



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Informations réglementées • Bruxelles, le 27 août 2026 – 7h30 (CET)

Ageas publie ses résultats du premier semestre 2026 Excellents résultats en Vie et solide performance en Non-Vie malgré l'impact météorologique.

ENCAISSEMENTS

EUR 12,1 milliards

+17% vs S1 2025

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL NET

EUR 776 millions

+ 6% vs S1 2025

GÉNÉRATION DE CAPITAL OPÉRATIONNEL

EUR 1,1 milliards

REMONTÉE DE LIQUIDITÉS ATTENDUE

EUR 1,4 milliards

+ 49% vs 2025

Un aperçu des chiffres et une comparaison avec l'exercice précédent sont disponibles à la page 6 du présent communiqué de presse et sur le site web d'Ageas.



Hans De Cuyper
CEO d'Ageas

« Ageas a enregistré une solide performance commerciale au premier semestre 2026, avec une croissance des encaissements soutenue par d'excellentes ventes en Vie dans toutes les régions et une progression solide en Non-Vie. Cette dynamique commerciale s'est traduite par une amélioration de la rentabilité, avec une hausse de 6 % du Résultat Opérationnel Net, portée par d'excellents résultats en Vie et par la résilience des activités Non-Vie malgré un impact météorologique important en Belgique et au Portugal. Cette performance renforce notre confiance dans le fait que le Résultat Opérationnel Net de l'exercice dépassera EUR 1,95 milliard. »

« La solidité de nos performances opérationnelles se traduit également par une forte génération de liquidités. Nous prévoyons désormais plus d'EUR 1,4 milliard de remontées de liquidités provenant de nos entités d'assurance en 2026, soit 49 % de plus que l'an dernier et au-delà de nos prévisions précédentes. Cette performance soutient le paiement d'un acompte sur dividende brut de EUR 1,50 par action en décembre. »

« Parallèlement, nous avons continué à façonner activement notre portefeuille. Nous avons finalisé l'acquisition de 100 % d'AG Insurance, conclu un accord portant sur la vente de notre participation en Malaisie à Maybank pour EUR 1,1 milliard et renforcé notre présence sur le marché chinois des pensions grâce à notre investissement dans Taiping Pension. Ces développements contribuent à la transformation réussie du profil de notre Groupe dans le cadre d'Elevate27 et nous positionnent favorablement pour saisir les opportunités futures et créer une valeur durable pour l'ensemble de nos parties prenantes. »

MEDIA CONTACT

+32 (0)498 72 37 59

INVESTOR RELATIONS

+32 (0)2 557 57 32

AGEAS

Avenue du Boulevard 21
1210 Bruxelles – Belgique

www.ageas.com

EURONEXT BRUSSELS

Ticker: AGS

ISIN: BE0974264930

SNELLE LINKS

[A propos d'Ageas](#)

[Stratégie](#)

[Développement durable \(EN\)](#)

[Rapport annuel \(EN\)](#)

Performance financière¹

- Encaissements en hausse de 17 % à EUR 12,1 milliards grâce à une excellente performance commerciale en Vie et en Non-Vie.
- Résultat Opérationnel Net d'EUR 776 millions, en hausse de 6 % par rapport à l'an dernier, reflétant la solide performance de la Vie dans tous les segments et la résilience des résultats Non-Vie malgré des sinistres météorologiques plus élevés, alors que l'an dernier avait bénéficié d'une météo clément.
- Le Résultat Opérationnel Net 2026 devrait dépasser EUR 1,95 milliard, y compris la contribution de la vente de notre participation en Malaisie.
- Les remontées de liquidités devraient dépasser EUR 1,4 milliard en 2026, en nette hausse par rapport à l'an dernier et au-delà de la prévision précédente d'EUR 1,2 milliard grâce à des remontées supérieures aux attentes en provenance de Chine et de Thaïlande.

