

Communiqué de presse

Bruxelles/Utrecht, le 22 mai 2008

Investor Day



Fortis annonce d'importantes avancées dans le cadre de l'intégration d'ABN AMRO

Le calendrier, les synergies et le processus d'intégration progressent comme prévu

Lors de l'Investor Day qu'il organise aujourd'hui à Bruxelles, Fortis va une nouvelle fois confirmer le calendrier de l'intégration complète des activités d'ABN AMRO acquises en 2007 et communiquera davantage d'informations sur les synergies escomptées, confirmées aujourd'hui à EUR 1,3 milliard d'ici fin 2010, comme annoncé antérieurement.

« Nous avons lancé le processus il y a tout juste sept mois et nous avons déjà réalisé d'excellentes avancées sur tous les fronts. Nous avons franchi chacune des étapes clés nécessaires à la réalisation de ce processus, et, même à ce stade très précoce, nos clients commencent à en percevoir les premiers avantages », confirme Jean-Paul Votron, CEO de Fortis. *« Nous avons acquis des activités d'un niveau de qualité élevé, s'appuyant sur des sources de revenus récurrents et prévisibles. Ces activités cadrent parfaitement avec notre profil stratégique, et nous permettent de capitaliser sur notre potentiel existant. Nous poursuivons notre croissance sur les marchés économiquement et commercialement attrayants. Les clients bénéficient déjà des avantages de cette opération, par exemple, avec le lancement conjoint de nouveaux produits d'investissement. Nous avons l'intention d'acquérir la totalité des activités d'assurance d'ABN AMRO, comme nous l'avons annoncé le 20 mai 2008. Cette évolution est conforme à l'objectif de Fortis de permettre aux clients d'ABN AMRO de tirer un maximum de profit de nos compétences en matière de bancassurance. »*

Processus d'intégration en bonne voie et calendrier confirmé

Fortis a décidé d'implémenter son modèle opérationnel en tirant profit des best practices d'ABN AMRO, et a nommé les futures équipes de direction du groupe élargi au cours de la période d'intégration et au-delà. La scission des activités de gestion d'actifs d'ABN AMRO a été rapidement menée à bien et ces activités ont été transférées au sein de Fortis le 1^{er} avril 2008.

La scission juridique des autres activités va se poursuivre par étapes successives au cours des deux prochaines années jusqu'à la finalisation de l'intégration, prévue pour fin 2010. Les activités de Private Banking exercées à l'extérieur des Pays-Bas, celles de Factoring, Leasing, Cards et Groenbank devraient être transférées à partir du quatrième trimestre de 2008. Le reste des activités néerlandaises, dont celles de Private Banking, seraient, quant à elles, transférées à partir du quatrième trimestre de 2009. La cession d'une partie des activités néerlandaises de Commercial Banking (dans le cadre des mesures imposées par la Commission européenne) est en cours et devrait être achevée d'ici la fin de l'année.

La scission et l'intégration des activités sont des processus complexes sur le plan informatique et opérationnel. Cependant, des choix précis en matière d'architecture informatique et la mise à profit de compétences existantes contribuent au suivi d'un processus rapide et cohérent, comportant relativement peu de risques et aboutissant à une intégration suffisamment souple. Pour agir de la sorte, Fortis peut compter sur sa profonde expérience en matière d'acquisition et d'intégration d'entreprises. L'allocation des ressources a été conçue de façon à éviter d'entamer les ressources disponibles pour la gestion des affaires courantes.

Synergies et charges d'intégration détaillées et confirmées

Les synergies pour un montant total d'EUR 1,3 milliard, à réaliser d'ici la fin de 2010, et les charges d'intégration y afférentes d'un montant d'EUR 1,5 milliard, sont confirmées. Les synergies correspondent à ce qui avait été annoncé lors de la mise à jour publiée en septembre 2007. Les synergies de coûts sont évaluées à EUR 1,1 milliard, soit 83% du total des synergies, et les synergies de revenus visées s'élèvent à EUR 0,2 milliard, soit 17% du total des synergies. En ce qui concerne le timing, il est prévu que 26% des synergies soient réalisées en 2008, 55% en 2009 et 100% en 2010. Sur la base des dernières estimations, des synergies supplémentaires peuvent encore être réalisées à partir de 2011.

Avantages pour le client

La plus grande expertise et les meilleurs fonds des deux entreprises sont, en partie, déjà disponibles tant pour les investisseurs particuliers qu'institutionnels. Par exemple: la transaction sur titres NITSH II de Fortis, actuellement en cours, est proposée via le réseau retail des deux entreprises. Les avantages pour le client et les progrès au niveau de la qualité du service se multiplieront à une cadence de plus en plus élevée au cours des deux et trois prochaines années au fur et à mesure de la progression des plans d'intégration.

« Grâce à cette acquisition, Fortis devient l'une des entreprises de services financiers les plus dynamiques et les plus durables d'Europe », conclut Jean-Paul Votron. « Nous créons de la valeur à long terme pour nos actionnaires, des perspectives de carrière pour notre personnel, et un acteur de tout premier plan sur les marchés sur lesquels nous sommes actifs. Nous nous sommes engagés à conforter davantage encore notre position de leader au Benelux et à l'échelle internationale. »

Toutes les présentations peuvent être téléchargées et visionnées en direct sur www.fortis.com. Pour plus d'informations, voir ci-dessous.

Investor Day - 22 mai, 10h00 CET (09h00 heure britannique)

www.fortis.com

Pour suivre les présentations par téléphone (écoute uniquement), utiliser le code d'accès 949005# et composer :
+44 (0)20 7784 1022 (Royaume-Uni)
+1 212 999 6646 (EU)
+ 32 (0)2 789 8730 (Belgique)
+31 (0)20 794 7886 (Pays-Bas)

Prestataire international spécialisé dans les domaines de la banque et de l'assurance, **Fortis** s'adresse à une vaste clientèle de particuliers, d'entreprises et d'institutionnels. Il leur propose une gamme complète de produits et services financiers par le biais de ses canaux hautement performants ou en collaboration avec des intermédiaires et d'autres partenaires. Avec une capitalisation boursière d'EUR 38,5 milliards (30/04/2008), Fortis figure parmi les 20 plus importantes institutions financières européennes. Avec ABN AMRO, Fortis est présent dans plus de 50 pays et dispose d'un effectif de plus de 85.000 collaborateurs enthousiastes et professionnels. Conjugués, ces atouts font de Fortis un leader dans le domaine des services financiers en Europe, une des trois plus grandes banques privées et un gestionnaire d'actifs de premier plan. Pour plus d'informations, veuillez consulter www.fortis.com

Contacts Presse:

Bruxelles: +32 (0)2 565 35 84 **Utrecht:** +31 (0)30 226 32 19

Investor Relations:

Bruxelles: +32 (0)2 565 53 78 **Utrecht:** +31 (0)30 226 65 66