



Geschäftsbericht 2022

MIGROS

Genossenschaft Migros Ostschweiz





2022 wird uns in guter Erinnerung bleiben

Geschätzte Genossenschafterinnen und Genossenschafter Geschätzte Kundinnen und Kunden, Geschätzte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Das Jahr 2022 wird uns in guter Erinnerung bleiben. Endlich durften wir nicht nur in unseren Super- und Fachmärkten, sondern auch in unseren Gastronomiebetrieben, Freizeitanlagen und Klubschulen wieder ohne Einschränkungen für unsere Kundinnen und Kunden da sein. Dass die Nachfrage nach unseren Angeboten gross war, hat uns sehr gefreut.

Welch hohen Stellenwert die Migros in der Schweizer Bevölkerung geniesst, wurde bei der Urabstimmung zur Aufhebung des Alkoholverbots deutlich: die Debatte erreichte in den Medien wie an den Stammtischen der Schweiz eine höhere Aufmerksamkeit als manche eidgenössische Vorlage. Und sie machte deutlich, dass sich die Genossenschafterinnen und Genossenschafter mit ihrer Migros identifizieren.

Das vergangene Jahr haben wir auch genutzt, um unsere Verkaufsstellen noch

attraktiver zu gestalten. Zu den Höhepunkten zählten die Eröffnungen der Migros Herisau sowie der Migros Triesen. Investiert haben wir auch im Zürcher Oberland: in Wetzikon sind ein Supermarkt, ein Do it & Garden sowie eine Klubschule entstanden, in Hinwil haben wir eine Bikeworld eröffnet und den Supermarkt umfassend erneuert und vergrössert. Viel Aufmerksamkeit erregen auch unsere Migros-teo-Läden in Bürglen und Winterthur Neuhegi. Dort testen wir ein neuartiges Einkaufsformat, das ohne Verkaufspersonal vor Ort auskommt. Auf 50 Quadratmetern kann die Kundschaft rund um die Uhr aus rund 800 Produkten auswählen.

Um uns künftig noch besser auf unser Kerngeschäft konzentrieren zu können, haben wir unseren Golfpark Waldkirch in die neue nationale Migros Golf AG übergeben und unser Hotel Säntispark an die St.Galler Fortimo Gruppe veräussert.

Aufgrund zu geringer Nachfrage haben wir ausserdem die Klubschulen in Arbon und Lichtensteig geschlossen. In allen Fällen ist es uns gelungen, für unsere Mitarbeitenden sehr gute Anschlusslösungen zu finden.

Beeindruckt sind wir einmal mehr vom enormen Engagement unserer über 9000 Mitarbeitenden. Als Zeichen der Wertschätzung haben wir ihnen zum Jahresende einen Warengutschein überreicht. Dankbar sind wir auch für die enge und vertrauensvolle Zusammenarbeit mit unseren vielen Lieferanten aus der Region. Ein grosses Dankeschön gehört schliesslich unseren Kundinnen und Kunden, die uns die Treue halten und unsere Angebote schätzen.

Wir freuen uns sehr darauf, Sie auch weiterhin in unseren Supermärkten, Fachmärkten, Gastronomiebetrieben wie auch in unseren Freizeitanlagen und Klubschulen willkommen zu heissen.



