

Gemeinschaft. Nachhaltigkeit. Bildung. Kultur. Integration. Regionalität. Soziale Verantwortung. Qualität. Innovation. Vielfalt. Kundennähe. Was uns verbindet.

Finanzbericht**04**

Wertschöpfung	06
Erfolgsrechnung	08
Bilanz	10
Anhang	12
Antrag der Verwaltung zur Verwendung des Bilanzgewinnes	20
Bericht der Revisionsstelle	22
Wichtigste Kennzahlen	25
Impressum	26

Online-Geschäftsbericht



Vom Umbau zur Expansion: Migros Aare nutzt ihre **starke Finanzbasis für Wachstum im Kerngeschäft**

Die Migros Aare hat im Geschäftsjahr 2025 ihre finanzielle Basis durch einen Jahresgewinn von 63.4 Mio. Franken weiter gestärkt und die in den vergangenen Jahren eingeleitete Transformation konsequent vorangetrieben. Vor allem die Preisinvestitionen ins Supermarktgeschäft und der schrittweise Rückzug aus den Fachmärkten wirkten sich erwartungsgemäss deutlich auf den Umsatz von 3'059 Mio. Franken aus. Dennoch gelang es, das operative Ergebnis zu verbessern und eine gesunde Ertragslage zu sichern – eine wichtige Voraussetzung, um aus einer soliden Position heraus in den kommenden Jahren gezielt im Kerngeschäft zu wachsen.

WERTSCHÖPFUNG

in TCHF

	2025		2024	
ENTSTEHUNG				
Unternehmungsleistung	3'137'433	100.00 %	3'326'481	100.00 %
. /. Vorleistungen	2'406'124	76.69 %	2'584'930	77.71 %
. /. Abschreibungen	187'637	5.98 %	158'385	4.76 %
Nettowertschöpfung	543'672	17.33 %	583'166	17.53 %
VERTEILUNG				
an Mitarbeitende	453'891	83.49 %	504'970	86.59 %
an öffentliche Hand	12'296	2.26 %	6'612	1.13 %
an Gesellschaft	14'097	2.59 %	14'429	2.47 %
an Kreditgeber	-15	0.00 %	4'502	0.77 %
an Unternehmen	63'403	11.66 %	52'653	9.03 %
	543'672	100.00 %	583'166	100.00 %

Wertschöpfung

Die Wertschöpfungsrechnung wird nach den Richtlinien des Migros-Genossenschafts-Bundes erstellt. Die Nettowertschöpfung zeigt den in einem Jahr geschaffenen Wertzuwachs. Im Geschäftsjahr 2025 verzeichnete die Genossenschaft Migros Aare eine Nettowertschöpfung von CHF 543.7 Mio.

Verteilung der Wertschöpfung

Mitarbeitende

Der Anteil an die Mitarbeitenden beträgt CHF 453.9 Mio. Die Entwicklung im 2025 ist getrieben durch die Personalreduktion in Zusammenhang mit dem Ausstieg aus den Fachmärkten.

Öffentliche Hand

Die Genossenschaft Migros Aare leistete im abgelaufenen Geschäftsjahr eine Steuerabgabe von CHF 12.3 Mio.

Gesellschaft

Die Zuwendungen für kulturelle, soziale und wirtschaftspolitische Zwecke werden unter Einhaltung der Vorgaben aus den Statuten vergeben. Im Geschäftsjahr 2025 betragen die Ausgaben für das Kulturprozent CHF 14.1 Mio.

Kreditgeber

Finanzaufwand und Finanzertrag waren im vergangenen Geschäftsjahr ausgeglichen.

Unternehmung

Der Gewinn des laufenden Jahres bleibt durch die Erhöhung der Reserven und den Vortrag auf die neue Rechnung in der Migros Aare.

