

Stichting
Fondswerving
Villa Pardoës



Jaarverslag
2025



**villa
Pardoës**
Draait om 't hele gezin



Inhoudsopgave

Bladzijde

Voorwoord van algemeen directeur	04
Voor altijd verbonden met Villa Pardoës: de twinkelmuur	06
Woord van de voorzitter van de raad van toezicht	08
Visie, missie en ambitie	09
Kernwaarden	11
Het verhaal van oud-gast Jurgen	14
Ons DNA	16
Het verhaal van oud-gast Rosa	18
2025: Bouwen aan een toekomstbestendige Villa	20
We doen het samen met	26
Cultuur, gedrag en integriteit	36
Maatschappelijk verantwoord ondernemen	39
Doelstellingen, organisatiecultuur en governance	40
Effectiviteit van bestedingen	48
Financieel	50
Geconsolideerde jaarrekening 2025	58
Toelichting geconsolideerde jaarrekening 2025	62
Enkelvoudige jaarrekening 2025	83
Toelichting enkelvoudige jaarrekening 2025	87
Controleverklaring	97



Voorwoord van algemeen directeur

Samen genieten van tijd die telt

Als je alles afpelt in het leven, draait het eigenlijk maar om één ding: Samen genieten van tijd en liefde voor elkaar. In een wereld waar het tempo steeds hoger ligt, onze aandacht versnipperd en de waan van de dag vaak overheerst, verlies je elkaar soms bijna uit het oog. Dat geldt in het bijzonder voor de gezinnen die te gast zijn bij Villa Pardoës.

Stel je voor dat je hoort dat je kind een ernstige ziekte of aandoening heeft. Dan staat je wereld ineens op zijn kop. Niets is meer vanzelfsprekend. Je gezin raakt ontregeld en zorgen overheersen. Niets is belangrijker dan je kind. In plaats van leven wordt het overleven. Gelukkig is Villa Pardoës er voor deze gezinnen. Voor het héle gezin! Want ziek ben je nooit in je eentje.

Wij zijn er voor zorgkinderen én hun broertjes, zusjes, papa's en mama's. Voor gezinnen die elke dag moeten omgaan met zorgen, onzekerheid en aanpassingen. In Villa Pardoës draait het een week lang niet om hun ziekte of aandoening, maar om samenzijn en mooie herinneringen maken met elkaar.

Villa Pardoës is een bijzondere vakantievilla voor gezinnen met kinderen tussen de 1 en 12 jaar met een ernstige, levensbepalende ziekte of aandoening. Een plek waar zorgen wat meer naar de achtergrond verdwijnen om plaats te maken voor waardevolle tijd samen.

Elke week bieden we 12 gezinnen een onvergetelijke vakantie. Ieder gezin heeft een eigen themahuisje, dat grenst aan het gezellige binnenplein. De huisjes zijn een veilige en rustige basis om even te landen en samen te genieten. Van uitstapjes, van elkaar en de momentjes voor jezelf. Geregeld en zorgen verdwijnen wat meer naar de achtergrond om plaats te maken voor... wat je maar wil!

De Efteling ligt om de hoek en in de villa is tijd en ruimte genoeg om een goed boek te lezen, samen te spelen, te knuffelen en buikpijn te krijgen van het lachen. Je kunt samen genieten van tijd die telt. Je hoeft er niets weg te lachen, want in de villa ontmoet je gezinnen die weten hoe het is. Een plek die een adempauze biedt, waardoor gezinsherinneringen van onschatbare waarde gemaakt worden.

In 2025 vierde Villa Pardoës haar 25-jarig jubileum. Een bijzonder jaar waar we met elkaar uitgebreid bij hebben stilgestaan. Ik ben trots en dankbaar dat wij al meer dan 25 jaar, bijna 600 gezinnen per jaar mogen ontvangen, om ze de tijd en ruimte te geven om dierbare herinneringen met elkaar te maken.

Ons jubileum kreeg extra glans doordat de Efteling en Villa Pardoës de komende jaren hun krachten verder gaan bundelen. We zijn erg dankbaar dat we met steun van de Efteling verder kunnen groeien en ontwikkelen. Door hun steun komen donaties en giften van donateurs, bedrijven en andere organisaties meer dan ooit rechtstreeks ten gunste van alle gezinnen die dat zó verdienen. Zo zorgen we gezamenlijk dat deze gezinnen sterk en verbonden blijven, ook in moeilijke tijden.

Een groot woord van dank aan iedereen die dit samen met ons mogelijk heeft gemaakt. Een sterk team, honderden vrijwilligers, partners, donateurs, sponsors en in het bijzonder Stichting Natuurpark de Efteling die ruim 25 jaar geleden het initiatief heeft genomen tot de oprichting van Villa Pardoës. Wij kijken uit naar de toekomst waarin we onze ambitie verder willen verwezenlijken. Wij willen niet stoppen voordat alle gezinnen in Nederland met een kind met een ernstige ziekte of aandoening de magie van bij Villa Pardoës ervaren hebben.

Yvonne Keasberry

Algemeen directeur Villa Pardoës



Voor altijd verbonden met Villa Pardoës: de twinkelmuur

Op zondag 26 oktober 2025 bestond Villa Pardoës precies 25 jaar. In die jaren genoten meer dan 10.000 gezinnen van een onvergetelijke vakantie week in onze Villa. Ter gelegenheid van het jubileum is een bijzondere twinkelmuur onthuld. Op een centrale plek in de Villa stralen nu duizenden lichtpuntjes die samen symbool staan voor alle gezinnen die de magie van Villa Pardoës hebben ervaren. Die lichtpuntjes, noemen we twinkels. De twinkels zitten op de muur in de Villa, maar de gezinnen krijgen er ook een mee naar huis. Als herinnering aan een bijzondere week en een blijvende verbinding met de Villa.

Tijdens de onthulling van de twinkelmuur, werden de allereerste twinkels uitgereikt aan gezinnen die deze ochtend hun vakantie week afsloten. Gezinnen die eerder in de Villa verbleven, kunnen de twinkel gratis aanvragen op de website.

De vorm van de twinkel is geïnspireerd op de tovertwinkel van Pardoës. In de Efteling verspreidt Pardoës met zijn twinkeldoortjes tovertwinkels die verwondering en magie brengen. Hetzelfde gevoel willen we in Villa Pardoës oproepen. Maar dan als symbool voor alle mooie herinneringen van de gezinnen die bij Villa Pardoës zijn geweest.



“Elke twinkel vertelt een eigen verhaal,” licht directeur Yvonne Keasberry toe. “Zo blijven alle unieke herinneringen van elk gezin dat bij ons te gast is geweest voor altijd in de Villa schitteren. We hebben gezocht naar iets dat de blijvende verbinding symboliseert. Het Villa Pardoës-effect is namelijk groter dan de week zelf. We weten dat een verblijf bij Villa Pardoës een blijvende impact heeft. Dat gevoel willen we versterken en tastbaar maken door ieder gezin een eigen twinkel mee naar huis te geven en hen zelf een twinkel toe te laten voegen aan de twinkelmuur in de Villa.”

Woord van de voorzitter van de raad van toezicht



In 2025 bestond Villa Pardoës 25 jaar. In die periode mochten we meer dan 10.000 gezinnen met een kind met een ernstige ziekte of aandoening, een week als gast verwelkomen om gratis te genieten van een onvergetelijke vakantiebeleving voor het hele gezin. Ons jubileum hebben we gevierd met de mensen die Villa Pardoës mogelijk maken: onze medewerkers, vrijwilligers, sponsors en partners. Zij vormen het warme hart van Villa Pardoës. De raad van toezicht is diep onder de indruk van hun inzet en ondersteuning. We kunnen het niet vaak genoeg zeggen: heel veel dank hiervoor!

Het afgelopen jaar was om nog een andere reden bijzonder. Eén van onze partners van het eerste uur, de Efteling, heeft zich namelijk bereid verklaard om de komende 25 jaar een structurele, substantiële financiële bijdrage te leveren aan onze exploitatiekosten en ons met specialistische kennis te ondersteunen. Daardoor komen de opbrengsten uit onze fondsenwerving maximaal ten goede aan onze gasten. Bovendien kunnen we hierdoor onze ambitie versneld realiseren. Die ambitie blijft onveranderd: zo veel mogelijk gezinnen met een kind met een ernstige ziekte of aandoening een verblijf in Villa Pardoës aanbieden.

Villa Pardoës bleef het afgelopen jaar – met behoud van al het goede – verbeteren op diverse fronten. Van fondsenwerving tot de versterking en professionalisering van het

team, en van ICT tot onderhoud. Dat doen we omdat we zoveel mogelijk impact willen maken én om te kunnen blijven voldoen aan de wensen van onze gasten. We willen hen als gezin blijven verwonderen, verbinden, verlichten en versterken.

De raad van toezicht is als toezichthouder, klankbord en ambassadeur nauw betrokken bij alles wat er speelt in Villa Pardoës.

Eind van het jaar namen wij afscheid van Edwin van der Reijden als lid van de raad van toezicht. Wij danken Edwin voor zijn jarenlange grote betrokkenheid en inbreng in de het functioneren en de ontwikkelingen van Villa Pardoës.

Noud Bex

Voorzitter raad van toezicht

Visie, missie en ambitie

Visie

Wij geloven in het belang van een sterk en verbonden gezin, waarbij iedereen meetelt. Juist voor gezinnen met een kind met een ernstige ziekte of aandoening in hun midden is dat zo ontzettend belangrijk. Want ziek ben je niet in je eentje. In onze ogen zorgen versterkende ervaringen, waarbij niet de ziekte of aandoening, maar (iedereen binnen) het gezin centraal staat, ervoor dat gezinnen in hun kracht blijven staan. Zodat ze samen door kunnen, in én na moeilijke tijden.

Missie

Villa Pardoës maakt een onvergetelijke, gezinsversterkende vakantiebeleving mogelijk voor gezinnen die een kind met een ernstige ziekte of aandoening in hun midden hebben. Een week waarin iedereen mee kan (doen), er –letterlijk en figuurlijk – ruimte is voor elk gezinslid en er tijd ontstaat voor elkaar. We voelen haarfijn aan wat de verschillende behoeftes zijn van onze gasten en spelen daar met warme, kleine gebaren op in. De Villa Pardoës-ervaring zorgt ervoor dat een gezin ‘sterker’ naar huis gaat. Gevuld met nieuwe kracht, energie, inzichten en herinneringen die nog lang zullen doorwerken na het verblijf.

Ambitie

Villa Pardoës wil niet stoppen voordat alle gezinnen in Nederland die een kind met een ernstige ziekte of aandoening in hun midden hebben, een onvergetelijke (vakantie) beleving met elkaar hebben beleefd. Daarom willen wij blijven groeien en ontwikkelen en de komende jaren de gezinsbeleving van (oud-) gasten verder versterken, verlengen en verbreden.

Het verhaal van Familie Vergeer

En zelf hadden we ook echt een vakantiegevoel

Ik heb Noa nog niet vaak zo gelukkig gezien als bij Villa Pardoës



We proberen ieder jaar één week met ons hele gezin op vakantie te gaan. Dat doen we vooral voor de kinderen want alleen de voorbereiding vraagt al enorm veel van ons. Dat was dit keer totaal anders. Bij Villa Pardoës is zoveel aanwezig en de informatie die we vooraf kregen was zo goed, dat we dit keer echt relaxed op vakantie gingen, vertelt Marion. Marion en Sander zijn ouders van Noa (11 jaar), Stef en Lena (beide 9 jaar). Noa is meervoudig beperkt. Dat betekent dat ze zowel een ernstige lichamelijke als verstandelijke beperking heeft. Ze is rolstoelgebonden en heeft epilepsie.

Het gezin uit Gouda hoort via een vriendin over Villa Pardoës. Marion: “Ik wist niet goed of we in aanmerking zouden komen. De beperking van Noa is namelijk niet direct levensbedreigend. Toch nam ik na een tijd contact op en al snel bleek dat we meer dan welkom waren. Villa Pardoës is er namelijk voor zowel kinderen met een levensbedreigende als levensbepalende beperking of ziekte.”

“De week bij Villa Pardoës was geweldig. Er is zoveel te vertellen. Allereerst heb ik Noa niet vaak zó gelukkig gezien. Ze voelde zich vanaf het eerste moment op haar gemak, genoot van alles wat ze zag en wilde zelfs uit haar rolstoel. Wat ik als moeder ook mooi vond, was dat Noa met alles mee kon doen. Ze hoorde er echt helemaal bij.

Daarnaast is het hartverwarmend om te zien met hoeveel liefde de vrijwilligers in de Villa aan de slag zijn om te zorgen dat jij het fijn hebt. Je ziet hier echt de warme en mooie kant van de mens! En wat ook heel fijn is, is dat je bezoek mag uitnodigen om langs te komen. Zo konden we bijvoorbeeld met Stef en Lena in de achtbaan, terwijl er een bekende bij Noa bleef”, aldus Marion.

Een verblijf in de villa is meer dan een mooie week. Het inspireert vaak ook voor de toekomst. Marion: “Onze vakantie bij Villa Pardoës heeft mij geïnspireerd om weer meer te gaan ondernemen. Ik kijk weer meer naar wat er wél kan. En dat is een heel groot goed.”

Kernwaarden

Villa Pardoes staat voor...



Verwonderen

Een verblijf in Villa Pardoes is meer dan een vakantie. Het is een unieke, onvergetelijke ervaring. We zijn groots in kleine, lieve gebaren. We zorgen voor twinkelende ogen en openen deuren die eerst gesloten leken. We overtreffen graag de verwachtingen en we houden ervan te verrassen en te inspireren.



Verbinden

Juist voor onze gezinnen is het belangrijk om verbonden te blijven. We geven een gevoel van samenzijn en stimuleren duurzame contacten en vriendschappen met anderen. Bij Villa Pardoes doen we het samen. Samen met alle vrijwilligers, medewerkers, donateurs, partners, het medisch netwerk en oudgasten.



Verlichten

We willen een lichtpuntje zijn. Voor iedereen is er ruimte om te ontspannen en op adem te komen. Om te lachen of een traan te laten. Om even te ontsnappen aan het 'moeten' en alle zorgen. We bieden ademruimte, verlichting en stralen licht, lichtheid en positiviteit uit.



Versterken

We willen dat gezinnen met nieuwe energie naar huis gaan. Dat ze zich gesterkt voelen om verder te gaan. Samen, in verbinding. Met mooie herinneringen en inzichten, die nog lang doorwerken na het verblijf.



“We beleefden een **magische week in Villa Pardoës** en maakten herinneringen waar we tot op de dag van vandaag op kunnen teren.”

“In Juni 2017 kregen we de uitnodiging om naar de villa te komen met ons gezin. Omdat ons dochtertje Luna toen net de boodschap had gekregen dat ze ongeneeslijk/terminaal ziek was, lieten we deze uitnodiging aan ons voorbijgaan. De tijd was niet rijp om ‘te genieten van een weekje geen ziekenhuis’. In oktober 2017 kregen en pakten we de tweede kans. Luna leefde toen al ruim in de bonustijd en we leefden bij de dag.

