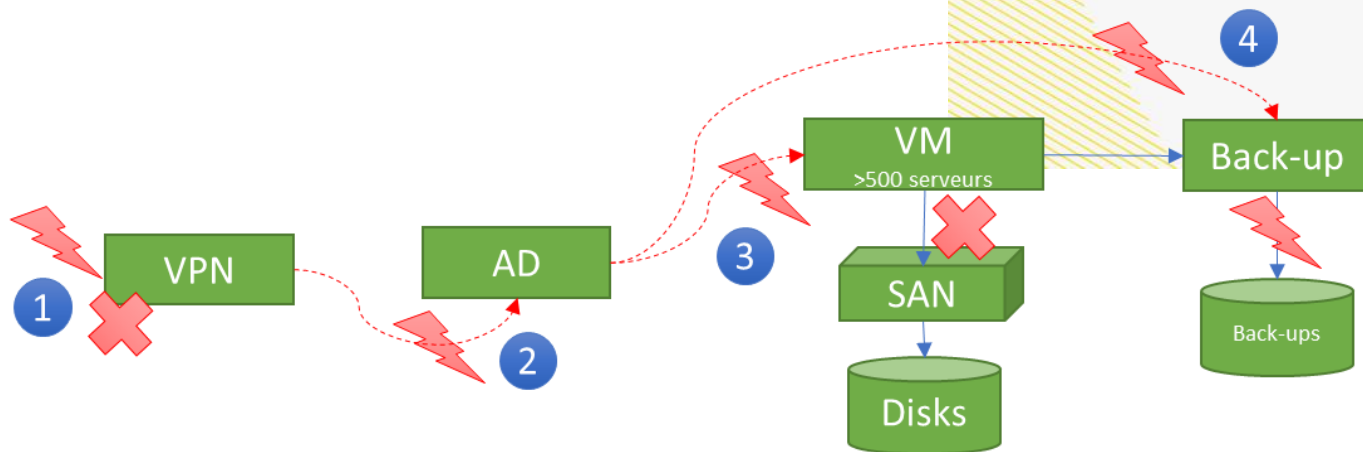
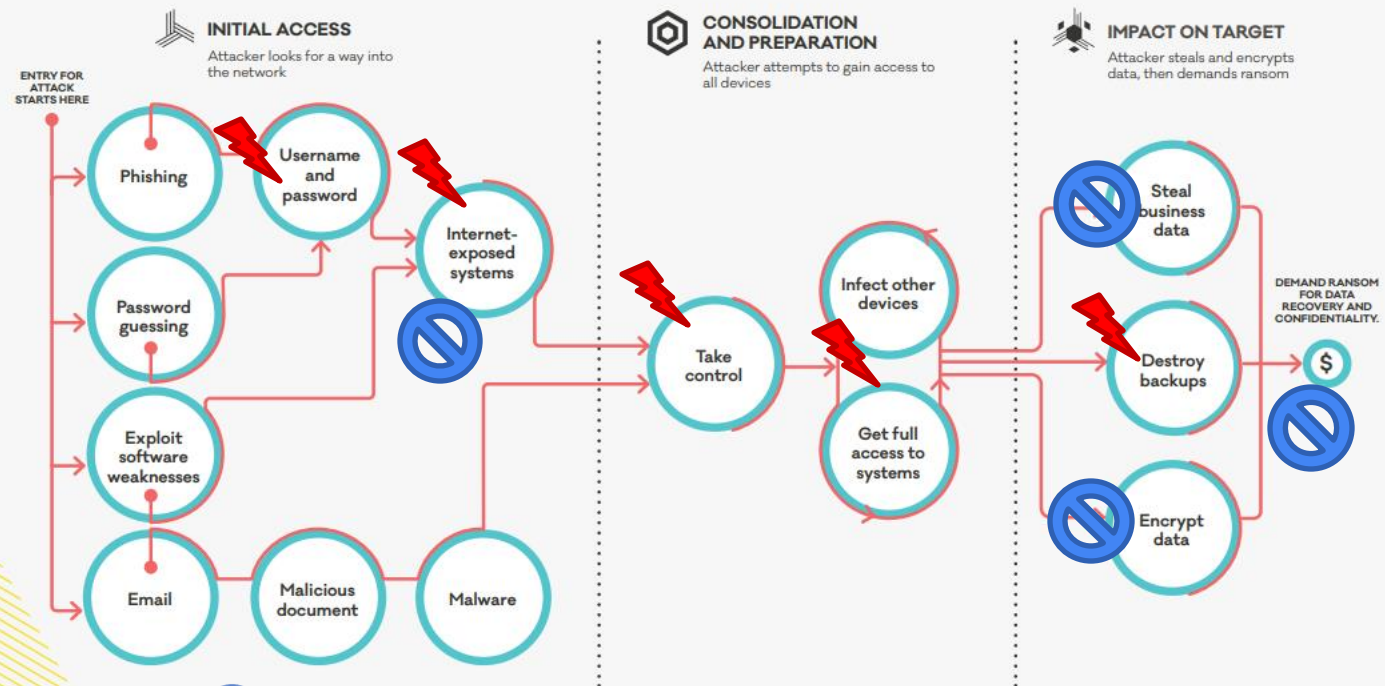
Scenario de la cyberattaque

48h

Première connexion 8/3 ~22h
Dernière connexion 11/3 ~1h

HOW RANSOMWARE WORKS

The common attack paths of a human-operated ransomware incident based on examples CERT NZ has seen.



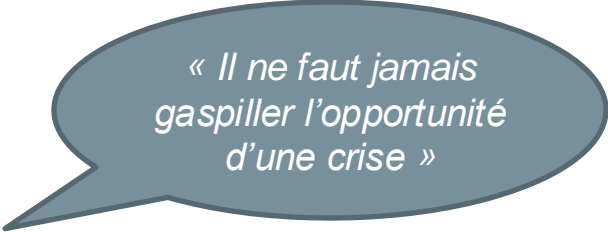
New Zealand Government

Actions immédiates

1. **Coupure** de la connexion internet et des connexions avec les hôpitaux partenaires.
 2. **Plan d'urgence** enclenché rapidement et suivi de façon efficace.
 3. **Vecteur d'attaque arrêté** rapidement et **plainte** déposée à la police de Bruxelles
- Intervention efficace de la cellule de crise fédérale dédiée à la cybersécurité (**CERT** – Cybersecurity Emergency & Response Team).
- Très bonne **solidarité et collaboration** entre les services informatiques du réseau CHU Saint-Pierre, CHU Brugmann, HIS, Erasme, LHUB

Conséquences

- Impact sur l'activité du CHU Saint-Pierre limité :
Tous les systèmes de l'hôpital **opérationnels en moins de 24h**
- Impact sur les **partenaires déconnectés** :
Fonctionnement en mode dégradé du LHUB et des Cuisines Bruxelloises pendant une semaine.
- **Pas de perte de données des patients**
- **AD corrompu**
- **Accélération de la roadmap sécurité (69 recommandations du CERT)**



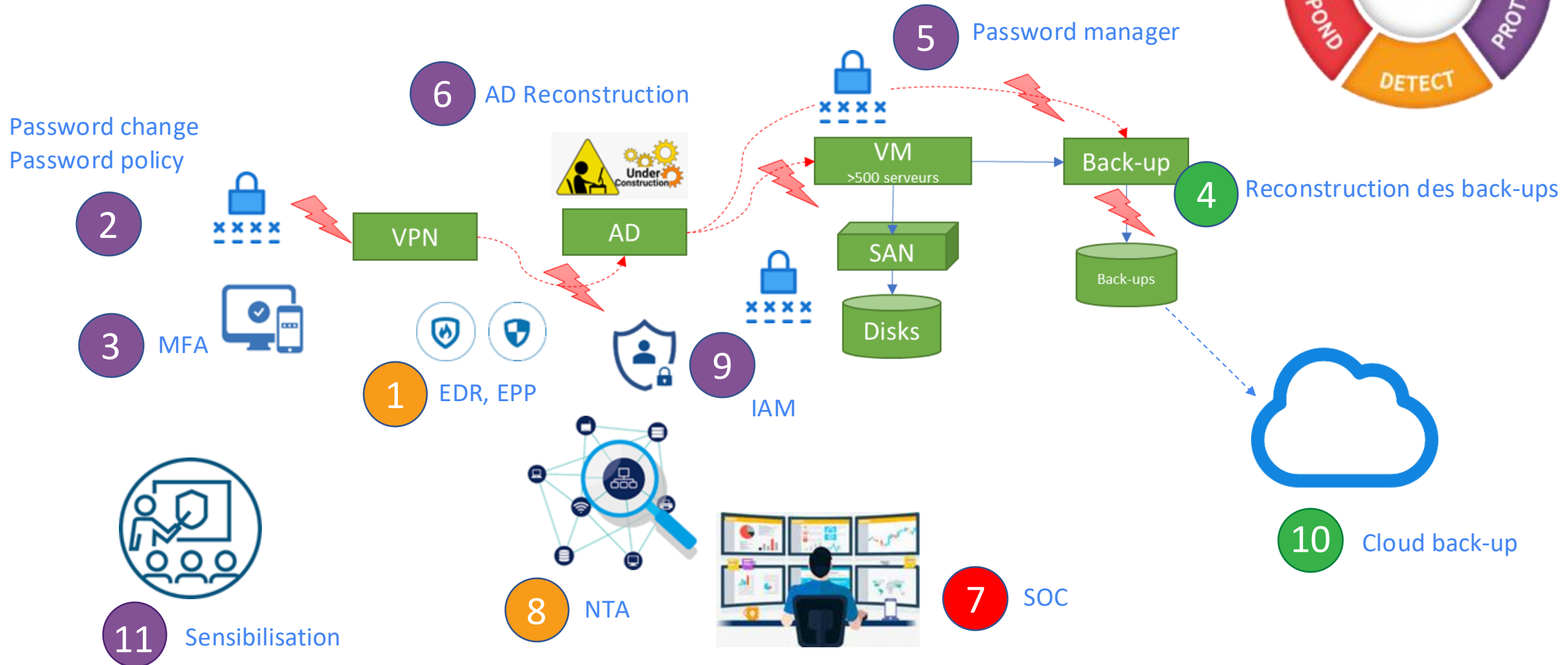
*« Il ne faut jamais
gaspiller l'opportunité
d'une crise »*

Conséquences pour le CHU Brugmann

- Prélèvements, Tri, hémato, biologie, chimie, BDS
Tout est passé en papier (sortie des analyseurs)
- Processus manuel activé pour la commande des repas
- Outil Anapath à l'arrêt 3 jours
- Processus de gestion de paie et planification difficile



Mesures - Acceleration de la roadmap



Lessons learned

1. Priorités en matière de cybersécurité :

- Gestion des identités et des accès, password policy, MFA
- Backup immuable
- « Whitelisting » versus « blacklisting »
- Visibilité sur les événement de sécurité

→ réseau = maillon faible : détecter et couper la source du vecteur d'attaque (pour éviter de tout couper)

2. « Get the basics right » : IT Service Management/Asset Management (Identify)

- Inventaires des applications, connexions, flux des données
- Points de contact pour des applications (pour tester, décider, etc.)