ERFOLGSRECHNUNG

in TCHF

	2025	2024
NETTOERLÖSE AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN		
Detailhandel	2'737'957	2'941'918
Grosshandel	111'686	109'562
Gastronomie	92'198	97'614
Freizeit	15'512	15'743
Immobilien	100'384	94'016
Dienstleistungen	1'398	1'312
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	3'059'135	3'260'165
Andere betriebliche Erträge ^{2.1}	78'298	66'316
Total betrieblicher Ertrag	3'137'433	3'326'481
BETRIEBLICHER AUFWAND		
Waren- und Dienstleistungsaufwand	-2'004'404	-2'282'122
Personalaufwand ^{2.2}	-453'891	-504'970
Mietaufwand	-102'048	-113'118
Anlagenunterhalt	-33'262	-33'279
Energie und Verbrauchsmaterial	-61'250	-70'939
Werbeaufwand	-8'633	-16'678
Verwaltungsaufwand	-18'556	-20'090
Übriger betrieblicher Aufwand ^{2.3}	-220'652	-110'292
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens ^{2.4}	-187'637	-158'385
Total betrieblicher Aufwand	-3'090'333	-3'309'872

	2025	2024
ERGEBNIS VOR FINANZERGEBNIS UND STEUERN	47'100	16'609
Finanzergebnis ^{2.5}	15	-4'502
Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis ^{2.6}	28'584	47'159
ERGEBNIS VOR STEUERN	75'699	59'266
Direkte Steuern	-12'296	-6'612
Jahresgewinn	63'403	52'653

2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6 Siehe «Anhang zur Jahresrechnung» Seite 17/18

BILANZ

in TCHF

Aktiven	31.12.2025	31.12.2024
UMLAUFVERMÖGEN		
Flüssige Mittel	21'080	25'063
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
Gegenüber Dritten	5'715	9'508
Gegenüber Beteiligungen	180	632
Übrige kurzfristige Forderungen		
Gegenüber Dritten	37'855	40'972
Gegenüber Beteiligungen	5'369	6'280
Vorräte	49'656	76'400
Aktive Rechnungsabgrenzungen ^{2,7}	14'114	18'223
Total Umlaufvermögen	133'969	177'078
ANLAGEVERMÖGEN		
Finanzanlagen		
Gegenüber Dritten	6'344	4'949
Gegenüber Beteiligungen	9'400	9'600
Beteiligungen ^{2,8}	26'822	28'262
Sachanlagen		
Grundstücke und Bauten	782'685	938'770
Technische Anlagen und Maschinen	46'314	46'200
Übrige Sachanlagen	3'677	–
Anlagen in Bau	67'847	39'347
Immaterielle Werte	1'332	2'200
Total Anlagevermögen	944'421	1'069'328
Total Aktiven	1'078'391	1'246'406

Passiven**31.12.2025****31.12.2024****KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL**

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Gegenüber Dritten

37'136

44'300

Gegenüber Beteiligungen

187

4'621

Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

Gegenüber Dritten

–

24'939

Gegenüber Beteiligungen

90'297

202'169

Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

Gegenüber Dritten

83'392

61'956

Gegenüber Beteiligungen

28

–

Passive Rechnungsabgrenzungen ^{2.9}

44'976

58'891

Kurzfristige Rückstellungen ^{2.10}

26'933

32'203

Total kurzfristiges Fremdkapital**282'949****429'079****LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL**

Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

Gegenüber Dritten

12'032

10'713

Gegenüber Beteiligungen

40'400

115'400

Langfristige Rückstellungen ^{2.11}

21'004

32'658

Total langfristiges Fremdkapital**73'435****158'771****Total Fremdkapital****356'385****587'850****EIGENKAPITAL**

Genossenschaftskapital

5'447

5'399

Gesetzliche Gewinnreserve

3'196

3'196

Freiwillige Gewinnreserven

649'079

597'079

Gewinnvortrag

882

229

Jahresgewinn

63'403

52'653

Total Eigenkapital**722'006****658'556****Total Passiven****1'078'391****1'246'406**

