

N26

Avec un CA de +500 M€ pour un Produit Net Bancaire de 350 M€, N26 confirme son premier exercice plein rentable en 2025.

- N26 publie ses résultats financiers 2025 avec un PNB en hausse de 33 % pour atteindre 350,5 M€, fort d'un CA en hausse à 501,6 M€ et grâce à un effet levier opérationnel continu.
- La banque numérique indépendante réalise ainsi son premier exercice plein rentable en 2025, affichant un résultat net consolidé à hauteur de 1,6 M€.
- Le nombre de clients générant des revenus conséquents atteint les 5,6 M et les dépôts de l'ensemble des clients ont, eux, dépassé les 10,5 Mds €.
- Cette dynamique positive se confirme au premier trimestre 2026, avec un CA de 130 M€, un PNB de 92 M€ et un résultat net consolidé de 9,8 M€.

A Paris, le 25 Juin 2026 – N26 présente ses résultats financiers pour l'exercice 2025, dépassant les 500 M€ de CA et réalisant sa première année complète de rentabilité globale nette. Ces résultats confirment ceux de 2024 et renforcent un peu plus l'ancrage de N26 comme une banque numérique européenne de premier plan, forte d'un business modèle construit sur une croissance solide et pérenne.

Première année de rentabilité globale pleine pour N26 en 2025!

Pour l'exercice fiscal 2025, le groupe N26 consolide un CA à 501,6 M€, soit une croissance de 13 % vs 2024. La baisse continue des coûts directs (-17 % vs 2024 à 151,1 M€ en 2025) permet à la banque numérique d'afficher un PNB de 350,5 M€, en hausse de 33 % vs 2024, gage de l'effet de levier opérationnel croissant pour N26.

Le résultat net atteint, quant à lui, 1,6 M€ en 2025, soit un gain de plus de 40 M€ vs 2024, après la perte nette de 42 M€, enregistrée l'année dernière. **Ces résultats financiers confirment la pérennité du modèle économique N26, qui boucle ainsi son premier exercice fiscal de rentabilité globale complète, 10 ans après l'ouverture des premiers comptes bancaires en Allemagne.**

En enrichissant son offre bancaire sur l'ensemble des verticales produits (épargne, investissement, crédits), le groupe N26 s'affirme toujours plus comme une banque principale pour nombreux de ses plus de 11 millions de clients en Europe. **Ainsi, le nombre de clients générant des revenus conséquents a progressé de 16 % sur un an pour atteindre 5,6 millions validant la stratégie de croissance durable du groupe.**

Autre indicateur de la montée en puissance de N26, **le volume annuel des transactions progresse en 2025 de 14 % pour atteindre 170,7 Md€**. Les dépôts des clients répartis sur les 24 marchés européens dépassent, eux, pour la première fois les 10 Md€ (10,5 Md€). La banque a ainsi maintenu une base d'actifs très liquide tout au long de l'année 2025, confirmant ainsi la solide position de liquidité de N26.

« Dépasser 500 M€ de CA en 2025 est une étape majeure pour N26, témoignant de la confiance croissante que des millions d'Européens nous accordent chaque jour. Plus important encore, cela prouve l'effet de levier opérationnel inhérent à notre plateforme. Notre croissance maîtrisée est efficace et l'augmentation de notre CA se traduit directement par une rentabilité durable. Cette solidité financière nous permet de réinvestir massivement dans l'innovation produit, apportant ainsi toujours plus de valeur à l'expérience bancaire que vivent au quotidien nos clients dans nos 24 marchés en Europe », se réjouit Mike Dargan, PDG de N26 depuis avril 2026.

La stratégie de diversification des revenus consolide une croissance pérenne.

En 2025, N26 a continué de consolider son modèle économique en accélérant la diversification de ses sources de revenus, contribuant à asseoir son PNB.

Le produit net des commissions et des frais a progressé de 21 % sur un an pour atteindre 184,2 M€ et représente plus de la moitié de la marge brute (53 %), fort de la croissance des abonnements ainsi que du volume des transactions bancaires. L'amélioration et l'enrichissement des gammes premium N26 sont le principal moteur de cette excellente performance.

« Nos résultats 2025 témoignent de la solidité et du fort potentiel du modèle économique de N26. La croissance du CA, la gestion rigoureuse de la structure de coûts et la diversification accrue des sources de revenus permettent d'enregistrer cette première année complète de rentabilité, tout en poursuivant l'amélioration de notre produit net bancaire. Nous allons continuer d'œuvrer pour assurer cette croissance durable tout en gardant un fort niveau d'investissement dans nos produits, notre savoir-faire Tech et notre résilience structurelle à long terme », ajoute Arnd Schwierholz, DAF de N26.

