

M 1995



**Wir feiern die 200'000.
Genossenschafter-Familie**

An unsere Genossenschafter/innen

Liebe Genossenschafterinnen
Liebe Genossenschafter

Ein Ende der Konsumflaute ist noch nicht absehbar. Sie trifft alle Branchen. Aufgrund der wirtschaftlichen Unsicherheiten entwickeln sich die Schweizer Konsumenten zu emsigen Sparern. Dadurch werden dem Detailhandel Mittel in Milliardenhöhe entzogen. Auch die Genossenschaft Migros St.Gallen (GMSG) erreichte ihre Umsatzerwartungen nicht, obwohl sie gegenüber

schweizerisch durchgeführten 10%-Tage aus Anlass des 70. Geburtstages des Unternehmens. Die Kundinnen und Kunden strömten am 24. und 25. August in Scharen in unsere Läden. Dank des grossen Einsatzes aller im Verkauf, in der Logistik und in der Administration tätigen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter wurde an diesen beiden Tagen ein Umsatz von rund 27 Millionen Franken erarbeitet.

Für Investitionen in Sachanlagen wurden 1995 50,1 Millionen Franken ein-

Das gegenüber dem Vorjahr um 103 Millionen Schilling reduzierte Ergebnis ist auf verschiedene Faktoren zurückzuführen. Im Juni 1994 wurde die Verkaufsstelle an der Anton-Melzer-Strasse in Innsbruck und im April 1995 das Restaurant Oregano in Bregenz geschlossen, die im Vorjahr mehr als drei Prozent zum familia-Gesamtumsatz beigeleistet hatten. Überdies konnten sechs Filialen aufgrund von Sanierungsarbeiten ihre Kundinnen und Kunden vorübergehend nicht bedienen.

Der Beitritt von Österreich zur Europäischen Union per 1. Januar 1995 liess das durchschnittliche Preisniveau bis Ende Jahr um vier bis fünf Prozent absinken.

Anlässlich der Auflösung der Kooperation zwischen dem Migros-Genossenschafts-Bund und Konsum Österreich wurde die 25%-Beteiligung des Konsums an der GMS Holding GmbH, Dornbirn, käuflich erworben. Diese Gesellschaft ist nun zu 100% im Besitz der GMSG.

Die Ertragslage der Tochtergesellschaften in Österreich ist erwartungsgemäss unbefriedigend, da die durchgeführte Neuausrichtung erst mit einer gewissen Verzögerung entsprechende Resultate bringen wird. Für allfällige Risiken ist in der GMSG vorsorglich eine Rückstellung gebildet worden.

Ausblick

Für das Jahr 1996, das noch schwieriger als das Berichtsjahr werden könnte, rechnet die GMSG mit einem Umsatzanstieg von rund einem halben Prozent. Ein reales Wachstum ist wenig wahrscheinlich. Der Konkurrenz- und Margendruck wird sich verstärken, das Kostenproblem verschärfen. Vom sich zuspitzenden Preiskampf werden dagegen die Konsumentinnen und Konsumenten profitieren. Als weiteres grosses Bauprojekt wird 1996 der Ersatz der bestehenden Filiale in Altstätten durch einen Migros-Markt in Angriff genommen.

Die familia Einzelhandels GmbH erwartet für 1996 eine Umsatzzunahme von rund drei Prozent.

Wir danken Ihnen, liebe Mitglieder, für Ihr Vertrauen in die Migros und für Ihre Treue.

Ihre Genossenschaft Migros St.Gallen



Das Migros-Restaurant in Wil wurde um einen attraktiven Wintergarten erweitert.

dem Vorjahr nochmals leicht zulegen konnte. Trotzdem darf die GMSG mit dem erzielten Ergebnis zufrieden sein. Sie gewann bei der Schweizer Kundschaft Marktanteile dazu.

Währungsprobleme

Der starke Schweizer Franken macht der GMSG als Grenzgenossenschaft zu schaffen. Die grossen Märkte entlang der Grenze zu Süddeutschland und Vorarlberg bekundeten Mühe, ihre im Vorjahr verbuchten Umsätze zu halten. Aufgrund der Einführung der Mehrwertsteuer per 1. Januar 1995 war die GMSG bei der Budgetierung von einer Jahresteuierung von 1,5 Prozent auf ihrem Sortiment ausgegangen. 1995 belief sich diese schliesslich auf lediglich 0,1 Prozent. In den vergangenen vier Jahren erfuhr das Migros-Angebot praktisch keine Teuerung, während im gleichen Zeitraum der Index der Konsumentenpreise um 5 Prozent stieg. Ein ausserordentlicher Erfolg waren für die Migros im August die zwei gesamt-

gesetzte. Von diesem Betrag profitierten grösstenteils verschiedene bestehende Verkaufsstellen, die einem umfassenden Modernisierungsprogramm unterzogen wurden. 8,5 Millionen Franken entfielen allein auf die Umrüstung zusätzlicher Filialen auf das elektronische Scanning-Kassensystem und auf die Realisierung weiterer Informatikprojekte in unseren Verkaufsstellen. Neue Läden wurden im Berichtsjahr keine eröffnet. Hingegen konnten im Juni die Bauarbeiten für einen neuen Laden in Sulgen in Angriff genommen werden. Mit dessen Eröffnung kann im Herbst 1996 gerechnet werden.

familia

Einen Umsatz-Rückgang musste die in Vorarlberg und Westtirol tätige GMSG-Tochtergesellschaft familia Einzelhandels GmbH, Dornbirn, hinnehmen. In 32 Läden (Stand Ende 1995) wurde ein Umsatz von 1804 Millionen Schilling (rund 211 Millionen Schweizer Franken) erzielt.

- Der grosszügige neue Patisserie- und Backwarenstand im MM Appenzell kann jetzt ein vollständiges Brotsortiment anbieten.

Das Jahr 1995 stand nach der Expansion der vergangenen Jahre im Zeichen der Konsolidierung. Die hochgesteckten Umsatz-Budgetvorgaben hat die Genossenschaft Migros St.Gallen (GMSG) nicht erreicht. Die Gründe liegen einerseits bei der noch immer schlechten Konsumentenstimmung und andererseits beim anhaltenden Preisverfall in vielen Warensektoren. Bei einer gegenüber dem Vorjahr nur unwesentlich höheren Verkaufsfläche (Ende 1994: 102999 Quadratmeter, Ende 1995: 103342 Quadratmeter) konnte der Umsatz um rund 6,3 Millionen Franken oder 0,41 Prozent auf 1,541 Milliarden Franken gesteigert werden.

Umbauten

Während das Verkausstellennetz mit 59 Einheiten unverändert blieb, konnten einige bestehende Filialen durch eine umfassende Modernisierung den Bedürfnissen des modernen Detailhandels angepasst und aufgewertet werden.

- Vom Februar bis Anfang April wurden der Migros-Markt *Weinfelden* und das M-Restaurant teilweise umgebaut und der Non Food-Teil etwas erweitert. Neu ist der eigenständige Blumenladen M-Florissimo. Das Restaurant erhielt weitere dreissig Plätze.
- Von Anfang Februar bis Ende Mai wurde der 1977 eröffnete Migros-Markt *Appenzell* etappenweise um rund 225 Quadratmeter Verkaufsfläche erweitert und modernisiert. Die M-Electronic-abteilung erhielt einen neuen Standort ausserhalb des Hauptkassenbereiches. Von der Vergrösserung profitierte nicht zuletzt der Kühl- und Tiefkühlbereich. Einer Verjüngungskur unterzogen wurde überdies das M-Restaurant.
- Im Restaurant des MM Seepark in *Kreuzlingen* wurden von März bis Mai die Küche und die Hinterräume vergrössert.
- Während eines Monates blieb im Frühsommer die Verkausstelle *Rorschach-Promenadenstrasse* geschlossen. Die erneuerte Filiale bekam 25 zusätzliche Quadratmeter Verkaufs- und mehr Kühlfläche.
- Im Migros-Restaurant in *Wil* konnten im September mit dem Einbau eines Wintergartens weitere 56 Plätze mit attraktiver Sicht geschaffen werden.



- Im November wurde der St.Galler Quartierladen *Bruggen* umgebaut und das Sortiment überarbeitet.

Neuer Detaillist mit M-Produkten

Seit dem 26. Oktober ist der Laden von Armin und Vreni Jucker im «Schlössli-park» in Oberaach bei Amriswil mit einer Verkaufsfläche von rund 500 Quadratmetern die zehnte Verkausseinheit eines Detaillisten mit Migros-Produkten.

Scanning

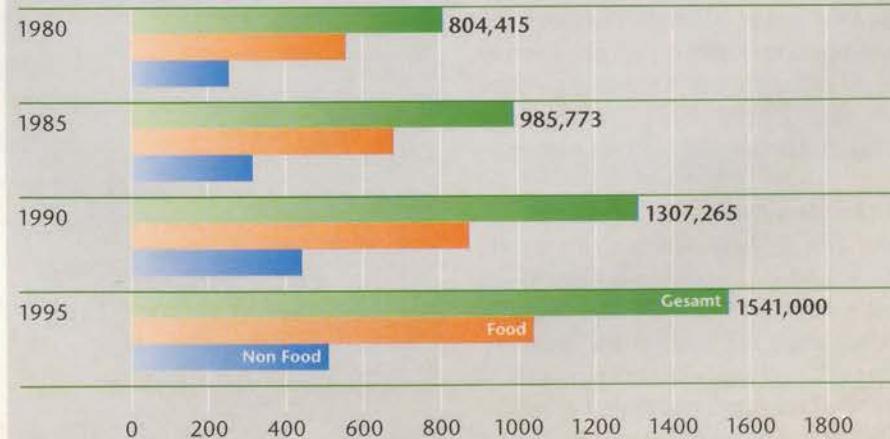
Das Scanning-Kassensystem, das mittels Strichcode einen fehlerfreien Kassievorgang ermöglicht und der Migros

die Warenbewirtschaftung erleichtert, wurde mittlerweile in 17 Verkausstellen eingeführt. Die GMSG erzielt in diesen Filialen fast die Hälfte ihres Umsatzes. 1996 sollen zwölf weitere Verkausstellen umgerüstet werden.

Bargeldloser Zahlungsverkehr

Der bargeldlose Einkauf mittels Debitkarten (M-Card, Postcard und ec-Direct) wurde nach der Entwicklung eines kundenfreundlicheren Cardomat-Systems auf nunmehr 13 Verkausstellen ausgedehnt. Im Rahmen der Umstellung auf Scanning wird 1996 die Weiterverbreitung dieser Cardomaten in raschen Schritten erfolgen.

Umsatz Entwicklung von 1980 bis 1995 (in Mio Fr.)



Der 1995 erzielte Umsatz von 1,541 Mia Fr. entspricht gegenüber 1994 einer Zunahme von 6,3 Mio Fr. oder 0,41 Prozent.

Verkaufsfläche Entwicklung von 1991 bis 1995 (in m²)

1991	93 664
1992	94 810
1993	98 280
1994	102 999
1995	103 342
80 000	90 000
100 000	

Detaillist mit **MICROS Produkten**

Erstmals beliefert
die GMSG im
Kanton Thurgau
einen Detaillisten
mit Migros-
Produkten.

**Ausverkaufsvorschriften
entfallen**

Auf den 1. November 1995 wurden die zuvor gültigen Ausverkaufsbestimmungen ausser Kraft gesetzt. Mit der Deregulierung der Sonderverkäufe ist ein weiterer alter Zopf gefallen. Ausverkäufe sind in Zukunft während des ganzen Jahres, unbegrenzt lang und ohne zum Teil kostspielige Bewilligungen erlaubt.

Ladenöffnungszeiten

Auch bei den Ladenöffnungszeiten schreitet die Liberalisierung voran. 1996 werden die Stimmbürger/innen des Kantons St.Gallen über ein neues Gesetz entscheiden können, das während der Woche zusätzliche Abendverkäufe ermöglichen würde. Premiere für den MM Arbon: Als erste Verkaufsstelle der Migros im Kanton Thurgau kann er der Kundschaft des Metropol-Centers seit dem 7. April jeden Freitag einen gut genutzten Abendverkauf bieten.

M-Gastronomie

Seit einem Jahr werden im Hotel «Säntispark» in Abtwil alle Köchinnen und Köche der 22 M-Restaurants der GMSG sowie die Traiteur-Verkäufer/innen während insgesamt drei Tagen in Theorie und Praxis mit einem gezielten Schulungsprogramm weitergebildet.

Zu den Themenkreisen zählen unter anderem die moderne Ernährung, aber auch die Beratung der Kundschaft. 13 grössere M-Restaurants bieten mit grossem Erfolg warme Buffets an. Bis-her wurde zwischen Fisch-, Teigwaren- und Gemüsebuffets abgewechselt. Neu dazugekommen sind nun 1995 warme Buffets mit verschiedenen Curry- und Röstgerichten. Die Kundinnen und Kunden können sich an diesen Buffets nach eigenem Ermessen bedienen. Der Preis richtet sich nach dem Gewicht.

