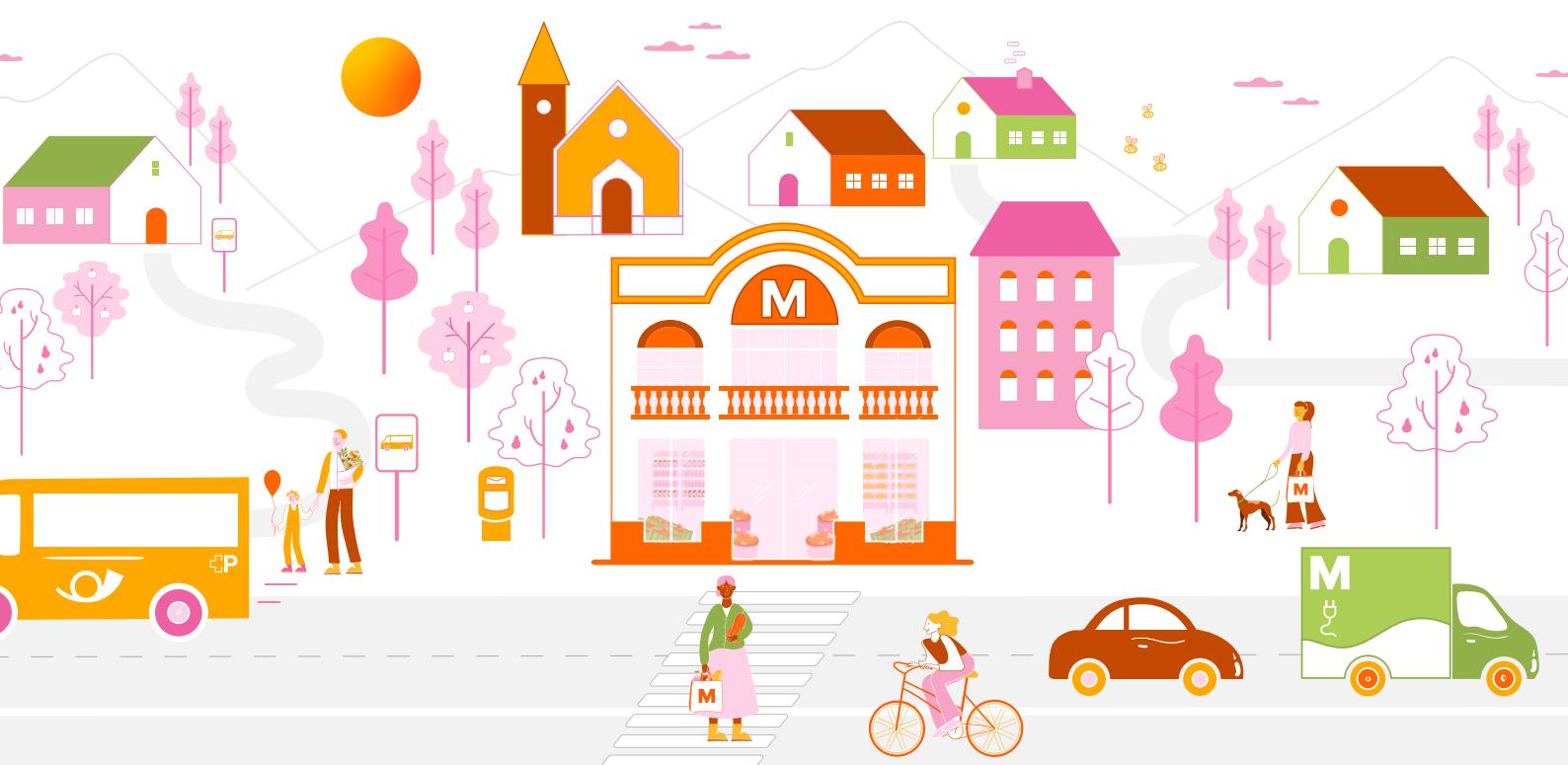


# RAPPORT ANNUEL 2024



## REGARD DU DIRECTEUR SUR 2024

En 2024, Migros Vaud se recentre sur son cœur de métier, le supermarché. Anton Chatelan, directeur de Migros Vaud, nous partage sa vision sur cette année charnière et sur les défis à venir.

Regardez l'interview ici:



## LE MESSAGE DE L'ADMINISTRATION



De gauche à droite : Sarah Perrier, Philippe Schmid, Camille Moser, Max Alter (vice-président), Bernard Pittet (président), Tinetta Maystre (vice-présidente) et Marc Schaefer.

L'année 2024 a été marquée par des défis significatifs, notamment à la suite de la décision du conseil d'administration de Migros Fachmarkt AG de mettre en vente les Marchés Spécialisés. Cette décision a permis de recentrer nos efforts sur notre cœur de métier : les supermarchés. Notre chiffre d'affaires net a légèrement diminué de 0,87%, s'établissant à 1130,7 millions de francs. Parallèlement, avec 33,4 millions de passages en caisse, soit une augmentation de 4,38%, Migros Vaud reste le leader du commerce de détail dans le canton.

Le secteur de la Gastronomie/Restauration a progressé de 0,7 million de francs (+2,69%). Bien que certaines fermetures aient eu lieu, nous continuons à optimiser l'avenir de ce secteur pour mieux répondre aux attentes de nos client-es. Les Prestations de services immobiliers ont connu une hausse significative de 4,1 millions de francs (+10,80%), démontrant notre capacité à saisir de nouvelles opportunités avec des partenaires commerciaux.

Avec un résultat net de 3,4 millions de francs, nous avons traversé une année de transition avec résilience et détermination. Grâce à notre feuille de route HORIZON/MISSION 2030, nous avons posé des bases solides, nécessitant des investissements importants pour notre clientèle. Au total, nos décisions d'investissements se sont élevées à 18 millions de francs pour rénover cinq magasins et à 6 millions de francs

Madame, Monsieur,

Chère Coopératrice, Cher Coopérateur,

Alors que nous fêtons le 100e anniversaire de Migros, nous nous trouvons à un moment charnière de notre histoire. Ce centenaire est l'occasion de célébrer un siècle d'innovations et de succès, tout en regardant résolument vers l'avenir. Migros Vaud, fidèle à son esprit pionnier, s'adapte aux divers contextes socio-économiques et s'engage dans une transformation profonde en harmonie avec la stratégie du groupe Migros. Notre objectif est de proposer le supermarché le plus apprécié et le plus performant au service de notre clientèle dans chaque localité.

pour ouvrir quatre nouveaux magasins, renforçant ainsi notre présence locale. Pour réaliser cela, nous pouvons compter sur l'efficacité de nos équipes locales et régionales, ainsi que les collaborations et synergies nationales.

Nous avons suivi de près la situation de nos collaboratrices et collaborateurs, validé la marge de manœuvre pour les négociations salariales 2025 et veillé à leur bien-être dans toutes nos décisions stratégiques. En recentrant nos activités, nous avons favorisé des transferts internes pour garantir les meilleures conditions possibles. Nous remercions sincèrement nos collaboratrices et collaborateurs pour leur engagement indispensable à notre succès.

Ensemble, Madame, Monsieur, Chère Coopératrice, Cher Coopérateur, nous bâtissons un avenir synonyme de qualité, d'innovation et de confiance. En cette année de célébrations, nous vous disons MERCI de votre fidélité et de votre engagement aux côtés de Migros Vaud.

Cordialement,

L'Administration de votre coopérative Migros Vaud

## TOUJOURS PLUS PROCHE DE VOUS

Migros Vaud s'engage à proposer à sa clientèle une excellente expérience d'achat en offrant un service de proximité de qualité qui lui permet de faire ses achats quotidiens partout où elle en a besoin.

### PLUS POUR VOTRE ARGENT!

**Un panier d'achat nettement plus avantageux** grâce à plus de 1'000 produits de consommation courante à prix bas permanent.

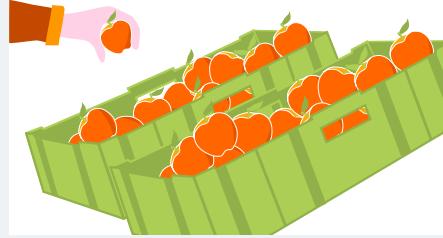
**Plus de marques propres à l'excellent rapport qualité-prix.**



### LE MEILLEUR ASSORTIMENT

**Une fraîcheur imbattable du matin au soir** grâce à une chaîne de fraîcheur parfaitement organisée, du producteur jusqu'au magasin.

**Le meilleur choix de produits de ma région** grâce à la promotion de nos partenariats avec des producteurs régionaux.



### DES ACHATS PLUS SIMPLES

**Le supermarché le plus proche pour davantage de ménages** grâce à l'ouverture de nouveaux supermarchés et Migros Partenaires.