3. Assurer la continuité des opérations

- Documents critiques accessibles offline – mode dégradé (connaissance et documentation des processus)
- Moyens alternatifs de communication : numéros de téléphones, WhatsApp, 4G, imprimantes déconnectées

4. Plan de reprise des activités : définir une stratégie et les priorités pour la reprise des activités

5. Communication interne et externe

6. Facteur humain

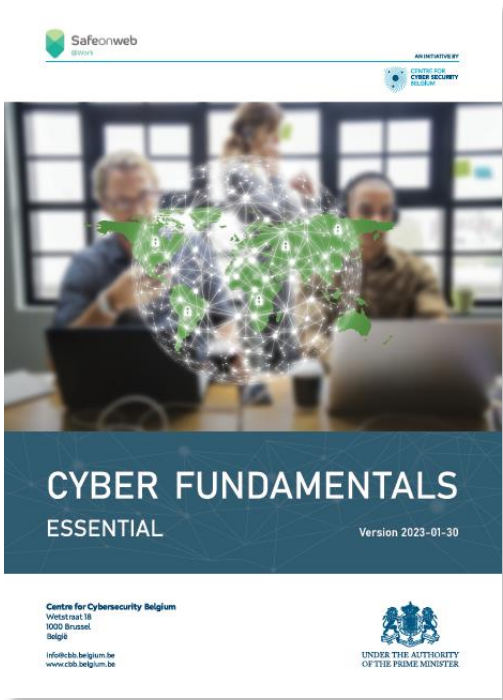


Cybersecurity program : « Vigilare »

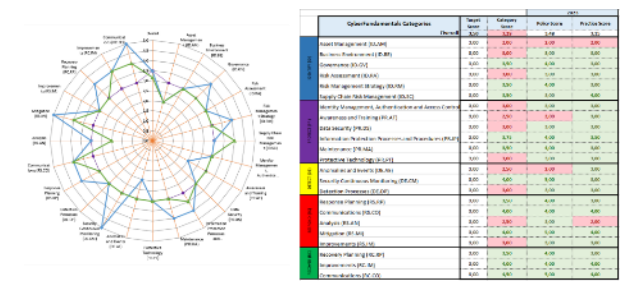
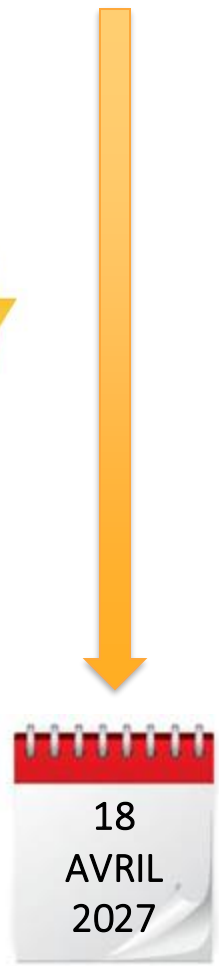


.be 18/10/2024

30 mois



- Lot 1 – Business Environment
- Lot 2 – Continuity Management
- Lot 3 – Backup Strategy
- Lot 4 – Security Governance
- Lot 5 – Security Awareness
- Lot 6 – Risk Management
- Lot 7 – Data Management
- Lot 8 – Vulnerability Management
- Lot 9 – M365 Security
- Lot 10 – Physical Access Management
- Lot 11 – Remote Access Management
- Lot 12 – Network Protection
- Lot 13 – Central Log Management
- Lot 14 – Device Management
- Lot 15 – Supply Chain Management





S'unir pour sécuriser!

Merci pour votre attention

**Les conférences reprendront
dans 15 minutes.**



CENTRE FOR
CYBERSECURITY
BELGIUM

Ellen Stassart

Centre for Cybersecurity Belgium (CCB)



CENTRE FOR
CYBERSECURITY
BELGIUM

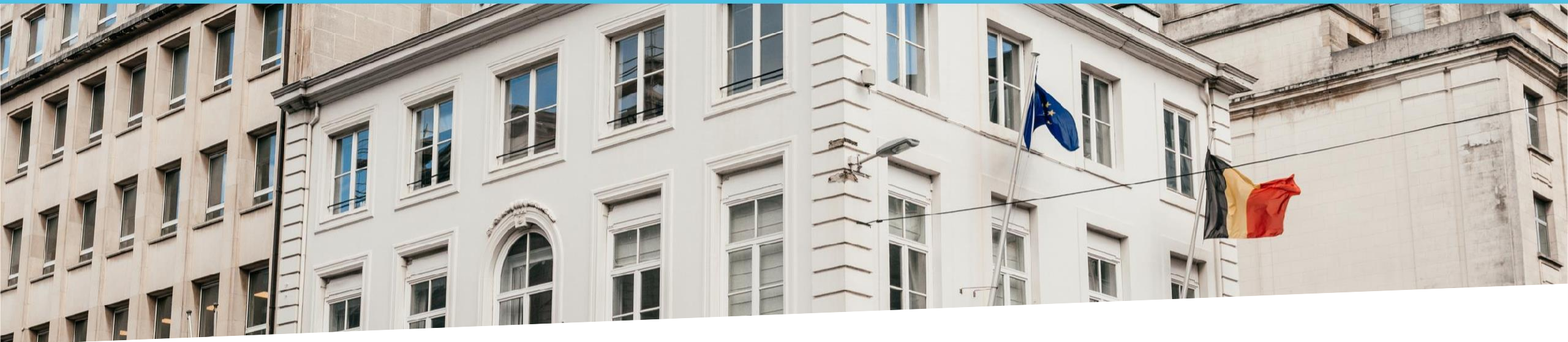


NCC-BE

BELGIUM CYBERSECURITY
COORDINATION CENTRE



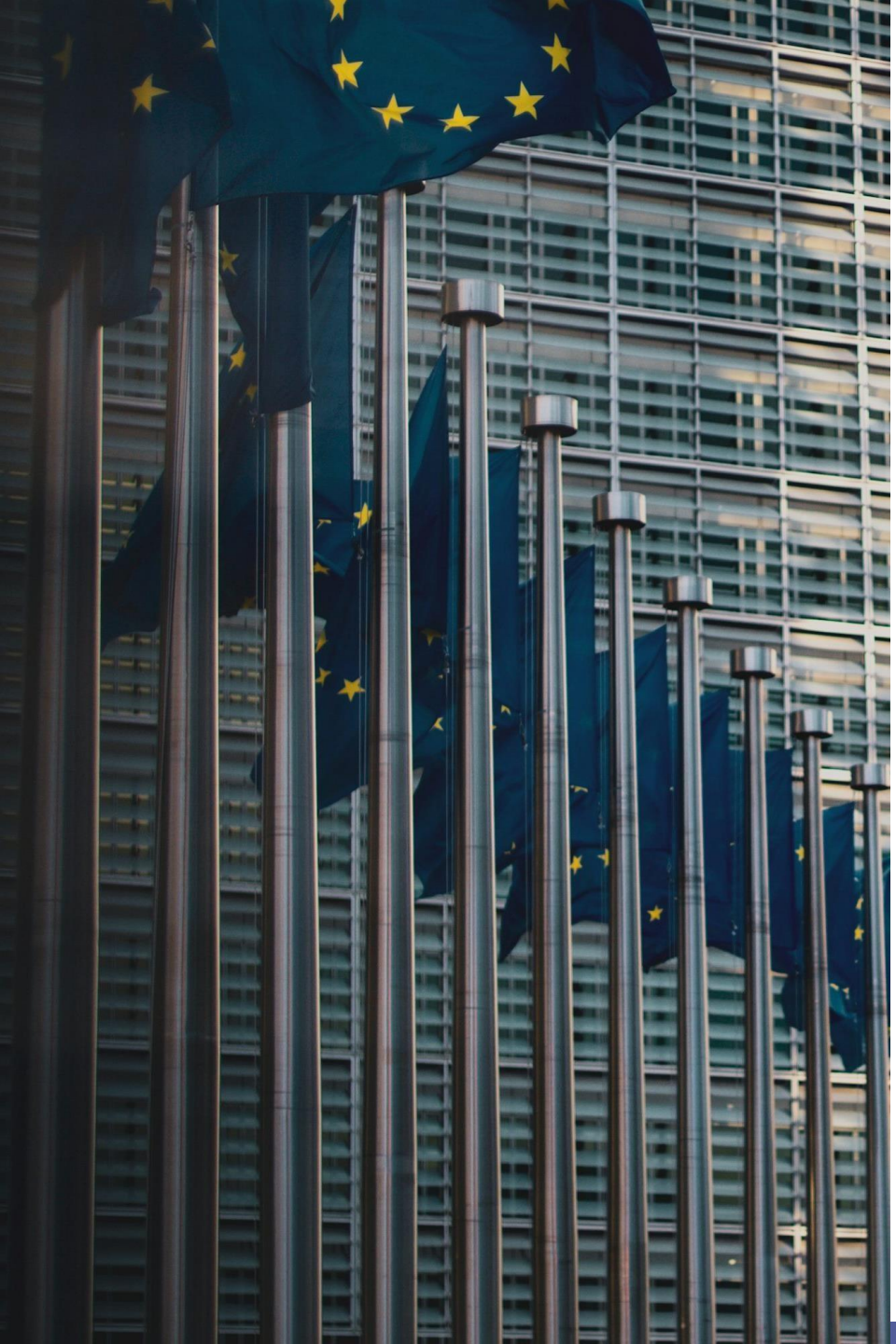
Centre for Cybersecurity Belgium
Under the authority of the Prime Minister



Cybersécurité: Un enjeu vital pour les hôpitaux belges

Profitez des fonds européens pour protéger vos infrastructures et garantir la sécurité des soins de santé

16 Octobre 2024 - Ellen STASSART (Directrice CCB & Head of the NCC-BE)



● Agenda

1

Qu'est-ce que le CCB?

2

Introduction de l'ECCC et du NCC-BE

3

Sources de financement disponibles

4


Que pouvez-vous tirer du NCC-BE?

5

Points à retenir et prochaines étapes

6

Questions et réponses



Le Centre pour la Cybersécurité
Belgique (CCB) est l'autorité nationale
en charge de la cybersécurité en
Belgique

Créé par l'Arrêté Royal du 10 octobre 2014

Le CCB supervise, coordonne et contrôle l'application de la stratégie belge en matière de cybersécurité

Grâce à un **échange d'informations optimal**, les entreprises, les pouvoirs publics, les prestataires de services essentiels et la population peuvent **se protéger de manière appropriée**.