Croissance et acquisition clients se confirment en 2026

D'après les résultats du premier trimestre, N26 continue d'améliorer sa rentabilité en 2026, fort d'un CA de 130 M€ et d'un PNB de 92 M€ pour un résultat net consolidé à 9,8 M€. Au-delà de la croissance soutenue de sa base de clientèle, c'est avant tout

l'engagement accru et l'adoption croissante de son offre de produits et services bancaires qui offrent d'excellentes perspectives opérationnelles et financières à la jeune banque européenne.

En 2026, N26 continuera de privilégier une croissance rentable et durable. La rentabilité va continuer de s'affirmer, grâce à un effet de levier opérationnel et à des investissements maîtrisés. Parmi les priorités pour 2026 figurent l'approfondissement de l'engagement client, l'augmentation de l'adoption de l'offre globale de produits et de services, ainsi que le renforcement de la gouvernance, de l'efficacité opérationnelle, des capacités de gestion des risques et de la pérennité financière. Dans le même temps, N26 poursuivra sa stratégie d'investissements, que cela soit sur les verticales d'épargne, d'investissement ou de crédit ainsi que pour les services liés au mode de vie. Enfin, l'utilisation de l'intelligence artificielle à tous les niveaux de l'entreprise (service client, opérations internes, lutte contre la fraude et le blanchiment) sera un moteur central pour lui permettre de conserver une maîtrise rigoureuse de sa structure de coûts.

Principaux indicateurs financiers

	2024	2025	% Change
Clients à revenus conséquents	4,8M	5,6M	16 %
CA (M€)	445,4	501,6	13 %
PNB (M€)	264,0	350,5	33 %
Revenus net des frais & des commissions (M€)	152,5	184,2	21 %
Revenus net des intérêts (M€)	111,6	166,3	49 %
Résultat net consolidé (M€)	-42,0	1,6	n.m. ¹

Notes éditoriales

Les indicateurs financiers présentés dans ce communiqué de presse sont conformes au référentiel de reporting de gestion de N26, lui-même aligné sur les principes IFRS. Ce référentiel offre une vision cohérente de la performance opérationnelle, facilite la comparaison avec les entreprises comparables à l'international et les informations publiées lors des exercices précédents, et correspond à la méthodologie utilisée par la direction pour évaluer la performance de l'entreprise.

En tant que banque réglementée, N26 établit ses états financiers consolidés audités conformément au Règlement allemand sur la comptabilité des établissements de crédit et des établissements de services financiers (RechKredV). De ce fait, certains indicateurs, notamment le produit net d'intérêts et le produit net de commissions, peuvent différer des chiffres correspondants figurant dans les états financiers

¹ n.m. = sans importance car l'entreprise est passée de pertes à une situation de rentabilité.

audités. Ces différences tiennent principalement à la classification et à la présentation des produits et des charges. Le résultat net du Groupe est identique dans les deux référentiels.

Dans le cadre de reporting de gestion utilisé dans ce communiqué de presse, les produits nets de commissions et d'honoraires ainsi que les produits nets d'intérêts sont répartis en fonction des activités sous-jacentes afin de refléter le bénéfice brut généré par les principaux secteurs d'activité de N26. Les produits nets d'intérêts incluent les provisions pour pertes sur créances et les radiations y afférentes.

Pour l'exercice 2025, les chiffres correspondants publiés sous la norme RechKredV s'élevaient à 191,3 millions d'euros de produits nets d'intérêts (incluant les revenus courants provenant de titres et autres placements non obligataires), 176,9 millions d'euros de produits nets de commissions et d'honoraires, et 498,1 millions d'euros de chiffre d'affaires brut, composé des produits d'intérêts, de commissions et d'honoraires ainsi que des revenus courants provenant de titres. N26 publiera ses états financiers audités conformément aux délais légaux de dépôt et les mettra à disposition sur les registres officiels compétents.

A propos de N26

N26 est la première banque européenne indépendante 100% digitale à opérer avec une licence bancaire allemande. S'appuyant sur des technologies de pointe, l'expérience bancaire mobile de N26 rend la gestion de l'argent plus facile, plus sûre et plus agréable au quotidien pour des millions d'Européens dans les 24 pays où elle opère. Avec son siège social situé à Berlin et des bureaux et hubs stratégiques présents dans plusieurs villes européennes, dont Vienne, Paris, Milan et Barcelone, N26 rassemble aujourd'hui plus de 1 600 collaborateurs, issus de plus de 90 nationalités différentes. L'entreprise s'engage à proposer à ses clients les moyens d'avoir confiance et le contrôle de leurs finances, en leur offrant une expérience bancaire simple, moderne et adaptée à leurs besoins.

Site Internet: n26.com/fr-fr | N26 Press Contact: Timothée Lenoir timothee.lenoir@n26.com