

# ¿Qué es Ciber Resiliencia?

## Cómo recuperarse de un ciberataque

---

Santo Domingo, República Dominicana  
| Noviembre 16 de 2023



# Conferencista

Papá de 3



**Norman  
Ramírez**

Consultor  
desde 2002

[nramirez@iteamgroupcorp.com](mailto:nramirez@iteamgroupcorp.com)



**Ingeniero Industrial** 1998

**Especialista** en Sistemas de Información en la Organización 2002

- Master Business Continuity Professional (MBCP) -
- Certified Risk Manager Professional (CRMP) -
- Certified **Cyber Resilience Professional (CCRP)**
- Certified Instructor & Commissioner Representative of Latin America

Member of the Business Continuity Institute (MBCI) - BCI, UK

Lead Auditor ISO22301:2012

Authorized ICOR Training Partner

Socio fundador

Colombia 2004

Panamá 2009

México 2013

Brasil 2023



## Agenda

1. ¿Qué es la Ciber Resiliencia?
2. ¿Por qué es importante gestionar la Ciber Resiliencia en las organizaciones?
3. Identificación de Ciber amenazas
4. Gestión de Incidentes de Ciber seguridad
5. Realidad de DRP con respecto a Ciber ataques
6. Una solución real para recuperarse de un Ciber ataque

# Marco de Resiliencia Organizacional

## MARCO DE RESILIENCIA ORGANIZACIONAL



Continuidad de Negocio/  
Continuidad en las  
Operaciones



Manejo de crisis y  
Comunicaciones



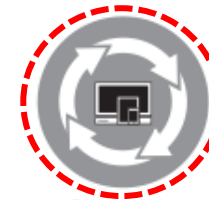
Entornos  
Críticos



Salud y Viabilidad  
Financiera



Gestión del  
Recurso Humano



Gestión de la  
Infraestructura  
Tecnológica



Respuesta a  
Incidentes



Seguridad de la  
Información



Cumplimiento,  
Auditoría y Legal



Comportamiento  
Organizacional



Gestión de Riesgo



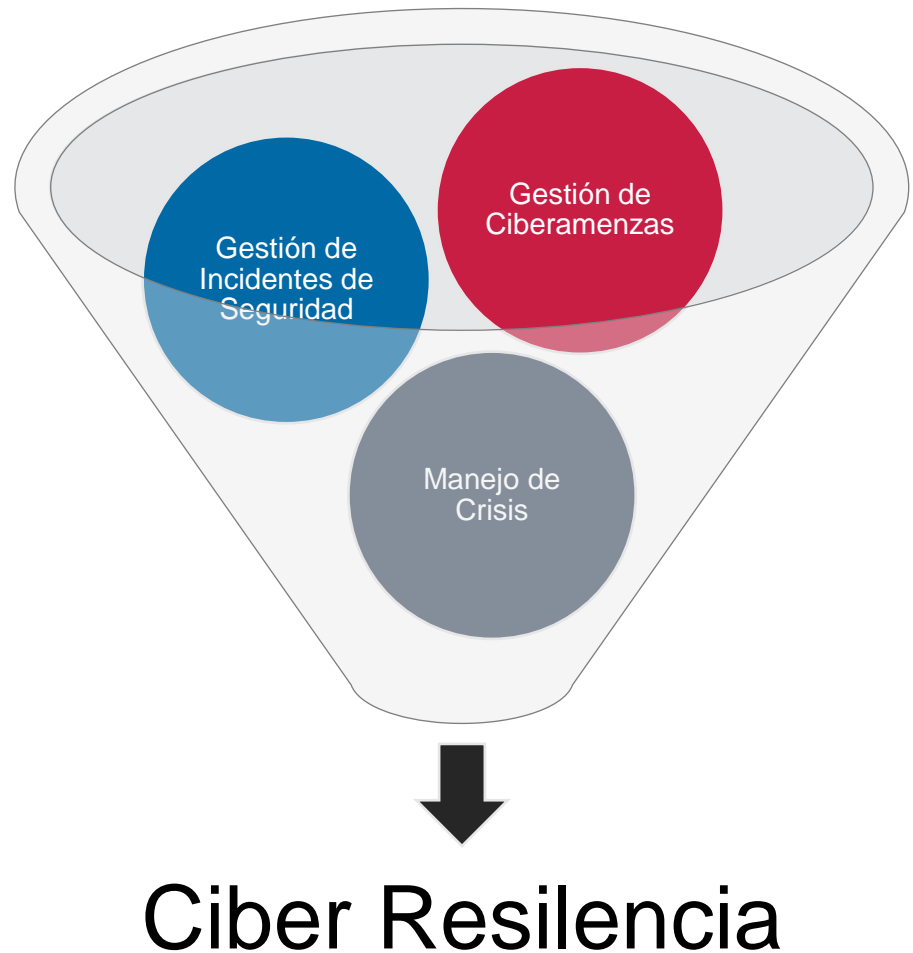
Resiliencia en la  
Cadena de Suministro