Volumes d'affaires (Performance commerciale)

Au premier semestre 2026, les **encaissements** ont atteint EUR 12,1 milliards, soit une hausse de 17 % tenant compte de l'acquisition d'esure et des 25 % restants d'AG. À périmètre constant, les encaissements ont fortement progressé de 8 %. Les **encaissements en Vie** ont progressé de 12 % (9 % à périmètre constant), avec une croissance solide dans tous les segments. En Belgique, ils ont augmenté de 28 % (plus de 14 % à périmètre constant), grâce aux ventes importantes de produits en unités de compte et garantis, soutenues par des campagnes commerciales réussies. L'Europe a enregistré une forte performance commerciale, avec des encaissements en hausse de 41 %, portée par l'excellente croissance au Portugal des produits garantis (+34 %) et en unités de compte (+58 %), tandis que la Türkiye a maintenu une forte croissance des ventes (+48 %). En Asie, les encaissements Vie ont progressé de 4 %, soutenus par la campagne de relance réussie en Chine (+3 %) et une forte performance en Thaïlande (+9 %). Les marchés émergents ont également affiché une croissance solide, notamment en Inde (+16 %) et aux Philippines (+9 %).

Les **encaissements Non-Vie** ont augmenté de 26 % (6 % à périmètre constant) par rapport à l'an dernier. En Belgique, ils ont progressé de 13 % (5 % à périmètre constant), sous l'effet des ajustements tarifaires et de la croissance du portefeuille. En Europe, ils ont augmenté de 45 % (5 % à périmètre constant), grâce aux initiatives de croissance externe, ainsi qu'à la forte croissance au Portugal (+9 %) et en Türkiye (+44 %). En Asie, les encaissements Non-Vie sont restés stables, la croissance en Thaïlande et en Inde compensant la baisse des volumes en Malaisie.

La Réassurance pour des tiers a poursuivi la forte croissance de ses encaissements, soutenue par une solide progression de la nouvelle production et par la poursuite du rééquilibrage et de la diversification du portefeuille entre les lignes d'activité.

Outre EUR 117 milliards d'engagements Vie, l'investissement dans Taiping Pension porte à EUR 17,4 milliards les **actifs de pension sous gestion** en Chine (EUR 10,9 milliards), au Portugal (EUR 3,3 milliards) et en Türkiye (EUR 3,3 milliards).

Performance financière

Le **résultat opérationnel net** du Groupe a progressé de 6 % au premier semestre 2026 pour atteindre EUR 776 millions, représentant un Rendement sur Capitaux Propres de 15,8 %. Le Résultat Net s'est établi à EUR 846 millions. Ce solide résultat a été porté par l'excellente performance de la Vie et la résilience de la Non-Vie malgré des conditions météorologiques défavorables.

La **performance Non-Vie** a été affectée par des sinistres météorologiques en Belgique et au Portugal, ajoutant environ 5 points de pourcentage au ratio combiné, qui s'établit à 95,2 %. L'an dernier avait bénéficié d'une météo clément, avec un impact d'environ 1 point. Hormis ces événements, la performance sous-jacente reflète une rentabilité technique saine et une souscription disciplinée dans tous les segments, conduisant à un Résultat Opérationnel Net Non-Vie résilient d'EUR 240 millions.

¹ De plus amples informations sur les secteurs d'activité sont disponibles dans les diapositives IR [sur le site Web d'Ageas](#). Tous les chiffres sont exprimés à taux de change constants, sauf indication contraire.

Le **résultat opérationnel net Vie** a atteint EUR 629 millions, nettement supérieur à celui de l'an dernier. Tous les segments ont contribué à cette progression, grâce à une solide performance de souscription et à un résultat d'investissement plus élevé.

En supposant un impact météorologique annuel d'environ 3 points de pourcentage sur le ratio combiné du Groupe et en tenant compte des effets de la vente de la participation d'Ageas dans Etiqa, y compris une plus-value nette de cession d'environ EUR 450 millions et une contribution réduite d'environ EUR 30 millions en 2026, le Résultat Opérationnel Net 2026 devrait dépasser EUR 1,95 milliard.

La **Marge de Service Contractuel (MSC)** a atteint EUR 11,1 milliards fin S1 2026. La croissance a été portée par un solide mouvement opérationnel de la MSC d'EUR 169 millions, principalement soutenu par l'Asie, soit une croissance opérationnelle de 3,6 %. L'acquisition de la participation restante dans AG Insurance et le relèvement des hypothèses de marge Vie en Belgique ont entraîné une hausse supplémentaire de la MSC.

La **Marge de nouvelle production Vie** s'est établie à 7,9 %, en légère baisse par rapport à l'an dernier en raison d'une évolution du mix d'activités. La valeur de la nouvelle production a augmenté de 5 % à EUR 554 millions, soutenue par la forte performance commerciale. La valeur actuelle des primes de nouvelle production a progressé de 15 %.