Säntispark, Abtwil

Trotz der Konsumflaute kann der 1986 eröffnete «Säntispark» in Abtwil im Freizeitbereich ein positives Resultat ausweisen. Immer mehr Stammgäste leisten sich in der Bäderlandschaft, im Fitnessclub und in den Sporthallen das Fitness- und Badevergnügen. Erfolgreich verlief der Start des neuen Angebotes «Fit ab 50». Die Nachfrage lässt auf ein grosses Bedürfnis der Senioren für eine aktive Freizeitgestaltung schliessen.

Neu eingeführt wurde ein elektronisches Eintrittssystem auf der Basis von Chipkarten.

Hotel Säntispark, Abtwil

Das Viersternhotel ist dank seiner überdurchschnittlichen Dienstleistungspalette und der modernen Infrastruktur nach wie vor gut ausgelastet. Während der Woche sind die Gäste vor allem Geschäftsleute und Seminarteilnehmer, am Wochenende viele sportliche Familien, aber auch Sportmannschaften.

Das Verkaufsnetz Ende 1995

3	MMM
24	MM
29	M-Läden
2	Hobby-Center
1	Radio- und Fernseh-Fachgeschäft
9	Verkaufswagenrouten
10	Detaillisten mit M-Produkten

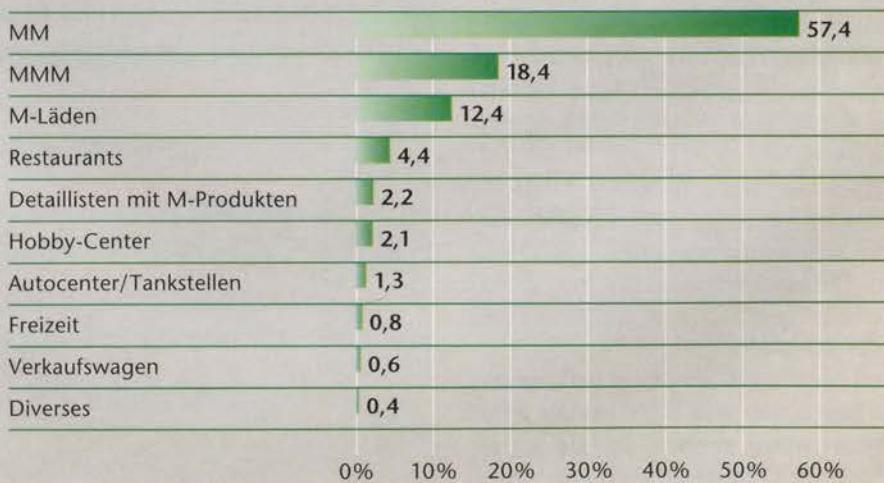
In obige Verkaufsstellen integriert:

22	M-Restaurants
12	Hausbäckereien
12	Do it yourself-Abteilungen
6	Gartencenter
3	Tankstellen mit Waschanlagen
2	Radio- und TV-Servicestellen

Das Hotel Säntispark war während der Springreiter-Europameisterschaften im September offizielles Turnierhotel. Im Sommer weilten hier die Fussballmannschaften von Bayer Leverkusen und AEK Athen im Trainingslager.

Hotel Metropol, Arbon

Dank des neuen Grills auf der Gartenterrasse konnte das Speisen- und Getränkeangebot im Sommer erweitert werden. Die täglich offerierten Grillspezialitäten und die samstäglichen Barbecues kamen bei den Gästen sehr gut an, ebenso das in den beiden Restaurants «Bistro» und «Bel-Etage» vergrösserte Angebot mit frischen Fischen aus dem Bodensee. Das «Bel-Etage» wird im Gault-Millau 1996 weiterhin mit 13 Punkten und einer Haube aufgeführt.

Umsatzanteil 1995 nach Ladenkategorien (in Prozenten)

Kolonialwaren

«Frischland» hat auch im Kolonialwarenbereich der GMSG Einzug gehalten. Die im Mai eingeführten frischen Salate der Produktelinie «Anna's Best» haben innerhalb kurzer Zeit einen grossen Kundenkreis gefunden. Die elf Salate werden vom Migros-Produktionsbetrieb in Bischofszell in einer modernen Spezialabteilung mit hohem Hygienestandard zubereitet.

Seit Mitte September führt die GMSG mit dem «Bio-Burger» drei vegetarische Produkte mit dem neuen «Bio-Label» der Migros. Die Getreidemischungen stammen aus kontrolliertem biologischen Anbau. Ebenfalls im September wurden Frisch-Sandwiches mit Poulet und Thon eingeführt.

Im Frühling wurden sieben Sorten «Pasta Pronta» mit Fertigsaucen im Beutel ins Sortiment aufgenommen. Diese lassen sich schnell zubereiten und entwickelten sich rasch zu einem grossen Verkaufserfolg. Während bei den Trockenkleigwaren minimale Umsatzverluste zu verzeichnen waren, erhöhte sich der Umsatz bei den Frischteigwaren trotz der Konkurrenzierung durch «Pasta Pronta» um rund zwanzig Prozent.

Das Sortiment mit Frischback-Pizzen wurde überarbeitet und um sieben Sorten erweitert. Die damit getätigten Umsätze erhöhten sich gegenüber dem Vorjahr um 147 Prozent.

1995 wurde ein Grossteil der Kleinkinder-Nahrung in Gläsern auf Migros-Sano-Qualität umgestellt.

Im Getränkesektor beläuft sich die Rücklaufquote für die Einweg-Petflaschen mit Depot mittlerweile auf über neunzig Prozent. Pepsi Max heißt das neue Cola-Getränk, das aufgrund anderer Zuckerersatzstoffe mehr Geschmack hat und mit 0,5 Kalorien pro Deziliter sehr kalorienarm ist. Die Kräutertee-Klostermixungen dürfen jetzt nach einer langen Auseinandersetzung mit der Interkantonalen Kontrollstelle für Heilmittel (IKS) als Heilmittel angepriesen werden. Die Nachfrage nach den vier Sorten mit ihrer starken Stellung im Tee-Sortiment stieg sofort um über dreissig Prozent an. Eine weitere Sortimentsneuheit ist der Espresso-Kaffee in Portionen für Kolbenmaschinen. Normalbrote (Halbweiss-, Weiss- und Ruchbrote) erfreuen sich bei den Konsumentinnen und Konsumenten nach

einigen Jahren mit rückläufigen Umsätzen offenbar wieder steigender Beliebtheit. Das Paradeperd unter den Spezialbroten ist nach wie vor der Kruenkranz, obwohl der im Januar eingeführte Silberkranz auf Anhieb ein Verkaufsschlager wurde.

Immer schwächer wird die Nachfrage nach den einst so beliebten Konservengemüsen Erbsen und Karotten, während die Verkäufe bei den tiefgekühlten Konserven noch immer nach oben zeigen. Konserven beinhalten übrigens keine Konservierungsmittel. Sie haben lediglich einen Sterilisationsprozess hinter sich.

Frischfleisch/Charcuterie/ Geflügel/Fisch

Im Sektor Frischfleisch gelang es der GMSG in einem rückläufigen Markt, Anteile zu gewinnen. Gegenüber dem Vorjahr konnten 0,2 Prozent oder etwa 13 Tonnen mehr Frischfleisch abgesetzt werden. Dies ist ein Zeichen des grossen Vertrauens der Kundinnen und Kunden in das von der Migros angebotene Fleisch. Aufgrund des Preiszerfalls verringerte sich der Umsatz um 4,2 auf 96,6 Millionen Franken.

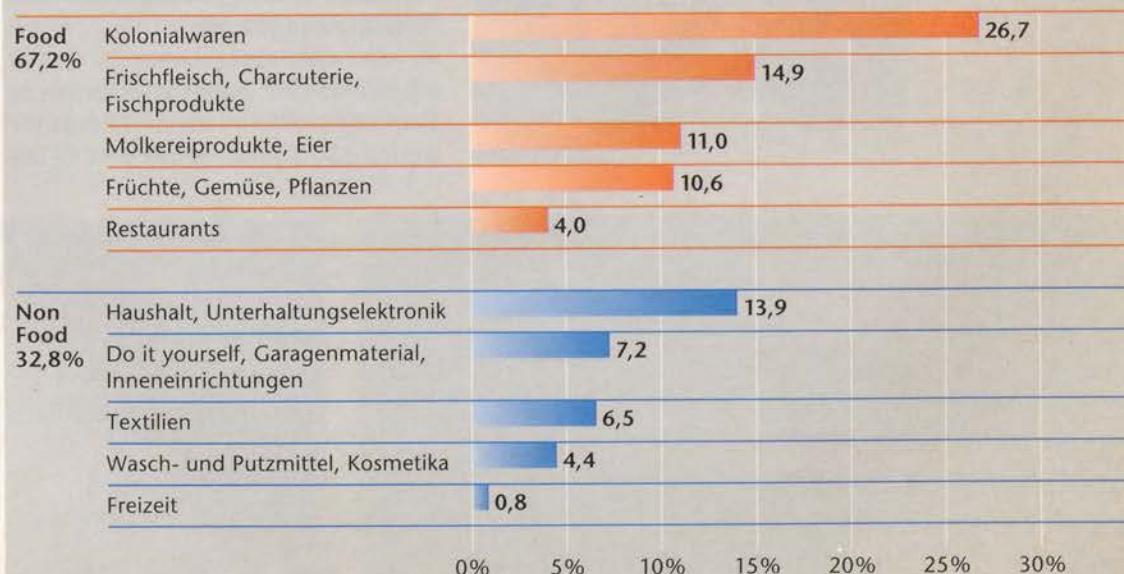
Ab September wurde mit einer garantierten Herkunftsdeklaration von Frischfleisch noch mehr Transparenz geschaffen. Schon zuvor hatte die Migros die Herkunft sämtlicher Fleischartikel deutlich deklariert. Von diesen stammen 98 Prozent aus der Schweiz. Im Bereich von Kalb- und Rindfleisch ging



die GMSG jetzt noch einen Schritt weiter. Um die Transportwege für das Schlachtvieh so kurz wie möglich halten zu können, verkauft sie nun Kalb- und Rindfleisch mit dem Gütesiegel «Spitzenqualität-garantiert aus der Ostschweiz» (Kantone Appenzell-Ausserrhoden, Appenzell-Innerrhoden, Graubünden, Schaffhausen, St.Gallen, Thurgau und Zürich). Die garantierte Herkunftsdeklaration für das Frischfleisch gilt sowohl für abgepackte Artikel als auch für den Offenverkauf in Bedienung.

Auch beim Fleisch wird das M-Sano-Programm laufend ausgebaut. Seit Anfang November bietet die GMSG in allen Läden frisches Lammfleisch aus Migros-Sano-Production in Selbstbedienung an. Die Qualität dieses Flei-

Umsatz nach Warengruppen (in Prozenten)





Cornatur:
Neun vegeta-
rische Frisch-
produkte als
Marktneuheit

sches ist besonders hochwertig, stellt doch das M-Sano-Programm hohe Anforderungen an die Schafhaltung. Die Lämmer aus dem Berner Oberland verbringen den Sommer und Herbst auf Alpen im Gebiet Furka/Susten/Gottard, den Frühling und Winter auf Weiden im Tal. Verkauft werden vorläufig sechs verschiedene Lammfleischartikel aus M-Sano-Production. Weiterhin steigender Beliebtheit erfreut sich *Geflügel*. Der Umsatz konnte gegenüber dem Vorjahr um 88 auf 2561 Tonnen gesteigert werden. Seit November stammen die in den Bedienungsmetzgereien angebotenen Pouletteile ausschliesslich aus M-Sano-Production.



Bio-Start im
Gemüsesektor
mit Ostschweizer
Karotten

Im Bereich der *Charcuterie* wurde im Juni das Sortiment der italienischen Beretta-Salamispezialitäten um zehn Artikel erweitert. Der Name Beretta bürgt für Qualität und hat bei Kennern von italienischen Fleischspezialitäten einen wohlklingenden Namen.

Im Aufwind befindet sich auch der Absatz von *Frischfischen*. Mitte Jahr wurde die Zahl der Verkaufsstellen mit Frischfischen (Dienstag bis Samstag) von 14 auf 31 erhöht. Die qualitativ hochwertigen Frischfische in Selbstbedienung werden seit Juni in einer optisch attraktiveren Verpackung mit vorteilhafter Öko-Bilanz verkauft. Die sogenannte «kontrollierte Atmosphäre» in der neuen Verpackung erhöht die Haltbarkeiten der Köstlichkeiten aus Meer und Süsswasser.