We beleefden een magische week in Villa Pardoës en maakten herinneringen waar we tot op de dag van vandaag op kunnen teren. Vooral de herinnering dat Luna hier weer even een negenjarig meisje kon zijn zonder beperkingen, is dierbaar. Ik heb toen beloofd dat ik

ooit iets terug zou gaan doen voor Villa Pardoës. En dat deed ik. Op 24 december 2017 overleed onze kleine Luna op 9-jarige leeftijd. In augustus 2018 ben ik begonnen als gastheer in de Villa. Als gastheer in de Villa kan ik de gezinnen, hulpverleners en iedereen die de Villa een warm hart toedraagt, verborgen tips geven om een week vol herinneringen te kunnen maken. Dit alles zonder zelf op de voorgrond te hoeven treden met het verhaal van Luna. Maar als het nodig is zal ik altijd mijn eigen kwetsbaarheid tonen om anderen te helpen bij het maken van onuitwisbare herinneringen in Villa Pardoës.”

Jurgen

Oud-gast en vader van ★ Luna

Ons DNA

Het succes van Villa Pardoës is te danken aan een aantal fundamentele factoren. Daar zijn we trots op. Deze elementen zitten diep verankerd in ons DNA en vormen ook het vertrekpunt voor de toekomst.

- In de afgelopen 25 jaar ontvingen we al meer dan 10.000 gezinnen. Hierdoor hebben we veel kennis en ervaring opgebouwd over gezinnen met een kind met een ernstige ziekte of aandoening in hun midden.
- Tijdens een week bij Villa Pardoës staat de ziekte niet centraal. Het draait om het hele gezin. Er is ruimte en aandacht voor iedereen binnen het gezin.
- Het hart van Villa Pardoës is gevuld met warmte, oprechtheid en het geven van persoonlijke aandacht. Hoewel we relatief klein en bescheiden zijn, wordt de grootsheid gevoeld van kleine betekenisvolle gebaren.
- Villa Pardoës en de Efteling gaan hand in hand. Stichting Natuurpark de Efteling stond aan de wieg van Villa Pardoës. De stichting is als hoofdsponsor nog altijd onlosmakelijk verbonden met de villa. Bovenal zorgt onbeperkte toegang tot de Efteling tijdens een verblijf voor magische momenten.

- Bij Villa Pardoës is het mogelijk om ook iets (terug) te geven en een waardevolle bijdrage te leveren. Bijna 300 gepassioneerde vrijwilligers en betrokken partners helpen de villa zeven dagen per week, 52 weken per jaar met hart en ziel bij het verwezenlijken van onze missie.
- Er is ook ruimte voor verdriet en mindere dagen, want het is heel begrijpelijk dat emoties kunnen bovendrijven als gezinnen rust ervaren en/of andere gezinnen zien en spreken. Dit leidt vaak tot waardevolle reflectie en nieuwe inzichten die dankbaar mee naar huis worden genomen.
- We worden bijgestaan door een gerenommeerde medische commissie, bestaande uit artsen van de belangrijkste kindcentra in Nederland. De commissie fungeert als klankbord en adviseert bij o.a. het vaststellen en toetsen van de aanmeldingscriteria, ontwikkelingen in de zorg en denkt mee over informatievoorziening en voorlichting richting de doelgroep. Daarnaast vormt ons medisch netwerk een belangrijke ambassadeursrol richting de gezinnen die in aanmerking komen voor een verblijf bij Villa Pardoës.

“Juist die
gezamenlijke
herinneringen
zijn nu
onbetaalbaar.”



“In mei 2023 was ik samen met mijn lieve dochter Isra, toen vijf jaar oud, te gast in Villa Pardoes. We kwamen om een week weg te zijn van de realiteit. De realiteit waarin zij al bijna vier jaar vocht tegen kanker.

De weken voorafgaand waren onzeker, het leek opnieuw mis te zijn. Toch besloten we naar Villa Pardoes te gaan. Een half uur na aankomst besloot ik in het online portaal van het ziekenhuis te kijken of er al nieuws was. En ineens stonden ze daar, de alles vernietigende woorden... de kanker was terug. Voor de derde keer. Het contrast was zo groot, Isra straalde; zorgeloos en blij. En ik wist; dit keer word je niet meer beter, we gaan je verliezen.

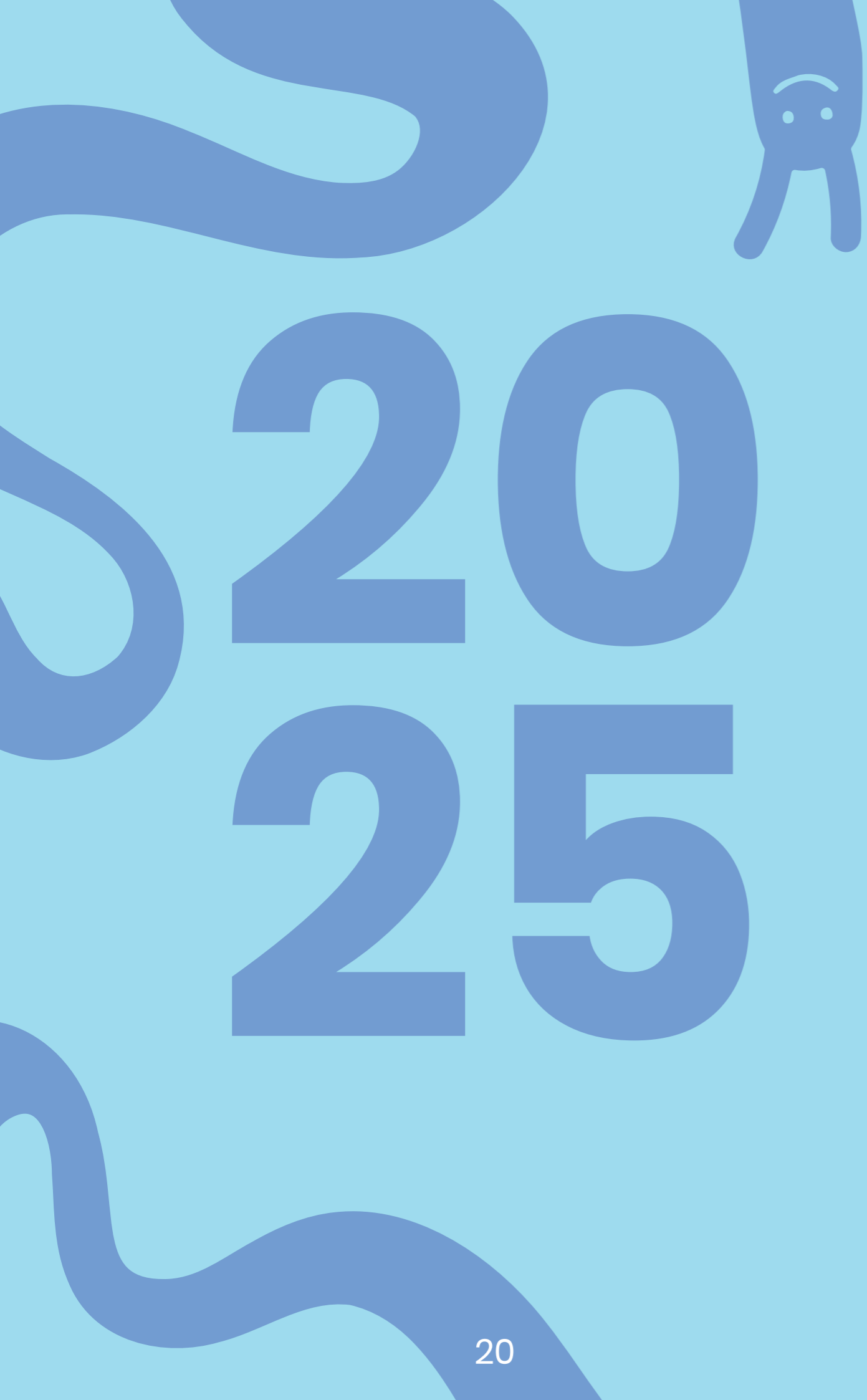
Een half jaar later overleed mijn lieve dappere Isra.

Die dag, in Villa Pardoes, wilde ik eigenlijk meteen naar huis. Terug naar mijn familie. Terug naar mijn vertrouwde omgeving. Maar toen sprak ik een vrijwilliger. Hij vertelde dat hij zelf ooit gast was geweest. En ook zijn dochter had verloren. Hij wist als geen ander wat ik voelde. En misschien juist daarom kwamen zijn woorden zó binnen. Hij zei: ‘Blijf hier. Maak herinneringen.’ Dat advies heb ik gevolgd. En daar ben ik hem nog altijd dankbaar voor. Want juist die gezamenlijke herinneringen zijn nu onbetaalbaar. De momenten die wij als gezin hier samen hebben meegemaakt, draag ik elke dag met me mee.

Een week weg van de ziekenhuizen. Weg van alles wat ons nog te wachten stond. Nog even in de veilige bubbel van Villa Pardoes, waar Isra nog even zorgeloos kind kon zijn. Diezelfde vrijwilliger zei me nóg iets. Hij zei: ‘Als je dochter overlijdt, blijf meedraaien met de wereld. Jij krijgt een kans om te leven. Een kans die zij niet meer krijgt.’ Deze woorden hebben me veel kracht gegeven. Ik denk er nog vaak aan als ik overmand word door emoties, geen zin en kracht meer heb om verder te gaan. Ik krijg wél een kans om te leven. Een kans die zij niet kreeg. Zijn woorden hebben veel voor mij betekend. Elke dag probeer ik het beste uit het leven te halen. Voor mezelf. Voor haar broertje Joes, die nu twee maanden oud is. En misschien nog het meest voor Isra, die zo diep in mijn hart zit.”

Rosa

Oud-gast en moeder van ★ Isra



Bouwen aan een toekomstbestendige Villa

Een verblijf in Villa Pardoos is meer dan een vakantie. Het is een unieke, onvergetelijke ervaring. We zijn groots in kleine gebaren. We zorgen voor twinkelende ogen en openen deuren die eerst gesloten leken. We overtreffen graag de verwachtingen en we houden ervan te verrassen en te inspireren.

Organisatie

De eerste stappen zijn gezet in het neerzetten van professionele teams. Team Familiebeleving wordt geleid door een exploitatiemanager. We werken vanuit duidelijke expertisegebieden, met aandacht voor kwaliteit, continuïteit en de juiste schaal. Dit betekent ook een uitbreiding in formatie: meer collega's, met heldere rollen en verantwoordelijkheden, passend bij de groei van de Villa. We doen wat we zeggen en zeggen wat we doen, staan op de juiste momenten stil en kijken tijdig vooruit. Eigenaarschap is helder belegd en onderlinge samenwerking is versterkt. Met de komst van een financieel adviseur/controller in het 4e kwartaal van 2025, wordt in de komende periode ook de administratieve organisatie verder geprofessionaliseerd. Om deze stappen goed te borgen in onze relatief kleine organisatie is besloten om Team Fondsenwerving en Communicatie in 2026 toekomstgericht in te richten.

Aanmeldingen en bezettingsgraad

In 2025 zijn we gegroeid in aanmeldingen en in bezettingsgraad. De bezettingsgraad van de huisjes groeide van 89,6% in 2024 naar 91,3% in 2025. De gastreis optimaliseren we geleidelijk. In dit jaar is vooral intern gewerkt aan het stevig neerzetten van het team dat hiervoor verantwoordelijk is. Ook een viertal vaste vrijwilligers vormen een structureel onderdeel van dit team. De doorlooptijd tussen aanmelding en het eerste telefonische contact is met 50% teruggebracht naar maximaal twee weken.

Vrijwilligers

De betrokkenheid van vrijwilligers in 2025 was onverminderd groot. Het vrijwilligersbeleid en de bijbehorende functiegebieden zijn geactualiseerd. We nemen onze vrijwilligers mee in wat er speelt en waarom we bepaalde zaken onderzoeken en/of veranderen.

IT

Er zijn in dit jaar voorbereidingen getroffen voor een herimplementatie van onze CRM omgeving. Eerder was de verwachting dat de implementatie ook in 2025 plaats zou vinden. Gezien de omvang en complexiteit zal de migratie in 2026 plaatsvinden.

Facilitair

In 2025 hebben we in samenwerking met een externe partij een meerjarenonderhoudsplan en een begroting gerealiseerd waarin het verwachte onderhoud aan de Villa tot en met 2040 in kaart is gebracht. Ook is in 2025 een upgrade gerealiseerd van de woonkamers van een deel van de woningen en zijn noodzakelijke medische hulpmiddelen aangeschaft.

Marketing & Communicatie

Dit jaar hebben we stappen gezet in het vergroten van de landelijke naamsbekendheid van Villa Pardoës. Het jubileumjaar was een bijzondere mijlpaal en een mooi moment om het verhaal van Villa Pardoës breder onder de aandacht te brengen en tegelijkertijd de relatie met partners, donateurs en betrokkenen te versterken.

Een ander belangrijk moment in 2025 was de lancering van onze landelijke tv-commercial 'Samen genieten van tijd die telt'. Met deze commercial hebben we Villa Pardoës onder de aandacht gebracht bij een breed publiek. De nominatie voor een Ster Gouden Loeki voor goede doelen laat zien dat deze uiting is opgevallen en gewaardeerd. De commercial wordt ook in 2026 als stopper ingezet en draagt daarmee bij aan de verdere opbouw van onze landelijke zichtbaarheid.

Dit alles heeft bijgedragen aan een stevigere basis voor onze landelijke zichtbaarheid, waarop we de komende jaren verder kunnen bouwen.

Fondsenwerving

In 2025 heeft de afdeling Fondsenwerving met een brede blik naar buiten gekeken om Villa Pardoës steviger op de kaart te zetten. Het 25-jarig jubileum vormde daarbij een kapstok om nieuwe én bestaande doelgroepen te betrekken.

We hebben onze partnerships verder uitgebreid en geïnvesteerd in duurzame relaties die bijdragen aan een stabiele financiële basis. Daarnaast is er bewust gewerkt aan het verminderen van de afhankelijkheid van inkomsten in december door een nieuw fondsenwervingsevenement eerder in het jaar te lanceren.

Deze stappen hebben bijgedragen aan een stevigere en toekomstbestendige basis voor onze fondsenwerving, waarop we in de komende jaren verder bouwen.

Een greep uit de fondsenwervende hoogtepunten



Hockeyclub Etten-Leur

De samenwerking met Hockeyclub Etten-Leur kreeg concreet vorm. De club ondersteunt Villa Pardoës financieel en maakt de Villa zichtbaar binnen de vereniging.

Het Villa Pardoës-logo is terug te zien op de wedstrijdshirts van alle teams. Daarnaast krijgt de samenwerking aandacht tijdens clubactiviteiten en via de communicatiekanalen van de vereniging. Hiermee laat de club zien hoe een sportvereniging haar maatschappelijke rol vervult en Villa Pardoës onder de aandacht brengt bij een breed publiek.