Genossenschaft Migros Ostschweiz

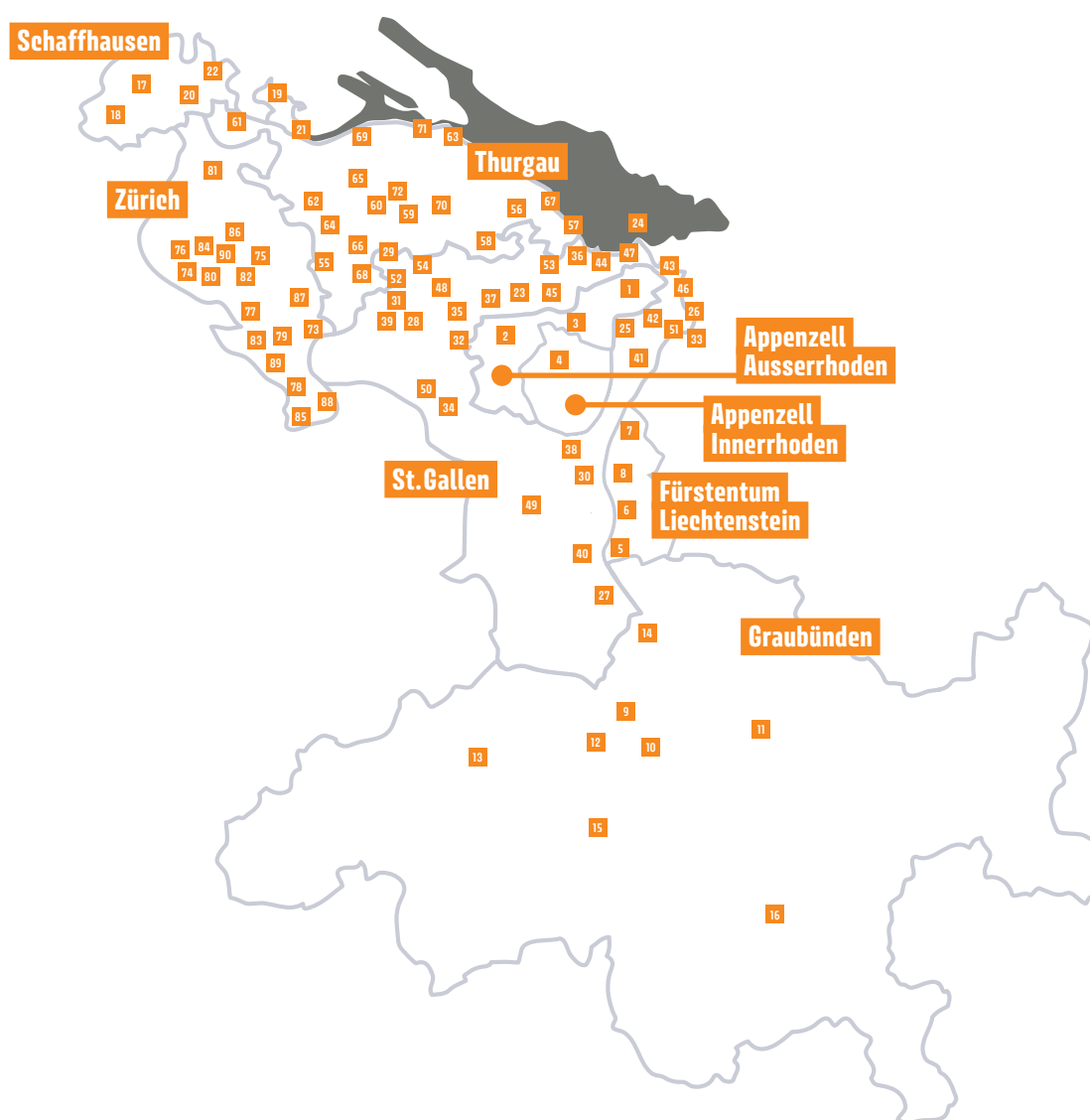
Leo Staub
Präsident der Verwaltung



Peter Diethelm
Geschäftsleiter

Inhaltsverzeichnis

- 3 Standorte
- 4 Jahresrückblick
- 8 Bericht zur Jahresrechnung
- 10 Erfolgsrechnung
- 12 Bilanz vor Gewinnverwendung
- 14 Geldflussrechnung
- 15 Anhang
- 17 Bericht der Revisionsstelle
- 18 Organe



Appenzell Aargau

- 1 Heiden **s**
- 2 Herisau **s/g**
- 3 Teufen **s**

Appenzell AU

- 4 Appenzell **s/g**

Fürstentum Liechtenstein

- 5 Balzers **s**
- 6 Triesen **s/g**
- 7 Ruggell **s**
- 8 Schaan **s**

Graubünden

- 9 Chur **s/fm/g/k**
- 10 Churwalden **s**
- 11 Davos **s/fm/g**
- 12 Domat/Ems **s**
- 13 Ilanz **s/g**
- 14 Landquart **s**
- 15 Thusis **s**
- 16 Samedan **s/g**

Schaffhausen

- 17 Beringen **s/g**
- 18 Neunkirch **s**
- 19 Ramsen **s**
- 20 Schaffhausen **s/fm/g/k**
- 21 Stein am Rhein **s**
- 22 Thayngen **s**

St. Gallen

- 23 Abtwil **s/fm/fz/g**
- 24 Altenrhein **g**
- 25 Altstätten **s/g**
- 26 Au **s**
- 27 Bad Ragaz **s**
- 28 Bazenheid **s**
- 29 Bronschhofen **s**
- 30 Buchs **s/fm/g/k**
- 31 Bütschwil **s**
- 32 Degersheim **s**
- 33 Diepoldsau **s**
- 34 Ebnat-Kappel **s**
- 35 Flawil **s**
- 36 Goldach **s/g**
- 37 Gossau **s/fm/g**
- 38 Grabs **s**
- 39 Kirchberg **s**
- 40 Mels **s/fm/g**
- 41 Oberriet **s**
- 42 Rebstein **s**

- 43 Rheineck **s**
- 44 Rorschach **s/g**
- 45 St. Gallen **s/fm/g/k**
- 46 St. Margrethen **s/fm/g**
- 47 Thal **s/fm**
- 48 Uzwil **s/g**
- 49 Walenstadt **s**
- 50 Wattwil **s/g**
- 51 Widnau **s/g**
- 52 Wil **s/fm/g**
- 53 Wittenbach **s**
- 54 Zuzwil **s**

Thurgau

- 55 Aadorf **s**
- 56 Amriswil **s/fm/g**
- 57 Arbon **s**
- 58 Bischofszell **s**
- 59 Bürgeln **s**
- 60 Bussnang **g**
- 61 Diessenhofen **s**
- 62 Frauenfeld **s/fm/g/k**
- 63 Kreuzlingen **s/g**
- 64 Matzingen **s**
- 65 Müllheim **s**
- 66 Münchwilen **s/g**
- 67 Romanshorn **s/g**
- 68 Sirmach **s**
- 69 Steckborn **s**
- 70 Sulgen **s**
- 71 Tägerwilen **s**
- 72 Weinfelden **s/fm/g**

Zürich

- 73 Bauma **s**
- 74 Effretikon **s/g**
- 75 Elgg **s**
- 76 Embrach **s**
- 77 Fehraltorf **s**
- 78 Hinwil **s/fm**
- 79 Hittnau **s**
- 80 Kemptthal **g**
- 81 Kleinandelfingen **s**
- 82 Kollbrunn **s**
- 83 Pfäffikon **s/g**
- 84 Pfungen **s/fm**
- 85 Rüti **s/fm/g**
- 86 Seuzach **s**
- 87 Turbenthal **s**
- 88 Wald **s**
- 89 Wetzikon **s/fm/g/k**
- 90 Winterthur **s/fm/g/k**

Legende: **s**/Supermarkt **fm**/Fachmarkt **fz**/Freizeit **g**/Gastronomie **k**/Klubschule



Ein ereignisreiches Jahr 2022 im Überblick

14.1. AdR weiter auf Erfolgskurs

Das Angebot an Produkten «Aus der Region. Für die Region.» umfasst bereits über 1500 Artikel und ist bei Kundinnen und Kunden sehr beliebt. Jüngstes Mitglied der AdR-Familie ist ein neu entwickeltes Fondue der Käserei Hardegger aus Jonschwil.

13.2. Neues Gastronomie-Angebot an der HSG

Das neue Learning Center «Square» der Universität St.Gallen wird feierlich eröffnet. Im Gebäude vertreten ist auch die Migros-Gastronomie – mit der Bar «Sou's» und einem neuen, exklusiven Konzept.

23.2. Neue Migros am Sonnenplatz in Triesen



Am Sonnenplatz findet die Bevölkerung aus Triesen und Umgebung ein attraktives neues Einkaufs- und Dienstleistungsangebot. Zusammen mit den beiden Migros-Partner-Märkten in Balzers und Ruggell sowie der Filiale in Schaan ist die Migros nun an vier Standorten in Liechtenstein präsent.

