



# Geschäftsbericht 2022

**MIGROS**

Genossenschaft Migros Ostschweiz





# 2022 wird uns in guter Erinnerung bleiben

## **Geschätzte Genossenschaftsmitarbeiterinnen und Genossenschaftsmitarbeiter Geschätzte Kundinnen und Kunden, Geschätzte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter**

Das Jahr 2022 wird uns in guter Erinnerung bleiben. Endlich durften wir nicht nur in unseren Super- und Fachmärkten, sondern auch in unseren Gastronomiebetrieben, Freizeitanlagen und Klubschulen wieder ohne Einschränkungen für unsere Kundinnen und Kunden da sein. Dass die Nachfrage nach unseren Angeboten gross war, hat uns sehr gefreut.

Welch hohen Stellenwert die Migros in der Schweizer Bevölkerung geniesst, wurde bei der Urabstimmung zur Aufhebung des Alkoholverbots deutlich: die Debatte erreichte in den Medien wie an den Stammtischen der Schweiz eine höhere Aufmerksamkeit als manche eidgenössische Vorlage. Und sie machte deutlich, dass sich die Genossenschaftsmitarbeiterinnen und Genossenschaftsmitarbeiter mit ihrer Migros identifizieren.

Das vergangene Jahr haben wir auch genutzt, um unsere Verkaufsstellen noch

attraktiver zu gestalten. Zu den Höhepunkten zählten die Eröffnungen der Migros Herisau sowie der Migros Triesen. Investiert haben wir auch im Zürcher Oberland: in Wetzikon sind ein Supermarkt, ein Do it & Garden sowie eine Klubschule entstanden, in Hinwil haben wir eine Bikeworld eröffnet und den Supermarkt umfassend erneuert und vergrössert. Viel Aufmerksamkeit erregen auch unsere Migros-teo-Läden in Bürgenlen und Winterthur Neuhegi. Dort testen wir ein neuartiges Einkaufsformat, das ohne Verkaufspersonal vor Ort auskommt. Auf 50 Quadratmetern kann die Kundschaft rund um die Uhr aus rund 800 Produkten auswählen.

Um uns künftig noch besser auf unser Kerngeschäft konzentrieren zu können, haben wir unseren Golfpark Waldkirch in die neue nationale Migros Golf AG übergeben und unser Hotel Säntispark an die St.Galler Fortimo Gruppe veräussert.

Aufgrund zu geringer Nachfrage haben wir außerdem die Klubschulen in Arbon und Lichtensteig geschlossen. In allen Fällen ist es uns gelungen, für unsere Mitarbeitenden sehr gute Anschlusslösungen zu finden.

Beeindruckt sind wir einmal mehr vom enormen Engagement unserer über 9000 Mitarbeitenden. Als Zeichen der Wertschätzung haben wir ihnen zum Jahresende einen Warengutschein überreicht. Dankbar sind wir auch für die enge und vertrauensvolle Zusammenarbeit mit unseren vielen Lieferanten aus der Region. Ein grosses Dankeschön gehört schliesslich unseren Kundinnen und Kunden, die uns die Treue halten und unsere Angebote schätzen.

Wir freuen uns sehr darauf, Sie auch weiterhin in unseren Supermärkten, Fachmärkten, Gastronomiebetrieben wie auch in unseren Freizeitanlagen und Klubschulen willkommen zu heissen.