Fin juin, les **Capitaux propres élargis** ont augmenté à EUR 94,33 par action. Cette hausse significative par rapport à fin 2025 résulte de la forte contribution du Résultat Opérationnel Net et de l'évolution positive de la MSC, ainsi que de l'acquisition des 25 % restants d'AG Insurance. Les Capitaux Propres Élargis d'EUR 19,7 milliards comprennent les capitaux propres d'EUR 10,2 milliards, les plus-values et moins-values latentes sur l'immobilier d'EUR 1,1 milliard et la MSC après impôts de l'activité Vie d'EUR 8,4 milliards.

Solvabilité et génération de capital

Le ratio **Solvabilité II** d'Ageas s'établissait à 195 % fin S1 2026. Par rapport à l'an dernier, il a été affecté par la finalisation de l'augmentation de capital de Taiping Pension, l'impact des instruments de dette et l'abaissement de la notation de la dette souveraine belge. Les activités d'assurance ont contribué à hauteur de 12 points de pourcentage, couvrant largement la constitution du dividende attendu. La vente récemment annoncée de nos activités malaisiennes ajoutera 23 points de pourcentage à la solvabilité lors de sa finalisation. Le ratio de solvabilité des entités **hors périmètre Solvabilité II** s'établissait à 230 %, reflétant l'environnement de taux en Chine et une consommation de capital accrue liée à la forte croissance de la nouvelle production et à une exposition plus importante aux actions.

La **génération de capital opérationnel** s'est élevée à EUR 1,1 milliard sur la période. Les entités du périmètre Solvabilité II ont généré EUR 558 millions, en hausse malgré l'impact de la météo défavorable, tandis que le Compte Général a consommé EUR 121 millions sous l'effet de coûts de financement plus élevés. Les entités hors périmètre Solvabilité II ont contribué à hauteur d'EUR 627 millions, légèrement moins qu'un an auparavant.

La **génération de capital libre opérationnel**, incluant les périmètres Solvabilité II et hors Solvabilité II, s'est élevée à EUR 484 millions au S1 2026, en baisse en raison d'une consommation de capital opérationnel plus élevée en Belgique, en Europe et en Chine.

Trésorerie

Fin juin, le total des actifs liquides du Compte Général s'élevait à EUR 1,2 milliard. La baisse par rapport à l'an dernier reflète principalement le paiement du dividende et l'acquisition des 25 % restants d'AG Insurance, partiellement compensés par des remontées de liquidités plus élevées.

Des remontées de liquidités de plus d'EUR 1,4 milliard sont attendues des entités d'assurance du Groupe en 2026, au-delà de la prévision précédente d'EUR 1,2 milliard. Cette hausse provient surtout de dividendes plus élevés en Chine et en Thaïlande. EUR 1,1 milliard ont déjà été reçus au premier semestre 2026, le solde étant attendu au second semestre.

Performances non-financières

Au premier semestre 2026, Ageas a **continué de progresser solidement vers les objectifs non financiers d'Elevate27**, démontrant son engagement envers les clients, les collaborateurs et la société.

Dans l'ensemble du Groupe, les efforts ont continué à améliorer les parcours clients, à rendre les produits et services plus accessibles et à offrir davantage de valeur aux clients tout au long de leur vie. Après les violentes tempêtes en Belgique et au Portugal, les entités locales ont mobilisé des équipes et des moyens dédiés pour aider les clients touchés, accélérer le traitement des sinistres et apporter rapidement un soutien sur le terrain. En Belgique, AG Insurance a activé son plan grêle et déployé des Scan & Repair Centres. Au Portugal, des équipes multidisciplinaires et des partenaires locaux ont été mobilisés pour soutenir les communautés touchées et accélérer le redressement.

Au cours des six premiers mois, Ageas a **continué d'investir dans le développement des talents, la mobilité interne et les programmes de leadership**. Cet engagement s'est également illustré par le dixième anniversaire de l'Ageas Academy, qui aide depuis une décennie les collaborateurs à développer leurs compétences et leur expertise et à se préparer aux opportunités futures. Les investissements dans le développement des personnes, une culture de collaboration et d'inclusion et les possibilités d'évolution soutiennent l'ambition d'être un Great place to Grow.