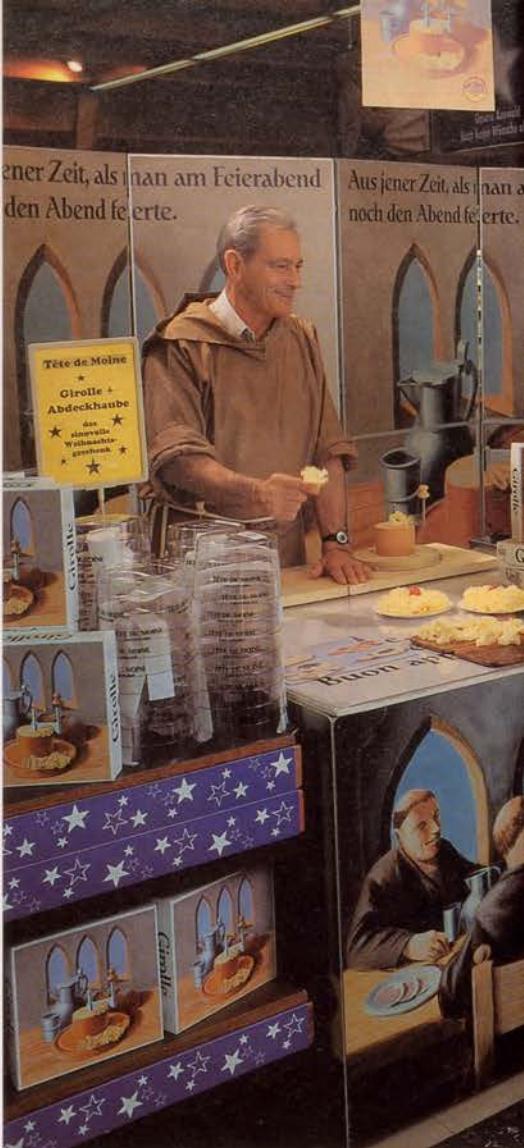
Früchte/Gemüse/Pflanzen

Die Frische der Produkte war schon immer Stärke und Aushängeschild der Migros. 1995 wurde diese Tatsache unter dem Motto «Frischland» erneut unterstrichen. In enger und partnerschaftlicher Zusammenarbeit mit ihren Lieferanten widmet sich die GMSG konsequent der Qualitätspflege.

Als erstes Bio-Produkt wurden im November Karotten aus inländischer Produktion auf den Markt gebracht. Innerhalb von zwei Monaten konnten davon rund 31 Tonnen abgesetzt werden.

Eine Marktlücke konnte die GMSG mit dem Verkauf von abgepackten frischen Kräutern für den täglichen Bedarf schliessen. Je nach Saison werden 14 bis 18 verschiedene Kräuterpackungen mit einem Gewicht zwischen 25 und 50 Gramm angeboten.

Im März und April wartete die GMSG wöchentlich mit einer Spargelaktion zu Tiefpreisen auf. In dieser Zeitspanne fanden 330 Tonnen grüne und weisse



Spargeln – ein Fünftel mehr als im Vorjahr – den Weg zu den Konsumenten. Erstmals konnten rund 30000 Kilogramm Erdbeeren aus M-Sano-Produktion angeboten werden. Die qualitativ hochwertigen Beeren aus dem St.Galler Rheintal wurden zum gleichen Preis wie die Früchte aus konventionellem Anbau verkauft.

Im Rahmen eines Verkaufsversuches wurden die Tafeltrauben der Sorten Matilde und Regina statt im Polypropylen-Körbchen erstmals im Polyethylen-Beutel mit Traggriff und einem Füllgewicht von einem Kilogramm angeboten. In bezug auf die Öko-Bilanz

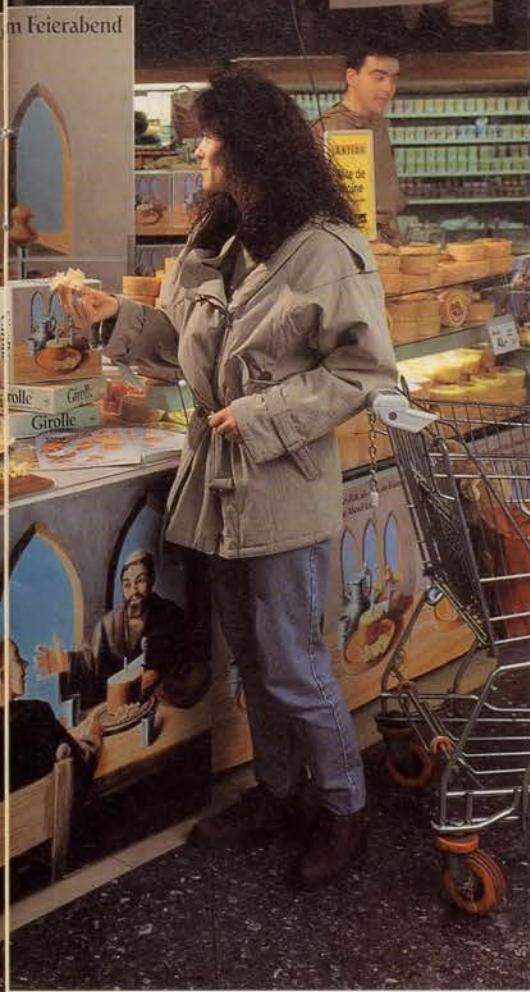
Fleischumsatz in kg (in Tonnen)

Fleisch	6505
Charcuterie	6241
Geflügel	2561
Fische	753
Total	16060

Fleischumsatz in Franken (in Mio Fr.)

Fleisch	96,667
Charcuterie	105,781
Geflügel	26,587
Fische	13,303
Total	242,338

Attraktive Degustationen
(im Bild Tête-de-Moine-Käse)
erfreuen sich grosser
Beliebtheit.



bietet der Beutel gegenüber dem Körbchen klare Vorteile. Er wird deshalb 1996 auf breiter Front zum Einsatz gelangen.

Hors-Sol-Kulturen (ohne Erde) geben immer wieder Anlass zu Diskussionen. Vor allem Tomaten und Gurken stammen aus ihnen. Mit verschiedenen Untersuchungen wurden Energiebilanz, Produktheitlichkeit, Erträge und Umweltbelastungen analysiert. Die Resultate lassen darauf schliessen, dass diese neuartige Anbaumethode insgesamt eher günstiger abschneidet als die traditionelle. Die innere Qualität der Produkte aus Hors-Sol-Kulturen weicht



nicht von jenen aus konventionellen Kulturen ab. Die äussere Qualität von Hors-Sol-Erzeugnissen ist jedoch tendenziell besser.

«Herbstsymphonie» lautete der Titel einer Kampagne, in der winterharte Pflanzen für den Balkon und den Garten als Gegenstück zur Frühlingsbepflanzung mit Erfolg angepriesen wurden. Mehr als verdoppelt werden konnte im Frühling und Vorsommer gegenüber dem Vorjahr der Verkauf der pflegeleichten Petunien als Balkonbepflanzung.

Milchprodukte/Eier

Die Migros-Sano-Produktpalette wurde 1995 kräftig ausgebaut. So gibt es neu Butter, die aus umwelt- und tiergerecht produzierter Milch hergestellt wird. Auch gibt es nun Früchtejoghurts, die mit dem Signet «Migros-Sano-Production» ausgezeichnet sind. Schon seit 1993 bzw. 1994 verkauft die GMSG Milch, Quark und Rahmtilsiter aus M-Sano-Production.

Während der Absatz von Pastmilch rückläufig ist, ist die Umsatzentwicklung bei der M-Sano- und der UHT-Milch positiv.

Steigend ist die Nachfrage beim Käse. Mengenmäßig wurden 7,5 Prozent mehr als im Vorjahr verkauft. Alles deutet darauf hin, dass vor allem die jüngere Generation mehr Käse konsumiert.

Auch Eier aus M-Sano-Production wurden neu ins Sortiment aufgenommen. Die Schweizer Eier aus Auslaufhaltung werden in einer Viererpackung angeboten. Jedes Ei ist mindestens 52 Gramm schwer und mit Legedatum und Herkunftsangabe versehen. Diese Eier stammen von Hühnern, denen unter anderem ein mit Gras bewachsener Auslauf von mindestens 2,5 Quadratmeter pro Legehenne, ein Sandplatz zum Sandbaden sowie ein Schatten-spender zur Verfügung stehen. 1995 wurde entschieden, ab März 1996 gänzlich auf Eier aus Batteriehaltung zu verzichten.

- Der neue Blumenladen
- M-Florissimo
- im MM
- Weinfelden

Umsatz in kg pro Produktgruppe (in tausend kg)

Eier	1401,7
Import Käse	919,2
Schweizer Käse	2659,8
Milch, Rahm, Butter	20492,5
Quark	859,6
Joghurt, Dessert	5942,8

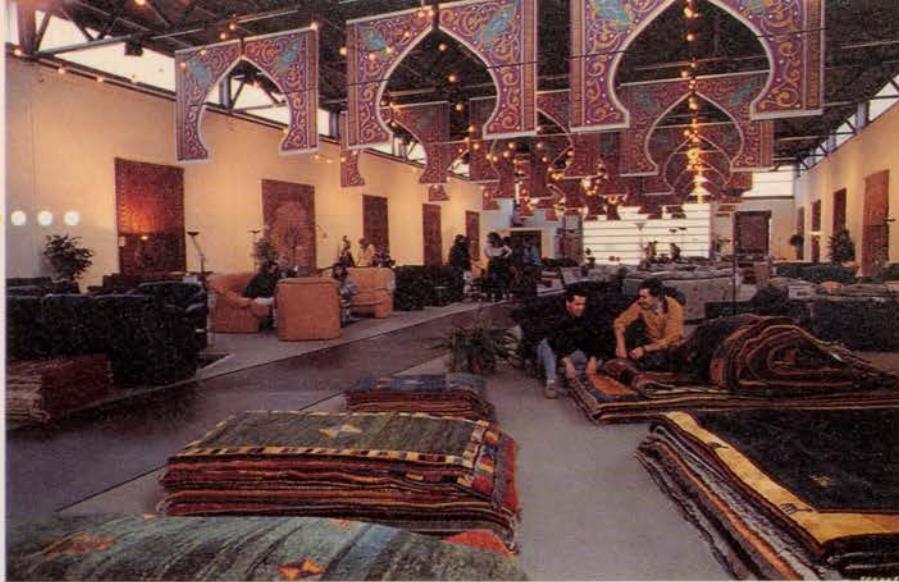
0 5000 10000 15000 20000

Umsatz in Franken pro Produktgruppe (in Mio Fr.)

Eier	10,624
Import Käse	16,946
Schweizer Käse	43,306
Milch, Rahm, Butter	65,497
Quark	5,290
Joghurt, Dessert	23,740

0 10 20 30 40 50 60 70

Verkauf von
Orientteppichen
und Polster-
möbeln in Abtwil



Der Weihnachtsverkauf der Migros im Zelt vor dem «Pizolpark» fand grossen Anklang.

Non Food

• Hygiene

Zum Abschluss der Überarbeitung der M-Plus-Produktelinie im Bereich der Putzmittel wurde als ökologisch sinnvolle Verpackung für das Handabwaschmittel Concentré und den Allesreiniger Concentré eine Beutelflasche, der sogenannte Fleutel, eingeführt. Dessen Akzeptanz bei den Kunden entsprach noch nicht ganz den Erwartungen. Auf ein sehr positives Echo stiesen dagegen die neuen Vollwaschmittel Elan fraîcheur fleurie + vitale mit integriertem Weichmachereffekt. Der beliebte Curl-Frisierschaum wird neuerdings in einer Dose ohne Treibgas angeboten.

• Hartwaren

Wilkinson Protector – das erfolgreiche Nassrasur-System – war als Migros-Exklusivität auf Anhieb ein Grosserfolg beschieden. Von März bis Dezember konnten davon über 25 000 Stück verkauft werden.

Sport

Neben der bewährten Eigenmarke Alpin wurden Skis der Marken Head, Rossignol und Salomon neu ins Sortiment aufgenommen und zunächst in zwei Läden angeboten. Im Bereich der Boomssportart Snowboardfahren wurde die Markenvielfalt ebenfalls ausgeweitet.

• M-Electronic

Das Unterhaltungselektronik-Sortiment wurde mit der Aufnahme von weiteren drei renommierten Weltmarken bereichert. Neu verkauft die GMSG mit Erfolg TV-Geräte, Videorecorder, Camcorder, HiFi-Anlagen und Kleingeräte von Grundig, Panasonic und Technics. Überaus positive Resultate werden weiterhin mit dem Verkauf von PCs und Software erzielt. Neue Impulse erhielt der florierende Software-Bereich mit der Markteinführung des neuen Betriebssystems Microsoft Windows 95. Computer-Software wird neuerdings auch in den M-Electronicläden in Herisau, Uzwil, Weinfelden und Widnau angeboten.