**Un aspect visuel renouvelé de nos magasins** grâce à leur modernisation continue.



## NOUS RECHERCHONS DE NOUVEAUX EMPLACEMENTS

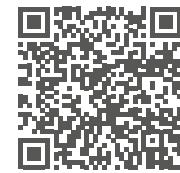


Afin d'étendre son réseau de vente de proximité, Migros Vaud est à la recherche de nouveaux emplacements pouvant accueillir ses supermarchés.

Vous êtes propriétaire foncier, agent immobilier, développeur ou une municipalité et disposez d'un terrain vacant, d'un espace commercial à louer ou d'un projet de développement ?

Migros Vaud est à l'affût de vos opportunités.

[Plus d'informations ici :](#)



## L'ANNÉE 2024

### Janvier



#### L'affichage des prix devient électronique

À partir du 8 janvier, le traditionnel affichage des prix en papier dans les rayons des supermarchés a été progressivement remplacé par une version électronique. Ce nouveau système offre de nombreux avantages tant pour les client-es que pour les collaboratrices et collaborateurs. Plus besoin de changer les étiquettes manuellement puisque le système procède automatiquement aux mises à jour nécessaires. Le gain de temps est considérable, tout comme la sécurité de l'information. La clientèle, quant à elle, bénéficie d'un affichage plus lisible avec le libellé du produit, son prix au gramme ou à l'unité, sa provenance et son label s'il en possède un.



#### Le défi des chefs

Six chef-fes de cuisine, issu-es des restaurants Migros de la coopérative vaudoise, se sont affronté-es dans un concours culinaire exceptionnel : le "Défi des chefs". Le concept est né en 2021 pour inviter les cuisinier-ères à continuer à exercer leur métier, alors que le Covid avait mis à l'arrêt tous les restaurants. Cette année, il leur a avant tout permis de mettre en avant leur savoir-faire et de le faire découvrir à la clientèle. Le concours s'articulait autour de cinq épreuves, avec chacune un thème imposé en lien avec la gastronomie Migros.

Pour savoir qui a remporté ce défi, [découvrez les cinq épisodes de cette saga culinaire ici.](#)

## Février



### Le Pour-cent culturel participe activement à la cohésion sociale

Sous l'égide de son Pour-cent culturel, Migros Vaud a poursuivi son engagement sociétal en développant de nombreuses activités qui visent à améliorer la qualité de vie de la population et à renforcer la cohésion sociale. Ainsi, chaque mois se tiennent dans les restaurants Migros d'Yverdon et de Pully des cafés-récits, où les participant-es sont invité-es à partager leurs expériences et souvenirs, mais également des après-midis jeux qui contribuent à tisser des liens sociaux. Dans ce même esprit, deux tournois de jass se sont déroulés au Signal de Bougy, respectivement en juin et en novembre. Toujours au Signal de Bougy, un Bain de Nature, bénéfique pour la santé physique et mentale, a été inauguré durant l'été.



### Le Do it + Garden de Crissier dévoile son tout nouveau concept

Après plusieurs semaines de travaux, le magasin Do it + Garden du Centre commercial Migros Crissier a rouvert ses portes le 29 février. Au gré des 1'660 m<sup>2</sup> que compte la surface de vente, onze univers se succèdent autour du plaisir de "faire soi-même". De la magie culinaire aux joies du jardinage, en passant par le paradis des animaux ou encore la fierté de bricoler, ces espaces ont été aménagés avec des assortiments spécifiques qui répondent aux dernières tendances. L'enseigne s'appuie également sur une équipe de collaboratrices et collaborateurs expert-es dans leur domaine pour faire profiter la clientèle de leurs conseils personnalisés.

## Mars



### La Leadership Initiative entre en phase II

Le 2 mai 2023 marquait le début de la Leadership Initiative (LSI), un programme aidant au développement d'une culture d'entreprise qui facilite le changement, promeut le management participatif et qui s'aligne sur la stratégie d'entreprise de la coopérative. Lors de la première phase de la LSI, les participant-es, cadres de l'entreprise, ont assimilé les principes et les meilleures pratiques, qu'ils ont ensuite diffusés au sein de leurs équipes. Cette première phase achevée, la phase II a été lancée et s'est étendue jusqu'en septembre. Les cadres de maîtrise ayant des responsabilités managériales ont été intégrés afin d'enrichir les échanges, de favoriser les rencontres entre différents milieux et de faire prendre conscience des défis à relever tous ensemble.



### Rénovation du MM Vevey Des 2 Gares: une expérience d'achat améliorée

Le MM Vevey Des 2 Gares a rouvert ses portes le 21 mars après cinq semaines de travaux, offrant une expérience d'achat optimisée à ses client-es. La surface de vente a été agrandie de 1'140 m<sup>2</sup> à 1'850 m<sup>2</sup>, permettant d'étoffer l'assortiment dans tous les secteurs, de la viande au ménage. Le rayon du « prêt à manger » a été mis à l'honneur, avec une offre élargie de produits froids, chauds et de menus en vrac. Le confort et la fraîcheur sont au cœur de cette nouvelle expérience client.

[Découvrez les photos du magasin dans cette publication LinkedIn.](#)

## Avril



### Une meilleure valorisation des invendus

Depuis de nombreuses années, la coopérative s'engage activement contre le gaspillage alimentaire en optimisant la gestion de ses marchandises au niveau des commandes. Les invendus encore consommables sont distribués à des organisations qui luttent contre la précarité. En 2024, grâce à l'entrée en vigueur en Suisse de nouvelles dispositions relatives aux dates de consommation des denrées alimentaires, Migros Vaud a pu augmenter fortement les dons à ces associations caritatives telles que Table Suisse. L'objectif pour 2025 est d'accroître la part des invendus destinés à la consommation humaine de 9% à 20%. Pour ce faire, la coopérative mise également sur l'augmentation de la vente de paniers "Too Good To Go". Les invendus non consommables sont, quant à eux, entièrement valorisés au travers de la production de biogaz, de compost et d'engrais azoté.



### Power BI: un nouvel outil pour une qualité d'assortiment irréprochable

La Fédération des coopératives Migros (FCM) a mis en place un nouvel outil appelé "Microsoft Power Intelligence" (Power BI) qui permet notamment de consolider et de visualiser les données de stocks de manière interactive et simple. Ce tableau de bord intuitif et efficace a directement rencontré l'adhésion des collaboratrices et collaborateurs en magasin car sa gestion des produits frais permet d'assurer la fraîcheur et la disponibilité des marchandises en rayon tout au long de la journée, tout en minimisant les invendus.

## Mai



### Migros Vaud lance la série de conférences «Les Rencontres du Leadership au féminin»

Le 16 mai a eu lieu la première table ronde sur le thème du leadership au féminin au restaurant Migros du Centre commercial Migros Crissier. Celle-ci inaugurait une série de conférences, dont la deuxième s'est déroulée en novembre, visant à créer une plateforme d'échanges et de réflexions. Ces rencontres sont l'occasion de partager des idées novatrices et des bonnes pratiques pour créer un avenir inclusif et égalitaire. Elles sont ouvertes tant aux femmes qu'aux hommes. Toujours dans cette volonté d'inclusion et de diversité, la coopérative a débuté un programme de mentorat en juillet afin de soutenir l'évolution professionnelle des femmes et d'accroître significativement leur nombre dans les fonctions cadres.

[Découvrez les photos de l'événement dans cette publication LinkedIn.](#)



### Rénovation au MM Croset à Ecublens : un magasin moderne et durable

Réouvert le 16 mai après plusieurs semaines de rénovation, le supermarché MM Croset a subi une transformation majeure. L'entrée a été repensée et ouvre sur une zone dédiée à la fraîcheur et au « prêt à manger ». Le circuit clients a également été modifié pour offrir un maximum de confort d'achat. Les installations techniques, quant à elles, ont été mises à niveau. La production de froid a été remplacée, tout comme les vitrines des frigos afin de gagner en efficacité. L'isolation des congélateurs et des chambres froides a été refaite, alors que l'éclairage se fait maintenant totalement au LED, le tout dans un souci d'économie d'énergie. Enfin, toujours dans cette optique de développement durable, la chaleur engendrée par les frigos et congélateurs est entièrement récupérée pour assurer le chauffage de la surface de vente.

[Découvrez les photos du magasin dans cette publication LinkedIn.](#)

## Juin



### Migros Vaud contribue activement à la Journée des communes vaudoises à Aigle

La coopérative collabore au quotidien avec les communes et les institutions publiques vaudoises et se réjouit chaque année de participer activement à la Journée des communes vaudoises organisée par [l'Union des Communes Vaudoises](#). L'édition 2024 a eu lieu à Aigle le 8 juin. Sur le stand de Migros Vaud, les visiteuses et visiteurs ont pu tenter leur chance afin de gagner des lots « De la région. Pour la région. » La coopérative a également offert le petit-déjeuner aux quelque 1'700 participant-es, ainsi que l'apéritif qui a suivi la partie officielle de l'événement, organisés par le [Catering Services Migros Vaud](#), marquant ainsi sa contribution active à cet événement majeur.



