



Pihlajalinna

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS JONI AALTONEN

Yhtiökokous

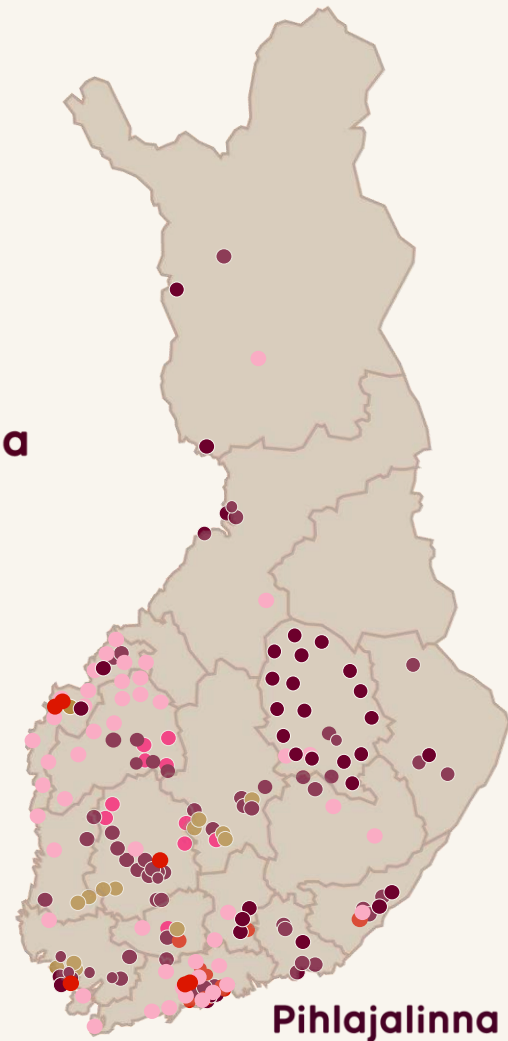
Tampere 4. huhtikuuta 2019

PIHLAJALINNA LYHYESTI

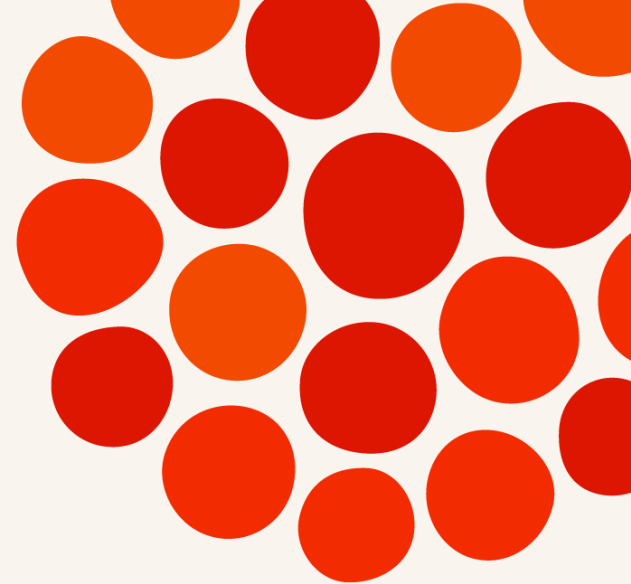
- Suomen johtavia sosiaali-, terveys- ja hyvinvointipalvelujen tuottajia
- Pääkonttori Tampereella
- Kaikki verot maksetaan Suomeen
- Listautui Helsingin pörssin päälistalle kesäkuussa 2015
- Markkinajohtaja sote-ulkoistuksissa
- Yli 13 000 osakkeenomistajaa, osakkeista yli 90 % prosenttia suomalaisessa omistuksessa
- 5850 työntekijää



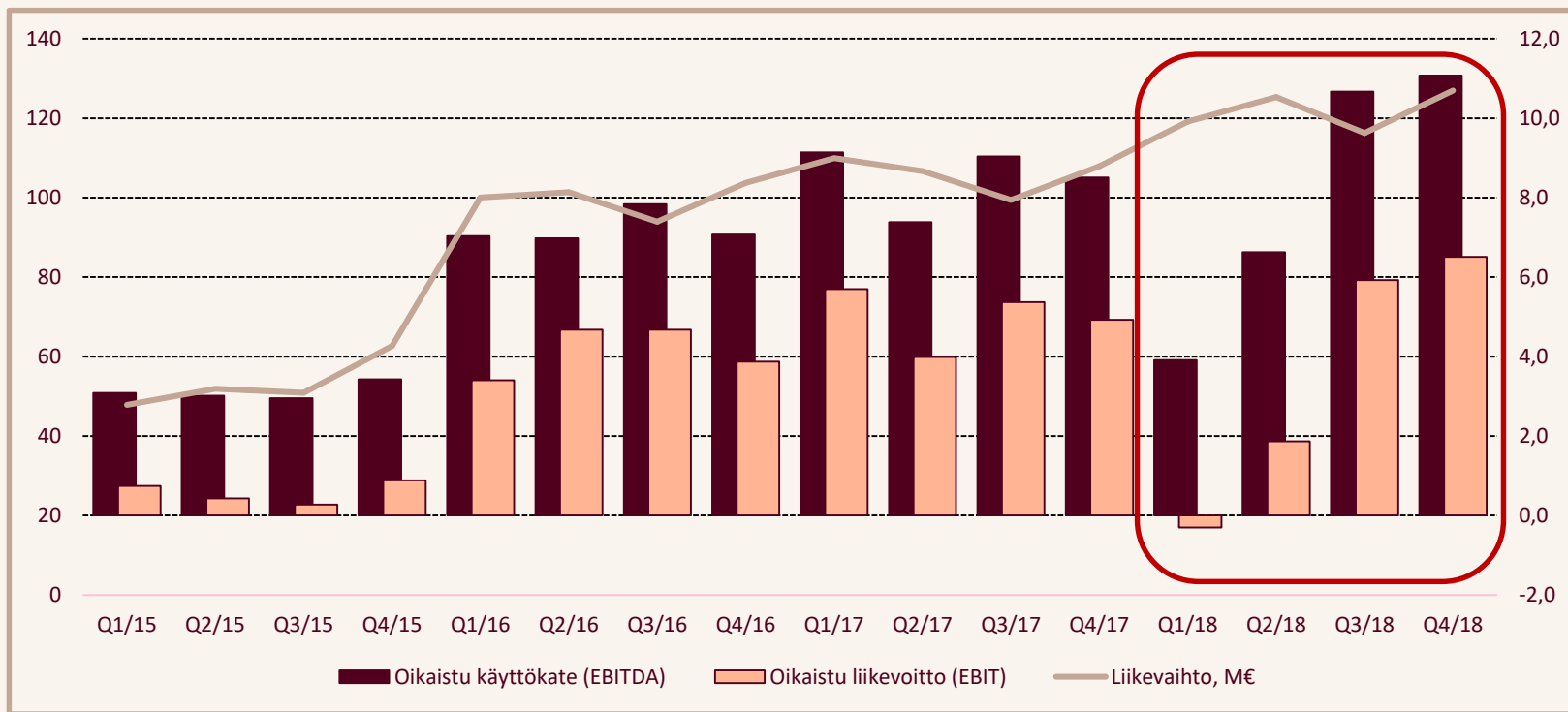
- Lääkärikeskus, sairaala, hammasklinikka
- SOTE-ulkoistus
- Asumispalvelut
- Liikuntakeskukset
- Doctagon-vastuulääkäripalvelut