Autorité

CyTRIS

CERT.be

NCCA

NCC

Coordonner

Le CCB en tant qu'autorité nationale

1. Mise en œuvre de la stratégie et de la politique belges en matière de cybersécurité
2. Assurer la coordination
3. Adapter le cadre réglementaire
4. Assurer la gestion des crises
5. Mise en œuvre de normes, de lignes directrices et de normes de sécurité pour les institutions publiques
6. Représentation de la Belgique dans les forums internationaux sur la cybersécurité
7. Évaluation et certification de la sécurité
8. Informer et sensibiliser

Notre mission est de faire de la Belgique l'un des pays les moins vulnérables d'Europe

Ceci est fait grâce

› A la stratégie nationale du CCB



› L'approche de **cyber protection active (ACP)**



Construire la confiance

Partager les connaissances

Comprendre la menace

Introduction de l'ECCC

L'ECCC est le moteur de la mise en œuvre de la stratégie européenne en matière de recherche, d'innovation et de politique industrielle dans le domaine de la cybersécurité.

Officiellement fondé en 2021. Sa création repose sur le Règlement (UE) 2021/887, adopté par le Parlement européen et le Conseil le 20 mai 2021.



Sources de financement européen (2021-2027)



Digital Europe Programme

Horizon Europe

European Cybersecurity Competence Center

Réseau de centres de
coordination nationaux
(NCC)

Projets de renforcement des
capacités

Projets de R&D collaboratifs

Co-investissement par l'industrie
sur une base projet

Co-investissement par les
États membres
(volontaire)



et s'appuyant sur des programmes européens

En 2022, le CCB a été désigné comme le centre national de coordination pour la Belgique (NCC-BE)

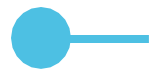


Ses missions légales sont les suivantes :

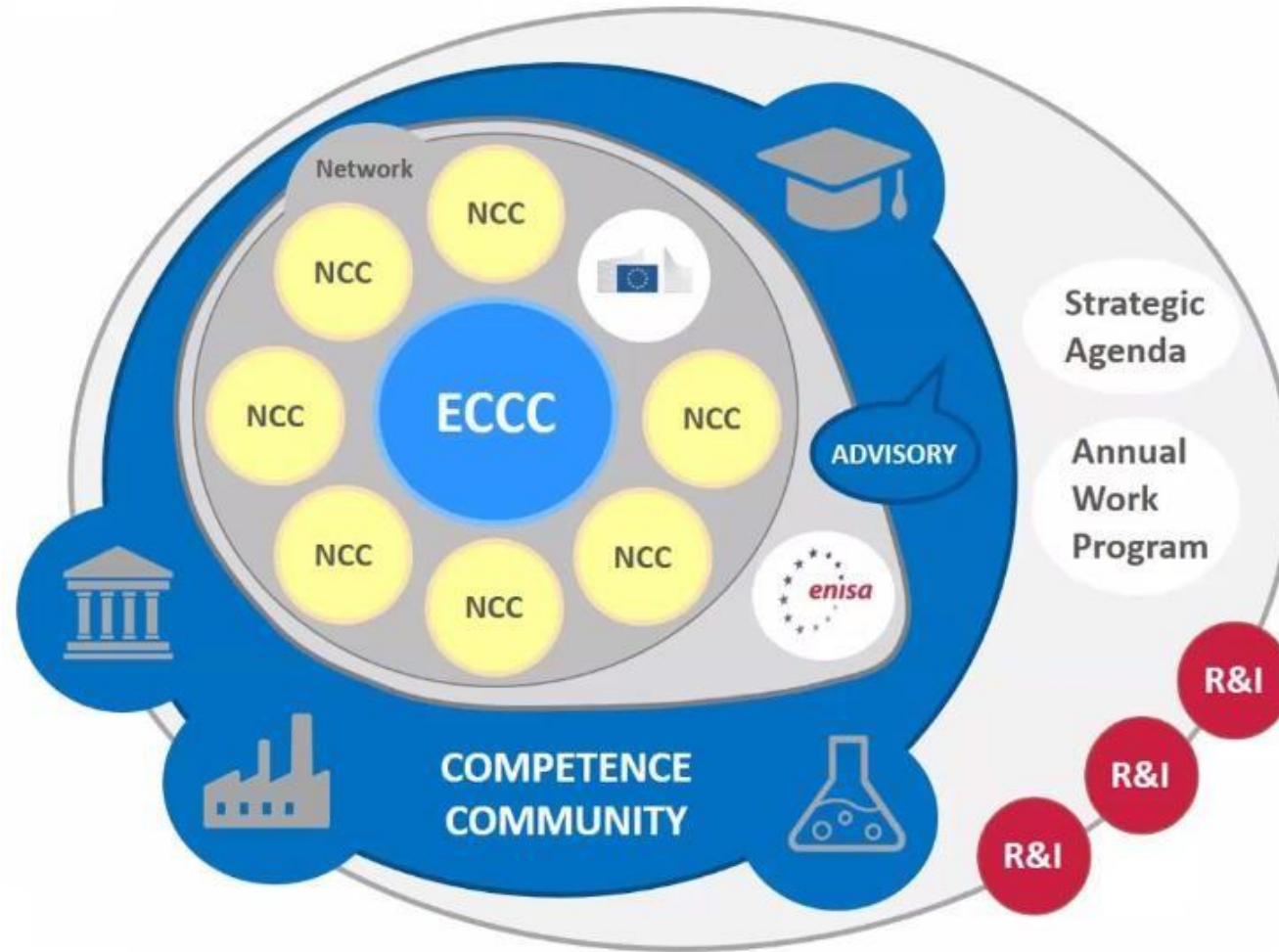
1. Coordonner **les investissements de l'UE** (DEP et HE) – y compris le FSTP ;
2. Soutenir **les missions stratégiques du Centre de compétence européen** – renforcement des capacités nationales ;
3. Agir en tant que **point de contact national** pour le cadre de l'ECDC.

De plus, le NCC-BE devrait servir de **plateforme pour la coordination et la collaboration entre les parties prenantes belges** des secteurs industriel, académique et de la recherche, ainsi que les citoyens, le secteur public et les autorités dans le cadre de la NIS.





Un nouveau cadre européen



Source: ENISA

Objectifs du nouveau cadre européen



Renforcer le 'leadership' global de l'UE en matière de cybersécurité et **son autonomie stratégique**

Préserver et développer **les capacités technologiques et industrielles** dans le domaine de la recherche sur la cybersécurité

Renforcer la **compétitivité de l'industrie** de la cybersécurité

Faire de la cybersécurité **un avantage concurrentiel** pour les autres secteurs



ECCC 
EUROPEAN CYBERSECURITY
COMPETENCE CENTRE

Les possibilités de financement sont multiples

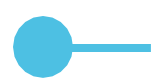


● ... et il y en aura
certainement d'avantage
dans un futur proche

« Nous devons également faire davantage **pour protéger la sécurité de nos systèmes de santé**, qui sont de plus en plus la cible d'attaques par cybersécurité et de rançongiciels. Pour améliorer la détection des menaces, la préparation et la réponse aux crises, je proposerai un **plan d'action européen sur la cybersécurité des hôpitaux et des prestataires de soins de santé** dans les **100 premiers jours du mandat.** »

Source : LIGNES DIRECTRICES POLITIQUES POUR LA PROCHAINE COMMISSION EUROPÉENNE 2024-2029.





Quels sont les avantages pour vous?

1

Faites entendre
votre voix sur la
scène européenne

*Rejoignez la
Communauté de
Compétence en
Cybersécurité belge !*

2

Soyez au courant
des possibilités de
financement de l'UE
en avant-première

*Participez à nos
événements de
networking !*

3

Recevez du soutien
pour la mise en
œuvre du CRA

*Inscrivez-vous à notre
newsletter*

Principaux points à retenir et prochaines étapes

1. Le CCB est le **NCC de la Belgique**
2. Le NCC-BE sert de plaque tournante pour la **coordination et la collaboration entre tous les acteurs belges** à tous les niveaux de gouvernement
3. Le NCC-BE est là pour **soutenir le secteur hospitalier belge** dans ses efforts pour se conformer aux nouvelles règles de cybersécurité



*Rejoignez notre groupe
LinkedIn pour rester informés
de toutes les dernières
nouvelles du NCC-BE*





Avez-vous des questions?



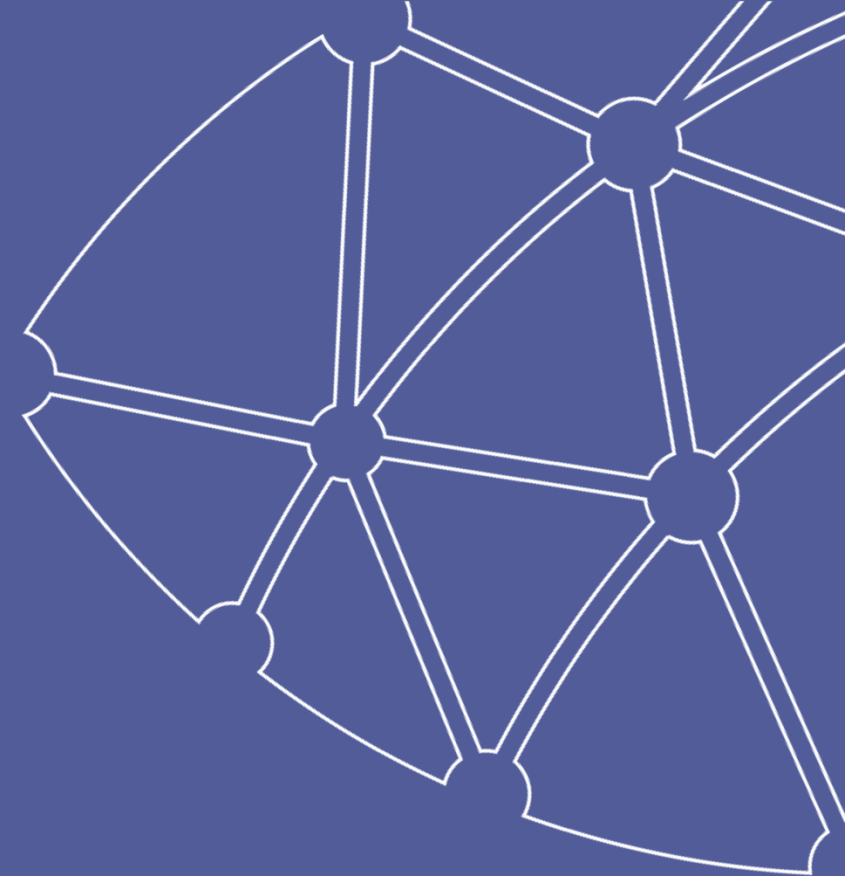
CENTRE FOR CYBERSECURITY BELGIUM



Centre for Cybersecurity Belgium
Under the authority of the Prime Minister

Rue de la Loi / Wetstraat 18 - 1000 Brussels

www.ccb.belgium.be



**Les conférences reprendront
à 13h.**

NIS2 Awareness et approche

Panel discussion

Christophe Hohl (CSM), Kurt Gielen (ZOL), Alexandru Pelin (CISO), Bastien Ducarme (CHRSM)