### Solidarité des équipes face à deux incidents majeurs

Le 25 juin, la région de Morges a été frappée par des inondations d'une ampleur sans précédent. Situé au sous-sol du Centre du Pont Neuf, le supermarché MM Morges a subi d'importants dégâts et a dû temporairement fermer ses portes. Quelques jours plus tard, c'était au tour du magasin de Malley d'être évacué et provisoirement fermé, à la suite d'un grave accident de chantier qui s'est produit sur la tour jouxtant le complexe Malley-Lumière. Face à ces deux événements sans précédent, toutes les équipes concernées ont fait preuve d'une résilience et d'une solidarité exemplaires qui ont permis un retour à la normale dans les meilleurs délais.

## Juillet



### Des nominations au sein des instances dirigeantes

En cette année électorale chez Migros, la coopérative vaudoise a renouvelé ses organes statutaires. Un nouveau président de l'Administration a été élu suite au départ de Patrice Lambelet, arrivé au terme de son mandat, en la personne de Bernard Pittet. Ce dernier, membre de l'organe de gouvernance depuis 2015, est soutenu dans sa fonction par deux vice-président-e-s: Max Alter, membre de l'Administration depuis 2023 et Tinetta Maystre, entrée en 2020. Des changements ont également eu lieu au sein du Comité coopératif, notamment à sa tête puisque Elisabeth Bétrix, présidente depuis 2020, a cédé sa place à Laura Locatelli. De son côté, Anne-France Bonny, responsable du service marketing de Migros Vaud a été élue membre de l'Administration de la Fédération des coopératives Migros (FCM) aux côtés d'Anton Chatelan, directeur de Migros Vaud, qui en assure la vice-présidence.



### Renouvellement du label Friendly Work Space

La gestion de la santé en entreprise occupe une place importante dans la coopérative. Aussi, et cela pour la cinquième fois, elle a été distinguée du label "Friendly Work Space" décerné par Promotion Santé Suisse. Ce label récompense les entreprises ayant une gestion systématique de la santé en entreprise selon six critères de qualité parmi lesquelles figurent, entre autres, l'identification des besoins spécifiques en matière de santé et de bien-être au travail, l'intégration de la GSE dans la stratégie de l'entreprise, le développement de programmes de promotion de la santé ou encore la mise en place d'indicateurs pour mesurer l'efficacité des initiatives.

## Août



### Nourriture et saveur: la gastronomie mise sur l'innovation

Outre l'introduction de brunchs du samedi et de corbeilles petit-déjeuner pour les enfants dans les restaurants de la coopérative, le service gastronomie a misé sur l'innovation en exportant son savoir-faire directement dans les supermarchés Migros. Trois magasins bénéficient ainsi d'une offre élargie "fait maison" composée notamment de box-menus chauds. Le Catering Services Migros Vaud, quant à lui, s'est imposé comme un partenaire incontournable des grandes manifestations du canton comme Athletissima, Les 20KM de Lausanne ou le Venoge Festival en assurant le service traiteur. Il s'est également distingué en décrochant la certification Ecocook®, première certification de Suisse qui reconnaît les pratiques durables dans la restauration.



### Les caristes de la centrale fruits et légumes d'Ecublens équipés d'exosquelettes

Afin de maintenir la santé et améliorer le confort au quotidien des collaboratrices et collaborateurs qui travaillent dans les entrepôts d'Ecublens, Migros Vaud a introduit des exosquelettes. Sur la base du volontariat, les caristes du secteur fruits et légumes ont donc eu la possibilité de s'équiper d'un exosquelette non motorisé et personnalisé. Une fois mis sous tension, ce dispositif permet de maintenir une bonne posture lors du port de poids et offre un soutien lombaire qui réduit la fatigue physique.

## Septembre



### Main dans la main pour une meilleure intégration professionnelle

L'organisation romande pour l'intégration et la formation, l'Orif, aide des jeunes et des adultes en difficulté ou avec des problèmes de santé à s'intégrer dans le monde professionnel. Pour atteindre cet objectif, elle s'appuie sur un vaste réseau d'employeurs dont Migros Vaud fait partie. Ainsi l'antenne de Morges collabore étroitement avec le magasin Migros de Romanel afin d'accueillir régulièrement un ou plusieurs jeunes en besoin d'insertion professionnelle. Cela peut prendre aussi bien la forme d'un stage découverte que d'une formation sur le long terme ou une reprise d'activité progressive.



### Ensemble vers l'avenir : une convention qui réunit cadres et cadres de maîtrise

Le 24 septembre, plus de 400 cadres et cadres de maîtrise de Migros Vaud se sont réunis au centre de congrès de Beaulieu pour un rassemblement annuel. Cette rencontre a permis de partager les moments forts des mois précédents dans la coopérative, ainsi que d'échanger sur les orientations stratégiques futures. L'événement s'est conclu par un cocktail dînatoire préparé par le Catering Services Migros Vaud dans un cadre sublimé par le service décoration de la coopérative.

## Octobre



### M Blécherette : présent là où la vie se passe

Afin de répondre à la croissance de la population du Nord-Ouest lausannois, Migros Vaud a ouvert un nouveau magasin de proximité dans l'écoquartier des Plaines-du-Loup. Le M Blécherette se veut un lieu propice au lien social et à la convivialité qui offre un vaste assortiment d'articles de qualité. Le magasin propose 7'500 articles sur une surface de vente de 780 m<sup>2</sup>, pensée pour offrir une expérience d'achat intuitive et efficace. Il comprend un large choix de produits frais, faisant la part belle aux produits régionaux et bio, ainsi que la gamme traditionnelle répondant aux besoins du quotidien.

[Découvrez plus de photos du magasin dans cette publication LinkedIn.](#)



### Migros Vaud reçoit son premier camion électrique

Une nouvelle étape a été franchie dans l'engagement de la coopérative pour un transport de marchandise plus durable, avec l'acquisition d'un camion électrique. Ce véhicule vient compléter sa flotte de poids lourds déjà diversifiée, composée de véhicules à biogaz et biodiesel. Par cet achat, Migros Vaud poursuit le renouvellement de sa flotte de transport dans le but de réduire ses émissions de CO<sub>2</sub> de 46% d'ici à l'horizon 2030.

## Novembre



### Un magasin Lego éphémère exclusivement géré par des apprentis

Entre le 4 novembre et le 28 décembre, le Centre commercial Migros Crissier a abrité la "Fabrique aux merveilles", une zone dédiée au jeu et à la créativité, sur la surface ancienne-ment occupée par melectronics. Au centre de cet espace se tenait un magasin Lego éphémère géré, pour la toute première fois dans l'histoire de la coopérative, de manière autonome par des apprenti-es de 2e année. Quinze jeunes ont participé à cette aventure qui a nécessité plusieurs semaines de mise en place. L'expérience a été un franc succès pour ces apprenti-es qui ont ainsi pu gagner en autonomie, en responsabilité et enrichir leur cursus de formation.



### Le Comité coopératif accueille Ursula Nold

Le 21 novembre, le Comité coopératif a accueilli une invitée de marque en la personne d'Ursula Nold, présidente de l'Administration de la Fédération des coopératives Migros (FCM). Cette dernière a pris la parole pour présenter la nouvelle orientation stratégique du groupe : Mission 2030, en précisant que Migros allait se focaliser sur ses quatre piliers fondamentaux que sont le commerce de détail alimentaire et non-alimentaire, la santé et les services financiers.

## Décembre



### Visites des magasins et entrepôts : une fin d'année intense et passionnante

Le mois de décembre est celui où l'effervescence atteint son apogée dans tous les magasins, entrepôts et services de la coopérative. Ensemble, les équipes ont à cœur d'offrir à la clientèle une expérience d'achat inoubliable, bercée par une ambiance festive. Dans ce sprint final avant 2025 et selon la tradition, les membres de la Direction de Migros Vaud se sont rendus dans les magasins et les services supports. Ces visites ont été l'occasion de remercier personnellement chaque collaboratrice et collaborateur pour le travail accompli et pour son engagement.