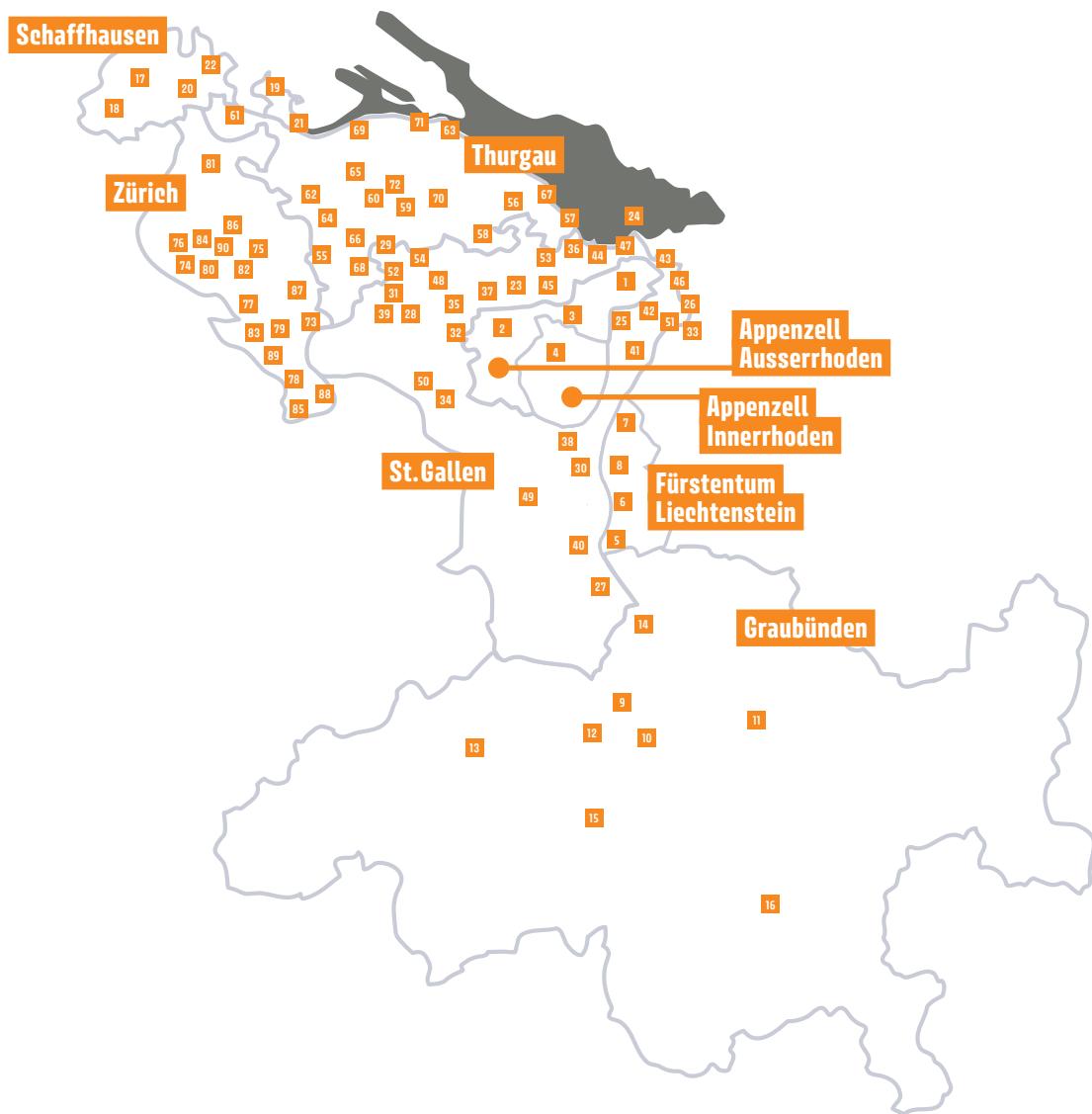
Genossenschaft Migros Ostschweiz

  
Leo Staub  
Präsident der Verwaltung

  
Peter Diethelm  
Geschäftsleiter

## **Inhaltsverzeichnis**

- 3 Standorte**
- 4 Jahresrückblick**
- 8 Bericht zur Jahresrechnung**
- 10 Erfolgsrechnung**
- 12 Bilanz vor Gewinnverwendung**
- 14 Geldflussrechnung**
- 15 Anhang**
- 17 Bericht der Revisionsstelle**
- 18 Organe**



Appenzell Ausserrhoden	Graubünden	St. Gallen	Thurgau	Zürich
1 Heiden s	9 Chur s fm g k	23 Abtwil s fm fz g	43 Rheineck s	55 Aadorf s
2 Herisau s g	10 Churwalden s	24 Altenrhein g	44 Rorschach s g	56 Amriswil s fm g
3 Teufen s	11 Davos s fm g	25 Altstätten s g	45 St. Gallen s fm g k	57 Arbon s
4 Appenzell s g	12 Domat/Ems s	26 Au s	46 St. Margrethen s fm g	58 Bischofszell s
	13 Ilanz s g	27 Bad Ragaz s	47 Thal s fm	59 Bürglen s
	14 Landquart s	28 Bazenheid s	48 Uzwil s g	60 Bussnang g
	15 Thusis s	29 Bronschhofen s	49 Walenstadt s	61 Diessenhofen s
	16 Samedan s g	30 Buchs s fm g k	50 Wattwil s g	62 Frauenfeld s fm g k
		31 Bütschwil s	51 Widnau s g	63 Kreuzlingen s g
		32 Degersheim s	52 Wil s fm g	64 Matzingen s
		33 Diepoldsau s	53 Wittenbach s	65 Müllheim s
		34 Ebnat-Kappel s	54 Zuzwil s	66 Münchwilen s g
		35 Flawil s		67 Romanshorn s g
		36 Goldach s g		68 Sirnach s
		37 Gossau s fm g		69 Steckborn s
		38 Grabs s		70 Sulgen s
		39 Kirchberg s		71 Tägerwilen s
		40 Mels s fm g		72 Weinfelden s fm g
		41 Oberriet s		
		42 Rebstein s		
				73 Bauma s
				74 Effretikon s g
				75 Elgg s
				76 Embrach s
				77 Fehraltorf s
				78 Hinwil s fm
				79 Hittnau s
				80 Kemptthal g
				81 Kleinandel-
				82 Kollbrunn s
				83 Pfäffikon s g
				84 Pfungen s fm
				85 Rüti s fm g
				86 Seuzach s
				87 Turbenthal s
				88 Wald s
				89 Wetzikon s fm g k
				90 Winterthur s fm g k

Legende: s/Supermarkt fm/Fachmarkt fz/Freizeit g/Gastronomie k/Klubschule



# Ein ereignisreiches Jahr 2022 im Überblick

## 14.1. AdR weiter auf Erfolgskurs

Das Angebot an Produkten «Aus der Region. Für die Region.» umfasst bereits über 1500 Artikel und ist bei Kundinnen und Kunden sehr beliebt. Jüngstes Mitglied der AdR-Familie ist ein neu entwickeltes Fondue der Käserei Hardegger aus Jonschwil.

## 13.2. Neues Gastronomie-Angebot an der HSG

Das neue Learning Center «Square» der Universität St.Gallen wird feierlich eröffnet. Im Gebäude vertreten ist auch die Migros-Gastronomie – mit der Bar «Sou's» und einem neuen, exklusiven Konzept.

## 23.2. Neue Migros am Sonnenplatz in Triesen



Am Sonnenplatz findet die Bevölkerung aus Triesen und Umgebung ein attraktives neues Einkaufs- und Dienstleistungsangebot. Zusammen mit den beiden Migros-Partner-Märkten in Balzers und Ruggell sowie der Filiale in Schaan ist die Migros nun an vier Standorten in Liechtenstein präsent.

## 17.3. Eine Bikeworld für Hinwil



Ab sofort gibt es mit der Bikeworld in Hinwil eine neue Anlaufstelle für Velobegeisterte. Eine Auswahl von 450 Bikes von 18 renommierten Marken und eine integrierte Werkstatt stehen der Kundschaft aus dem Zürcher Oberland zur Verfügung.

## 24.3. Eröffnung von Do it und Migros Unterwetzenikon

An der Hofstrasse in Wetzikon öffnet ein neuer Migros-Supermarkt gemeinsam mit dem Do it + Garden Migros, der aus dem Oberland Märt umzieht, erstmals seine Türen.

## 1.4. Ein neuer Leiter für die Direktion Gastronomie / Freizeit

Livio D'Intino, bis anhin Leiter der Abteilung Marketing-Kommunikation, folgt als neuer Leiter der Direktion Gastronomie/Freizeit auf Michaela Hefele, die das Unternehmen aus familiären Gründen verlassen hat.