Im Fotobereich konnte durch die noch engere Partnerschaft des langjährigen Fotolabor-Partners der GMSG mit Kodak die Dienstleistungspalette erweitert werden. So beispielsweise mit dem Kodak Photo-Index, auf dem alle Bilder eines Films mit der entsprechenden Negativnummer im Kleinformat abgebildet sind. Nachbestellungen und die übersichtliche Archivierung der Photos werden damit erleichtert.

Sehr gut verkaufen sich weiterhin bespielte Videokassetten, wobei sich 1995 die Walt Disney-Produktionen Aladin, Aristocats und Lion King einer besonders grossen Beliebtheit erfreuten.

• Micasa

Im rückläufigen Möbelmarkt ist es der GMSG 1995 gelungen, Marktanteile zu gewinnen. Eine besonders positive Umsatzentwicklung konnte in den drei Bereichen Büromöbel, Schlafzimmer und Polstergruppen verzeichnet werden. Stark zugenommen hat die Nachfrage beim HauslieferService und bei der Montage von Möbeln am Kunden-domizil.

• Do it yourself/Garten

Auf grosses Kundeninteresse stiessen die benzinbetriebenen Ranchero-Rasenmäher, die jetzt alle mit robusten, schadstoffarmen Motoren und Motorbremsen zur Verbesserung der Sicherheit ausgerüstet sind.

Als Bodenbelag ist Parkett im Trend. Das grosse, überarbeitete Parkettsortiment der Migros kann von Heimwerkern dank der neuartigen, schwimmenden Verlegung selbst auf bereits vorhandenen Teppichböden verlegt werden.

• Bekleidung

Der von Kaufzurückhaltung der Konsumenten geprägte Schweizer Bekleidungsmarkt erholte sich auch 1995 nicht. Auch die GMSG musste Umsatzeinbussen in der Höhe von rund sechs Prozent in Kauf nehmen. Den grössten Anklang bei der Kundschaft fanden Artikel der jeweils unteren Preislagen. Erfolgreich verlief die Markteinführung der neuen Herrenunterwäsche-Linie «Athena», und auch dem mit einer attraktiveren Verpackung verbundenen neuen Marktauftritt bei den Damen-Strumpfwaren war ein guter Erfolg beschieden.

Betriebszentrale Gossau – Logistik

9

Computerunterstütztes Verladesystem

Der Strichcode stösst in immer mehr Bereiche vor. Er erleichtert bei der GMSG beim Scanning-Kassensystem den Kassiovorgang und seit 1991 auch das Kommissionieren in der Betriebszentrale in Gossau. Seit September 1995 sorgt jetzt der Strichcode in der Spedition auch für einen effizienten und sicheren Verlad der für die Filialen bestimmten ungekühlten Waren.

3000 bis 4000 Paletten gelangen täglich von Gossau in die Verkaufsstellen der GMSG. Mit der Einführung des neuen Online-Verladesystems arbeitet die Verladeequipe nun mit 14 Elektrostaplern, die mit einem Datenfunk-Terminal und einer Laserpistole ausgerüstet sind. Die Verladelisten mit ihren Fehlerquellen gehören damit der Vergangenheit an. Mit den per Datenfunk übermittelten Aufträgen von der Disposition an die Staplerfahrer wird der Verladeablauf beruhigt – für die Mitarbeiter eine wesentliche Arbeitserleichterung.

Jede zu verladende Palette ist mit einem Strichcode versehen. Mit der Laserpistole wird dieser vom Staplerfahrer erfasst und somit die Zielfiliale identifiziert. Auf dem Terminal wird dem Fahrer darauf das anzufahrende Verladetor angezeigt. Mit einer weiteren Betätigung der Laserpistole erhält



der Fahrer die Gewissheit, dass er die Paletten im richtigen Lastwagen absetzt. Stimmt die Tornummer nicht mit dem Auftrag überein, wird am Terminal eine Fehlermeldung ausgegeben.

Mit diesem Online-System hat die Disposition jederzeit den Überblick über die aktuelle Verladesituation. Sobald ein LKW vollständig beladen ist, wird vom Staplerfahrer eine entsprechende Meldung ausgelöst. Durch die fehlerfreie und rationelle Ausgangserfassung von Paletten mittels Strichcode entstehen praktisch keine Fehltransporte mehr.

- Laserpistolen garantieren einen fehlerfreien Verlad an einem der 27 Tore für den Warenausgang.

- Die Disposition übermittelt die Verladeaufträge per Datenfunk an die Staplerfahrer.

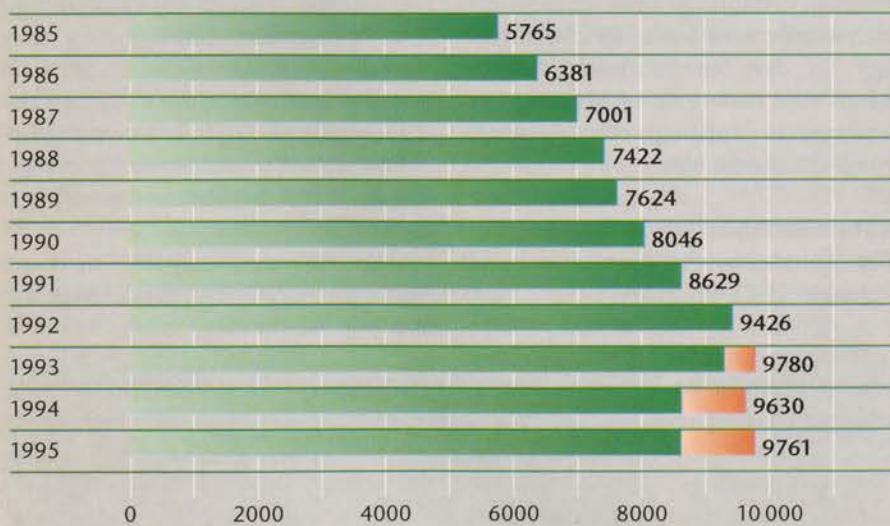


Bahnlieferung

Wie unsere Grafik zeigt, stieg die Zahl der Bahnwagen für die Belieferung der Betriebszentrale Gossau und des Transitcenters Landquart weiter an. In Gossau erfolgen heute fast fünfzig Prozent der Anlieferungen im ungekühlten Bereich auf dem Schienenweg, in Landquart sogar 97 Prozent. Allein vor den beiden 10%-Tagen im August 1995 trafen in Gossau etwa 70 Bahnwagen pro Tag ein.

- Migros-Verpflegungsdienst an der Ostschweizer Radrundfahrt:
- Die Verpflegungsbeutel für Fahrer und Betreuer wurden täglich in der Zentralküche in Gossau zusammengestellt.

Bahnlieferung (Anzahl Bahnwagen)



Durchschnittliches Volumen der Bahnwagen
1985: 29 Paletten
1995: 31 Paletten

Bahnwagenversand BZ Gossau – TC Landquart seit Juni 1993:
Total 4339 Bahnwagen

Betriebszentrale Gossau
Transitcenter Landquart

Personal/Ausbildung



Die Lehrlings-einführungskurse wurden 1995 in Hundwil durchgeführt.

Personalsituation

Trotz hoher Arbeitslosenraten ist es im Detailhandel noch immer kein leichtes Unterfangen, qualifiziertes Personal zu finden. Allerdings gibt es hier Unterschiede in bezug auf die Berufskategorien und Regionen. Schwierig ist die Rekrutierung vor allem in der Region Chur, wo ein Mangel an Fachkräften besteht.

Mit der rasch fortschreitenden Elektronisierung steigen die Anforderungen im Verkaufsberuf ständig. Auf der anderen Seite verschafft der technologische Fortschritt den Verkäuferinnen und Verkäufern neue Hilfsmittel für die Bewältigung der komplexer werdenden Aufgaben.

Der Personalbestand blieb im Berichtsjahr stabil. Die Personalfloktuation, wie die Austrittsrate genannt wird, erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr von sehr tiefen 12,9 auf 13,2 Prozent.

Im März wurden die Mitglieder der Personalkommission der GMSG zu einem zweitägigen Seminar, in dessen Zentrum die Methodik der systematischen Problemlösung stand, nach Wildhaus eingeladen.

In der Leitung der Direktion Personelles kam es auf den 1. August zu einem Wechsel. Auf John F. Leuenberger, der nach achtjähriger Tätigkeit bei der GMSG als Direktor der «Koordination Personelles und Ausbildung M-Gemeinschaft» und Nachfolger von Dr. Walter Biel zum Migros-Genossenschafts-Bund nach Zürich berufen wurde, folgte René Frei. Er war 1989 als Bereichspersonalchef in die GMSG eingetreten und leitete zuletzt das Ausbildungswesen.

Lehrlingswesen

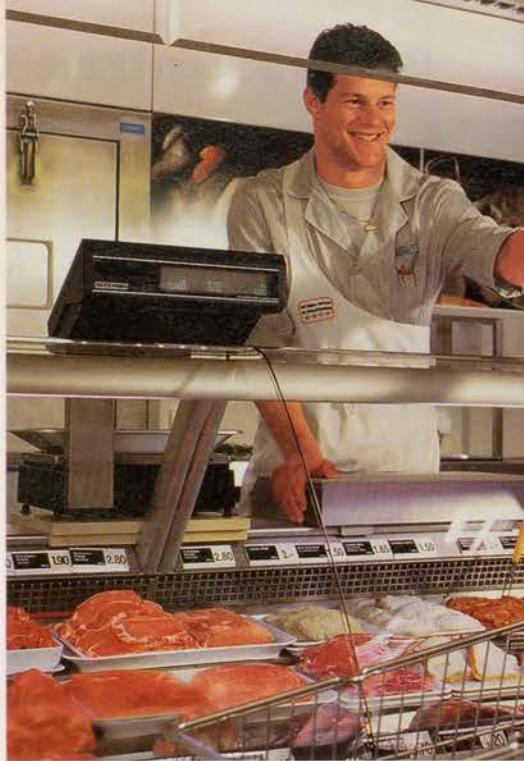
55 Lehrlinge beendeten 1995 ihre Ausbildungszeit. Wiederum konnte allen Lehrabgänger/innen, deren Leistungen und Verhalten den üblichen Erwartungen entsprachen, ein Weiterbeschäftigungangebot unterbreitet werden. Im August traten bei der GMSG 78 junge Leute eine Lehre an. Sie werden in den nachfolgend aufgeführten Berufen ausgebildet:

- 50 Verkäufer/innen (2 Jahre)
- 19 Detailhandelsangestellte (3 Jahre)
- 3 Bäcker/Konditoren
- 3 Kaufmännische Angestellte
- 1 Audio-/Videoelektroniker
- 1 Dekorationsgestalter
- 1 Koch

Die Attraktivität des Verkaufsberufes scheint zu steigen. Die Nachfrage nach Lehrstellen übersteigt das Angebot bei weitem. Erfreulicherweise entscheiden sich immer mehr Sekundarschulabgänger für den Verkaufsberuf, der wie kaum eine andere Berufsrichtung hervorragende Aufstiegs- und Karrieremöglichkeiten bietet.

Löhne und Sozialleistungen

Für Lohnaufbesserungen stand per 1. Januar 1995 ein Prozent der Brutto-



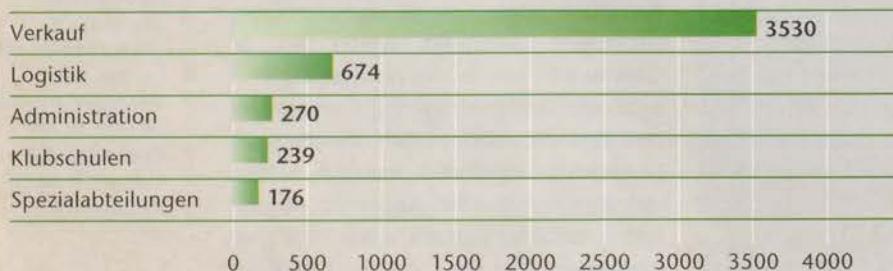
lohnsumme zur Verfügung. Alle Mitarbeiter/innen erhielten eine generelle Lohnerhöhung von mindestens 0,6 Prozent, während der Rest für individuelle, leistungsbezogene Lohnaufbesserungen und Strukturaneignungen eingesetzt wurde.

