



Geschäftsbericht 2021

MIGROS

Genossenschaft Migros Ostschweiz





Nahe bei den Kundinnen und Kunden – jetzt auch im Engadin

Geschätzte Genossenschaftlerinnen und Genossenschafter Geschätzte Kundinnen und Kunden, Geschätzte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Nach 2020 war auch das Jahr 2021 geprägt von der Pandemie: Während sich die Nachfrage nach Lebensmitteln und Gütern des täglichen Bedarfs in unseren Supermärkten auf dem hohen Niveau des Vorjahres bewegte, schmerzten die behördlich verordneten Schliessungen und Einschränkungen bei Fachmärkten, Gastronomie, Freizeit und Klubschule. Die Erfahrungen aus dem ersten Pandemiejahr halfen uns immerhin, schwierige Phasen ruhig und gut organisiert zu meistern.

2021 wird uns aber vor allem als Jahr in Erinnerung bleiben, in dem wir endlich den Schritt ins Engadin geschafft haben: Am 1. Juli durften wir in Samedan den von der lokalen Bevölkerung lang ersehnten ersten Supermarkt sowie das erste Migros-Restaurant eröffnen. Auch andernorts haben wir weiter in die Attraktivität unserer Verkaufsstellen investiert: so wurden mehrere Supermärkte, Fach-

märkte und Gastronomiebetriebe in Chur, Davos, Kreuzlingen, Schaffhausen, Seuzach, Uzwil, Winterthur und Wittenbach neu eröffnet oder umfassend modernisiert. Mit unseren Neubau-Projekten in Appenzell, Herisau und Wetzikon schreiten wir zudem zügig voran.

Unsere Stärken wollen wir weiter ausbauen. Dazu gehören Investitionen in unsere Mitarbeitenden, in die Frischeselectimente, in günstige Preise und in ein noch attraktiveres Filialnetz. Zudem sind wir überzeugt, dass sich die Situation auch in den zurzeit nur reduziert funktionierenden Bereichen Gastronomie, Freizeit und Klubschulen normalisieren wird und wir auch in diesen Geschäftsfeldern zu alter Stärke zurückfinden werden.

Gefreut haben wir uns über die vielen Zeichen der Dankbarkeit unserer Kundinnen und Kunden, den Ausbau und die Vertiefung der Zusammenarbeit mit

unseren vielen Lieferanten aus der Ostschweiz und das enorme Engagement unserer Mitarbeitenden in allen Bereichen. Unseren Mitarbeitenden haben wir zum Jahresende mit einem Waren-gutschein sowie einem zusätzlichen freien Tag für ihren grossen Einsatz gedankt.

Ein grosses Dankeschön richten wir auch an Sie, geschätzte Kundinnen und Kunden. Sie haben uns im vergangenen Jahr die Treue gehalten und die vielen Vorgaben und Einschränkungen vorbildlich eingehalten.

Ins neue Jahr blicken wir mit Zuversicht, auch wenn wir noch einige Zeit mit Unsicherheiten und mit weiteren Einschränkungen leben müssen. Wir freuen uns sehr darauf, Sie in unseren Supermärkten, Fachmärkten, Gastronomiebetrieben wie auch in unseren Freizeitanlagen und Klubschulen willkommen zu heissen.