KASVUN VUOSI 2018



KANNATTAVUUS PARANI TILIKAUDEN LOPPUA KOHDEN



TILIKAUDEN 2018 LIIKEVAIHTO KASVOI 15 %

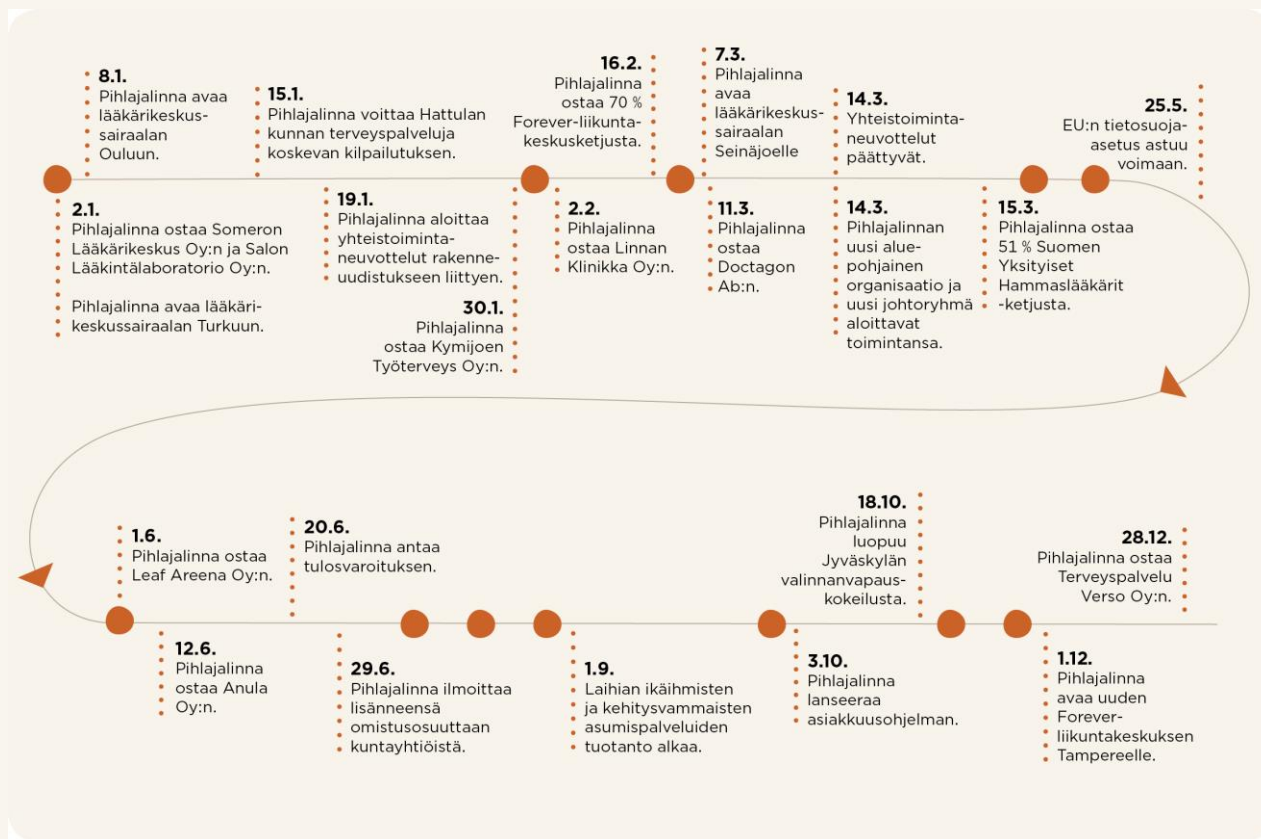
- UUSIEN YKSIKÖIDEN PERUSTAMINEN RASITTI TULOSTA

Milj. e	1–12/18	1–12/17	muutos	H2 2018	H2 2017	muutos
Liikevaihto	487,8	424,0	63,8	243,3	207,3	35,9
Käyttökate	31,2	33,3	-2,1	21,3	17,3	4,0
Käyttökate %	6,4 %	7,9 %		8,8 %	8,3 %	
Liikevoitto	12,8	19,1	-6,3	11,9	10,0	1,9
Liikevoitto %	2,6 %	4,5 %		4,9 %	4,8 %	
Tilikauden voitto	7,1	14,1	-6,9	7,9	7,5	0,4
Osakekohtainen tulos	0,17	0,46	-0,29	0,23	0,21	0,02
Omavaraisuusaste, %	37,6	41,8				
Henkilöstön määrä tilikauden lopussa	5 850	4 753				

