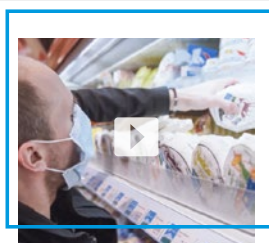


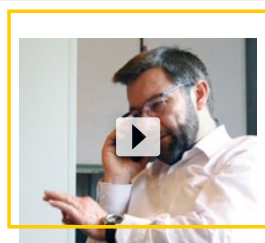


RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

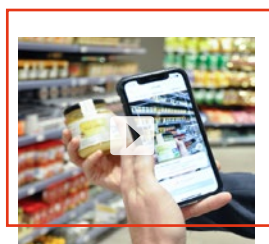
AU COEUR DE MIGROS VAUD.



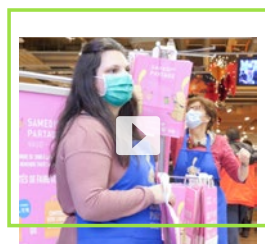
S'IMMERGER
DANS LE PARCOURS
D'UN PRODUIT
«DE LA RÉGION»



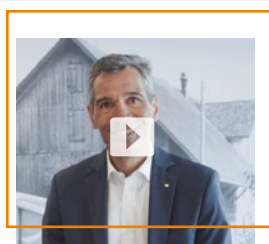
DÉCOUVRIR
LA GESTION
DE LA CRISE



CONTINUER
À OFFRIR
UNE EXPÉRIENCE
D'ACHAT OPTIMALE



RESTER
RESPONSABLE
ET SOLIDAIRE



UNE VIE
À NOS COTÉS

MIGROS VAUD,
UNE HISTOIRE COMMUNE

LE MESSAGE DE L'ADMINISTRATION

Madame, Monsieur,
Chère Coopératrice, Cher Coopérateur,

L'année 2020 a été caractérisée par la crise sanitaire de la COVID-19. Dans ce contexte Migros Vaud affiche des résultats contrastés selon ses secteurs d'activités. Le bon fonctionnement du commerce de détail par le canal des Supermarchés et la réactivité des Marchés Spécialisés permet à la coopérative d'enregistrer un chiffre d'affaires de 1,141 milliard de francs, soit une hausse de 2,94% (+32,6 millions de francs) par rapport à l'année précédente. Avec un passage en caisse de plus de 28,6 millions de clients, Migros Vaud est, cette année encore, l'enseigne préférée des Vaudois·e·s. Les mesures de lutte contre la COVID-19 ont vu la fermeture complète ou partielle pendant plusieurs semaines de certains secteurs d'activités de Migros Vaud.

Ce fut le cas des restaurants et services catering qui ont perdu 11,2 millions de francs de chiffre d'affaires (-41,07%). Les Loisirs ainsi que le Fitness ont enregistré une baisse de 1,4 million de francs (-20,15%), alors que la Formation et la Culture reculent de 1,4 million de francs (-26,06%). Au cœur de cette année de crise sanitaire, la coopérative vaudoise a plus que jamais continué à agir de manière responsable et agile. Outre de nombreux gestes de soutien, des partenariats et des innovations ont vu le jour permettant aux Vaudois·e·s de faire leurs courses plus facilement et en toute sécurité, tels que Amigos, PickMup, subitoGo ou les livraisons des courses effectuées par la société Smood. L'esprit novateur de Migros Vaud lui a également permis de continuer à renforcer son réseau de vente de proximité, avec l'ouverture d'un Migros Partenaire à Ouchy en juin, et de quatre magasins dans le dernier trimestre de l'année : M Aigle Gare, M Renens Quai Ouest, M Orbe Gruvatiez et M Chavannes Les Cèdres. De plus, l'ouverture d'une pharmacie Zur Rose, en Shop-in-Shop, dans le supermarché du Centre Commercial Migros Crissier permet à la clientèle de bénéficier d'un service de pharmacie pratique et avantageux.

Les Collaboratrices et Collaborateurs de Migros Vaud ont démontré un engagement et une soli-



(De gauche à droite) Bernard Pittet, Patrick Tzard, Tinetta Maystre, Marc Schaefer, Patrice Lambelet (président), Laurence Wuarchoz, Michel Rodel (vice-président).

darité exemplaires alors qu'ils ont travaillé et travaillent encore dans des conditions hors du commun. La coopérative s'est engagée à leurs côtés afin d'assurer un environnement de travail sûr et adapté à la situation sanitaire. Enfin, Migros Vaud est heureuse d'avoir obtenu en juillet le label EQUAL-SALARY. Synonyme d'excellence en matière d'égalité salariale, ce dernier atteste des bonnes pratiques menées par la coopérative, notamment dans sa politique salariale vis-à-vis de ses Collaboratrices et Collaborateurs.

Madame, Monsieur, Chère Coopératrice, Cher Coopérateur, année après année vous nous faites confiance et nous êtes fidèles. Plus que jamais en cette période troublée, votre présence à nos côtés est essentielle et nous vous en remercions chaleureusement. Soyez assurés que la passion que nous avons pour ce beau métier de commerçant va de pair avec notre volonté constante de faire de Migros Vaud une enseigne de proximité à la hauteur des attentes de sa clientèle et de son personnel.

Bonne lecture !

L'Administration de Migros Vaud

L'ANNÉE 2020

COLLABORATEURS



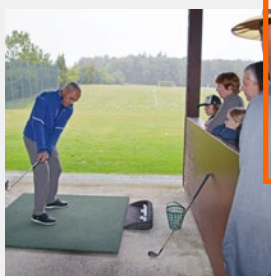
20 JANVIER : LES APPRENTI·E·S EXPRIMENT LEUR VISION DU MIEUX-VIVRE ENSEMBLE

Initié par la Fédération des coopératives Migros (FCM), ce projet donne la parole aux 3'800 apprenti·e·s du groupe Migros en leur posant la question : « comment renforcer la cohésion sociale ? » Les apprenti·e·s de la coopérative vaudoise ont enregistré trente-trois idées sur une plateforme mise à leur disposition. Deux d'entre elles ont été sélectionnées et ont rejoint le panel des douze meilleures propositions. Les deux équipes se sont vues ouvrir les portes d'un coaching personnalisé à Zürich leur permettant d'affiner leur proposition au sein d'ateliers d'intelligence collective. Malheureusement, ces deux projets n'ont pas atteint la phase de sélection suivante.



26 AOÛT : PRÈS DE 70 JEUNES DÉBUTENT LEUR FORMATION AU SEIN DE MIGROS VAUD

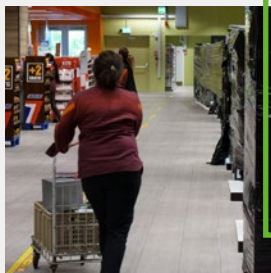
Près de septante jeunes ont débuté leur formation à Migros Vaud dans les métiers d'employé·e de commerce, logisticien·ne, gestionnaire du commerce de détail, polydesigner 3d, mécanicien·ne, conducteur·trice de véhicules lourds et boucher·ère – charcutier·ère. Ils ont participé à une journée d'accueil où Anton Chatelan, Directeur de Migros Vaud, leur a souhaité la bienvenue et plein de succès dans leur cursus.



30 AOÛT : JOURNÉE GOLFIQUE POUR LES COLLABORATEUR·TRICE·S MIGROS

Chaque année, les coopératives Migros Genève et Migros Vaud invitent leurs collaborateur·trice·s et leur famille à venir profiter des joies du golf au Golf Parc du Signal de Bougy. Les novices ont ainsi vécu une initiation dispensée par des professionnels du Golf Parc. Les golfeur·euse·s plus expérimenté·e·s ont, quant à eux, participé à une compétition sur le parcours. Toutes et tous se sont ensuite réunis au restaurant « Tee off » du Golf Parc pour un repas et la remise des prix.