Die GMSG unterstützt eine sinnvolle Freizeitgestaltung und die ausserberuflichen Weiterbildungsbestrebungen ihrer Mitarbeiter/innen. Zu diesem Zweck stellt sie diesen eine Klubschulkurskarte zur Verfügung, welche den Charakter eines Gutscheines hat. Per 1. Januar 1995 wurde die Beteiligung der GMSG an den Kurskosten von 700 auf 900 Franken (festangestellte Vollzeit-Mitarbeiter/innen und Lehrlinge) bzw. von 400 auf 500 Franken (festangestellte Teilzeit-Mitarbeiter/innen und Pensionierte) erhöht.

Auf den 1. Januar 1995 trat der neue Landes-Gesamtarbeitsvertrag (L-GAV) 1995–1998 in Kraft. Trotz schwieriger wirtschaftlicher Rahmenbedingungen konnte der hohe Standard des bisherigen L-GAV gehalten werden.

Mit der Unterzeichnung der jeweiligen Verträge wurden im Juni die Verhand-

Arbeitsplätze 1995 (in Personaleinheiten)



Fluktuationsrate Entwicklung von 1991 bis 1995 (in Prozenten)





Die Migros hat einen König:
Schwingerkönig Thomas Sutter
in der umgebauten Metzgerei
des MM Appenzell.



Der Pensionier-
tentag 1995
führte rund 680
Teilnehmer/innen
nach Feldkirch in
Österreich.

		Frauen	Männer	Total
Festangestellte (Monatslohn)	Vollbeschäftigte	1623	1895	3518
	Teilzeitbeschäftigte	692	38	730
Teilzeitangestellte (Stundenlohn)		2093	652	2745
insgesamt		4408	2585	*6993
Personaleinheiten**		2814	2075	4889

Personal-Fluktuation: 13,2%

* davon 1170 Klubschulmitarbeiter

** Umrechnung aller Mitarbeiter auf 41stündigen Wocheneinsatz

lungen der GMSG mit dem Kaufmännischen Verein St.Gallen einerseits und der Gewerkschaft Verkauf, Handel, Transport, Lebensmittel (VHTL) andererseits abgeschlossen. Damit konnten auf den 1. Juli auch die beiden neuen regionalen Gesamtarbeitsverträge unter Dach und Fach gebracht werden.

Aus- und Weiterbildung

Auch in einem wirtschaftlich schwierigen Umfeld kommt der Aus- und Weiterbildung bei der GMSG weiterhin ein hoher Stellenwert zu. Wer im harten Wettbewerb bestehen will, darf gerade in diesem Bereich keine Abstriche machen, weil qualifizierte und damit auch zufriedenere Mitarbeiter/innen einen der wichtigsten Faktoren für den Unternehmenserfolg darstellen.

Das Kursangebot blieb deshalb mit rund hundert Titeln 1995 so umfassend wie in den Vorjahren. 1632 Mitarbeiter/innen machten von diesem Gebrauch. Das Aus- und Weiterbildungsprogramm basiert jeweils auf einer fundierten Bedarfserhebung und wird so laufend optimiert.

Die Förderung und Entwicklung des Kadernachwuchses für Verkaufsberufe

ist ein wichtiges ausbildungspolitisches Anliegen der GMSG. Zu diesem Zweck wurde das Verkaufskaderförderungsprogramm (VKF) konzipiert. Ziel dieser berufsbegleitenden Ausbildung ist die systematische Vorbereitung von Nachwuchskräften auf die allfällige künftige Leitung einer Filiale. Nachdem der Pilotkurs äusserst erfolgreich verlaufen, wurde das VKF definitiv ins Programm aufgenommen.

Pensionierte

55 Mitarbeiter/innen traten 1995 mit der Erreichung des ordentlichen Pensionierungsalters von 62 Jahren – die Männer mit einer von der Migros finanzierten M-AHV-Ersatzrente bis zur Erreichung des 65. Lebensjahres – in den Ruhestand. Von der flexiblen Pensionierungsmöglichkeit (nach neuer Berechnungsart) machten 14 Mitarbeiter/innen Gebrauch.

In freiwilligen, während der Arbeitszeit stattfindenden Kursen bereiteten sich 39 Mitarbeiter/innen und deren Ehepartner auf den bevorstehenden Ruhestand vor.

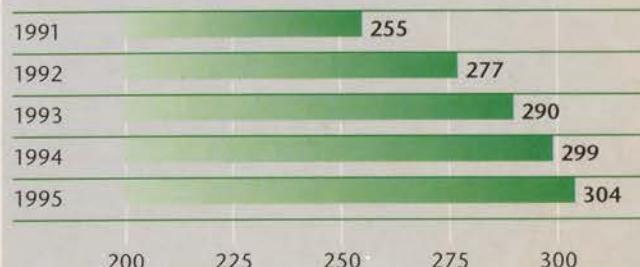
Höhepunkt im Rahmen der kontinuierlichen Betreuung der Pensionierten der

GMSG (Bestand Ende 1995: 832) ist jeweils der traditionelle Pensioniertentag. Dieser führte am 29. Juni rund 680 Teilnehmer/innen – darunter auch das GMSG-Kader – mit einem Extrazug zu einem abwechslungsreichen Nachmittag mit Mittagessen, Musik und Showprogramm nach Feldkirch. Empfangen wurden die Teilnehmenden in Vorarlberg von der Betriebsmusik der GMSG.

Sport-Club

Dem Sport-Club Migros St.Gallen gehörten Ende 1995 374 Aktiv- und 91 Passivmitglieder an. Höhepunkte des Clubjahres waren im Februar bei idealen Bedingungen der Skitag in Wildhaus mit rund 150 Teilnehmer/innen, im Frühling das traditionelle Kegeltunier mit 1048 Teilnehmer/innen und im August der Spieltag, an dessen Fussballturnier 61 Mannschaften in drei Kategorien um den Sieg kämpften.

Personalaufwand Entwicklung von 1991 bis 1995 (in Mio Fr.)



Kulturprozent

Klubschulen

Das Jahr 1995 wurde geprägt von zwei Geburtstagen, nämlich dem Jubiläum 50 Jahre Klubschule St.Gallen und dem 20. Jahr des Bestehens der Klubschule Lichtensteig. Überdies ist die Entwicklung der Informatikschulen ein hervorstechendes Merkmal des Berichtsjahrs.

Informatikschule wird Microsoft-ATEC

Neben der erfreulichen Aufwärtsentwicklung der Teilnehmerstunden in den Informatikschulen St.Gallen, Kreuzlingen und Chur – insgesamt belief sich das Wachstum auf rund 25 Prozent – ist die seit Beginn des Schuljahres 1995/96 wirksame Zusammenarbeit zwischen der Klubschule St.Gallen und der Firma Microsoft ein Meilenstein. Die Handels- und Informatikschule St.Gallen betreibt als gesamtschweizerische Pilotschule ein Microsoft Authorized Technical Education Center (ATEC).

Dieses von Microsoft eingeführte Qualitätslabel garantiert eine hochstehende Weiterbildung von Informatik-Profis auf Microsoft-Produkten. Gleichzeitig mit der Aufnahme der Tätigkeit als ATEC wurde die Handels- und Infor-

Die fünf Klubschulen bieten
eine breite
Kurspalette an.



tikschule auch Drake Testing Center. Die US-Firma Drake Prometric bietet weltweit computerbasierende Prüfungen beispielsweise auch für die an der Klubschule absolvierten ATEC-Kurse an.

Gesamtschweizerische Projekte

Drei weitere gesamtschweizerische Projekte sind 1995 angelaufen. Zum einen ist die «Ausbildung der Ausbildenden» – ein Lehrgang für Kursleiterinnen und Kursleiter der Klubschulen – von der Schweizerischen Vereinigung für Erwachsenenbildung anerkannt worden. Dies bedeutet einen wichtigen Schritt auf dem Weg zur Professionalisierung der Erwachsenenbildung, einen Schritt auch in Richtung Qualitätssicherung.

Als zweites Projekt wurde in fünf Städten der Schweiz die Wellness-Trainer-Ausbildung lanciert. Wellness-Trainer unterrichten in Sportkursen, in denen gesundheitlichen Aspekten und Ernährungsfragen ein grosser Stellenwert zu kommt. In St.Gallen konnten drei Klassen rekrutiert werden.

Ebenfalls an mehreren Schulen in der Schweiz laufen gegenwärtig Lehrgänge zum Thema «Frauen in die Öffentlichkeit». Auch in St.Gallen arbeiten Frauen in zwei Gruppen daran, sich auf ein Engagement in der Öffentlichkeit vorzubereiten, sei es in der Politik, in Kommissionen oder Vereinen.

Jubiläen

Am 16. Juni wurde in Lichtensteig an einer Feier gemeinsam mit den Behörden des Städtchens der 20. Geburtstag der jüngsten Schule begangen. Mit nahezu 1000 Besuchern pro Woche stellt die Klubschule im Toggenburg Jahr für Jahr ihre grosse Bedeutung für die Erwachsenenbildung in der ganzen Region unter Beweis.

Am 9. September war es dann an der Schule St.Gallen, mit Stolz auf fünfzig Betriebsjahre zurückzublicken. Was damals mit einigen wenigen Kursräumen an der Engelgasse begonnen hatte, entwickelte sich bis heute mit gegen 7000 Besuchern pro Woche zu der mit Abstand wichtigsten Institution der Erwachsenenbildung in St.Gallen.

Eine betrübliche Mitteilung musste die Klubschule St.Gallen vom Regierungsrat entgegennehmen, wird doch ab 1996 die seit mehr als zwanzig Jahren



angebotene Ausbildung zur Artzgehilfin künftig als Berufslehre nicht mehr an der Klubschule durchgeführt werden können. Der Regierungsrat entschied sich gegen eine Offerte, welche vom KV St.Gallen gemeinsam mit der Klubschule vorgebracht worden war.

Auf das Jahresende konnte die Klubschule Chur den Einbau von drei neuen Gymnastikhallen in den Räumen einer ehemaligen Fabrik beenden. Mit dieser Erweiterung im Sportbereich konnte in Chur eine schon lange bestehende Lücke im Raumangebot geschlossen werden.

Im kulturellen Bereich fallen im Berichtsjahr zwei Ereignisse auf. So machte am 20./21. Januar erstmals das New Jazz Festival in St.Gallen Station, welches wichtige Vertreter/innen des aktuellen Schweizer Jazzschaffens in die Klubschule brachte. Am 18. Juni fand ebenfalls in St.Gallen die Buchpremiere von Walter Grässlis neuer Farbenlehre statt.

Frequenzen und Finanzen

Der Teilnehmerrückgang des Vorjahrs konnte 1995 gestoppt werden. Die Teilnehmerstunden erhöhten sich um 0,6 Prozent. Die Unterstützung der Klubschulen durch das halbe Kulturprozent belief sich 1995 auf 5,016 Mio Franken.





Ein Riesenerfolg war in St.Gallen dem Musical «Oliver!» beschieden.



Kulturelle Zwecke

Für kulturelle Zwecke standen der GMSG 1995 1,242 Millionen Franken zur Verfügung. Hauptnutzniesser waren wiederum die fünf Klubschulen in Arbon, Chur, Kreuzlingen, Lichtensteig und St.Gallen: Ein grosser Teil des halben Kulturprozentes dient der Verbilligung der Kursgelder.

Zusammen mit der Musical & Theaterproduktionen St.Gallen beteiligte sich die GMSG an der Produktion des Musicals «Oliver!», das ab Ende Dezember 1995 mit überwältigendem Erfolg während zwei Monaten an der St.Galler Kellerbühne aufgeführt wurde.

Mit einem Beitrag von 100 000 Franken – dazu kamen weitere 50 000 Franken vom Migros-Genossenschaftsbund, Zürich – wurde die Stiftung Hof zu Wil unterstützt. Der Hof, das Wahrzeichen der Stadt Wil, ist ein Kulturobjekt von nationaler Bedeutung, das noch bis etwa Ende 1997 umfassend saniert wird.

Im Rahmen des von der Migros-Genossenschaft finanzierten Pilotprojektes «Lebensraum für die Zukunft» wurde bei Weinfelden ein Beitrag zur Aufwertung der Kulturlandschaft geleistet. Angeleitet von Fachleuten der Schweizerischen Vogelwarte Sempach, pflan-

ten rund dreissig Lehrlinge der GMSG an einem Bachlauf bei Weinfelden Gebüschergruppen und standortgerechte Bäume. Zudem wurde eine «Eisvogelburg», ein künstlicher Nistplatz für Eisvögel, geschaffen.

Vom preiswerten Migros-Abonnement für eine Reihe von Vorstellungen im St.Galler Stadttheater machten wiederum einige hundert Theaterfreunde Gebrauch. In der St.Galler Tonhalle kamen die Musikfreunde in den Genuss von drei Clubhaus-Konzerten.

Finanzielle Unterstützung von der GMSG erhielten unter anderem die Organisatoren von zwei in St.Gallen durchgeführten Veranstaltungen, nämlich des internationalen Tuba-Symposiums und des Festivals of Drums.