UUSI ALUEORGANISAATIOMALLI 1.4.2018 ALKAEN

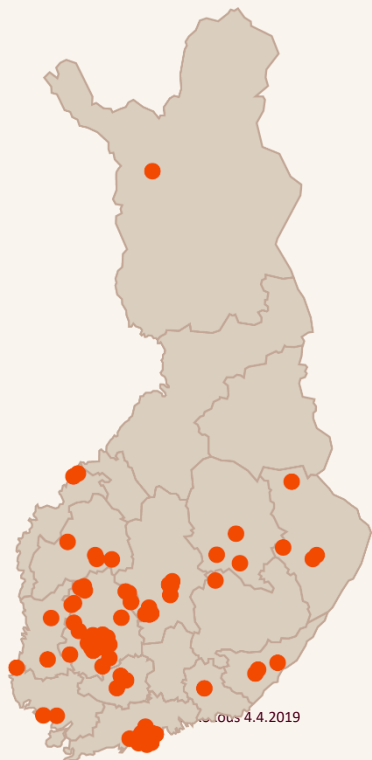


PIHLAJALINNAN KASVUN VUOSI 2018



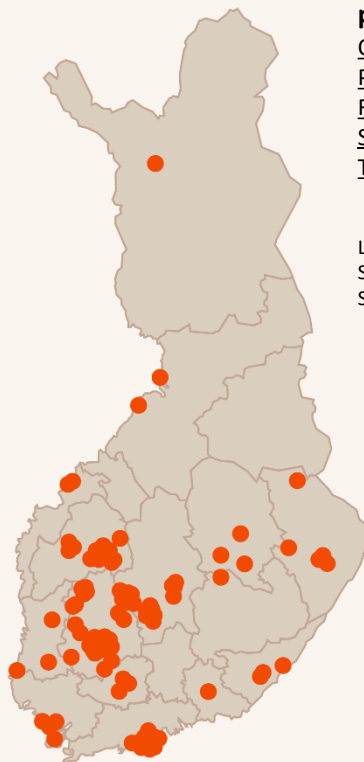
PIHLAJALINNA ON NYT VALTAKUNNALLINEN TOIMIJA

01.2017



© Pihlajalinna 4.4.2019

01.2018

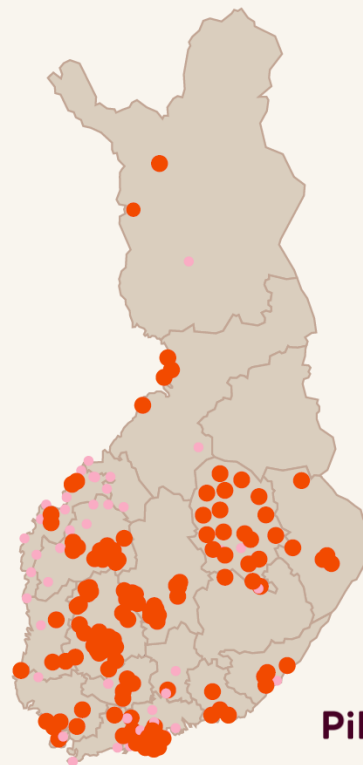


**8 uutta
paikkakuntaa:**

Oulu
Parainen
Raahe
Salo
Turku

Leppävirta
Suonenjoki
Somero

01.2019



**32 uutta
paikkakuntaa:**

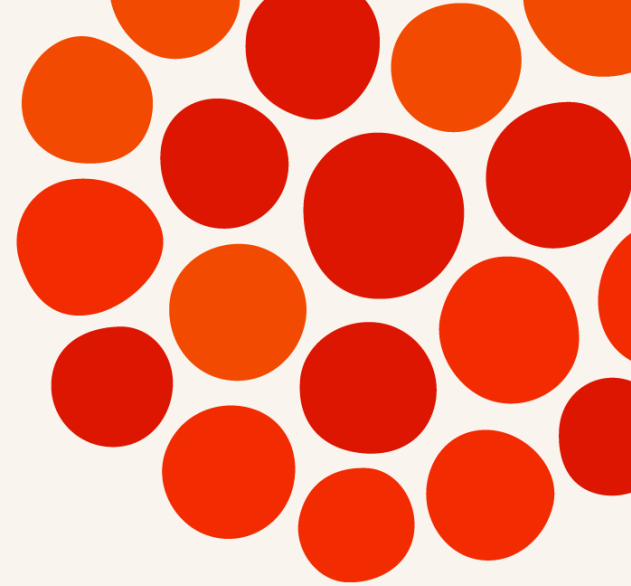
Espoo
Hamina
Hämeenlinna
Iisalmi
Järvenpää
Lahti
Karhula
Kerava
Kolari
Kotka
Kouvola
Raisio
Vaasa
Varkaus