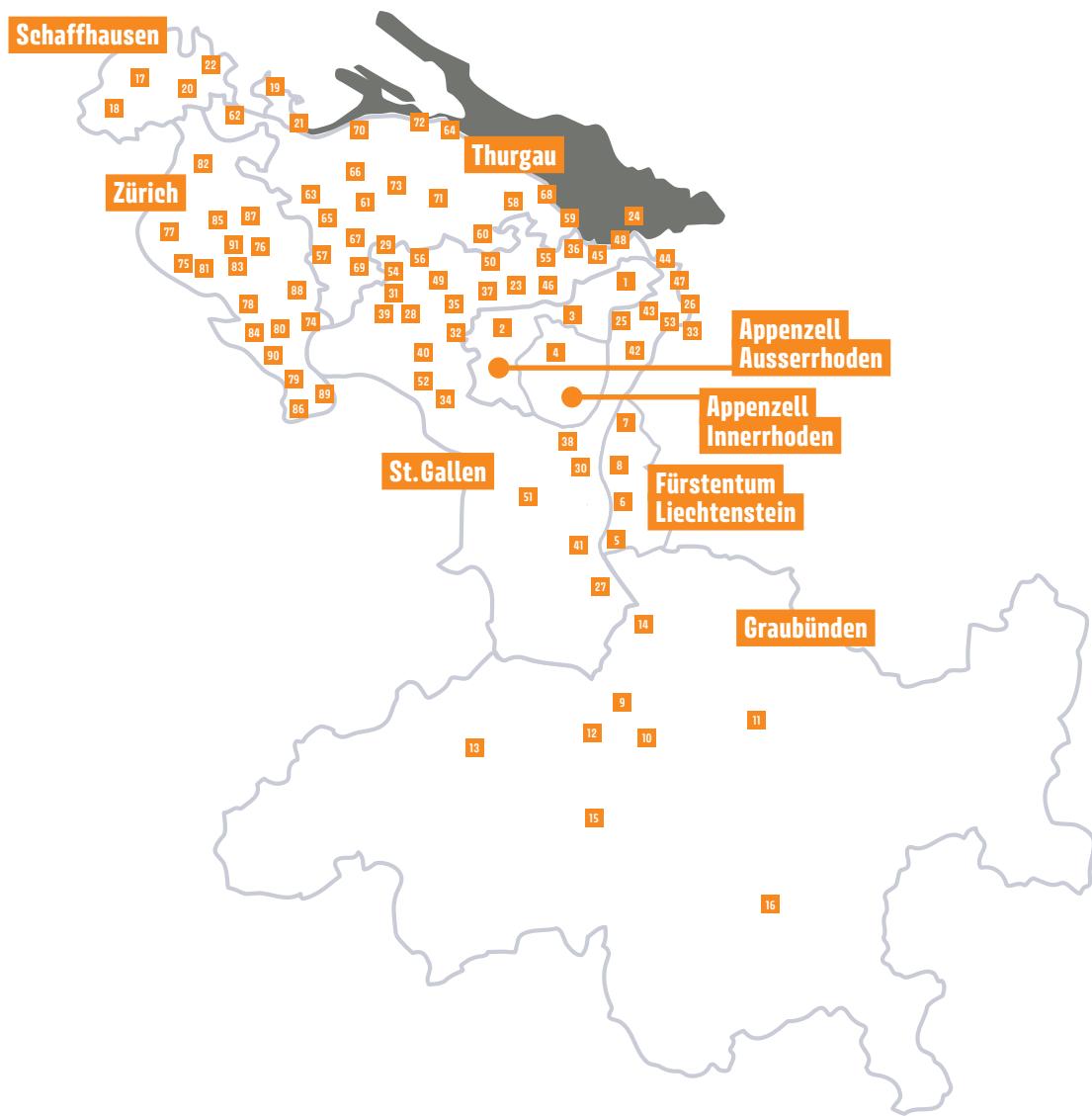
Genossenschaft Migros Ostschweiz


Leo Staub
Präsident der Verwaltung


Peter Diethelm
Geschäftsleiter

Inhaltsverzeichnis

- 3 Standorte
- 4 Jahresrückblick
- 8 Bericht zur Jahresrechnung
- 10 Erfolgsrechnung
- 12 Bilanz vor Gewinnverwendung
- 14 Geldflussrechnung
- 15 Anhang
- 17 Bericht der Revisionsstelle
- 18 Organe



Appenzell Ausserrhoden

1 Heiden s

2 Herisau s|g

3 Teufen s

Appenzell Innerrhoden

4 Appenzell s|g

Fürstentum Liechtenstein

5 Balzers s

6 Triesen g

7 Ruggell s

8 Schaan s

Graubünden

9 Chur s|fm|g|k

10 Churwalden s

11 Davos s|fm|g

12 Domat/Ems s

13 Ilanz s|g

14 Landquart s

15 Thusis s

16 Samedan s|g

St. Gallen

23 Abtwil

s|fm|fz|g|h

24 Altenrhein g

25 Altstätten s|g

26 Au s

27 Bad Ragaz s

28 Bazenheid s

29 Bronschhofen s

30 Buchs s|fm|g|k

31 Bütschwil s

32 Degersheim s

33 Diepoldsau s

34 Ebnat-Kappel s

35 Flawil s

36 Goldach s|g

37 Gossau s|fm|g

38 Grabs s

39 Kirchberg s

40 Lichtensteig k

41 Mels s|fm|g

Thurgau

42 Oberriet s

43 Rebstein s

44 Rheineck s

45 Rorschach s|g

46 St. Gallen s|fm|g|k

47 St. Margrethen

s|fm|g

48 Thal s|fm

49 Uzwil s|g

50 Waldkirch fz|g

51 Walenstadt s

52 Wattwil s|g

53 Widnau s|g

54 Wil s|fm|g

55 Wittenbach s

56 Zuzwil s

57 Aadorf s

58 Amriswil s|fm|g

59 Arbon s|fm|k

60 Bischofszell s

61 Bussnang g

62 Diessenhofen s

63 Frauenfeld

s|fm|g|k

64 Kreuzlingen s|g

65 Matzingen s

66 Müllheim s

67 Münchwilen s|g

68 Romanshorn s|g

69 Sirnach s

70 Steckborn s

71 Sulgen s

72 Tägerwilen s

73 Weinfelden

s|fm|g

Zürich

74 Bauma s

75 Effretikon s|g

76 Elgg s

77 Embrach s

78 Fehraltorf s

79 Hinwil s|g

80 Hittnau s

81 Kemptthal g

82 Kleinandel-

fingen s

83 Kollbrunn s

84 Pfäffikon s|g

85 Pfungen s|fm

86 Rüti s|fm|g

87 Seuzach s

88 Turbenthal s

89 Wald s

90 Wetzikon

s|fm|g|k

91 Winterthur

s|fm|g|k

Legende: s/Supermarkt fm/Fachmarkt fz/Freizeit g/Gastronomie k/Klubschule h/Hotel



2021

Ein ereignisreiches Jahr im Überblick

18.1. Click & Collect im Fachmarkt

Dank dem neuen Service «Click and Collect» kommen Kundinnen und Kunden von SportXX, Micasa, Melectronics und Bike-world trotz behördlich verordneter Schließung der Filialen rasch und unkompliziert zum gewünschten Artikel.

25.1. Take-Away-Service im Migros-Restaurant



Migros-Restaurants haben während des Shutdowns auf Take-Away umgestellt. Das Angebot wird vor allem von Stammkunden sehr geschätzt.

12.2. Migros im Calandapark rundum erneuert

Nach kurzer Bauzeit eröffnet der rundum modernisierte Supermarkt im Churer Calandapark seine Türen. Neu ergänzen Produkte von Micasa Home und Do it + Garden das Angebot.

1.3. Gute Stimmung nach der Wiedereröffnung

Nach sechswöchiger Pandemie-bedingter Schließung öffnen die Fachmärkte sowie der Golfpark Waldkirch ihre Türen wieder. Die Freude bei Kundinnen und Kunden wie bei Mitarbeitenden ist gross.

15.3. Hotel Säntispark eröffnet Streaming-Studio



Das Livestreaming von Schulungen, Workshops, Produktpräsentationen und Interviews hat aufgrund der Coronakrise an Bedeutung gewonnen. Das Hotel Säntispark bietet neu die Möglichkeit, vor Ort professionelle Streams zu produzieren.

17.3. Ein Award für die Migros Ostschweiz

Die Migros Ostschweiz gewinnt den Eco Performance Award 2020, der vom Institut für Supply Chain Management der Universität St. Gallen vergeben wird. Damit werden Unternehmen ausgezeichnet, die sich in der Logistik durch ökologische, ökonomische und soziale Bestrebungen besonders hervortun.