Im Schloss Arbon und im Klubcorner des Einkaufszentrums «Rheinpark» in St.Margrethen führte die GMSG in Eigenregie 14 Ausstellungen durch, bei denen sich vorwiegend Künstler aus der Region einer breiten Öffentlichkeit vorstellen konnten.

Soziale Zwecke

Zu diesen Aufwendungen in der Höhe von 404 000 Franken zählen unter anderem Unterstützungsbeiträge für die Bereiche Drogen- und Alkoholfürsorge,

Invalidenbetreuung und Altershilfe, aber auch für den Breitensport, die M-Aktion (Bergbahnen, Skilifte, Museen, Tierparke usw.) sowie für die neun Klubs der Älteren.

Wie schon im Vorjahr spendete die GMSG dem Ostschweizerischen Verein für Wohnmöglichkeiten von Körperbehinderten 25 000 Franken als Baubeitrag an das «Imbodehuus» an der Imbodenstrasse 1 in St.Gallen. Das «Imbodehuus» hatte seinen Betrieb im Mai 1994 aufnehmen können.

Der siebenköpfigen «Kommission für Kulturelles und Soziales» des Genossenschaftsrates stand wiederum ein Betrag von 120 000 Franken zur Verfügung, über dessen Verwendung sie frei entscheiden konnte. Von den 113 eingegangenen Gesuchen wurden deren 81 mit durchschnittlich 1480 Franken berücksichtigt.

Wirtschaftspolitische Zwecke

Die Ausgaben beliefen sich 1995 auf 261 000 Franken. In den Genuss von Zuwendungen kamen unter anderem der Landesring der Unabhängigen, die Sektion St.Gallen des Schweizerischen Bundes der Migros-Genossenschaften (SBMG), Hochschulinstitute sowie diverse Verkehrsverbände.

- Migros-Lehrlinge
- pflanzten an
- einem Bachlauf
- bei Weinfelden
- Gebüschergruppen
- und standort-
- gerechte Bäume.

Genossenschaftliches



Der Genossenschaftsrat besuchte auf seinem zweitägigen Ausflug in die Westschweiz unter anderem das historische Städtchen Murten.

Mitglieder und Urabstimmung

Die Zahl der Genossenschafter/innen überschritt im Berichtsjahr die 200 000-Grenze. Sie erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 1381 oder 0,7 Prozent auf nunmehr 200 481. Als 200 000. Mitglied konnte die Hausfrau Martina Brandenberg aus Zizers gefeiert werden. Ihr wurde in der M-Electronicabteilung des MM Calandapark in Chur ein Farbfernsehergerät überreicht. Als Genossenschafter Nummer 199 999 und 200 001 wurden Martin Sgier aus Rabius GR und Christine Heckendorf aus Wil SG mit Mikrowellengeräten beschenkt. An der Urabstimmung 1995 beteiligten sich 73 712 Genossenschafter/innen oder 37,0 Prozent der Stimmberechtigten. Die GMSG erreichte damit einmal mehr sowohl zahlenmäßig

als auch prozentual das beste Resultat aller zwölf M-Genossenschaften. 69 401 Genossenschafter/innen stimmten der Jahresrechnung 1994 und der vorgeschlagenen Verwendung des Bilanzgewinnes zu. 1695 sprachen sich dagegen aus, während 1379 Stimmkarten leer eingelegt wurden und 1237 ungültig waren.

Der Migros-Genossenschafts-Bund stellte drei Fragen zur Wochenzeitung «Wir Brückenbauer». Die Frage «Lesen Sie den Brückenbauer regelmässig?» wurde von 69 420 Stimmenden mit Ja und von 2029 mit Nein beantwortet. 773 Stimmkarten waren leer und 1490 ungültig. Die Frage «Sind Sie mit dessen Inhalt zufrieden?» wurde von 65 609 Genossenschafter/innen mit Ja und von 998 mit Nein beantwortet. 1961 Stimmkarten blieben leer, und 5144 waren ungültig. Die Frage «Sollen darin versuchsweise einzelne Artikel von Autoren aus der Westschweiz und der italienisch-sprachigen Schweiz in Originalsprache erscheinen?» fand 22 079 Ja und 38 388 Nein. 6113 Stimmkarten wurden leer eingelegt, und 7132 waren ungültig.

Genossenschaftsrat

Der Genossenschaftsrat trat zu vier Sitzungen zusammen. Der «Brücken-

bauer» berichtet jeweils darüber auf den beiden redaktionellen Regionalseiten der GMSG, die neuerdings auf den M-Info-Seiten in der Mitte der Zeitung untergebracht sind.

Die März-Sitzung stand im Zeichen des Geschäftsjahres 1994. Einstimmig beschlossen die Ratsmitglieder, den Genossenschafterinnen und Genossenschaftern die Jahresrechnung 1994 und die vorgeschlagene Verwendung des Bilanzgewinnes anlässlich der Urabstimmung 1995 zur Annahme zu empfehlen. Geschäftsführer Robert Kaufmann informierte über die Aktivitäten der GMSG-Tochter familia in Vorarlberg.

Traditionsgemäss brechen die Ratsmitglieder im Jahr vor dem Ablauf der Amtsperiode zu einem zweitägigen Ausflug auf, der im Juni an den Neuenburger- und Murtensee führte. In Estavayer wurde der M-Produktionsbetrieb CESA besucht. Im September orientierte Stefan Hanselmann, Mitarbeitervertreter in der Verwaltung, über deren Tätigkeit. An der letzten Sitzung im Dezember stand die Vorbereitung der Wahlen '96 im Vordergrund.

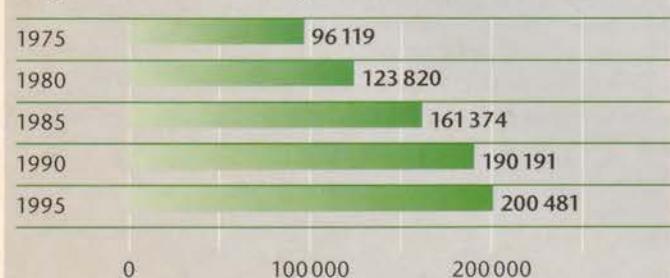
SBMG

Die Sektion St.Gallen des Schweizerischen Bundes der Migros-Genossenschafterinnen (SBMG) zählte Ende 1995 1091 Mitglieder. Das sind netto – bei 92 Neueintritten – 15 mehr als im Vorjahr. Insgesamt wurden im Berichtsjahr zehn offizielle Veranstaltungen – Ausflüge, Betriebsbesichtigungen und Vorträge zu aktuellen Themen – durchgeführt, die alle grossen Anklang fanden. Auf ein besonders grosses Interesse stiessen die Besichtigung der Konservenfabrik Bischofszell (350 Teilnehmer/innen), ein Ausflug in die Innerschweiz mit Besichtigung des Klosters Einsiedeln (300 Teilnehmer/innen) und der Adventsnachmittag (300 Teilnehmer/innen).

Der Vertiefung der Kontakte dienten wiederum die verschiedenen Gruppenaktivitäten (Wandern, Spaziergänge, Kegeln, Jassen, Handarbeiten, Singen, Dialoggruppe für Frauen ab 40, französische, englische und italienische Konversation).

Seit 1987 ist Ruth Gemeinder (St.Gallen) engagierte Präsidentin der SBMG-Sektion St.Gallen.

Mitgliederzahl Entwicklung von 1975 bis 1995



Erfolgsrechnung 1995

		1995 in Tausend Franken	1994		1995 in Tausend Franken	1994
Nettoverkaufsumsatz	Handel	1 460 865	1 457 994			
	Restaurants	67 226	64 903			
	Freizeit	12 909	11 818			
	Total	1 541 000	1 534 715			
Mehrwert- bzw. Warenumsatzsteuer		- 53 674	- 27 864			
Nettoverkaufsumsatz exkl. MWSt bzw. WUSt		1 487 326	1 506 851			
Sonstige Erträge	Klubschuleinnahmen	18 336	17 439			
	Dienstleistungen	17 263	15 294			
	Mieterträge	20 067	19 477			
Total betrieblicher Ertrag		1 542 992	1 559 061			
Warenaufwand		- 1 042 824	- 1 058 044			
Gesamtertrag aus betrieblicher Tätigkeit		500 168	501 017			
Betriebsaufwand	Personalaufwand	1 - 304 260	- 298 708			
	Übriger Betriebsaufwand	2 - 117 850	- 119 139			
	Abschreibungen	3 - 57 750	- 67 254			
Operatives Ergebnis		20 308	15 916			
Finanzrechnung		4 - 746	- 340			
Steuer aus normaler Geschäftstätigkeit		- 5 687	- 6 286			
Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit nach Abzug der Steuern		13 875	9 290			
Betriebsfremdes Ergebnis		0	0			
Ausserordentliches Ergebnis		5 - 9 786	- 4 891			
Unternehmungsergebnis		4 089	4 399			
Anmerkungen zur Erfolgsrechnung						
1 Personalaufwand						
Löhne und Gehälter				245 093	241 713	
Sozialversicherungen				22 735	20 800	
Personalvorsorgeeinrichtungen				28 169	27 968	
Sonstiges				8 263	8 227	
2 Übriger Betriebsaufwand						
Miete				30 830	31 520	
Anlagenunterhalt				12 521	12 558	
Energie				22 384	21 615	
Verbrauchsmaterial				13 559	12 760	
Werbung				11 904	11 173	
Verwaltung				8 092	8 037	
Übriger betrieblicher Aufwand				17 324	20 426	
Gebühren und Abgaben				1 236	1 050	
3 Abschreibungen nach Bilanzpositionen						
Immaterielle Werte				235	9 500	
Gebäude				9 669	12 902	
Technische Anlagen/Maschinen				24 509	23 029	
Betriebseinrichtungen/Ausbau				21 274	20 676	
Finanzielles Anlagevermögen				2 063	1 147	
4 Finanzrechnung						
Kapitalzinsen				- 5 634	- 4 912	
Beteiligungsertrag				- 98	- 112	
Kapitalzinsaufwand				6 478	5 364	
5 Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag						
Gewinn aus Veräußerung von Anlagevermögen				- 256	- 17	
a.o. Rückstellung AHV-Ersatzrente				1 541	4 908	
Rückstellungen für Verluste in Österreich und diverses				8 501	-	

Investitionen und Cash-flow Entwicklung von 1991 bis 1995 (in Mio Fr.)



Bilanz per 31. Dezember 1995

		1995 in Tausend Franken	1994	
Aktiven				
Anlagevermögen				
Immaterielle Werte		*	*	
Sachanlagen	Grundstücke unbebaut	*	*	
Gebäude	99 500	100 500		
Technische Anlagen/Maschinen	*	*		
Betriebseinrichtungen	10 500	21 000		
Anlagen im Bau	8 296	2 167		
Finanzanlagen	Forderungen			
– Sonstige	6 888	5 148		
– gegen verbundene Unternehmen	38 201	28 164		
Beteiligungen				
– Sonstige	*	*		
– an verbundene Unternehmen	1 428	1 428		
Total Anlagevermögen		164 813	158 407	
Umlaufvermögen				
Warenvorräte	50 053	49 763		
Forderungen				
– aus Lieferungen und Leistungen	4 965	3 922		
– Sonstige	6 597	5 716		
– gegen verbundene Unternehmen	76 612	69 828		
Flüssige Mittel	23 724	15 266		
Aktive Rechnungsabgrenzung	6	9 095	8 917	
Total Umlaufvermögen		171 046	153 412	
Bilanzsumme		335 859	311 819	
Passiven				
Eigenkapital				
Genossenschaftskapital	2 005	1 991		
Gesetzliche Reserven	1 100	1 000		
Andere Reserven	7	96 297	92 037	
Bilanzgewinn	4 448	4 719		
Total Eigenkapital		103 850	99 747	
Fremdkapital				
Langfristiges Fremdkapital	Rückstellungen	8	29 034	27 000
Baukredite/Hypotheken				
– Sonstige	10 322	10 423		
– gegen verbundene Unternehmen	460	505		
Personal-Anlagekonten	67 027	59 809		
Kurzfristiges Fremdkapital	Rückstellungen	9	26 026	17 128
Personal- und M-Partizipationskonten	24 916	24 569		
Verbindlichkeiten				
– aus Lieferungen und Leistungen	48 492	43 783		
– Sonstige	10	17 083	20 730	
Passive Rechnungsabgrenzung	11	8 649	8 125	
Total Fremdkapital		232 009	212 072	
Bilanzsumme		335 859	311 819	