## 31.5. Die Migros im Wilden Westen

Als Hauptsponsor des Auffahrtslagers der Jubla Toggenburg in Bazenheid unterstützt das Migros-Kulturprozent die Verantwortlichen bei der Beschaffung und Finanzierung der Lebensmittel. Rund 750 Kinder und Jugendliche tauchen für vier Tage in die Welt des Wilden Westens ein.



### 4.6. Eine denkwürdige Ur-abstimmung



Rund 125 000 Genossenschafterinnen und Genossenschafter der Migros Ostschweiz stimmen darüber ab, ob die Migros künftig alkoholische Getränke in ihr Sortiment aufnehmen soll. Das Resultat ist eindeutig: über 76 Prozent sind der Meinung, dass die Migros auch künftig alkoholfrei bleiben soll.

### 6.6. Eine Nacht im Pizolpark



30 Migros-Kundinnen und -Kunden werden sich noch lange an dieses Erlebnis im Einkaufszentrum Pizolpark in Mels erinnern: Als Gewinnerinnen und Gewinner eines Wettbewerbs durften sie exklusiv im Zentrum übernachten und dabei Einmaliges erleben.

### 23.6. Grossauftrag für Catering Services

Die Catering Services Migros bekochen an den Networking Days der Firma Bühler in Uzwil täglich 400 bis 1200 Gäste aus aller Welt.

### 1.7. Golfpark Waldkirch neu in der Migros Golf AG

Der Golfpark Waldkirch stösst wie die weiteren fünf Golfparks der Migros-Gemeinschaft zur neuen Migros Golf AG, einer Tochtergesellschaft der Migros Luzern. Die Mitarbeitenden und die Golferinnen und Golfer in Waldkirch profitieren von einem grösseren Netzwerk sowie von schweizweit gebündelter Golfkompetenz.

### 6.7. Die Migros am Openair Frauenfeld



90 Mitarbeitende der Migros Ostschweiz leisten einen enormen Einsatz, um die Besucherinnen und Besucher des Openair Frauenfeld in der Migros-Festival-Filiale mit Lebensmitteln und allerlei nützlichen Artikeln für die schönsten Tages des Jahres zu versorgen.

### 14.7. Erfolgreicher Abschluss der Lehre



Der Kybunpark bietet den stimmungsvollen Rahmen für 175 junge Mitarbeitende, die ihre Ausbildung abgeschlossen haben und auf eine erfolgreiche Lehrzeit anstossen können.

### 18.7. Der Preis wird digital

In der Migros Gossau und im Rheinpark werden elektronische Preisschilder getestet. Nach erfolgreicher Pilotphase werden alle Filialen schrittweise auf diese neue Technologie umgerüstet.

**31.7. Klubschulen in Arbon und Lichtensteig werden geschlossen**

Die Klubschulen in Arbon und Lichtensteig werden aufgrund stark rückläufiger Teilnehmendenzahlen geschlossen. Für die sieben festangestellten Mitarbeitenden werden gute Anschlusslösungen gefunden.

**2.8. Nachwuchs für die Migros Ostschweiz**

212 junge Erwachsene machen mit dem Lehrstart den ersten Schritt ins Berufsleben. Sie werden in insgesamt 16 unterschiedlichen Lehrberufen ausgebildet.

**22.8. Schulstart in der neuen Klubschule Wetzikon**

Unmittelbar neben dem Bahnhof beginnt an der Schellerstrasse 14 der Unterricht im neuen Gebäude der Klubschule Wetzikon. Helle, modern und funktional ausgestattete Räume sorgen künftig für einen komfortableren Unterricht.

**6.9. Migros lanciert CoffeeB**

Die Migros bringt mit CoffeeB das weltweit erste Kaffeeekapsel-System auf den Markt, das gänzlich ohne Kapsel auskommt. Möglich macht dies ein kleiner, vollständig gartenkompostierbarer Ball aus gepresstem Kaffee.

**23.9. Dankbarkeit geht durch den Magen**

Freiwillige verrichten jedes Jahr unzählige Stunden an unbezahlten Tätigkeiten. Um dies zu honорieren, lädt das Migros Kulturzentrum ehrenamtliche Helferinnen und Helfer zu Dankesessen ins Migros-Restaurant ein. Zu den rund 2000 eingeladenen Personen gehören auch Freiwillige des Altstätter Städtlilaufes sowie des Volleyballclubs Aadorf.

**1.10. Neue Eigentümerin für das Hotel Säntispark**

Die Migros Ostschweiz übergibt das Hotel Säntispark in neue Hände. Die St.Galler Fortimo Group AG übernimmt das Hotel und beschäftigt alle Mitarbeitenden weiter.

**12.10. Neuartige Melectronics-Filiale in Winterthur**

Die Melectronics-Filialen wollen ihre Sortimente künftig attraktiver und innovativer präsentieren. Pilotfiliale für das neue Ladenbaukonzept ist der Melectronics-Fachmarkt im Einkaufszentrum Neuwiesen in Winterthur.

**13.10. Ein Migros teo für Bürglen**

Die Migros Ostschweiz entspricht dem zunehmenden Bedürfnis nach flexiblem Einkaufen und pilotiert unter dem Namen Migros teo an der Weinfelderstrasse in Bürglen ein neues Einkaufsformat, das ohne Verkaufspersonal vor Ort auskommt. Auf 50m<sup>2</sup> kann die Kundschaft rund um die Uhr aus rund 800 Produkten auswählen.

**20.10. Viel OLMA-Volk am Migros-Stand**

Die OLMA begrüßt 320 000 Besucherinnen und Besucher. Viele von Ihnen sehen die Ausstellung Erlebnis Nahrung sowie den Auftritt der Migros Ostschweiz zum Jahresthema Hülsenfrüchte und Getreide.



## 2.11. Unverpackt-Stationen werden ausgeweitet



Nach Neuwiesen und Herblinger Markt erhalten auch die Filialen Neumarkt, Rheinpark, Rosenberg und Wil Unverpackt-Abfüllstationen. Auf jeweils fünf Bodenlaufmetern erwartet die Kundschaft ein Sortiment von Bioprodukten wie Teigwaren, Reis, Hülsenfrüchten oder Nüssen.