2.7, 2.8, 2.9, 2.10, 2.11 Siehe «Anhang zur Jahresrechnung» Seite 19–22

ANHANG

1. Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung, Rechnungslegung, weitere Transparenz- und Sorgfaltspflichten des Obligationenrechts (Art. 957 bis 964 OR) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Unternehmens können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

Die flüssigen Mittel werden zum Nominalwert bilanziert. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zum Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen für erkennbare Ausfallrisiken bewertet. Die Bewertung der Vorräte erfolgt zum Einstandspreis abzüglich allfällig betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen. Die Beteiligungen und Finanzanlagen werden zum Nominalwert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert. Die Bewertung des Anlagevermögens erfolgt zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich planmässiger Abschreibungen sowie allfällig betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen. Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, die übrigen Verbindlichkeiten und die passiven Rechnungsabgrenzungen werden zum Nennwert bilanziert. Rückstellungen werden für gegenwärtige Verpflichtungen aufgrund von vergangenen Ereignissen gebildet, wenn ihr Eintreten wahrscheinlich ist. Die Bewertung erfolgt zum bestmöglichen Schätzwert. Alle in Fremdwährungen gehaltenen Aktiven und Passiven werden zu den am Bilanzstichtag geltenden Wechselkursen umgerechnet. Die Umrechnung von Erträgen und Aufwendungen in Fremdwährungen sowie von sämtlichen Fremdwährungstransaktionen erfolgt zu den an den jeweiligen Transaktionsdaten geltenden Wechselkursen. Die daraus resultierenden Kursdifferenzen werden in der Erfolgsrechnung erfasst.

Der Migros-Genossenschafts-Bund (MGB) ist ein Genossenschaftsverband im Sinne von Art. 921–925 des Schweizerischen Obligationenrechts. Der MGB, die ihm angeschlossenen Genossenschaften, die ihnen gehörenden Unternehmen sowie die Migros-Stiftungen bilden die Migros-Gruppe. Die Organisation als Genossenschaftsverband hat zur Folge, dass die Migros-Gruppe als eine unter der einheitlichen Leitung des MGB stehende wirtschaftliche Einheit zu betrachten ist. Mit dem Ziel, die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie die Geldflüsse dieser wirtschaftlichen Einheit darzustellen, wird die konsolidierte Jahresrechnung des MGB nach anerkanntem Standard (Swiss GAAP FER) erstellt.

Die Genossenschaft Migros Aare ist Teil der konsolidierten Jahresrechnung des MGB und kann damit gemäss Art. 961d Abs. 1 Ziff. 2 OR auf die zusätzlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung, die Geldflussrechnung und den Lagebericht verzichten. Ebenfalls ist die Genossenschaft Migros Aare gemäss Art. 963a Abs. 1 Ziff. 2 OR von der Pflicht zur Erstellung einer Konzernrechnung befreit.

Im Berichtsjahr wurden Anpassungen im internen Warenverrechnungsmodell vorgenommen. Die erzielte Marge aus dem Detailhandelsgeschäft wird dadurch direkt in der Erfolgsrechnung der Genossenschaften gezeigt. Die Anpassungen führen im Wesentlichen in folgenden Erfolgsrechnungspositionen zu Verschiebungen ggü. dem Vorjahr: Waren- und Dienstleistungsaufwand, Werbe- sowie übriger betrieblicher Aufwand. In der Bilanz ist die Position der Warenvorräte betroffen.

Zudem wurden im Berichtsjahr Anpassungen in der Gliederung/Darstellung der Jahresrechnung (Bilanz und Anhang) vorgenommen. Die Vorjahreswerte werden in der Folge ebenfalls gemäss neuer Gliederung dargestellt.

2. Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz

in TCHF

31.12.2025

31.12.2024

2.1 Andere betriebliche Erträge

78'298

66'316

Konzerninterne Erlöse aus Weiterverrechnungen

38'131

24'730

Franchising

7'323

7'521

Personalverleih

5'515

5'458

Aktivierete Eigenleistungen

3'815

2'649

Sonstige Erträge

23'515

25'958

2.2 Personalaufwand

453'891

504'970

Löhne und Gehälter

355'322

399'852

Sozialversicherungen

40'043

43'485

Personalvorsorgeeinrichtungen

42'307

46'591

Übriger Personalaufwand

16'220

15'041

in TCHF	31.12.2025	31.12.2024
2.3 Übriger betrieblicher Aufwand	220'652	110'292
Informatikdienstleistungen	39'481	28'039
Aufwendungen Kulturprozent	13'538	13'972
Gebühren und Abgaben	6'385	6'341
Logistik und Transporte	5'166	5'129
Sonstiger Betriebsaufwand	156'082	56'811
2.4 Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	187'637	158'385
Grundstücke und Bauten	164'354	79'661
Technische Anlagen und Maschinen	16'788	70'349
Übrige Sachanlagen	3'442	7'279
Immaterielle Werte	1'590	845
Beteiligungen	1'461	250
2.5 Finanzergebnis	15	-4'502
Kapitalzinsertrag	469	899
Wertschriftenertrag	27	85
Beteiligungsertrag	539	329
Übriger Finanzertrag	262	108
Kapitalzinsaufwand	-1'033	-3'647
Übriger Finanzaufwand	-250	-2'276
2.6 Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis	28'584	47'159
Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen	28'584	37'478
Verlust aus Veräusserung von Anlagevermögen	-	-984
Kurzarbeitsentschädigung Covid-19 für Jahre 2020 und 2021	-	10'664

in TCHF

31.12.2025**31.12.2024****2.7 Aktive Rechnungsabgrenzungen****14'114****18'223**

Aktionskostenzuschüsse

4'378

3'013

Vorausbezahlte Aufwendungen

1'696

12'310

Vorausbezahlte Steuern

4'231

512

Übrige Abgrenzungen

3'809

2'388

2.8 Direkte Beteiligungen**Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich**

Grundkapital CHF 15'000'000

Vermittlung von Waren und Dienstleistungen
sowie Kulturgütern

Kapitalanteil

19.70 %

19.70 %

Stimmrechtsanteil

16.22 %

16.22 %

Migros Supermarkt AG, Zürich

Grundkapital CHF 329'705.60

Vermittlung von Waren und Dienstleistungen

Kapitalanteil

16.50 %

16.50 %

Stimmrechtsanteil

16.50 %

16.50 %

Migros Fachmarkt AG in Liquidation, Zürich

Grundkapital CHF 10'000'000

Vermittlung von Waren und Dienstleistungen

Kapitalanteil

25.00 %

25.00 %

Stimmrechtsanteil

25.00 %

25.00 %

Miduca AG, Zürich

Grundkapital CHF 10'000'000

Dienstleistungen aller Art auf dem Gebiet der Bildung

Kapitalanteil

10.00 %

10.00 %

Stimmrechtsanteil

10.00 %

10.00 %

31.12.2025

31.12.2024

2.8 Direkte Beteiligungen**movemi AG, Zürich**

Grundkapital CHF 834'000

Betrieb, Verwaltung und Führung von Fitness Centern

Kapitalanteil 22.06 % 22.06 %

Stimmrechtsanteil 22.06 % 22.06 %

VOI AG, Moosseedorf

Grundkapital CHF 1'000'000

Handel mit Waren (Franchising)