COVID-19



16 MARS : FERMETURE DE TOUS LES COMMERCE·S NON ESSENTIELS EN RAISON DE LA COVID-19

La Confédération déclare l'état d'urgence en raison de la COVID-19. Les commerces non essentiels sont contraints de fermer rapidement. Migros Vaud s'organise au mieux afin d'assurer son rôle majeur qui est d'approvisionner la population vaudoise. La coopérative collabore activement avec de nombreux services, allant des supermarchés à la décoration en passant par les ressources humaines et la logistique, afin de tout mettre en place pour répondre aux ordonnances édictées par l'Office fédéral de la santé publique de Suisse (OFSP).



3 AVRIL : MODIFICATION DES HORAIRES DES MAGASINS

En raison de la lutte contre la pandémie, les horaires de certains magasins de la coopérative ont été modifiés afin que l'ensemble des supermarchés ouvrent leurs portes au plus tôt à 8h00 et les ferme au plus tard à 19h00. Les horaires d'ouverture habituels ont été à nouveau appliqués à partir du 27 avril, à l'exception des ouvertures de soirée qui ont été réintroduites le 11 mai.



27 AVRIL : LES DO IT + GARDEN, OBI ET RAYONS FLEURS À NOUVEAU OUVERT À LA CLIENTÈLE

L'assouplissement des mesures de lutte contre la pandémie de COVID-19 permet aux magasins Do-it + Garden, OBI et aux rayons fleurs de rouvrir leurs espaces de vente à la clientèle.



11 MAI : L'ENSEMBLE DES MAGASINS SPÉCIALISÉS, DES RESTAURANTS ET LE FITNESSPARC MALLEY RÉOUVRENT LEURS PORTES

C'est au tour de l'ensemble des magasins spécialisés de la coopérative de rouvrir leurs portes après près de deux mois de fermeture. Les restaurants et le Fitnessparc Malley bénéficient également de l'allègement des mesures de lutte contre la pandémie de la COVID-19.



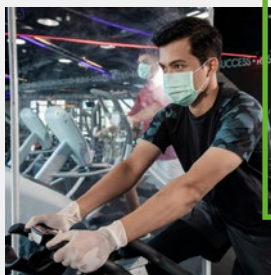
8 JUIN : LE SIGNAL DE BOUGY RÉOUVRE ET INAUGURE SA NOUVELLE ATTRACTION NOMMÉE KIDZ'LAND

Le Signal de Bougy a le plaisir d'accueillir à nouveau sa clientèle. Durant l'hiver, une partie du Parc Pré Vert a été en travaux afin de proposer trois nouvelles attractions dans un espace nommé «Kidz'Land» : un petit train pour les familles, un circuit avec des véhicules et un espace de jeux de sable. Ce nouveau lieu dispose également d'une terrasse avec une buvette pour se restaurer. En plus des menus habituels, le restaurant self-service se dote d'une nouvelle formule take away.



NOVEMBRE ET DÉCEMBRE : LES RESTAURANTS SONT FERMÉS DES SUITES DE LA LUTTE CONTRE LA PANDÉMIE

Suite aux mesures cantonales de lutte contre la pandémie, les restaurants de la coopératives sont restés fermés durant la majorité des mois de novembre et décembre.



4 AU 22 NOVEMBRE : LA COVID-19 CONTRAINT À NOUVEAU LE FITNESSPARC MALLEY À BAISSER LE RIDEAU

Le Fitnessparc de Malley se voit dans l'obligation de fermer ses portes à nouveau du 4 au 22 novembre en raison de l'accélération de la pandémie. Une compensation sous forme de jours bonus est offerte à la clientèle. Dès le 23 novembre, une ouverture partielle peut être mise sur pied. Une fois encore, les membres ont bénéficié de jours offerts supplémentaires. Cette initiative concerne tout le groupe au niveau national.

CULTURE & LOISIRS



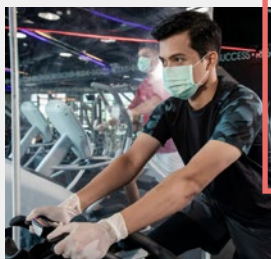
18 JANVIER : L'ÉCOLE-CLUB MIGROS ORGANISE SA TRADITIONNELLE JOURNÉE DE LA SANTÉ

Une journée nationale consacrée à la santé est organisée dans toutes les Écoles-clubs Migros. Entirement gratuit, le programme invite à tester de nombreux cours, tels que la danse brésilienne, le kick power, le gymstick ou le yoga. Les thérapeutes ont également partagé leurs expériences à travers plusieurs conférences sur les fleurs de Bach, les huiles essentielles, les alternatives aux antibiotiques, l'alimentation ou encore la sophrologie. A la pause de midi, les participant-e-s ont pu tester une sélection de différents produits bio en vente à Migros.



1^{ER} SEPTEMBRE : LES MEMBRES DU SIXTY + CLUB PARTICIPENT À « L'AMITIÉ EST DANS LE PRÉ VERT »

Cet événement a inauguré la saison 2020-2021 du Sixty + Club Migros. Organisé et soutenu par le Pour-cent culturel, ce club est ouvert à toutes personnes de soixante ans et plus. Les membres sont regroupés en deux groupes selon leur lieu d'habitation (Yverdon ou Lausanne). Cette animation leur a offert l'opportunité de se réunir et de se rencontrer pour créer de nouvelles amitiés. Bien que la distance sociale imposée par la pandémie ait atténué les festivités, la bonne humeur des membres, un musicien plein d'entrain et une météo clémente ont couronné cet après-midi chaleureux.



7 SEPTEMBRE : LE FITNESSPARC MALLEY SANS CONTRAINTE

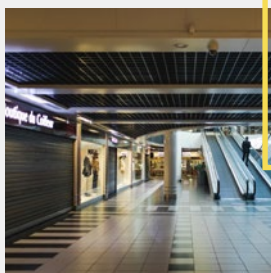
Il est désormais possible d'acquiescer un forfait d'un mois au Fitnessparc de Malley sans aucun contrat ni abonnement à signer. Comme son nom l'indique, ce nouveau forfait offre une plus grande flexibilité dans le choix de la durée de l'abonnement avec un tarif dégressif à la clé. Le but est de faciliter la vie des client-e-s en leur offrant davantage de souplesse pour le renouvellement ou la résiliation de leur abonnement.



6 JUIN : UNE NOUVELLE CARTE PROPOSÉE AU RESTAURANT « TEE-OFF » DU GOLF PARC DU SIGNAL DE BOUGY

Le restaurant du Golf Parc du Signal de Bougy se dote d'une nouvelle identité. Baptisé « Tee off », il propose à la clientèle une carte fraîchement élaborée, désormais digne d'un véritable restaurant pour mieux régaler les membres du Golf Club La Côte. Les plats ont été imaginés par le chef consultant scandinave Tommy Everborn en collaboration avec le chef Julien Flad. L'accent a été mis sur les saveurs et le goût avec l'utilisation de produits locaux.

ENGAGEMENT SOCIAL



MARS ET AVRIL : MIGROS VAUD VIENT EN AIDE À SES LOCATAIRES COMMERCIAUX

Migros Vaud a offert 50% du loyer sur les mois de mars et avril à ses partenaires commerciaux qui ne pouvaient pas ouvrir pendant la période de semi confinement, soit l'équivalent d'un loyer plein. Ils ont également bénéficié d'un délai de paiement de leurs loyers jusqu'à septembre.



2 AVRIL : AMIGOS SIMPLIFIE L'ENTRE-AIDE ENTRE VOISINS

AMIGOS, Migros et Pro Senectute mettent en contact les personnes les plus vulnérables avec des volontaires bénévoles pour les aider à faire leurs achats en toute sécurité. Une personne à risque ou en quarantaine rédige sa liste de courses sur l'application AMIGOS ou la transmet par téléphone, et une personne volontaire se trouvant dans la même région reçoit la liste. Elle lui effectue ses achats et les livre à son domicile. La hotline téléphonique a été assurée par les collaborateur-trice-s de l'École-club Migros Vaud durant sa fermeture.