THE INTERNATIONAL CONSORTIUM OF ORGANIZATIONAL RESILIENCE

(c) 2010 -2020 ALL RIGHTS RESERVED

# ¿Qué es la Ciber Resilencia?

La forma con la que una compañía o entidad va a poder mantener sus operaciones ante algún tipo de ataque informático o ataque de ciber seguridad, protegiendo no sólo sus operaciones sino también su imagen corporativa

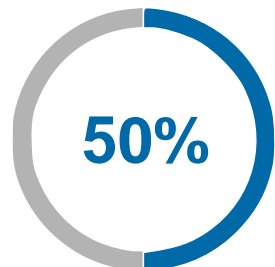


# ¿Por qué es importante Gestionar la Ciber Resiliencia?

Foro Económico Mundial (WEF) califica a los **ciber ataques** dentro del **Top 10 de riesgos** a nivel Global.



# Principales retos de los responsables de la ciber seguridad de acuerdo con World Economic Forum



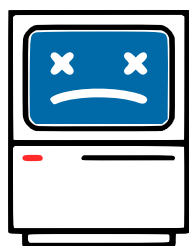
Mayor **conectividad**

# 5G

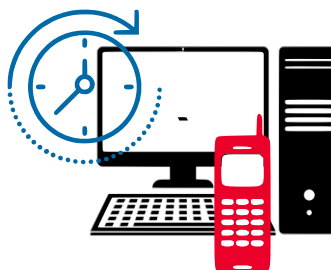
Nueva Tecnología =  
Nuevas amenazas



19% **Aumento de ataques de Ransomware**



Ataques a  
**Tecnología Crítica**

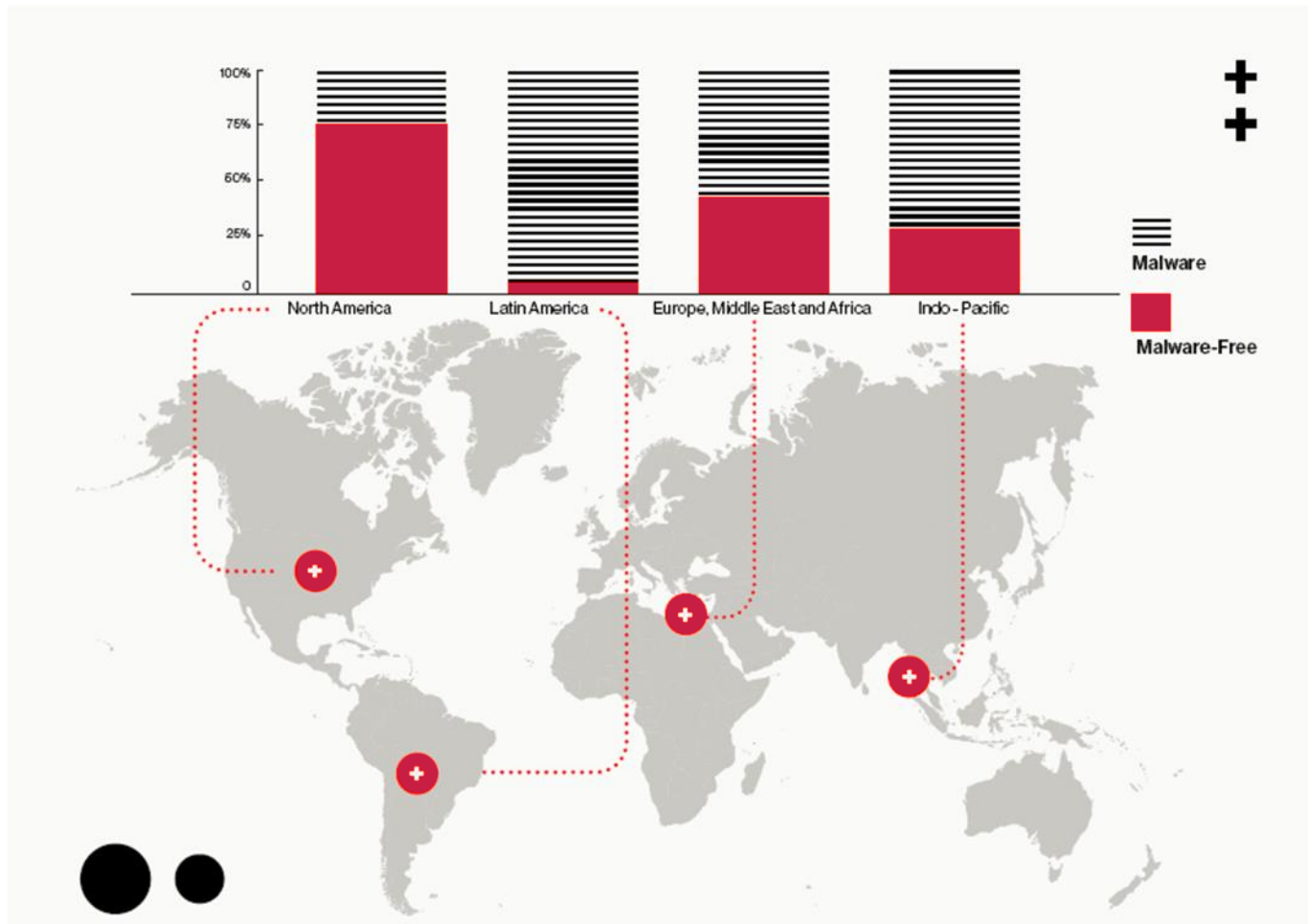


Tecnología **obsoleta**



Falta de **capacitación**

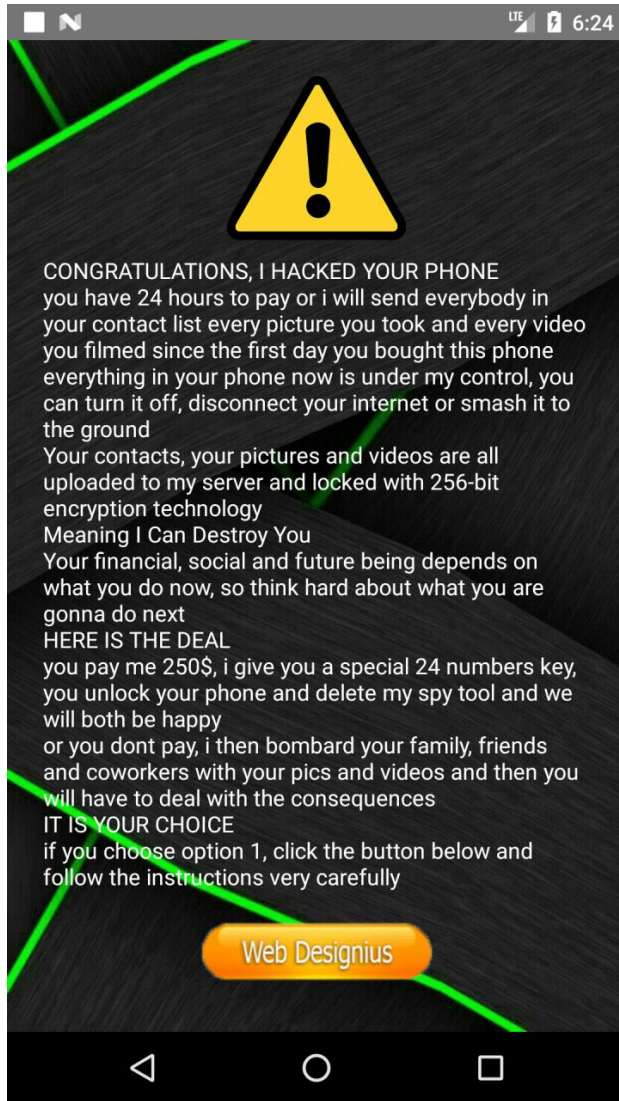
# En Latinoamérica +90% de los ataques son por Malware