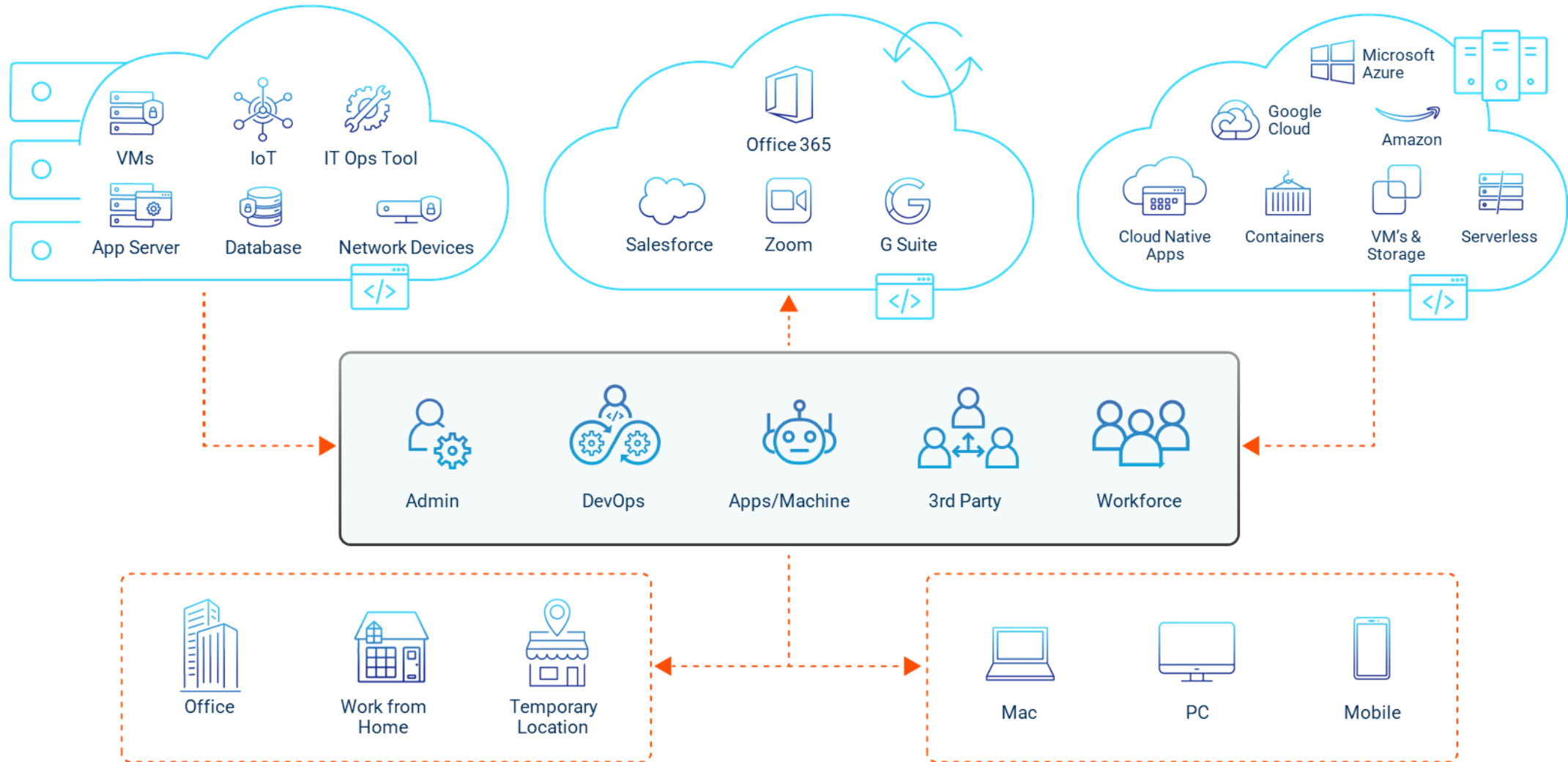
PAM

Privilege Access Management

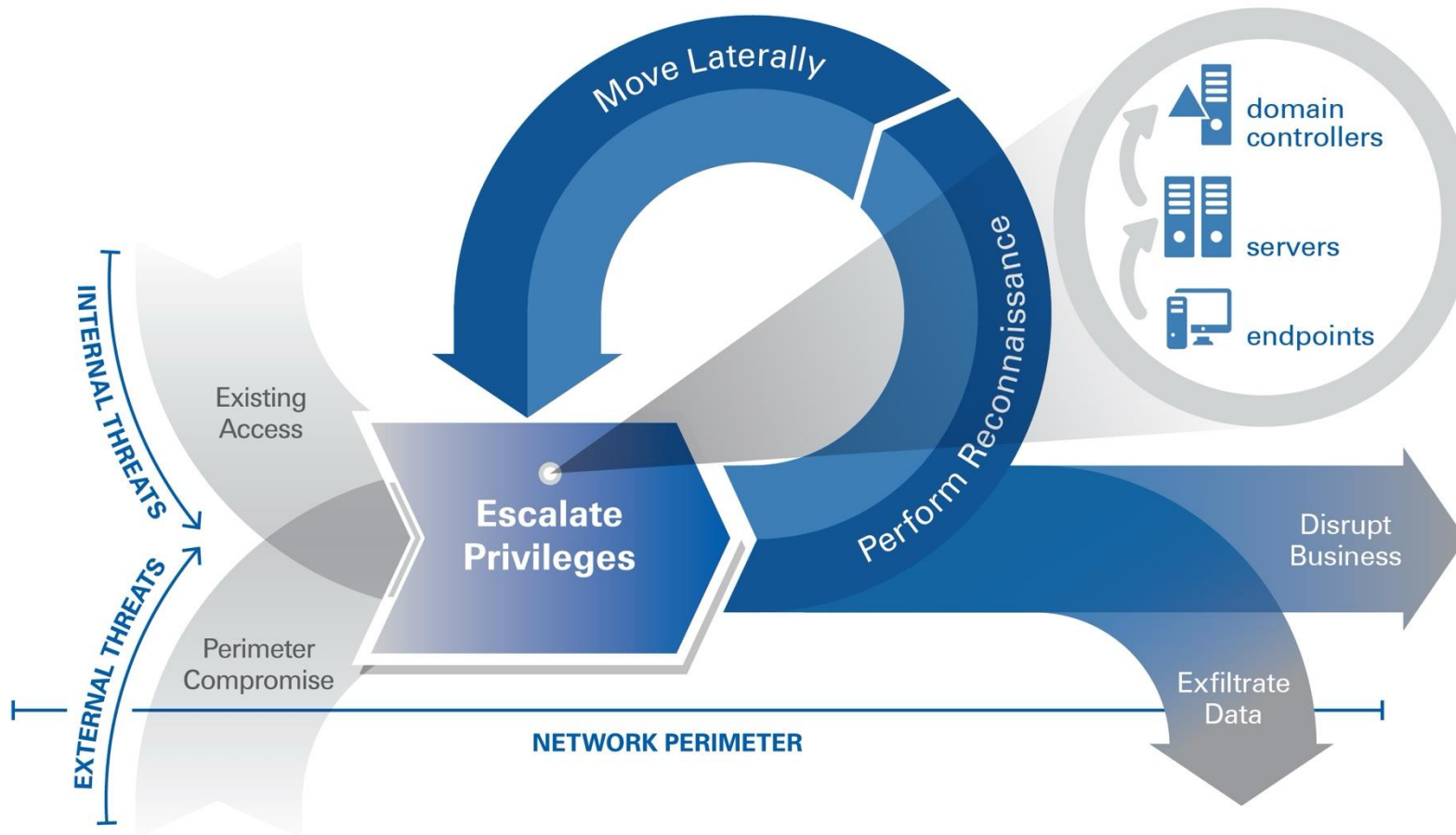
What is a privileged account?

- A privileged account is a user account with higher privileges than regular user accounts and that allows for more operational actions.
- Privileged accounts exist in many forms in the enterprise environment
 - Local admin accounts
 - Domain admin accounts
 - Breaking glass accounts
 - Service accounts
 - Application accounts
 - Database accounts
 -

Privileged accounts are everywhere!



Risk of privileged accounts: They are at the heart of the attack cycle



DIRECT LINK WITH SOME ISO 27K POINTS

ACCESS CONTROLS

Section	Subject	Objective/Control	Role of PAM in the Control Execution
A.9.2.1	User registration and de-registration	Control: A formal user registration and de-registration process shall be implemented to enable assignment of access rights.	A PAM solution facilitates user registration and de-registration to provide high visibility over access rights and active privileged users.
A.9.2.2	User access provisioning	Control: A formal user access provisioning process shall be implemented to assign or revoke access rights for all user types to all systems and services.	The PAM solution provides a centralized management interface to grant or revoke privileged access rights to critical systems.
A.9.2.3	Management of privileged access rights	Control: The allocation and use of privileged access rights shall be restricted and controlled.	The PAM solution restricts and controls privileged access rights.
A.9.2.5	Review of user access rights	Control: Asset owners shall review users' access rights at regular times.	Asset owners can specify privileged usage rights to the PAM system manager, who then implements the policies to ensure that only administrators approved by the asset owners are allowed privileged access. All access rights can also be managed in a centralized platform directly built in the PAM solution.
A.9.2.6	Removal or adjustment of access rights	Control: The access rights of all employees and external party users to information and information processing facilities shall be removed upon termination of their employment, contract or agreement, or adjusted upon change.	The PAM solution allows super admins to smoothly modify their privileged of users or groups of users, thereby facilitating the termination or reduction of employee rights.

DIRECT LINK WITH SOME ISO 27K POINTS

OPERATIONS SECURITY

Section	Subject	Objective/Control	Role of PAM in the Control Execution
A.12.1.2	Change management	Control: Changes to the organization, business processes, information processing facilities and systems that affect information security shall be controlled.	PAM's session and activity tracing and recording should be used as a tool to monitor all change management work carried out to help troubleshoot issues that may show up after the change management. PAM also carries access validation workflows to ensure the control of processes.
A.12.1.3	Capacity management	Control: The use of resources shall be monitored, tuned and projections made of future capacity requirements to ensure the required system performance.	A PAM solution provides a clear and concise view of target uses along with information regarding the storage status and the number of concurrent connections.
A.12.4.1	Event logging	Control: Event logs recording user activities, exceptions, faults and information security events shall be produced, kept, and regularly reviewed.	A PAM solution traces and records all privileged users' activity to give administrators complete visibility over the actions that occur on their systems and equipment.
A.12.4.2	Protection of log information	Control: Logging facilities and log information shall be protected against tampering and unauthorized access.	All accesses should be logged into the system including unauthorized access. A PAM solution should differentiate the system administrator from the root user to protect against tampering. The WALLIX Bastion separates the administrator from the system's root user, thereby making the root user the only one able to access to logs files, protecting them against tampering. All access logs are also closely monitored.
A.12.4.3	Administrator and operator logs	Control: System administrator and system operator activities shall be logged and the logs protected regularly.	All operations realized by administrators should be logged through a syslog system. This includes information such as administrator connection, user creation by the administrator, password modification etc.