Villa Bianco

Voor de derde keer organiseerde Rotaryclub Loon op Zand het Italiaanse charity dinner Villa Bianco. Tijdens deze avond werd, mede dankzij een grote loterij, een bedrag van €55.000 opgehaald voor Villa Pardoës.





Showtime

In 2025 organiseerde Villa Pardoës voor het eerst ShowTime, een fondswervend evenement waar een selecte groep kandidaten optreedt voor Villa Pardoës. Deze kandidaten kregen de unieke kans om hun favoriete nummer te zingen voor een volle zaal onder begeleiding van de Marcel Fisser Band (bekend van het programma Beste Zangers). Het was een middag vol energie maar ook emotie. Samen haalden de kandidaten ruim €63.000 op voor Villa Pardoës.

“Ik had verwacht dat ik verdrietig zou worden met zoveel zieke kinderen om ons heen. Maar ik heb juist een heel positief gevoel. Het is allemaal heel goed geregeld, er zijn lieve mensen en we kunnen de kids met een gerust hart hun gang laten gaan. Wij komen toch ook onverwachts een beetje tot rust”

Oud-gast van Villa Pardoës



Van Tol Convenience Food

In 2025 startte een meerjarensamenwerking met Van Tol Convenience Foods. Naast een jaarlijkse financiële bijdrage zorgt Van Tol ook voor een tastbare bijdrage aan de beleving in Villa Pardoës. Twaalf keer per jaar verzorgen zij een pizza-avond voor de gezinnen. De avonden zijn telkens weer een ontspannen en feestelijk moment waarop gezinnen samen genieten.

We doen het samen



Samen met... een hecht team

Villa Pardoës is nergens zonder de steun van een hecht en sterk team dat met elkaar, elke dag weer, alles in het werk stelt om echt verschil te maken in het leven van de gezinnen. Dat doen we vanaf het allereerste telefoontje waarin we alle tijd nemen om écht te luisteren naar de verhalen van ouders over hun zorgkind. Verhalen over broertjes en zusjes die zichzelf wegcijferen, of over zichzelf en hoe ze elkaar soms helemaal verliezen in hun zorgen. We blijven alles in het werk stellen tot aan het allerlaatste moment waarop we de gezinnen weer uitzwaaien, na een onvergetelijke week waarin niets moet en alles mag. De dankbaarheid die wij daarvoor terugkrijgen is hartverwarmend. Maar vooral zijn we blij om te zien hoe ze samen weer even gewoon gezin kunnen zijn.

Samen met... vrijwilligers

Onze vrijwilligers zijn het hart van Villa Pardoës. Zij zijn er elke dag voor de gezinnen, met aandacht, warmte en oprechte interesse. Ze luisteren, helpen, voelen aan wat nodig is en zorgen dat elk gezin zich welkom voelt. Ze weten dat het zit in de kleine dingen zoals een vriendelijk woord, een knipoog of een kop koffie. Alles wat ze doen, draagt bij aan het gevoel van veiligheid en rust. Bij Villa Pardoës mag alles, maar hoeft niets. Onze vrijwilligers hebben een grote passie om te 'geven' en voelen goed aan wat er nodig is. Ze leven zich in en bieden maatwerk, want ieder gezin is uniek en heeft andere behoeften en wensen. Ze zorgen ervoor dat ieder gezin een fantastische tijd heeft in de Villa.



Het verhaal van Kees en Lennie

De kracht van de kleine gebaren

*“We zorgen voor een lichtpuntje. In een moeilijke tijd.
Als we dan een glimlach zien, is ons doel bereikt”*

Villa Pardoes bestaat 25 jaar. Al een kwart eeuw biedt de villa gezinnen met een ernstig ziek kind een onvergetelijke week vol warmte, ontspanning en plezier. In dit jubileumjaar blikken we terug én vooruit, met verhalen die laten zien wat Villa Pardoes zo bijzonder maakt. Zo gingen we in gesprek met Kees en Lennie Donders. Kees is al 25 jaar vrijwilliger, zijn dochter Lennie 21 jaar.

Kees is al 25 jaar nauw betrokken als vrijwilliger. In al die jaren vervulde hij de meest uiteenlopende rollen. Hij was gastheer, werkte in de tuin en was chauffeur. Haalde gezinnen op, bracht ze weg en genoot onderweg van de gesprekken. Hij stond bekend als Opa Kees, wat hij erg leuk vond. Maakte geintjes en grapjes en was een van de weinige vrijwilligers die mee van de glijbaan ging en in de zandbak speelde. Geliefd ook om zijn luisterend oor, aandacht voor en betrokkenheid bij de gezinnen. Het meest genoot hij van het gelukkig maken van de families tijdens de week dat ze logeerden in de Villa. “Lichtpuntjes brengen in een moeilijke tijd. Dat zit hier al in de kleinste dingen”, zegt Kees. Lennie herinnert zich het enthousiasme en plezier als haar vader thuiskwam. “Ik heb er weer één”, riep mijn vader vrolijk. “Dat is me zo bijgebleven. Hij had zo veel lol met de gezinnen. Iedere week was er wel weer een kind dat, bij wijze van spreken, ‘aan hem hing’. Waar hij iets speciaals mee had.” “Is dat niks voor jou?”, vroeg Kees op een dag aan zijn dochter. “Ik had een baan, best ver weg. Dat kwam toen niet zo goed uit. Toen ik weer in de buurt werkte, ben ik gelijk gestart. En nu dus al 21 jaar samen”, lacht Lennie. “Mijn vader heeft denk ik wel 15 jaar lang bij vrijwilligersbijeenkomsten gezegd: ‘Dit is mijn dochter, ken je die al?’ Zo trots is hij. En ik op hem.”

Jongste vrijwilliger

“Ongelofelijk. Ze was toen de jongste vrijwilliger”, reageert Kees trots. Lennie was 28 toen ze begon als vrijwilliger. Ze werkte fulltime en zag toch tijd om zich vrijwillig in te zetten voor Villa Pardoës. “Het was als een hobby. Dat heb ik van mijn vader meegekregen.” Om de week, op woensdagavond, begeleidt Lennie nu de ‘Parpoefjes’ avond. Op die avonden mogen de gezinnen een eigen kruk schilderen, die ze mee naar huis mogen nemen als aandenken aan de week. Inmiddels zijn er al meer dan 5.000 Parpoefjes die herinneren aan een fijne week in de vakantievilla.

Lennie laat zien dat vrijwilligerswerk kan naast een drukke baan of gezin. Als ze meer tijd krijgt, hoopt ze er vaker dan één keer in een week te zijn. “Dan zie ik een gezin vaker terug in die week en krijg je een ander contact. Dat lijkt me zo leuk.”

Ontroerende momenten

Het vrijwilligerswerk maakt ook veel indruk. “Zoals de kinderen met het progeriasyndroom (verouderingsziekte) en kinderen die de Volendam-brand overleefden. Zij zijn twee keer geweest. Als tiener en later nog een keer met hun eigen gezin. Dan moet je wel even slikken. Ze zochten ontspanning en een sprankje plezier. Dat ik ze dat kon geven en dan een glimlach terugkreeg, dat ontroerde me”, zegt Kees.

Waardevol

Een onvergetelijke vakantiebeleving met ontspanning en plezier. Dat is precies wat Villa Pardoës gezinnen, met een kind met een ernstige ziekte of aandoening, geeft. Een mooie herinnering in een zware periode. Iedere week weer, 50 weken per jaar, 12 gezinnen per week. Waarom het vrijwilligerswerk ook persoonlijk zo waardevol is? Daar reageert Kees heel snel op. “Ik ben hier altijd gelukkig. En het geeft heel veel energie.

Dan is het toch goed?” “En de glimlach”, vult Lennie aan. “Krijg je een glimlach terug, dan is ons doel bereikt.” Wat vader en dochter gemeen hebben? Een positieve instelling, pure passie, warmte en een heel groot hart.

“Ik ben zo trots op haar”, straalt Kees. “Dat is wederzijds”, antwoordt Lennie blij.

Herinneringen aan bijzondere gezinnen

Met alle herinneringen kan een boek gevuld worden. Herinneringen die in het geheugen gegrift staan? Voor Kees één van lang geleden. “Een mooi gezin uit Berg en Terblijt. Hun dochter, inmiddels overleden, leed aan Cystic Fibrosis (taaislijmziekte). Ik bracht hen naar de kermis in Tilburg. Iedereen kreeg een suikerspin, zij mocht er geen vanwege haar ziekte. Dat greep me aan, ik vond dat zo erg. Ik heb haar de volgende dag op de grasmaaier gezet. Samen zijn we toen gras gaan maaien hier. Dat was zo’n leuk en mooi moment. Daar denk ik nog vaak aan terug. Ik heb nog jaren een kaart van het gezin gehad met Kerst.” Als dezelfde vraag gesteld wordt aan Lennie, begint ook zij te stralen. “Een gezin met een wel hele bijzondere samenstelling. Een moeder en dochter met een groep kinderen. Allemaal pleegkinderen met een flinke zorgbehoefte. Ze hadden hier in de villa twee huisjes, zo groot was het gezin. Kun je het je voorstellen? Ik weet dat veel mensen een hart van goud hebben. Maar dit overtrof alles. Dit was wel heel speciaal. Door de jaren heen hebben we contact gehouden.”

Zorgeloze vakantie in moeilijke tijden

Als Lennie gevraagd wordt naar haar drijfveer antwoordt ze resoluut: “Zien hoeveel rust en plezier zo’n vakantie week in een moeilijke tijd geeft. Bij Villa Pardoës zijn alle faciliteiten aanwezig. We vergeten wel eens dat normaal op vakantie gaan voor deze gezinnen heel moeilijk is. Ze hebben vaak veel zorgfaciliteiten nodig, zoals een hoog-laag bed en tillift bijvoorbeeld. Villa Pardoës heeft alle faciliteiten in huis. Je kan hier op vakantie gaan zonder deze zorgen. Dat is echt uniek en geeft zoveel rust.”



“Als je zo kennis maakt met de Villa is er maar één antwoord mogelijk: ‘natuurlijk!’”

“In 2011 werd ik gebeld. ‘Hey Patrick, ga je mee naar Villa Pardoes? We zijn daar nodig.’ De afspraak was op een vrijdagochtend tussen 10.00 en 11.00 uur. Daar stonden we. Drie volwassen mannen op de rand van de zandbak, kijkend naar de gezinnen die een week hadden genoten. Gezinnen die even niet alleen hoefden te zorgen, maar ‘gewoon’ samen konden zijn, vriendjes maakten en verhalen konden delen. Het was tijd om afscheid te nemen en ik zag een jongetje een paal vastklemmen en huilend schreeuwen: ‘Ik wil niet naar huis!’ Naar huis gaan betekende deze fijne plek verlaten.

Daar stonden we. Drie volwassen mannen met tranen in de ogen, op de

rand van de zandbak, oog in oog met Bert, Coördinator Facilitaire Service & Onderhoud bij Villa Pardoes.

‘We gaan renoveren, kunnen jullie ons helpen?’, vroeg hij. Als je zo kennismakt met de Villa, is er maar één antwoord mogelijk: ‘Natuurlijk!’

Sinds die tijd ben ik met mijn hart verbonden aan de Villa en probeer ik meer mensen en organisaties aan te haken en zo steeds de olievlek te vergroten, zodat we samen de Villa kunnen steunen.”

Patrick

Manager Technische Unie
en partner van Villa Pardoes

Samen met... partners & donateurs

Zonder steun van partners en donateurs, kan Villa Pardoes niet bestaan. Zij zorgen ervoor dat we onze belofte kunnen waarmaken: gezinnen met een ernstig ziek kind samen laten genieten van tijd die telt. Onze partners en donateurs steunen Villa Pardoes met geld, met spullen, met tijd en met ideeën. Soms als organisatie, soms als individu. Samen zorgen we ervoor dat de impact van een week in de Villa nog lang voelbaar is. In een tijd als dit, waarin maatschappelijk verantwoord ondernemen belangrijk is, is Villa Pardoes de plek waar partners hier vorm aan kunnen geven. Door een actie te organiseren die geld opbrengt, maar zeker ook door als werknemer, ondernemer of ervaringsdeskundige een steentje bij te dragen in en rondom Villa. Het levert mooie, zinvolle momenten op voor alle betrokkenen. Bovendien zorgt de gezamenlijke inzet voor een initiatief als Villa Pardoes, voor een positief effect op het team of de organisatie van de partner of donateur.

Samen met... de Efteling

Villa Pardoes en de Efteling vormen een magische combinatie voor de gezinnen. Veel gezinnen kunnen niet zomaar een dagje naar een pretpark zoals de Efteling. In de week bij Villa Pardoes kan dat wél. De Efteling zorgt voor verwondering, voor samen lachen en even aan iets anders denken. Veel gezinnen voelen zich weer even ‘gewoon’ gezin en dat is heel waardevol. Voor veel gezinnen is onze nauwe band met de Efteling een belangrijke reden om zich aan te melden voor een verblijf in Villa Pardoes.

In 2025 hebben Villa Pardoes en de Efteling afgesproken om intensiever te gaan samenwerken op het gebied van financiën, communicatie en dienstverlening. Dit betekent bijvoorbeeld dat de Efteling een deel van de lasten van Villa Pardoes op zich neemt, waardoor de bijdrage van externe sponsors nog beter besteed kan worden aan de gezinnen en de beleving voor deze gezinnen.





‘Zo kunnen we de komende 10 jaar wel weer aan’

“Voor het eerst in 10 jaar ging mijn patiënt een week op vakantie met haar hele familie. De afgelopen 10 jaar waren lang geweest met angst, verdriet en veel ziekenhuisopnames. Vooraf was iedereen gespannen: zou het wel goed gaan bij Villa Pardoës, waren ze niets vergeten en waren de kamers wel groot genoeg?

We maakten een noodplan. Ze mochten me die week rechtstreeks bellen bij vragen. Ik werd niet gebeld. Ik kreeg wel een prachtige foto met ontspannen en stralende gezichten en de tekst: ‘Zo kunnen we de komende 10 jaar wel weer aan.’”

Marjet

kinderarts en pediatric intensivist UMC Groningen, voorzitter medische commissie

Samen met... het medisch maatschappelijk netwerk

De betrokken zorgteams rondom onze gezinnen vervullen een belangrijke rol in het aanmeldproces. Zij kennen de gezinnen goed en voelen als geen ander aan wanneer het juiste moment is voor een week in Villa Pardoës. Die timing is belangrijk, want alleen dan kunnen we ervoor zorgen dat gezinnen optimaal kunnen genieten van hun verblijf. De samenwerking tussen Villa Pardoës en deze zorgteams en het medisch maatschappelijk netwerk is dus van onschatbare waarde. Samen streven we naar het versterken van de draagkracht van gezinnen in een intense en veeleisende fase van hun leven.

De onafhankelijke medische beoordeling van de aanmeldingen van de gezinnen gebeurt door de medische commissie van Villa Pardoës. Zij beoordelen met elkaar de situatie op basis van de informatie die ontvangen wordt via bij het gezin betrokken zorgverleners.