* auf einen Merk-Franken abgeschrieben

	1995 in Tausend Franken	1994
Anmerkungen zur Bilanz		
6 Aktive Rechnungsabgrenzung		
Ausstehende Warengutschriften	1 002	614
Vorausbezahlte Aufwendungen	7 598	7 459
Ausstehende sonstige Gutschriften	495	821
Sonstiges	0	23
7 Andere Reserven		
Arbeitsbeschaffungsreserven	3 880	3 220
Spezialreserven	90 917	87 317
Unterstützungsfonds	1 500	1 500
8 Langfristige Rückstellungen		
AHV-Ersatzrente	14 534	12 500
Sonstige langfristige Rückstellungen	14 500	14 500
9 Kurzfristige Rückstellungen		
Garantie und Kulanz	5 594	5 127
Dienstaltergeschenke und M-Partizipation	4 132	4 401
Nicht bezogener Urlaub	1 300	1 300
Kapital- und Ertragssteuern	5 600	5 600
Verluste Tochtergesellschaften Österreich	8 500	–
Sonstiges	900	700
10 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		
Nicht fakturierte Bauleistungen	2 125	1 868
Soziale Institutionen und Arbeitnehmer	8 139	7 596
Kant. und Eidg. Steuerverwaltungen	5 935	10 035
Sonstige	884	1 231
11 Passive Rechnungsabgrenzung		
Vorauserhaltene Erträge	5 675	5 031
Ausstehende sonstige Rechnungen	2 083	2 181
Sonstiges	891	913

Grundsätze der Rechnungslegung			1995	1994
Die Rechnungslegung erfolgt nach den Vorschriften des Schweizerischen Aktienrechts.				
Bedeutende Beteiligungen	1995	1994		
Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich Grundkapital von 15 000 000 Franken Zweck: Vermittlung von Waren, Dienstleistungen sowie Kulturgütern	9,2%	9,2%		
GMS Holding GmbH, Dornbirn Grundkapital von 20 000 000 Österreichische Schillinge Zweck: Beteiligung an anderen Unternehmen und Verwaltung von Beteiligungen	100%	75%		
GMSG Immobilien-Verwaltungs GmbH, Dornbirn Grundkapital von 1 000 000 Österreichische Schillinge Zweck: Beteiligung an anderen Unternehmen und Verwaltung von Beteiligungen	100%	100%		
Informationen zur Bilanz	1995	1994		
Brandversicherungswerte				
Mobilien	240 333	235 290		
Immobilien gemäss vorhandenen Schätzungen	561 566	544 826		
Buchwert der hypothekarisch belasteten Liegenschaften	32 400	35 824		
Hypothekarische Belastung	10 782	10 928		
Es bestehen keine weiteren ausweispflichtigen Sachverhalte nach Artikel 663b OR.				
Verwendung des Bilanzgewinnes				
Gewinnvortrag vom Vorjahr	359			
Unternehmungsergebnis des laufenden Jahres	4 089			
Bilanzgewinn zur Verfügung der Urabstimmung	4 448			
Zuweisung an Gesetzliche Reserven	0			
Zuweisung an Arbeitsbeschaffungsreserve	- 610			
Zuweisung an Spezialreserven	- 3 500			
Vortrag auf die neue Rechnung	338			
Aufwendungen für kulturelle, soziale und wirtschaftspolitische Zwecke				
Kulturelle Zwecke (inkl. Klubschulen)	6 258	6 616		
Soziale Zwecke	404	396		
Wirtschaftspolitische Zwecke	261	220		
Anteilmässige Verwaltungskosten/ Rückstellungen	270	265		
Total	7 193	7 497		
Halbes Prozent des massgebenden Umsatzes	7 158	7 465		

Wertschöpfungsrechnung	1995 <i>in Tausend Franken</i>		1994 <i>in Tausend Franken</i>	
Entstehung				
Unternehmungsleistung	500 168		501 017	
./. Vorleistungen	- 114 711		- 111 509	
./. Abschreibungen	- 57 750		- 67 254	
Nettowertschöpfung	327 707	100,0%	322 254	100,0%
Verwendung				
an Mitarbeiter	304 260	92,9%	298 708	92,6%
an öffentliche Hand	5 687	1,7%	6 286	2,0%
an Gesellschaft	7 193	2,2%	7 497	2,3%
an Kreditgeber	6 478	2,0%	5 364	1,7%
an Unternehmung	4 089	1,2%	4 399	1,4%
Wertschöpfungsverteilung	327 707	100,0%	322 254	100,0%

Bericht der Kontrollstelle

An die Gesamtheit der Mitglieder der Genossenschaft Migros St.Gallen (Urabstimmung) Gossau

Gossau/Zürich, 14. März 1996

Als unabhängige Kontrollstelle Ihrer Genossenschaft haben wir die Buchführung, die von der Verwaltung vorgelegte Jahresrechnung sowie die Geschäftsführung für das am 31. Dezember 1995 abgeschlossene Geschäftsjahr im Sinne der gesetzlichen Vorschriften geprüft. Unsere Prüfung erfolgte nach anerkannten Grundsätzen des Berufsstandes.

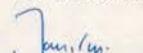
Aufgrund unserer Prüfung stellen wir fest, dass

- die Buchführung und die Jahresrechnung den obligationenrechtlichen, insbesondere den aktienrechtlichen Bestimmungen und den Statuten entsprechen;
- die Geschäftsführung den Aufgaben entsprechend organisiert ist und die Voraussetzungen für eine gesetzes- und statutenkonforme Geschäftsführung gegeben sind.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ferner bestätigen wir, dass der Vorschlag der Verwaltung über die Verwendung des Bilanzgewinnes Gesetz und Statuten entspricht.

Die Kontrollstelle


A. Mallepell


W. Kern

MITREVA Treuhand und Revision AG
Leitende Revisoren


T. Bachmann
Dipl. Bücherexperte


U. Achermann
Dipl. Bücherexperte

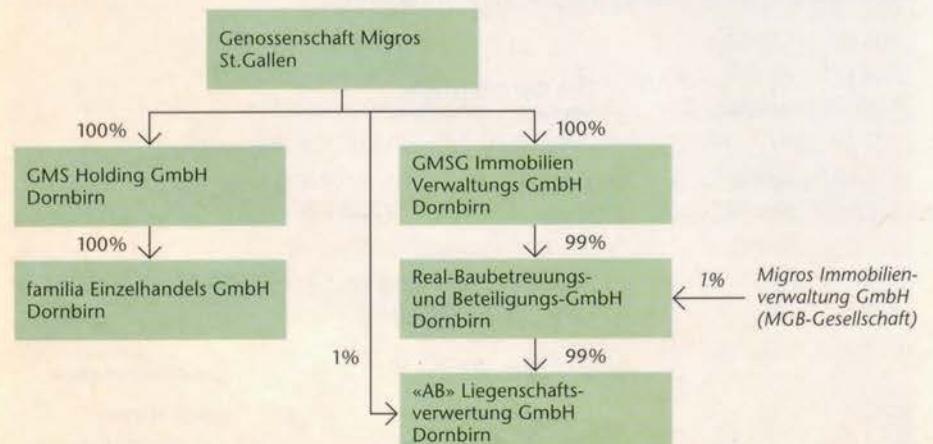
Konsolidierte Eckdaten

Der Migros-Genossenschafts-Bund erstellt eine konsolidierte Jahresrechnung der M-Gemeinschaft, in der die Zahlen der GMSG und ihrer Tochtergesellschaften ebenfalls enthalten sind. Somit entfällt für die GMSG die Pflicht, eine konsolidierte Jahresrechnung zu erstellen. Trotzdem erachten wir es als sinnvoll, einige konsolidierte Eckdaten

der GMSG mit Tochtergesellschaften (alle Gesellschaften gemäss nachstehendem Organigramm) Ihnen vorzulegen. Die konsolidierten Zahlen (betriebswirtschaftliche Werte) wurden nach den gleichen Grundsätzen erstellt wie die konsolidierte Jahresrechnung der M-Gemeinschaft, die den 4./7. EG-Richtlinien entsprechen.

	Schweiz	Österreich	Total
Umsatz (in Tausend Franken)			
Handel	1 460 865	208 454	1 669 319
Restaurant	67 226	2 770	69 996
Freizeit	12 909		12 909
Total Umsatz	1 541 000	211 224	1 752 224
Investitionen (in Tausend Franken)			
Grundstücke		565	565
Gebäude	9 066	3 429	12 495
Technische Anlagen Maschinen/Einrichtungen	35 307	8 013	43 320
Anlagen im Bau	6 744	573	7 317
Total Investitionen	51 117	12 580	63 697
Personaleinheiten			
	4 889	767	5 656
Verkaufsfläche (in m²)			
	103 342	27 808	131 150
Wirtschaftsdaten			
Inflation	1,8%	2,2%	
Arbeitslosigkeit	4,2%	6,6%	
Wachstum Detailhandel	- 0,8%	- 1,9%	

Organigramm unserer Beteiligungen in Österreich



Genossenschaftsrat

für die Amtsperiode vom 1. Juli 1992 bis 30. Juni 1996

Präsident
Moser Edi, Appenzell

Vizepräsidentin
Held Charlotte, Zizers

Sekretär
Staub Leo, Gossau

Altenburger Edith, Buchs
Althaus Marietta, Wattwil
Angehörn-Alpiger Pia,
Wittenbach
Auer Margrit, Rüthi
Beccarelli Anita, Herisau
Bolliger Walter, Bischofszell
Bont Hans-Ruedi, Arbon
Brossart Ursula, D-Konstanz
Brücker Husistein Lisbeth,
Ermatingen
Brunschwieler-Meier Beatrice,
Wil

Bühler Franz Eberhard,
D-Reichenau-Waldsiedlung
Bürgler Alice, Mörschwil
Burkhart Hanspeter, St.Gallen
Burkhart Rita, Chur
Danuser Romano, Gossau

Eberle Bruno, St.Gallen
Eberle Maria, Goldach
Eggler Margrit, Walzenhausen

Favre Erna, St.Gallen
Furrer Paul, Chur
Hengartner Elisabeth,
Wittenbach
Högger Evi, St.Gallen
Holder Anita, Werdenberg
Holzer Gertrud, Abtwil
Honegger Ulrich, Stels
Hug Paul, Wilen bei Wil
Hügi Ruth, Klosters
Hürlimann Claudia, Rheineck

Keiser Peter, Landschlacht
Knöpfel Peter, Berg
Köppel Ruth,
Schönholzerswilen
Künig Louis, Chur
Künzli Heidi, Goldach
Küttel Hans, St.Gallen

Lang Rosemarie, Berg
Laube Peter,
Sils im Domleschg
Letsch Erika, St.Gallen
Leuthe Jürgen, D-Konstanz
Loop Yvonne, Weinfelden
Löpfe Bruno, Romanshorn

Maurischat Günter,
FL-Nendeln
Meier Christian, Degersheim
Meier Peter, Herisau
Meisser Christa, Fanas
Morgenegg Vreni, Davos-Platz

Osterwalder Isabella, St.Gallen
Radzik Vreni, Gais
Ringli Ena, Hard/Weinfelden

Saupe Marianne, St.Gallen
Schneider Elmar, A-Lauterach
Schönenberger Irmengard,
Arbon

Schreiber Ursula, St.Gallen
Schultheiss Edith, Mörschwil
Simeon Esther, Trun
Stähler Josy, Bronschhofen
Sturzenegger Titus, Gais

Togni Yvonne, Rorschach
Vögeli Heinz, Kreuzlingen
Wäger Hildegard, Schachen
Wohlgemann Norbert,
A-Wolfurt

Zuppinger Elvira, Kreuzlingen
Züst Vreni, Gossau

Ratsbüro
Moser Edi (Präsident)
Held Charlotte
Bont Hans-Ruedi
Bühler Franz Eberhard
Holder Anita
Küttel Hans
Loop Yvonne

Kommission für Kulturelles und Soziales
Keiser Peter (Präsident)
Burkhart Hanspeter
Furrer Paul
Hügi Ruth
Ringli Ena
Schönenberger Irmengard
Togni Yvonne

Vertreter in der Delegiertenversammlung des Migros-Genossenschafts-Bundes
Högger Evi
Köppel Ruth
Künzli Heidi
Meier Christian
Moser Edi
Schönenberger Irmengard
Schultheiss Edith
Simeon Esther
Stähler Josy
Vögeli Heinz