22.3. Herblinger Markt rundum erneuert

Nach 14 intensiven Baumanaten findet die Modernisierung des Einkaufszentrums Herblinger Markt in Schaffhausen mit der Gestaltung der Außenflächen ihren Abschluss. Das erweiterte Angebot im komplett neuen Ambiente kommt bei der Kundschaft gut an.



22.3. M-Check: «Wir sind nicht 100% nachhaltig. Aber 100% transparent.»

Auf allen Produkten unserer Migros-Marken wird neu eine Nachhaltigkeits-Skala aufgeführt. Diese bewertet Dimensionen wie Tierwohl oder Klima mit einem bis fünf Sternen.

25.3. Früchte und Gemüse neu auch in Demeter-Qualität

Neu werden in ausgewählten Filialen neben Backwaren und Molkerei-Produkten auch Gemüse und Früchte in Demeter-Qualität angeboten.

8.4. Im Supermarkt wird umgestellt

In den Supermärkten der Migros Ostschweiz kommt es zu grösseren Sortimentsumstellungen. Während künftig keine Oberbekleidung für Erwachsene mehr angeboten wird, werden diverse Neuheiten bei den Lebensmitteln eingeführt.

27.5. Grosse Vielfalt in der neuen Migros Wittenbach



In der neu erstellten Migros Wittenbach findet sich ein vielfältiges und attraktives Waren- und Dienstleistungsangebot in modern gestalteten Geschäften. Die 59 Wohnungen in den Obergeschossen sind alle bereits vermietet.

1.6. Ein neuer Leiter für die Direktion Supermarkt

Samuel Bauert, bis anhin Leiter einer Verkaufsgruppe im Supermarkt, folgt als neuer Leiter der Direktion Supermarkt auf Dominique Lumpert, der per Ende Mai in den Ruhestand tritt.

30.6. Ein Lerngarten für die Migros St. Fiden



Vor der Migros St. Fiden eröffnet mit Unterstützung durch das Migros-Kulturprozent ein naturnah gestalteter, biodiverser Lerngarten. Im Rahmen des Projekts «Gartenkind» bekommen Kinder hier Naturwissen vermittelt und lernen, ihr eigenes Gemüse anzubauen.

1.7. «Freude herrscht»



Seit Mitte der 70er-Jahre sucht die Migros nach einem Standort im Engadin. Endlich öffnen in Samedan der erste Migros-Supermarkt und dazu gleich auch noch ein Migros-Restaurant ihre Türen.

1.7. Zwei neue Mitglieder der Verwaltung

Mit Dorothee Auwärter aus Rikon und Nicolo Paganini aus Abtwil nehmen zwei neue Mitglieder Einstieg in die Verwaltung der Migros Ostschweiz.



29.7. Erfolgreicher Abschluss der Lehre



180 Lernende haben diesen Sommer ihre Lehre bei der Migros Ostschweiz erfolgreich abgeschlossen. Rund ein Viertel von ihnen haben eine Note von 5.0 und mehr erreicht.

1.8. FC St.Gallen 1879 und Migros bauen Partnerschaft aus



Mit dem Start in die neue Fussball-Saison verpflegt die Migros Ostschweiz neben den VIP-Gästen neu das gesamte Publikum im Kybunpark. Die Bratwürste stammen aus der eigenen Produktion in Gossau.

3.8. Migros Neuwiesen erhält Unverpackt-Station

Kundinnen und Kunden der Migros Neuwiesen können neu diverse Bio-Lebensmittel selbst abfüllen. An der ersten Unverpackt-Abfüllstation der Migros Ostschweiz sind unter anderem Reis, Teigwaren, Haferflocken, Hülsenfrüchte sowie diverse Nüsse und Trockenfrüchte erhältlich.

5.8. 233 neue Lernende

233 Lernende starten in diesen Tagen ihre Lehre bei der Migros Ostschweiz. Sie sind in insgesamt 14 verschiedenen Berufen tätig.

7.8. Das Geschäft brummt im Säntispark

Durchzogenes Wetter und verhaltene Reisetätigkeit ins Ausland: Gäste aus der ganzen Schweiz und insbesondere auch aus der Romandie verbringen in Scharen einen Aufenthalt im Hotel sowie im Freizeitzentrum Säntispark.

26.8. Ein M für Dättnau

Im Winterthurer Quartier Dättnau öffnet ein neuer Migros-Supermarkt erstmals seine Türen. Es ist die 11. Filiale auf Winterthurer Stadtgebiet.

27.8. Neues Outlet Migros in Davos

Im Einkaufszentrum Rätia wird die fünfte Outlet-Filiale der Migros Ostschweiz eröffnet. Kurz darauf ist auch der Migros-Supermarkt Davos Dorf nach Abschluss der Instandsetzungsarbeiten wieder geöffnet.

8.9. Läufe sind zurück

Während den vergangenen Wochen fanden zahlreiche Laufveranstaltungen statt. Darunter auch der Swissalpine Davos, das St. Moritz Running Festival, der Waldstatt- und Rhyfalllauf sowie der Schaffhauser Stadtlauf – alle mit Unterstützung der Migros.

1.10. Oscar Langenegger wird neuer Leiter Immobilien

Oscar Langenegger tritt in die Migros Ostschweiz ein und übernimmt seine neue Aufgabe als Leiter der Direktion Immobilien.

7.10. Endlich wieder OLMA



Endlich wieder zusammenkommen, Tiere im Stall bestaunen, flanieren, probieren und beim Säulirennen mitwetten. Die Migros Ostschweiz präsentiert sich den OLMA-Besuchern im Rahmen der Ausstellung «Erlebnis Nahrung».



20.10. Erneut «Friendly Work Space»



Die Migros Ostschweiz wird von der Gesundheitsförderung Schweiz erneut mit dem Label «Friendly Work Space» ausgezeichnet – bereits zum vierten Mal in Folge.