NIS 2

NIS2 Article 21 Security Area Corresponding ISO27001 Annex A:	
NIS2 Article 21 Security	ISO 27001 Annex A Controls
Incident handling and reporting	A.16: Information Security incident management
Business continuity	A.17: Information security aspects of business continuity
Supply chain security	A.15: Supplier Relationship
Systems acquisition, development, and maintenance security	A.14: System acquisition, development, and maintenance
Cryptography and encryption technologies	A.10: Cryptography
Human resources security	A.7 Human resource security
Access control polices	A.9: Access control and A.5: Information security policies
Asset management	A.8: Asset management
Authentication Solutions / MFA	A.9: Access control

PAM

Features

Components and Features

Password Vault

- Storage/locking of privileged accounts & SSH keys
- Encryption according to national, European or international standards
- Separation of roles using an authorization matrix



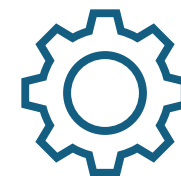
Session Manager

- Define session properties and workflow based on defined policies
 - Session hardening
 - Restrict user-initiated processes
- Restrict network bounces



Password Manager

- Change passwords according to defined policies
 - Visualize passwords
- Password checkin/checkout process



Components and Features

Interfaces

- User interface
- Bastion and other components administration
- Connect to target or recover password
 - Using standard tools: RoyalTS, Putty, MobaXterm



External Access

- HTML5 WEB Gateway
 - Accessible only via HTTP/HTTPS
- Interconnected to Bastion
- Connect to targets from Bastion



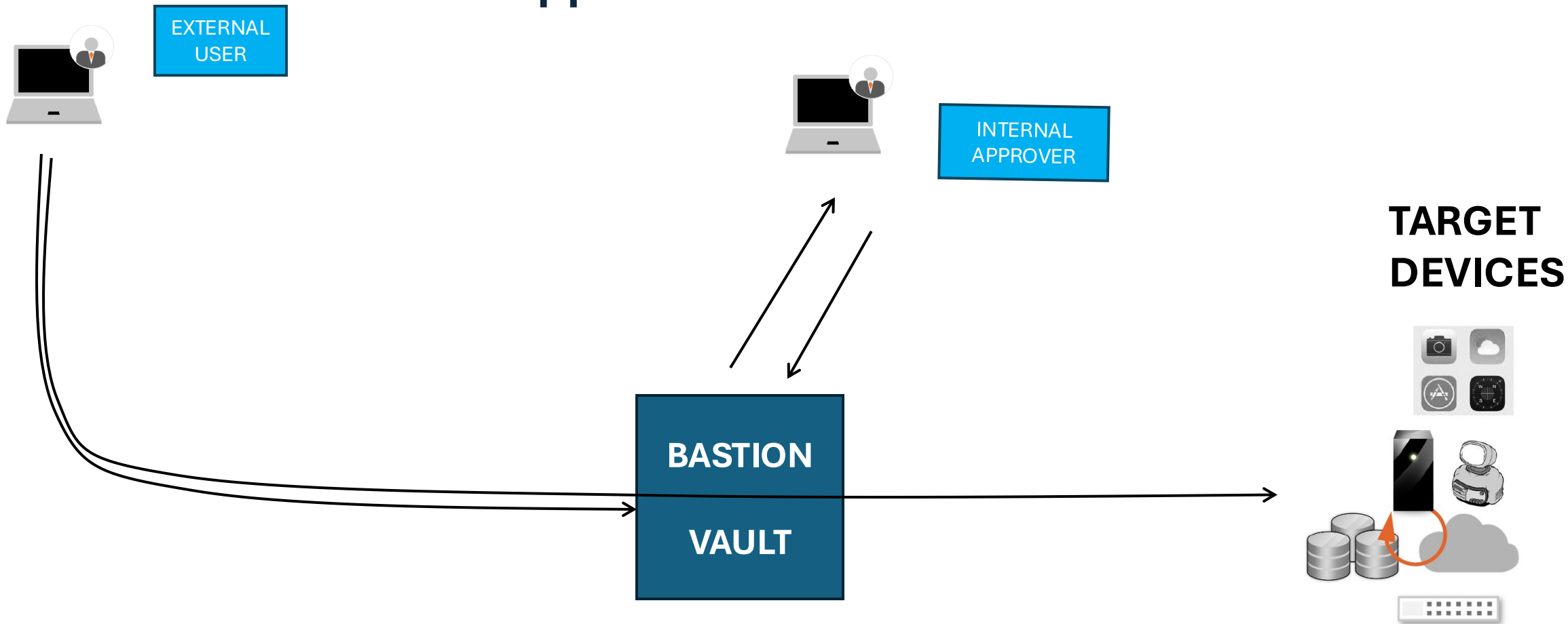
Audit

- Viewing recordings and session logs
- Real-time monitoring
 - Remote control
- Access to user keyboard entries, metadata, processes in log files
 - SIEM integration



Components and Features

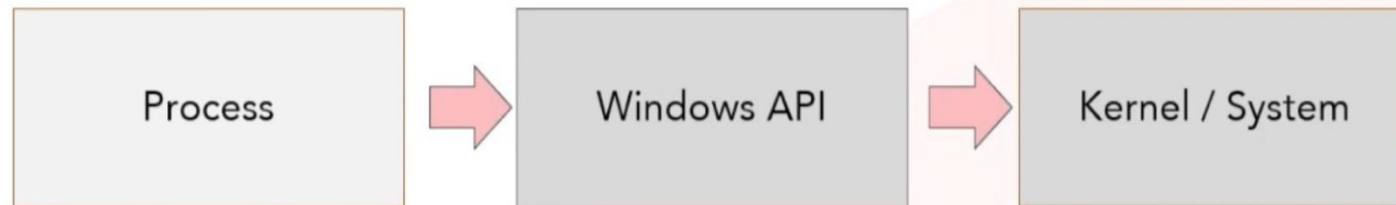
Approval workflow



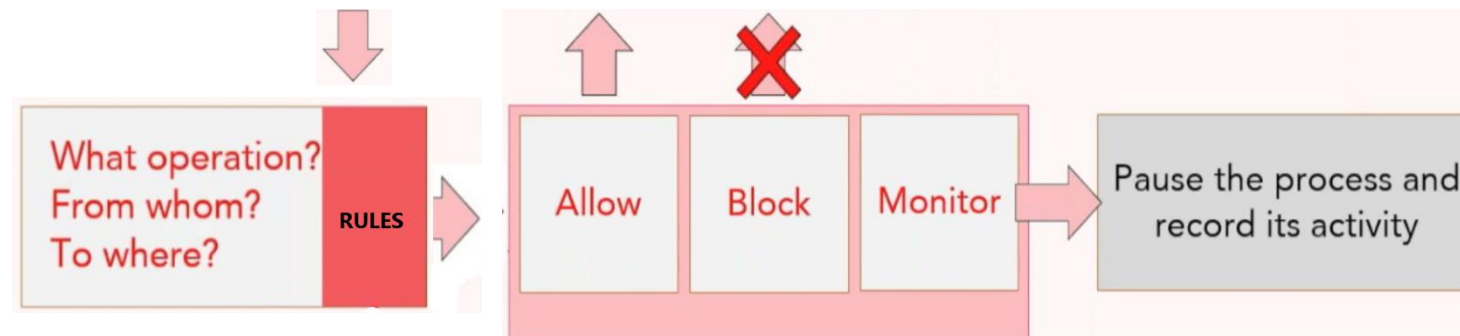
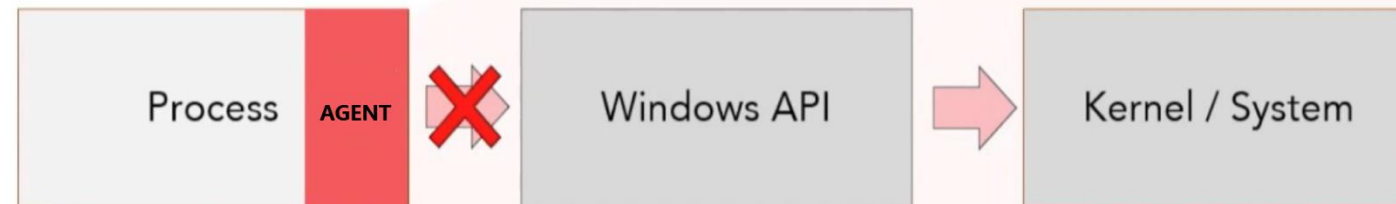
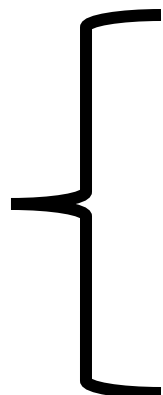
Components and Features

POLP – Principe Of Least Privilege
An admin is not an admin anymore
(Concept of Zero Trust)

**WITHOUT
POLP**



**WITH
POLP**



Zero Trust

Former Forrester analyst John Kindervag developed the concept of Zero Trust security in 2010.

A Zero Trust architecture follows the maxim
“never trust, always verify”

Zero Trust is a cybersecurity strategy based on the principle of least privilege and strict user authentication, not implicit trust.

Zero Trust is a security policy in which no one – regardless of their role or responsibility – is inherently considered “safe.”

It consists of granting only the rights strictly necessary to the user.