## 10.11. Viele Kinder am Zukunftstag



Zahlreiche Kinder und Jugendliche begleiten ihre Mamis, Papis, Göttis und Gottis am Arbeitsplatz und erhalten einen spannenden Einblick in die Migros-Welt – ob in der Restaurantküche, an der Supermarkt-Kasse, in der Hausbäckerei oder im Büro.

## 17.11. Alles neu in der Migros Hinwil



Die rundum erneuerte Migros Hinwil öffnet ihre Türen wieder für die Kundschaft. Und für diese gibt es viel zu entdecken, allem voran die grössere Frischeabteilung, zu der neu auch bediente Theken für Käse und Fleisch gehören.

## 24.11. Ein M mehr für Herisau



Nach sechsjährigem Unterbruch kehrt die Migros ins Zentrum von Herisau zurück. Neben Migros-Supermarkt und -Restaurant gehören zum Angebot im Neubau unter anderem eine Medbase Apotheke, eine Denner-Filiale und ein Activ Fitness Studio sowie 45 Mietwohnungen.

## 7.12. Eine neue Präsidentin des Genossenschaftsrates

Der Genossenschaftsrat der Migros Ostschweiz wählt Nicole Donno aus St.Gallen als Nachfolgerin von Luzia Rast zu seiner neuen Präsidentin.

## 18.12. Vielbeschäftigte Catering Services

Die Catering Services der Migros Ostschweiz sind zum Jahresende vielbeschäftigt. Mit ihrem kulinarischen Angebot verwöhnen sie die Gäste der Ski-Weltcuprennen in St. Moritz genauso wie einige Tage danach jene am Spengler Cup in Davos.



# Lagebericht

## Allgemeiner Geschäftsverlauf

Das Geschäftsjahr 2022 der Migros Ostschweiz war geprägt vom Ende der Pandemie sowie der Fokussierung auf das Kerngeschäft. Der Umsatz lag bei einem um rund 1 Prozent höheren Preisniveau mit 2,41 Milliarden Franken um 2,1 Prozent unter dem Vorjahreswert. Mit dem Verkauf des Golfparks Waldkirch und des Hotels Säntispark wurde die im Geschäftsjahr 2019 gestartete Fokussierungsstrategie weitergeführt.

Die 113 Ostschweizer Supermärkte – darunter zwei neue Filialen in Triesen und Wetzikon – erzielten einen Umsatz von 1,91 Milliarden Franken, knapp 4 Prozent weniger als im Vorjahr, aber immer noch rund 6 Prozent mehr als vor der Pandemie.

Auch die Fachmärkte Do it + Garden, Melectronics, Micasa, OBI und SportXX sowie die Outlet-Migros-Standorte verzeichneten erwartungsgemäss einen Umsatzrückgang. Bei praktisch unverändertem Preisniveau lag der Umsatz mit 243 Millionen Franken um 8,5 Prozent tiefer als im Vorjahr.

Eine markante Umsatzsteigerung realisierte die Gastronomie. Nach der Aufhebung aller Corona-Einschränkungen erfreuten sich insbesondere die Migros-Restaurants, die Betriebe der Gemeinschaftsgastronomie sowie die Catering Services einer hohen Nachfrage. Die Gastronomie-Umsätze stiegen im Vergleich zum Vorjahr um rund 62 Prozent auf 114 Millionen Franken.

Ebenso profitierten die Freizeitanlagen sowie die Klubschulen der Migros Ostschweiz von der Aufhebung der Corona-Massnahmen. Die Umsätze der Freizeitanlagen stiegen um rund 23 Prozent, diejenigen der Klubschulen um rund 15 Prozent.

Die Handelsmargen konnten auf dem Niveau des Vorjahres gehalten werden. Der Betriebsaufwand sank gegenüber dem Vorjahr dank tieferer Personal- und Unterhaltskosten sowie Effizienzsteigerungen um 2,5 Prozent. Der EBIT beträgt 69,5 Millionen Franken und hat sich damit im Vergleich zum Vorjahr um 0,8 Prozent

reduziert. Der Jahresgewinn der Migros Ostschweiz fällt mit 66,0 Millionen Franken in etwa gleich hoch aus wie im Vorjahr.

## Finanzielle Lage

Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte von 98,6 Millionen Franken konnten vollständig aus dem Cash Flow finanziert werden, welcher mit 156,6 Millionen Franken um 15,2 Millionen Franken unter dem Vorjahr lag. Die Bilanzrelationen verbesserten sich weiter. Die Eigenkapitalquote beläuft sich auf 74,6 Prozent. Die Migros Ostschweiz ist frei von verzinslichen Finanzverbindlichkeiten.

## Bestell- und Auftragslage

Im Detailhandel bestehen nur in sehr geringem und unwesentlichem Ausmass Bestellungen und Aufträge.

## Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die Migros Ostschweiz betreibt als Detailhandelsunternehmung keine Forschungstätigkeit.

## Risikobeurteilung

Die Migros Ostschweiz verfügt über ein Risikomanagement. Die Verwaltung stellt sicher, dass die Risikobeurteilung zeitgerecht und angemessen erfolgt. Sie wird regelmässig durch die Geschäftsleitung über die Risikosituation der Unternehmung informiert. Anhand einer systematischen Risikoanalyse haben die Verwaltung und die Geschäftsleitung die für die Migros Ostschweiz wesentlichen Risiken identifiziert und hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit und finanzieller Auswirkungen bewertet. Mit geeigneten, von der Verwaltung beschlossenen Massnahmen werden diese Risiken vermieden, vermindert oder überwältzt. Die selbst zu tragenden Risiken werden konsequent überwacht. Die Resultate der Risikobeurteilung berücksichtigt die Verwaltung angemessen in ihrer jährlichen Überprüfung der Geschäftsstrategie. Die Verwaltung hat die letzte Risikobeurteilung am 7. Dezember 2022 vorgenommen und festgestellt, dass die Risiken durch Strategien, Prozesse und Systeme grundsätzlich gut abgedeckt sind.

## Aussergewöhnliche Ereignisse

Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden keine aussergewöhnlichen Ereignisse in der Migros Ostschweiz registriert.