19.11. Freudige Eröffnung in Uzwil



Nach einem intensiven Endspurt sind am Eröffnungstag am neuen Standort in Uzwil überall freudig strahlende Gesichter zu sehen: Das kleine Einkaufszentrum kommt bei der Kundschaft sehr gut an.

3.10. Frische im Fokus in der Migros Seepark

Frische im Fokus, das ist das Motto in der rundum modernisierten Migros Seepark. Der Abschluss der Umbauarbeiten im gesamten Einkaufszentrum wird mit einer Vielzahl von Aktivitäten gefeiert.

11.11. Blick hinter die Migros-Kulissen



Am Zukunftstag haben viele Kinder und Jugendliche einen Einblick in die Migros erhalten. Stolz sind nicht nur die Kinder, die mitschauen und mitarbeiten dürfen, sondern auch die Mamis, Papis, Göttis und Tanten, die mit Freude «ihre» Migros präsentieren.

15.11. subitoGo geht in den Rollout

Produkte scannen und bezahlen mit dem eigenen Handy: «subitoGo» bietet den Kundinnen und Kunden eine weitere Möglichkeit, ihre Einkäufe bequem und zeitsparend zu tätigen.

1.12. Es kommt zu einer Urabstimmung in der Alkoholfrage

Der Genossenschaftsrat der Migros Ostschweiz hat an seiner Sitzung mit grosser Mehrheit entschieden, die rund 430'000 Genossenschaftserinnen und Genossenschafter im Rahmen einer Urabstimmung über den Verkauf von alkoholischen Getränken zu befragen.

12.12. Die Catering Services verpflegen den Ski-Weltcup

Beim Ski-Weltcup in St.Moritz sorgen die Catering Services für gastronomische Spitzenleistungen. Sie verpflegen an beiden Renntagen mehrere hundert VIP-Gäste.



Lagebericht

Allgemeiner Geschäftsverlauf

Die Migros Ostschweiz blickt auf ein anspruchsvolles und insgesamt erfreuliches Geschäftsjahr 2021 zurück. Die erzielten Umsätze lagen bei einem rund 1.4 Prozent tieferen Preisniveau mit 2.46 Milliarden Franken um 0.3 Prozent unter dem Vorjahreswert.

Die 111 Supermarktfilialen erzielten in einem sehr kompetitiven Umfeld einen Umsatz von 1.99 Milliarden Franken und übertrafen damit das Vorjahr um 0.7 Prozent. Die höhere Nachfrage nach Lebensmitteln und Gütern des täglichen Bedarfs im Zusammenhang mit der Coronapandemie blieb bestehen und wirkte sich auch im Berichtsjahr positiv auf die Umsätze der Supermärkte aus. Die Fachmärkte erzielten einen Umsatz von 265.4 Millionen Franken. Die Sparte liegt damit trotz einer Minusteuerung von 0.9 Prozent und erneuter behördlicher Einschränkungen nur 0.4 Prozent unter dem Vorjahreswert. Nach dem letztjährigen markanten Umsatzerholgang in der Sparte Gastronomie/Hotel reduzierten sich die Umsätze um weitere 18.2 Prozent. Die behördlich verordneten Einschränkungen sowie das veränderte Konsumverhalten der Bevölkerung sorgten weiterhin für deutliche Umsatzeinbussen sowohl in den Migros-Restaurants als auch in den Betrieben der Gemeinschaftsgastronomie und bei den Catering Services. Der Umsatz der Sparte Freizeit, bestehend aus dem Säntispark in Abtwil und der Golffanlage in Waldkirch, reduzierte sich um 0.4 Prozent auf 17.9 Millionen Franken.

Die Handelsmargen waren stabil und konnten auf dem Niveau des Vorjahrs gehalten werden. Die Betriebskosten konnten gegenüber dem Vorjahr aufgrund von tieferen Personal- und Unterhaltskosten

sowie Effizienzsteigerungen um 0.6 Prozent gesenkt werden. Der EBIT betrug 70.1 Millionen Franken und hat sich damit im Vergleich zum Vorjahr nochmals deutlich verbessert. Der Gewinn der Migros Ostschweiz fiel mit 66.2 Millionen Franken um 17.9 Millionen Franken höher aus als im Vorjahr.

Finanzielle Lage

Die Investitionen von 216.9 Millionen Franken konnten zu 79 Prozent aus dem Cash Flow finanziert werden, welcher mit 171.8 Millionen Franken um 16.1 Millionen Franken über dem Vorjahr lag. Die Bilanzrelationen verbesserten sich weiter. Die Eigenkapitalquote beläuft sich auf 72.7 Prozent. Die Migros Ostschweiz ist schuldenfrei.

Bestell- und Auftragslage

Im Detailhandel bestehen nur in sehr geringem Ausmass Bestellungen und Aufträge.

Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die Migros Ostschweiz betreibt als Detailhandelsunternehmung selbst keine Forschung.

Risikobeurteilung

Die Migros Ostschweiz verfügt über ein Risikomanagement. Die Verwaltung stellt sicher, dass die Risikobeurteilung zeitgerecht und angemessen erfolgt. Sie wird regelmässig durch die Geschäftsleitung über die Risikosituation der Unternehmung informiert. Anhand einer systematischen Risikoanalyse haben die Verwaltung und die Geschäftsleitung die für die Migros Ostschweiz wesentlichen Ri-

siken identifiziert und hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit und finanzieller Auswirkungen bewertet. Mit geeigneten, von der Verwaltung beschlossenen Massnahmen werden diese Risiken vermieden, vermindert oder überwältzt. Die selbst zu tragenden Risiken werden konsequent überwacht. Die Resultate der Risikobeurteilung berücksichtigt die Verwaltung angemessen in ihrer jährlichen Überprüfung der Geschäftsstrategie. Die Verwaltung hat die letzte Risikobeurteilung am 1. Dezember 2021 vorgenommen und festgestellt, dass die Risiken durch Strategien, Prozesse und Systeme grundsätzlich gut abgedeckt sind.