Fuente: CROWDSTRIKE GLOBAL THREAT REPORT 2020



# Malware y el Covid-19



## Ransomware: Covidlock y Ragnar Locker

*Fuente: Boletín de inteligencia del DNI de Colombia – Mayo 2020*

# Recuperación del Incidente

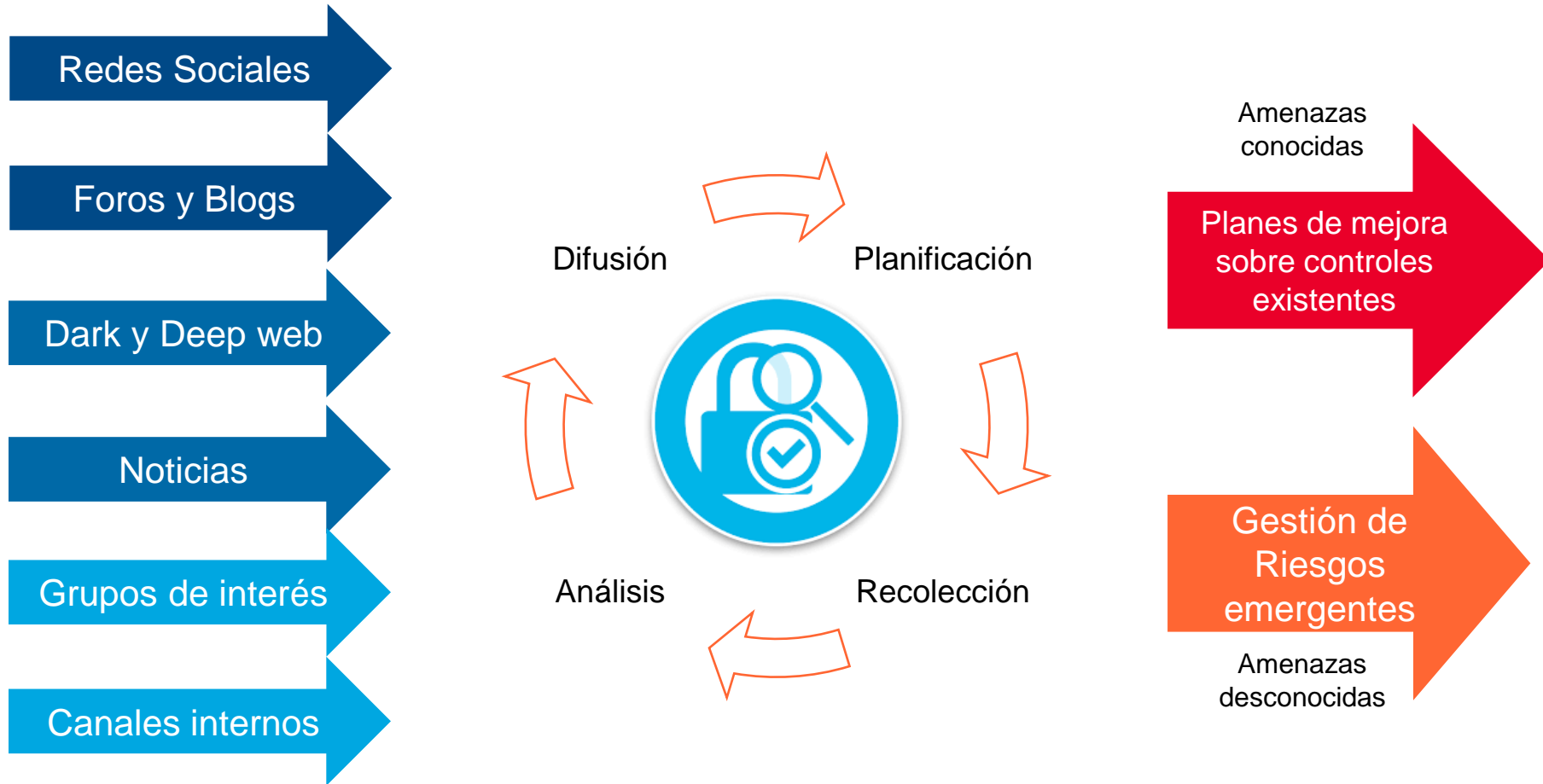
## Restauración del servicio.