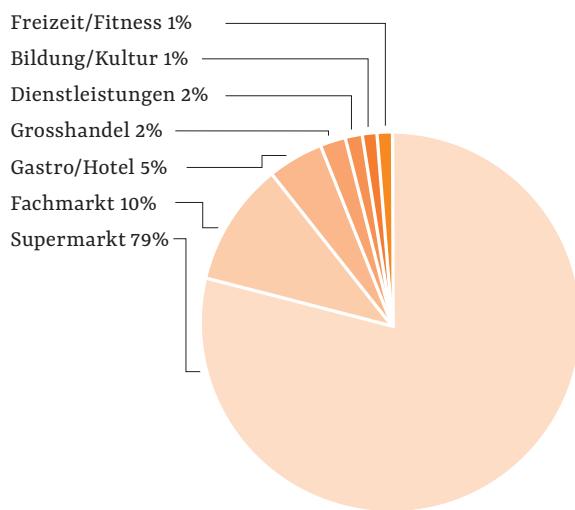
## Ausblick

Die Migros Ostschweiz wird den Ausbau und die Modernisierung des bestehenden Filialnetzes weiter vorantreiben. Vorteile in der Beschaffung werden konsequent den Kundinnen und Kunden weitergegeben. Aufgrund des zunehmend anspruchsvolleren Marktfeldes und einem erhöhten Preis- und Margendruck erwarten wir im Geschäftsjahr 2023 eine verhaltene Umsatz- und Ertragsentwicklung. Aufgrund dieser ökonomischen Faktoren wird sich die Migros Ostschweiz weiterhin auf ihr Kerngeschäft konzentrieren.



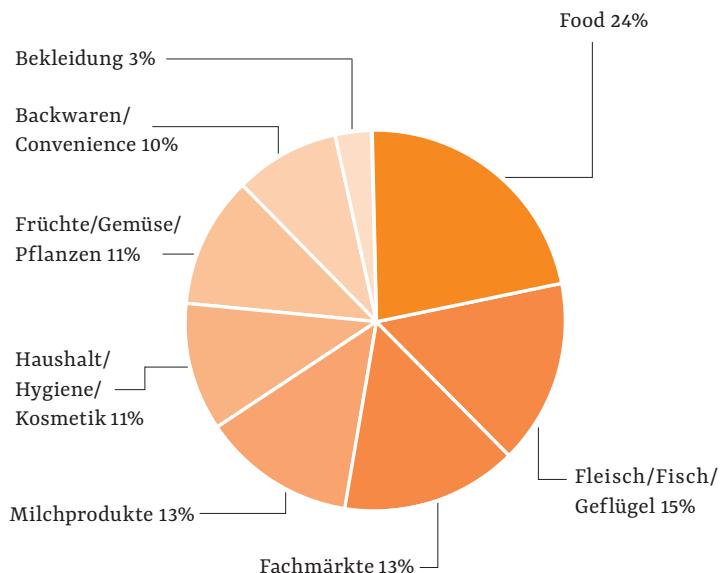
## Umsatzstruktur 2022 nach Sparten

in % des Nettoumsatzes



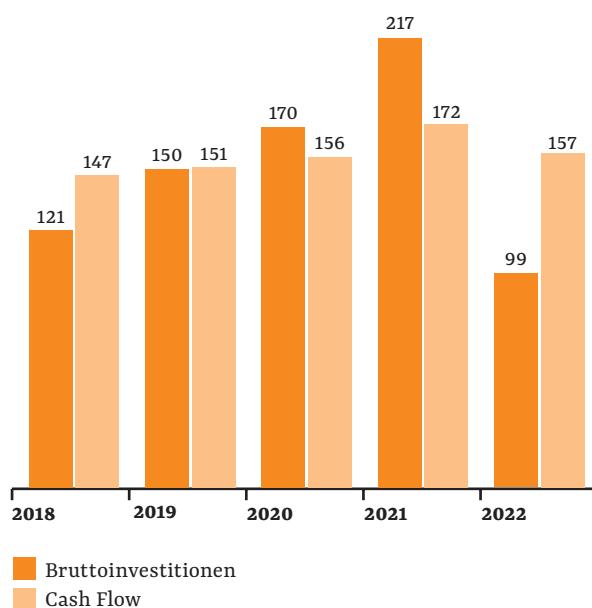
## Umsatzstruktur 2022 nach Warengruppen Detailhandel