[Découvrez plus de photos de ces visites dans les entrepôts dans ce post LinkedIn.](#)

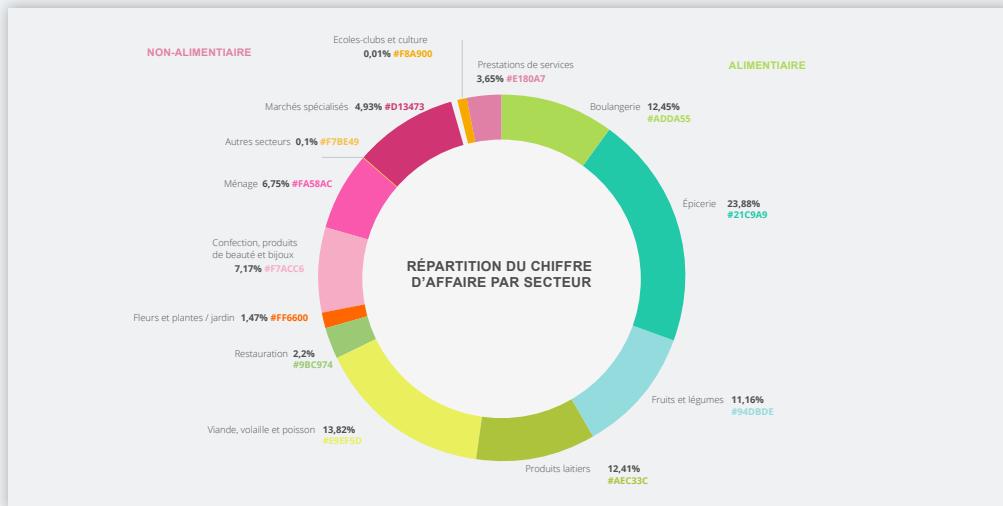
[Découvrez plus de photos de ces visites en magasins dans ce post LinkedIn.](#)



### Durabilité : le taux de recyclage grimpe grâce aux ambassadeurs

Caissettes en bois, emballages plastiques, cartons et invendus : une grande quantité de matériel revient chaque jour à la centrale d'Ecublens pour être pris en charge par le service du traitement des retours. Son objectif est de recycler et valoriser au maximum ces matériaux. En 2024, d'importants progrès ont été réalisés notamment avec l'appui d'ambassadrices et ambassadeurs de la durabilité en magasins, spécialement formés aux principes du recyclage. Grâce à leur engagement, le taux de recyclage de la coopérative qui était de 69% à fin 2023 est passé à plus de 83% à fin 2024.

## CHIFFRES CLÉS



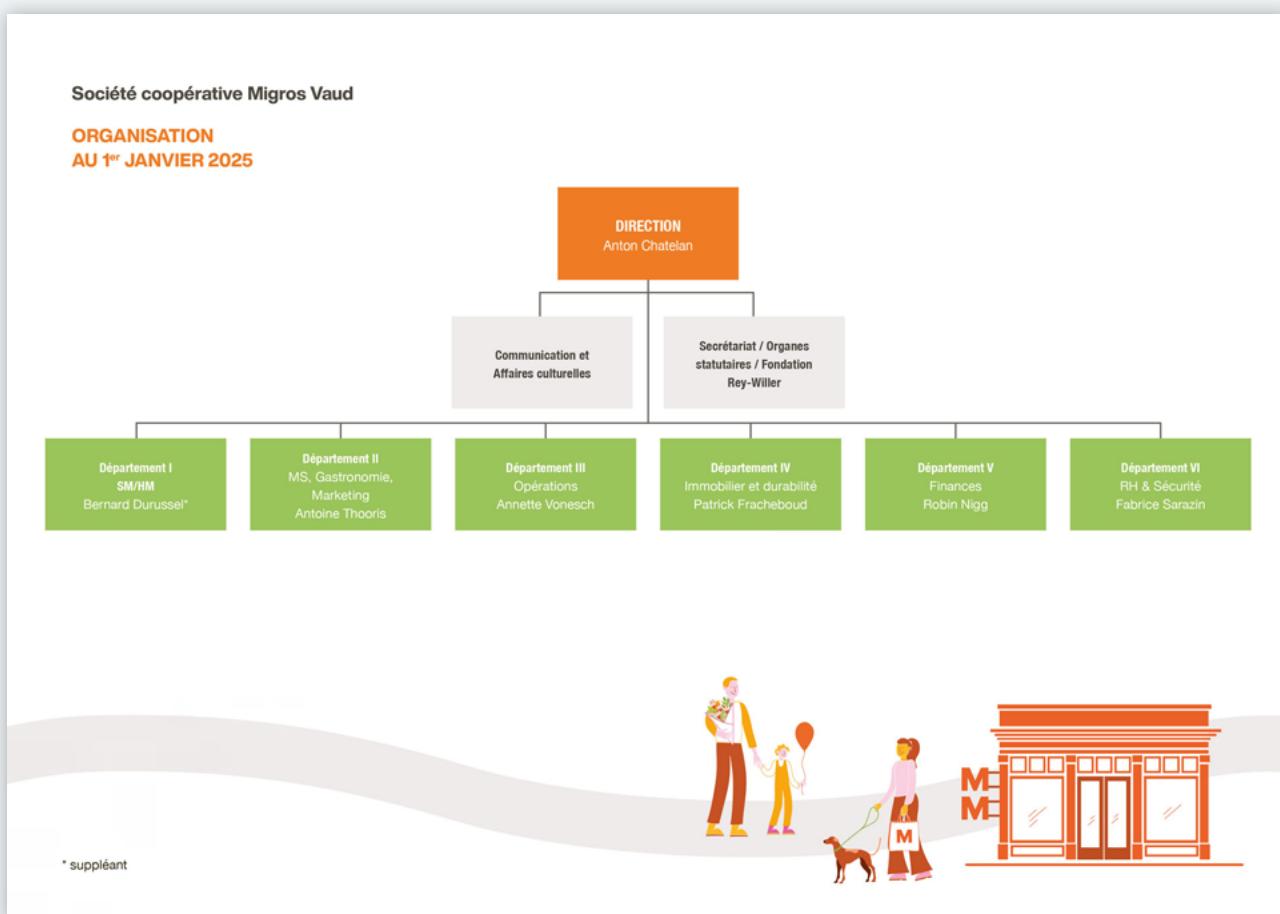
<b>COOPÉRATEURS</b> 161'763	<b>CHIFFRE D'AFFAIRE</b> 1'130,7	<b>POUR-CENT CULTUREL</b> 6,1	<b>RÉSEAU DE VENTE - Mars 2024</b>
	millions de francs	millions de francs	
<b>COLLABORATEURS</b> 3'341	<b>RÉSULTAT D'ENTREPRISE</b> 3,4	<b>NOMBRE DE CLIENTS</b> (secteur commerce de détail) 33,4	
	millions de francs	millions	
<b>APPRENTIS</b> 178	<b>INVESTISSEMENTS</b> 30,1	<b>PANIER D'ACHAT MOYEN</b> (secteur commerce de détail) 30,9	
	millions de francs	francs	

## DIRECTION MIGROS VAUD



De gauche à droite : Fabrice Sarazin, Robin Nigg, Anton Chatelan (Directeur), Patrick Fracheboud, Annette Vonesch, Bernard Durussel et Antoine Thooris à Migros Blécherette.

## ORGANIGRAMME MIGROS VAUD



## ORGANES STATUTAIRES

### ORGANES STATUTAIRES - LEGISLATURES 2024-2026 ET 2024-2028

#### Comité coopératif

CM	2024	André Diane	Vendeuse	Prilly
CS	2024	Audemars Myriam	Employée de commerce	Aclens
CS	2020	Barbosa David	Enseignant post-obligatoire	Clarens
BC*	2024	Borgognon Olivier	Gérant	Crissier
CS	2024	Bové Julien	Agriculteur	Cuarnens
	2024	Bruni Griby Claudia	Secrétaire administrative	Lausanne
CM	2024	Butty Nicole	Consultante en santé dentaire	La Conversion
CM	2024	Caracotch Alexandra	Responsable Marketing	Lausanne 27
CS	2016	Carlin Laurence	Secrétaire	Bournens
	2016	Chammartin Mathilde	Assistante d'institut	Thierrens
CS	2024	Cogli Elena	Enseignante secondaire	Le Sentier
	2016	Cueva Solis Jorge	Cuisinier	Lausanne
CS	2024	De Oliveira Magano Aldiro Manuel	Infirmier	Lausanne
CM	2016	Deschenaux Barbara	Esthéticienne	Seiry
	2024	Devaud Isabell	Styliste ongulaire	Bussigny
CMP/BC	2016	Droz Patrice	Adjoint au chef de service	St-Léger-Chiésaz
D	2016	Dumont-Martin Nicole	Enseignante post-obligatoire	Epalinges
CM	2016	Favre Laurence	Infirmière	Morges
CM	2024	Favre Guy	Forrestier ES	Brettonnières
CSP/BC	2024	Fivaz-Kühne Cynthia	Avocate-médiateuse et présidente association confiture	Etagnières
CM	2020	Frey Sophie	Employée de commerce	Bottens
CM	2020	Garcia Ochoa Marjorie	Infirmière - Anesthésiste	Lausanne
	2020	Gaspaz Thomas	Etudiant	Ecublens
D	2024	Guisti Mélanie	Responsable industrialisation	Romanel-sur-Lausanne