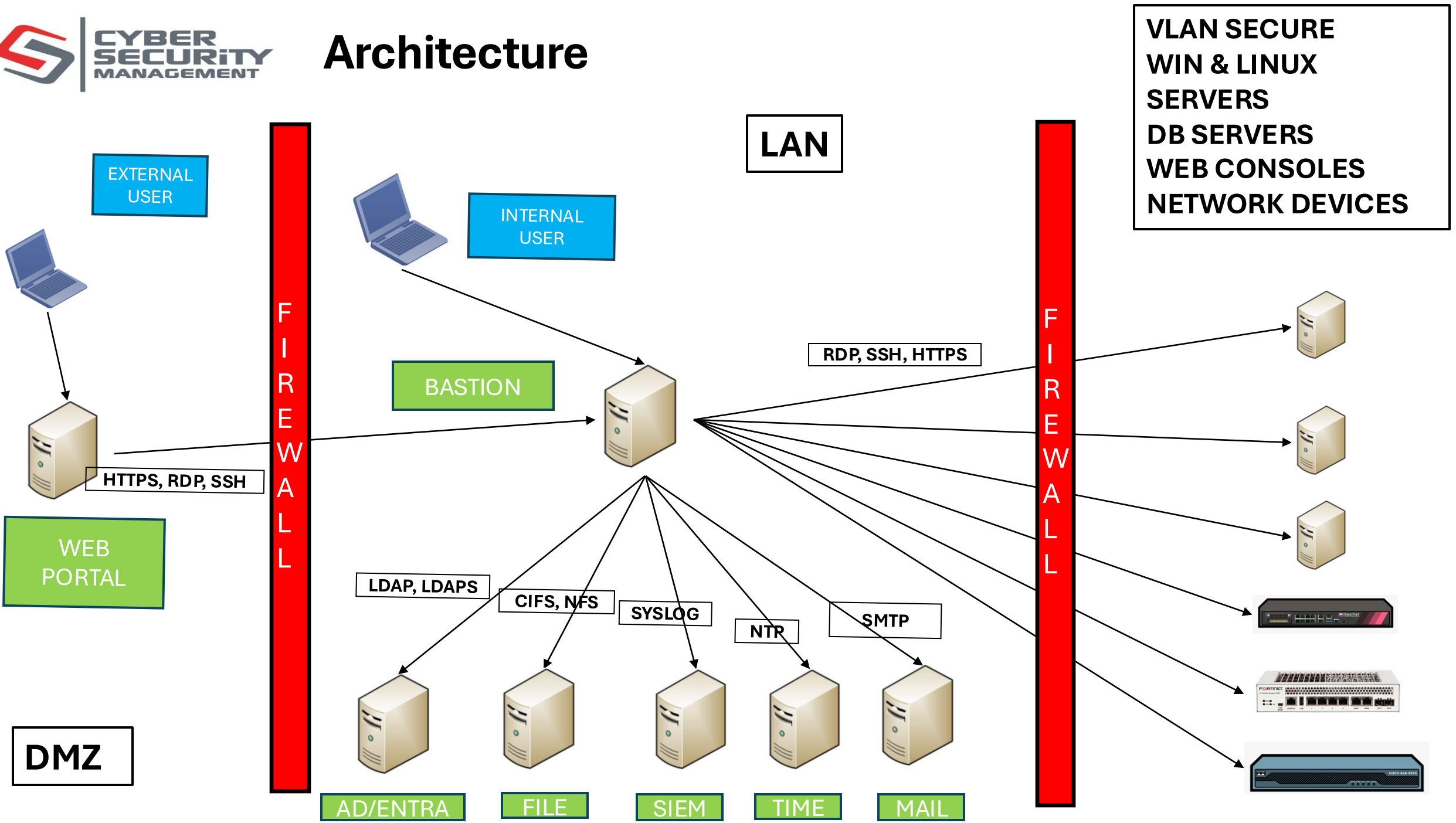
Components and Features

Breaking Glass



Procedure for restoring privileged accounts in the event of PAM unavailability

Architecture





Today OT ?

Today, OT increasingly relies on IT technologies.

Multiple, uncontrolled and unmonitored remote accesses drastically increase the attack surface of OT environments with major consequences in terms of production costs, data leakage or human impacts (biomedical context for example).

Some service providers have their own tools to connect to the PLCs, with their own configuration and their own habits. It is therefore essential to secure their connection directly from their workstation to the target to guarantee operational efficiency.

According to the latest Microsoft Digital Defense Report, 25% of OT devices use unsupported Operating Systems !

79 Microsoft Digital Defense Report 2023

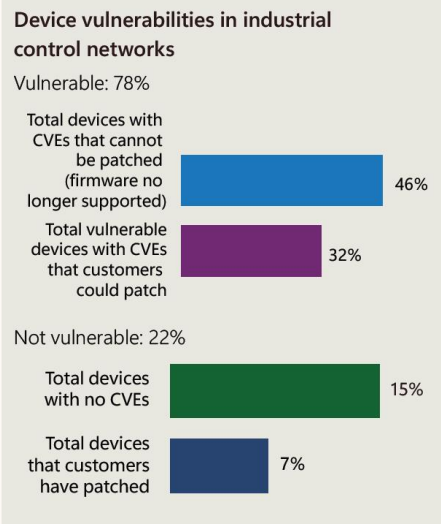
The state of IoT and OT security continued

Vulnerable devices susceptible to compromise

OT and industrial control system devices are frequently left unpatched and exposed, making them easy targets for hackers. Patching these systems can be challenging for organizations, as updates may need to be postponed to avoid disrupting operations.

Additionally, some OT devices lack patches for vulnerabilities, often due to discontinued support. Hackers can exploit vulnerable OT devices by using internet search tools to find ports used for remote management and gain unauthorized access, often using default credentials.

It is vitally important to know the status of your devices and to take steps to protect them from potential attacks.



Source: Microsoft Defender for IoT sensors

25%

of OT devices on customer networks use unsupported operating systems, making them more susceptible to cyberattacks due to a lack of essential updates and protection against evolving threats.



Microsoft Defender for IoT actively monitors critical infrastructure device security to stay ahead of emerging threats. However, recent data reveals that 78% of devices on customer networks have known vulnerabilities that threat actors can exploit, and 46% of these devices cannot be patched.

Some OT devices still use unsupported operating systems, such as Windows 2000, which are no longer receiving security patches from Microsoft. Twenty-five percent of OT devices on customer networks use unsupported systems, making them more susceptible to cyberattacks due to a lack of essential updates and protection against evolving threats. This allows threat actors to exploit known vulnerabilities in unsupported OT devices, posing significant risks to critical infrastructure and industrial processes.

Pr Cybersecurity Tech Accord principles mapping index page 124

Actionable insights

- 1 Gain deeper visibility into IoT/OT devices and prioritize them based on their risk to the enterprise if compromised.
- 2 Reduce the attack surface by eliminating unnecessary internet connections, open ports, and restricting remote access using VPN services.
- 3 Ensure devices are robust by applying patches, changing default passwords, and modifying default SSH ports.

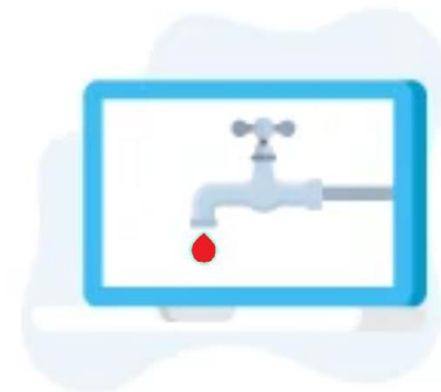


Killware

Killware is a type of cyberattack deployed with the aim of creating real risks to human life through the manipulation of operating technology (OT).

In 2020, the University Hospital of Düsseldorf was hit by a ransomware attack that led to a collapse of the digital infrastructure.

A 78-year-old woman in dire need of medical attention died after emergency workers were forced to redirect her to another hospital 20 miles away.



Killware

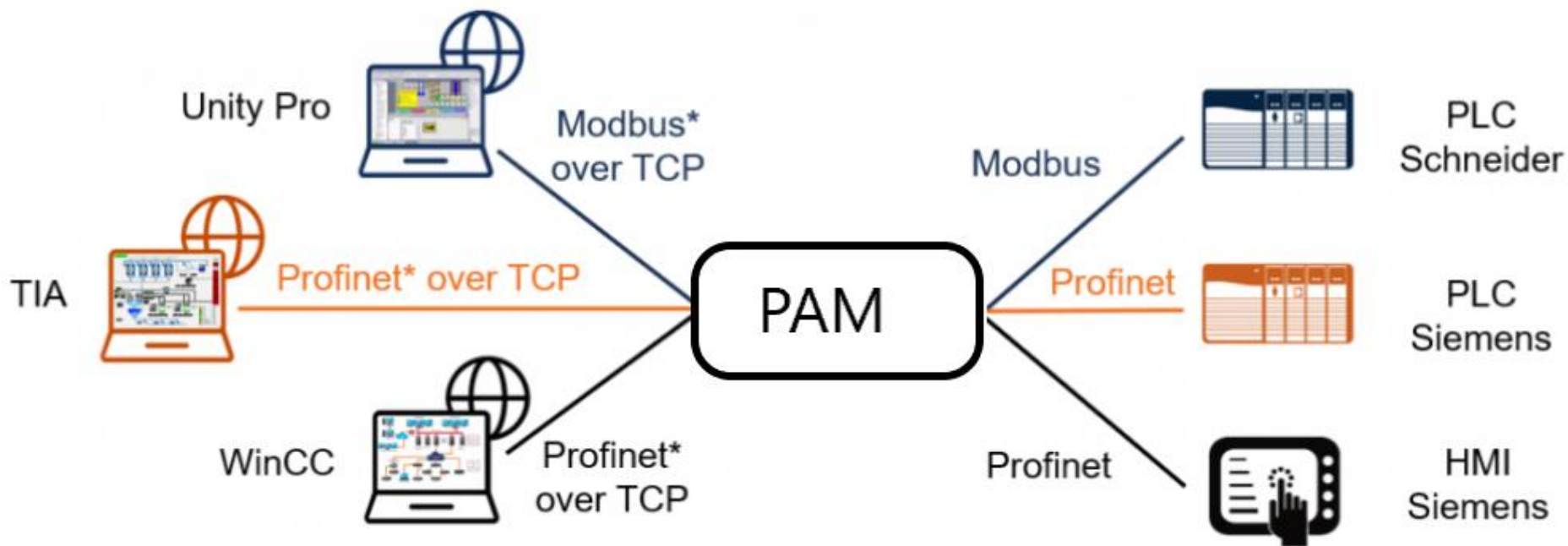
Another killware incident occurred in early 2021, when hackers gained access to the controls of a water treatment plant in Oldsmar, Florida. The hackers increased sodium hydroxide concentrations in the water to dangerously high levels (11,100 parts per million instead of 100 parts per million) just days before the Super Bowl was scheduled to take place.

Fortunately, operators responded quickly and were able to regain control of the systems within minutes. As a result, no injuries or health incidents were reported. Employees at the company had shared their remote access credentials with each other, which allowed the hackers to gain access to the facility's network.

PAM OT

Some PAM publishers offer solutions for OT, such as TCP/IP tunneling (SSH) between the operator station and the medical device, PLC, and this regardless of the OS used by the target device.

The TCP/IP session will be recorded in a PCAP file and can therefore be analyzed a posteriori with Wireshark.