24 AU 26 JUILLET : MIGROS VAUD SOUTIENT LE « SALON DU VÉLO ET DE LA MOBILITÉ DURABLE »

Le salon du vélo et de la mobilité durable propose une sixième édition innovante avec un nouveau lieu d'exposition installé en plein air sur l'esplanade lausannoise de Montbenon. La pandémie et le semi-confinement ont accéléré l'essor de la bicyclette, faisant découvrir ou redécouvrir toutes les possibilités offertes par la petite reine. Unique en Suisse romande, cette édition riche de multiples animations a permis de mieux faire connaître ce moyen de locomotion. Migros Vaud en est une nouvelle fois le partenaire titre avec Génération M.



2 SEPTEMBRE : MIGROS VAUD SOUTIENT « ATHLETISSIMA IN THE CITY »

Suite à l'interdiction des grands rassemblements, l'événement phare de l'athlétisme mondial a changé de format et s'est déroulé à la place de l'Europe, dans le Quartier du Flon à Lausanne, au lieu du stade de la Pontaise. Soutenu par Migros Vaud, un concours de saut à la perche a réuni les athlètes les plus chevronnés de la discipline, parmi lesquels le recordman du monde masculin, Armand Duplantis, et les Suissesses Angelica Moser et Nicole Büchler.



27 ET 28 NOVEMBRE : GRAND SUCCÈS POUR LE SAMEDI DU PARTAGE

Pour la troisième année consécutive, le Samedi du Partage Vaud s'est déroulé dans les points de vente Migros de la région lausannoise. Les client·e·s ont pu offrir aux plus démunis une sélection de produits de première nécessité avec l'aide de la Centrale Alimentaire de la Région Lausannoise (CA-RL) et ses associations bénéficiaires. Cette initiative sociale reste très appréciée de la clientèle. Plus de 50'000 kilos de produits de première nécessité ont ainsi été récoltés pour les personnes dans le besoin. Quelque 2'800 cabas virtuels ont été également vendus à cette occasion.

ENTREPRISE



1ER JANVIER : UN NOUVEAU SYSTÈME POUR LE RECRUTEMENT

Le système Umantis est introduit pour le recrutement et la gestion des candidatures. Cette application regroupe les différents emplois disponibles au sein de chaque secteur et permet aux candidats de postuler de manière simple et efficace. Ces derniers peuvent soit se rendre sur le site Migros Emploi, soit scanner le code QR disponible dans tous les points de vente de la coopérative. Grâce à cet outil, les candidatures papiers ont été considérablement réduites. Le processus de gestion des demandes, ainsi que la précision dans les critères de sélection gagnent également en efficacité.



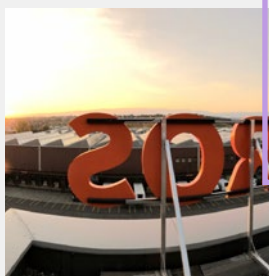
10 JUIN : RENOUELEMENT DES ORGANES STATUTAIRES DE MIGROS VAUD

Une nouvelle législature s'est ouverte en 2020 nécessitant la mise en place d'une votation pour élire les membres du Comité coopératif et de l'Administration qui siégeront jusqu'en 2024. Cette année encore, les coopératrices et coopérateurs ont été nombreux à prendre part à la votation générale puisque 19'665 bulletins de vote ont été reçus, soit un taux de participation de 12,98%. Les comptes de l'exercice 2019 de Migros Vaud ont également été approuvés avec 96,1% des voix.



18 JUIN : LE COMITÉ COOPÉRATIF SE RÉUNIT VIRTUELLEMENT

Le Comité coopératif de Migros Vaud a participé le 18 juin à sa dernière séance avant le renouvellement des organes statutaires. En raison des mesures sanitaires, elle s'est tenue par vidéoconférence. Cette réunion marquait également la fin de mandat de la présidente du Comité coopératif Nicole Rimella, qui a commenté : « Je suis particulièrement reconnaissante d'avoir pu vivre cette magnifique expérience. Suivre de près les activités de l'une des plus grandes entreprises de Suisse fut un privilège. »



1^{ER} JUILLET : CRÉATION DE LA SOCIÉTÉ MIGROS LOGISTIQUE LÉMANIQUE SA

Les coopératives Migros Vaud, Migros Genève et Migros Valais unissent leurs forces en fondant la société Migros Logistique Lémanique SA (MLL SA) afin d'automatiser la répartition et le traitement des produits frais sur le site d'Ecublens. La centrale fraîcheur MLL SA a été inscrite au registre du commerce le 1er juillet 2020. Sa mise en activité est prévue dans le courant de l'année 2023.



1^{ER} JUILLET : TINETTA MAYSTRE REJOINT L'ADMINISTRATION DE MIGROS VAUD

Conseillère municipale renanaise en charge de l'urbanisme et des travaux, Tinetta Maystre est élue au Conseil d'Administration de Migros Vaud pour remplacer Claudine Wyssa, arrivée au bout de son mandat. Son rôle consistera à statuer sur des décisions mais aussi apporter son expérience et sa vision pour compléter l'équipe existante. « Je souhaite mettre mes compétences au service des questions liées au développement durable et apporter un point de vue complémentaire de femme et de mère pour la coopérative qui compte une majorité de collaboratrices », précise-t-elle.



1^{ER} JUILLET : MIGROS VAUD EST LABELISÉE EQUAL-SALARY

Migros Vaud obtient la certification EQUAL-SALARY le 1^{er} juillet, synonyme d'excellence en matière d'égalité salariale. Elle s'est soumise à l'audit interne confié à PwC et prouve qu'elle pratique l'égalité salariale entre les femmes et les hommes. Il s'agit de la première entreprise du domaine de la grande distribution à obtenir cette certification. Rappelons que les valeurs d'équité et de diversité sont des principes fondateurs de la coopérative.



3 SEPTEMBRE : NOUVELLE LÉGISLATURE POUR LES ORGANES STATUTAIRES

La séance constitutive du Comité coopératif s'est déroulée le 3 septembre à Écublens. Les membres, réunis au complet, y ont élu leur nouvelle présidente: Elisabeth Bétrix. La réunion a également vu l'élection de Mélina Golay et Delphine Soldati en tant que vice-présidentes, un poste qu'elles assureront conjointement. Daniel Favre a été réélu président de la Commission des activités culturelles et sociales, et Patrice Droz a été nommé président de la Commission assortiment et magasins. Leur mandat se déroule de 2020 à 2024.



22 SEPTEMBRE : LE PRIX ADÈLE DUTTWEILER EST DÉCERNÉ À ZOÉ4LIFE

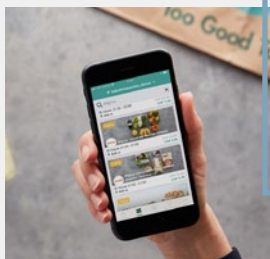
Le 39^{ème} Prix Adèle Duttweiler a choisi d'honorer l'association vaudoise Zoé4life qui œuvre à combattre le cancer de l'enfant et soutient également les familles concernées ainsi que la recherche médicale autour de cette maladie. Lors d'une rencontre en petit comité, le prix a été remis par Anton Chatelan, Directeur de Migros Vaud, à Lana Guignard et Maïque Perez, Ambassadeurs de Zoé4life. La traditionnelle cérémonie de remise de prix n'a pu avoir lieu en raison des conditions sanitaires.



26 SEPTEMBRE : MICASA FÊTE SES 10 ANS

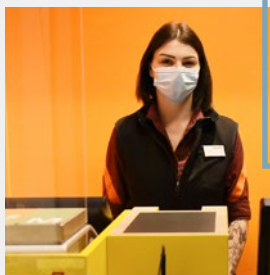
L'enseigne d'ameublement de Migros s'est installée à Etoy il y a une décennie déjà. A l'occasion de ce jubilé, elle s'est offert une rénovation complète de sa boutique, faisant la part belle, entre autres, aux articles de cuisine, de salle de bain ou encore de décoration. Des animations ont été organisées pour la clientèle : ateliers créatifs pour les plus petits, massage assis pour les grands. Tiniletters, artiste calligraphe de renom, a exposé ses talents d'illustratrice.

