

ageas SA/NV

Société anonyme

Avenue du Boulevard 21

1210 Bruxelles

RPM Bruxelles 0451.406.524

RAPPORT SPÉCIAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AUX ACTIONNAIRES

sur l'utilisation et la destination du capital autorisé

rédigé conformément à l'article 7:199 du Code des Sociétés et des Associations belge

Ce rapport a été établi conformément à l'article 7:199 du Code des Sociétés et des Associations belge, pour étayer la proposition qui sera faite à l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires d'accorder au Conseil d'Administration l'autorisation d'augmenter le capital social d'ageas SA/NV (aussi dénommée la « Société ») à concurrence d'un montant maximum d'EUR 159.000.000, permettant l'émission de 19.893.000 actions, et d'annuler, le cas échéant, le solde inutilisé du capital autorisé mentionné à l'article 6 a) des statuts de la Société, existant à la date de publication du présent rapport. Le Conseil d'Administration propose que cette autorisation soit accordée pour une période de trois ans à partir de la date de publication au Moniteur Belge des décisions de l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires approuvant cette proposition.

I. AUTORISATION D'AUGMENTER LE CAPITAL SOCIAL D'AGEAS SA/NV À CONCURRENCE D'UN MONTANT MAXIMAL D'EUR 159.000.000

1. Capital autorisé du 21 mai 2025

Le 21 mai 2025, l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires a accordé au Conseil d'Administration de la Société l'autorisation d'augmenter le capital social à concurrence d'un montant maximum d'EUR 150.000.000 permettant l'émission d'environ 18.765.000 actions avec un pair comptable d'EUR 7,99 à cette date. Sur ces 18.765.000 actions environ, 1.200.000 environ ont couvert des engagements pris dans le cadre de l'émission de certains instruments financiers. À la date du présent rapport, le montant total autorisé reste non utilisé.

L'autorisation a été accordée au Conseil d'Administration pour une période de trois ans, qui se terminera en 2028.

2. Autorisation soumise à l'approbation de l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires

2.1. Motif

Dans le respect des dispositions s'appliquant à ageas SA/NV, dans les limites autorisées par la loi et dans l'intérêt de la Société, le Conseil d'Administration entend pouvoir recourir à la procédure de capital autorisé, en raison de la flexibilité et de la rapidité qu'offre cette procédure, afin de permettre à la Société d'émettre des actions, avec la faculté de déroger au droit de souscription préférentiel des actionnaires existants ou de réaliser une augmentation de capital au moyen d'un apport en nature.

L'autorisation requise vise à permettre l'augmentation du capital social d'un montant maximal d'EUR 159.000.000 à des fins générales. Appliquée à un pair comptable d'EUR 7,99, cette autorisation permet l'émission d'un maximum de 19.893.000 d'actions représentant environ 10 % du capital social

total actuel de la Société. L'autorisation du Conseil d'Administration est sollicitée pour une période de trois ans.

Cette technique permet à la Société de répondre à ses obligations prises dans le cadre de l'émission de certains instruments financiers dont la liste se trouve à la section 2.2.a.

2.2. Objectifs

Les objectifs de la demande de capital autorisé tels qu'exposés au présent rapport peuvent être subdivisés en (i) utilisation aux fins d'obligations existantes et (ii) utilisation à des fins générales.

a. Utilisation aux fins d'obligations existantes

Le capital autorisé doit permettre au Conseil d'Administration de couvrir les obligations conclues dans le cadre de l'émission des instruments financiers hybrides décrits ci-dessous.

En vertu des dispositions régissant ces instruments en circulation, ageas SA/NV s'est engagée à faire tout effort raisonnable pour disposer à tout moment de suffisamment de capital autorisé pour satisfaire aux obligations potentielles d'émettre des actions liées à ces instruments.

Dans certaines circonstances, plus amplement détaillées dans les dispositions contractuelles applicables aux instruments financiers, ageas SA/NV peut être contraint de payer des coupons échus en émettant de nouvelles actions d'ageas SA/NV (« Méthode alternative de paiement des coupons » - « Alternative Coupon Settlement Method » ou « ACSM »).

Les dispositions contractuelles imposent également à ageas SA/NV de s'engager à faire tout effort raisonnable pour disposer à tout moment de suffisamment de capital autorisé pour satisfaire à ces obligations potentielles. Pour cette raison, ageas SA/NV demande chaque année à ses actionnaires d'approuver un capital autorisé pouvant être utilisé à cette fin spécifique.

Cette demande concerne notamment les instruments suivants :

- L'émission par Ageasfinlux S.A., avec ageas SA/NV agissant en tant que coobligé, en mai 2002 desdits Undated Floating Rate Equity-linked Subordinated Hybrid, « FRESH ») Capital Securities d'un montant nominal total d'EUR 1.250.000.000 avec un coupon trimestriel variable au taux Euribor à 3 mois plus 1,35 % dont un montant nominal total d'EUR 150.750.000 reste en circulation. L'obligation de mettre en œuvre l'ACSM naît entre autres dans l'hypothèse où ageas SA/NV ne distribuerait pas, pour tout exercice financier, un dividende (c'est-à-dire, acompte sur dividende plus dividende final) d'un rendement d'au moins 0,5 %. En particulier, ageas SA/NV s'est engagée (sur la base d'un effort raisonnable) à disposer à tout moment de suffisamment de capital autorisé pour couvrir le paiement en actions d'un an de coupons (c'est-à-dire quatre coupons trimestriels) ;
- L'émission par BNP Paribas Fortis (précédemment Fortis Banque), avec ageas SA/NV agissant en tant que coobligé, en décembre 2007 des titres « Convertible And Subordinated Hybrid Equity-linked Securities ou CASHES » d'un montant nominal total d'EUR 3.000.000.000 avec un coupon trimestriel variable au taux Euribor à 3 mois plus 2 %. Suite à divers échanges de ces titres en actions Ageas, le montant nominal total des titres encore en circulation a été réduite à EUR 831.500.000. L'obligation de mettre en œuvre l'ACSM naît entre autres dans l'hypothèse où ageas SA/NV ne distribuerait pas, pour tout exercice financier, un dividende (c'est-à-dire, acompte sur dividende plus dividende final) d'un rendement d'au moins 0,5 %, ainsi que dans l'hypothèse de la survenance de certains événements affectant la solvabilité de BNP Paribas Fortis ou du groupe Ageas. En particulier, ageas SA/NV s'est engagée (sur la base d'un effort raisonnable) à disposer à tout moment de suffisamment de capital autorisé pour couvrir le paiement en actions d'un an de coupons (c'est-à-dire quatre coupons trimestriels).