Aussergewöhnliche Ereignisse

Wie im Vorjahr wurde die Migros Ostschweiz auch im abgelaufenen Geschäftsjahr stark von der Coronapandemie beeinflusst. Abgesehen davon gab es keine weiteren aussergewöhnlichen Ereignisse.

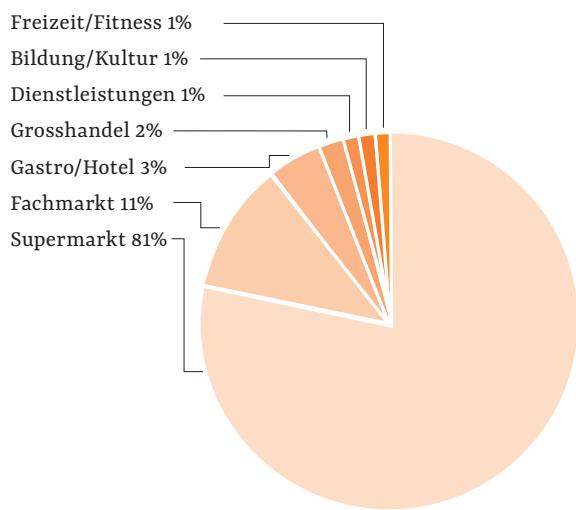
Ausblick

Die Migros Ostschweiz wird den Ausbau und die Modernisierung des bestehenden Filialnetzes weiterhin vorantreiben. Vorteile in der Beschaffung werden weiterhin konsequent den Kundinnen und Kunden weitergegeben. Aufgrund des zunehmend anspruchsvolleren Marktumfeldes und einem erhöhten Preis- und Margendruck erwarten wir im 2022 eine verhaltene Umsatz- und Ertragsentwicklung. Die Coronapandemie wird die Geschäftstätigkeit zumindest in der ersten Jahreshälfte weiterhin stark beeinflussen.



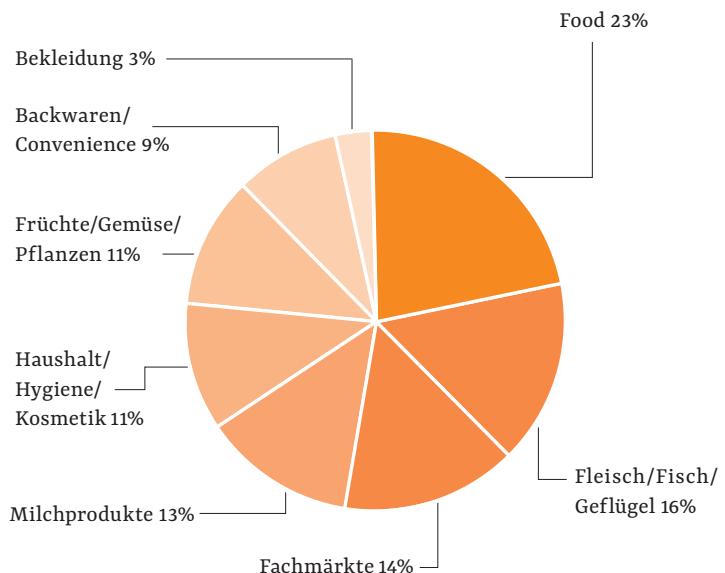
Umsatzstruktur 2021 nach Sparten

in % des Nettoumsatzes



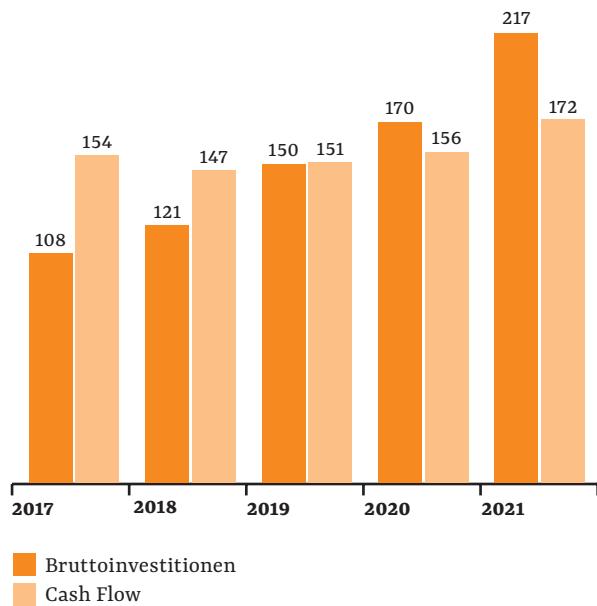
Umsatzstruktur 2021 nach Warengruppen Detailhandel