17.3. Eine Bikeworld für Hinwil



Ab sofort gibt es mit der Bikeworld in Hinwil eine neue Anlaufstelle für Velobegeisterte. Eine Auswahl von 450 Bikes von 18 renommierten Marken und eine integrierte Werkstatt stehen der Kundschaft aus dem Zürcher Oberland zur Verfügung.

24.3. Eröffnung von Do it und Migros Unterwetzikon

An der Hofstrasse in Wetzikon öffnet ein neuer Migros-Supermarkt gemeinsam mit dem Do it + Garden Migros, der aus dem Oberland Märt umzieht, erstmals seine Türen.

1.4. Ein neuer Leiter für die Direktion Gastronomie / Freizeit

Livio D'Intino, bis anhin Leiter der Abteilung Marketing-Kommunikation, folgt als neuer Leiter der Direktion Gastronomie / Freizeit auf Michaela Hefe, die das Unternehmen aus familiären Gründen verlassen hat.

31.5. Die Migros im Wilden Westen

Als Hauptsponsor des Auffahrtslagers der Jubla Toggenburg in Bazenhed unterstützt das Migros-Kulturprozent die Verantwortlichen bei der Beschaffung und Finanzierung der Lebensmittel. Rund 750 Kinder und Jugendliche tauchen für vier Tage in die Welt des Wilden Westens ein.



4.6. Eine denkwürdige Urabstimmung



Rund 125 000 Genossenschafterinnen und Genossenschafter der Migros Ostschweiz stimmen darüber ab, ob die Migros künftig alkoholische Getränke in ihr Sortiment aufnehmen soll. Das Resultat ist eindeutig: über 76 Prozent sind der Meinung, dass die Migros auch künftig alkoholfrei bleiben soll.

6.6. Eine Nacht im Pizolpark



30 Migros-Kundinnen und -Kunden werden sich noch lange an dieses Erlebnis im Einkaufszentrum Pizolpark in Mels erinnern: Als Gewinnerinnen und Gewinner eines Wettbewerbs durften sie exklusiv im Zentrum übernachten und dabei Einmaliges erleben.

23.6. Grossauftrag für Catering Services

Die Catering Services Migros bekochen an den Networking Days der Firma Bühler in Uzwil täglich 400 bis 1200 Gäste aus aller Welt.

1.7. Golfpark Waldkirch neu in der Migros Golf AG

Der Golfpark Waldkirch stösst wie die weiteren fünf Golfparks der Migros-Gemeinschaft zur neuen Migros Golf AG, einer Tochtergesellschaft der Migros Luzern. Die Mitarbeitenden und die Golferinnen und Golfer in Waldkirch profitieren von einem grösseren Netzwerk sowie von schweizweit gebündelter Golfkompetenz.

6.7. Die Migros am Openair Frauenfeld



90 Mitarbeitende der Migros Ostschweiz leisten einen enormen Einsatz, um die Besucherinnen und Besucher des Openair Frauenfeld in der Migros-Festival-Filiale mit Lebensmitteln und allerlei nützlichen Artikeln für die schönsten Tage des Jahres zu versorgen.

14.7. Erfolgreicher Abschluss der Lehre



Der Kybunpark bietet den stimmungsvollen Rahmen für 175 junge Mitarbeitende, die ihre Ausbildung abgeschlossen haben und auf eine erfolgreiche Lehrzeit anstossen können.

18.7. Der Preis wird digital

In der Migros Gossau und im Rheinpark werden elektronische Preisschilder getestet. Nach erfolgreicher Pilotphase werden alle Filialen schrittweise auf diese neue Technologie umgerüstet.



31.7. Klubschulen in Arbon und Lichtensteig werden geschlossen

Die Klubschulen in Arbon und Lichtensteig werden aufgrund stark rückläufiger Teilnehmendenzahlen geschlossen. Für die sieben festangestellten Mitarbeitenden werden gute Anschlusslösungen gefunden.

2.8. Nachwuchs für die Migros Ostschweiz

212 junge Erwachsene machen mit dem Lehrstart den ersten Schritt ins Berufsleben. Sie werden in insgesamt 16 unterschiedlichen Lehrberufen ausgebildet.

22.8. Schulstart in der neuen Klubschule Wetzikon



Unmittelbar neben dem Bahnhof beginnt an der Schellerstrasse 14 der Unterricht im neuen Gebäude der Klubschule Wetzikon. Helle, modern und funktional ausgestattete Räume sorgen künftig für einen komfortableren Unterricht.

6.9. Migros lanciert CoffeeB

Die Migros bringt mit CoffeeB das weltweit erste Kaffee kapsel-System auf den Markt, das gänzlich ohne Kapsel auskommt. Möglich macht dies ein kleiner, vollständig gartenkompostierbarer Ball aus gepresstem Kaffee.

23.9. Dankbarkeit geht durch den Magen

Freiwillige verrichten jedes Jahr unzählige Stunden an unbezahlten Tätigkeiten. Um dies zu honorieren, lädt das Migros Kulturprozent ehrenamtliche Helferinnen und Helfer zu Dankesessen ins Migros-Restaurant ein. Zu den rund 2000 eingeladenen Personen gehören auch Freiwillige des Altstätter Städtli-laufes sowie des Volleyballclubs Aadorf.

1.10. Neue Eigentümerin für das Hotel Säntispark

Die Migros Ostschweiz übergibt das Hotel Säntispark in neue Hände. Die St.Galler Fortimo Group AG übernimmt das Hotel und beschäftigt alle Mitarbeitenden weiter.

12.10. Neuartige Melectronics-Filiale in Winterthur



Die Melectronics-Filialen wollen ihre Sortimente künftig attraktiver und innovativer präsentieren. Pilotfiliale für das neue Ladenbaukonzept ist der Melectronics-Fachmarkt im Einkaufszentrum Neuwiesen in Winterthur.