INFRASTRUCTURE & TECHNOLOGIE



7 FÉVRIER : MIGROS VAUD REJOINT LA DÉMARCHE « TOO GOOD TO GO »

Migros Vaud s'engage contre le gaspillage alimentaire en collaborant avec « Too Good To Go ». Dix-huit magasins et huit restaurants à travers le canton proposent désormais des paniers surprises à réserver via l'application du même nom. Au niveau national, ces cornets surprises ont été introduits progressivement dans certains magasins, restaurants et Take Away Migros de l'ensemble du pays.



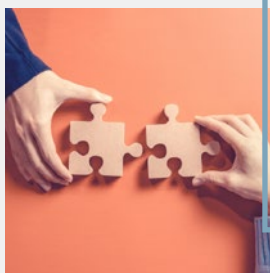
10 FÉVRIER : MIGROS ST-PAUL DEVIENT UNE FILIALE EN PARTENARIAT AVEC LA POSTE

Migros St-Paul propose un nouveau service à sa clientèle en collaboration avec la Poste. Il est dorénavant possible d'effectuer des actions postales lors de ses achats au supermarché. Ce service fait suite à la fermeture du guichet postal du quartier.



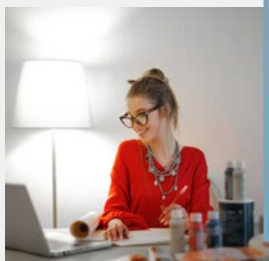
13 AU 23 FÉVRIER : MIGROS SÉVELIN SE REFAIT UNE BEAUTÉ

Migros Sévelin a bénéficié d'un coup de fraîcheur. Agrémenté d'un mobilier dans l'air du temps et d'une peinture remise à neuf, ce point de vente gagne en attractivité. La clientèle profite dorénavant d'un assortiment plus large de produits Daily ainsi que de davantage de confort lors de son passage en caisse avec Subito. Le guichet de poste a lui aussi subi des transformations afin de le rapprocher des points de vente pour offrir un meilleur service client.



05 MARS : MIGROS VAUD DÉVELOPPE UN PARTENARIAT AVEC ABILECT

Migros Vaud et Abilect concluent un partenariat dans le but de proposer à la clientèle de la coopérative la gamme de services après-vente pour leurs achats auprès de Do it + Garden, Obi, Micasa et Meletronics. Transport, livraison, montage : cette plateforme clé en main s'adresse en particulier aux personnes qui n'ont ni les connaissances techniques suffisantes, ni les outils appropriés, qui manquent de temps ou dont le véhicule n'est pas adapté. Les client-e-s ont la possibilité de valider le devis de leur choix sur la plateforme en ligne, puis la livraison est exécutée selon le délai souhaité. Une fois le travail réalisé, ils paient la prestation sur le site.



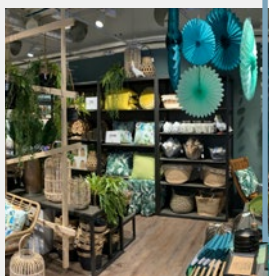
23 MARS : L'ÉCOLE-CLUB MIGROS VAUD LANCE UNE OFFRE DE COURS EN LIGNE

Une semaine après l'annonce de la fermeture des écoles en raison de la COVID-19, une grande partie de l'offre de cours donné en présentiel à l'École-club Migros Vaud est reconvertie efficacement en cours en ligne. Le choix de cours est vaste : langues, business, créativité, santé, sans oublier les formations destinées aux professionnel·le·s. A la mi-avril, plus de cent cours ont été proposés en ligne, soit environ 25% de l'offre habituelle.



8 AU 22 AVRIL : LES MARCHÉS SPÉCIALISÉS ORGANISENT DU «CLICK AND COLLECT»

Durant le temps du confinement, un drive a été mis en place à Crissier et à Etoy. Les client·e·s ont eu la possibilité de se rendre sur le site en ligne du marché spécialisé de leur choix pour réserver des articles stockés dans l'un des magasins suivants : Melectronics, SportXX, Micasa ou Do it + Garden. Une fois la commande effectuée, un rendez-vous était fixé avec la clientèle dans l'un de ces deux points de retrait pour lui remettre la marchandise en respectant scrupuleusement les normes sanitaires.



11 MAI : LE CENTRE COMMERCIAL MIGROS CRISSIER SE DOTE D'UN MAGASIN MICASA HOME

Le Do it + Garden de Crissier accueille dorénavant un Micasa Home. Cet espace au concept innovant propose meubles et accessoires aux dernières tendances saisonnières. Dans un espace de près de 400 mètres carrés au style « boutique », ce concept innovant propose un assortiment d'objets de décoration et de meubles sélectionnés. La clientèle peut y faire son choix à travers des incontournables pour la maison en suivant les conseils personnalisés des spécialistes de la coopérative.



4 JUIN : UN MIGROS PARTENAIRE S'INSTALLE À OUCHY

Avec sa spacieuse surface de vente, ce douzième Migros Partenaire propose un large assortiment de produits de qualité avec des horaires adaptés à ce haut lieu touristique. Le point de vente a été transformé pour offrir des conditions d'achat optimales. Sa surface de vente a été augmentée de 100m² grâce à la reprise du local de l'ancienne pharmacie attenante. Lumineux et moderne, ce nouveau point de vente fait aujourd'hui plus de 400 m² et propose dans son assortiment près de quatre mille articles Migros complétés par une grande variété de produits sélectionnés par le détaillant.



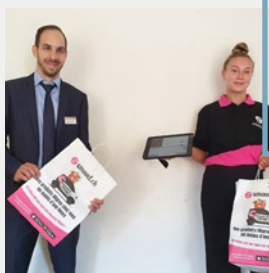
27 JUIN : L'OUTLET DE ROCHE FERME SES PORTES

La direction de Migros Vaud a pris la décision de ne pas poursuivre son activité commerciale avec le Outlet Migros à Roche. La coopérative assure une offre de remplacement aux sept collaboratrices et collaborateurs concernés par cette fermeture et invite sa fidèle clientèle à retrouver tous les produits Migros auprès du MMM Chablais Centre.



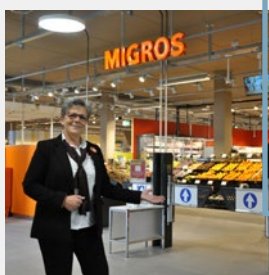
22 JUILLET : LE RESTAURANT DU MÉTROPOLE YVERDON S'EMBELLIT

Durant trois semaines, divers travaux de rafraîchissement ont été réalisés au restaurant du Métropole à Yverdon. Un espace moderne et convivial accueille désormais la clientèle. Un mobilier revisité, une peinture attractive, quelques touches décoratives et un éclairage led optimisé d'un point de vue énergétique apportent désormais un confort supplémentaire.



27 JUILLET : SMOOD ET MIGROS VAUD UNISSENT LEURS FORCES

Migros Vaud s'associe à la plateforme Smood afin d'offrir à sa clientèle la possibilité de se faire livrer ses achats. L'application Smood permet dorénavant de sélectionner ses produits préférés qui seront livrés le jour-même, jusqu'à une heure après la commande. La seule condition est de résider à moins de douze kilomètres du magasin le plus proche.



8 OCTOBRE : L'OUVERTURE DE MIGROS AIGLE GARE RAVIT LES PENDULAIRES

La nouvelle enseigne Migros Aigle Gare démarre son activité au cœur de la cité, à deux pas de la gare. Dotée d'une surface de vente de près de 1'000 m², ce point de vente attractif propose un large assortiment. Les client-e-s de passage bénéficient d'un vaste choix de produits de prêts-à-manger comme les sandwiches, salades et autres snacks. Ce magasin est ouvert dès 7h du matin pour accueillir les pendulaires et les étudiant-e-s.