Il est à noter que BNP Paribas Fortis, qui a émis les CASHES mentionnés ci-dessus, n'est plus dorénavant sous le contrôle d'ageas SA/NV, ce qui a un impact sur le risque de déclenchement de l'ACSM.

Dans l'hypothèse d'un taux Euribor de 2% et d'un cours de l'action Ageas d'EUR 56,06, le nombre maximum d'actions à émettre par ageas SA/NV dans l'hypothèse où l'ACSM devait être mis en œuvre simultanément pour tous les instruments susmentionnés se monterait à 690.000 actions par an.

b. Utilisation à des fins générales

Le Conseil d'Administration propose que l'on l'autorise à émettre un maximum de 19.893.000 actions, représentant environ 10 % du capital social total de la Société, à des fins générales. Les engagements énoncés au point 2.2.a représentent environ 0,35 % du nombre total des actions en circulation de la Société ; le solde est sollicité aux fins d'atteindre les objectifs suivants, pris individuellement ou globalement :

- recueillir des capitaux frais, pour les besoins généraux de la Société, en ce compris le cas échéant, le transfert de ces fonds vers des filiales, provenant soit de tous les investisseurs ou d'un marché spécifique (émission en faveur de personnes non spécifiées), soit d'une ou de plusieurs personnes spécifiées ;
- financer des opportunités d'investissement qui s'inscrivent dans la stratégie du groupe Ageas ;
- rémunérer une ou plusieurs contributions en nature ;
- permettre une modalisation particulière de la rémunération des actionnaires, notamment le paiement d'un dividende en actions ;
- aménager la structure des capitaux propres, notamment par incorporation de réserves au capital, avec ou sans attribution gratuite d'actions ou par incorporation de primes d'émission ;
- mettre en place un programme d'incitation en faveur de tout ou partie des dirigeants et du personnel de la Société ou du groupe Ageas ;
- couvrir les engagements à prendre par le Conseil d'Administration dans le cadre d'une émission d'instruments financiers ;
- couvrir toute autre circonstance ou tout autre objectif que le Conseil d'Administration estimerait approprié.

2.3. Montant demandé

Le Conseil d'Administration propose dès lors à l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires de lui octroyer une autorisation qui, si elle est approuvée, permettra au Conseil d'Administration d'augmenter le capital social de la Société, en une ou plusieurs fois, jusqu'à concurrence d'un montant maximum d'EUR 159.000.000, qui représente environ 10 % du capital social actuel de la Société.

Si l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires n'approuve pas cette autorisation, le solde du capital autorisé existant ne sera pas annulé.

Le Conseil d'Administration propose en outre que cette autorisation soit accordée pour une période de trois ans à partir de la date de publication dans le Moniteur Belge des décisions de l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires.

Cette augmentation de capital peut notamment être réalisée par apports en numéraire (avec ou sans suppression ou limitation du droit de souscription préférentielle des actionnaires existants) ou par apports en nature, par incorporation, avec ou sans émission d'actions nouvelles, de réserves disponibles ou indisponibles, de comptes de primes d'émission, de créances, par émission d'obligations convertibles

en actions ou d'obligations avec droits de souscription, ainsi que par des droits de souscription attachés ou non à une autre valeur mobilière.

II. MODIFICATION CORRESPONDANTE DES STATUTS

La modification correspondante des statuts décrite ci-dessous présume, comme l'expérience des années précédentes l'a démontré, que la première Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires du 22 avril 2026 ne pourra pas délibérer et statuer valablement, dans la mesure où le quorum de 50 % du capital ne sera pas atteint, et que seule la seconde Assemblée Générale Extraordinaire du 20 mai 2026 pourra dès lors délibérer et statuer valablement.

Si l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires devait voter en faveur de l'autorisation demandée ci-dessus et qu'en conséquence, le solde inutilisé du capital autorisé existant était annulé, l'article 6 serait modifié comme suit :

- Le paragraphe a) serait modifié comme suit :

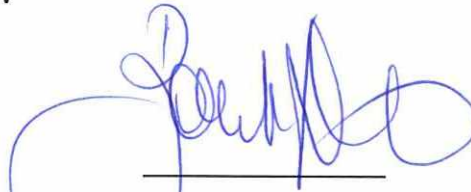
« a) le Conseil d'Administration est autorisé à augmenter le capital de la Société, en une ou plusieurs transactions, jusqu'à concurrence de cent cinquante-neuf millions d'euros (159.000.000 EUR). Cette autorisation est accordée au Conseil d'Administration pour une période de trois ans à partir de la date de publication dans le Moniteur Belge des modifications des statuts de la Société décidées lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire des Actionnaires du 20 mai 2026. »

Bruxelles, 24 février 2026

Pour le Conseil d'Administration d'ageas SANV



Hans De Cuyper
Chief Executive Officer



Bart De Smet
Président