13.10. Ein Migros teo für Bürglen



Die Migros Ostschweiz entspricht dem zunehmenden Bedürfnis nach flexiblem Einkaufen und pilotiert unter dem Namen Migros teo an der Weinfelderstrasse in Bürglen ein neues Einkaufsformat, das ohne Verkaufspersonal vor Ort auskommt. Auf 50m² kann die Kundschaft rund um die Uhr aus rund 800 Produkten auswählen.

20.10. Viel OLMA-Volk am Migros-Stand

Die OLMA begrüsst 320 000 Besucherinnen und Besucher. Viele von Ihnen sehen die Ausstellung Erlebnis Nahrung sowie den Auftritt der Migros Ostschweiz zum Jahresthema Hülsenfrüchte und Getreide.

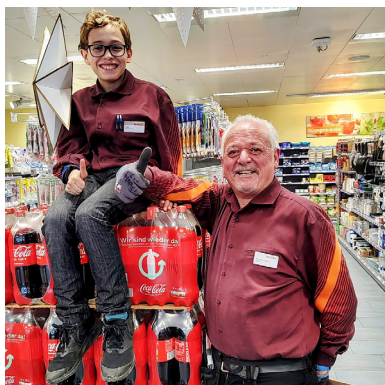


2.11. Unverpackt-Stationen werden ausgeweitet



Nach Neuwiesen und Herblinger Markt erhalten auch die Filialen Neumarkt, Rheinpark, Rosenberg und Wil Unverpackt-Abfüllstationen. Auf jeweils fünf Bodenlaufmetern erwartet die Kundschaft ein Sortiment von Bioprodukten wie Teigwaren, Reis, Hülsenfrüchten oder Nüssen.

10.11. Viele Kinder am Zukunftstag



Zahlreiche Kinder und Jugendliche begleiten ihre Mamis, Papis, Göttis und Gottis am Arbeitsplatz und erhalten einen spannenden Einblick in die Migros-Welt – ob in der Restaurantküche, an der Supermarkt-Kasse, in der Hausbäckerei oder im Büro.

17.11. Alles neu in der Migros Hinwil



Die rundum erneuerte Migros Hinwil öffnet ihre Türen wieder für die Kundschaft. Und für diese gibt es viel zu entdecken, allem voran die grössere Frischeabteilung, zu der neu auch bediente Theken für Käse und Fleisch gehören.

24.11. Ein M mehr für Herisau



Nach sechsjährigem Unterbruch kehrt die Migros ins Zentrum von Herisau zurück. Neben Migros-Supermarkt und -Restaurant gehören zum Angebot im Neubau unter anderem eine Medbase Apotheke, eine Denner-Filiale und ein Activ Fitness Studio sowie 45 Mietwohnungen.

7.12. Eine neue Präsidentin des Genossenschaftsrates

Der Genossenschaftsrat der Migros Ostschweiz wählt Nicole Donno aus St.Gallen als Nachfolgerin von Luzia Rast zu seiner neuen Präsidentin.

18.12. Vielbeschäftigte Catering Services

Die Catering Services der Migros Ostschweiz sind zum Jahresende vielbeschäftigt. Mit ihrem kulinarischen Angebot verwöhnen sie die Gäste der Ski-Weltcuprennen in St.Moritz genauso wie einige Tage danach jene am Spengler Cup in Davos.



Lagebericht

Allgemeiner Geschäftsverlauf

Das Geschäftsjahr 2022 der Migros Ostschweiz war geprägt vom Ende der Pandemie sowie der Fokussierung auf das Kerngeschäft. Der Umsatz lag bei einem um rund 1 Prozent höheren Preisniveau mit 2,41 Milliarden Franken um 2,1 Prozent unter dem Vorjahreswert. Mit dem Verkauf des Golfparks Waldkirch und des Hotels Säntispark wurde die im Geschäftsjahr 2019 gestartete Fokussierungsstrategie weitergeführt.

Die 113 Ostschweizer Supermärkte – darunter zwei neue Filialen in Triesen und Wetzikon – erzielten einen Umsatz von 1,91 Milliarden Franken, knapp 4 Prozent weniger als im Vorjahr, aber immer noch rund 6 Prozent mehr als vor der Pandemie.

Auch die Fachmärkte Do it + Garden, Melectronics, Micasa, OBI und SportXX sowie die Outlet-Migros-Standorte verzeichneten erwartungsgemäss einen Umsatzrückgang. Bei praktisch unverändertem Preisniveau lag der Umsatz mit 243 Millionen Franken um 8,5 Prozent tiefer als im Vorjahr.

Eine markante Umsatzsteigerung realisierte die Gastronomie. Nach der Aufhebung aller Corona-Einschränkungen erfreuten sich insbesondere die Migros-Restaurants, die Betriebe der Gemeinschaftsgastronomie sowie die Catering Services einer hohen Nachfrage. Die Gastronomie-Umsätze stiegen im Vergleich zum Vorjahr um rund 62 Prozent auf 114 Millionen Franken.

Ebenso profitierten die Freizeitanlagen sowie die Klubschulen der Migros Ostschweiz von der Aufhebung der Corona-Massnahmen. Die Umsätze der Freizeitanlagen stiegen um rund 23 Prozent, diejenigen der Klubschulen um rund 15 Prozent.

Die Handelsmargen konnten auf dem Niveau des Vorjahres gehalten werden. Der Betriebsaufwand sank gegenüber dem Vorjahr dank tieferer Personal- und Unterhaltskosten sowie Effizienzsteigerungen um 2,5 Prozent. Der EBIT beträgt 69,5 Millionen Franken und hat sich damit im Vergleich zum Vorjahr um 0,8 Prozent

reduziert. Der Jahresgewinn der Migros Ostschweiz fällt mit 66,0 Millionen Franken in etwa gleich hoch aus wie im Vorjahr.

Finanzielle Lage

Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte von 98,6 Millionen Franken konnten vollständig aus dem Cash Flow finanziert werden, welcher mit 156,6 Millionen Franken um 15,2 Millionen Franken unter dem Vorjahr lag. Die Bilanzrelationen verbesserten sich weiter. Die Eigenkapitalquote beläuft sich auf 74,6 Prozent. Die Migros Ostschweiz ist frei von verzinslichen Finanzverbindlichkeiten.