Kapitalanteil 100.00 % 100.00 %

Stimmrechtsanteil 100.00 % 100.00 %

Capricorn Holding AG, Rüdtligen-Alchenflüh

Grundkapital CHF 1'000'000

Verwaltung von Beteiligungen

Kapitalanteil 40.00 % 40.00 %

Stimmrechtsanteil 40.00 % 40.00 %

Naturparkkäserei Diemtigtal AG, Diemtigen

Grundkapital CHF 400'000

Betrieb Milchverarbeitungsstätte

Kapitalanteil 23.00 % 23.00 %

Stimmrechtsanteil 23.00 % 23.00 %

Mimab AG, Baden

Grundkapital CHF 300'000

Erwerb, Erstellung, Überbauung, Vermietung und Verwaltung von Liegenschaften

Kapitalanteil 41.00 % 41.00 %

Stimmrechtsanteil 41.00 % 41.00 %

Casa Interio AG, Moosseedorf

Grundkapital CHF 1'000'000

Operative Tätigkeit eingestellt, in Geschäftsaufgabe

Kapitalanteil 100.00 % 100.00 %

Stimmrechtsanteil 100.00 % 100.00 %

31.12.2025

31.12.2024

2.8 Direkte Beteiligungen

MA Ventures AG, Moosseedorf

Grundkapital CHF 1'000'000

Verwaltung von Beteiligungen, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

FoodNow AG, Bern (ehemals LFS AG)

Grundkapital CHF 169'445

Dienstleistungen Gastronomie, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	59.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	59.00 %

Shopping-Center Brünnen AG, Bern

Grundkapital CHF 100'000

Halten von Grundstück, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

FlowerPower Fitness und Wellness AG, Moosseedorf

Grundkapital CHF 100'000

Betrieb Fitness-, Wellness- und Freizeitcentern,
stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

Time-Out AG, Moosseedorf

Grundkapital CHF 100'000

Betrieb Fitness- und Freizeitanlage, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

Shopyland, Shopyy AG, Moosseedorf

Grundkapital CHF 100'000

Verwaltung von Grundstücken, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

31.12.2025

31.12.2024

2.8 Direkte Beteiligungen**Culinart Gastro AG, Moosseedorf**

Grundkapital CHF 100'000

Gastronomie, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

Wesentliche indirekte Beteiligungen werden in der konsolidierten Jahresrechnung des MGB offengelegt.

in TCHF

2.9 Passive Rechnungsabgrenzungen

44'976

58'891

Ertragsabgrenzung Abonnemente Bernaqua	1'702	1'586
Zinsabgrenzung	406	1'242
Mieten	15	17
Cumulus Verpflichtungen gegenüber Kunden	30'501	33'971
Übrige Abgrenzungen	12'353	22'075

2.10 Kurzfristige Rückstellungen

26'933

32'203

Belastende Verträge	11'387	8'445
Rückbaukosten	14'663	18'405
Restrukturierungen	883	5'353

2.11 Langfristige Rückstellungen

21'004

32'658

AHV-Ersatzrente	759	1'533
Belastende Verträge	18'089	19'859
Rückbaukosten	1'152	10'184
Ersatzinvestitionen/Sanierungen	1'004	1'083

3. Weitere Angaben

in TCHF	31.12.2025	31.12.2024
Restbetrag der Leasingverpflichtungen mit einer Restlaufzeit > 1 Jahr	729'092	708'920
Mietzinsgarantie, Moosstrasse 11, Urtenen-Schönbühl	364	364
Zahlungsgarantie auf Migros Bank Kontokorrent	350	1'310
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	8'793	–
Gesamtbetrag der für Verbindlichkeiten Dritter bestellten Sicherheiten	22'245	21'680
Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven	9'557	9'659
Gesamtbetrag der netto aufgelösten stillen Reserven	–	15'890
	2025	2024
Personalbestand im Jahresdurchschnitt		
Festangestellte	6'365	7'118
Teilzeitangestellte im Stundenlohn	1'175	1'393
Vollzeitstellen	5'751	6'501
Lernende	511	634

Eventualverbindlichkeiten

Im Rahmen der Finanzierung der Miduca AG, welche Dienstleistungen für die regionalen Migros-Genossenschaften im Bereich der Klubschulen und Erwachsenenbildung erbringt, hat der MGB der Miduca AG ein Darlehen von maximal CHF 15 Mio. gewährt. Die an der Miduca AG beteiligten Genossenschaften garantieren dieses Darlehen im Rahmen ihres Defizitdeckungsschlüssels. Der Anteil der Genossenschaft Migros Aare beträgt maximal CHF 3.36 Mio.