Lammi	Pielavesi
Tuulos	Rautalampi
Paimio	Rautavaara
Joroinen	Sonkajärvi
Juankoski	Tervo
Kaavi	Vesanto
Keitele	Viermä
Kiuruvesi	

TTH asiakaskanta 60.000
listautumishetkellä ja
01/19 yli 170.000

Pihlajalinna

NÄKYMÄT 2019



2019 FOKUS:

KASVU KAIKILLA ASIAKASALUEILLA – KANNATTAVUUS KASVUN KAUTTA

- Palveluverkon laajentaminen maakuntakeskuksiin yritysstojen avulla ja integraatioiden nopea läpivienti
- Palveluiden tehokas ristiinmyynti
- Orgaaninen kasvu myyntiin ja markkinointiin panostamalla
- Kunnallisen palveluvalikoiman laajentaminen ja palveluvalikoiman vakiinnuttaminen



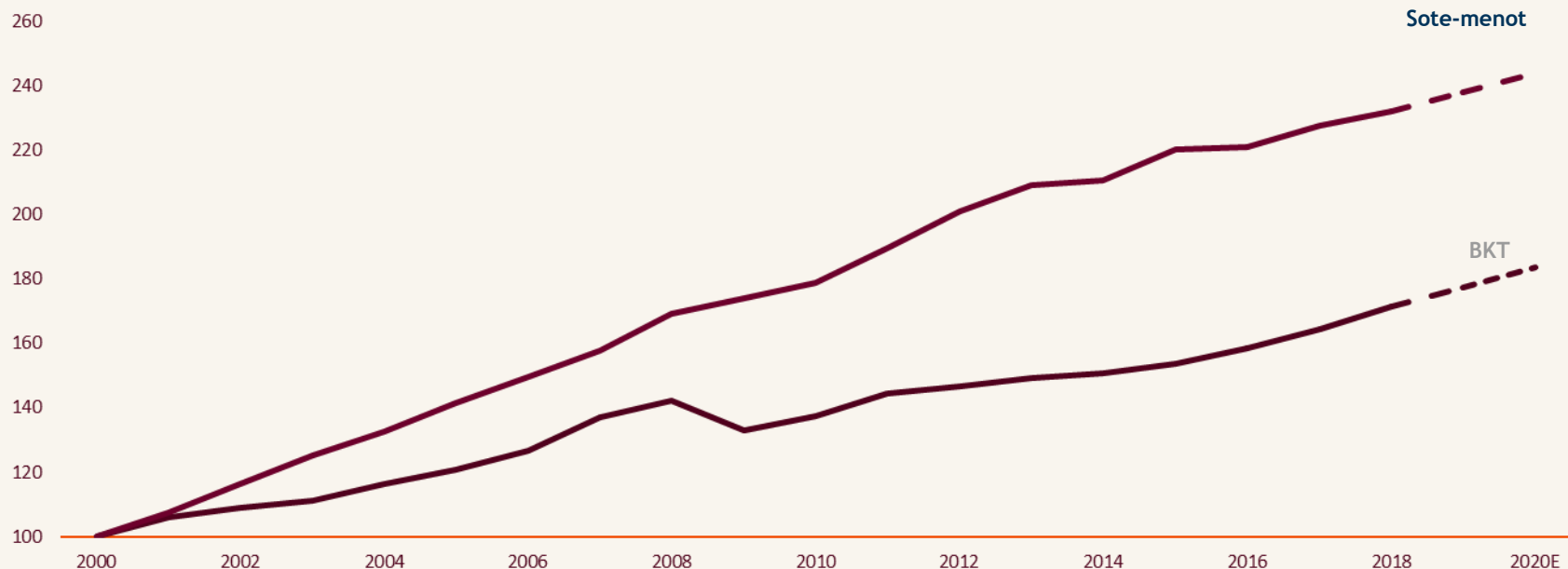
NÄKYMÄT 2019

- Vuoden 2019 liikevaihdon odotetaan kasvavan vuodesta 2018.
- Oikaistun liikevoiton (EBIT) odotetaan paranevan selvästi vuodesta 2018.

SOTE-KUSTANNUSTEN KASVU LUO PAINETTA JULKISEEN SOTE-PALVELUJEN JÄRJESTÄMISEEN – TAUSTALLA KESKEISENÄ AJURINA VÄESTÖN IKÄÄNTYMINEN