Naam	Instelling	Functie	
Wendela Leeuwenburg	Amsterdam UMC	Kinderarts	Najaar 2025 afgetreden
Birgit Levelink	UMC Maastricht	Kinderarts	
Marjolein Braakhuis	ETZ Tilburg	Kinderarts	
Melanie Hagleitner	PMC Utrecht	Kinderoncoloog	
Klaas Koop	WKZ Utrecht	Kinderarts metabole ziekten	
Marjet Braamskamp	UMC Groningen	Kinderarts IC en Centrum voor Thuisbeademing	Voorzitter
Mattijs Alsem	WKZ Utrecht	Kinderrevalidatiearts	Maart 2025 gestart
Jikke-Mien Niermeijer	ETZ Tilburg	Kinderneuroloog	Maart 2025 gestart
Annette van den Elzen	Reinier De Graaf Gasthuis Delft	Kinderarts	Maart 2025 gestart

Cultuur, gedrag en integriteit

Bij Villa Pardoës draait het niet alleen om structuur, maar vooral ook om cultuur. Bij ons telt iedereen mee. We zijn een plek waar medewerkers en vrijwilligers zich thuis voelen, hun talent kunnen inzetten én zich kunnen ontwikkelen. Waar mensen met elkaar verbonden zijn, net als de gezinnen die we ontvangen. Want alleen samen kunnen we die veilige, warme omgeving blijven bieden waarin gezinnen op adem kunnen komen. Onze kernwaarden zijn ons kompas in onze dagelijkse manier van werken. Je ziet ze terug in onze cultuur, maar ook in de interactie richting gasten, het contact met (potentiële) partners, het activiteitenprogramma voor de gasten en de kwaliteit van de faciliteiten.

Bij Villa Pardoës vinden we het belangrijk dat iedereen die bij ons betrokken is handelt vanuit respect, openheid en vertrouwen. Integriteit zit in onze cultuur. Het is de basis van hoe we met elkaar omgaan. We vragen alle betrokkenen om te handelen naar onze uitgangspunten:

- Leven vanuit je kern.
- Grenzen aangeven en bewaken.
- Houding en gedrag bespreekbaar maken.
- Zelfkennis vergroten.
- Behoeftes onderling peilen.
- Gezamenlijke waarden opstellen.



Onze missie, belofte en kernwaarden zijn het kompas bij alles wat we doen. We gaan actief in gesprek over wat goed gaat en over wat beter kan. Op allerlei plekken in de organisatie voeren we het gesprek over gedrag, cultuur en wat we van elkaar verwachten. Dat doen we in klankbordgroepen, bijeenkomsten en op de werkvloer. Zo zorgen we ervoor dat integriteit niet iets is op papier, maar iets dat je voelt in de dagelijkse praktijk.

We hebben een intern stappenplan waarmee we dit gesprek op gang brengen én houden. In ons dagelijks werk worden we steeds vertrouwder in het stellen van de juiste vragen en het maken van de juiste keuzes en prioritering binnen deze context. In 2025 zijn er geen meldingen geweest over schending van integriteit.

Door ziekte hebben wij afscheid moeten nemen van onze externe vertrouwenspersoon die ons hierin heeft begeleid. Met de nieuwe vertrouwenspersoon zijn we sinds kort in gesprek over de wijze waarop we ook in de toekomst moreel beraad op passende manieren in de organisatie blijven verankeren.

Klachtenprocedure

Villa Pardoës heeft een formele klachtenprocedure voor gasten, sponsors en andere betrokkenen. In 2025 zijn er geen klachten ingediend. Op onze website vind je meer informatie: www.villapardoes.nl.



Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Maatschappelijk verantwoord ondernemen is integraal onderdeel van onze organisatie en komt tot uitdrukking in de manier waarop wij omgaan met milieu, sociale betrokkenheid en economische waardecreatie. Wij streven ernaar onze bedrijfsvoering zo milieubewust mogelijk in te richten, onder andere door afval zorgvuldig te scheiden. Daarnaast werken wij samen met andere organisaties en resorts in onze directe omgeving om de afvalinzameling gezamenlijk te organiseren via één afvalverwerker. Deze samenwerking leidt tot minder transportbewegingen en dat zorgt voor minder belasting van het milieu.

Ook op sociaal vlak vervullen wij een actieve maatschappelijke rol. Wij bieden leer- en werkplekken aan jongeren, onder meer via stages. We creëren kansen voor mensen met een beperking of met een afstand tot de arbeidsmarkt om bij ons werkervaring op te doen. En in samenwerking met een opleidingsinstituut maken wij het mogelijk dat studenten bij ons examens afleggen en praktijkervaring opdoen, waarmee wij bijdragen aan opleiding, ontwikkeling en participatie.

De economische aspecten van maatschappelijk verantwoord ondernemen komen met name tot uitdrukking in onze samenwerking met bedrijven. Via hun maatschappelijke (MVO-)bijdrage kunnen bedrijven op een directe en betekenisvolle manier bijdragen aan onze organisatie en aan het welzijn van onze gasten. Dit gebeurt bijvoorbeeld door het organiseren of ondersteunen van activiteiten in de Villa, zoals het bakken van pannenkoeken, het helpen in de tuin of andere vormen van inzet die rechtstreeks bijdragen aan de gastbeleving. Daarnaast ondersteunen bedrijven ons met kennis, diensten en middelen, bijvoorbeeld op het gebied van ICT, en door betrokkenheid bij fondswervende activiteiten. Deze vormen van samenwerking dragen bij aan het verhogen van de kwaliteit van het verblijf van de gezinnen en maken het mogelijk om activiteiten en voorzieningen te realiseren tegen zo laag mogelijke kosten. Op deze manier ontstaat een duurzame vorm van samenwerking, waarin maatschappelijke waarde en economische verantwoordelijkheid hand in hand gaan.

Doelstellingen, organisatiestructuur en governance



Bij Villa Pardoos werken we vanuit twee stichtingen die nauw samenwerken: de Stichting Exploitatie Villa Pardoos en de Stichting Fondswerving Villa Pardoos. Samen zorgen we ervoor dat gezinnen met een ernstig ziek kind een week lang kunnen ontspannen, genieten en herinneringen kunnen maken.

Stichting Exploitatie Villa Pardoos

De stichting (KvK-nummer: 18053562) heeft ten doel: het exploiteren en het beheren van een vakantievilla waar kinderen met een ernstige, vaak levensbedreigende ziekte en hun gezin een vakantie kunnen doorbrengen en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Stichting Fondswerving Villa Pardoos

De stichting (KvK-nummer: 18053563) heeft ten doel: het werven van fondsen voor de financiering van de Stichting Exploitatie Villa Pardoos en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Organisatiestructuur

Beide stichtingen hebben dezelfde algemeen directeur en dezelfde raad van toezicht. Dat houdt de lijnen kort en de samenwerking hecht. We volgen het reglement behorend bij onze CBF-erkenning, het keurmerk voor goede doelen. We houden ons aan drie belangrijke principes:

1. Scheiding der functies tussen besturen, toezicht houden en uitvoeren.
2. Een optimale besteding van de middelen, waardoor effectief en doelmatig wordt gewerkt aan het realiseren van de doelstelling.
3. Het in stand houden van een optimale relatie met belanghebbenden.

Scheiding der functies

Algemeen directeur

Het bestuur van de stichting bestaat uit één natuurlijk persoon: de algemeen directeur. De algemeen directeur van Villa Pardoës heeft de dagelijkse leiding over de organisatie. Zij is verantwoordelijk voor het opstellen van het meerjarenplan, samen met de vaste staf en de vrijwilligersraad. Dit plan geeft richting aan waar Villa Pardoës naartoe wil en welke doelen we willen bereiken. Daarnaast worden op basis van dit plan de jaarplannen gemaakt. Hierin staat wat we elk jaar concreet willen doen en bereiken. De jaarplannen worden elk jaar geëvalueerd en vergeleken met het meerjarenplan, om te toetsen of we op koers liggen.

Beloning algemeen directeur

De raad van toezicht bepaalt het beleid voor de beloning van de algemeen directeur. Dit geldt voor het salaris en voor eventuele andere vergoedingen. De score die bepalend is voor de beloningsschaal van de algemeen directeur wordt jaarlijks door de raad van toezicht bepaald. Villa Pardoës volgt daarbij de richtlijnen van Goede Doelen Nederland, vastgelegd in de beloningsregeling voor directeuren. Deze regeling stelt op basis van de zwaarte van de functie een maximum aan het jaarinkomen.

Raad van toezicht

Verantwoordelijkheid en rollen

De raad van toezicht houdt toezicht op het beleid van de algemeen directeur, het functioneren van beide stichtingen en de manier waarop we de baten werven en besteden. De leden van raad van toezicht beoordelen en borgen of dat gebeurt volgens de afspraken in de statuten, of dat zorgvuldig wordt uitgevoerd en of dat transparant wordt verantwoord en gecommuniceerd. Daarvoor heeft de raad van toezicht vier rollen.

De raad van toezicht:

- heeft een aantal formele taken zoals het goedkeuren van het meerjarenbeleidsplan, de begroting en de jaarrekening.
- is werkgever van de algemeen directeur en is in die hoedanigheid verantwoordelijk voor het werven, benoemen, beoordelen, belonen en afscheid nemen van de algemeen directeur.
- vervult gevraagd en ongevraagd een klankbordrol voor de algemeen directeur.
- is ambassadeur van Villa Pardoës.

Samenstelling

De raad van toezicht bestaat uit ten minste vijf natuurlijke personen. In 2026 nemen twee leden volgens planning afscheid. De werving van twee nieuwe leden is in 2025 in gang gezet en zij worden in 2026 benoemd.

Om te zorgen dat alle aandachtsgebieden goed zijn vertegenwoordigd zijn de volgende profielen opgesteld voor de leden van de raad van toezicht:

- Voorzitter: bestuurder, governance-expertise en breed netwerk
- Financieel expert: ruime ervaring administratieve organisaties, financiële processen, budgettering, verslaglegging en risicomanagement
- Leden raad van toezicht met expertise in:
 - organisatievraagstukken, HRM, vrijwilligersorganisatie
 - zorg en zorgbestuur
 - (maatschappelijk) ondernemerschap
 - fondsenwerving, marketing en communicatie
 - innovatie en digitalisering

Benoeming en termijnen

De leden van de raad van toezicht worden benoemd voor een periode van vier jaar, die met één termijn van vier jaar kan worden verlengd. Als de omstandigheden dat vragen, kan hun benoeming daarna nog twee keer voor een periode van één jaar worden verlengd. De leden doen hun werk belangeloos en ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

Reglementen

De taken en bevoegdheden van de raad van toezicht zijn vastgelegd in het 'Reglement Raad van Toezicht'. In het 'Directiereglement' staat voor welk besluit de algemeen directeur vooraf goedkeuring nodig heeft van de raad van toezicht.

Commissies

Naast hun algemene rol en taak zijn de leden ook actief in één of meer van de volgende commissies:

- Remuneratiecommissie
- Auditcommissie
- Beleggingsadviescommissie
- Kwaliteits- en veiligheidscommissie
- Commissie fondsenwerving en communicatie

Daarnaast is één van de leden van de raad van toezicht vertegenwoordigd in de (externe) medische commissie.

Vergaderingen

In 2025 kwam de raad voor regulier overleg zes keer samen met de algemeen directeur. De vergaderingen worden vastgelegd in notulen met bijbehorende actielijsten. Die

worden gedeeld met het CBF. Daarnaast hadden de verschillende commissies hun eigen vergaderingen. Input voor deze vergaderingen wordt gevormd door:

- Rapportages met betrekking tot de realisatie van de doelstellingen, de inkomsten, de besteding van de middelen en kostenbeheersing.
- Rapporten en notities van en toelichtingen door de algemeen directeur.
- Adviezen en bevindingen van de commissies en externe adviseurs, zoals vermogensbeheerspecialisten.
- Overleg met de accountant.
- Overleg met de medewerkers en een vertegenwoordiging van de vrijwilligers.

Onderwerpen die op de agenda stonden, waren onder meer:

- Voortgang doelen jaarplan en meerjarenbeleidsplan.
- Jaarrekening en bevindingen accountant.
- Financiële rapportages.
- Beoordeling en beloning algemeen directeur.
- Vermogensbeheer en beleggingsbeleid.
- Strategische samenwerkingen, met name de overeenkomst met de Efteling voor een structurele, substantiële bijdrage in de exploitatiekosten.
- Organisatievraagstukken, HR-beleid.
- ICT-beleid en implementatie.
- Governance, ANBI-status, CBF-keurmerk.
- Profielen twee nieuwe leden raad van toezicht.

Daarnaast vonden er gesprekken plaats met medewerkers en vrijwilligers en waren de leden van de raad van toezicht aanwezig bij evenementen zoals de Winterrun, Showtime en de jubileumvieringen.

“Ik zie dat gezinnen meer ontspannen terugkomen. Omdat ze weer even de ontspannen versie van elkaar hebben gezien en dat er ruimte is geweest voor lachen, plezier, maar ook voor emotie”

Medisch Maatschappelijk Werker

Naam & functie	Commissie(s)	Termijn	Hoofd- en nevenfuncties in 2025
Noud Bex Voorzitter	<ul style="list-style-type: none"> • Remuneratiecommissie • Fondsenwerving- en communicatiecommissie • Auditcommissie • Beleggingsadviescommissie 	31 december 2029	<ul style="list-style-type: none"> • Vicevoorzitter Ledenraad, Logeion • Voorzitter, Coöperatie Roots Budel u.a.
Heleen Engelen Vicevoorzitter	<ul style="list-style-type: none"> • Kwaliteits- en veiligheidscommissie 	31 december 2029	<ul style="list-style-type: none"> • Lid raad van toezicht, Dichterbij
Leon Verweij Treedt af per 30 juni 2026 Lid	<ul style="list-style-type: none"> • Auditcommissie • Beleggingsadviescommissie 	30 juni 2026	<ul style="list-style-type: none"> • Directeur, LVerweij Beheer BV • Executive Advisor, SIF Holding NV • Advisor to the board, Nedinsco BV • Advisor to the board and shareholders Beusker's Apparaten Fabriek BV
Rob Bergmans Aangetreden per 14 april 2026 Lid	<ul style="list-style-type: none"> • Auditcommissie • Beleggingsadviescommissie 	15 april 2030	<ul style="list-style-type: none"> • Bestuurder, Bergmans Advies BV; • Bestuurder, BIC GP BV • Bestuurder, SV Budel • Bestuurder, Stichting Sponsorgroep SV Budel • Bestuurder, MFC de Borgh • Bestuurder, Coöperatie Roots Budel u.a. • Bestuurder, BIVAK • Toezichthouder, SJG Ziekenhuis Weert (per 14 april 2026) • Toezichthouder, Maatzorg Brabant BV • Lid investeringscommissie Brabant Startup Fonds
Pink van Veen Lid	<ul style="list-style-type: none"> • Remuneratiecommissie • Kwaliteits- en veiligheidscommissie • Medische Commissie (vertegenwoordiging geen lid) 	31 maart 2028	<ul style="list-style-type: none"> • Vicevoorzitter, raad van toezicht Ziekenhuis Rivierenland • Lid Bestuur, NVTZ (Nederlandse Vereniging van Toezichthouders in Zorg en welzijn) • Auditor accreditatie zorgbestuurders, NVZD • Auditor accreditatie bestuurders, funderend onderwijs
Edwin van der Reijden Afgetreden per 31 december 2025 Lid	<ul style="list-style-type: none"> • Fondsenwerving- en communicatiecommissie 	31 december 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Directeur, Belastingssamenwerking Oost-Brabant
Vacature Per 1 januari 2026 Lid	<ul style="list-style-type: none"> • Fondsenwerving- en communicatiecommissie 		



Effectiviteit van bestedingen

Villa Pardoes werkt met een meerjarenbeleidsplan waarin de visie en doelstellingen zijn vastgelegd. Elk jaar maken we op basis daarvan een jaarplan, met concrete acties en projecten. Zo weten we precies hoe we onze tijd, middelen en energie inzetten. Met kwartaalrapportages houden we de voortgang in de gaten. We kijken bijvoorbeeld naar de bezettingsgraad en de bestedingen. De algemeen directeur bespreekt deze rapportages met de vaste stafmedewerkers, de auditcommissie en de raad van toezicht.