in % des Detailhandelsumsatzes



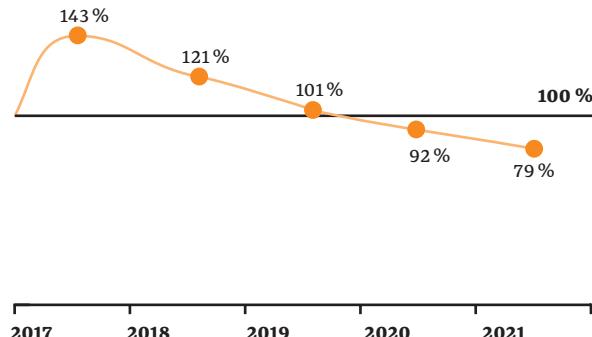
Investitionen und Cash Flow

in Millionen CHF



Selbstfinanzierungsgrad

Cash Flow / Bruttoinvestitionen





Erfolgsrechnung

	Anmerkungen	2021	2020	Zahlen in TCHF
Nettoerlöse	Detailhandel	2 251 019	2 238 248	
	Grosshandel	55 089	56 351	
	Gastronomie / Hotel	77 583	94 821	
	Freizeit / Fitness	17 852	17 919	
	Bildung / Kultur	20 614	22 380	
	Dienstleistungen	35 609	34 261	
	Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	2 457 766	2 463 979	
Sonstige Erträge	Andere betriebliche Erträge	1	43 204	30 691
	Total betrieblicher Ertrag		2 500 969	2 494 671
Betrieblicher Aufwand	Waren- und Dienstleistungsaufwand		-1 652 432	-1 636 334
	Personalaufwand	2	-449 284	-465 221
	Mitaufwand		-70 652	-77 455
	Anlagenunterhalt		-26 595	-36 513
	Energie und Verbrauchsmaterial		-41 737	-43 607
	Werbeaufwand		-14 747	-14 166
	Verwaltungsaufwand		-14 031	-16 721
	Übriger betrieblicher Aufwand	3	-45 668	-41 021
	Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	4	-115 773	-113 503
	Total betrieblicher Aufwand		-2 430 919	-2 444 540
	Ergebnis vor Finanzergebnis und Steuern (EBIT)		70 051	50 131
	Finanzergebnis	5	1 305	1 422
	Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis	6	7 479	6 287
	Gewinn vor Steuern		78 834	57 840
	Direkte Steuern		-12 654	-9 560
	Gewinn		66 180	48 280





Anmerkungen zur Erfolgsrechnung

	2021	2020	Zahlen in TCHF
1 Andere betriebliche Erträge			
Aktivierte Eigenleistungen	4 192	4 111	
Übrige betriebliche Erträge	39 011	26 580	
	43 204	30 691	
2 Personalaufwand			
Löhne und Gehälter	−341 196	−346 916	
Sozialversicherungen	−37 424	−37 849	
Personalvorsorgeeinrichtungen	−54 694	−64 778	
Übriger Personalaufwand	−15 970	−15 677	
	−449 284	−465 221	
3 Übriger betrieblicher Aufwand			
Sonstiger Betriebsaufwand	−41 447	−36 793	
Gebühren und Abgaben	−4 221	−4 228	
	−45 668	−41 021	
4 Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens			
Grundstücke und Bauten	−39 299	−40 714	
Technische Anlagen und Maschinen	−66 758	−61 681	
Übrige Sachanlagen	−9 209	−10 495	
Immaterielle Werte	−508	−612	
	−115 773	−113 503	
5 Finanzergebnis			
Kapitalzins ertrag	1 172	1 144	
Beteiligungsertrag	123	143	
Übriger Finanzerfolg	9	135	
	1 305	1 422	
6 Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis			
Gewinn aus Veräußerung von Anlagevermögen	479	20 494	
Auflösung / Bildung Rückstellung Ersatzbeschaffung	7 000	−14 207	
	7 479	6 287	



Bilanz vor Gewinnverwendung Aktiven

	Anmerkungen	31.12.2021	31.12.2020	Zahlen in TCHF
Umlauf-vermögen				
Flüssige Mittel		22 463	24 557	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		1 459	1 256	
gegenüber Dritten		18 346	12 902	
Übrige kurzfristige Forderungen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		333 670	357 310	
gegenüber Dritten		5 310	14 237	
Vorräte		66 249	77 021	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	7	3 012	1 326	
Total Umlaufvermögen		450 508	488 609	
Anlage-vermögen				
Finanzanlagen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		97 000	97 000	
gegenüber Dritten		4 913	7 574	
Beteiligungen				
an Unternehmen des Konzerns		36 852	36 852	
Sachanlagen				
Grundstücke und Bauten		630 554	507 955	
Technische Anlagen und Maschinen		46 056	34 753	
Übrige Sachanlagen		3 298	4 752	
Anlagen in Bau		70 298	101 926	
Immaterialie Werte		2 649	2 955	
Total Anlagevermögen		891 620	793 769	
Bilanzsumme		1342 128	1282 379	

Anmerkungen zur Bilanz

7 Aktive Rechnungsabgrenzungen

	2021	2020
Vorausbezahlte Aufwendungen	932	1 228
Übrige Abgrenzungen	2 079	98
3 012	1 326	

8 Passive Rechnungsabgrenzungen

Klubschulerträge	4 813	5 184
Mieten	932	836
Übrige Abgrenzungen	25 947	25 619
31 692	31 639	





Passiven

	Anmerkungen	31.12.2021	31.12.2020	Zahlen in TCHF
Kurzfristiges Fremdkapital				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		120	236	
gegenüber Dritten		63 901	63 524	
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten				
Dienstaltergeschenke		32 263	34 640	
gegenüber Dritten übrige		100	100	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		657	834	
gegenüber Dritten		52 059	46 620	
Passive Rechnungsabgrenzungen	8	31 692	31 639	
Total kurzfristiges Fremdkapital		180 793	177 593	
Langfristiges Fremdkapital				
Rückstellungen	9	185 235	194 876	
Total langfristiges Fremdkapital		185 235	194 876	
Total Fremdkapital		366 027	372 469	
Eigenkapital				
Genossenschaftskapital		4 250	4 239	
Gesetzliche Gewinnreserve		2 000	2 000	
Freiwillige Gewinnreserve	10	903 576	855 296	
Bilanzgewinn		66 275	48 375	
Total Eigenkapital		976 101	909 909	
Bilanzsumme		1342 128	1282 379	

9 Rückstellungen	2021	2020
AHV-Ersatzrente	9 292	9 137
Kulturelles / Personelles	14 400	14 378
Warengeschäft	81 800	84 300
Gewährleistung aus Verträgen	14 736	15 054
Umweltschutzmassnahmen	5 500	5 500
Ersatzinvestitionen / Sanierungen	39 000	39 000
Ersatzbeschaffung	7 207	14 207
Sonstige langfristige Rückstellungen	13 300	13 300
	185 235	194 876
10 Freiwillige Gewinnreserven		
Freiwillige Reserven	902 076	853 796
Unterstützungsfonds	1 500	1 500
	903 576	855 296