Sote-menojen ja bruttokansantuotteen kehitys vuosina 2000-2020E

Sote-menot¹⁾ ja BKT:n kehitys, indeksi vuosi 2000 = 100

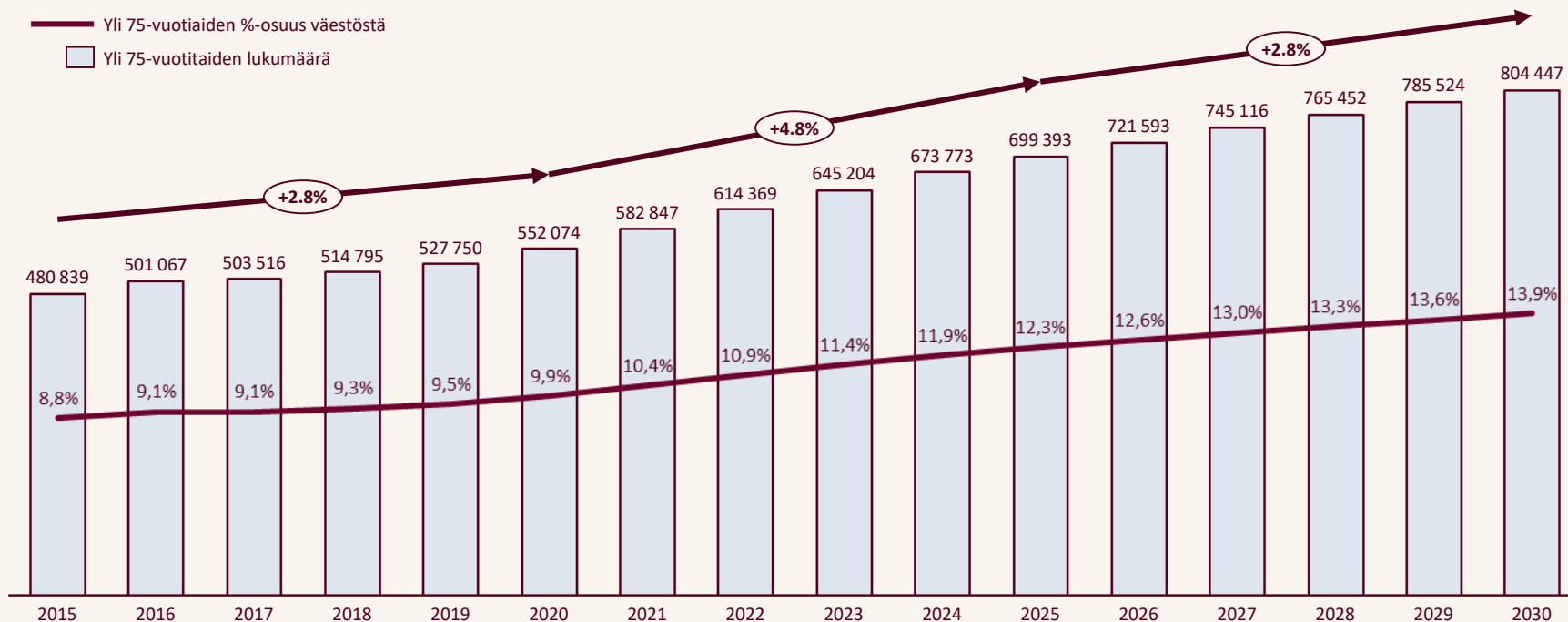


¹⁾ Yhtiökokous 4.4.2019. Sote-menoja sisältää sosiaali- ja terveystalouden, sekä muut sote-liittännäiset menot. Ei sisällä asiakasmaksuja.
Lähteet: THL, eläketurvakeskus, Tilastokeskus, VALOR-analyysi

SUOMEN VÄESTÖN VAHVA IKÄÄNTYMINEN ON VASTA EDESSÄPÄIN – VOIMAKKAIN VAIKUTUS TOTEUTUU VUOSINA 2020-2025...

Valtakunnallinen väestörakenteen kehitys vuosina 2015-2030E

Yli 75-vuotiaiden lukumäärä ja %-osuus koko väestöstä



...KUNNAT JA KUNTAYHTYMÄT OVAT VAIKEUKSISSA SOTE-MENOJEN KANSSA JO NYT, VAIKKA VÄESTÖN IKÄÄNTYMISEN VAHVIMMAT VAIKUTUKSET OVAT VASTA EDESSÄ

Sote-menot käänsivät litin miljoona euroa miinukselle – “Päijät-Hämeen hyvinvointiyhtymä on epäonistunut asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa”

KOUVOLAN SANOMAT

26.3.2019

Tampereen sosiaali- ja terveysmenot ovat ylittymässä tänä vuonna rajusti, jopa 50 miljoonalla – Talousjohtajalta tyly arvio: veronkorotus todennäköinen

AAMULEHTI

28.5.2018

Porin kaupunginvaltuusto joutui taas myöntämään lisää rahaa pullataikinan lailla paisuviin sote-menoihin – “Ei Suomessa sovi jättää ihmisiä heitteille”

SATAKUNNAN KANSA

28.5.2018

Eksoten menoylitys vie Lappeenrannankin tuloksen miinukselle – Kunnat kärvistelevät, vaikka Eksoten sote-kustannukset ovat maan matalimmat

ETELÄ-SAIMAA

15.8.2018

Lahdelle tuhti (sote) lisälasku – pyytämättä ja yllättäen

Kuntalehti

5.2.2019

Erikoissairaanhoidon nieli miljoona euroa arvioitua enemmän, myös sijaishuollossa oli ylityksiä

Valkeakosken Sanomat

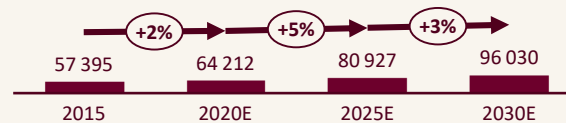
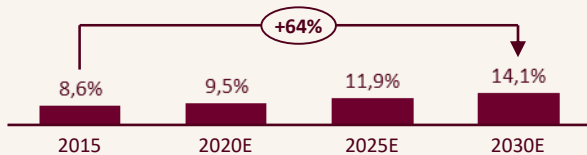
21.3.2019

VÄESTÖN IKÄÄNTYMISEN MYÖTÄ YLI 75-VUOTIAIDEN OSUUS VÄESTÖSTÄ KASVAA YLI 50 % JOKAISELLA LIIKETOIMINTA-ALUEELLA

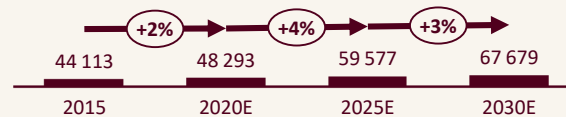
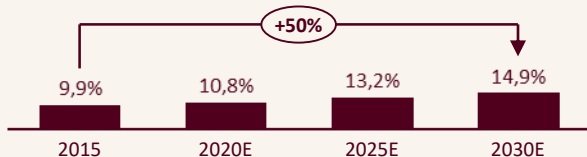
Yli 75-vuotiaiden osuus väestöstä 2015-2030E
%-osuus ja %-muutos