Bestell- und Auftragslage

Im Detailhandel bestehen nur in sehr geringem und unwesentlichem Ausmass Bestellungen und Aufträge.

Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die Migros Ostschweiz betreibt als Detailhandelsunternehmung keine Forschungstätigkeit.

Risikobeurteilung

Die Migros Ostschweiz verfügt über ein Risikomanagement. Die Verwaltung stellt sicher, dass die Risikobeurteilung zeitgerecht und angemessen erfolgt. Sie wird regelmässig durch die Geschäftsleitung über die Risikosituation der Unternehmung informiert. Anhand einer systematischen Risikoanalyse haben die Verwaltung und die Geschäftsleitung die für die Migros Ostschweiz wesentlichen Risiken identifiziert und hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit und finanzieller Auswirkungen bewertet. Mit geeigneten, von der Verwaltung beschlossenen Massnahmen werden diese Risiken vermieden, vermindert oder überwältigt. Die selbst zu tragenden Risiken werden konsequent überwacht. Die Resultate der Risikobeurteilung berücksichtigt die Verwaltung angemessen in ihrer jährlichen Überprüfung der Geschäftsstrategie. Die Verwaltung hat die letzte Risikobeurteilung am 7. Dezember 2022 vorgenommen und festgestellt, dass die Risiken durch Strategien, Prozesse und Systeme grundsätzlich gut abgedeckt sind.

Aussergewöhnliche Ereignisse

Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden keine aussergewöhnlichen Ereignisse in der Migros Ostschweiz registriert.

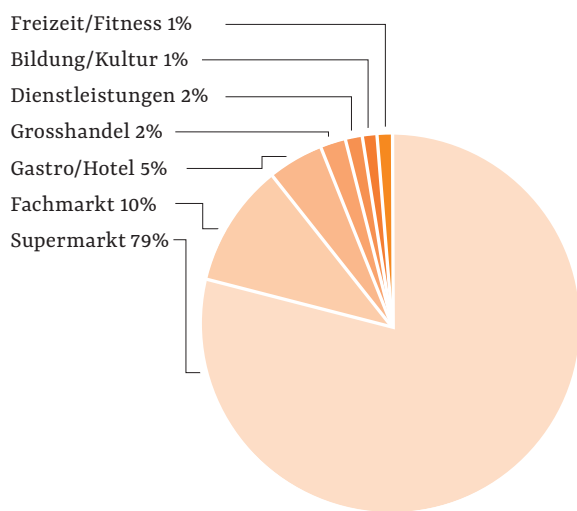
Ausblick

Die Migros Ostschweiz wird den Ausbau und die Modernisierung des bestehenden Filialnetzes weiter vorantreiben. Vorteile in der Beschaffung werden konsequent den Kundinnen und Kunden weitergegeben. Aufgrund des zunehmend anspruchsvolleren Marktumfeldes und einem erhöhten Preis- und Margendruck erwarten wir im Geschäftsjahr 2023 eine verhaltene Umsatz- und Ertragsentwicklung. Aufgrund dieser ökonomischen Faktoren wird sich die Migros Ostschweiz weiterhin auf ihr Kerngeschäft konzentrieren.



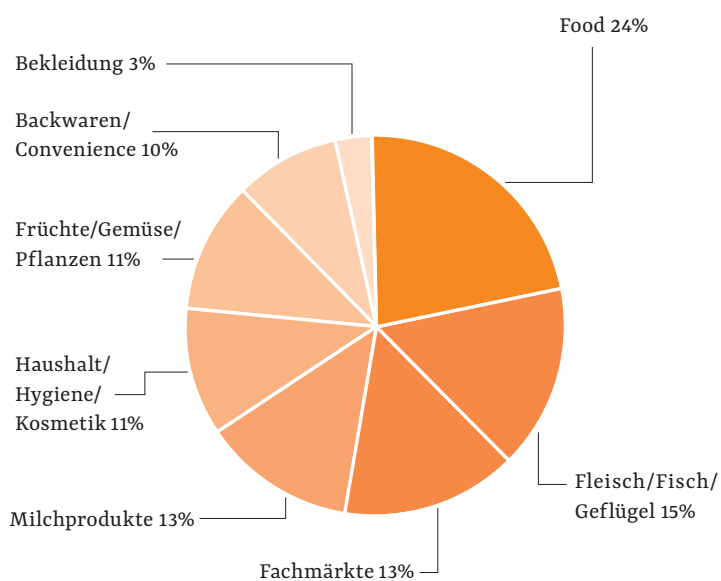
Umsatzstruktur 2022 nach Sparten

in % des Nettoumsatzes



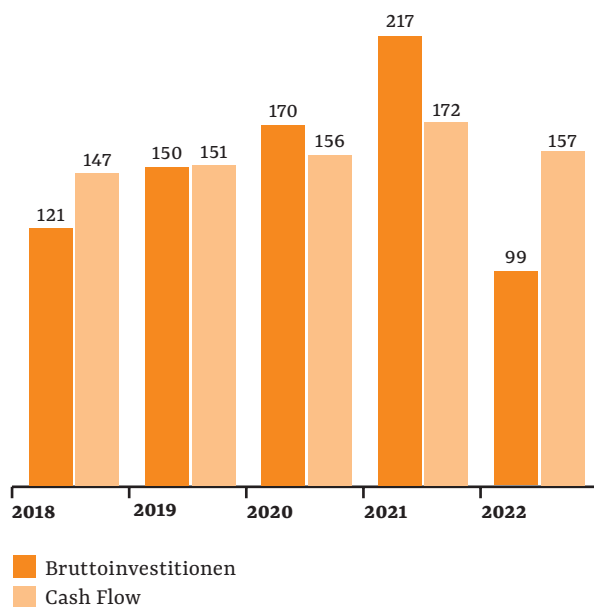
Umsatzstruktur 2022 nach Warengruppen Detailhandel

