



Pihlajalinna

Toimitusjohtajan katsaus

Yhtiökokous 2020

Toimitusjohtaja Joni Aaltonen

15.4.2020

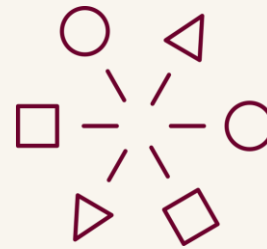
Pihlajalinna lyhyesti



Suomen johtavia sosiaali-,
terveys- ja hyvinvointi-palveluiden
tuottajia



Pääkonttori Tampereella, maksaa
kaikki veronsa Suomeen



Laaja palvelutarjonta yksityiselle ja
julkiselle sektorille

5815

työntekijää
Suomessa



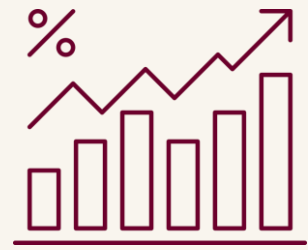
Näkymä: arvostetuin sosiaali- ja
terveyspalvelujen tuottaja

89 %

suomalaisessa
omistuksessa



Markkinajohtaja
sote-kokonaisulkoistuksissa



Helsingin pörssin
päälistalla kesäkuusta
2015 lähtien

Pihlajalinnan palvelut

Pihlajalinna palvelee yksityishenkilöitä, yrityksiä, vakuutusyhtiöitä ja julkisyhteisöjä



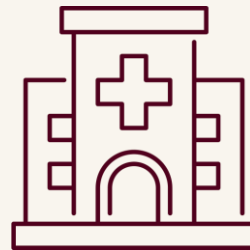
Julkiset sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut



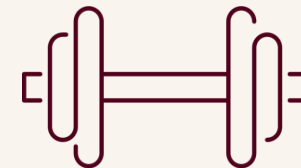
Työvoima-
palvelut



Asumispalvelut ikäihmisille
ja erityisryhmille



Lääkärikeskukset, erikois-
sairaanhoito ja
hammasklinikat



Fysioterapia ja
liikuntakeskukset



Vastuulääkäripalvelut



Lääkärikeskukset ja sairaalat

- Lääkärikeskusverkosto on laajentunut maakuntakeskuksiin 2018–2020
- Pihlajalinna-nimen alle yhdistetty mm. aiemmat Dextra-lääkärikeskukset, Tampereen Koskiklinikka, Lääkärikeskus Ite Kuopiossa ja Joensuussa, Kompassi Seinäjoella jne.
- Tällä hetkellä yli 100 toimipistettä
- Lääkärikeskukset ja hammaslääkärikeskukset laatusertifioituja (ISO 9001)

Pihlajalinnan sote-ulkoistukset

Ulkoistus	Väestö
Jämsä	22 000
Mänttä-Vilppula ja Juupajoki	13 000
Parkano ja Kihniö	9 000
Kuusiokunnat ja Soini	23 000
Laihia (asumispalvelut)	8 000
Kristiinankaupunki (osittaisulkoistus, alkaa 1.1.2021)	6 600