Yli 75-vuotiaiden lukumäärän kehitys 2020E-2030E
yli 75-vuotiaiden lukumäärä ja keskimääräinen vuosittainen kasvuvauhti

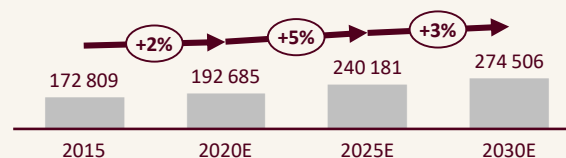
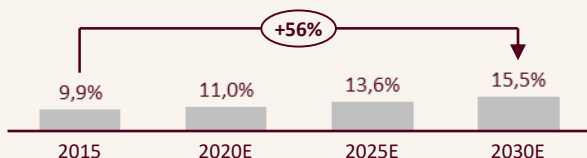
Pohjois-Suomi



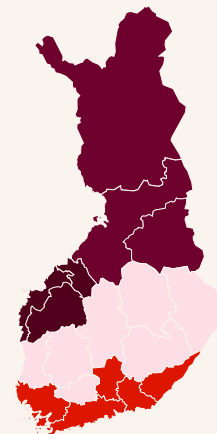
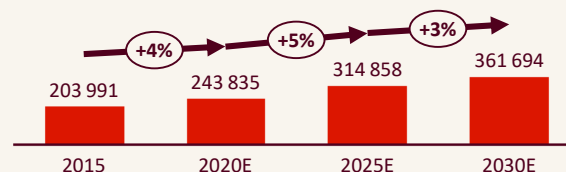
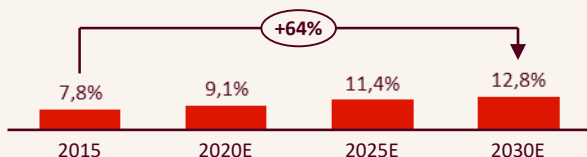
Pohjanmaa



Väli-Suomi



Etelä-Suomi



SUURTEN IKÄLUOKKIEIN IKÄÄNTYMINEN TULEE HAASTAMAAN KUNTATALOUDEN KASVATTAMALLA VOIMAKKAASTI SOTE-MENOJA

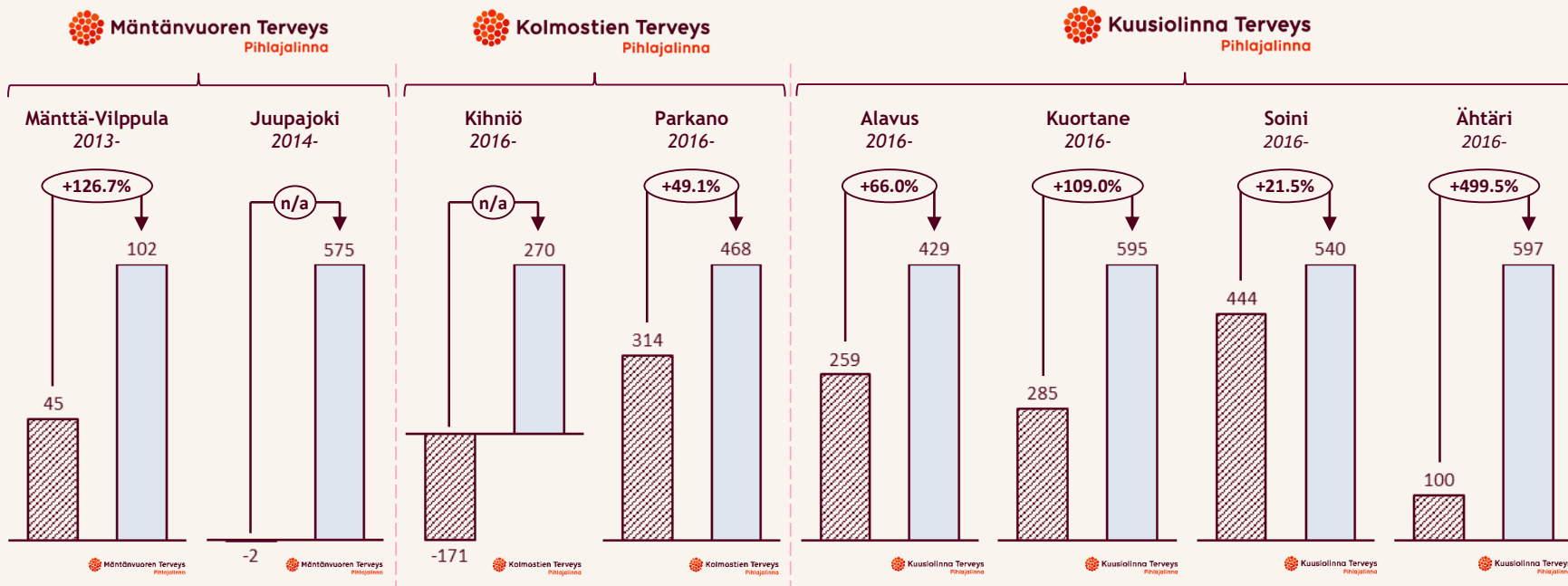
Sosiaali- ja terveyspalveluiden kustannusten jakauma ikäryhmittäin per asukas valtakunnallisesti (2011),
€ per asukas ja %-ero suhteessa koko väestön keskiarvoon