in % des Detailhandelsumsatzes



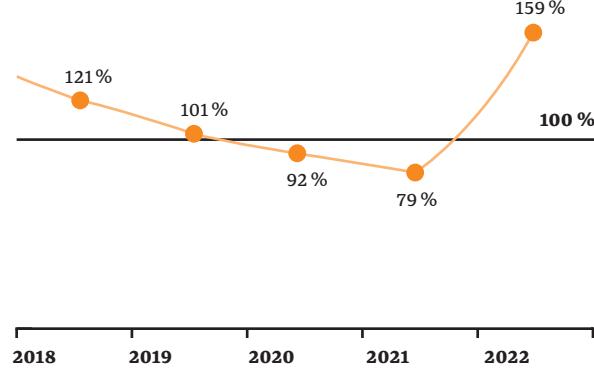
## Investitionen und Cash Flow

in Millionen CHF



## Selbstfinanzierungsgrad

Cash Flow / Bruttoinvestitionen





# Erfolgsrechnung

	Anmerkungen	2022	2021	Zahlen in TCHF
<b>Nettoerlöse</b>	Detailhandel	2 151 781	2 251 019	
	Grosshandel	49 601	55 089	
	Gastronomie / Hotel	120 505	77 583	
	Freizeit / Fitness	22 052	17 852	
	Bildung / Kultur	23 640	20 614	
	Dienstleistungen	38 799	35 609	
	<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>2 406 378</b>	<b>2 457 766</b>	
<b>Sonstige Erträge</b>	Andere betriebliche Erträge	1	33 577	43 204
	<b>Total betrieblicher Ertrag</b>		<b>2 439 954</b>	<b>2 500 969</b>
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	Waren- und Dienstleistungsaufwand		-1 602 297	-1 652 432
	Personalaufwand	2	-437 949	-449 284
	Mitaufwand		-71 038	-70 652
	Anlagenunterhalt		-24 448	-26 595
	Energie und Verbrauchsmaterial		-51 423	-41 737
	Werbeaufwand		-14 389	-14 747
	Verwaltungsaufwand		-15 751	-14 031
	Übriger betrieblicher Aufwand	3	-55 048	-45 668
	Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	4	-98 122	-115 773
	<b>Total betrieblicher Aufwand</b>		<b>-2 370 465</b>	<b>-2 430 919</b>
	<b>Ergebnis vor Finanzergebnis und Steuern (EBIT)</b>		<b>69 489</b>	<b>70 051</b>
	Finanzergebnis	5	1 793	1 305
	Betriebsfremdes Ergebnis	6	5 537	7 479
	<b>Jahresgewinn vor Steuern (EBT)</b>		<b>76 819</b>	<b>78 834</b>
	Direkte Steuern		-10 852	-12 654
	<b>Jahresgewinn</b>		<b>65 966</b>	<b>66 180</b>





## Anmerkungen zur Erfolgsrechnung

	2022	2021	Zahlen in TCHF
<b>1 Andere betriebliche Erträge</b>			
Aktivierte Eigenleistungen	3 580	4 192	
Übrige betriebliche Erträge	29 997	39 011	
	<b>33 577</b>	<b>43 204</b>	
<b>2 Personalaufwand</b>			
Löhne und Gehälter	-344 544	-341 196	
Sozialversicherungen	-37 558	-37 424	
Personalvorsorgeeinrichtungen	-40 291	-54 694	
Übriger Personalaufwand	-15 556	-15 970	
	<b>-437 949</b>	<b>-449 284</b>	
<b>3 Übriger betrieblicher Aufwand</b>			
Sonstiger Betriebsaufwand	-50 402	-41 447	
Gebühren und Abgaben	-4 646	-4 221	
	<b>-55 048</b>	<b>-45 668</b>	
<b>4 Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens</b>			
Grundstücke und Bauten	-39 493	-39 299	
Technische Anlagen und Maschinen	-46 893	-66 758	
Übrige Sachanlagen	-9 696	-9 209	
Immaterielle Werte	-2040	-508	
	<b>-98 122</b>	<b>-115 773</b>	
<b>5 Finanzergebnis</b>			
Kapitalzinserstrag	1 635	1 172	
Beteiligungsertrag	125	123	
Übriger Finanzerfolg	32	9	
	<b>1 793</b>	<b>1 305</b>	
<b>6 Betriebsfremdes Ergebnis</b>			
Ergebnis aus Veräußerung von Anlagevermögen	38 234	479	
Sonderabschreibungen für Ersatzbeschaffungen	- 32 697	-	
Auflösung von Rückstellung für Ersatzbeschaffung	-	7 000	
	<b>5 537</b>	<b>7 479</b>	



# Bilanz vor Gewinnverwendung Aktiven

	Anmerkungen	31.12.2022	31.12.2021	Zahlen in TCHF
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel		274 173	22 463	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		682	1 459	
gegenüber Dritten		19 694	18 346	
Übrige kurzfristige Forderungen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		85 573	333 670	
gegenüber Dritten		5 146	5 310	
Vorräte		68 124	66 249	
Aktive Rechnungsabgrenzungen		1 694	3 012	
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>455 086</b>	<b>450 508</b>	
<b>Anlagevermögen</b>				
Finanzanlagen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		171 000	97 000	
gegenüber Dritten		3 456	4 913	
Beteiligungen				
an Unternehmen des Konzerns		69 976	36 852	
Sachanlagen				
Grundstücke und Bauten		632 067	630 554	
Technische Anlagen und Maschinen		26 117	46 056	
Übrige Sachanlagen		3 957	3 298	
Anlagen in Bau		34 403	70 298	
Immaterielle Werte		1 372	2 649	
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>942 348</b>	<b>891 620</b>	
<b>Total Aktiven</b>		<b>1397 434</b>	<b>1342 128</b>	

## Anmerkungen zur Bilanz

<b>7 Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	2022	2021
Klubschulerträge	5 841	4 813
Mieten	1 372	932
Cumulus Verpflichtungen gegenüber Kunden	23 803	24 390
Übrige Abgrenzungen	1 746	1 557
	<b>32 762</b>	<b>31 692</b>





## Passiven

	Anmerkungen	31.12.2022	31.12.2021	Zahlen in TCHF
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		907	120	
gegenüber Dritten		52 400	63 901	
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten				
Dienstaltersgeschenke		30 019	32 263	
gegenüber Dritten übrige		100	100	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		277	657	
gegenüber Dritten		55 595	52 059	
Passive Rechnungsabgrenzungen	7	32 762	31 692	
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>172 060</b>	<b>180 793</b>	
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>				
Rückstellungen	8	183 280	185 235	
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>183 280</b>	<b>185 235</b>	
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>355 340</b>	<b>366 027</b>	
<b>Eigenkapital</b>				
Genossenschaftskapital		4 276	4 250	
Gesetzliche Gewinnreserve		2 000	2 000	
Freiwillige Gewinnreserve	9	969 756	903 576	
Gewinnvortrag		95	95	
Jahresgewinn		65 966	66 180	
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>1 042 094</b>	<b>976 101</b>	
<b>Total Passiven</b>		<b>1397 434</b>	<b>1342 128</b>	

## Anmerkungen zur Bilanz

8 Rückstellungen	2022	2021
AHV-Ersatzrente	8 017	9 292
Kulturelles / Personelles	14 400	14 400
Warengeschäft	81 800	81 800
Gewährleistung aus Verträgen	14 056	14 736
Umweltschutzmassnahmen	5 500	5 500
Ersatzinvestitionen / Sanierungen	39 000	39 000
Ersatzbeschaffung	7 207	7 207
Sonstige langfristige Rückstellungen	13 300	13 300
	<b>183 280</b>	<b>185 235</b>
9 Freiwillige Gewinnreserven		
Freiwillige Reserven	968 256	902 076
Unterstützungsfonds	1 500	1 500
	<b>969 756</b>	<b>903 576</b>