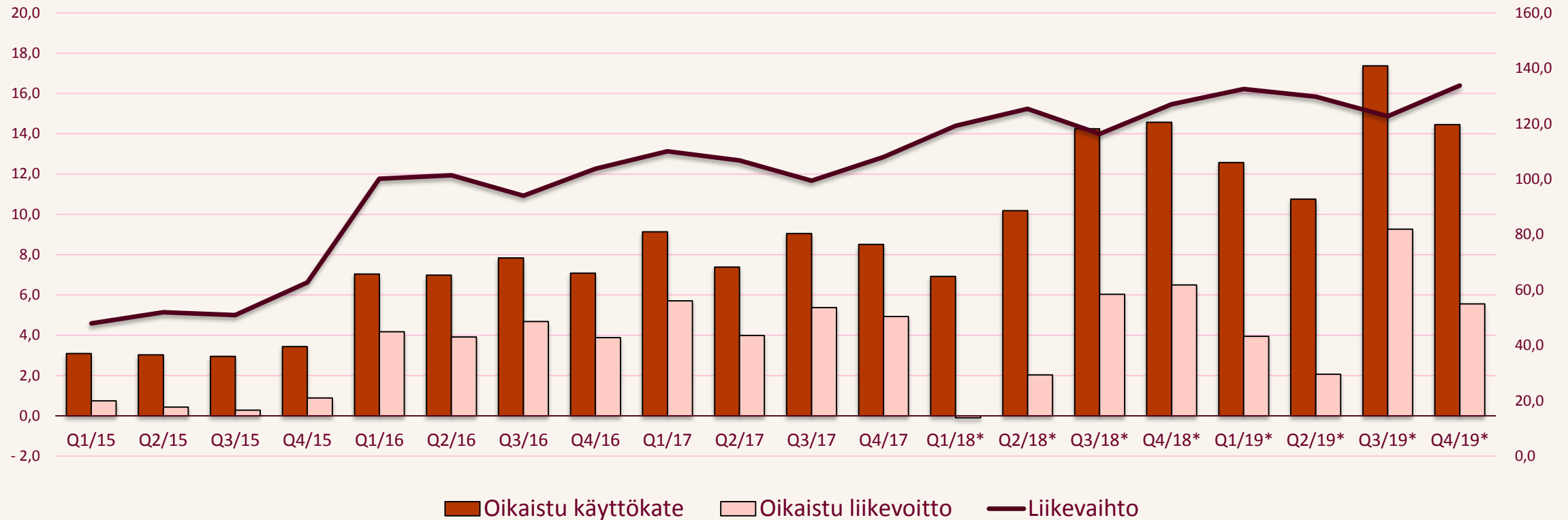
Keskeisiä tapahtumia 2019



Tilinpäätös 2019

- Liikevaihto oli 518,6 (487,8) milj. euroa – kasvua 6,3 prosenttia
- Oikaistu liikevoitto oli 20,8 (14,4) milj. euroa / 4,0 % (3,0 %)
- Nettovelka / EBITDA 3,5 (3,9), tavoite alle 3 %
- Oikaistu käyttökate EBITDA oli 55,1 (45,9) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos 0,15 (0,16) euroa
- Mehiläinen julkisti 5.11.2019 käteisostotarjouksen kaikista Pihlajalinna Oyj:n osakkeista
- Pihlajalinna on ottanut uuden IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019 täysin takautuvasti. Vertailukelpoiset taloudelliset tiedot julkistettiin 18.4.2019 jokaiselta aiemmalta raportointikaudelta 2018.

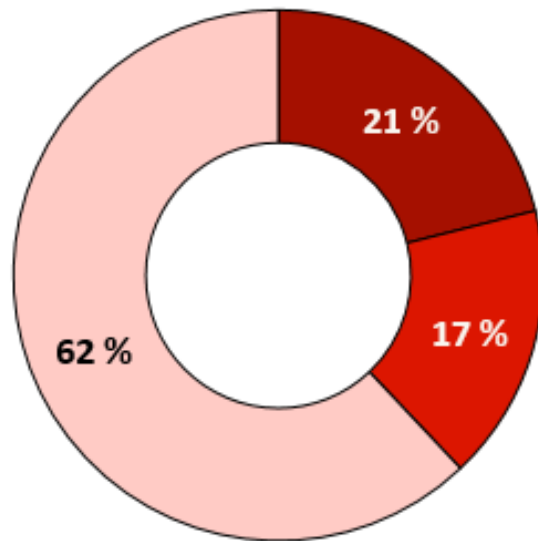
Kannattavuuden kehitys, milj. euroa



* Pihlajalinna on ottanut uuden IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöön 1.1.2019 täysin takautuvasti. Vertailukelpoiset taloudelliset tiedot julkistettiin 18.4.2019 jokaiselta aiemmalta raportointikaudelta 2018.