PIHLAJALINNAN KUMPPANIKUNTIEN VUOSIKATTEET OVAT KEHITTYNEET YHTEISTYÖ NAIKANA ERITTÄIN VOIMAKKAASTI

Pihlajalinnan kumppanikuntien vuosikatteen kehitys yhteistyön myötä

Keskimääräinen asukaskohtainen vuosikate 2 vuodelta ennen Pihlajalinnayhteistyötä ja 2 vuotta sen jälkeen, € per asukas



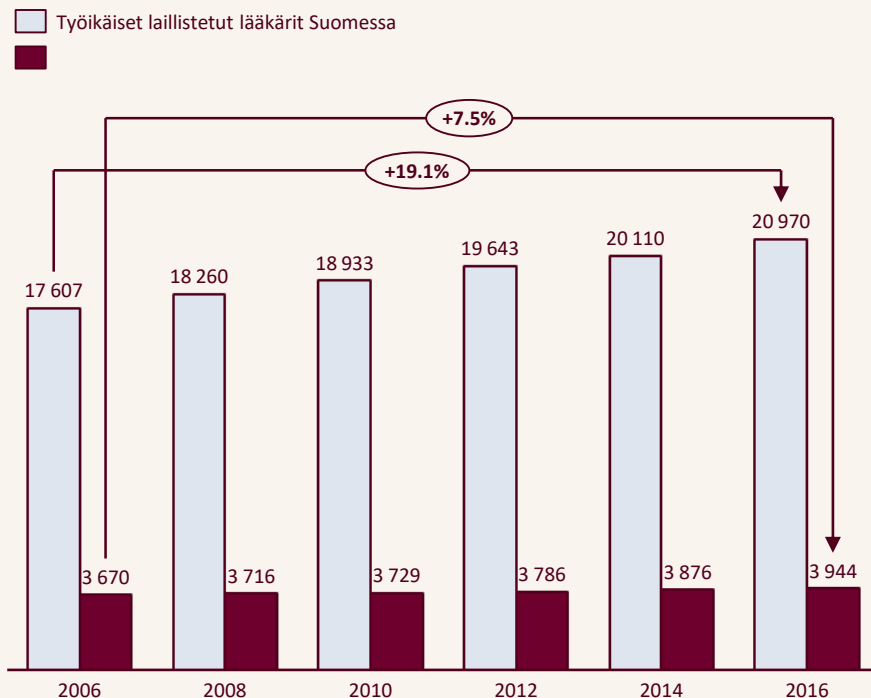
1) Vuosikate osoittaa sen tulo- ja menojen, joka juoksevien menojen maksamisen jälkeen jää jäljelle käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainojen lyhennyksiin

Lähteet: Soskaret, Tilastokeskus, VALOR-analyysi

LAILLISTETTUIEN LÄÄKÄREIDEN LUKUMÄÄRÄ ON KASVANUT NOPEAMMIN KUIN TERVEYSKESKUSLÄÄKÄRITEHTÄVIEN MÄÄRÄ – LÄÄKÄRIVAJE KOHDISTUU VAIHTELEVASTI ALUEITTAIN

Laillistettujen lääkäreiden ja terveyskeskuslääkäritehtävien lukumäärä 2006-2016

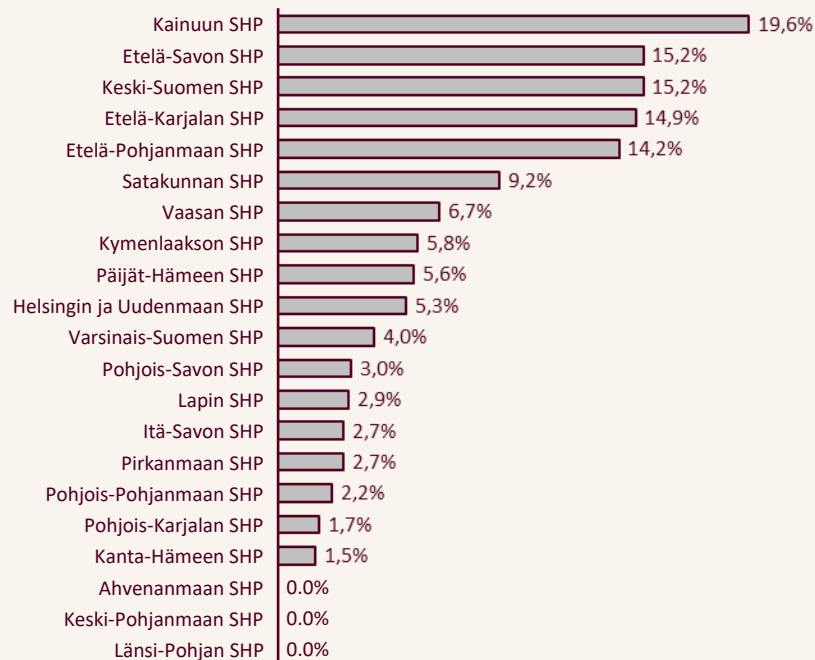
Lääkäreiden lukumäärä sekä %-muutos



Lähteet: Lääkäriliitto – Lääkärit Suomessa 2016 tutkimus, Terveyskeskusten lääkäritilanne 2012, 2014 ja 2018, Sotkanet, VALOR-analyysi

Terveyskeskusten lääkäriajaja sairaanhoitopiireittäin 2018

Täyttämättömien lääkäritehtävien (lääkäriajaja) osuus kaikista terveyskeskusten lääkäritehtävistä, %



UUSI TERVEYSASEMA UUDISTAA TYÖSKENTELYN*

* Otsikko Hämeen Sanomissa 2.4.2019



Parolan uusi terveysasema valmistuu hupun suojissa. Arvo Haapainen on juuri aloittanut Hattulan johtavana lääkärinä. KUVA: Riku Haari

Uusi terveysasema uudistaa työskentelyn

Arvo Haapainen on juuri aloittanut Pihlajalinnan Hattulan yksikön johtavana lääkärinä.