in % des Detailhandelsumsatzes



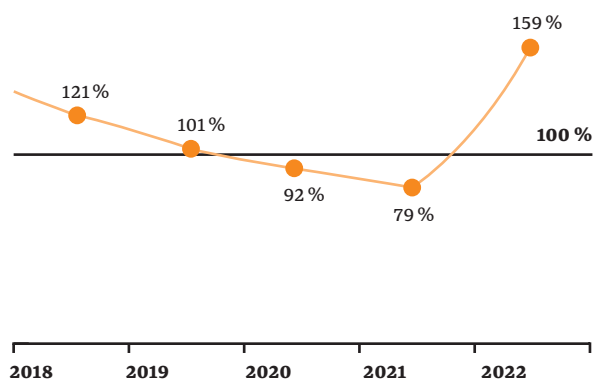
Investitionen und Cash Flow

in Millionen CHF



Selbstfinanzierungsgrad

Cash Flow / Bruttoinvestitionen





Erfolgsrechnung

	Anmerkungen	2022	2021	Zahlen in TCHF
Nettoerlöse				
Detailhandel		2 151 781	2 251 019	
Grosshandel		49 601	55 089	
Gastronomie / Hotel		120 505	77 583	
Freizeit / Fitness		22 052	17 852	
Bildung / Kultur		23 640	20 614	
Dienstleistungen		38 799	35 609	
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen		2 406 378	2 457 766	
Sonstige Erträge				
Andere betriebliche Erträge	1	33 577	43 204	
Total betrieblicher Ertrag		2 439 954	2 500 969	
Betrieblicher Aufwand				
Waren- und Dienstleistungsaufwand		-1 602 297	-1 652 432	
Personalaufwand	2	-437 949	-449 284	
Mietaufwand		-71 038	-70 652	
Anlagenunterhalt		-24 448	-26 595	
Energie und Verbrauchsmaterial		-51 423	-41 737	
Werbeaufwand		-14 389	-14 747	
Verwaltungsaufwand		-15 751	-14 031	
Übriger betrieblicher Aufwand	3	-55 048	-45 668	
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	4	-98 122	-115 773	
Total betrieblicher Aufwand		-2 370 465	-2 430 919	
Ergebnis vor Finanzergebnis und Steuern (EBIT)		69 489	70 051	
Finanzergebnis	5	1 793	1 305	
Betriebsfremdes Ergebnis	6	5 537	7 479	
Jahresgewinn vor Steuern (EBT)		76 819	78 834	
Direkte Steuern		-10 852	-12 654	
Jahresgewinn		65 966	66 180	





Anmerkungen zur Erfolgsrechnung

	2022	2021	Zahlen in TCHF
1 Andere betriebliche Erträge			
Aktiviertete Eigenleistungen	3 580	4 192	
Übrige betriebliche Erträge	29 997	39 011	
	33 577	43 204	
2 Personalaufwand			
Löhne und Gehälter	-344 544	-341 196	
Sozialversicherungen	-37 558	-37 424	
Personalvorsorgeeinrichtungen	-40 291	-54 694	
Übriger Personalaufwand	-15 556	-15 970	
	-437 949	-449 284	
3 Übriger betrieblicher Aufwand			
Sonstiger Betriebsaufwand	-50 402	-41 447	
Gebühren und Abgaben	-4 646	-4 221	
	-55 048	-45 668	
4 Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens			
Grundstücke und Bauten	-39 493	-39 299	
Technische Anlagen und Maschinen	-46 893	-66 758	
Übrige Sachanlagen	-9 696	-9 209	
Immaterielle Werte	-2040	-508	
	-98 122	-115 773	
5 Finanzergebnis			
Kapitalzinsertrag	1 635	1 172	
Beteiligungsertrag	125	123	
Übriger Finanzerfolg	32	9	
	1 793	1 305	
6 Betriebsfremdes Ergebnis			
Ergebnis aus Veräusserung von Anlagevermögen	38 234	479	
Sonderabschreibungen für Ersatzbeschaffungen	-32 697	-	
Auflösung von Rückstellung für Ersatzbeschaffung	-	7 000	
	5 537	7 479	



Bilanz vor Gewinnverwendung Aktiven

	Anmerkungen	31.12.2022	31.12.2021	Zahlen in TCHF
Umlaufvermögen				
Flüssige Mittel		274 173	22 463	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		682	1 459	
gegenüber Dritten		19 694	18 346	
Übrige kurzfristige Forderungen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		85 573	333 670	
gegenüber Dritten		5 146	5 310	
Vorräte		68 124	66 249	
Aktive Rechnungsabgrenzungen		1 694	3 012	
Total Umlaufvermögen		455 086	450 508	
Anlagevermögen				
Finanzanlagen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		171 000	97 000	
gegenüber Dritten		3 456	4 913	
Beteiligungen				
an Unternehmen des Konzerns		69 976	36 852	
Sachanlagen				
Grundstücke und Bauten		632 067	630 554	
Technische Anlagen und Maschinen		26 117	46 056	
Übrige Sachanlagen		3 957	3 298	
Anlagen in Bau		34 403	70 298	
Immaterielle Werte		1 372	2 649	
Total Anlagevermögen		942 348	891 620	
Total Aktiven		1 397 434	1 342 128	

Anmerkungen zur Bilanz

7 Passive Rechnungsabgrenzungen

	2022	2021
Klubschülerträge	5 841	4 813
Mieten	1 372	932
Cumulus Verpflichtungen gegenüber Kunden	23 803	24 390
Übrige Abgrenzungen	1 746	1 557
	32 762	31 692





Passiven

	Anmerkungen	31.12.2022	31.12.2021
Kurzfristiges Fremdkapital	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
	gegenüber Unternehmen des Konzerns	907	120
	gegenüber Dritten	52 400	63 901
	Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten		
	Dienstaltersgeschenke	30 019	32 263
	gegenüber Dritten übrige	100	100
	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		
	gegenüber Unternehmen des Konzerns	277	657
	gegenüber Dritten	55 595	52 059
	Passive Rechnungsabgrenzungen 7	32 762	31 692
	Total kurzfristiges Fremdkapital	172 060	180 793
Langfristiges Fremdkapital	Rückstellungen 8	183 280	185 235
	Total langfristiges Fremdkapital	183 280	185 235
	Total Fremdkapital	355 340	366 027
Eigenkapital	Genossenschaftskapital	4 276	4 250
	Gesetzliche Gewinnreserve	2 000	2 000
	Freiwillige Gewinnreserve 9	969 756	903 576
	Gewinnvortrag	95	95
	Jahresgewinn	65 966	66 180
	Total Eigenkapital	1 042 094	976 101
	Total Passiven	1 397 434	1 342 128