We vinden het belangrijk dat de baten zo goed mogelijk worden besteed. Niet alleen zorgvuldig, maar ook doelgericht. Daarom kijken we steeds of bestedingen bijdragen aan waar we voor staan: gezinnen een onvergetelijke week geven waarin zij samen op adem kunnen komen. Als we kijken naar beide stichtingen samen (geconsolideerd) – de stichting voor exploitatie én de stichting voor fondsenwerving – dan is in 2025 92,4% van het totaal aan baten besteed aan onze doelstelling. Daarmee wordt voldaan aan de 70%-norm van het CBF. Dat is iets waar we trots op zijn.

Financiële auditcommissie/risicobeleid

Villa Pardoes kent een actief risicobeleid. Op het gebied van bestuur is er een financiële auditcommissie ingesteld en organisatiebreed wordt jaarlijks een financiële audit uitgevoerd. De auditcommissie bestaat uit twee leden van de raad van toezicht van Villa Pardoes. Zij houdt mede toezicht op de geldstromen binnen Villa Pardoes, houdt toezicht op het functioneren van de beleggingsadviescommissie en rapporteert hierover aan de raad van toezicht.

Beleggingsadviescommissie (bac)

Villa Pardoes heeft een eigen beleggingsadviescommissie (bac). De bac adviseert de bestuurder en de raad van toezicht over het beleggingsbeleid en de uitvoering daarvan. De commissie bestaat uit twee leden van de raad van toezicht, de algemeen directeur en twee of drie externe adviseurs. Een vertegenwoordiger van de bank die de beleggingsportefeuille beheert, sluit aan bij deze overleggen. Het dagelijks beheer van het vermogen is in handen van een gerenommeerde bank. Op deze manier zorgen we er samen voor dat het geld van Villa Pardoes goed wordt beheerd.

Beleggingsbeleid

Het meerjarenbeleid is bepalend voor het beleggingsbeleid. Op basis van het beleggingsstatuut belegt Villa Pardoes middelen die niet meteen nodig zijn op een veilige manier, in goed verhandelbare effecten met een laag risico en voert een defensief beleggingsbeleid. Ongeveer 72 procent van de middelen is belegd in liquiditeiten of kwaliteitsobligaties en ongeveer 28 procent in aandelen.

Financieel

Villa Pardoës kijkt terug op een jaar waarin belangrijke stappen zijn gezet vanuit het huidige meerjarenbeleidsplan. Dit betekent ontwikkeling op alles wat onze villa raakt: de interne organisatie, de gastbeleving en de manier waarop we naar buiten treden met ons verhaal en onze fondsenwerving.

In 2025 hebben we geïnvesteerd in de verdere professionalisering van de organisatie van gastbeleving. Dat de personele kosten toch achterblijven bij de begroting komt met name doordat de voorgenomen professionalisering van de organisatie van fondsenwerving nog niet kon worden doorgevoerd. Dit zullen we in 2026 realiseren. De beheerskosten vielen hoger uit door de kosten van de viering van ons 25-jarig jubileum. We vierden dit met sponsors en donateurs en met onze vrijwilligers en hun partner. We kijken er met veel trots en voldoening op terug.

Onze gerealiseerde baten waren lager dan verwacht. Waar het erop leek dat de baten ca. € 170.000 achter zouden blijven bij de begroting, zijn de baten uiteindelijk verder achtergebleven t.o.v. de begroting als gevolg van een negatieve correctie op een verwachte nalatenschap uit een voorgaand jaar. Dit betekende een bijstelling van nog eens -/ € 150.000.

Tegelijkertijd vielen de lasten lager uit, omdat sommige onderdelen van ons meerjarenplan later worden uitgevoerd. Daardoor viel het negatieve resultaat uiteindelijk lager uit dan begroot, namelijk -/ € 344.943 in plaats van de verwachte -/ € 593.000.

Risicomanagement

In ons beleid staat wat we willen bereiken en hoe we dat aanpakken. Daarbij kijken we ook goed naar mogelijke risico's. Niet alles is te voorspellen, maar we doen er alles aan om voorbereid te zijn. We houden grip met een duidelijke planning, regelmatige rapportages en afspraken over hoe we werken. In ons meerjarenbeleidsplan en in de jaarplannen staat wat we willen bereiken. Deze doelstellingen worden zo concreet mogelijk geformuleerd. We realiseren ons dat we in een dynamische omgeving opereren, waarin we bepaalde risico's lopen. Er kunnen altijd dingen gebeuren die we niet in de hand hebben en die van invloed zijn op de gestelde doelen. Het beleid is erop gericht dat we zo adequaat mogelijk kunnen reageren op mogelijke tegenvallers, zodat de continuïteit niet in gevaar komt. Natuurlijk proberen we ze ook zoveel mogelijk

te voorkomen. De interne organisatie is daar ook op ingesteld. Met behulp van een planning- en controlecyclus, de periodieke management-rapportages en vastgelegde richtlijnen en procedures is Villa Pardoës ook in 2025 in staat gebleken risico's tijdig te vermijden of te beheersen.

De belangrijkste risico's zijn:

Tegenvallende opbrengsten

De actuele politieke, economische en maatschappelijke omgeving kan een negatieve invloed hebben op onze baten. Helaas is dit in 2025 gebleken en is het perspectief op 2026 niet veel beter. We streven naar risicospreiding door verschillende partijen op een eigen passende manier aan ons te binden. Mocht dit niet voldoende zijn, dan zijn we ook in staat om kostenbesparende maatregelen te treffen om de tegenvallende resultaten te beperken. We investeren de komende jaren flink in het vergroten van expertise en (digitale) tools om onze organisatie te professionaliseren en te versterken op dit vlak.

Ontwikkelingen naamsbekendheid

We willen dat steeds meer mensen in Nederland weten wie we zijn en wat we doen. Het beleid is daarom sterk gericht op het vergroten van de landelijke naamsbekendheid. Door het verhaal van Villa Pardoës nog breder te delen hopen we meer aanmeldingen van gezinnen te krijgen, maar ook meer inkomsten uit de fondsenwerving.

Aanmeldingen en bezettingsgraad

Voor het voortbestaan van Villa Pardoës is het belangrijk dat we voldoende aanmeldingen krijgen. We zijn sterk afhankelijk van het zorgnetwerk voor de aanmeldingen van gezinnen. Druk op het landelijk zorgsysteem kan zorgen voor minder ruimte voor het doen van aanmeldingen door het medisch maatschappelijk netwerk. Daarom blijven we investeren in ons contact met zorgprofessionals en maken we oudgasten ambassadeur van ons verhaal.

Vrijwilligersorganisatie

Vergrijzing en krapte op de arbeidsmarkt vormen een bedreiging voor de exploitatie van Villa Pardoës. We zien dat de groep vrijwilligers ouder wordt en dat het soms een uitdaging is om nieuwe mensen te vinden. Daar spelen we actief op in door het vertellen van ons verhaal en het herzien van onze vrijwilligersorganisatie, zodat we ook in de toekomst kunnen blijven rekenen op een sterke vrijwilligersgroep.

Onderhoud en facilitaire zaken

Tegenvallende kosten of onverwacht onderhoud aan het pand en de faciliteiten, vormen altijd een risico. We hebben een meerjaren-onderhoudsplan om zo veel mogelijk grip hierop te houden.

Cybersecurity

De risico's van een datalek of cybersecurityaanval zijn vandaag de dag reëel. Om deze risico's te verkleinen, werken we samen met gerenommeerde partners en leveranciers in zowel controle als uitvoering. Een cybersecurityaanval is desondanks niet uit te sluiten en kan schade veroorzaken.

Reputatieschade/negatieve publiciteit

Schade aan onze naam kan ontstaan door toedoen vanuit de eigen organisatie, maar ook door externe partners of zaken die spelen in de branche. Cybersecurity vormt hier ook een onderdeel van. Ons bestuur en de communicatieafdeling worden hierin getraind. We werken samen met vaste adviseurs en zijn goed voorbereid.

Toerekening van de kosten

Voor het toerekenen van de kosten wordt gekeken of kosten direct of indirect verbonden zijn aan:

- De doelstelling van Villa Pardoës.
- De fondsenwerving.
- Het beheer en de administratie.

Bestedingspercentage ten opzichte van baten

We willen zoveel mogelijk van de baten besteden aan de doelstelling van Villa Pardoës: gezinnen met een ziek kind een waardevolle week geven. In 2025 besteedden we 96,7% van onze baten aan deze doelstelling. Hiermee voldoen we aan de richtlijnen van het CBF.

Vermogensbeleid

Per 31 december 2025 was het totaalbedrag aan reserves € 11.340.879.

Dit bedrag is onderverdeeld in:

- | | |
|------------------------|-------------|
| • Continuïteitsreserve | € 3.500.000 |
| • Bestemmingsreserve | € 7.798.507 |
| • Overige reserves | € 42.372 |

De continuïteitsreserve is bedoeld om risico's op de korte en middellange termijn te dekken. Deze reserve is een buffer die voor een bepaalde, overzienbare tijd, tegenvallers in de inkomsten kan opvangen. Dat zorgt ervoor dat Villa Pardoës niet op korte termijn haar activiteiten hoeft te beëindigen en aan haar verplichtingen kan blijven voldoen. Doel van de continuïteitsreserve is dus: het veiligstellen van de continuïteit op korte termijn.

Het kan zijn dat één van de inkomstenbronnen wegvalt of qua opbrengst aanmerkelijk achterblijft bij de verwachting. In dat geval is de continuïteitsreserve voldoende om een dergelijke tegenvaller te kunnen opvangen en op die manier het voortbestaan van Villa Pardoës te kunnen garanderen.

We bepalen de continuïteitsreserve op basis van een risicoanalyse inclusief de inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's. De intern vastgestelde hoogte voor deze reserve is in 2025 € 3.500.000 (2024: € 3.000.000). Dit is gebaseerd op de begrote uitvoeringskosten voor het volgend boekjaar gecorrigeerd voor communicatiekosten van de doelstelling, exclusief bijzondere (niet reguliere) posten. Daarmee blijft de continuïteitsreserve ook binnen het bestedingscriterium volgens de ANBI Richtlijn die voorschrijft dat deze reserve maximaal 1,5 keer het kostenniveau van de werkorganisatie mag bedragen.

Voor een verdere toelichting op de reserves verwijzen wij naar de jaarrekening.

Som van de baten

De baten bestaan uit:

- Particulieren (in de toelichting uitgesplitst in collecten, nalatenschappen, contributies, donaties en giften, eigen loterijen, overige baten van particulieren).
- Bedrijven.
- Loterijorganisaties.
- Verbonden organisaties zonder winststreven.
- Andere organisaties zonder winststreven (bijvoorbeeld kerken en vermogensfondsen).
- Als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten.

Doelstelling en realisatie 2025

Voor 2025 verwachtten we € 2.828.000 aan baten. Er is voor € 2.507.336 aan baten gerealiseerd in 2025. We ontvingen dus € 320.664 minder dan begroot. Onze gerealiseerde baten waren lager dan verwacht. De verwachting was dat de baten ca. € 170.000 achter zouden blijven t.o.v. de begroting, echter als gevolg van een negatieve correctie op een nalatenschap uit een voorgaand jaar zijn de baten verder achtergebleven dan voorzien. Dit betekende een bijstelling van nog eens -/- € 150.000.

Besteed aan doelstellingen

Begroting 2025

In 2025 is € 2.476.000 begroot om uit te geven aan de doelstellingen.

Realisatie 2025

Aan de doelstellingen is € 2.317.938 uitgegeven. Dat is € 158.062 minder dan begroot. De lasten vielen lager uit, omdat sommige onderdelen van ons meerjarenplan later worden uitgevoerd met name investeringen in onze personele organisatie voor fondsenwerving.

In 2025 besteedden we 76,0% van onze lasten aan deze doelstelling (begroot 74%). Hiermee voldoen we aan de richtlijnen van CBF.

Overige lasten

Begroting 2025

Voor de overige lasten (wervingskosten en kosten beheer en administratie) was in 2025 een bedrag van € 868.000 begroot.

Realisatie 2025

De overige lasten betroffen in 2025 € 731.447. Dit is € 136.553 minder dan begroot. De lasten vielen lager uit, omdat sommige onderdelen van ons meerjarenplan, waaronder een deel van het mediabeleid, niet zijn uitgevoerd waardoor de marketing en communicatiekosten lager waren dan voorzien in 2025.

In 2025 besteedden we 24,1% van onze lasten aan deze doelstelling (begroot 26%).

Wat gaan we doen in 2026

Meerjarenbeleid 2027-2031

In 2026 gaan we de laatste fase in van realisatie van onze meerjarenvisie '24-'26. Tegelijk stellen we de koers voor de periode 2027-2031 vast en werken we deze uit in een nieuw meerjarenbeleidsplan en bijbehorende meerjarenbegroting. Daarbij worden we gedreven door onze ambitie om alle gezinnen in Nederland met een kind met een ernstige ziekte of aandoening een onvergetelijke (vakantie)beleving met elkaar te kunnen beleven. We zullen in 2026 en daaropvolgende jaren verder gaan met investeren in organisatie en middelen. Deze investeringen betreffen:

- Verdere professionalisering van de fondsenwervingsactiviteiten door
 - Investering in de (personele) organisatie.
 - Investering in software die de fondsenwervingsactiviteiten beter ondersteunt.
- Verdere uitbreiding van de gastbeleving
 - Doorgaan met verdere professionalisering van de personele organisatie.
 - Investering in het vergroten van impact voor onze gasten en haalbaarheidsonderzoek doen naar mogelijke uitbreiding van de capaciteit om meer gezinnen te kunnen ontvangen.
- Verdere professionalisering van de financiële planning om middelen optimaal in te zetten ten behoeve van de exploitatie.

De samenwerkingsovereenkomst met de Efteling die wij in 2025 sloten, is een belangrijke steun in de rug om onze ambitie te realiseren.