- Gestión de incidentes TI.
- Acuerdos de niveles de servicio.
- Troubleshooting.

## Continuidad a las operaciones.

- Planes de Recuperación ante desastres.
- SOP – Standard Operational Procedures – Procedimientos Operativos.
- Plan de Gestión de Crisis.

# El proceso de Gestión de Ciber amenazas



# Conexión entre planes



Plan de Gestión  
de Incidentes  
Cibernéticos



Criterios de  
Activación

Plan de Gestión  
de Crisis

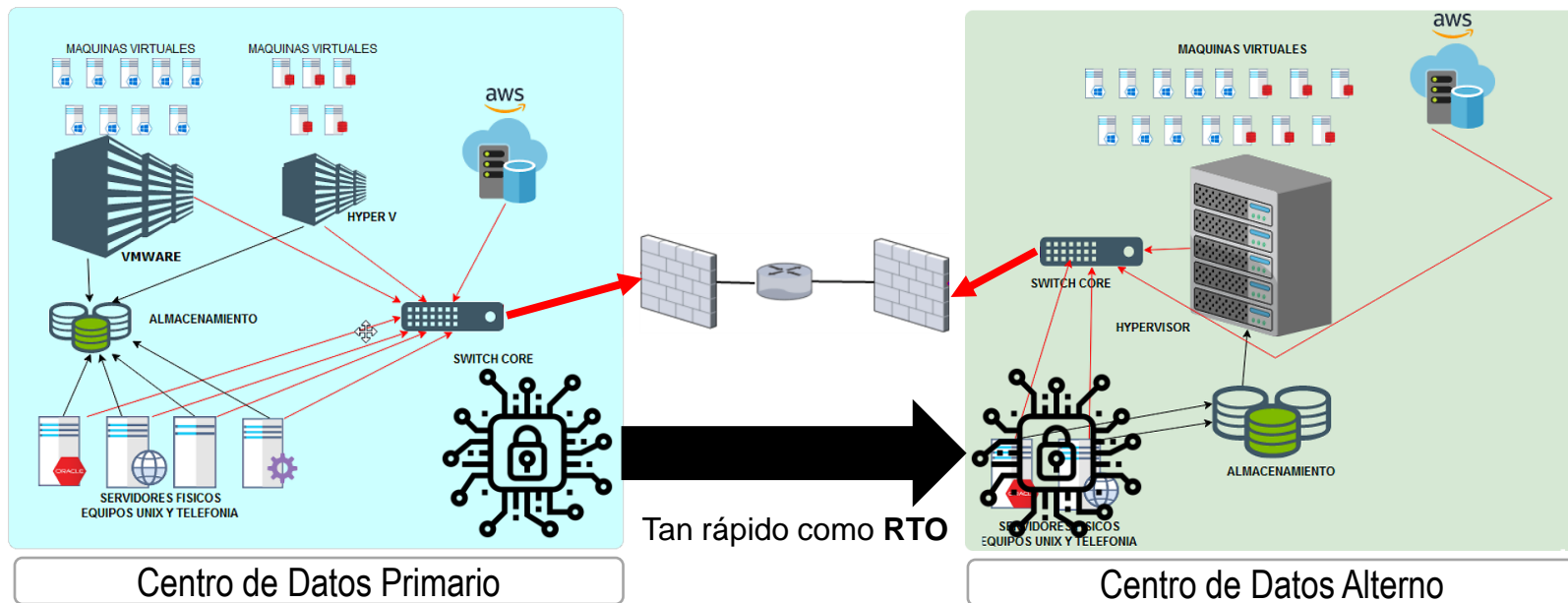
Plan de Gestión  
de Incidentes

Plan de Gestión  
de  
Comunicaciones

Plan de  
Recuperación  
ante desastres

Plan de  
Continuidad de  
Negocio

# Realidad de DRP con respecto a Ciber ataques



# ¿Qué hacer durante un ciberataque en curso?

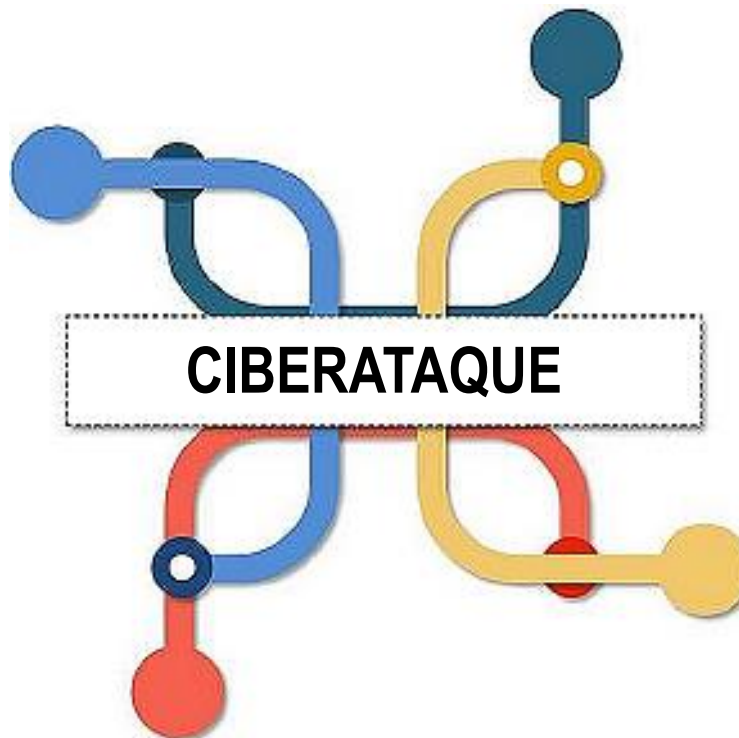
## Elementos clave de la ciberdefensa

### Dar sentido y orientación

Capacidad de dar sentido rápidamente a una situación que es confusa y desconcertante.

### Actuar de forma coordinada

Activar el libro de “jugadas”: Desarrollar las actividades previstas en el “antes” y aplicar las detalladas en el “durante.”



### Moverse rápidamente

Capacidad de moverse rápidamente a través de la confusión y el caos.

### Procesar grandes volúmenes de datos

La capacidad de procesar grandes volúmenes de datos de forma rápida y fiable.

*Fuente: JCM-22 All rights reserved. @itinsecure | Basado en: Hetteima, H.(2022). Agile Security Operations Engineering for agility in cyber defense, detection and response. Birmingham, UK Packt Publishing Ltd. P.71*