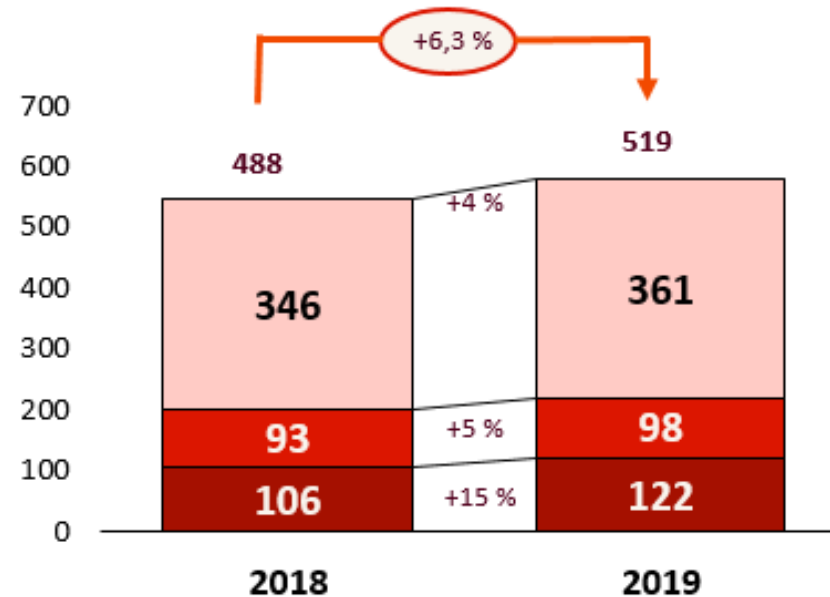
Liikevaihto asiakasryhmittäin 2019

LIKEVAIHTO
ASIAKASRYHMITÄIN 2019, %



■ Yritysassiakkaat ■ Yksityisasiakkaat ■ Julkisen sektorin asiakkaat

LIKEVAIHTO
ASIAKASRYHMITÄIN, M€



■ Yritysassiakkaat ■ Yksityisasiakkaat ■ Julkisen sektorin asiakkaat

Näkymät 2020

Koronavirusepidemian vuoksi Pihlajalinna on perunut väliaikaisesti näkymänsä vuodelle 2020.

Pihlajalinna arvioi antavansa päivitetyt näkymät vuodelle 2020 myöhemmin kuluvan vuoden aikana.

Koronaepidemian vaikutukset liiketoimintaan

- Pihlajalinna on sulkenut kaikki liikuntakeskuksensa väliaikaisesti hidastaakseen koronavirusepidemian leviämistä.
- Epidemiatilanne on myös alentanut erityisesti ei-kiireellisen sairaanhoidon sekä suunterveyden palveluiden kysyntää.
- Kiinteähintaiseen laskutukseen (kuten sote-ulkoistukset) liittyy tasainen liikevaihdon tuloutus ajan kuluessa. Myöskään ikäihmisten asumispalveluiden ja rekrytointipalveluiden kysyntään ei koronaepidemialla odoteta olevan merkittävää vaikutusta.
- Etäpalveluiden kysyntä on moninkertaistunut alkuvuoteen nähden.
- Koko henkilöstöä koskevat sopeuttamistoimet on aloitettu.

Koronaepidemian taloudellisten vaikutusten arviointi haastavaa

- Valtioneuvoston antaman poikkeuslain ja koronatilanteen keston taloudellisia vaikutuksia Pihlajalinnan liiketoimintaan on päivittäin muuttuvan tilanteen vuoksi vaikeaa luotettavasti arvioida ja ennakoida.
- Taloudellisten vaikutusten kokonaisarviointia vaikeuttaa myös se, että tilanteen normalisoituessa sosiaali- ja terveyspalveluissa sekä hyvinvointipalveluissa ei-kiireellisen hoidon patoutuneen kysynnän arvioidaan kasvavan.
- Sitä, missä määrin julkinen sektori tulee hankkimaan palveluita tai työvoimaa yksityisiltä yrityksiltä, on vaikea vielä tällä hetkellä arvioida.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ennallaan

- Pihlajalinnan liiketoiminnan kasvua vauhdittavat trendit ja megatrendit eivät ole koronaepidemian johdosta muuttuneet.
- Digitaalisten palveluiden käyttö ja rakenteelliset muutokset sosiaali- ja terveyspalveluiden tuottamisessa saattavat jopa nopeutua koronaepidemian johdosta.
- Pihlajalinnan pitkänaikavälin tavoitteet – nettovelan taso alle 3x käyttökate ja liikevoitto yli 7 prosenttia liikevaihdesta – pysyvät ennallaan.