Met ingang van 2025 maken wij gebruik van een liquiditeitsbegroting. Hierdoor zijn wij beter in staat om beschikbare middelen op de korte en middellange termijn effectief te beheren en tijdelijk te reserveren voor de exploitatie en toekomstige bestedingsdoelen. Dit vormt tevens de basis voor het voornemen om de schuld van Stichting Exploitatie aan Stichting Fondsenwerving af te lossen.

Binnen Villa Pardoës gaan we verder bouwen aan impact en professionalisering. Optimaliseren van proces, cultuur en organisatie nemen daarbij een belangrijke rol in.

Fondsenwerving 2026

Groei door verbinding. We gaan nog meer werken vanuit heldere focus en strategieën. Het team wordt hierop ingericht met de aanstelling van een teammanager, een verbeterde CRM-omgeving en marketing automation tooling. In samenwerking met partners, bijvoorbeeld door het organiseren van eigen evenementen en meer datadriven werken, streven we naar het realiseren van een groeiende inkomstenlijn.

Marketing & Communicatie 2026

In 2026 zetten we in op het verder vergroten van onze (landelijke) zichtbaarheid, slimmer werken met data en het professionaliseren van onze communicatie zodat we kunnen groeien in aanmeldingen, inkomsten en gastbeleving. Marketing automation en het uitbreiden van het team met een communicatiemedewerker gaat ons daarbij helpen.

Familiebeleving en accommodaties

Medisch netwerk

We gaan de zichtbaarheid in alle UMC's vergroten om het bereik van gezinnen te vergroten. Het netwerk binnen UMC's uitbreiden en ons netwerk ontvangen in de Villa.

Facilitair

Er wordt een meerjaren-onderhoudsplan gerealiseerd conform begroting in tijd en geld.

Vrijwilligers

We implementeren het geactualiseerde vrijwilligersbeleid en aan de hand van interesseprofielen nemen we vrijwilligers mee in de vernieuwde processen en structuren. Er is aandacht voor de implementatie in persoonlijke gesprekken, klankbordgroepen en in het dagelijks werk voor de juiste verbinding tussen staf en vrijwilligers.

Gastbeleving

Met behulp van een heringerichte Salesforce-omgeving en tijd en ruimte voor persoonlijke aandacht, verbeteren we de aanmeldjourney van gezinnen. Door een geoptimaliseerd weekprogramma vergroten we de balans gedurende de verblijfsweek en past de guestjourney nog beter bij de behoeftes van onze gasten.

IT

Migratie en adoptie van een herimplementatie van onze CRM-omgeving (Salesforce) vindt plaats. Waar nodig optimaliseren we onze systemen en werkwijzen rondom AVG en cybersecurity en vergroten we onze kennis over AI.


HR

We gaan verder met het professionaliseren van ons HR-beleid en het herstructureren van de afdeling Fondswerving en Marketing & Communicatie.

Financiën

Er wordt een adviesplan rondom professionalisering van onze financiële administratie opgesteld. Ook wordt er een meerjarenbegroting opgesteld als onderdeel van het meerjarenbeleidsplan 2027-2031.





**Geconsolideerde
jaarrekening 2025**

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(Na voorstel resultaatbestemming)

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	(1)	33.093		30.848	
Materiële vaste activa	(2)	2.054.145		2.186.834	
Financiële vaste activa					
Effecten	(3)	7.416.306		6.804.340	
Kortlopende vorderingen					
Vorderingen en overlopende activa	(4)	1.042.632		1.445.652	
		1.042.632		1.445.652	
Liquide middelen					
	(5)	1.187.809		1.651.635	
		11.733.985		12.119.309	
PASSIVA					
Reserves en fondsen					
Reserves	(6)	11.340.879		11.671.455	
<i>Fondsen</i>					
Bestemmingsfonds	(7)	4.747		19.114	
Kortlopende schulden en overlopende passiva					
	(8)	388.359		428.740	
		11.733.985		12.119.309	

Stichting Fondswerving Villa Pardoës geconsolideerd Jaarverslag 2025

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		2025	2025	2024
		Werkelijk	Begroting	Werkelijk
		€	€	€
BATEN				
Baten van particulieren		897.130	930.000	590.684
Baten van bedrijven		886.405	1.006.550	1.150.861
Baten van loterij-organisaties		2.142	-	1.672
Baten van organisaties zonder winststreven		707.949	890.000	734.750
Som van de geworven baten	(9)	2.493.626	2.827.000	2.477.967
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	(10)	13.710	1.000	6.851
SOM VAN DE BATEN		2.507.336	2.828.000	2.484.818
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Stichting Exploitatie Villa Pardoës		2.317.938	2.476.000	2.052.070
Wervingskosten				
		605.031	723.000	659.881
Beheer en administratie				
		126.416	145.000	132.132
SOM VAN DE LASTEN	(11)	3.049.385	3.344.000	2.844.083
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN		(542.049)	(516.000)	(359.625)
Financiële baten en lasten	(12)	197.106	98.000	354.025
Bijzondere lasten	(13)	-	(175.000)	(38.175)
SALDO BATEN EN LASTEN		(344.943)	(593.000)	(43.415)

Stichting Fondswerving Villa Pardoës geconsolideerd Jaarverslag 2025

Toelichting geconsolideerde jaarrekening 2025

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING 2025

Algemeen

De Stichting Fondswerving Villa Pardoës, statutair gevestigd te Loon op Zand, met kamer van Koophandel nummer 180 53 563 is opgericht op 29 januari 1999. De statutaire doelstelling van de stichting is het werven van fondsen voor de financiering van de Stichting Exploitatie Villa Pardoës (SEV), voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord. De stichting genereert gelden door:

- sponsoring;
- een eventuele garantieovereenkomst;
- het aangaan van financieringsovereenkomsten;
- subsidies en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten;
- alle andere verkrijgingen en baten.

De stichting is aangemerkt als instelling zoals bedoeld in artikel 24, lid 4 van de Successiewet 1956.

Grondslag voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Fondswerving Villa Pardoës zijn de financiële gegevens verwerkt van:

- Stichting Fondswerving Villa Pardoës, statutair gevestigd te Loon op Zand;
- Stichting Exploitatie Villa Pardoës, statutair gevestigd te Loon op Zand.

Stichting Exploitatie Villa Pardoës

De stichting heeft ten doel: het exploiteren en het beheren van een vakantievilla waar kinderen met een ernstige, vaak levensbedreigende ziekte en hun gezin een vakantie kunnen doorbrengen en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Stichting Fondswerving Villa Pardoës

De stichting heeft ten doel: het werven van fondsen voor de financiering van de Stichting Exploitatie Villa Pardoës en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

Beide stichtingen hebben dezelfde Algemeen Directeur/Bestuurder, die de dagelijkse leiding heeft over Villa Pardoës en verantwoordelijk is voor de uitvoering van het meerjarenplan.

De Raad van Toezicht, bestaat uit tenminste vijf natuurlijke personen en houdt toezicht op het bestuursbeleid, op de methoden van fondswerving, of de fondsen conform de statuten worden aangewend en of de exploitatie op een transparante en verantwoorde wijze plaatsvindt.

De consolidatie van de jaarrekeningen van de stichtingen betreft een samenvoeging van desbetreffende jaarrekeningen onder toepassing van de methode van consolidatie onder eliminatie van onderlinge vorderingen, schulden, baten en lasten.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld conform richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Alle opbrengsten worden voor het brutobedrag onder de baten opgenomen. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als last gepresenteerd.

Op de in de staat van baten en lasten opgenomen begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden verstaan.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt Stichting Fondswerving Villa Pardoës zich diverse oordelen en schattingen. Indien het voor het geven van het vereist inzicht noodzakelijk is, worden de belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen toegelicht bij de van toepassing zijnde posten.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

BALANS

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Over de onderhanden investeringen wordt niet afgeschreven.

Bij de berekening van de afschrijvingen worden de volgende percentages van de aanschaffingswaarde gehanteerd:

- Salesforce 20%.
- Website 20%

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Kosten voor periodiek groot onderhoud worden ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze zich voordoen.

Activa welke worden verkregen uit donaties in natura, worden gewaardeerd tegen de waarde in het economisch verkeer in Nederland.

In het geval dat investeringen zijn gefinancierd uit een speciale inzamelingsactie of uit een donatie, worden de baten uit de inzamelingsactie of donatie verwerkt in de staat van baten en lasten en de investering geactiveerd onder de materiële vaste activa. De baten verkregen uit de inzamelingsactie of donatie worden via de bestemming van het saldo van baten en lasten toegevoegd aan een bestemmingsreserve. Uit de bestemmingsreserve valt jaarlijks via de bestemming van het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het materieel vast actief.

Bij de berekening van de afschrijvingen worden de volgende percentages van de aanschaffingswaarde gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en -terreinen: 5%, 10% en 20%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 10% en 20%

Effecten

De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten bestaan uit obligaties en aandelen.

De onder de financiële vaste activa opgenomen obligaties (beursgenoteerd en niet-beursgenoteerd) die niet behoren tot een handelsportefeuille, worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve rentemethode. Wanneer de marktwaarde lager is dan de geamortiseerde kostprijs, wordt een waardevermindering verantwoord. Het verlies als gevolg van de waardevermindering wordt in mindering gebracht op de geamortiseerde kostprijs. Een terugname van een waardevermindering geschiedt tot maximaal de geamortiseerde kostprijs die zou zijn bepaald als geen sprake zou zijn geweest van een waardevermindering.

Het is de intentie om de obligaties aan te houden tot het einde van de looptijd. Baten en lasten van obligaties gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden in de staat van baten en lasten verwerkt zodra de beleggingen aan een derde worden overgedragen of als sprake is van een bijzondere waardevermindering, alsmede via het amortisatieproces. Het verschil tussen de aanschafwaarde en de geamortiseerde kostprijs (agio of disagio), wordt gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

De onder de financiële vaste activa opgenomen beursgenoteerde aandelen behoren tot de categorie investeringen in eigen-vermogensinstrumenten en worden gewaardeerd tegen de reële waarde, waarbij de waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verwerkt.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Reserves en fondsen

Reserves

Het eigen vermogen van Stichting Fondswerving Villa Pardoës wordt ingedeeld in drie reserves. Jaarlijks wordt het resultaat door het bestuur bestemd.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves hebben betrekking op dat deel van het eigen vermogen dat door het bestuur is afgezonderd voor een speciaal doel. In de toelichting op de balans worden de bedragen en de beperkte doelbestemming van iedere bestemmingsreserve vermeld.

Overige reserves

Daarnaast heeft het bestuur een reserve doelstelling afgezonderd. Dit deel is vrij besteedbaar en zal worden aangewend ten gunste van de doelstellingen van Villa Pardoës.

Fondsen

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen hebben betrekking op het deel van het eigen vermogen waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven. In de toelichting op de balans worden de bedragen en de beperktere bestemming vermeld.

Pensioenregeling personeel

De voor het personeel geldende pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder, te weten een bedrijfstakpensioenfonds. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering". In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de staat van baten en lasten verantwoord. De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende

kalenderjaar af gefinancierd door middel van kostendekkende premiebetalingen. De pensioenregeling is een voorwaardelijke toeslagverlening. De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt een percentage van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise. Het pensioengevend salaris is gemaximeerd. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van dekkingsgraad en verwachte rendementen.

De dekkingsgraad van het betrokken bedrijfstakpensioenfonds bedraagt ultimo 2025 volgens opgave van het fonds 123,4% (2024: 115,7%). Op basis van het uitvoeringsreglement heeft de stichting bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies.

Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Ultimo boekjaar 2024 waren er voor de Stichting geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Langlopende en kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Specifieke grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald. Alle baten worden voor het brutobedrag opgenomen, tenzij anders wordt vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Baten

Onder baten wordt verstaan de gedurende het boekjaar van sponsors, donateurs en giften ontvangen c.q. toegezegde gelden, alsmede de (netto) baten wegens de verkoop van artikelen. De uit nalatenschappen toegezegde legaten etc. worden in de baten verantwoord op het moment dat de omvang met redelijke zekerheid kan worden vastgesteld.

Giften in natura

Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden in het algemeen niet financieel verantwoord, tenzij dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

Sponsoring

Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat.

Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden in de staat van baten en lasten verwerkt in het verslagjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De omvang van baten uit een nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van een nalatenschap zich bevindt, een redelijke schatting van de ontvangst kan worden gemaakt.

Verkoop goederen

Onder de batencategorie verkoop goederen worden de netto-omzet en de kostprijs van de verkochte artikelen verantwoord. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen. Tot de kostprijs behoort alleen de inkoopwaarde van de goederen.

Baten uit acties van derden

Onder baten uit acties van derden worden bijdragen verantwoord die zijn verkregen uit door derden gehouden acties. Deze baten worden verantwoord in het boekjaar waarin de acties plaatsvinden.

Financiële baten en lasten

Beleggingsopbrengsten worden bruto verantwoord onder de post baten uit beleggingen. De kosten van beleggingen worden afzonderlijk verantwoord onder de lasten.

Kostentoe rekening van kosten eigen organisatie aan doelstellingen, kosten werving baten en beheer en administratie

De toerekening van de kosten eigen organisatie vindt primair plaats op basis van de kostenplaatsen van de werknemers. Deze kostenplaatsen kunnen worden onderverdeeld in:

- Stichting Exploitatie Villa Pardoës;
- Stichting Fondswerving Villa Pardoës.

Elke medewerker verricht activiteiten voor één van deze operationele activiteiten. De kosten voor de medewerkers worden op basis van de verdeling van zijn/haar werkzaamheden toegerekend aan de doelstelling, werving en beheer en administratie.

De volgende kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de kostenplaatsen doelstellingen, werving en beheer en administratie:

Kostensoort	Toerekening
Bestuur	70% aan doelstelling, 10% aan werving en 20% aan beheer en administratie
Artsen en verzorgers	100% aan de doelstelling
Overige medewerkers	Op basis van de operationele activiteiten per medewerker worden deze kosten onderverdeeld over de doelstelling, werving en beheer en administratie
Werving nieuwe donateurs	100% aan werving
Automatisering (ICT)	100% aan beheer en administratie
Financiën	100% aan beheer en administratie
Planning en control	100% aan beheer en administratie

Besteed aan doelstellingen

Het onderdeel 'besteed aan doelstellingen' geeft bestedingen weer aan Stichting Exploitatie Villa Pardoës. Tot de lasten worden gerekend de kosten van Stichting Exploitatie Villa Pardoës, zoals kosten van bestuur, beheer en uitvoering.

Wervingskosten

Alle kosten van activiteiten, die direct of indirect ten doel hebben mensen te bewegen geld te doneren voor de doelstelling van Stichting Fondswerving Villa Pardoës, worden voor 100% aangemerkt als kosten van eigen fondsenwerving.

Kosten beheer en administratie

Alle kosten van financiën, planning & control en ICT worden voor 100% aangemerkt als kosten beheer en administratie.