CCP Présidente du Comité coopératif

CC Vice-présidente du Comité coopératif

BC Membre du Bureau du Comité coopératif

CSP Présidente de la Commission des activités culturelles et sociales

CS Membre de la Commission des activités culturelles et sociales

CMP Présidente de la Commission assortiment et magasins

CM Membre de la Commission assortiment et magasins

D Membre de l'Assemblée des délégués FCM

\* Membre désigné par le personnel de Migros Vaud

### ORGANES STATUTAIRES - LEGISLATURES 2024-2026 ET 2024-2028

#### Comité coopératif

	2024	Jan Cécile	Architecte	Lutry
D	2024	Jubin Renaud	Directeur chez Antidot Sàrl et Ingénieur de vente chez CTA AG	Le Mont-Pèlerin
	2024	Koehli-Maillard Sandra	Responsable finances, RH et Administration	St-Prix
CCP/D/BC	2020	Locatelli Laura	Responsable Etat-major de Direction	Concise
BC*	2024	Lopizzo Vesna	Chef de vente	Ecublens
*	2024	Martins Rui Manuel	Gérant adjoint	La Tour-de-Peilz
CS	2020	Montserrat Béatrice	Communications consultant	St-Prix
	2016	Mottier Pierre	Huissier Office des poursuites	Aigle
*	2024	Perricone Claire	Gérante Migros Oron	Ecoteaux
CS	2024	Plomb Isabelle	Secrétaire	Epalinges
CC/D/BC	2016	Rauccio-Farinon Eugenia	Sans profession	Epalinges
	2016	Rey Frédéric	Agriculteur	Forel-sur-Lucens
D	2016	Salome Françoise	Employée de commerce	Pompaples
CS	2024	Salvi Eva	Répondante sociale	Orbe
CM	2024	Savioz Nicole Christine	Juriste et avocate	Assens
	2024	Schilt Elodie	Educatrice de l'enfance	Saint-Prix
D	2016	Sonney Coline	Assistante de Direction	Payerne
	2016	Sovrano Adrien	Contrôleur de gestion	Chardonne
	2025	Vuattoux Mathieu	Gérant MM Vevey des 2 Gares	Le Mont-sur-Lausanne
D	2020	Vannod Romaine	Agricultrice	Agiez
CM	2024	Wermuth Mary-Claire	Assistante administrative	Crissier
	2024	Wüninger Audrey	Affiliation-cotisation AVS des indépendants et non-actif	St-Barthélemy
CS	2016	Zanuttini Viona	Project leader	Carrouge VD

CCP Présidente du Comité coopératif

CC Vice-présidente du Comité coopératif

BC Membre du Bureau du Comité coopératif

CSP Présidente de la Commission des activités culturelles et sociales

CS Membre de la Commission des activités culturelles et sociales

CMP Présidente de la Commission assortiment et magasins

CM Membre de la Commission assortiment et magasins

D Membre de l'Assemblée des délégués FCM

\* Membre désigné par le personnel de Migros Vaud

### ORGANES STATUTAIRES - LEGISLATURES 2024-2026 ET 2024-2028

#### Administration

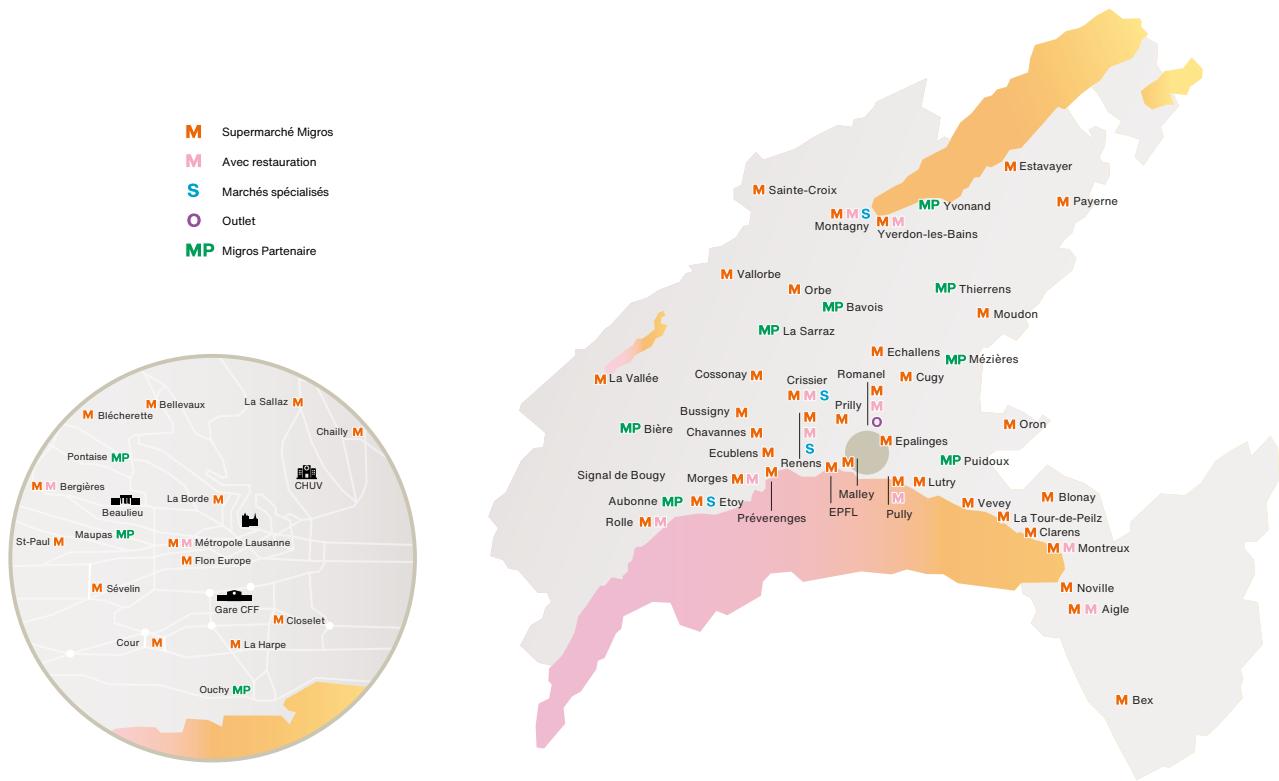
V	2023	Alter Max	Directeur retraité de Migros Valais	Martigny
V	2020	Maystre Tinetta	Municipale (Urbanisme & Travaux)	Renens
	2023	Moser Camille	Expert-comptable et fiscale diplômée	Lutry
	2023	Perrier Sarah	Avocate spécialisée FSA	Vufflens-la-Ville
A	2015	Pittet Bernard	Cadre retraité entreprise de transport	Pampigny
	2019	Schaefer Marc	Directeur retraité de Migros Vaud	Préverenges
*	2022	Schmid Philippe	Chef de vente MVD	Mézières VD

A Président de l'Administration

V Vice-président-e de l'Administration

\* Membre désigné par le personnel de Migros Vaud

## RÉSEAU DE VENTE - MARS 2025



## COMPTES ANNUELS

Ecublens, le 18 mars 2025

# RAPPORT ANNUEL FINANCIER

Société coopérative Migros Vaud – Chemin du Dévent – 1024 Ecublens

## MARCHE GÉNÉRALE DES AFFAIRES 2024

En 2024, Société Coopérative Migros Vaud a fait face à des défis économiques variés. Dans un contexte où l'inflation a atteint une stabilité relative, se maintenant proche de l'indice 100 au cumul, la deuxième moitié de l'année a vu l'émergence d'une situation de déflation. Celle-ci a été largement attribuée à la mise en œuvre de la stratégie nationale de baisse des prix de vente, positionnant Migros Vaud en déflation durant les deux derniers mois de l'année.

Au cours de l'exercice 2024, la coopérative a enregistré un chiffre d'affaires net de CHF 1'130,7 millions, soit une diminution de CHF -10,1 millions (-0,87%) par rapport à l'exercice précédent.

Dans le secteur du Commerce de détail, la coopérative a rencontré un défi majeur à la suite de la décision du conseil d'administration de Migros Fachmarkt AG, annoncée le 2 février 2024, de vendre certaines enseignes de Marchés Spécialisés. Ce choix a conduit à un changement significatif dans les habitudes d'achat de notre clientèle, qui a progressivement délaissez les magasins concernés. En conséquence, le chiffre d'affaires net a diminué de CHF 15,4 millions (-1,46%), avec une baisse spécifique de CHF 11,2 millions (-22,04%) directement attribuable à la fermeture de ces magasins.