5 NOVEMBRE : UNE NOUVELLE MIGROS OUVERTE SEPT JOURS SUR SEPT À RENENS

Migros Vaud renforce son offre pour les pendulaires en inaugurant un supermarché à la station CFF de Renens. Nommé Migros Renens Quai Ouest, il est le premier magasin de la coopérative à ouvrir ses portes sept jours sur sept, de 5h à minuit. Ce nouvel espace de vente offre aux pendulaires un emplacement pratique, des horaires adaptés à leur quotidien et un assortiment pensé pour leur style de vie. Avec près de 280 m² de surface de vente, ce magasin propose une large gamme de produits de boulangerie et de prêt-à-manger.



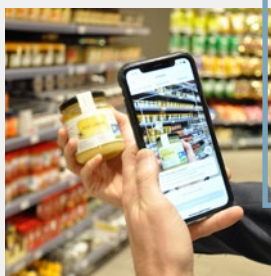
23 NOVEMBRE : LA COOPÉRATIVE TESTE LA VENTE EN VRAC À MIGROS ROLLE

Le développement de ce secteur suscite l'intérêt de Migros Vaud depuis longtemps. Migros Rolle a été choisi comme magasin-pilote pour tester la vente en vrac. La clientèle peut faire son choix parmi près de septante produits d'épicerie «Migros-bio» et remplir elle-même des sachets réutilisables en coton bio mis à disposition. Les aliments ainsi achetés coûtent le même prix que ceux déjà emballés et permettent à chacun de se procurer précisément ce dont il a besoin.



23 NOVEMBRE : UN DRIVE PIÉTON AU QUARTIER DU FLON

Le drive est une manière de faire ses courses bien connue des automobilistes. La clientèle effectue sa commande en ligne et vient la chercher dans un point de collecte. A Migros Flon Europe, ce concept a été adapté aux piétons. Un partenariat avec l'application mobile Smood leur permet de passer commande en ligne et venir chercher leurs cabas 45 minutes plus tard au magasin. Cette façon de consommer s'intègre parfaitement aux habitudes d'achats en ligne de la clientèle citadine et entend servir leur besoin de faire les courses fréquemment et rapidement entre deux activités quotidiennes.



24 NOVEMBRE : SCANNER SES ACHATS AVEC SON SMARTPHONE

Le système subitoGo a été introduit dans les premiers magasins de la coopérative et permet à la clientèle de faire ses courses de manière autonome. Il complète le système de paiement aux caisses traditionnelles, au self-scanning et au self-checkout Subito. Cet outil permet de réaliser ses achats rapidement en assurant une très haute hygiène puisqu'aucune interaction n'est requise. Pour l'utiliser, trois conditions sont nécessaires : posséder une carte Cumulus, avoir téléchargé l'application Migros et y avoir enregistré un moyen de paiement.



26 NOVEMBRE : ZUR ROSE S'INSTALLE AU MMM CRISSIER

C'est une première en Suisse romande. Une pharmacie Zur Rose, enseigne réputée en Suisse allemande, a pris place dans le Centre Commercial Migros Crissier attenante au supermarché. Sur près de 60 m², elle propose quelque 5'000 articles qui vont des produits de soins aux médicaments sur ordonnance. Ce service pratique est également avantageux. En effet, la clientèle bénéficie en permanence de prix bas attractifs. A cela s'ajoute la possibilité de collecter des points Cumulus pour tout achat.



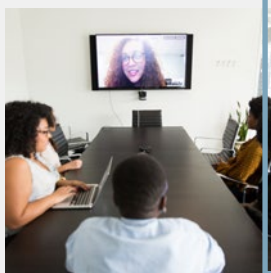
3 DÉCEMBRE : UN NOUVEAU MAGASIN DANS L'ÉCO-QUARTIER GRUVATIEZ À ORBE

Présente à Orbe depuis 1959, Migros Vaud inaugure un deuxième magasin sur le territoire de la commune du nord-vaudois, au cœur du nouvel éco-quartier de Gruvatiez. Ce magasin flambant neuf a été pensé pour offrir une expérience d'achat intuitive et efficace. Les 26 collaboratrices et collaborateurs, vivant en majorité dans la région d'Orbe, sont heureux d'apporter au quotidien leur expérience et un accueil chaleureux à la clientèle.



7 DÉCEMBRE : SUBITOGO S'ÉTEND À TROIS MAGASINS SUPPLÉMENTAIRES

Suite au lancement du système subitoGo dans les premiers magasins de la coopérative, Migros Vaud étend cette possibilité de faire ses courses en toute autonomie via son smartphone à trois supermarchés supplémentaires. La clientèle possédant une carte Cumulus peut ainsi scanner ses produits avec son smartphone et les payer directement à travers l'application Migros. Cette façon de faire ses achats est à la fois hygiéniques et efficace.



10 DÉCEMBRE : DES ÉLÈVES PRÉSENTS EN CLASSE ET CONNECTÉS DE CHEZ EUX SUIVENT LE MÊME COURS

Suite à la demande grandissante des étudiants de pouvoir suivre également leurs cours à distance, l'École-club Migros Vaud s'adapte à leurs envies et propose désormais un enseignement en mode comodal. Les professeurs transmettent leur cours devant une partie de la classe en présentiel, tandis que l'autre partie suit ce même enseignement à distance. Toutes et tous participent au cours en même temps mais choisissent de se déplacer ou non en fonction de leur situation personnelle. La mise en place de ce projet sur-mesure a nécessité une infrastructure particulière et une formation spécifique pour les enseignant-e-s.



17 DÉCEMBRE : LE QUARTIER DE CHAVANNES LES CÈDRES INAUGURE SA MIGROS

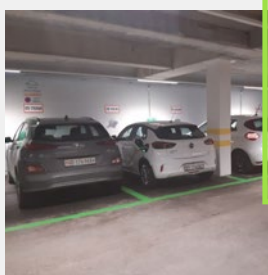
Poursuivant sa stratégie de proximité, Migros Vaud inaugure la Migros Chavannes Les Cèdres dans le quartier du même nom. Ce nouveau point de vente se situe au cœur du projet urbanistique Les Cèdres qui prévoit la construction de plusieurs immeubles d'habitation. Doté d'une surface de 515 m², ce magasin propose un assortiment complet de produits allant des étals de fruits et légumes frais aux rayons cosmétiques, en passant par l'épicerie et le ménage. Le paiement des achats peut se faire aux caisses traditionnelles ou au moyen du système Self-Checkout Subito.

PROJETS DURABLE



4 FÉVRIER : MIGROS VAUD INVESTIT POUR LA MOBILITÉ ÉLECTRIQUE

Migros Vaud et Romande Énergie installent quarante-huit bornes de recharge pour véhicules électriques réparties dans douze centres commerciaux vaudois. Un partenariat qui confirme la forte implication de la coopérative dans le développement des énergies renouvelables.