* works with any proprietary protocol that can be encapsulated over TCP

Some tips to increase your OT protection level

- **Adopt an OT Cybersecurity Framework**
- **Adopt a Defense-in-Depth Approach to Security**
- **Implement an Asset Management Solution**
- **Deeply Isolate the OT Network**
- **Ensure OT User Accounts are Separated from IT User Accounts**
- **Secure OT Privileged Access**
- **Secure Privileged Access for Vendors and Contractors**
- **Secure Access for Remote Employee Access**
- **Monitor and Remediate OT Security Vulnerabilities**
- **Remove Hard-Coded OT Credentials from Applications and Scripts**
- **Establish a Security-First Culture**
- **Perform Penetration Testing on Your OT Devices**

ISA/IEC 62443 Series of Standards

The World's Only Consensus-Based Automation and Control Systems Cybersecurity Standards



The ISA/IEC 62443 series of standards define requirements and processes for implementing and maintaining electronically secure industrial automation and control systems (IACS). These standards set best practices for security and provide a way to assess the level of security performance. Their approach to the cybersecurity challenge is a holistic one, bridging the gap between operations and information technology as well as between process safety and cybersecurity.

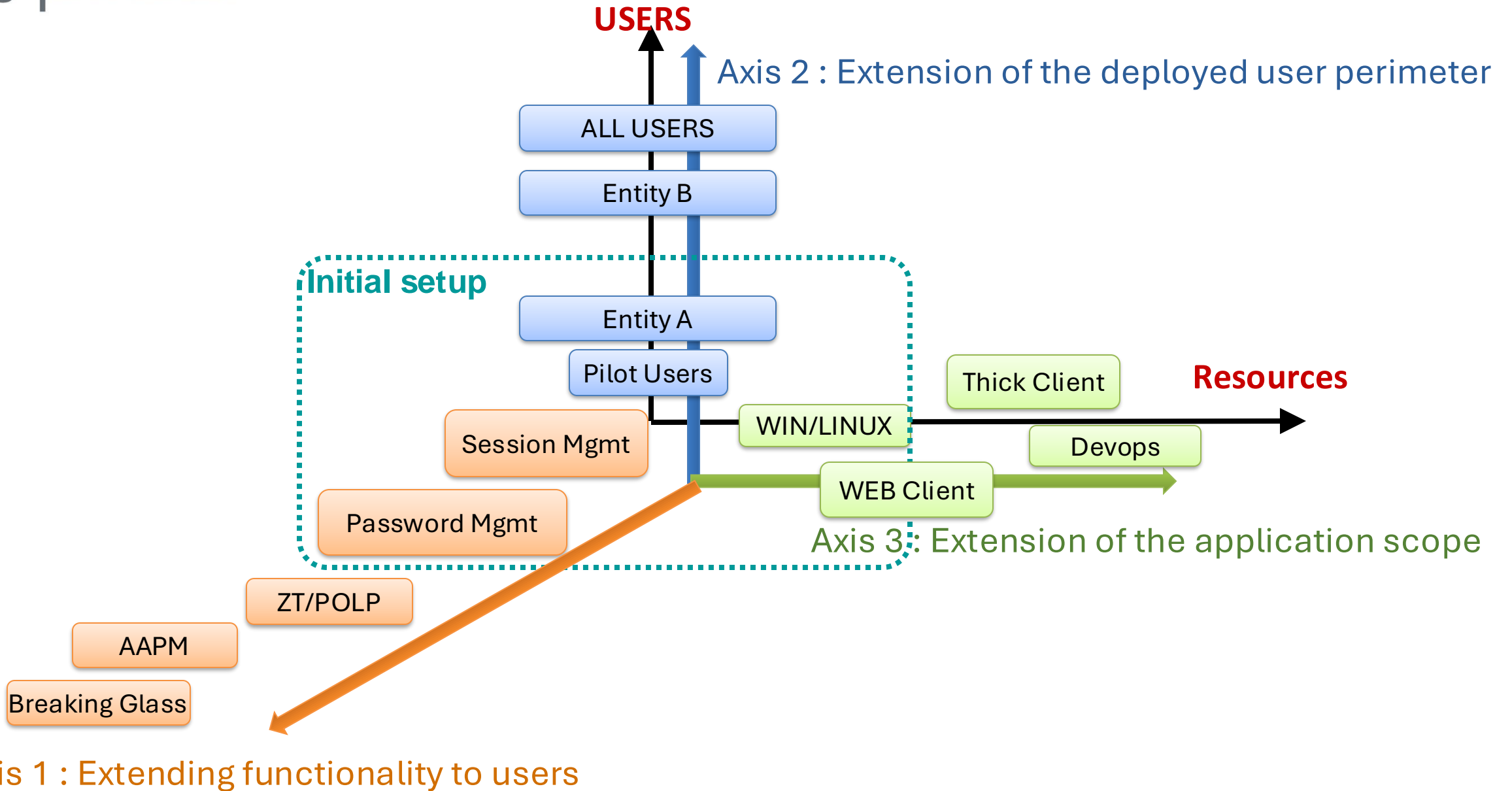
NIST Publishes Guide to Operational Technology (OT) Security

The impact of cybersecurity breaches on infrastructure control system owners/operators is more significant and visible than ever before. Whether you work for an infrastructure owner/operator or are a consumer of an infrastructure service, the events of the past few months/years have made it clear that cybersecurity is a critical factor in ensuring the safe and reliable delivery of goods and services. For infrastructure control system owners/operators, it can be challenging to address the range of cybersecurity threats, vulnerabilities, and risks that can negatively impact their operations, especially with limited resources.



Credit: Smart Connected Systems Division, NIST

Setup and Integration





**Thank you
for your
attention**

easi

Easi

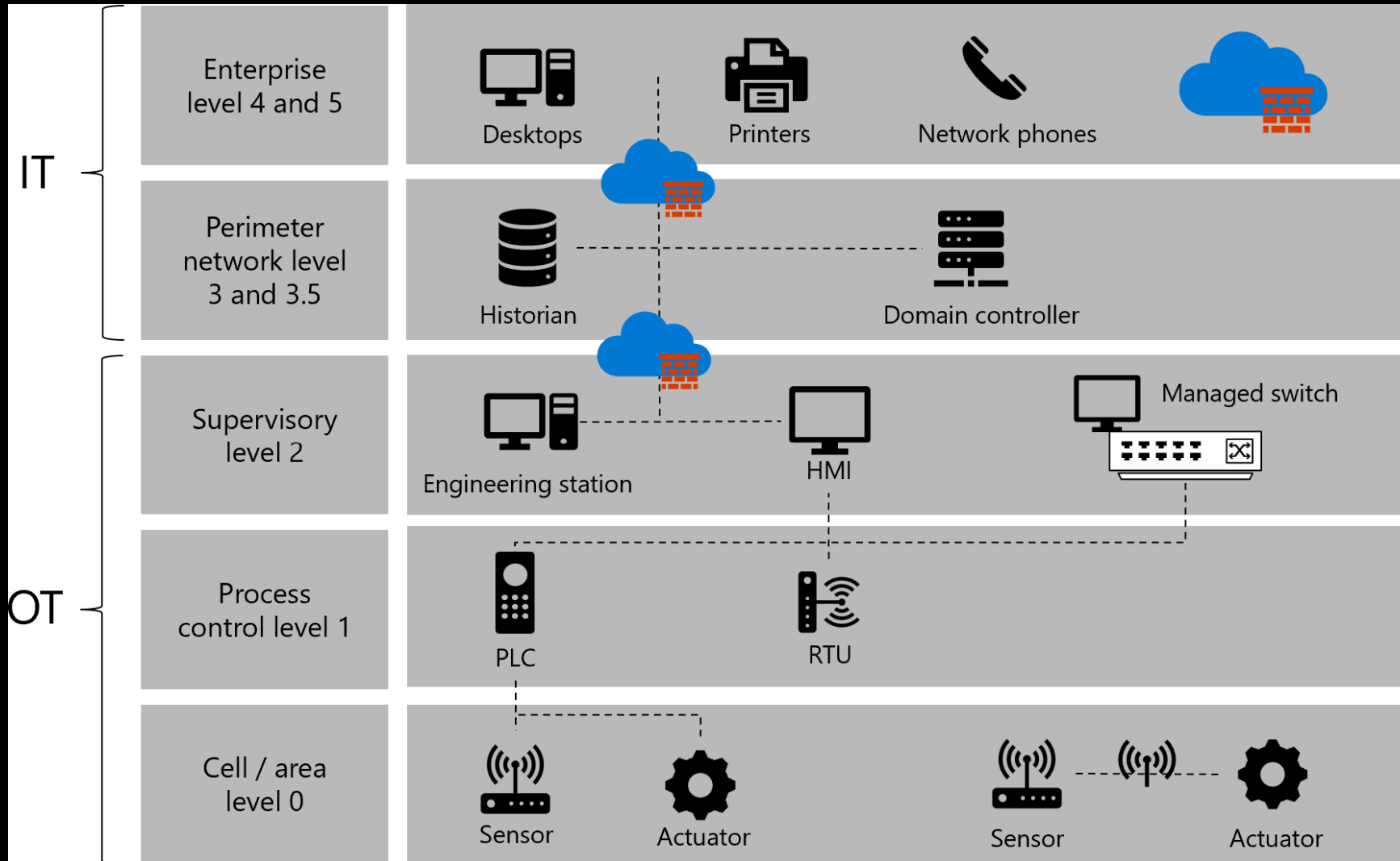
IT Vs OT

System's Battle at the hearth of Digital Transformation

Different worlds, different people involved, different priorities,... but one common goal

	IT	OT
People	Business Analyst CIO IT Architect	Plant Manager Control Engineer COO
Business Priority	Confidentiality	Availability
Major Focus	Data integrity	Control processes -> No Downtime
Protection Targets	Computers, Servers	Industrial (legacy) devices, PLC, SCADA, HMI, MES, EWS
Environmental Conditions	Air-conditioned	Harsh environments such as extreme temperatures, vibrations, shocks
Standards	ISO27001	IEC 62443/NIST SP 800-82
Focus	Productivity	Safety
Cost	Hardware & SAAS (renewal every 3-5y)	Hardware & maintenance (up to +30y)
Threats	Ransomware/Malware -> Users cannot work	Ransomware/Malware -> Production is down
Patch Management	Challenging, but doable	Challenging, even sometimes impossible
Models/framework	OSI Model	Purdue Model

Network Flows



IT -> OT

- Only allow it via PAM (privilege access management tools)

OT -> IT

- Can be allowed
- Unidirectional flows with Data Diodes, Unidirectional gateways
- Multiple firewalls between environments

Conclusion

The **distinction** OT/IT is **significant**

Their **convergence is essential** for modern industrial operations

By **bridging the gap**, organizations can

- Enhance operational **efficiency**
 - Improve **security**
 - Foster **innovation**