Ostotarjous

- Mehiläinen Yhtiöt Oy teki vapaaehtoisen julkisen käteisostotarjouksen kaikista Pihlajalinna Oyj:n osakkeista
- Pihlajalinnan hallitus on päättänyt suositella Pihlajalinnan osakkeenomistajille ostotarjouksen hyväksymistä
- Tarjousvastike on 16,00 € käteisenä jokaista Pihlajalinnan osaketta kohden
- Yhdessä yhtiöt pystyvät paremmin sekä palvelemaan kuntien, sairaanhoitopiirien ja tulevien maakuntien tilaajaorganisaatioita että viemään suomalaista sote-osaamista kansainvälisille markkinoille. Yhdessä yhtiöillä on mahdollisuus tuottaa entistäkin laadukkaampaa hoitoa ja hoivaa ikääntyvän Suomen tarpeisiin.



Ostotarjouksen aikataulu

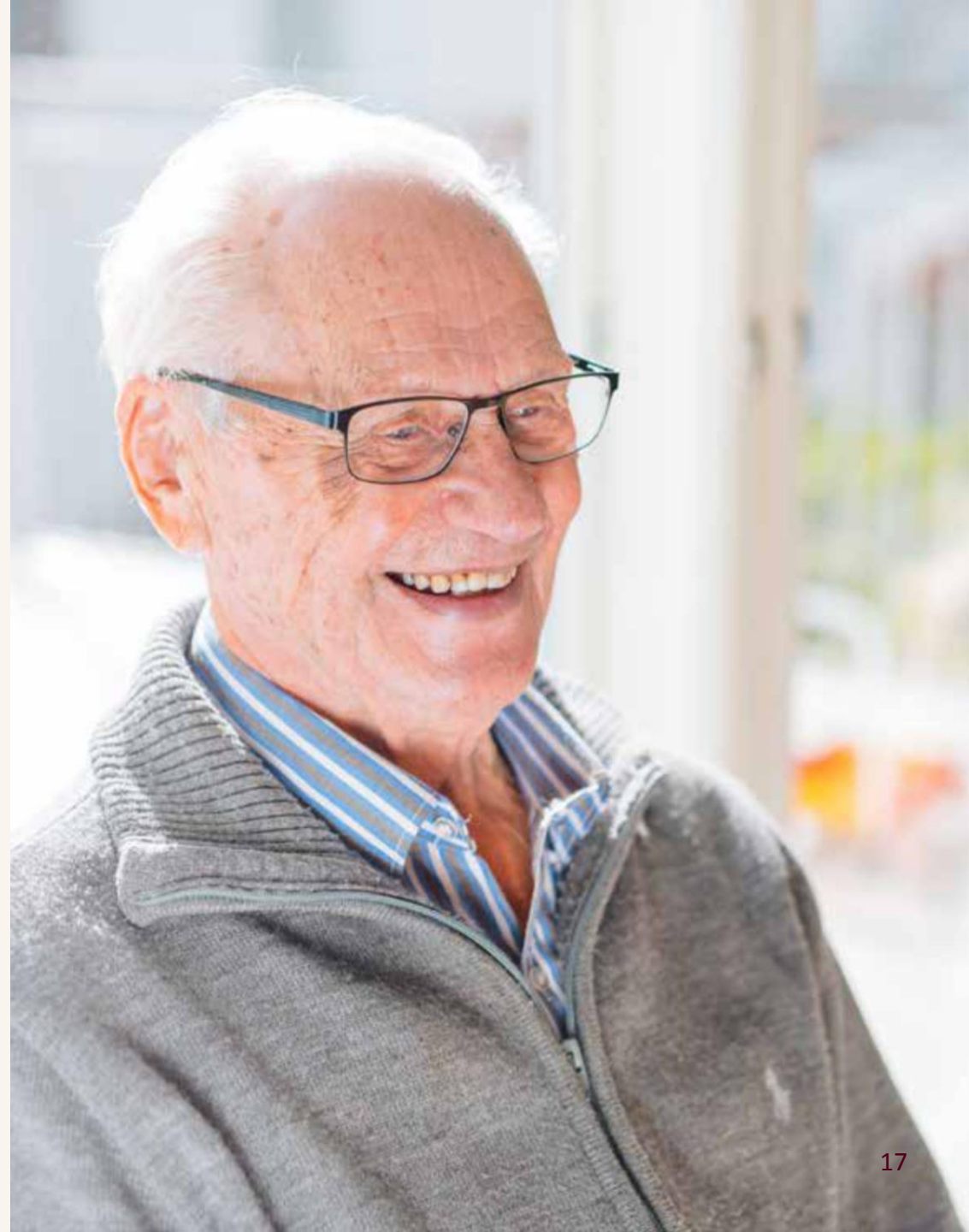
- Ostotarjous julkistettiin 5.11.2019.
- Ostotarjousaika on käynnissä 10.7.2020 saakka.
- Euroopan komissio on siirtänyt yhtiöitä koskevan yrityskauppavalvonta-asian Kilpailu- ja kuluttajaviraston (KKV) käsiteltäväksi 28.1.2020.
- Mehiläinen Yhtiöt Oy on tehnyt virallisen yrityskauppailmoituksen KKV:lle koskien ostotarjousta 10.2.2020.
- KKV sai ensivaiheen käsittelyn päätökseen 12.3.2020. KKV aloitti toisen vaiheen käsittelyn, joka päättyy viimeistään 24.6.2020, ellei Suomen markkinaoikeus hakemuksesta myönnä KKV:lle jatkoaikaa asian tutkimiseksi.
- Tarjouksentekijä odottaa tällä hetkellä saatavilla olevan tiedon perusteella ostotarjouksen toteutuvan vuoden 2020 toisen vuosineljänneksen loppupuolella tai viimeistään vuoden 2020 kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Markkinakatsaus – soteuudistuksessa palvelujen painopiste perustasolle ja ehkäisevään toimintaan