Organisation 1996 der Genossenschaft Migros St.Gallen

19

Verwaltung	Jürg F. Rentsch, Elgg, Präsident Dr. Lisa Bener, Chur Prof. Dr. Georges Fischer, St.Gallen Rolf Frieden, Herisau Dr. Andres Gut, Rebstein Stefan Hanselmann, Buchs Dr. Heinz Mäusli, St.Gallen	Logistik	Harry Scherrer, Vizedirektor Bereichsleiter Kurt Inauen, Stv., Prokurist Roland Grossenbacher, Prokurist Franz Dörig, i.V. Manfred Geiger, i.V. Rudolf Steinmann, i.V. Hansjörg Töpfer, i.V. Mathias Vögeli, i.V.
Geschäftsleitung		Abteilungsleiter	Marcel Allenspach, i.V.
Gesamtleitung	Rolf Frieden, Direktor	Bauwesen/ Liegenschaften	Roger Keller, Vizedirektor Alfons Langenegger, Stv., Prokurist Erwin Lang, Prokurist Bruno Wächter, Prokurist Peter Laubscher, i.V. Werner Lendenmann, i.V.
General- sekretariat/ Hauptkasse	Ursula Jenni, i.V.		
Inspektorat	Herbert Weber, i.V.	Finanzen/Informatik	Paul Schweizer, Vizedirektor Informatik Ulrich Rapp, Stv., Prokurist Georg Tschumper, Prokurist Jürg Kohler, i.V.
Marketing	Walter Eichholzer, Stellvertretender Direktor	Rechnungswesen	Brigitta Penkner, Prokuristin Esther Hahn, i.V.
Einkauf Non Food	Herbert Gutschner, Prokurist Franz Schlepfer, i.V. Rudolf Traber, i.V. Bernd Ullmann, i.V.	Controlling	Donat Schai, i.V.
Fleischwaren	Hermann Blaser, i.V. (ab 1.1.96) Werner Widmer, Stv., i.V.	Organisation	Dominique Lumpert, i.V.
Früchte/ Gemüse/ Blumen	Erwin Baumann, Prokurist Alfred Keller, Stv., i.V. Eleonore Paier, i.V.	Versicherungswesen	Rolf Fraefel, i.V.
Kolonialwaren	Mario Inauen, Prokurist Martha Wohlrab, Stv., i.V.	Personelles	René Frei, Prokurist Max Gugger, Stv., Prokurist Heidi Abächerli, i.V. Heidi Buchser, i.V. Reto Enderli, i.V. Barbara Hug, i.V. Marco Knöpfel, i.V.
Molkerei- produkte	Christian Stuker, Prokurist Thomas Diethelm, Stv., i.V. (ab 1.1.96)		
Verkauf	Hans U. Forrer, Vizedirektor	Genossenschaftliches	Etienne Schwartz, Vizedirektor Klubschulen Peter Greber, Vizedirektor, Leiter der Klubschulen Heidi Gerster, Prokuristin Markus Traber, i.V.
Verkaufschefs	Rolf Schulthess, Stv., Prokurist Otto Spengler, Prokurist Christian Gerber, Prokurist (ab 1.1.96) Fritz Vogel, Prokurist (ab 1.1.96) Thomas Mennel, i.V. Nigg Strässle, i.V.	Kulturelle Aktionen	Annelies Lauber
Verkaufschefs Restaurants	Bruno Meier, Prokurist Peter Keiser, i.V.	Public Relations	Friedrich Kugler, i.V.
Verkaufschef Bäckereien	Ruedi Poeder, Prokurist (ab 1.1.96)	Kontrollstelle	
Bewirtschaft- tung Systeme	Hanspeter Grubenmann, i.V. (ab 1.1.96)	Mitglieder	Walter Kern, St.Gallen (ab 1.1.96) Alfred Mallepell, St.Gallen MITREVA Treuhand und Revision AG, Zürich
Freizeitzentrum Säntispark Abtwil	Guido Geiger, Prokurist (ab 1.1.96) Andreas Wyss, Stv., i.V. (ab 1.1.96)	Suppleanten	Bruno Eberle, St.Gallen Walter Kern, St.Gallen (bis 31.12.95)
Werbung	Karin Villabruna, Prokuristin Gino Facen, Stv., i.V. (ab 1.1.96)		
Dekoration	Heinz Ludewig, Prokurist René Heuscher, Stv., i.V. (ab 1.1.96)		

i.V. = Handlungsbevollmächtigte(r)

Verkaufsstellen der Genossenschaft Migros St.Gallen

Sitz der Genossenschaft und Mitgliederregister

Betriebszentrale
Industriestrasse 47
9201 Gossau SG
Telefon 071-388 21 11
Telefax 071-388 27 87

Filialnetz (Stand 1. Januar 1996)



Heiden
M Poststrasse 5
Telefon 071-891 18 74
Silvia Stadler

Herisau
MM Kasernenstrasse 18
Telefon 071-351 55 51
Hans Rütsche

Teufen
M Speicherstrasse 8
Telefon 071-333 32 66
Markus Walser



Appenzell
MM Unteres Ziel
Telefon 071-788 89 60
Kurt Hangartner



Chur
MM Calandapark
Pargherastrasse 1-3
Telefon 081-253 33 88
Albert Gächter

MM Gäggelistrasse/
Gürtelstrasse
Telefon 081-252 95 02
Werner Tischhauser

M Quaderstrasse 23
Telefon 081-252 40 48
Martin Eggengerger

M Ringstrasse 91
Telefon 081-284 39 39
Alfons Capaul

Hobby Center
Kalchbühlstrasse 16
Telefon 081-252 35 28
Roger Fuchs

Davos
MM Davos-Platz
Geschäftscenter
«Rätia» Promenade 40
Telefon 081-413 31 15
Michael Fankhauser

M Davos-Dorf
Promenade 146
Telefon 081-416 37 27
Kurt Künzle

Ilanz
MM Center Mundaun
Glennerstrasse 236
Telefon 081-925 33 24
Bernhard Enderli

Landquart
MM Bahnhofstrasse 54
Telefon 081-322 16 83
Johannes Krohn

Thusis
MM im Park
Telefon 081-651 11 88
Christian Ryser



Abtwil
MM Säntispark
Wiesenbachstrasse 7
Telefon 071-311 30 34
Hans Dürr

Altstätten
M Frauenhofplatz
Telefon 071-757 87 10
Konrad Schläpfer

Bazenheid
M Wiler Strasse 15
Telefon 071-931 10 02
Armin Bernhardsgrütter

Buchs
MM Churer Strasse 10
Telefon 081-756 44 32
Stefan Hanselmann

Degersheim
M Kirchweg 2
Telefon 071-371 20 51
Monika Mair

Ebnat-Kappel
M Kappeler Strasse 16
Telefon 071-993 14 92
Martin Hürlimann

Flawil
M Magdenauer Str. 12
Telefon 071-393 12 66
Werner Ackermann

Flums
M Hauptstrasse
Telefon 081-733 13 49
Erika Schlegel

Goldach
M Ulrich-Rösch-Strasse 5
Telefon 071-841 99 01
Heinz Messmer

Gossau
MM St.Galler Strasse 115
Telefon 071-388 69 20
Roland Brühwiler

Kronbühl
M Geschäftshaus
Oedenhof
Romanshorner Strasse 30
Telefon 071-298 45 55
Rolf Kaltbrunner

Mels
MMM Pizolpark
Einkaufszentrum
Telefon 081-723 01 71
August Hengartner

Niederuzwil
M Henauer Strasse
Telefon 071-951 67 02
Alex Palmone

Rheineck
M Rhyquetstrasse
Telefon 071-888 15 66
Erica Züst

Rorschach

MM Feuerwehrstrasse 1
Telefon 071-841 71 33
Ernst Allemann
M Promenadenstrasse 83
Telefon 071-841 47 53
Urs Gall

St.Gallen

MMM Neumarkt
Telefon 071-220 91 81
Jörg Brühwiler
MM Grossacker
Telefon 071-245 10 30
Marcel Baumgartner

MM St.Fiden
Telefon 071-245 51 34
Peter Isler

M Bruggen
Telefon 071-277 14 75
Walter Schnelli

M Heiligkreuz
Telefon 071-244 69 33
Roland Hilber

M Lachen
Telefon 071-277 55 88
Daniel Spengler

M Langgasse
Telefon 071-245 89 49
Regina Rohner

M Neudorf
Telefon 071-288 33 30
René Brülsauer

M Singenberg
Telefon 071-222 86 55
Josef Oertle

M Spisertor
Telefon 071-222 56 06
Iris Stäbler

M Union/Schibenort
Telefon 071-223 33 42
Heinz Raschle

RF Radio- und Fernseh-
Servicezentrum
Lämmlisbrunnenstr. 54
Telefon 071-222 42 14
Manfred Ritter

St.Margrethen
MM Rheinpark
Einkaufszentrum
Telefon 071-747 44 11
Herbert Lutz

M Beim Bahnhof
Telefon 071-744 17 64
Martin Baumann

Uzwil
MM Steinacker
Neudorfstrasse 2
Telefon 071-951 24 24
Josef Wigger

Walenstadt
M Bahnhofstrasse 18
Telefon 081-735 28 10
Regula Cappellari

Wattwil
MM Bahnhofstrasse 19
Telefon 071-988 30 22
Robert Kaiser

Widnau
MM Rhydor Center
Bahnhofstrasse 2
Telefon 071-722 12 21
Hanspeter Gall

Wil
MM Obere Bahnhofstr. 5
Telefon 071-913 91 20
Georg Lutz



Amriswil

MM Kirchstrasse 9
Telefon 071-411 42 62
Hans Bruggisser

Hobby Center
Alleestrasse 14
Telefon 071-411 63 01
Karl Hauser

Arbon

MM Bahnhofstrasse 49
Telefon 071-446 44 22
vakant

Bischofszell

M Poststrasse 16
Telefon 071-422 58 09
Richard Wohlrab

Kreuzlingen

MM Konstanzer Str. 9
Telefon 071-672 18 18
Siegfried Strasser

MM Seepark
Bleichestrasse 15
Telefon 071-688 92 22
Heinz Vögeli

Romanshorn

MM Hubzelg
Bahnhofstrasse 54a
Telefon 071-463 15 22
Remo Tobler

Sibrach

M Winterthurer Str. 15
Telefon 071-966 13 46
Norbert Breitenmoser

Weinfelden

MM Marktplatz 12
Telefon 071-622 47 47
Erich Egster

Detaillisten mit M-Produkten

Alt St.Johann
Fam. B. Murer
Telefon 071-999 11 66

Bad Ragaz
Fam. M. Staub
Telefon 081-302 19 78

Diepoldsau
Fam. H. Alt
Telefon 071-737 80 20

Eschen/FL
Fam. Heeb-Hasler
Telefon 075-373 13 45

Flims
M. Schumacher
Telefon 081-911 56 56

Oberaach
Fam. V.+A. Jucker
Telefon 071-411 95 94

Rebstein
Fam. H. Alt
Telefon 071-775 80 40

Ruggell/FL
Fam. G. Büchel
Telefon 075-373 45 76

Schaan/FL
F. Rheinberger
Telefon 075-232 57 76

Triesen/FL
A. Kindle
Telefon 075-392 27 17

Freizeitzentrum

Säntispark Abtwil
Telefon 071-311 28 31
Telefax 071-311 47 25

Hotels

****Metropol Arbon
Bahnhofstrasse 49
Telefon 071-446 35 35
Telefax 071-446 47 01
Alfred Stocker

****Säntispark Abtwil
Wiesenbachstrasse 5
Telefon 071-311 85 75
Telefax 071-311 85 76
Bruno Walter

Klubschulen

St.Gallen
Oberer Graben 35
Telefon 071-222 48 64
Telefax 071-223 70 36
Heidi Gerster

Handels- und Informatikschule

St.Gallen
Brühlgasse 15
Telefon 071-223 25 24
Telefax 071-223 22 60
Jürg Rohner
(Handelschule)
Ulrich Pfleghard
(Informatikschule)

Sportanlage

Gründenmoos
St.Gallen
Gründenstrasse 34
Telefon 071-313 42 12
Telefax 071-313 42 15
Hans de Ridder

Kreuzlingen

Nationalstrasse 19
Telefon 072-672 35 72
Telefax 072-672 85 89
Gisela Spleiss

Sauna-Center
Telefon 072-672 76 25
Peter Gasser

Chur

Haus Planaterra
Reichsgasse 25
Telefon 081-252 66 88
Telefax 081-252 89 58
Gery Ochsner

Diepoldsau

Schloss
Telefon 071-446 61 46
Telefax 071-446 61 48

Li'ling Fischer

Lichtensteig

Hauptgasse 2
Telefon 074-988 48 66
Telefax 074-988 68 66

Andrea Brühwiler

Impressum

Gestaltung und Satz:
Bruno Güttinger,
Grafiker SGD, Abtwil

Lithos: Repro litho AG,
St.Gallen

Druck: Limmatdruck AG,
Spreitenbach

Fotos:

Foto Fetzer, Bad Ragaz
Peter Heider, Amriswil

Friedrich Kugler,
Bronschhofen

Peter Oettli,
Chur/Domat-Ems

Ernst Schär, St.Gallen
Carsten Seltrecht,
St.Gallen

Christof Sonderegger,
Rheineck