**Les ateliers débuteront
dans 15 minutes.**



Agence
du Numérique

Jeremy Grandclaudon

Agence du Numérique

Cyberwal
by digital
wallonia

Cyberweek – 16/10/2024

La cybersécurité dans le secteur hospitalier

Jeremy Grandclaudon

Nina Hasratyan



Agence
du Numérique





QUATRE

PILIERS

RAYONNEMENT



RECHERCHE



COMPETENCES



USAGES





Cyberwal by Digital Wallonia : des actions dédiées au secteur hospitalier

Campagne de sensibilisation spécifique

Mobiliser & Accompagner

Objectifs :

- Rappeler l'importance de veiller à la sécurité des données des patients, résidents, pensionnaires

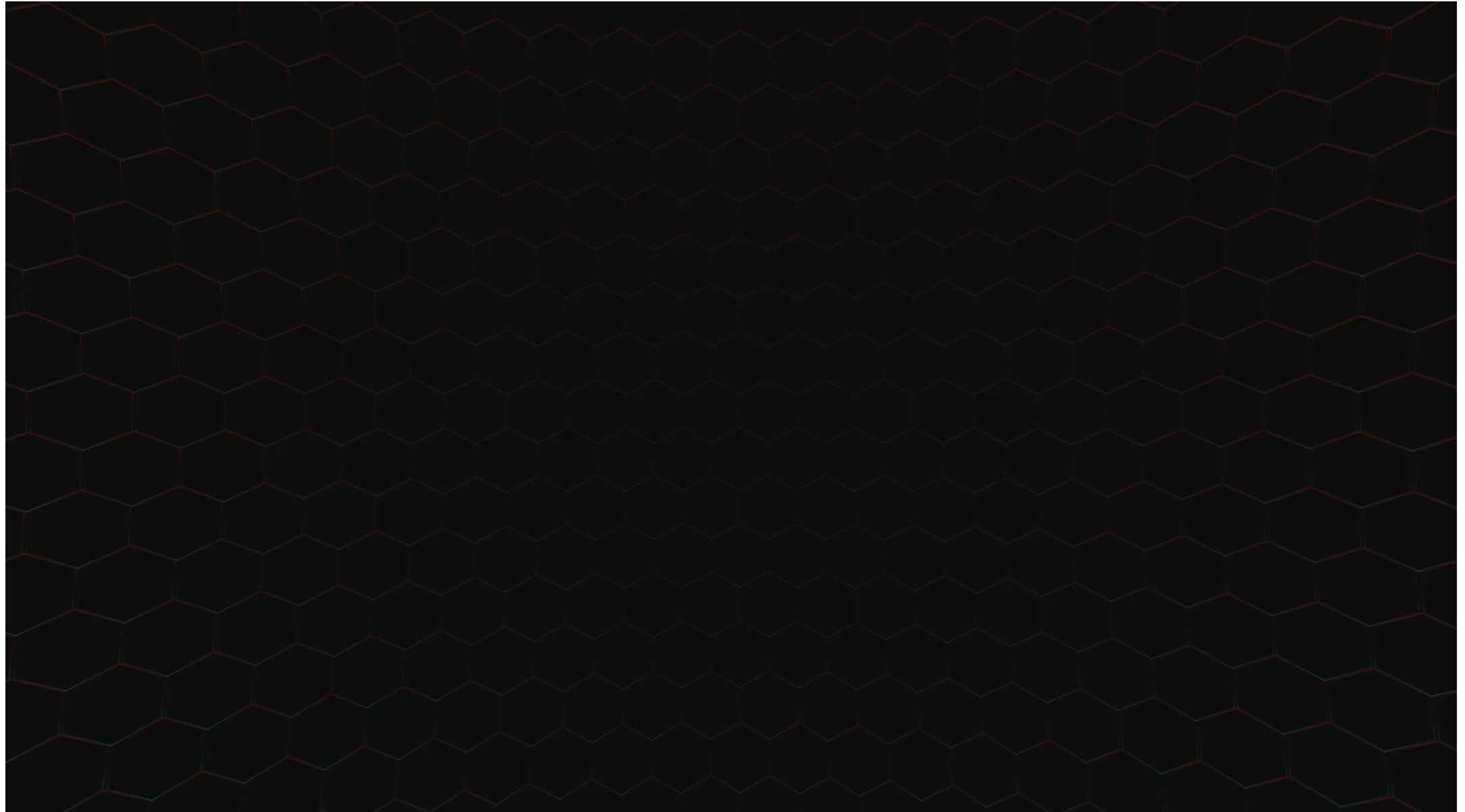
VEILLONS AUSSI SUR LEURS DONNÉES

Derrière chacun de nos petits résidents se cachent des données confidentielles.

Pour les protéger, adoptons une bonne hygiène numérique.

digitalwallonia.be/cyberwal

Campagne de sensibilisation spécifique



Livre blanc :

Les défis et les meilleures pratiques de la cybersécurité dans le secteur de la santé

Mobiliser & Accompagner



- Présenter de manière concrète les **défis et les bonnes pratiques de cybersécurité** dans le secteur de la santé
- Faire prendre consciences des **risques associés aux nouvelles technologies** dans le domaine de la santé
- Proposer une **stratégie globale pour renforcer les défenses** en cybersécurité des établissements de santé

Simulateur numérique

Mobiliser & Accompagner

- **Objectif** : offrir une **démonstration pratique et concrète** des effets et conséquences d'une cyberattaque, afin de rendre la problématique de la **cybersécurité plus tangible** pour les participants.

- Un **environnement virtuel** offrant différents **scénarios de cyberattaques**.
- Des scénarios avec une variété de processus, de cibles, de vulnérabilités et de conséquences.
- Disponible de manière itinérante à **partir de 2025**.
- Propose **3 niveaux de complexité** dans les scénarios d'attaque
- **Pour qui ?**
 - Preneurs de décision.
 - Tout type de public, technique ou non.
 - Utilisé lors d'événements et de conférences pour les publics cibles.

Cyber Response Team (CRT) Wallonne

Accompagner & Soutenir

- **Objectif** : offrir un support aux demandes d'assistance des acteurs du secteur public ou privé en les accompagnant dans les premières démarches pendant ou après un incident et en les mettant en relation avec des partenaires pertinents.

- Constituée après **consultation et accord du CCB et du CERT.be**.
- Déploiement à partir de **2025**.
- **Intervention sur place** pour endiguer les cyberattaques.
- Contribue en amont à préparer et gérer les incidents cyber.
- Fait le **lien avec les initiatives internationales** (bonnes pratiques, retours d'expérience, ...).
- **Pour qui ?**
 - Services publics.
 - Secteur de la santé.
 - Ecoles.

DIGITAL WALLONIA

www.digitalwallonia.be

info@digitalwallonia.be

[@digitalwallonia](https://www.instagram.com/digitalwallonia)

digital
wallonia
.be



digital
wallonia
.be

WE LOVE DIGITAL

AGENCE DU NUMERIQUE

Av. Prince de Liège, 133

5100 Jambes

+32 (0)81 778080

www.adn.be



Agence
du Numérique

WE KNOW DIGITAL

STÉPHANE VINCE

Directeur,

Pôle Technologie et

Administration Numérique

Stephane.vince@adn.be



WE MAKE DIGITAL

digital
wallonia
.be

JEREMY GRANDCLAUDON

Jeremy.grandclaudon@adn.be



NINA
HASRATYAN

Nina.Hasratyan@adn.be



AdN



digital
wallonia
.be



Agence
du Numérique

Boot Camp cyber : de la formation au
recrutement,
présentation d'un projet pilote

Les rôles de l'Ee-Campus



Former

Être acteur

Sensibiliser

La genèse du projet



WAPI
2040
animation territoriale
de la Wallonie picarde

Le groupe de travail e-santé : la rencontre
entre les acteurs de soin de santé
et le monde de la formation

Le secteur IT hospitalier un triple constat :

1. Manque d'attractivité sociale
2. Manque d'attractivité pécuniaire
3. Problème d'acculturation



Le « club des 5 » entre en scène (avec le soutien de Cybewall)



Le Boot Camp : principes de base

1. Une formation courte mais intense
2. Une présentation globale de la cybersécurité dans les hôpitaux
3. Une mise en contact directe avec les acteurs de soin de santé
4. Une réplique sur tout le territoire en mode « upskilling »

Le Boot Camp : les modules

1. Introduction aux systèmes hospitaliers
2. Introduction à la cybersécurité
3. Cybersécurité défensive (Blue Team)
4. Cybersécurité offensive (Red Team)
5. Gouvernance des systèmes
d'information
6. Soft Skills

Introduction aux systèmes hospitaliers

- 5 jours
- Avoir une solide compréhension des réseaux hospitaliers, des systèmes d'information de santé, et des dispositifs médicaux connectés.

Introduction à la cybersécurité

- 3 jours
- connaître les bases de la cybersécurité d'un point de vue d'une personne chargée de mettre en œuvre la cybersécurité dans son organisation

Cybersécurité défensive (Blue Team)

- 7 jours
- installer et configurer des dispositifs médicaux, intégrant les systèmes d'information (IT), en respectant les normes de sécurité informatique et physique et savoir identifier, évaluer, et répondre efficacement aux incidents de sécurité.

Cybersécurité offensive (Red Team)

- 5 jours
- Acquérir les compétences pour planifier, exécuter, et rapporter des tests d'intrusion,
- maîtriser les techniques d'exploitation pour évaluer la sécurité d'un système
- Développer une compréhension approfondie des vulnérabilités avec une forte emphase sur l'éthique professionnelle.

Gouvernance des systèmes d'information

- 3 jours
- Comprendre et appliquer les principes fondamentaux de la gouvernance en cybersécurité
- Analyser et gérer efficacement les risques liés à la cybersécurité en utilisant des méthodologies éprouvées comme Artemis et EBIOS.
- Naviguer parmi les différents frameworks et normes de la cybersécurité (ISO 27001/27002, NIST, CCB, ...), et comprendre leur application pratique pour la conformité et l'amélioration continue.

Softs skills

1. 2 jours
2. Développer les soft skills pour améliorer l'intégration au sein des équipes, améliorer la communication et favoriser la collaboration.

Premiers enseignement

Points positifs

- 9 inscrits
- Groupe très motivé
- Taux de satisfaction très élevé
- 1 premier recrutement à la clef

Points à améliorer





- Beaucoup de « fausses inscriptions » (16 inscrits à une semaine de la formation)
- Articulation module Blue Team /Red Team
- « outboarding »

Place à l'upskilling (à Charleroi)

1. [Introduction à la cybersécurité. 15 novembre](#)
2. [Red Team 25 novembre](#)
3. [Gouvernance 9 décembre](#)

Merci de votre attention !

Me contacter ?

-  069/49.02.04
-  Hubert.deschamps@ee-campus.be
-  Campus Numérique – Bâtiment 4
Rue du progrès, 24 – 7503 Tournai
-  www.ee-campus.be





Plus d'infos sur

digitalwallonia.be/cyber