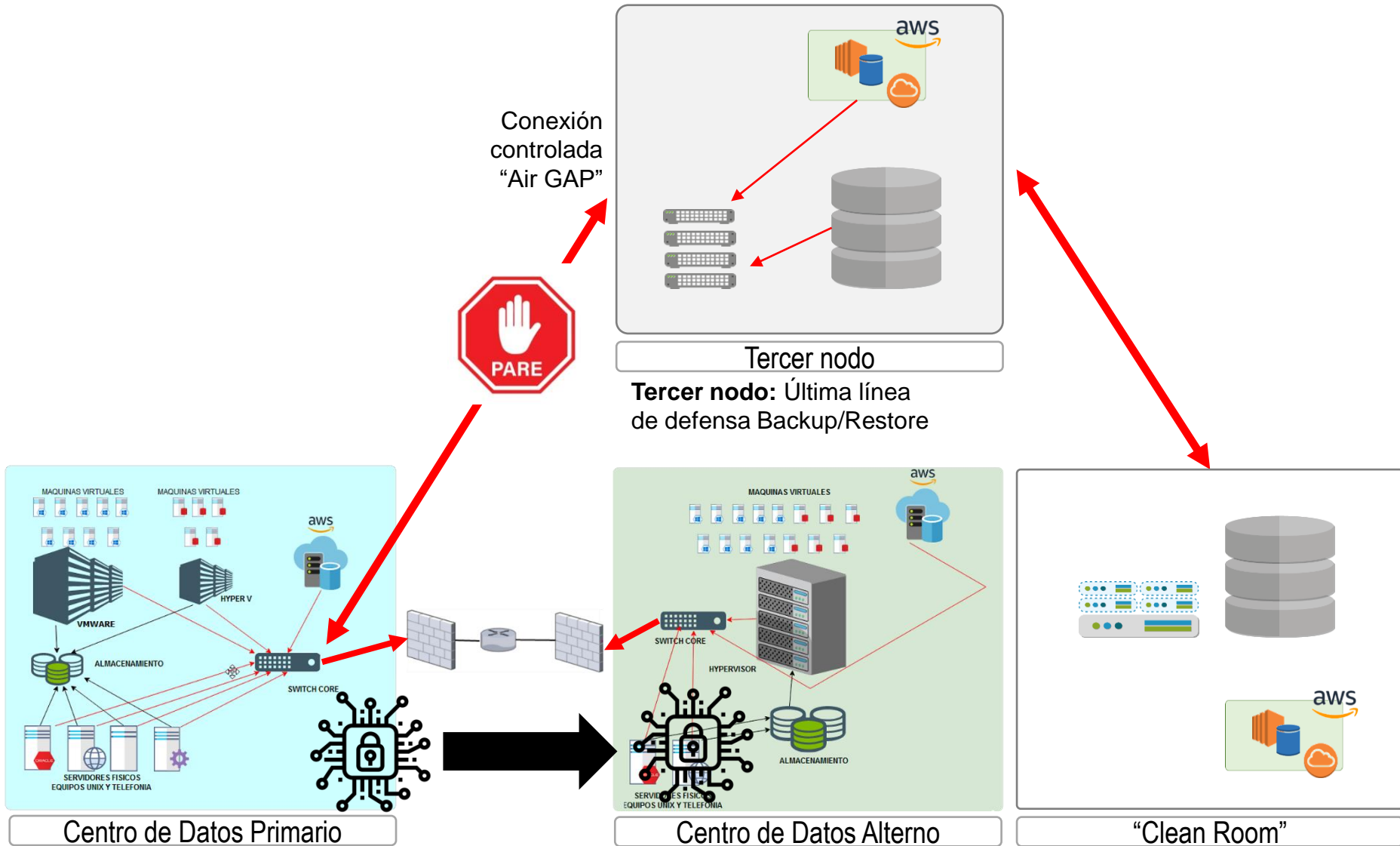
# ¿Qué hacer durante un ciberataque en curso?