Personeel

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Saldo van financiële baten en lasten

Het saldo van de financiële baten en lasten wordt bepaald op basis van de aan het boekjaar toe te rekenen interest en dividenden verminderd met kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie. Tevens worden gerealiseerde koersresultaten van de effecten onder deze post verantwoord.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

Immateriële vaste activa (1)

Het verloop in 2025 is als volgt weer te geven:

	<u>Investerings</u>
	€
Stand per 1 januari	
Aanschafwaarde	37.990
Cumulatieve afschrijving	(7.142)
	30.848
Mutaties boekjaar	
Investerings	10.756
Afschrijvingen	(8.511)
	2.245
Samenstelling per 31 december	
Aanschafwaarde	48.746
Cumulatieve afschrijving	(15.653)
Stand per 31 december	33.093

De specificatie van de investeringen in immateriële vaste activa is als volgt:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Boekwaarde Investerings		
Salesforce	9.843	-
Website	23.250	30.848
Totaal	33.093	30.848

De immateriële vaste activa zijn geheel benodigd voor de bedrijfsvoering.

Materiële vaste activa (2)

Het verloop in 2025 is als volgt weer te geven:

	<u>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</u>	<u>Andere vaste bedrijfs- middelen</u>	<u>Renovatie</u>	<u>Totaal</u>
	€	€		€
Stand per 1 januari				
Aanschafwaarde	3.589.607	1.610.103	272.904	5.472.613
Cumulatieve afschrijving	(1.668.797)	(1.538.182)	(78.800)	(3.285.779)
	1.920.809	71.921	194.104	2.186.834
Mutaties boekjaar				
Investerings	45.901	43.860	-	89.761
Buiten gebruik gestelde activa	-	(794.783)	-	(794.782)
Afschrijving buiten gebruik gestelde activa	-	794.783	-	794.782
Afschrijvingen	(183.430)	(20.828)	(18.194)	(222.450)
	(137.529)	23.032	(18.194)	(132.689)
Samenstelling per 31 december				
Aanschafwaarde	3.635.508	859.180	272.904	4.767.592
Cumulatieve afschrijving	(1.852.227)	(764.227)	(96.993)	(2.713.447)
Stand per 31 december	1.783.281	94.953	175.911	2.054.145

De materiële vaste activa zijn geheel benodigd voor de bedrijfsvoering.

In het boekjaar heeft een inventarisatie plaatsgevonden van de thans aanwezige activa. Dit heeft geleid tot een opschoning van inventarissen die niet meer in gebruik zijn en afgevoerd zijn. Op deze activa rustte geen restwaarde.

Effecten (3)

Het verloopoverzicht van de aandelen en obligaties in 2025 is als volgt weer te geven:

	<u>Aandelen</u>	<u>Obligaties</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Stand per 1 januari	2.011.434	4.792.906	6.804.340
Mutaties boekjaar			
Aankopen	134.936	1.000.000	1.134.936
Verkopen	(126.593)	(500.000)	(626.593)
Waarde mutatie	91.944	1.148	93.092
Mutatie agio (aankoop/verkoop)		(7.795)	(7.795)
Afschrijving agio en disagio		18.326	18.326
Stand per 31 december	2.111.721	5.304.585	7.416.306

Effecten bestaan uit obligaties en aandelen. In de waarde van de obligaties is per saldo een disagio opgenomen van € 90.504. De cumulatieve afschrijvingen hieromtrent betreffen per saldo € 29.141.

De marktwaarde van de obligaties bedraagt per ultimo 2025 € 5.341.437. De marktwaarde van de aandelen bedraagt ultimo 2024 € 2.111.721. De effecten worden aangehouden ter belegging. Het is de intentie om de obligaties aan te houden tot het einde van de looptijd.

De marktwaarde van de effecten per 30 april 2026 bedraagt € 7.841.395; in het jaar 2026 zijn tot 30 april 2026 obligaties aangeschaft voor een bedrag van € 500.000 en zijn aandelen aangeschaft voor een bedrag van € -. Anderzijds is tot 30 april 2026 voor een bedrag van € 125.000 aan obligaties verkocht en voor een bedrag van € - aan aandelen verkocht.

Vorderingen en overlopende activa (4)

De vorderingen per balansdatum zijn als volgt gespecificeerd:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Vorderingen		
Omzetbelasting	62.260	55.406
Overlopende activa	980.372	1.390.246
Totaal	1.042.632	1.445.652

De overlopende activa bestaan voor een deel uit nalatenschappen € 711.413 (2024: € 1.148.310) die grotendeels zijn ontstaan in het boekjaar 2022, waarvan het restant naar verwachting in 2026 zal worden ontvangen. Als gevolg van enkele overlijdens zal Stichting Fondswerving Villa Pardoës als erfgenaam nalatenschappen verkrijgen. In dit geval gaat het om erfenissen waarbij de afwikkeling en de omvang van de te ontvangen nalatenschappen betrouwbaar geschat kunnen worden. Er is een vordering opgenomen uit hoofde van de nog te ontvangen nalatenschappen. Het bestuur heeft vastgesteld dat deze vorderingen volwaardig zijn.

Daarnaast betreft het vorderingen uit hoofde van vooruitbetaalde en nog te ontvangen bedragen.

De vorderingen en overlopende activa zijn kortlopend van aard.

Liquide middelen (5)

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

Reserves (6)

Voor de leesbaarheid is de toelichting op de reserves, in afwijking tot voorgaand jaar, opgenomen in de toelichting op de enkelvoudige balans.

Fondsen (7)

Voor de leesbaarheid is de toelichting op de fondsen, in afwijking tot voorgaand jaar, opgenomen in de toelichting op de enkelvoudige balans.

Kortlopende schulden (8)

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers	216.701	141.559
Premies sociale lasten	42.605	31.685
Te betalen kosten	66.872	207.601
Te betalen vakantietoeslag	62.181	47.895
Totaal	388.359	428.740

De te betalen kosten bestaan voor € 66.872 (2024: € 207.601) uit nog te betalen kosten dan wel nog te ontvangen inkoopfacturen met betrekking tot het boekjaar 2025, waaronder een bedrag van € nihil (2024: € 86.480) aan terug te betalen NOW.

De schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het jaarlijkse bedrag aan huurverplichtingen aangaande onroerend goed bedraagt € 477.084. De huurverplichtingen kunnen jaarlijks wijzigen als gevolg van indexering. De huurverplichtingen zijn met ingang van 1 januari 2016 aangegaan voor een termijn van 20 jaren.

In 2025 was er sprake van een indexering van de huur van 3,5%. In 2026 zal de huur worden geïndexeerd met 3,3%.

Voor de financiering van haar activiteiten is de Stichting Exploitatie Villa Pardoës volledig afhankelijk van de Stichting Fondswerving Villa Pardoës, gevestigd in de gemeente Loon op Zand en overige donateurs.

Financiële instrumenten

Voor de toelichting van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de specifieke postgewijze toelichting. Hierna is het beleid van de organisatie opgenomen ten aanzien van financiële risico's.

Algemeen

De belangrijkste financiële risico's waaraan de organisatie onderhevig is zijn het liquiditeitsrisico en het kredietrisico. Het financiële beleid van de organisatie is erop gericht om op de korte termijn de effecten van koers- en renteschommelingen op het resultaat te beperken en om op lange termijn de marktwisselkoersen en marktrentes te volgen. De organisatie maakt geen

Stichting Fondswerving Villa Pardoës geconsolideerd Jaarverslag 2025

gebruik van financiële derivaten om de financiële risico's die verbonden zijn aan bedrijfsactiviteiten te beheersen.

Liquiditeitsrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door tussentijdse monitoring en eventuele bijsturing worden liquiditeitsrisico's beheerst. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met toekomstige investeringen en beperkte beschikbaarheid van liquide middelen.

Kredietrisico

De organisatie beperkt het kredietrisico door uitsluitend zaken te doen met financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid. Op balansdatum waren er geen significante concentraties van kredietrisico.

Stichting Fondswerving Villa Pardoës geconsolideerd Jaarverslag 2025

TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN OVER 2025

Som der geworven baten (9)

De som der geworven baten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025 Werkelijk €	2025 Begroting €	2024 Werkelijk €
Baten van particulieren			
Nalatenschappen	1.776		67.227
Contributies	57.624		63.527
Donaties en giften	837.730		459.930
Overige baten van particulieren	-		-
	897.130	930.000	590.684
Baten van bedrijven	886.405	1.007.000	1.150.861
Baten van loterij-organisaties	2.142	-	1.672
Baten van organisaties zonder winststreven	707.949	890.000	734.750
Totaal	2.493.626	2.827.000	2.477.967

Met betrekking tot een in 2022 toegekende nalatenschap, is het te verwachten bedrag negatief bijgesteld met €149.999 ten laste van het resultaat in 2025.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten (10)

De baten vanuit de verkoop van goederen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025 Werkelijk €	2025 Begroting €	2024 Werkelijk €
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten			
Opbrengsten	13.710	1.000	6.851
Totaal	13.710	1.000	6.851

Besteed aan doelstellingen (11)

De bestedingen aan de doelstellingen kunnen als volgt worden onderverdeeld naar de doelstellingen van de Stichting:

	2025 Werkelijk €	2025 Begroting €	2024 Werkelijk €
Bestedingen			
Uitbesteed werk	119.100	164.000	140.815
Personeelskosten (11a)	1.123.834	1.256.000	1.071.204
Huisvestingskosten	461.955	510.000	446.781
Afschrijving	230.961	253.000	264.021
Overige kosten (11b)	1.113.535	1.161.000	921.262
Totaal	3.049.385	3.344.000	2.844.083

	Doelstelling	Overige lasten		Totaal €
	Stichting Exploitatie Villa Pardoës €	Wervings Kosten €	Beheer en administratie €	
Bestedingen				
Uitbesteed werk	119.100			119.100
Personeelskosten (11a)	720.671	338.851	64.312	1.123.834
Huisvestingskosten	461.955			461.955
Afschrijving	230.961			230.961
Overige kosten (11b)	785.251	266.180	62.104	1.113.535
Totaal	2.317.938	605.031	120.699	3.049.385

Personeelskosten (11a)

De personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025 Werkelijk	2025 Begroting herzien	2024 Werkelijk
	€	€	€
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	679.030		595.640
Tegemoetkoming NOW	-		86.480
Ontvangen ziekengelduitkeringen	(21.929)		-
Sociale lasten	108.238		81.523
Pensioenlasten	59.444		53.083
Freelancers	192.776		153.085
Overige personeelslasten	106.275		101.393
Totaal	1.123.834	1.256.000	1.071.204

Evenals in het jaar 2024 is er in het jaar 2025 voor gekozen om tijdelijk meer kennis en expertise in huis te halen binnen de organisatie door middel van het gebruik van freelancers op interim basis.

In 2025 had de Stichting Fondswerving Villa Pardoës en de Stichting Exploitatie Villa Pardoës gemiddeld respectievelijk 2,6 fulltime equivalenten (2024: 3,3) en 7,5 fulltime equivalenten in dienst (2024: 4,6). De 4,1 Fte van Stichting Fondswerving Villa Pardoës houden zich bezig met het werven van fondsen. In de 7,5 Fte van Stichting Exploitatie Villa Pardoës zit 1 Fte directie, de overige 6,5 zijn overige werknemers.

Beloning Algemeen directeur/bestuurder

De Algemeen directeur/bestuurder is in loondienst van Stichting Exploitatie Villa Pardoës. Om een duidelijk inzicht te geven in de kosten van de Algemeen directeur/bestuurder is hieronder de specificatie van de beloning opgenomen:

	2025	2024
Bestuurder		
Naam	Y. Keasberry	Y. Keasberry
Functie	Algemeen directeur/bestuurder	Algemeen directeur/bestuurder
Dienstverband		
Aard	Onbepaald	Onbepaald
Uren	38	38
Parttime percentage	100%	100%
Periode	1/1-31/12	1/1-31/12
	Bezoldiging	Bezoldiging
	€	€
Jaarinkomen		
Brutoloon	121.980	121.980
Vakantiegeld	9.758	9.758
	131.738	131.738
Overige		
SV-lasten (werkgeversdeel)	13.420	12.306
Onbelaste vergoedingen	3.381	3.381
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	12.912	12.945
	29.713	28.632
Totaal bezoldiging	161.452	160.370

De bezoldiging van de Algemeendirecteur/bestuurder bedroeg in 2025 € 161.452 inclusief werkgeverslasten. In 2024 was dit € 160.370. Aan de Algemeen directeur/bestuurder zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Beloning Algemeen directeur/bestuurder

De Raad van Toezicht voert voor de Algemeen directeur/bestuurder een beloningsbeleid dat is gebaseerd op de 'Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties', welke door het CBF wordt voorgeschreven. Daarin wordt de waardering gereguleerd met behulp van BSD-punten (Basis Score voor Directiefuncties). Deze rechtvaardigt, mede op basis van anciënniteit en senioriteit, voor het verslagjaar 2025 een eindscore van 395 punten (categorie G).

Beloning Raad van Toezicht

De leden van de RvT ontvangen geen beloning of een vergoeding voor gemaakte kosten.

Overige kosten (11b)

De overige kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025 Werkelijk €	2025 Begroting €	2024 Werkelijk €
Overige kosten			
Algemene beheerskosten	299.708		217.466
Exploitatiekosten	342.809		312.795
Reclamekosten	262.347		216.912
Onderhoudskosten	152.154		124.550
	1.057.018	1.101.000	871.723
Overige kosten beheer en administratie			
Financiën, planning en control			
ICT	56.517	60.000	49.539
	56.517	60.000	49.539
Totaal	1.113.535	1.161.000	921.262

De algemene beheerskosten zijn hoger ten opzichte van het vorige jaar in verband met de viering van het 25-jarig jubileum van Villa Pardoës met donateurs en andere betrokkenen bij Villa Pardoës in september en met alle vrijwilligers en partners in oktober. De jubileumkosten bedroegen €113.531 en hadden enerzijds betrekking op genoemde vieringen en daarnaast op publiciteits- en communicatiecampagne rondom het 25-jarig jubileum. Van deze kosten was een bedrag van € 31.430 in natura gesponsord. De overige algemene beheerskosten zijn in het algemeen gedaald. De reclamekosten zijn toegenomen door hogere kosten voor evenementen en public relations.

Saldo van de financiële baten en lasten (12)

Het saldo van de financiële baten en lasten kan als volgt worden gespecificeerd:

	2025 Werkelijk €	2025 Begroting €	2024 Werkelijk €
Netto beleggingsresultaat			
Lasten resp. baten uit beleggingen	226.215		384.265
Kosten van beleggingen	(29.109)		(30.240)
Totaal	197.106	98.000	354.025
Saldo financiële baten en lasten			
Waarde mutaties	93.092		283.923
Couponrente en dividend effecten	101.869		49.261
Interesresultaat banken	12.928		18.808
Afschrijving agio/disagio effecten	18.326		32.273
Bankkosten en provisies	(29.109)		(30.240)
Totaal	197.106	98.000	354.025

Bijzondere lasten (13)

Het saldo van de bijzondere lasten kan als volgt worden gespecificeerd:

	2025 Werkelijk €	2025 Begroting €	2024 Werkelijk €
Bijzondere lasten			
Herstructureringskosten	-	175.000	38.175
Totaal	-	175.000	38.175

Het betreft de kosten voor assessments en vaststellingsovereenkomsten met personeel. Deze kosten zijn lager dan begroot. De herstructurering van Fondswerving en Exploitatie heeft niet in het boekjaar plaatsgevonden. De herstructurering zal naar verwachting in 2026 en daaropvolgende jaren plaatsvinden.