En revanche, le secteur de la Gastronomie/Restauration a continué de progresser, avec une augmentation de CHF +0,7 millions (+2,69%), soutenu également par les solides performances du Catering services.

Le Commerce de Gros reste stable et maintient son chiffre d'affaires par rapport à l'exercice précédent.

Les Prestations de services ont connu une hausse significative de CHF +4,1 millions (+10,80%), principalement grâce à l'encaissement de nouveaux loyers sur le site d'Ecublens et auprès de notre centre commercial Migros Chablais Centre Aigle.

Les charges d'exploitation ont augmenté de CHF +3,2 millions, atteignant CHF 1'143,7 millions. Bien que les coûts des marchandises aient diminué de CHF -13,4 millions, les charges de loyer et les coûts énergétiques ont augmenté.

Les écritures extraordinaires, principalement associées aux Marchés Spécialisés, se sont élevées à CHF 14,1 millions, impactant significativement le résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT), qui s'établit à CHF 8,0 millions, en retrait de CHF -13,3 millions par rapport à l'année précédente.

Le résultat net de l'entreprise, s'élevant à CHF 3,4 millions, a subi une diminution de CHF -11,8 millions par rapport à l'exercice précédent, reflétant les ajustements stratégiques et les charges extraordinaires.

Malgré les défis rencontrés en 2024, Migros Vaud a montré sa capacité à s'adapter. Les ajustements stratégiques posent les bases d'une croissance durable. L'année 2025 s'annonce meilleure, avec des perspectives de consolidation des acquis et de renforcement de notre positionnement sur le marché.



# **MIGROS** VAUDOISE depuis 1946

## **SITUATION FINANCIÈRE**

Avec une diminution de la trésorerie disponible de CHF -0.6 million (exercice précédent : CHF +1.8 million), les investissements nets, d'un montant de CHF 30.1 millions (exercice précédent : CHF 35.1 millions), ont été entièrement financés par la trésorerie provenant de l'activité d'exploitation à hauteur de CHF 52 millions (exercice précédent : CHF 44 millions).

Le flux de trésorerie provenant de l'activité de financement a diminué de CHF 22.9 millions (exercice précédent : CHF -7.1 millions).

A la fin de cet exercice 2024, les capitaux propres s'élèvent à CHF 222.8 millions (exercice précédent : CHF 218.8 millions) et représentent 47.8% du total du bilan (exercice précédent : 44.6%).

## **CARNET DE COMMANDES ET MANDATS**

Dans le commerce de détail, il n'y a que très peu de commandes et de mandats.

## **ACTIVITÉ DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT**

Société coopérative Migros Vaud, en tant qu'entreprise de commerce de détail, n'exerce pas d'activités de recherche et développement.

## **ÉVALUATION DES RISQUES**

Société coopérative Migros Vaud dispose d'un processus de gestion des risques. L'Administration s'assure que l'évaluation des risques est réalisée dans les délais et de manière adéquate. La Direction l'informe régulièrement

de la situation de la coopérative en matière de risques. Sur la base d'une analyse systématique des risques, l'Administration et la Direction ont identifié les principaux risques de Société coopérative Migros Vaud et en ont évalué la probabilité d'événements impactants ainsi que les incidences financières. Ces risques sont éliminés, réduits ou répercutés au moyen de mesures appropriées, adoptées par l'Administration. Celle-ci tient compte également des résultats de l'évaluation des risques de manière adéquate lors de son contrôle annuel de la stratégie.

L'Administration a réalisé la dernière évaluation des risques le 31 octobre 2024 et a constaté que les risques sont fondamentalement bien couverts par des stratégies, des processus et des systèmes.

## **PERSPECTIVES**

Société coopérative Migros Vaud est une entreprise en parfaite santé, innovante et rentable, qui jouit de la plus grande confiance auprès de la population. Elle remplit ses engagements dans les périodes prospères, tout en agissant de manière responsable et agile dans les périodes à conjoncture difficile.

L'entreprise continuera à répercuter sur les prix de vente les gains de productivité et la baisse des coûts d'approvisionnement. A l'avenir, Société coopérative Migros Vaud continuera de développer son réseau de vente avec des magasins de proximité, et s'engagera à tout faire pour proposer le meilleur rapport qualité/prix. Parallèlement au renforcement de sa compétitivité économique, la coopérative s'engage au quotidien avec passion pour la qualité de vie de la population et pour la société.





Ernst & Young SA  
Avenue de Malley 10  
Case postale 611  
CH-1001 Lausanne

Téléphone: +41 58 286 51 11  
[www.ey.com/fr\\_ch](http://www.ey.com/fr_ch)

A l'ensemble des membres de la  
Société coopérative Migros Vaud, Ecublens (VD)  
(Votation générale)

Lausanne, le 18 mars 2025

## Rapport de l'organe de révision

### Rapport sur l'audit des comptes annuels



#### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Société coopérative Migros Vaud (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2024, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



#### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.



#### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à l'Administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.



Shape the future  
with confidence



#### **Responsabilités de l'Administration relatives aux comptes annuels**

L'Administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Elle est en outre responsable des contrôles internes qu'elle juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, l'Administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Elle a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre son exploitation et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si l'Administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



#### **Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels**

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

### **Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires**



Conformément à l'art. 906 CO en liaison avec l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions de l'Administration.

Sur la base de notre audit réalisé en vertu de l'art. 906 CO en liaison avec l'art 728a, al. 1, ch. 2, CO, nous confirmons que la proposition de l'Administration est conforme à la loi suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA



Anne-Céline Bosviel  
(Qualified Signature)

Expert-réviseur agréée  
(Réviseur responsable)



Jérémie Rouillard  
(Qualified Signature)

#### **Annexes**

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat, tableau des flux de trésorerie et annexe)
- Proposition de l'Administration

Comptes statutaires de Société coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

## COMpte DE RÉSULTAT POUR L'EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE

Annexe	2024	2023	Variations	en %
<b>Produits nets</b>				
Commerce de détail	1'033'571'358	1'048'934'260	-15'362'902	-1.46
Commerce de gros	30'321'335	30'370'866	-49'531	-0.16
Restauration	25'029'376	24'372'811	656'565	2.69
Formation/Culture	96'196	204'381	-108'185	-52.93
Prestations de services	41'701'516	37'637'567	4'063'949	10.80
<b>Produits nets hors taxe</b>	<b>1'130'719'781</b>	<b>1'141'519'884</b>	<b>-10'800'103</b>	<b>-0.95</b>
<b>Autres produits</b>				
Autres produits d'exploitation	20'960'307	20'274'348	685'960	3.38
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>1'151'680'088</b>	<b>1'161'794'232</b>	<b>-10'114'144</b>	<b>-0.87</b>
<b>Charges d'exploitation</b>				
Charges de marchandises et de prestations de services	-793'502'365	-806'914'367	13'412'003	-1.66
Charges de personnel	2.1 -175'602'530	-175'687'401	84'870	-0.05
Charges de loyer	-44'621'901	-38'419'717	-6'202'184	16.14
Entretien	-10'897'143	-9'689'150	-1'207'993	12.47
Énergie et matériel de consommation	-30'906'899	-25'485'673	-5'421'226	21.27
Charges de publicité	-7'453'980	-7'644'418	190'438	-2.49
Frais administratifs	-7'947'953	-7'386'468	-561'486	7.60
Autres charges d'exploitation	2.2 -34'965'387	-31'204'134	-3'761'253	12.05
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	2.3 -37'791'097	-38'031'018	239'922	-0.63
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>-1'143'689'255</b>	<b>-1'140'462'345</b>	<b>-3'226'910</b>	<b>0.28</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>7'990'833</b>	<b>21'331'887</b>	<b>-13'341'054</b>	<b>-62.54</b>
+/- Résultat financier	2.4 -4'192'718	-4'492'968	300'251	-6.68
+/- Résultat extraordinaire, unique ou hors période	2.5 118'005	146'959	-28'954	-19.70
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>3'916'120</b>	<b>16'985'878</b>	<b>-13'069'758</b>	<b>-76.94</b>
Impôts directs	-562'581	-1'804'337	1'241'756	-68.82
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>3'353'539</b>	<b>15'181'541</b>	<b>-11'828'002</b>	<b>-77.91</b>



Comptes statutaires de Société coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

## BILAN AU 31 DÉCEMBRE

(en CHF)