Sorgfaltspflichten und Transparenz bezüglich Kinderarbeit

Die konsolidierte Nachhaltigkeitsberichterstattung des Migros-Genossenschafts-Bundes für die Migros-Gruppe enthält die Offenlegungspflicht gemäss OECD-Leitfaden vom 30. Mai 2018 und gemäss den international anerkannten Regelwerken ILO-Übereinkommen Nr. 138 und 182, ILO-IOE Child Labour Guidance Tool for Business vom 15. Dezember 2015. Die Genossenschaft Migros Aare ist in diese konsolidierte Berichterstattung einbezogen.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der statutarischen Jahresrechnung durch die Verwaltung zuhanden des Genossenschaftsrates und der Urabstimmung fanden keine für die Jahresrechnung 2025 wesentlichen Ereignisse statt.

ANTRAG DER VERWALTUNG ZUR VERWENDUNG DES BILANZGEWINNES

in TCHF

	2025	2024
Gewinnvortrag	882	229
Jahresgewinn	63'403	52'653
Bilanzgewinn	64'285	52'882
Zuweisung an freiwillige Gewinnreserve	-64'000	-52'000
Vortrag auf neue Rechnung	285	882

AUFWENDUNGEN DES KULTURPROZENTES

in TCHF

	2025	2024
Kulturelles	1'624	1'493
Bildung	9'813	10'582
Soziales	978	978
Freizeit und Sport	660	451
Wirtschaftspolitik	460	469
Anteilmässige Verwaltungskosten	562	457
Total	14'097	14'429
0.5% des massgebenden Umsatzes	14'151	15'196

KUMULATIVE KULTURAUFWENDUNGEN

in TCHF

	2022–2025	2021–2024
Kumulative Kultur-Ausgaben	62'970	74'934
Kumulative Zuweisung aus Kulturprozent (0.5 % auf massgebenden Umsatz)	–60'169	–61'602
Vortrag aus dem Jahr 2021 respektive 2020	10'476	10'602
Mehrausgaben als statutarisch verpflichtet	13'277	23'934

Bericht der Revisionsstelle

An die Urabstimmung der
Genossenschaft Migros Aare, Moosseedorf

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Aare (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025 und der Erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutender Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Die Verwaltung ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten der Verwaltung für die Jahresrechnung

Die Verwaltung ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die die Verwaltung als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist die Verwaltung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltung beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt.

Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:

<https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen



In Übereinstimmung mit Art. 906 Abs. 1 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 906 Abs. 1 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag der Verwaltung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Bern, 18. März 2026
Ernst & Young AG

Mathias Zeller
(Qualified Signature)
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Fabrice von Aarburg
(Qualified Signature)
Zugelassener Revisionsexperte

WICHTIGSTE KENNZAHLEN

	2025	2024
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen (Mio. CHF)	3'059	3'260
Ergebnis vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT) (Mio. CHF)	47.1	16.6
Jahresgewinn (Mio. CHF)	63.4	52.7
Investitionen (Mio. CHF)	75.9	88.0
Personalbestand (Anzahl Mitarbeitende im Jahresdurchschnitt)	7'539	8'511
Vollzeitstellen (Jahresdurchschnitt)	5'751	6'501
Anzahl Lernende (Jahresdurchschnitt)	511	634
Verkaufsstellen Supermarkt	128	128
Verkaufsstellen VOI	49	48
Verkaufsstellen M-Restaurants, M-Take-Away	48	51
Anzahl Genossenschaftsmitglieder (Kopfzahlen)	544'657	539'933

Herausgeberin

Genossenschaft Migros Aare, Schönbühl

Redaktion

Corporate Communications

Direktion Finance

Genossenschaft Migros Aare, Schönbühl

Konzept und Visuelle Gestaltung

weiss communication + design, Biel

Bilder

Fotostudio Genossenschaft Migros Aare

Was uns verbindet.



Online-Geschäftsbericht

MIGROS
Genossenschaft Migros Aare