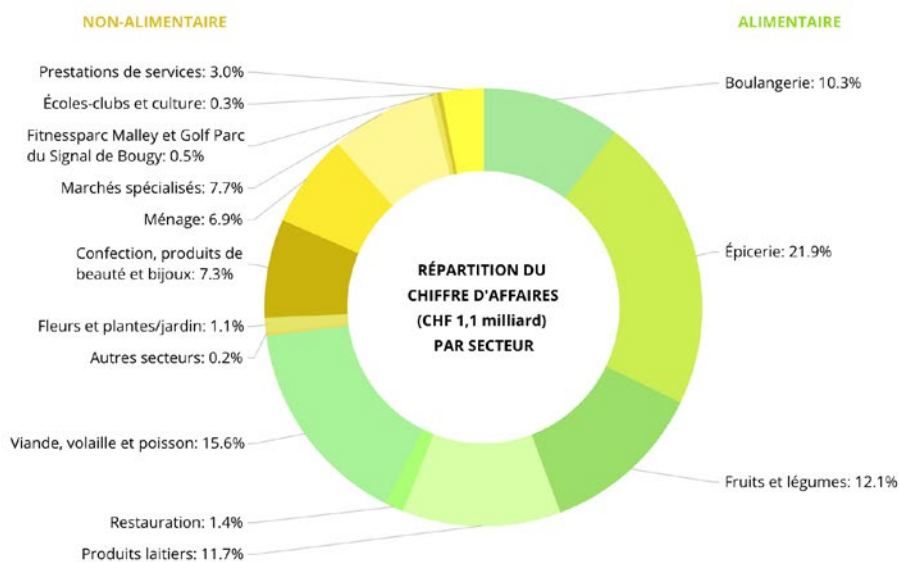
DÉCEMBRE : TROIS VOITURES D'ENTREPRISE ÉLECTRIQUES SUPPLÉMENTAIRES

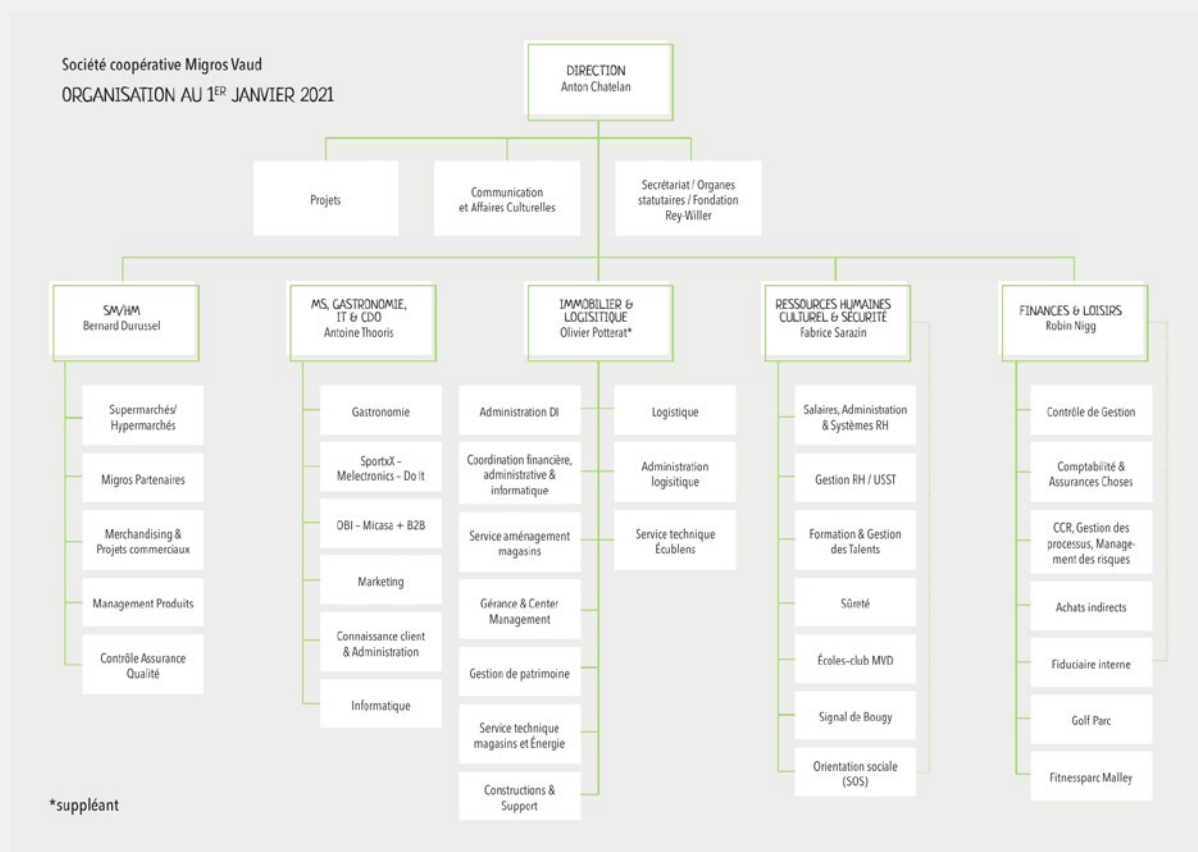
Trois véhicules d'entreprise fonctionnant au diesel ont été remplacés par trois voitures 100% électriques. Elles permettent de diminuer l'impact carbone (CO₂) de Migros Vaud et ainsi de contribuer à atteindre les objectifs fixés par Migros. Il s'agit d'une Hyundai Kona, d'une Opel Corsa et d'une Renault Zoé. Au total, la coopérative dispose de cinq voitures de pool 100% électriques.

CHIFFRES ET STRUCTURE

SOCIÉTAIRES 158'576 membres	CHIFFRE D'AFFAIRES 1,1 milliard de francs	NOMBRE DE CLIENTS (secteur commerce de détail) 28,6 millions	RÉSEAU DE VENTE
COLLABORATEURS 3'379	RÉSULTAT D'ENTREPRISE 11,9 millions de francs	PANIER D'ACHAT MOYEN (secteur commerce de détail) 39 francs	58 Magasins dont 5 MMM, 17MM, 35M, 1 Pop-up
y compris	INVESTISSEMENTS 20,9 millions de francs		11 Marchés spécialisés (MS)
APPRENTIS 173	MONTANT REVERSÉ PAR LE POUR-CENT CULTUREL 6 millions de francs		11 Migros Partenaires (MP)
			2 Outlets
			9 M-Restaurants
			12 Take Away Migros
			6 M-Bars à café / Coffee&Time
			1 Service traiteur « Catering Serv
			2 Écoles-clubs
			1 Fitnessparc
			1 Golf Parc
			1 Parc Pré Vert
			1 Centre de formation

Chiffres-clés 2020





(De gauche à droite) Olivier Potterat, Robin Nigg, Antoine Thooris, Anton Chatelan (directeur), Fabrice Sarazin, Bernard Durussel



MMM

MMM Chablais Centre	058 573 51 00
M-Restaurant	058 573 50 80
MMM Crissier	058 573 55 00
M-Restaurant	058 573 55 93
MMM Romanel	058 573 59 00
M-Restaurant	058 573 59 60
MMM Yverdon	058 573 60 00
M-Restaurant	058 573 60 50
Lausanne	
MMM Métropole	058 573 50 00
M-Restaurant	058 573 50 82

MM

MM Bussigny	058 573 62 00
MM Croset, Ecublens	058 573 63 00
MM Echallens	058 573 63 50
MM Epalinges	058 573 64 00
MM Estavayer	058 573 67 50
MM Montagny	058 573 56 00
MM Montreux	058 573 66 00
MM Morges	058 573 57 00
MM Moudon	058 573 66 50
MM Payerne	058 573 67 00
MM Pully	058 573 58 00
MM Métropole Renens	058 573 67 50
MM Rolle	058 573 68 00
MM Vevey	058 573 61 00
Lausanne	
MM Bergières	058 573 65 50
MM Chailly	058 573 54 00
MM Closelet	058 573 65 00

M

M Aigle Gare	058 573 68 35
M Bex	058 573 69 50
M Blonay	058 573 68 50
M Chavannes	058 573 69 80
M Chavannes les Cèdres	058 573 75 05
M Clarens	058 573 62 50
M Cossonay	058 573 70 10
M Cugy	058 573 70 40
M EPFL	058 573 37 20
M Etoy	058 573 70 70
M Florissant, Renens	058 573 76 40
M La Tour-de-Peilz	058 573 71 00
M La Vallée	058 573 74 60
M Malley, Prilly	058 573 76 10
M Noville	058 573 76 80
M Orbe	058 573 75 20
M Orbe Gruvatiez	058 573 74 75
M Oron	058 573 75 50
M Préverenges	058 573 56 50
M Prilly	058 573 75 80
M Renens Quai Ouest	058 573 74 90
M Renens Silo	058 573 62 80
M Sainte-Croix	058 573 77 00
M Vallorbe	058 573 77 30
M Vevey Des 2 Gares	058 573 54 60
M Yverdon Sud	058 573 77 90
Lausanne	
M Bellevaux	058 573 71 60
M Cour	058 573 71 90
M Flon Europe	058 573 78 30
M La Borde	058 573 72 50
M La Harpe	058 573 72 80
M La Sallaz	058 573 73 10
M Pontaise	058 573 73 70
M Saint-Paul	058 573 74 00
M Sévelin	058 573 74 30
Pop-up Gare	058 573 78 20