OVERIGE TOELICHTINGEN OP DE JAARREKENING

Kengetallen

De relevante kengetallen met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Fondswerving Villa Pardoës kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025 Werkelijk %	2025 Begroting %	2024 Werkelijk %
Bestedingen aan de doelstelling (1)			
Totaal kosten doelstelling in % van de som der baten	92,4	87,6	82,6

	2025 Werkelijk %	2025 Begroting %	2024 Werkelijk %
Bestedingen aan de doelstelling (2)			
Totaal kosten doelstelling in % van de som der lasten	76,0	74,0	72,2

	2025 Werkelijk %	2025 Begroot %	2024 Werkelijk %
Bestedingen fondswerving			
Totaal wervingskosten in % van de som van de geworven baten	24,1	25,6	26,6

	2025 Werkelijk %	2025 Begroot %	2024 Werkelijk %
Bestedingen beheer en administratie			
Totaal kosten beheer en administratie in % van de som der lasten	4,1	4,3	4,6

Enkelvoudige jaarrekening

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(Na voorstel resultaatbestemming)

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Financiële vaste activa				
Effecten		7.416.306		6.804.340
Langlopende vorderingen				
Lening Stichting Exploitatie Villa Pardoës (1)		-		1.350.000
Kortlopende vorderingen				
Vorderingen en overlopende activa (2)		2.995.925		2.046.006
Liquide middelen (3)		1.047.124		1.622.635
		11.459.355		11.822.981
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
Continuïteitsreserve		3.500.000		3.000.000
Bestemmingsreserve		7.798.507		2.217.682
Overige reserves (4)		-		6.411.401
		11.298.507		11.629.083
<i>Fondsen</i>				
Bestemmingsfonds (5)		4.747		19.114
Kortlopende schulden en overlopende passiva (6)		156.101		174.784
		11.459.355		11.822.981

Stichting Fondswerving Villa Pardoës geconsolideerd jaarverslag 2025

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	2025	2025	2024
	Werkelijk €	Begroting €	Werkelijk €
BATEN			
Baten van particulieren	897.130	930.000	590.684
Baten van bedrijven	886.405	1.007.000	1.150.861
Baten van loterij-organisaties	2.142	-	1.672
Baten van organisaties zonder winststreven	707.949	890.000	734.750
Som van de geworven baten	2.493.626	2.827.000	2.477.967
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	374	-	2.056
Overige baten	-	-	-
SOM VAN DE BATEN	2.494.000	2.827.000	2.480.023
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Stichting Exploitatie Villa Pardoës (7)	2.376.563	-	2.131.582
Wervingskosten	505.770	-	610.751
Beheer en administratie (7)	155.596	-	136.911
SOM VAN DE LASTEN	3.037.929	3.518.000	2.879.244
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	(543.929)	(691.000)	(399.221)
Financiële baten en lasten	198.986	98.000	355.806
Bijzondere lasten	-	-	-
SALDO BATEN EN LASTEN	(344.943)	(593.000)	(43.415)

Stichting Fondswerving Villa Pardoës geconsolideerd jaarverslag 2025

	2025 Werkelijk €	2025 Begroting €	2024 Werkelijk €
BESTEMMING SALDO 2025			
Toevoeging of onttrekking aan			
Continuïteitsreserve	500.000	-	100.000
Bestemmingsreserve	5.580.825	-	(204.012)
Overige reserves	(6.411.401)	(593.000)	63.331
Bestemmingsfonds	(14.367)		(2.734)
Totaal	(344.943)	(593.000)	(43.415)

Toelichting enkelvoudige jaarrekening

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2025

Algemeen

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en lasten. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Alle opbrengsten worden voor het brutobedrag onder de baten opgenomen. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als last gepresenteerd.

Op de in de staat van baten en lasten opgenomen begroting is geen accountantscontrole toegepast.

Specifieke grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Langlopende vorderingen

De vorderingen op en leningen aan verbonden maatschappijen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

Langlopende vorderingen (1)

De langlopende vorderingen per balansdatum zijn als volgt gespecificeerd:

	Langlopende vorderingen
	€
Stand per 1 januari	1.350.000
Mutaties boekjaar	
Aflossing financieel voorschot aflossingsverplichting volgend boekjaar	(1.350.000)
Stand per 31 december	-

Stichting fondswerving Villa Pardoës heeft in 2016 een lening verstrekt van initieel € 3 miljoen. De aflossing bedraagt € 150.000 per jaar. De rente over deze lening bedraagt 0%. De looptijd van de lening is 20 jaar. In 2026 zal de uitstaande vordering uit hoofde van de financiering van activa, volledig worden afgelost.

Vorderingen en overlopende activa (2)

De vorderingen per balansdatum zijn als volgt gespecificeerd:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorderingen		
Rekening courant Stichting		
Exploitatie Villa Pardoës	699.640	521.839
Aflossing langlopende vorderingen	1.350.000	150.000
Overlopende activa	946.285	1.374.167
Totaal	2.995.925	2.046.006

De overlopende activa zijn geheel benodigd voor de bedrijfsvoering.

De overlopende activa bestaan voor een deel uit giften € 933.924 (2024: € 1.364.165) die deels expliciet betrekking hebben op het boekjaar 2022, doch pas vanaf het jaar 2026 zullen worden voldaan. Als gevolg van enkele overlijdens zal Stichting Fondswerving Villa Pardoës als erfgenaam nalatenschappen verkrijgen. In dit geval gaat het om erfenissen waarbij de afwikkeling en de omvang van de te ontvangen nalatenschappen betrouwbaar geschat kunnen worden, en is er aldus een vordering opgenomen uit de hoofde van de nog te ontvangen nalatenschappen.

In 2025 bestaat het saldo daarnaast uit nog te ontvangen rente € 6.976 (2024: € 4.794), vooruitbetaalde verzekeringskosten € 4.687 (2024: € 4.509), en vooruitbetaalde kosten € 698 (2024: € 699).

Liquide middelen (3)

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

Reserves (4)

Het verschil tussen de geconsolideerde reserves en de enkelvoudige reserves kan als volgt worden gespecificeerd:

	Continuïteits Reserve	Bestemmings reserve	Overige reserves	Totaal
	€	€	€	€
Geconsolideerd	3.500.000	7.798.507	42.372	11.340.879
Vershil				
Reserves Stichting	-	-	(42.372)	(42.372)
Exploitatie Villa Pardoës	-	-	(42.372)	(42.372)
Enkelvoudig	3.500.000	7.798.507	-	11.298.507

De reserves per balansdatum zijn als volgt gespecificeerd:

	Continuïteits reserve	Bestemmings reserve	Overige reserves	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari	3.000.000	2.217.682	6.411.401	11.629.083
Mutaties boekjaar				
Resultaatbestemming resultaat			(344.943)	(344.943)
Resultaatbestemming bestemmingsfonds			14.367	14.367
Dotatie continuïteitsreserve	500.000		(500.000)	-
Vrijval bestemmingsreserve		(2.217.682)	2.217.682	-
Herallocatie overige reserves		7.798.507	(7.798.507)	
Stand per 31 december	3.500.000	7.798.507	-	11.298.507

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient als buffer om, bij het onverhoopt wegvallen van één of meer belangrijke financieringsbronnen, lopende programma's en aangegane verplichtingen op een correcte manier te kunnen afronden, inclusief de daarvoor benodigde inzet van de medewerkers van Villa Pardoës. De grondslag voor de bepaling van de hoogte van de continuïteitsreserve is de risicoanalyse inclusief de inschatting van de potentiële financiële consequenties van de

geïdentificeerde risico's. De naar aanleiding hiervan intern vastgestelde hoogte voor de noodzakelijk geachte omvang van deze reserve bedraagt per ultimo 2025 € 3.500.000 (2024: € 3.000.000) en betreft eenmaal de begrote reguliere uitvoeringskosten van volgend boekjaar gecorrigeerd voor communicatiekosten van de doelstelling, exclusief bijzondere (niet reguliere) posten.

Jaarlijks vindt er een toetsing plaats of de hoogte van de continuïteitsreserve nog voldoet aan bovenstaande uitgangspunten.

Bestemmingsreserve

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt:

	Bestemmingsreserve
	€
Stand per 1 januari	2.217.682
Mutaties boekjaar	
Vrijval	(2.217.682)
Dotatie	7.798.507
Stand per 31 december	7.798.507

Ter hoogte van de (geconsolideerde) boekwaarde van de vaste activa werd een bestemmingsreserve financiering activa aangehouden. Deze reserve werd beschouwd als vastgelegd vermogen. Deze eigen middelen zijn aangewend ten behoeve van de bedrijfsvoering en ter realisering van de doelstelling.

In 2026 zal de uitstaande vordering uit hoofde van de financiering van activa, volledig worden afgelost. Daarmee vervalt de doelstelling van deze bestemmingsreserve, en is deze oorspronkelijke bestemmingsreserve vrijgevallen.

Stichting Fondswerving Villa Pardoës heeft ten doel het werven van fondsen voor de financiering van de Stichting Exploitatie Villa Pardoës, gevestigd te Loon op Zand, en voorts al hetgeen met één en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords. Dientengevolge is deze bestemmingsreserve ter hoogte van de huidige middelen bedoeld voor de dekking van de beheers en exploitatiekosten alsmede toekomstige nieuwe initiatieven passend binnen de doelstellingen van Villa Pardoës. Bovengenoemde beperking op de reserves is door het bestuur vastgesteld.

Overige reserves

Deze reserve was vrij besteedbaar en zal worden aangewend ten gunste van de doelstellingen van Villa Pardoës en is per ultimo 2025 vrijgevallen ten gunste van de bestemmingsreserve.

Fondsen (5)

Het verloop van de fondsen is als volgt:

	Bestemmings- fonds
	€
Stand per 1 januari	19.114
Mutaties boekjaar	
Afname via resultaatbestemming	(14.367)
Toename via resultaatbestemming	-
	(14.367)
Stand per 31 december	4.747

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, dient dit te worden aangemerkt als 'bestemmingsfonds'.

Het bestemmingsfonds is per balansdatum als volgt gespecificeerd:

	Stand per 1 januari	Toename 2025 (via resultaat bestemming)	Afname 2025 (via resultaat bestemming)	Stand per 31 december
	€	€	€	€
Fondsen				
Waterschap Limburg	1.549			1.549
Landelijke Vereniging van Crematoria	3.631		433	3.198
Durendael college	4.948		4.948	-
Rotary Loon op Zand	3.886		3.886	-
Scheltus Stichting	5.100		5.100	-
	19.114	-	14.367	4.747

De per ultimo 2025 beschikbare middelen in het bestemmingsfonds zullen in het jaar 2025 worden besteed aan de aanschaf benodigdheden voor de gameroom, Parpoefjes en medische hulpmiddelen.

Voorstel tot bestemming van de winst over het boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 is vastgesteld door het bestuur van de stichting. Het bestuur heeft de bestemming van de winst vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel tot bestemming van de winst over het boekjaar 2025

Het bestuur van de stichting stelt voor om het verlies ten bedrage van € 344.943 in mindering te brengen op de overige reserves.

Het resultaat voor financiële baten en lasten is in 2025 lager dan in 2024, vanwege onder andere lagere baten. Daarnaast zijn de lasten in het algemeen hoger, wat in de begroting was voorzien.

Daarnaast is in 2025 sprake van een lager positief beleggingsresultaat van € 93.092 (2024: positief beleggingsresultaat € 283.923) .

In het jaar 2025 heeft dit geresulteerd in een verliessaldo van € 344.943 (2024 : € 43.415).

Vooruitlopend op de goedkeuring door de Raad van Toezicht is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Kortlopende schulden (6)

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Kortlopende schulden		
Schulden aan leveranciers	107.880	61.712
Te betalen kosten	20.694	94.116
Te betalen belastingen en sociale lasten	6.048	5.847
Te betalen vakantietoeslag	21.479	13.109
Totaal	156.101	174.784

De schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Het jaarlijkse bedrag aan huurverplichtingen aangaande onroerend goed bedraagt € 477.084. De huurverplichtingen kunnen jaarlijks wijzigen als gevolg van indexering. De huurverplichtingen zijn met ingang van 1 januari 2016 aangegaan voor een termijn van 20 jaren.

In 2025 was er sprake van een indexering van de huur van 3,5%. In 2026 zal de huur worden geïndexeerd met 3,3%.

Voor de financiering van haar activiteiten is de Stichting Exploitatie Villa Pardoës volledig afhankelijk van de Stichting Fondswerving Villa Pardoës, gevestigd in de gemeente Loon op Zand en overige donateurs.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

Besteed aan doelstellingen (7)

De bestedingen aan de doelstellingen kunnen als volgt worden onderverdeeld naar de doelstellingen van de stichting:

	2025	2025	2024
	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
	€	€	€
Bestedingen			
Bijdrage SEV	2.425.391	2.825.000	2.196.315
Personeelskosten (6a)	349.576	428.000	438.971
Overige kosten (12b)	262.962	265.000	243.958
Totaal	3.037.929	3.518.000	2.879.244

	Doelstelling	Overige lasten		
	Stichting Exploitatie Villa Pardoës	Wervings Kosten	Beheer en administratie	Totaal
	€	€	€	€
Bestedingen				
Bijdrage SEV	2.248.665	33.293	143.433	2.425.391
Personeelskosten (6a)	55.583	290.847	3.146	349.576
Overige kosten (12b)	72.315	181.630	9.017	262.962
Totaal	2.376.563	505.770	155.596	3.037.929



Controleverklaring



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Fondsenwerving Villa Pardoos

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen Jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de Jaarrekening 2025 van Stichting Fondsenwerving Villa Pardoos te Loon op Zand gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen Jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Fondsenwerving Villa Pardoos per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Fondsenwerving Villa Pardoos zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (VIO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van de bestuurder en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit ;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring.
-

Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur en de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Waalwijk, 10 juni 2026

Finc Accountants B.V.

Was getekend

drs. W.B.W. Dekker AA

Ondertekening



Het Bestuur

Y. Keasberry
Algemeen directeur/bestuurder

De raad van toezicht

N. Bex
Voorzitter raad van toezicht

L. Verweij
Lid raad van toezicht

R. Bergmans
Lid raad van toezicht

P. van Veen
Lid raad van toezicht

H. Engelen
Vicevoorzitter raad van toezicht

Controleverklaring

De controleverklaring is opgenomen op de voorgaande pagina's.



Algemeen Nut
Beogende Instelling

ANBI

Colofon

Uitgave:

Villa Pardoos

Postbus 133

5170 AC Kaatsheuvel

Telefoon: (0416) 38 72 22

www.villapardoes.nl

**villa
Pardoos**
Draait om 't hele gezin