Zahlen in TCHF

Anmerkungen zur Bilanz

8 Rückstellungen	2022	2021
AHV-Ersatzrente	8 017	9 292
Kulturelles / Personelles	14 400	14 400
Warengeschäft	81 800	81 800
Gewährleistung aus Verträgen	14 056	14 736
Umweltschutzmassnahmen	5 500	5 500
Ersatzinvestitionen / Sanierungen	39 000	39 000
Ersatzbeschaffung	7 207	7 207
Sonstige langfristige Rückstellungen	13 300	13 300
	183 280	185 235
9 Freiwillige Gewinnreserven		
Freiwillige Reserven	968 256	902 076
Unterstützungsfonds	1 500	1 500
	969 756	903 576



Geldflussrechnung

		2022	2021	Zahlen in TCHF
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	Jahresgewinn	65 966	66 180	
	Abschreibungen und Wertbeteiligungen auf Positionen des Anlagevermögens	98 122	115 773	
	Gewinn aus dem Verkauf von Anlagevermögen	-5 537	-479	
	Veränderung Rückstellungen	-1954	-9 641	
	Cash Flow	156 597	171 833	
	Veränderung kurzfristige Forderungen	247 689	26 920	
	Veränderung Vorräte	-1875	10 772	
	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	1 318	-1686	
	Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	-9 803	5 524	
	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	1 070	53	
	Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	394 996	213 417	
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	Investitionen			
	Finanzanlagen	-74 050	-	
	Beteiligungen	-33 124	-	
	Sachanlagen	-97 878	-216 717	
	Immaterielle Werte	-758	-202	
	Devestitionen			
	Finanzanlagen	1 507	2 662	
	Sachanlagen	60 991	1 112	
	Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-143 312	-213 145	
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	Veränderung verzinsliche kurzfristige Verbindlichkeiten	-	-2 378	
	Veränderung Genossenschaftskapital	27	11	
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	27	-2 367	
Liquiditätsnachweis	Veränderung der flüssigen Mittel	251 711	-2 095	
	Flüssige Mittel am 1.1.	22 463	24 557	
	Flüssige Mittel am 31.12.	274 173	22 463	
	Veränderung der flüssigen Mittel	251 711	-2 095	



Anhang

Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode, be-

einflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Unternehmens können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

Die Genossenschaft Migros Ostschweiz erstellt aufgrund von Art. 963, Abs. 4 OR keine Konzernrechnung. Sie hat diese

Pflichtanden Migros-Genossenschafts-Bund übertragen. Aufgrund dieser gesetzlichen Möglichkeit erstellt die Genossenschaft Migros Ostschweiz ebenfalls keinen Abschluss nach einem anerkannten Standard zur Rechnungslegung, da der Migros-Genossenschafts-Bund eine Konzernrechnung nach einem anerkannten Standard (Swiss GAAP FER) erstellt und publiziert, welche auch die Genossenschaft Migros Ostschweiz im Konsolidierungskreis beinhaltet. Dieses Vorgehen entspricht Art. 962, Abs. 3 OR.

Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz

Entsprechende Ausführungen zu einzelnen Positionen der Erfolgsrechnung und der Bilanz siehe «Anmerkungen zur Jahresrechnung».

		31.12.2022	31.12.2021
Bedeutende Beteiligungen	Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich, Grundkapital CHF 15 000 000		
	Kapitalanteil	11.44 %	11.44 %
	Stimmrechtsanteil	13.51 %	13.51 %
	Migros Vita AG, Gossau, Grundkapital CHF 56 218 000		
	Kapitalanteil	46.96 %	44.91 %
	Stimmrechtsanteil	46.96 %	44.91 %
	Randenburg-Immobilien AG, Schaffhausen, Grundkapital CHF 400 000		
	Kapitalanteil	99.93 %	99.93 %
	Stimmrechtsanteil	99.93 %	99.93 %
	Migros Fachmarkt AG, Zürich, Grundkapital CHF 10 000 000		
	Kapitalanteil	25.00 %	25.00 %
	Stimmrechtsanteil	25.00 %	25.00 %
	Parking Wattwil AG, Wattwil, Grundkapital CHF 3 550 000		
	Kapitalanteil	65.47 %	65.47 %
	Stimmrechtsanteil	65.47 %	65.47 %

Indirekte Beteiligungen werden in der Jahresrechnung des Migros-Genossenschafts-Bundes ausgewiesen.

Eventualverbindlichkeiten

Die Genossenschaft Migros Ostschweiz ist im Rahmen der normalen Geschäftstätigkeit in Rechtsstreitigkeiten involviert. Obwohl der Ausgang der Rechtsfälle im heutigen Zeitpunkt nicht

abschliessend vorausgesagt werden kann, geht die Genossenschaft Migros Ostschweiz davon aus, dass keine dieser Rechtsstreitigkeiten wesentliche negative Auswirkungen auf die Geschäfts-

tätigkeit beziehungsweise auf die Finanzlage hat. Erwartete Zahlungsausgänge werden zurückgestellt.





	31.12.2022	31.12.2021	Zahlen in TCHF
Weitere Angaben			
Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit > 1 Jahr	322 895	348 220	
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	–	80	
Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven	–	274	
Personalbestand			
Festangestellte	4 830	4 839	
Lernende	550	577	
Teilzeitangestellte im Stundenlohn	466	481	
Total Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	5 846	5 897	
Honorar der Revisionsstelle			
Revisionsdienstleistungen*	115	36	

* Die interne Revision leistete im Vorjahr 2021 einen wesentlichen Beitrag an die Prüfung der Jahresrechnung. Im Berichtsjahr 2022 wird diese Arbeit mehrheitlich durch die externe Revisionsstelle vorgenommen.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Zwischen dem Bilanzstichtag und der Freigabe der statutarischen Jahresrechnung durch die Verwaltung der Genossenschaft Migros Ostschweiz (15.02.2023) fanden keine wesentlichen Ereignisse statt.