Sari Oksala
Hattula

Hattulan terveysasemalla työskentellään tällä hetkellä rakennustyömaalla naapurissa. Uuden rakennuksen on määrä valmistua ensi helmikuussa, ja johtava lääkäri Arvo Haapainen kertoo, että sitä odotetaan innolla.

– Uudessa tiloissa on mahdollisuus päivittää terveyskeskukseen toimintamalleja ja hoitoprosesseja, hän sanoo.

HAAPAINEN ALOITTI Hattulan alaisuudessa Pihlajalinnan Terveystalon palvelutuotannon johtavana lääkärinä. Kysyttäessä on Pihlajalinnan yksiköä, joka huolehtii Hattulan perusterveydenhuollon palveluista.

– Pihlajalinnassa on aiemminkin huolehtinut avoterveydenhuollon palveluista Hattulassa, mutta vuoden vaihteessa mukaan tulivat hammashoitosetä kunnon työterveyskeskusten työterveyspalvelut, Haapainen sanoo.

Haapainen mukaan nykyisin muutos uusiin tiloihin siirtytessä on se, että vastaanotto ja toimintatavat muuttuvat. Tämä tarkoittaa sitä, että vastaanottohuoneissa keskitytään potilasiin ja paperityö tehdään erillisissä toimistotiloissa.

– Toiminto on yhteistä, jossa työskentellään yhdessä. Se myös helpottaa esimerkiksi konsultointia, Haapainen sanoo.

Uuden terveysaseman tiloihin saadaan saman katon alle

kaikki terveyskeskukseen toiminnat. Pappilaniemessä sijaitseva vuodeosasto alkuun otetaan.

ARVO HAAPAINEN työskentelee aiemmin Linnan Klinikalla Hämeenlinnassa. Kun Pihlajalinnassa on etäitäminen näin siirtymiseen, Haapainen siirtyi Pihlajalinnan palvelukseen. Hän

on geriatrian erikoislääkäri ja tekee edelleen myös vastaanottoa.

– Olen pitinyt Hattulassa geriatrian poliklinikkaa marraskuusta lähtien ja sen lisäksi käyn töissä naapurissa Arriendön palveluissa ja nuortomassassa.

Geriatrinen eli ikään liittyvien ja vanhuksien erikoistuneen lääkärit Haapainen on seurannut vanhusten ensisijaisesti käytettyä keskuutta huolehtineena. Hän sanoo, että vanhusten hoiva- ja hoitopaikkojen laatueroja ja niiden vahvointa ovat vasta muutortumassa.

– Tässä asiassa varmasti mennään eteenpäin ja se on myös välittämistä. Se on huomattava, että ongelmia on yhtä lailla julkisella ja yksityisellä puolella, ensiksi minäkin toimijana kaikki yksiköt ole ongelmissa, Haapainen sanoo.

HÄN ERIKOISTUI aikoinaan geriatriaan, sillä lähtökohtana ovat lääketieteessä eniten neurologia ja sisätauti.

– Geriatrissa ne yhdistyvät. Lisäksi on ollut ilo huomata, että ikäihmisten elämälääkärin ja hyvinvoinnin eteen on paljon tehtävää, Haapainen sanoo.

Hän viittaa esimerkiksi suomalaisen Finger-tutkimukseen, jossa on todettu, että ravitus, liikunta, aivojumppa sekä sydän- ja verisuonitautien riskitekijöiden hoito vähentävät merkittävästi aivotilanteen heikkenemisen riskiä.

Samat tekijät ehkäisevät myös tyypistä lauteruutta, joka on usein synnynnäinen, ettei vanhus pärjää enää kotonaan. **WASA**

KUUKA?

Arvo Haapainen

● 42-vuotias, kotoinen Helsingistä, asuu perheineen Hämeenlinnassa.

● Otsikko lääketieteessä Helsingissä, valmistui vuonna 2000 geriatristen erikoislääkärin Tampereen yliopistosta v. 2018.

● Aloitti Linnan Klinikalla marraskuussa 2017, yhteiskunnan jälkeen Pihlajalinnan palvelukseen.

● 14.2019 alkaen Pihlajalinnassa Terveystalon Hattulan palvelutuotannon johtava lääkäri, myös Pihlajalinnan Kanta-Hämeen lääkärikeskusten vastaava lääkäri.

PERHE

● Unperheessä vaimo ja yhteensä 5 lasta, joista 4,5-vuotiaat kaksoiset yhtiöt.

● Hattula ja varsinkin Lepaan seutu ovat Haapainenille tuttuja ympäristöä, sillä hänen isoisänsä (myös nimeltään Arvo Haapainen) toimi Lepaan puutarhaopiston johtajana vuosina 1926–1955.

TAVOITETILA KESKIPITKÄ AIKAVÄLI

Näkymä

OLEMME SUOMEN ARVOSTETUIN
SOTE-YHTIÖ VUONNA 2020

Tehtävä

AUTAMME SUOMALAISTA
ELÄMÄÄN PAREMPAA ELÄMÄÄ

Arvot

EETTISYYS, ENERGISYYS JA
ENNAKKOLUULOTTOMUUS

PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

NETTOVELAN
TASO

**alle
3x**

käyttökate

LIIKEVOITTO
(EBIT)

**yli
7%**

liikevaihdosta



**KAUAN
ELÄKÖÖN
ELÄMÄ!**

KIITOS !