Ageas a **continué à déployer l'IA** à grande échelle dans le Groupe, avec plus de 300 cas d'usage intégrés au service client, à la génération de prospects, au soutien de la productivité des canaux bancaires et des agents, à la tarification, à la souscription et aux sinistres. Le moteur Dynamic Pricing d'Ageas UK utilise des modèles d'IA avancés pour optimiser en continu la tarification, permettant ainsi des décisions de souscription plus précises tout en conciliant croissance et rentabilité. Le déploiement de l'IA générative et agentique soutient davantage l'engagement client, l'efficacité opérationnelle et la visibilité d'Ageas dans un environnement de plus en plus orienté par les grands modèles de langage.

La performance du Groupe en matière de durabilité a continué d'être reconnue par les principales agences de notation ESG. Au premier semestre 2026, Ageas a **maintenu des positions dans le premier quartile dans trois grandes notations ESG**. Le projet Jardins do Oriente au Portugal, un vaste projet de logements abordables réalisé avec la Ville de Porto, a également été distingué pour sa contribution au développement urbain durable et à l'inclusion sociale.

La dynamique est également restée forte dans les produits et services durables. Ageas a **continué à renforcer son offre afin d'aider les clients à faire des choix plus durables et éclairés** et à répondre à l'évolution des besoins sociétaux. En Belgique, AG Insurance a lancé une nouvelle solution pour aider les propriétaires d'animaux à faire face aux frais vétérinaires imprévus.

Ensemble, ces réalisations illustrent les progrès constants d'Ageas dans ses engagements Elevate27 et renforcent l'ambition du Groupe de créer de la valeur à long terme pour les clients, les collaborateurs, les actionnaires et la société.

Développements stratégiques

Au premier semestre 2026, Ageas a conclu plusieurs **opérations stratégiques de M&A** qui façonneront le profil futur du Groupe.

Ageas a finalisé **l'acquisition des 25 % restants d'AG Insurance** auprès de BNP Paribas Fortis, obtenant ainsi la pleine propriété de sa filiale belge. L'opération renforce la position d'Ageas sur son marché belge principal et accroît son exposition à une activité très rentable et génératrice de liquidités. Parallèlement, AG et BNP Paribas Fortis ont reconfirmé leur collaboration de bancassurance de premier plan en Belgique pour 15 ans, tandis qu'Ageas et BNP Paribas ont formalisé leur relation de long terme par un accord préservant l'autonomie et l'indépendance d'Ageas.

En mai, Ageas a finalisé l'acquisition d'une **participation de 10 % dans Taiping Pension**, renforçant son partenariat de longue date avec China Taiping. Cette opération consolide sa présence sur le plus grand marché Vie et Pensions d'Asie et ajoute EUR 10,2 milliards d'actifs de pension sous gestion.

Début août, Ageas a conclu un accord avec Malayan Banking Berhad pour **vendre sa participation de 30,95 % dans Etiqa** pour une contrepartie en numéraire d'EUR 1,1 milliard et une plus-value nette après impôts estimée à environ EUR 450 millions. L'opération concrétise la valeur importante créée avec Maybank au cours d'un partenariat de 25 ans et illustre le potentiel de création de valeur du modèle de partenariat d'Ageas. Le Groupe reste engagé en Asie, l'un de ses segments clés aux côtés de la Belgique, de l'Europe et de la Réassurance. La transaction devrait être finalisée en 2026.

L'intégration d'esure progresse bien. Plusieurs étapes clés ont été franchies, dont la mise en place d'une équipe de direction intégrée depuis 2025, et l'intégration technologique suit le calendrier prévu. Cela renforce la confiance dans la réalisation de la logique stratégique et financière de l'acquisition.

Dans le cadre d'Elevate27, Ageas a continué à préparer son modèle de distribution pour l'avenir grâce à la digitalisation, à la technologie pour renforcer les partenariats, au développement des canaux de vente numériques et à l'amélioration de l'engagement client. Le Groupe a fait progresser des initiatives visant à rendre l'assurance plus accessible, fluide et centrée sur le client.

- **Au Royaume-Uni**, Ageas a approfondi sa relation de longue date avec Connells, le plus grand groupe d'agences immobilières du pays et un fournisseur de services hypothécaires, en créant une plateforme numérique sur mesure. Six mois après son lancement, celle-ci avait déjà permis d'émettre 89.000 polices.
- **Pour accélérer les ventes numériques**, Ageas Portugal, ainsi qu'AgeSA et Aksigorta en Türkiye, ont élargi la gamme de produits disponibles exclusivement via des canaux numériques et mobiles.
- **En Belgique**, AG a continué d'enrichir My AG, sa plateforme client en ligne sécurisée et son application, avec de nouvelles fonctionnalités axées sur la personnalisation et le service client. La plateforme compte désormais plus de 650.000 utilisateurs.