Identificar el corazón de los activos de información

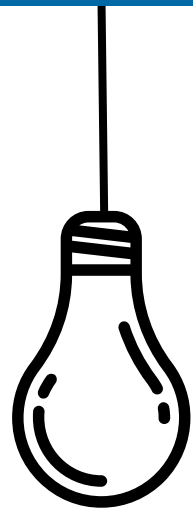
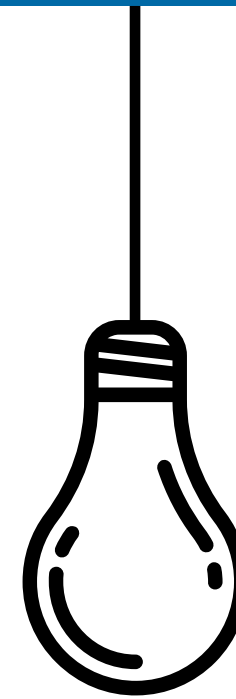
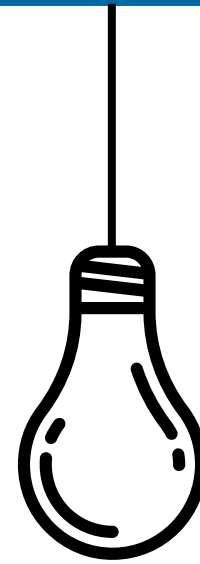
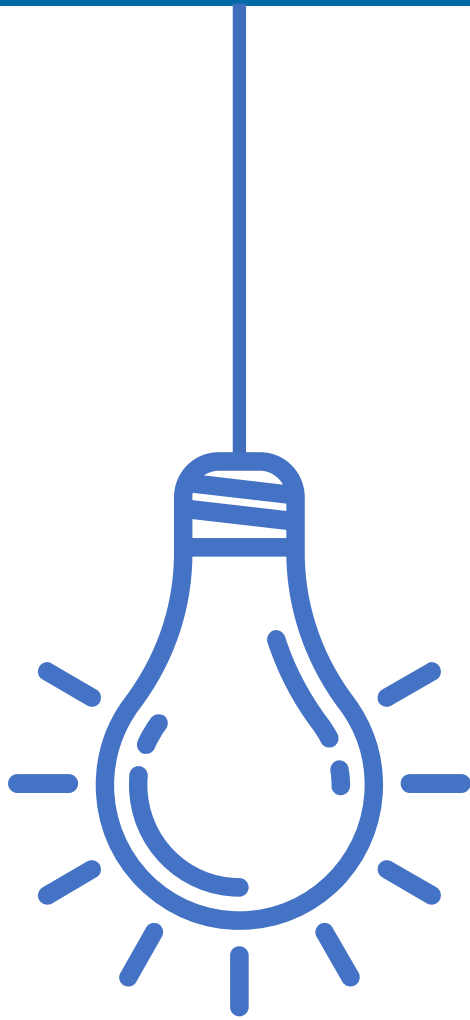
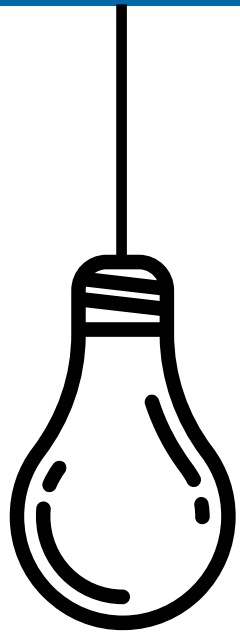


- Proteger primero el “corazón” de la empresa.
- Priorizar las aplicaciones que soportan al negocio y sus datos.
- Iniciar con un modelo escalable.

# Una solución real para recuperarse de un Ciber ataque







¿Preguntas?



[www.iteamgroupcorp.com](http://www.iteamgroupcorp.com)  
[info@iteamgroupcorp.com](mailto:info@iteamgroupcorp.com)

## COLOMBIA

iteam Ltda.

**Dirección:** Calle 103C No. 63 –39  
Bogotá, D.C. Colombia

**Teléfono:** +57-1-770-4817

## PANAMÁ

iteam Panamá S.A.

**Dirección:** Ave. 5ta sur.  
Calle 76 San Francisco.  
Edificio Ivercisco local 200-5  
Panamá, República de Panamá.

**Teléfono:** +507-3900618

## MÉXICO

Resilience Team México S de RL de CV

**Dirección:** Ave. Insurgentes Sur No.1898 -  
Pisos 12 y 14 - Col. Florida – C.P. 01030.  
CDMX.  
México

**Teléfono:** +52-55-1 56 2118 2230

## BRASIL

Resilience Team Brasil Ltda.  
Alameda Dos Hibiscos, 530  
Cond Vitassay  
Boituva - SP CEP 18553056

São Paulo, Brasil

Telefone: +55-11-984437622