- Suomen hallitus antoi lokakuussa 2019 lisätietoja tulevasta sote-uudistuksesta.
- Sote-rakennemuutos perustuu 18 maakuntaan ja viiteen yhteistyöalueeseen. Sote-palveluiden ja pelastustoimen järjestäminen on maakuntien vastuulla. Rakennemuutoksen taustalla on halu taata yhdenvertainen palveluiden saatavuus kaikkialla Suomessa.
- Hallitusohjelman mukaan maakunnat tuottavat palvelut pääosin julkisina palveluina ja yksityinen ja kolmas sektori toimivat täydentävinä palveluiden tuottajina.

Markkinakatsaus – Pihlajalinnan tilanne

- Pihlajalinnan näkemyksen mukaan julkisen sektorin ja yksityisten yritysten kumppanuudet ovat hyvä ratkaisu kasvavan kysynnän tyydyttämiseksi.
- Viimeisen vuosikymmenen aikana yksityisten tuottamat palvelut ovat lisääntyneet voimakkaasti hoivapalveluissa ja erikoissairaanhoidon palveluissa. Tämä kehitys on tapahtunut ilman valtiovallan ohjausta tai päätöstä.
- Pihlajalinnan kumppanuushankkeet kuntien kanssa ovat osoittaneet sen, että julkisten palveluiden kustannuksia voidaan alentaa ja samalla nopeuttaa hoitoonpääsyä. Pihlajalinnan palvelumalleille on kuntakentässä selkeää kysyntää. Esimerkiksi kymmenen Päijät-Hämeen kuntaa suunnittelee terveyskeskustoiminnan ulkoistamista yhteisyritysmallilla.
- Yksityisen markkinan tilanne on ennallaan. Työterveysmarkkinan arvioidaan kasvavan, koska monet julkiset toimijat ovat kiinnostuneita luopumaan omistamistaan työterveyshuoltopalveluita tuottavista yhtiöistä.



Pihlajalinnan taloudellinen raportointi vuonna 2020

- Osavuositarkastus tammikuu–maaliskuu: perjantaina 8.5.2020
- Puolivuositarkastus tammikuu–kesäkuu: perjantaina 14.8.2020
- Osavuositarkastus tammikuu–syyskuu: keskiviikko 4.11.2020

Kiitos!