Annexe 1 : Chiffres clés

Chiffres Clés Ageas	S1 '26	S1 '25	2025
En EUR millions (sauf indication contraire)			
Encaissements	12.075	10.450	19.622
- Belgique	3.510	2.891	5.615
- Europe	2.895	2.059	4.404
- Asie	5.315	5.224	8.699
- Réassurance pour des tiers	355	277	905
- Vie	7.596	6.834	12.077
- Non-Vie	4.480	3.616	7.545
Résultat Net Ageas	846	677	1.712
Résultat Opérationnel Net Ageas	776	734	1.655
- Belgique	297	248	497
- Europe	145	115	241
- Asie	376	351	860
- Réassurance	52	87	208
- Compte Général	(93)	(67)	(152)
- Vie	629	538	1.259
- Non-Vie	240	263	548
- Compte Général	(93)	(67)	(152)
Ratio combiné Non-vie (en %)	95,2%	92,1%	92,5%
Génération de capital opérationnel	1.063	1.106	1.869
Génération de capital libre opérationnel	484	713	793
Capitaux propres	10.223	8.077	9.441
Capitaux propres élargis (comprehensive equity)¹	19.741	16.008	17.519
Capitaux disponibles de solvabilité	20.558	20.777	19.485
Solvabilité II - Pilier II	195%	240%	211%
Rendement sur capitaux propres	15,8%	18,6%	19,3%
Nombre moyen cumulé d'actions en circulation (en millions d'actions)	197	185	188
Résultat opérationnel net par action (en EUR)	3,94	3,96	8,80
Nombre d'actions en circulation (en millions d'actions)	209	191	191
Capitaux propres élargis par action (en EUR)	94,33	83,78	91,85
(Acompte sur) dividende déclaré par action (en EUR)	1,50	1,50	3,75

1. Les capitaux propres élargis ne comprennent que le MSC Vie

Visioconférence analystes et investisseurs

27 août 2026

09h30 CET (08h30 heure britannique)

AUDIOCAST

Audio webcast via <https://www.ageas.com/investors/financial-results> (en mode écoute seule)

Coordonnées

RELATIONS INVESTISSEURS

- Veerle Verbessem
+32 (0)2 557 57 32
veerle.verbessem@ageas.com
- Arnaud Nicolas
+32 (0)2 557 57 34
arnaud.nicolas@ageas.com

PRESSE – MEDIA OFFICER

- Ann-Sofie Daem
+32 (0)498 72 37 59
annsofie.daem@ageas.com

CLAUDE DE NON-RESPONSABILITÉ

Déclarations prospectives - Les informations qui fondent les déclarations du présent communiqué de presse sont susceptibles de changer. Ce communiqué peut également contenir des prévisions ou d'autres déclarations prospectives relatives à Ageas. Ces déclarations sont basées sur l'état actuel des attentes du management d'Ageas ; elles sont bien entendu sujettes à des incertitudes, des hypothèses et des changements de circonstances. L'information incluse dans ce communiqué de presse n'est pas audité. Les déclarations prospectives ne sont en aucun cas une garantie de performance future ; elles comprennent des risques et des incertitudes susceptibles d'entraîner des écarts considérables entre les résultats réels et les résultats exprimés dans les déclarations prospectives. Bon nombre de ces risques et incertitudes concernent des facteurs sur lesquels Ageas n'a aucune capacité de contrôle ni même d'estimation précise, par exemple la situation future des marchés et les comportements d'autres participants des marchés. D'autres facteurs inconnus ou imprévisibles peuvent entraîner des écarts sensibles entre les prévisions contenues dans ces déclarations, à savoir notamment l'approbation indispensable des autorités réglementaires et de contrôle ainsi que le résultat des litiges actuels et futurs impliquant Ageas. Il convient donc d'appréhender ces déclarations sans leur accorder une foi excessive. Ageas n'est soumis à aucune obligation visant à actualiser ces déclarations et n'entend pas les actualiser, que ce soit à la suite d'informations nouvelles, d'événements futurs ou autrement, sauf dans la mesure imposée par la législation en vigueur.