OUTLEZ

Chavannes-près-Renens	058 573 52 40
Romanel	058 573 76 70

MIGROS PARTENAIRE (MP)

Bière	021 809 56 57
La Sarraz	021 861 19 96
Lavaux	021 796 12 80
Leyzin	024 494 33 33
Maupas	021 646 64 04
Mézières	021 903 63 45
Ouchy	058 573 73 40
Puidoux	021 946 34 00
Thierrens	021 905 40 22
Villars-sur-Ollons	024 495 21 86
Yvonand	024 430 11 77

MARCHÉS SPÉCIALISÉS (MS)

Chablais Centre	
SportX	058 573 51 60
Crissier	
Do it + Garden	058 573 55 68
Meletronics	058 573 55 75
SportX	058 573 55 60
Etoy	
Micasa	058 573 69 00
Meletronics	058 573 69 40
Lausanne Métropole	
Meletronics	058 573 50 60
Renens	
OBI	058 573 53 00
Romanel	
Meletronics	058 573 54 80
SportX	058 573 59 80
Vevey	
Meletronics	058 573 54 80
SportX	058 573 54 90

FITNESSPARC MALLEY

fitnessparc@gmvd.migros.ch	058 568 31 00
----------------------------	---------------

GOLF PARC SIGNAL DE BUGY

golfbugy@gmvd.migros.ch	058 568 32 00
-------------------------	---------------

ÉCOLE-CLUBS

ecole-club@gmvd.migros.ch	
Lausanne	058 568 30 00
Vevey	058 568 32 50

ACTIVITÉS CULTURELLES

service.culturel@gmvd.migros.ch	
Lausanne Flon	058 568 30 50

PARC PRÉ VERT SIGNAL DE BUGY

signal.bouguy@gmvd.migros.ch	
Parc Pré Vert	058 568 31 50

CENTRE DE FORMATION ET GESTION DES TALENTS

formationmigrosaud@gmvd.migros.ch	058 574 71 70
-----------------------------------	---------------

Société Coopérative Migros Vaud

Ecublens

Rapport de l'organe de révision à l'ensemble des
membres de Société Coopérative Migros Vaud
(Votation générale) sur les comptes annuels 2020

Rapport de l'organe de révision

à l'ensemble des membres de Société Coopérative Migros Vaud

(Votation générale)

Ecublens

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Société Coopérative Migros Vaud, comprenant le compte de résultat, le bilan, le tableau des flux de trésorerie et l'annexe (pages 4 à 12) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

Responsabilité de l'Administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe à l'Administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'Administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 906 CO en relation avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 906 CO en relation avec l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions de l'Administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice résultant du bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

Pierre-Alain Dévaud
Expert-réviser
Réviser responsable

Gérard Ambrosio
Expert-réviser

Lausanne, le 10 mars 2021

RAPPORT ANNUEL FINANCIER

Comptes statutaires de Société Coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

COMPTE DE RÉSULTAT POUR L'EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE

en milliers de CHF			
	Explications	2020	2019
Produits nets			
Commerce de détail		1 050 252	1 006 799
Commerce de gros		30 804	26 339
Restauration		16 057	27 247
Loisirs/Fitness		5 545	6 944
Formation/Culture		3 888	5 258
Prestations de services		34 708	36 038
Produits nets hors taxe		1 141 254	1 108 625
Autres produits			
Autres produits d'exploitation		17 300	16 247
Total produits d'exploitation		1 158 554	1 124 872
Charges d'exploitation			
Charges de marchandises et de prestations de services		-800 724	-770 041
Charges de personnel	1	-184 383	-183 301
Charges de loyer		-38 515	-38 785
Entretien		-8 235	-8 463
Énergie et matériel de consommation		-22 696	-21 865
Charges de publicité		-7 766	-8 929
Frais administratifs		-6 324	-6 938
Autres charges d'exploitation	2	-23 852	-22 588
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	3	-50 775	-49 302
Total charges d'exploitation		-1 143 270	-1 110 212
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)		15 284	14 660
+/- Résultat financier	4	-1 700	-2 447
+/- Résultat extraordinaire, unique ou hors période	5	225	123
Résultat de l'exercice avant impôts		13 809	12 336
Impôts directs		-1 951	-1 732
Bénéfice de l'exercice		11 858	10 604

RAPPORT ANNUEL FINANCIER

Comptes statutaires de Société Coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

BILAN AU 31 DÉCEMBRE

en milliers de CHF			
	Explications	2020	2019
Actif circulant			
Trésorerie		9 984	10 500
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services			
vis-à-vis d'entreprises du groupe		298	298
vis-à-vis de tiers		2 650	3 842
Autres créances à court terme			
vis-à-vis d'entreprises du groupe		2 956	2 376
vis-à-vis de tiers		5 005	5 344
Stocks de marchandises		37 462	39 099
Actifs de régularisation	6	3 171	3 217
Total actif circulant		61 526	64 676
Actif immobilisé			
Créances à long terme			
vis-à-vis de tiers		3 904	4 013
Participations			
entreprises du groupe		5 470	5 070
tiers		1 410	1 410
Immobilisations corporelles			
terrains et bâtiments		358 773	385 567
installations techniques et machines		34 128	38 086
autres immobilisations corporelles		8 020	8 002
immobilisations en cours		6 381	4 292
Total actif immobilisé		418 086	446 440
Total actif		479 612	511 116

RAPPORT ANNUEL FINANCIER

Comptes statutaires de Société Coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

BILAN AU 31 DÉCEMBRE

en milliers de CHF			
	Explications	2020	2019
Passif			
Capitaux étrangers à court terme			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services			
vis-à-vis d'entreprises du groupe		1 184	964
vis-à-vis de tiers		23 963	22 269
Dettes à court terme portant intérêt			
vis-à-vis d'entreprises du groupe		66 498	83 336
vis-à-vis de tiers		226	243
comptes de participations-M		10 597	10 986
Autres dettes à court terme			
vis-à-vis de tiers		18 382	16 597
Passifs de régularisation	7	10 939	10 662
Provisions à court terme	8	1 667	2 091
Total capitaux étrangers à court terme		133 456	147 148
Capitaux étrangers à long terme			
Dettes à long terme portant intérêt			
vis-à-vis d'entreprises du groupe		170 000	200 000
vis-à-vis de tiers		700	700
Provisions et postes analogues prévus par la loi	9	8 339	8 057
Total capitaux étrangers à long terme		179 039	208 757
Total capitaux étrangers		312 495	355 905
Capitaux propres			
Capital-social		1 586	1 538
Réserves légales issues du bénéfice		773	773
Réserves facultatives issues du bénéfice	10	152 900	142 290
Bénéfice résultant du bilan		11 858	10 610
Total capitaux propres		167 117	155 211
Total passif		479 612	511 116

RAPPORT ANNUEL FINANCIER

Comptes statutaires de Société Coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

EXPLICATIONS SUR LES COMPTES ANNUELS

en milliers de CHF		
	2020	2019
1 Charges de personnel		
Salaires et traitements	-137 161	-141 302
Assurances sociales	-17 175	-18 122
Prévoyance professionnelle	-22 116	-16 526
Autres charges de personnel	-7 931	-7 351
	-184 383	-183 301
2 Autres charges d'exploitation		
Autres charges d'exploitation	-20 315	-19 063
Taxes et redevances	-3 537	-3 525
	-23 852	-22 588
3 Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé		
Participations	0	-4 350
Terrains et bâtiments	-28 141	-20 469
Installations techniques et machines	-20 923	-22 588
Autres immobilisations corporelles	-1 711	-1 895
	-50 775	-49 302
4 Résultat financier		
Produits d'intérêts	52	61
Résultat des participations	61	51
Autres produits financiers	75	41
Charges d'intérêts	-1 867	-2 549
Autres charges financières	-21	-51
	-1 700	-2 447
5 Résultat extraordinaire, unique ou hors période		
Bénéfices sur ventes d'immobilisations	234	1 424
Pertes sur immobilisations	-9	-37
Provision fiscale pour emploi - création	0	-1 264
	225	123