Es bestehen keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Sachverhalte.

	2022	2021
Verwendung des Bilanzgewinnes	Gewinnvortrag	95
	Gewinn laufendes Jahr	65 966
	Bilanzgewinn	66 061
	Zuweisung an freiwillige Gewinnreserve	–65 966
	Vortrag auf neue Rechnung	95
Aufwendung des Kulturprozent	Kulturelles	1 194
	Bildung	8 519
	Soziales	473
	Freizeit und Sport	551
	Wirtschaftspolitik	84
	Anteilmässige Verwaltungskosten/Rückstellungen	354
	Total	11 176
	0.5% des massgebenden Umsatzes	11 327



Bericht der Revisionsstelle

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Ostschweiz (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie den Anhang geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 10 bis 16) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstiger Sachverhalt

Die Jahresrechnung der Gesellschaft für das am 31. Dezember 2021 endende Jahr wurde von einer anderen Revisionsstelle geprüft, die am 8. Februar 2022 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu dieser Jahresrechnung abgegeben hat.

Sonstige Informationen

Die Verwaltung ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten der Verwaltung für die Jahresrechnung

Die Verwaltung ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die die Verwaltung als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist die Verwaltung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltung beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicher-

heit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 15. Februar 2023

Ernst & Young AG

Willy Hofstetter
Zugelassener
Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Gianantonio Zanetti
Zugelassener
Revisionsexperte



Verwaltung



Leo Staub
Präsident, Gossau



Brigitta M. Gadiant
Vizepräsidentin, Chur



Dorothee Auwärter
Rikon



Pascal Behr
Eglisau



Martin Deuring
Winterthur



Marcel Epper
Personalvertreter, Jona



Ruth Fleisch
Mammern



Urs Fueglistaller
Trogen



Nicolo Paganini
Abtwil

Geschäftsleitung



Peter Diethelm
Geschäftsleiter



Samuel Bauert
Supermarkt



Heidi Bösch
Personelles/Klubschule



Sandro Feltscher
Logistik/Informatik



Livio D'Intino
Gastronomie/Freizeit



Oscar Langenegger
Immobilien



Martin Lutz
Finanzen/Services



Stefan Zuercher
Fachmarkt



Genossenschaftsrat

Für die Amtsperiode vom 1. Juli 2020 bis 30. Juni 2024



Präsidentin

Nicole Donno
Wetzikon [1, 2]



Vizepräsident

Bernhard Wittlinger
Konstanz [1, 2]

Claudia Aebischer Kohler, Sirnach
Ursula Aeby-Züst, St. Gallen
Nicole Bachmann, Waldkirch [2]
Thomas Beerle-Frei, Eggersriet [1]
Alexandra Bernhard, Frauenfeld
Gabriella Binkert Becchetti,
Sta. Maria Val Müstair
Manuela Blumenthal, Bonaduz
Angela Bruhin, Lichtensteig
Sharon Brühwiler, Uzwil [1]
Ursina Bühler, Thayngen
Susanne Bühler, Kleinandelfingen
Andrea Bünter, Stein
Nicole Donno, St. Gallen [1, 2]
Pascal Dürr, Uzwil
Daniela Dütsch, Lenggenwil
Brigitte Engeli, Abtwil [2]
Michelle Jennifer Faesch, Effretikon
Raphael Fisch, Zuzwil
Reto Fischer, Winterthur
Marcel Fülleemann, Wittenbach
Manuela Gamper, Guntmadingen
Joel Gaudio, St. Margarethen TG
Franziska Geser-Burch, Gossau [2]
Mathias Good, Sargans
Eduard Heller, Winterthur [1]
Angelica Hofer, Arbon
Barbara Huber, Embrach
Hanni Huggenberger, Hinwil
Olivier Kappeler, Wiesendangen [1]
Colette Keller, Saland

Tanja Klocker, Amriswil
Karin Kreis-Schori, Roggwil
Helen Länzlinger, Oberbüren [1, 2]
Manuela Leuenberger, Rickenbach b. Wil
Andrea Lieberherr, Herisau
Barbara Lüscher, Tägerwilen
Eliane Manser, Balgach
Gaby Melliger, Lufingen
Nadine Müller-Krontiris, St. Gallen
Beat Nachbur, Pfungen [3]
Helena Neidhart, Ramsen
Andrea Niklaus, Bad Ragaz
Beatrice Prandini, Wetzikon
Rebecca Ramseyer, Chur
Manfred Riha, Lienz
Debora Roost, Seuzach
Andrea Schär, Goldach
Cristina Schlegel, Buchs SG
Andrea Schwarz, Hittnau
Patrik Seiz, Schönenberg [1]
Monika Stauffacher, Buchs [1]
Isabelle Tripod, Winterthur [1]
Carmen Trittibach, Azmoos
Pia Vetter-Erb, Grabs
Mirjam Vincenz, Domat Ems [1]
Esther Vogt-Dudli, Wil [1]
Peter von Gunten, Widnau [2]
Bernhard Wittlinger, Konstanz [1, 2]
Susanne Züger, Andwil [3]
Marcel Zurlinden, Winterthur [1]
Beatrice Zweifel, Lichtensteig

[1] Delegierte / Delegierter im Migros-Genossenschafts-Bund

[2] Mitglied Büro Genossenschaftsrat

[3] Personalvertreterin / Personalvertreter

Impressum

Genossenschaft Migros Ostschweiz
Industriestrasse 47
9201 Gossau SG
kommunikation@gmos.ch

Konzeption / Redaktion

Andreas Bühler, Migros Ostschweiz

Layout

Eileen Boscardin, Migros Ostschweiz

Bilder

Stefan Schöbi, Migros Ostschweiz
Lukas Aebersold, Migros Ostschweiz
Bildatenbank Migros Ostschweiz

Druck

Hausdruckerei Migros Ostschweiz