# Geldflussrechnung

		2022	2021	Zahlen in TCHF
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>Jahresgewinn</b>	<b>65 966</b>	<b>66 180</b>	
	Abschreibungen und Wertberechtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	98 122	115 773	
	Gewinn aus dem Verkauf von Anlagevermögen	-5 537	-479	
	Veränderung Rückstellungen	-1 954	-9 641	
	<b>Cash Flow</b>	<b>156 597</b>	<b>171 833</b>	
	Veränderung kurzfristige Forderungen	247 689	26 920	
	Veränderung Vorräte	-1 875	10 772	
	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	1 318	-1 686	
	Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	-9 803	5 524	
	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	1 070	53	
	<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>394 996</b>	<b>213 417</b>	
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	Investitionen			
	Finanzanlagen	-74 050	-	
	Beteiligungen	-33 124	-	
	Sachanlagen	-97 878	-216 717	
	Immaterielle Werte	-758	-202	
	Devestitionen			
	Finanzanlagen	1 507	2 662	
	Sachanlagen	60 991	1 112	
	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-143 312</b>	<b>-213 145</b>	
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	Veränderung verzinsliche kurzfristige Verbindlichkeiten	-	-2 378	
	Veränderung Genossenschaftskapital	27	11	
	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>27</b>	<b>-2 367</b>	
	<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>251 711</b>	<b>-2 095</b>	
<b>Liquiditätsnachweis</b>	Flüssige Mittel am 1.1.	22 463	24 557	
	Flüssige Mittel am 31.12.	274 173	22 463	
	<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>251 711</b>	<b>-2 095</b>	



# Anhang

## Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode, be-

einflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Unternehmens können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

Die Genossenschaft Migros Ostschweiz erstellt aufgrund von Art. 963, Abs. 4 OR keine Konzernrechnung. Sie hat diese

Pflichten an Migros-Genossenschafts-Bund übertragen. Aufgrund dieser gesetzlichen Möglichkeit erstellt die Genossenschaft Migros Ostschweiz ebenfalls keinen Abschluss nach einem anerkannten Standard zur Rechnungslegung, da der Migros-Genossenschafts-Bund eine Konzernrechnung nach einem anerkannten Standard (Swiss GAAP FER) erstellt und publiziert, welche auch die Genossenschaft Migros Ostschweiz im Konsolidierungskreis beinhaltet. Dieses Vorgehen entspricht Art. 962, Abs. 3 OR.

## Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz

Entsprechende Ausführungen zu einzelnen Positionen der Erfolgsrechnung und der Bilanz siehe «Anmerkungen zur Jahresrechnung».

Bedeutende Beteiligungen	31.12.2022		31.12.2021	
	Kapitalanteil	Stimmrechtsanteil	Kapitalanteil	Stimmrechtsanteil
<b>Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich, Grundkapital CHF 15 000 000</b>				
Kapitalanteil	11.44 %	11.44 %		
Stimmrechtsanteil	13.51 %	13.51 %		
<b>Migros Vita AG, Gossau, Grundkapital CHF 56 218 000</b>				
Kapitalanteil	46.96 %	44.91 %		
Stimmrechtsanteil	46.96 %	44.91 %		
<b>Randenburg-Immobilien AG, Schaffhausen, Grundkapital CHF 400 000</b>				
Kapitalanteil	99.93 %	99.93 %		
Stimmrechtsanteil	99.93 %	99.93 %		
<b>Migros Fachmarkt AG, Zürich, Grundkapital CHF 10 000 000</b>				
Kapitalanteil	25.00 %	25.00 %		
Stimmrechtsanteil	25.00 %	25.00 %		
<b>Parking Wattwil AG, Wattwil, Grundkapital CHF 3 550 000</b>				
Kapitalanteil	65.47 %	65.47 %		
Stimmrechtsanteil	65.47 %	65.47 %		

Indirekte Beteiligungen werden in der Jahresrechnung des Migros-Genossenschafts-Bundes ausgewiesen.

## Eventualverbindlichkeiten

Die Genossenschaft Migros Ostschweiz ist im Rahmen der normalen Geschäftstätigkeit in Rechtsstreitigkeiten involviert. Obwohl der Ausgang der Rechtsfälle im heutigen Zeitpunkt nicht

abschliessend vorausgesagt werden kann, geht die Genossenschaft Migros Ostschweiz davon aus, dass keine dieser Rechtsstreitigkeiten wesentliche negative Auswirkungen auf die Geschäfts-

tätigkeit beziehungsweise auf die Finanzlage hat. Erwartete Zahlungsausgänge werden zurückgestellt.





	31.12.2022	31.12.2021	Zahlen in TCHF
<b>Weitere Angaben</b>			
Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit > 1 Jahr	322 895	348 220	
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	–	80	
Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven	–	274	
<b>Personalbestand</b>			
Festangestellte	4 830	4 839	
Lernende	550	577	
Teilzeitangestellte im Stundenlohn	466	481	
<b>Total Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt</b>	<b>5 846</b>	<b>5 897</b>	
<b>Honorar der Revisionsstelle</b>			
Revisionsdienstleistungen*	115	36	

\* Die interne Revision leistete im Vorjahr 2021 einen wesentlichen Beitrag an die Prüfung der Jahresrechnung. Im Berichtsjahr 2022 wird diese Arbeit mehrheitlich durch die externe Revisionsstelle vorgenommen.

#### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Zwischen dem Bilanzstichtag und der Freigabe der statutarischen Jahresrechnung durch die Verwaltung der Genossenschaft Migros Ostschweiz (15.02.2023) fanden keine wesentlichen Ereignisse statt.

Es bestehen keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Sachverhalte.