Geldflussrechnung

		2021	2020	Zahlen in TCHF
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	Gewinn	66 180	48 280	
	Abschreibungen und Wertberechtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	115 773	113 503	
	Gewinn aus dem Verkauf von Anlagevermögen	-479	-20 494	
	Veränderung Rückstellungen	-9 641	14 396	
	Cash Flow	171 833	155 684	
	Veränderung kurzfristige Forderungen	26 920	26 234	
	Veränderung Vorräte	10 772	5 261	
	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-1 686	55	
	Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	5 524	-1 776	
	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	53	-9 683	
	Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	213 417	175 775	
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	Investitionen			
	Finanzanlagen	-	-43 598	
	Beteiligungen	-	-2 513	
	Sachanlagen	-216 717	-168 045	
	Immaterielle Werte	-202	-1 936	
	Devestitionen			
	Finanzanlagen	2 662	728	
	Beteiligungen	-	-	
	Sachanlagen	1 112	39 743	
	Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-213 145	-175 621	
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	Veränderung verzinsliche kurzfristige Verbindlichkeiten	-2 378	-2 172	
	Veränderung Genossenschaftskapital	11	93	
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-2 367	-2 079	
	Veränderung der Flüssigen Mittel	-2 095	-1 926	
Liquiditätsnachweis	Flüssige Mittel am 1.1.	24 557	26 483	
	Flüssige Mittel am 31.12.	22 463	24 557	
	Veränderung der Flüssigen Mittel	-2 095	-1 926	



Anhang

Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen

und Erträge der Berichtsperiode, beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Unternehmens können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

Die Genossenschaft Migros Ostschweiz publiziert keine konsolidierte Jahresrechnung, weil der Migros-Genossenschafts-Bund eine konsolidierte Jahresrechnung nach einem anerkannten Standard (Swiss GAAP FER) publiziert, welche auch die Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Ostschweiz beinhaltet.

Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz

Entsprechende Ausführungen zu einzelnen Positionen der Erfolgsrechnung und der Bilanz siehe «Anmerkungen zur Jahresrechnung».

	31.12.2021	31.12.2020
Bedeutende Beteiligungen		
Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich, Grundkapital CHF 15 000 000		
Kapitalanteil	11.44 %	11.44 %
Stimmrechtsanteil	13.51 %	13.51 %
Migros Vita AG, Gossau, Grundkapital CHF 33 600 000		
Kapitalanteil	44.91 %	44.91 %
Stimmrechtsanteil	44.91 %	44.91 %
Randenburg-Immobilien AG, Schaffhausen, Grundkapital CHF 400 000		
Kapitalanteil	99.93 %	99.93 %
Stimmrechtsanteil	99.93 %	99.93 %
Migros Fachmarkt AG, Zürich, Grundkapital CHF 10 000 000		
Kapitalanteil	25.00 %	25.00 %
Stimmrechtsanteil	25.00 %	25.00 %
Parking Wattwil AG, Wattwil, Grundkapital CHF 3 550 000		
Kapitalanteil	65.47 %	65.47 %
Stimmrechtsanteil	65.47 %	65.47 %

Indirekte Beteiligungen werden in der Jahresrechnung des Migros-Genossenschafts-Bundes ausgewiesen.

Eventualverbindlichkeiten

Die Genossenschaft Migros Ostschweiz ist im Rahmen der normalen Geschäftstätigkeit in Rechtsstreitigkeiten involviert. Obwohl der Ausgang der Rechtsfälle im heutigen Zeitpunkt nicht

abschliessend vorausgesagt werden kann, geht die Genossenschaft Migros Ostschweiz davon aus, dass keine dieser Rechtsstreitigkeiten wesentliche negative Auswirkungen auf die Geschäfts-

tätigkeit beziehungsweise auf die Finanzlage hat. Erwartete Zahlungsausgänge werden zurückgestellt.





	31.12.2021	31.12.2020	Zahlen in TCHF
Weitere Angaben			
Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit > 1 Jahr	348 220	405 484	
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	80	102	
Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven	274	1 070	
Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Parteien			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber assoziierten Gesellschaften	-	1	
Personalbestand			
Festangestellte	4 839	4 403	
Lernende	577	559	
Teilzeitangestellte im Stundenlohn	481	998	
Total Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	5 897	5 960	
Honorar der Revisionsstelle			
Revisionsdienstleistungen*	36	30	

* Die interne Revision leistet jährlich einen wesentlichen Beitrag an die Prüfung der Jahresrechnung.

COVID-19: Auswirkungen im aktuellen Geschäftsjahr

Die von verschiedenen Behörden ergriffenen Massnahmen zur Eindämmung des Virus haben die Wirtschaftstätigkeit stark beeinflusst. Wir haben eine Reihe von Massnahmen ergriffen, um die negativen Auswirkungen der COVID-19-Pandemie auf unsere Geschäftstätigkeit zu minimieren, wie Verhaltensregeln zur Sicherheit und Gesundheit für unsere Mitarbeitenden und Kunden und die Sicherung der Versorgung mit Waren und Rohmaterialien, die für unsere Geschäfts- und Produktionsprozesse unerlässlich sind.

Für die Geschäftsbereiche Gastronomie, Freizeit, Fachmärkte und Klubschule wurden für unterschiedliche Zeitperioden im Geschäftsjahr 2021 Kurzarbeitszeitentschädigungen abgerechnet.

Im Frühjahr 2021 wurden einigen Geschäftsmietern weitere Mietzinsreduktionen erlassen. Vereinzelt erhielt auch das Unternehmen für geschlossene Betriebe Mietreduktionen. Insgesamt sind die Beträge unwesentlich.

Es wurden keine COVID-19 Kredite beansprucht.

Wir haben bei der Bewertung der Bilanzpositionen die entsprechenden Auswirkungen der COVID-19-Pandemie gewürdigt. Wir werden staatliche Anordnungen weiterhin befolgen und parallel dazu alles tun, um unsere Tätigkeit auf bestmögliche Weise fortzusetzen, ohne die Gesundheit unserer Mitarbeitenden, Kunden und anderer Interessengruppen zu gefährden.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Beschlussfassung der statutarischen Jahresrechnung durch die Verwaltung der Genossenschaft Migros Ostschweiz fanden keine wesentlichen Ereignisse statt.