Actif	Annexe	2024	2023	Variations	en %
<b>Actif circulant</b>					
Trésorerie		12'440'911	13'024'015	-583'104	-4.48
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services					
- vis-à-vis d'entreprises du groupe		29'593	2'078'567	-2'048'974	-98.58
- vis-à-vis de tiers		2'750'468	2'950'226	-199'759	-6.77
Autres créances à court terme					
- vis-à-vis d'entreprises du groupe		597'795	430'200	167'596	38.96
- vis-à-vis de tiers		5'225'525	5'769'090	-543'564	-9.42
Stocks de marchandises		28'942'100	30'415'373	-1'473'273	-4.84
Actifs de régularisation	2.6	1'234'182	4'896'422	-3'662'240	-74.79
<b>Total actif circulant</b>		<b>51'220'575</b>	<b>59'563'893</b>	<b>-8'343'318</b>	<b>-14.01</b>
<b>Actif immobilisé</b>					
Créances à long terme					
- vis-à-vis de tiers		3'475'723	3'479'851	-4'128	-0.12
Participations					
- entreprises du groupe	2.11	5'001'530	2'120'000	2'881'530	135.92
- tiers		2'226'000	1'410'000	816'000	57.87
Immobilisations corporelles					
- terrains et bâtiments		369'443'135	386'487'210	-17'044'075	-4.41
- installations techniques et machines		22'121'195	25'265'119	-3'143'924	-12.44
- autres immobilisations corporelles		8'445'901	9'828'335	-1'382'434	-14.07
- immobilisations en cours		4'086'624	1'930'390	2'156'234	111.70
<b>Total actif immobilisé</b>		<b>414'800'108</b>	<b>430'520'905</b>	<b>-16'720'797</b>	<b>-3.65</b>
<b>Total actif</b>		<b>466'020'683</b>	<b>490'084'798</b>	<b>-24'064'115</b>	<b>-4.91</b>



Comptes statutaires de Société coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

## BILAN AU 31 DÉCEMBRE

(en CHF)

Passif	Annexe	2024	2023	Variations
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>				
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services				
- vis-à-vis d'entreprises du groupe		1'013'053	1'484'694	-471'641 -31.77
- vis-à-vis de tiers		16'308'142	34'814'355	-18'506'212 -53.16
Dettes à court terme portant intérêt				
- vis-à-vis d'entreprises du groupe		92'130'051	82'958'762	9'171'289 11.06
- vis-à-vis de tiers		252'161	248'975	3'186 1.28
- comptes de participations-M		8'470'373	9'277'950	-807'577 -8.70
Autres dettes à court terme				
- vis-à-vis de tiers		8'761'985	15'224'427	-6'462'442 -42.45
Passifs de régularisation	2.7	16'546'126	7'698'419	8'847'706 114.93
Provisions à court terme	2.8	5'138'936	1'739'317	3'399'619 195.46
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>		<b>148'620'826</b>	<b>153'446'899</b>	<b>-4'826'072 -3.15</b>
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>				
Dettes à long terme portant intérêt				
- vis-à-vis d'entreprises du groupe		80'000'000	110'000'000	-30'000'000 -27.27
- vis-à-vis de tiers		702'292	702'472	-180 -0.03
Provisions et postes analogues prévus par la loi	2.9	13'895'744	7'153'887	6'741'857 94.24
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>		<b>94'598'037</b>	<b>117'856'359</b>	<b>-23'258'322 -19.73</b>
<b>Total capitaux étrangers</b>		<b>243'218'863</b>	<b>271'303'257</b>	<b>-28'084'394 -10.35</b>
<b>Capitaux propres</b>				
Capital-social		1'618'360	1'652'310	-33'950 -2.05
Réserves légales issues du bénéfice		773'000	773'000	0 0.00
Réserves facultatives issues du bénéfice	2.10	217'056'921	201'170'000	15'886'921 7.90
Bénéfice reporté		0	4'690	-4'690 -100.00
Bénéfice de l'exercice		3'353'539	15'181'541	-11'828'002 -77.91
<b>Total capitaux propres</b>		<b>222'801'820</b>	<b>218'781'541</b>	<b>4'020'279 1.84</b>
<b>Total passif</b>		<b>466'020'683</b>	<b>490'084'798</b>	<b>-24'064'115 -4.91</b>



Comptes statutaires de Société coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

(en CHF)

	2024	2023
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>3'353'539</b>	<b>15'181'541</b>
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	36'975'097	38'031'018
Bénéfices découlant de la vente d'actifs immobilisés	-118'005	-224'250
Pertes découlant de la vente d'actifs immobilisés	0	600
Variation des provisions et postes analogues prévus par la loi	10'842'166	-3'203'512
<b>Cash-flow</b>	<b>51'052'797</b>	<b>49'785'397</b>
Variation des créances à court terme	2'624'702	-202'976
Variation des stocks	1'473'273	1'777'690
Variation des actifs de régularisation	3'662'240	575'016
Variation des dettes à court terme (hors dettes financières)	-13'175'959	-6'916'372
Variation des passifs de régularisation	6'897'072	-955'545
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>52'534'124</b>	<b>44'063'209</b>
 Investissements		
- Immobilisations financières	-175'415	-106'900
- Participations	-2'881'530	
- Immobilisations corporelles	-27'407'657	-35'782'935
- Immobilisations incorporelles		
 Désinvestissements		
- Immobilisations financières	179'543	436'843
- Participations		
- Immobilisations corporelles	152'822	324'001
- Immobilisations incorporelles		
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-30'132'237</b>	<b>-35'128'991</b>
 Variation des créances à court terme		
Variation des créances à long terme		
Variation des dettes à court terme portant intérêt	7'049'139	22'822'130
Variation des dettes à long terme portant intérêt	-30'000'180	-29'995'164
Variation du capital social	-33'950	24'370
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>	<b>-22'984'991</b>	<b>-7'148'664</b>
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>-583'104</b>	<b>1'785'554</b>
 <b>Justificatif de trésorerie</b>		
Trésorerie : état au 1 <sup>er</sup> janvier	13'024'015	11'238'462
Trésorerie : état au 31 décembre	12'440'911	13'024'015
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>-583'104</b>	<b>1'785'554</b>



Comptes statutaires de Société coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

## ANNEXE

### 1. Informations relatives aux principes comptables utilisés pour l'établissement des comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux prescriptions de la législation suisse, notamment les articles sur la comptabilité commerciale et à la présentation des comptes, ainsi que d'autres obligations de transparence et de diligence du Code des obligations (art. 957 à 964).

La présentation des comptes exige de l'Administration des estimations et des évaluations pouvant avoir une incidence sur le montant des actifs et des dettes comptabilisés, ainsi que des engagements conditionnels à la date du bilan, mais aussi des produits et des charges de la période de référence. En l'occurrence, l'Administration décide, à sa seule discrétion, de l'utilisation des marges de manœuvre légales existantes en matière d'évaluation et d'inscription au bilan. Pour le bien de l'entreprise et dans le respect du principe de prudence, il est possible de procéder à des amortissements et à des corrections de valeur, ainsi que de constituer des provisions dépassant le cadre requis au plan économique.

La coopérative Migros Vaud ne publie pas ses états financiers consolidés parce que les états financiers consolidées de la Fédération des coopératives Migros Zurich sont publiées selon les normes reconnues de SWISS GAAP RPC qui contiennent également les états de la coopérative Migros Vaud.

En raison de l'introduction du système S4/Hana, la comptabilité précédente (plan comptable) a été révisée. Cela pourrait entraîner des changements dans le bilan de 2024 qui ne sont plus directement comparables à ceux de l'année précédente.

### 2. Informations, structure détaillée et commentaires concernant certains postes du compte de résultat et du bilan

#### Explications sur les comptes annuels

(en CHF)

	2024	2023	Variations	
				en %
<b>2.1 Charges de personnel</b>				
Salaires et traitements	-135'561'126	-136'559'738	998'612	-0.73
Assurances sociales *dont dissolution partielle de la provision relative au pont AVS en 2023	-17'476'145	-15'275'184	-2'200'961	14.41
Prévoyance professionnelle	-12'894'666	-15'305'928	2'411'261	-15.75
Autres charges de personnel	-9'670'593	-8'546'552	-1'124'042	13.15
	<b>-175'602'530</b>	<b>-175'687'401</b>	<b>84'870</b>	<b>-0.05</b>
<b>2.2 Autres charges d'exploitation</b>				
Autres charges d'exploitation	-32'155'066	-27'671'852	-4'483'214	16.20
Taxes et redevances	-2'810'321	-3'532'282	721'961	-20.44
	<b>-34'965'387</b>	<b>-31'204'134</b>	<b>-3'761'253</b>	<b>12.05</b>
<b>2.3 Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé</b>				
Terrains et bâtiments	-19'701'086	-20'197'002	495'916	-2.46
Installations techniques et machines	-12'031'387	-15'266'768	3'235'380	-21.19
Autres immobilisations corporelles	-6'058'624	-2'567'249	-3'491'375	136.00
	<b>-37'791'097</b>	<b>-38'031'018</b>	<b>239'922</b>	<b>-0.63</b>