RAPPORT ANNUEL FINANCIER

Comptes statutaires de Société Coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

EXPLICATIONS SUR LES COMPTES ANNUELS

en milliers de CHF		
	2020	2019
6 Actifs de régularisation		
Produits à recevoir	0	0
Charges payées d'avance	3 171	3 217
	3 171	3 217
7 Passifs de régularisation		
Charges Cumulus à payer	7 177	6 679
Produits des écoles-clubs encaissés d'avance	670	778
Autres produits encaissés d'avance	3 092	3 205
	10 939	10 662
8 Provisions à court terme		
Loyers	157	0
Remise en état des lieux	100	200
Provision fiscale pour remploi	1 264	1 264
Autres provisions à court terme	146	627
	1 667	2 091
9 Provisions et postes analogues prévus par la loi		
Rente de remplacement AVS	4 273	4 083
Loyers	91	0
Remise en état des lieux	80	80
Autres provisions à long terme	3 895	3 894
	8 339	8 057
10 Réserves facultatives issues du bénéfice		
Réserves facultatives	152 650	142 040
Réserves liées en faveur du personnel	250	250
	152 900	142 290

RAPPORT ANNUEL FINANCIER

Comptes statutaires de Société Coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

TABEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

en milliers de CHF		
	2020	2019
Bénéfice de l'exercice	11 858	10 604
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	50 775	49 302
Bénéfices découlant de la vente d'actifs immobilisés	-234	-1 424
Pertes découlant de la vente d'actifs immobilisés	9	37
Variation des provisions et postes analogues prévus par la loi	-142	820
Cash-flow	62 266	59 339
Variation des créances à court terme	952	-1 557
Variation des stocks	1 637	614
Variation des actifs de régularisation	46	-2 360
Variation des dettes à court terme (hors dettes financières)	-3 432	1 084
Variation des passifs de régularisation	277	-984
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation	61 746	56 136
Investissements	-21 887	-25 953
Désinvestissements	982	2 036
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement	-20 905	-23 917
Variation des dettes à court terme portant intérêt	-11 405	-55 527
Variation des dettes à long terme portant intérêt	-30 000	20 007
Variation du capital social	48	13
Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement	-41 357	-35 507
Variation de la trésorerie	-516	-3 288
Justificatif de trésorerie		
Trésorerie : état au 1 ^{er} janvier	10 500	13 788
Trésorerie : état au 31 décembre	9 984	10 500
Variation de la trésorerie	-516	-3 288

RAPPORT ANNUEL FINANCIER

Comptes statutaires de Société Coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

ANNEXE

Informations relatives aux principes comptables utilisés pour l'établissement des comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux prescriptions de la législation suisse, notamment des articles du Code des Obligations relatifs à la comptabilité commerciale et à la présentation des comptes (art. 957 à 962).

Informations, structure détaillée et commentaires concernant certains postes du compte de résultat et du bilan

Les informations correspondantes relatives aux différents postes du compte de résultat et du bilan figurent dans "Explications sur les comptes annuels".

Participations importantes		
	2020	2019
Fédération des Coopératives Migros, Zurich, capital social CHF.15 000 000		
Part du capital	4,80 %	4,80 %
Pourcentage des droits de vote	9,01 %	9,01 %
Parking Pully Centre S.A., Pully, capital social CHF.4 409 000		
Part du capital	24,38 %	24,38 %
Pourcentage des droits de vote	27,98 %	27,98 %
Kornhof Sàrl, Ecublens, capital social CHF.2 000 000		
Part du capital	100,00 %	100,00 %
Pourcentage des droits de vote	100,00 %	100,00 %
Parking des Remparts S.A., La Tour-de-Peilz, capital social CHF.3 600 000		
Part du capital	33,33 %	33,33 %
Pourcentage des droits de vote	33,33 %	33,33 %
Migros Logistique Lémanique S.A., Ecublens, capital social CHF.1 200 000		
Part du capital	33,33 %	0,00 %
Pourcentage des droits de vote	33,33 %	0,00 %
Les participations indirectes figurent dans les comptes annuels de la Fédération des Coopératives Migros.		

RAPPORT ANNUEL FINANCIER

Comptes statutaires de Société Coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

ANNEXE

en milliers de CHF		
	2020	2019
Autres informations		
Valeur résiduelle des dettes découlant d'opérations de crédit-bail et assimilés	327 217	337 830
Montant total des réserves latentes nettes dissoutes	4 767	0
Échéances des dettes à long terme portant intérêt		
Exigibilité de 1 à 5 ans	120 000	150 000
Exigibilité supérieure à 5 ans	50 700	50 700
Parties liées		
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	0	14
Autres créances à court terme vis-à-vis de tiers	0	0
Créances à long terme vis-à-vis de tiers	3 276	3 374
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	26	20
Autres dettes à court terme vis-à-vis de tiers	16	25
Dettes à long terme portant intérêt vis-à-vis de tiers	700	700
Effectifs		
Employés fixes	1 996	2 027
Apprentis	171	182
Employés à temps partiel rémunérés à l'heure	266	291
Total des postes à temps plein en moyenne annuelle	2 433	2 500
Honoraires versés à l'organe de révision		
Prestations en matière de révision	37*	25*
Autres prestations de service	32	7
* L'audit interne fournit annuellement une contribution significative à l'audit des comptes annuels.		

RAPPORT ANNUEL FINANCIER

Comptes statutaires de Société Coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

ANNEXE (SUITE)

Événements importants survenus après la date du bilan

Après la date du bilan et jusqu'à l'autorisation de publication des comptes annuels statutaires par l'Administration de Société Coopérative Migros Vaud, aucun événement important n'est survenu.

Covid-19 : Conséquences sur l'exercice en cours

La propagation rapide du virus de la COVID-19 a provoqué un nombre considérable de contaminations en 2020. Les mesures prises par les différents gouvernements en vue d'endiguer la pandémie ont entravé le bon fonctionnement de l'économie. De notre côté, nous avons pris toute une série de mesures afin de limiter autant que possible les répercussions de la crise sanitaire sur notre activité, notamment par la définition de règles de conduite destinées à préserver la santé et la sécurité de notre personnel (p. ex. : distanciation sociale dans l'entreprise et télétravail chaque fois que possible), tout en assurant l'approvisionnement des marchandises et matières premières indispensables à nos processus de production. Nous avons, pour l'évaluation de chaque poste du bilan, dûment tenu compte des conséquences de la pandémie. Nous continuerons à nous conformer aux directives gouvernementales et ferons parallèlement tout ce qui est en notre pouvoir pour poursuivre au mieux notre activité sans mettre en péril la santé de notre personnel et des autres parties prenantes.

Il n'y a pas d'autres faits à déclaration obligatoire conformément à l'art. 959c CO.

EMPLOI DU BÉNÉFICE RÉSULTANT DU BILAN

en CHF		
	2020 Proposition de l'Administration	2019 Décision de la votation générale
Report de l'exercice précédent	128	5 476
Bénéfice de l'exercice	11 857 975	10 604 652
Bénéfice résultant du bilan	11 858 103	10 610 128
Bénéfice disponible	11 858 103	10 610 128
Affectation aux réserves légales issues du bénéfice	0	0
Affectation aux réserves facultatives issues du bénéfice	-11 850 000	-10 610 000
Report à nouveau	8 103	128

CHARGES DU POUR-CENT CULTUREL

en milliers de CHF		
	2020	2019
Buts culturels, y compris les écoles-clubs	5 026	4 738
Buts sociaux	955	706
Buts de politique économique	17	32
Total	5 998	5 476
0,5 % du chiffre d'affaires déterminant au cours de l'exercice	5 327	5 168