Es bestehen keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Sachverhalte.

Verwendung des Bilanz- gewinnes	2021	2020
Gewinnvortrag	95	95
Gewinn laufendes Jahr	66 180	48 280
Bilanzgewinn	66 275	48 375
Zuweisung an Freiwillige Gewinnreserve	-66 180	-48 280
Vortrag auf neue Rechnung	95	95




**Aufwendung
des Kultur-
prozentes**

	2021	2020
Kulturelles	894	901
Bildung	10 714	12 489
Soziales	551	393
Freizeit und Sport	492	404
Wirtschaftspolitik	65	70
Anteilmässige Verwaltungskosten/Rückstellungen	340	341
Total	13 056	14 598
0.5% des massgebenden Umsatzes	11 607	11 635

Bericht der Revisionsstelle

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung (Seiten 10 – 17) der Genossenschaft Migros Ostschweiz bestehend aus Erfolgssrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung der Verwaltung

Die Verwaltung ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstößen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Verwaltung für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstößen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsysteem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsysteums abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss

Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes internes Kontrollsysteem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 8. Februar 2022
PricewaterhouseCoopers AG

Sandra Böhm
Revisionsexpertin
Leitende Revisorin

Oscar Maier
Revisionsexperte



Verwaltung



Leo Staub
Präsident, Gossau



Brigitta M. Gradient
Vizepräsidentin, Chur



Dorothee Auwärter
Rikon



Pascal Behr
Eglisau



Martin Deuring
Winterthur



Marcel Epper
Personalvertreter, Jona



Ruth Fleisch
Mammern



Urs Fueglstaller
Trogen



Nicolo Paganini
Abtwil

Geschäftsleitung



Peter Diethelm
Geschäftsleiter



Samuel Bauert
Supermarkt



Heidi Bösch
Personelles/Klubschule



Sandro Feltscher
Logistik/Informatik



Michaela Hefele
Gastronomie/Freizeit



Oscar Langenegger
Immobilien



Martin Lutz
Finanzen/Services



Stefan Zuercher
Fachmarkt



Genossenschaftsrat

Für die Amtsperiode vom 1. Juli 2020 bis 30. Juni 2024



Präsidentin

Luzia Rast
Wetzikon [1, 2]



Vizepräsident

Bernhard Wittlinger
Konstanz [1, 2]

Claudia Aebrischer Kohler, Sirmach
Ursula Aeby-Züst, St. Gallen
Nicole Bachmann, Waldkirch [2]
Thomas Beerle-Frei, Eggersriet [1]
Alexandra Bernhard, Frauenfeld
Gabriella Binkert Beccchetti,
Sta. Maria Val Müstair [2]
Manuela Blumenthal, Bonaduz
Angela Bruhin, Lichtensteig
Sharon Brühwiler, Uzwil [1]
Ursina Bührer, Thayngen
Susanne Bührer, Kleinandelfingen
Andrea Bünter, Stein
Nicole Donno, St. Gallen [1]
Pascal Dür, Uzwil
Daniela Dütsch, Lenggenwil
Brigitte Engeli, Abtwil
Michelle Jennifer Faesch, Effretikon
Raphael Fisch, Zuzwil
Reto Fischer, Winterthur
Marcel Füllemann, Wittenbach
Manuela Gamper, Guntmadingen
Joel Gaudio, St. Margarethen TG
Franziska Geser-Burch, Gossau [2]
Mathias Good, Sargans
Eduard Heller, Winterthur [1]
Angelica Hofer, Arbon
Barbara Huber, Embrach
Hanni Huggenberger, Hinwil
Olivier Kappeler, Wiesendangen [1]
Colette Keller, Saland [2]
Tanja Klocker, Amriswil
Karin Kreis-Schori, Roggwil

Caroline Kressibucher, Berg
Helen Länzlinger, Oberbüren [1, 2]
Manuela Leuenberger, Rickenbach b. Wil
Andrea Lieberherr, Herisau
Barbara Lüscher, Tägerwilen
Eliane Manser, Balgach
Gaby Melliger, Lufingen
Nadine Müller-Krontiris, St. Gallen
Beat Nachbur, Pfungen [3]
Helena Neidhart, Ramsen
Andrea Niklaus, Bad Ragaz
Beatrice Prandini, Wetzikon
Rebecca Ramseyer, Chur
Luzia Rast, Wetzikon [1, 2]
Manfred Riha, Lienz
Debora Roost, Seuzach
Andrea Schär, Goldach
Cristina Schlegel, Buchs SG
Andrea Schwarz, Hittnau
Patrik Seiz, Schönenberg [1]
Monika Stauffacher, Buchs [1]
Laurence Stierli, Rebstein [3]
Isabelle Tripod, Winterthur [1]
Carmen Trittbach, Azmoos
Pia Vetter-Erb, Grabs
Mirjam Vincenz, Domat Ems [1]
Esther Vogt-Dudli, Wil [1]
Peter von Gunten, Widnau [3]
Bernhard Wittlinger, Konstanz [1, 2]
Susanne Züger, Andwil [3]
Marcel Zurlinden, Winterthur [3]
Beatrice Zweifel, Lichtensteig

[1] Delegierte / Delegierter im Migros-Genossenschafts-Bund

[2] Mitglied Büro Genossenschaftsrat

[3] Personalvertreterin / Personalvertreter

Impressum

Genossenschaft Migros Ostschweiz
Industriestrasse 47
9201 Gossau SG
kommunikation@gmos.ch

Konzeption / Redaktion

Andreas Bühler, Migros Ostschweiz

Layout

Eileen Boscardin, Migros Ostschweiz

Bilder

Stefan Schöbi, Migros Ostschweiz

Lukas Aebersold, Migros Ostschweiz

Bilddatenbank Migros Ostschweiz

Druck

Typotron AG, 9016 St.Gallen