Comptes statutaires de Société coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

## ANNEXE

<b>2.4 Résultat financier</b>				
Produits d'intérêts	48'511	68'850	-20'339	-29.54
Résultat des participations	161'327	56'153	105'174	187.30
Autres produits financiers	894'354	12'377	881'977	7'125.99
Charges d'intérêts	-1'640'023	-2'184'203	544'180	-24.91
Autres charges financières	-3'656'887	-2'446'145	-1'210'741	49.50
	<b>-4'192'718</b>	<b>-4'492'968</b>	<b>300'251</b>	<b>-6.68</b>
<b>2.5 Résultat extraordinaire, unique ou hors période</b>				
Bénéfices sur ventes d'immobilisations	118'005	147'559	-29'554	-20.03
Perdes sur immobilisations		-600	600	-100.00
	<b>118'005</b>	<b>146'959</b>	<b>-28'954</b>	<b>-19.70</b>
<b>2.6 Actifs de régularisation</b>				
Produits à recevoir		5'608	-5'608	-100.00
Charges payées d'avance	1'234'182	4'890'814	-3'656'632	-74.77
	<b>1'234'182</b>	<b>4'896'422</b>	<b>-3'662'240</b>	<b>-74.79</b>
<b>2.7 Passifs de régularisation</b>				
Charges Cumulus à payer	6'940'519	6'978'757	-38'237	-0.55
Loyers encaissés d'avance	13'435	0	13'435	
Autres charges à payer	9'592'171	719'663	8'872'509	1'232.87
	<b>16'546'126</b>	<b>7'698'419</b>	<b>8'847'706</b>	<b>114.93</b>
<b>2.8 Provisions à court terme</b>				
Remise en état des lieux	1'631'652	138'960	1'492'692	1'074.19
Autres provisions à court terme	3'507'284	1'600'357	1'906'927	119.16
	<b>5'138'936</b>	<b>1'739'317</b>	<b>3'399'619</b>	<b>195.46</b>



Comptes statutaires de Société coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

## ANNEXE

<b>2.9 Provisions à long terme</b>				
Rente de remplacement AVS	396'178	720'133	-323'955	-44.99
Remise en état des lieux	3'870'450	400'000	3'470'450	867.61
Autres provisions à long terme	9'629'116	6'033'754	3'595'362	59.59
	<b>13'895'744</b>	<b>7'153'887</b>	<b>6'741'857</b>	<b>94.24</b>
<b>2.10 Réserves facultatives issues du bénéfice</b>				
Réserves facultatives	216'806'921	200'920'000	15'886'921	7.91
Réserves liées en faveur du personnel	250'000	250'000	0	0.00
	<b>217'056'921</b>	<b>201'170'000</b>	<b>15'886'921</b>	<b>7.90</b>
<b>2.11 Participations importantes</b>				
Fédération des Coopératives Migros, Zurich, capital social CHF.15'000'000				
Part du capital			4.80%	4.80%
Pourcentage des droits de vote			9.01%	9.01%
Parking Pully Centre S.A., Pully, capital social CHF.4'409'000				
Part du capital			24.38%	24.38%
Pourcentage des droits de vote			27.98%	27.98%
Parking des Remparts S.A., La Tour-de-Peilz, capital social CHF.3'600'000				
Part du capital			33.33%	33.33%
Pourcentage des droits de vote			33.33%	33.33%
Migros Logistique Romande SA., Ecublens, capital social CHF.1'600'000				
Part du capital			25.00%	25.00%
Pourcentage des droits de vote			25.00%	25.00%
Miduca S.A., Zurich, capital social CHF.10'000'000				
Part du capital			10.00%	10.00%
Pourcentage des droits de vote			10.00%	10.00%
MSM AG, Zürich, capital social CHF. 329'705.60				
Part du capital			4.94%	
Pourcentage des droits de vote			4.94%	

Les participations indirectes figurent dans les comptes annuels de la Fédération des Coopératives Migros.



Comptes statutaires de Société coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

## ANNEXE

(en CHF)

### 3. Autres informations

#### Événements exceptionnels

La réorientation des marchés spécialisés Migros a été décidée fin 2023. Dans les communiqués de presse du 2 février 2024 et 18 juin 2024, il a été annoncé publiquement que de nouveaux propriétaires étaient recherchés pour tous les marchés spécialisés Migros. Les effets comptables autorisés et évaluables de cette décision sont pris en compte dans les comptes annuels 2024.

#### 3.1 Engagements conditionnels

Dans le cadre du financement de Miduca S.A. qui fournit des services aux coopératives Migros régionales dans les domaines des Écoles-Club et de la formation d'adultes, la Fédération des Coopératives Migros a accordé à Miduca S.A. un prêt pouvant aller jusqu'à CHF 15 millions. Les coopératives impliquées dans Miduca S.A. garantissent cet emprunt conformément à la clé de couverture des déficits, soit 8,9% pour Société coopérative Migros Vaud.

Dans le cadre du financement de MLR SA, Société coopérative Migros Valais lui a accordé un prêt pouvant aller jusqu'à CHF 29 millions. Les coopératives de Migros Valais, Migros Genève, Migros Neuchâtel-Fribourg et Migros Vaud garantissent cet emprunt, soit 25 % pour Société coopérative Migros Vaud.

	2024	2023
<b>3.2 Valeur résiduelle des dettes découlant d'opérations de crédit-bail et assimilés</b>		
Dettes découlant de contrats de leasing non portées au bilan avec une échéance > 1 an	274'442'772	260'266'649
Montant total des sûretés constituées en faveur d'entreprises du groupe	8'585'000	10'810'000
Montant total des réserves latentes nettes dissoutes	10'703'095	3'080'417
<b>3.3 Créances et dettes envers des parties liées</b>		
Créances à long terme vis-à-vis de tiers	2'916'050	2'997'600
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	21'607	29'535
Autres dettes à court terme vis-à-vis de tiers	12'024	15'348
Dettes à long terme portant intérêt vis-à-vis de tiers	702'292	702'472
<b>3.4 Échéances des dettes à long terme portant intérêt</b>		
Exigibilité de 1 à 5 ans	82'882'000	60'000'000
Exigibilité supérieure à 5 ans	702'292	50'702'472
<b>3.5 Effectifs</b>		
Employés fixes	1'879	1'955
Apprentis	178	183
Employés à temps partiel rémunérés à l'heure	253	226
<b>Total des postes à temps plein en moyenne annuelle</b>	<b>2'310</b>	<b>2'365</b>
<b>3.6 Honoraires versés à l'organe de révision</b>		
Prestations en matière de révision	150'000	108'851
<b>3.7 Rapport sur les devoirs de diligence en matière de travail des enfants</b>		
Le rapport consolidé sur le développement durable de la Fédération des coopératives Migros pour le groupe Migros comprend l'obligation de publication selon le guide de l'OCDE du 30 mai 2018 et selon les référentiels internationalement reconnus que sont les conventions OIT n° 138 et 182, ILO-IOE Child Labour Guidance Tool for Business du 15 décembre 2015. La société coopérative Migros Vaud est incluse dans ce rapport consolidé.		
<b>3.8 Événements importants survenus après la date du bilan</b>		
Après la date du bilan et jusqu'à l'autorisation de publication des comptes annuels statutaires par l'Administration de Société coopérative Migros Vaud, aucun événement important n'est survenu.		
Il n'y a pas d'autres faits à déclaration obligatoire conformément à l'art. 959c CO.		

Comptes statutaires de Société coopérative Migros Vaud à 1024 Ecublens

## ANNEXES

Charges du pour-cent culturel (en CHF)	2024	2023
Buts culturels, y compris les Écoles-Club	5'321'278	5'989'427
Buts sociaux	729'559	691'068
Buts de politique économique	12'000	14'856
<b>Total</b>	<b>6'062'837</b>	<b>6'695'351</b>
0,5 % du chiffre d'affaires déterminant au cours de l'exercice	5'259'922	5'373'182

Emploi du bénéfice résultant du bilan (en CHF)	2024	2023
	Proposition de l'Administration	Décision de la votation générale
Report de l'exercice précédent	0	4'690
Bénéfice de l'exercice	3'353'539	15'181'541
<b>Bénéfice résultant du bilan</b>	<b>3'353'539</b>	<b>15'186'231</b>
<b>Bénéfice disponible</b>	<b>3'353'539</b>	<b>15'186'231</b>
Affectation aux réserves légales issues du bénéfice	0	0
Affectation aux réserves facultatives issues du bénéfice	-3'353'539	-15'186'231
<b>Report à nouveau</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