	2022	2021
<b>Verwendung des Bilanzgewinnes</b>		
Gewinnvortrag	95	95
Gewinn laufendes Jahr	65 966	66 180
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>66 061</b>	<b>66 275</b>
Zuweisung an freiwillige Gewinnreserve	–65 966	–66 180
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>95</b>	<b>95</b>
<b>Aufwendung des Kulturprozentes</b>		
Kulturelles	1 194	894
Bildung	8 519	10 714
Soziales	473	551
Freizeit und Sport	551	492
Wirtschaftspolitik	84	65
Anteilmässige Verwaltungskosten/Rückstellungen	354	340
<b>Total</b>	<b>11 176</b>	<b>13 056</b>
0.5% des massgebenden Umsatzes	11 327	11 607



# Bericht der Revisionsstelle

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Ostschweiz (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie den Anhang geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 10 bis 16) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Sonstiger Sachverhalt

Die Jahresrechnung der Gesellschaft für das am 31. Dezember 2021 endende Jahr wurde von einer anderen Revisionsstelle geprüft, die am 8. Februar 2022 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu dieser Jahresrechnung abgegeben hat.

### Sonstige Informationen

Die Verwaltung ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### Verantwortlichkeiten der Verwaltung für die Jahresrechnung

Die Verwaltung ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die die Verwaltung als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist die Verwaltung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltung beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicher-

heit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes Internes Kontrollsysteem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 15. Februar 2023  
Ernst & Young AG

**Willy Hofstetter**      **Gianantonio Zanetti**  
Zugelassener      Zugelassener  
Revisionsexperte      Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)



## Verwaltung



**Leo Staub**  
Präsident, Gossau



**Brigitte M. Gradient**  
Vizepräsidentin, Chur



**Dorothee Auwärter**  
Rikon



**Pascal Behr**  
Eglisau



**Martin Deuring**  
Winterthur



**Marcel Epper**  
Personalvertreter, Jona



**Ruth Fleisch**  
Mammern



**Urs Fueglstaller**  
Trogen



**Nicolo Paganini**  
Abtwil

## Geschäftsleitung



**Peter Diethelm**  
Geschäftsleiter



**Samuel Bauert**  
Supermarkt



**Heidi Bösch**  
Personelles/Klubschule



**Sandro Feltscher**  
Logistik/Informatik



**Livio D'Intino**  
Gastronomie/Freizeit



**Oscar Langenegger**  
Immobilien



**Martin Lutz**  
Finanzen/Services



**Stefan Zuercher**  
Fachmarkt



### Genossenschaftsrat

Für die Amtsperiode vom 1. Juli 2020 bis 30. Juni 2024



#### Präsidentin

**Nicole Donno**  
Wetzikon [1, 2]



#### Vizepräsident

**Bernhard Wittlinger**  
Konstanz [1, 2]

**Claudia Aeischer Kohler**, Sirmach  
**Ursula Aeby-Züst**, St. Gallen  
**Nicole Bachmann**, Waldkirch [2]  
**Thomas Beerle-Frei**, Eggersriet [1]  
**Alexandra Bernhard**, Frauenfeld  
**Gabriella Binkert Beccchetti**,  
Sta. Maria Val Müstair  
**Manuela Blumenthal**, Bonaduz  
**Angela Bruhin**, Lichtensteig  
**Sharon Brühwiler**, Uzwil [1]  
**Ursina Bührer**, Thayngen  
**Susanne Bührer**, Kleinandelfingen  
**Andrea Bünter**, Stein  
**Nicole Donno**, St. Gallen [1, 2]  
**Pascal Dür**, Uzwil  
**Daniela Dütsch**, Lenggenwil  
**Brigitte Engeli**, Abtwil [2]  
**Michelle Jennifer Faesch**, Effretikon  
**Raphael Fisch**, Zuzwil  
**Reto Fischer**, Winterthur  
**Marcel Füllemann**, Wittenbach  
**Manuela Gamper**, Guntmadingen  
**Joel Gaudio**, St. Margarethen TG  
**Franziska Geser-Burch**, Gossau [2]  
**Mathias Good**, Sargans  
**Eduard Heller**, Winterthur [1]  
**Angelica Hofer**, Arbon  
**Barbara Huber**, Embrach  
**Hanni Huggenberger**, Hinwil  
**Olivier Kappeler**, Wiesendangen [1]  
**Colette Keller**, Saland

**Tanja Klocker**, Amriswil  
**Karin Kreis-Schori**, Roggwil  
**Helen Lanzlinger**, Oberbüren [1, 2]  
**Manuela Leuenberger**, Rickenbach b. Wil  
**Andrea Lieberherr**, Herisau  
**Barbara Lüscher**, Tägerwilen  
**Eliane Manser**, Balgach  
**Gaby Melliger**, Lufingen  
**Nadine Müller-Krontiris**, St. Gallen  
**Beat Nachbur**, Pfungen [3]  
**Helena Neidhart**, Ramsen  
**Andrea Niklaus**, Bad Ragaz  
**Beatrice Prandini**, Wetzikon  
**Rebecca Ramseyer**, Chur  
**Manfred Riha**, Lienz  
**Debora Roost**, Seuzach  
**Andrea Schär**, Goldach  
**Cristina Schlegel**, Buchs SG  
**Andrea Schwarz**, Hittnau  
**Patrik Seiz**, Schönenberg [1]  
**Monika Stauffacher**, Buchs [1]  
**Isabelle Tripod**, Winterthur [1]  
**Carmen Trittibach**, Azmoos  
**Pia Vetter-Erb**, Grabs  
**Mirjam Vincenz**, Domat Ems [1]  
**Esther Vogt-Dudli**, Wil [1]  
**Peter von Gunten**, Widnau [2]  
**Bernhard Wittlinger**, Konstanz [1, 2]  
**Susanne Züger**, Andwil [3]  
**Marcel Zurlinden**, Winterthur [1]  
**Beatrice Zweifel**, Lichtensteig

[1] Delegierte / Delegierter im Migros-Genossenschafts-Bund

[2] Mitglied Büro Genossenschaftsrat

[3] Personalvertreterin / Personalvertreter

### Impressum

Genossenschaft Migros Ostschweiz  
Industriestrasse 47  
9201 Gossau SG  
kommunikation@gmos.ch

#### Konzeption / Redaktion

Andreas Bühler, Migros Ostschweiz

#### Layout

Eileen Boscardin, Migros Ostschweiz

#### Bilder

Stefan Schöbi, Migros Ostschweiz

Lukas Aebersold, Migros Ostschweiz

Bilddatenbank Migros Ostschweiz

#### Druck

Hausdruckerei Migros Ostschweiz

