

Gemeinschaft. Nachhaltigkeit. Bildung. Kultur. Integration. Regionalität. Soziale Verantwortung. Qualität. Innovation. Vielfalt. Kundennähe. Was uns verbindet.



**Alle Stories und
den Geschäftsbericht
zum Download
gibt's online!**

Online-Geschäftsbericht



03	Editorial
04	Wer wir sind
06	Zahlen und Fakten
08	Finanzbericht
10	Wertschöpfung
12	Erfolgsrechnung
14	Bilanz
16	Anhang
24	Antrag der Verwaltung zur Verwendung des Bilanzgewinnes
26	Bericht der Revisionsstelle
29	Wichtigste Kennzahlen
30	Geschäftsleitung
32	Verwaltung
34	Genossenschaftsrat
36	Impressum



Online-Geschäftsbericht

Verlässlich, leistungsstark, verbindend

Es freut uns, berichten zu können, dass wir im Jahr 2025 wichtige Etappen für die Migros Aare erfolgreich gemeistert haben: Mit gezielten Effizienzsteigerungen, der Revitalisierung und dem Ausbau unseres Supermarktnetzes sowie der Fokussierung auf das Kerngeschäft konnten wir die Voraussetzung für neues Wachstum legen und unsere Position in einem anspruchsvollen Marktumfeld stärken.

Die notwendige Neuausrichtung einzelner Geschäftsfelder und die damit verbundenen organisatorischen Konsequenzen haben dabei unsere ganze Sorgfalt gefordert. Wir mussten schwierige Entscheide im letzten Jahr treffen, welche in der öffentlichen Wahrnehmung teilweise kritisch beurteilt wurden. Klar wurde jedoch ebenfalls: Die Migros Aare verfügt über deutliche Prioritäten und eine klar ausgerichtete Strategie. Deshalb sind wir überzeugt, in die richtige Richtung zu gehen und auf dieser Basis weiter zu investieren, Effizienzpotentiale zu nutzen



und neue Projekte voranzutreiben, um die Migros Aare noch stärker zu machen. Die vorliegenden Geschäftsergebnisse bestätigen uns darin.

Seit Dezember 2025 ergänzt Jürg Stöckli als neuer Präsident der Verwaltung die Führung der Migros Aare. Mit seiner ausgewiesenen Erfahrung in den Bereichen Unternehmensführung, Immobilien, Verkehr und Handel wird er nicht nur unsere Expansionsvorhaben fachkundig begleiten. Seine Wahl steht für Kontinuität und Aufbruch zugleich und unterstreicht unseren Anspruch, die Genossenschaft sowohl strategisch als auch operativ wettbewerbsfähig aufzustellen.

Auch das weniger Sichtbare zeichnet uns aus: das Engagement für die Menschen in unserer Region. Denn neben dem täglichen Beitrag zur Versorgungssicherheit setzen wir kontinuierlich Impulse zur gesellschaftlichen Teilhabe und Lebensqualität mit dem Ziel, für die Bevölkerung

da zu sein – als Dank an all jene, die mit ihrem Einkauf in unseren Filialen das Fundament für unseren Erfolg schaffen.

Unser Dank gilt auch unseren Mitarbeitenden, die mit viel Herz und Engagement den Wandel mittragen: Ihr Einsatz verdient grosse Anerkennung. Vielleicht sind wir noch nicht am Ziel – aber wir sind unterwegs. Mit Zuversicht, Entschlossenheit und dem festen Willen, die Migros Aare gemeinsam in eine gesicherte Zukunft zu führen.

Jürg Stöckli

Präsident der Verwaltung
Migros Aare

Reto Sopranetti

Geschäftsleiter
Migros Aare

Schönbühl, März 2026

Wer wir sind

Die Migros Aare ist eine von zehn Genossenschaften des Migros-Genossenschafts-Bundes. Sie erstreckt sich über die Kantone Aargau, Bern und Solothurn. Mit ihrem Leistungsauftrag übernimmt sie eine zentrale Rolle in der Versorgung der Bevölkerung mit Lebensmitteln des täglichen Bedarfs. Dabei wollen wir in der gesamten Lieferkette und den eigenen Betrieben Verantwortung für Mensch und Natur übernehmen: Die Migros Aare gewährleistet Versorgungssicherheit, sorgt dabei für regionale Wertschöpfung und schont Umwelt, Klima und Ressourcen. Mit dem Kulturprozent und ihren Sponsorings engagiert sich die Genossenschaft in der Region für Gesellschaft, Bildung, Kultur und Sport. Für rund 7'200 Menschen aus 95 Nationen ist die Migros Aare eine fortschrittliche und verlässliche Arbeitgeberin mit attraktiven Konditionen zur besseren Vereinbarkeit von Beruf und Privatleben.

7

GESCHÄFTSLEITUNGS- MITGLIEDER

544'657

Genossenschafterinnen
und Genossenschafter

WIRTSCHAFTSGEBIET

3 Kantone: Aargau, Bern
und Solothurn

1 Aare

2 Basel

3 Genf

4 Luzern

5 Neuenburg-Freiburg

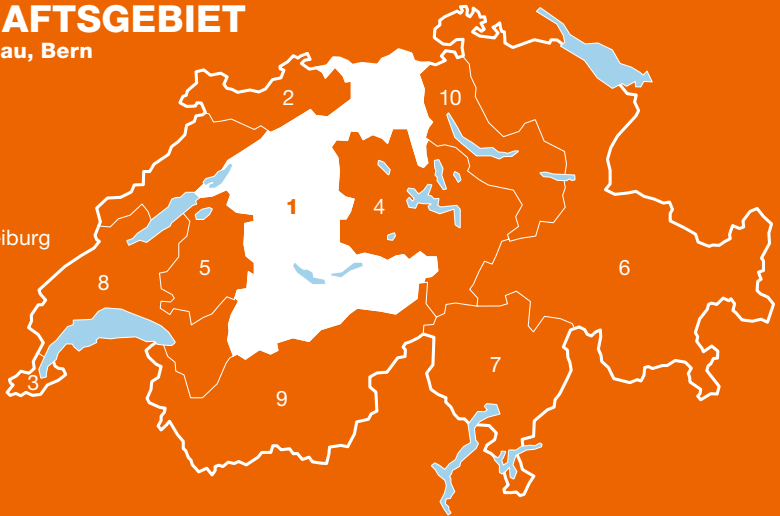
6 Ostschweiz

7 Tessin

8 Waadt

9 Wallis

10 Zürich



60

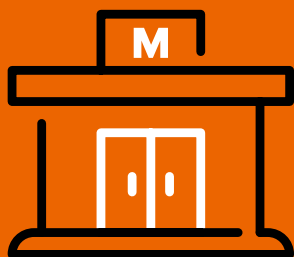
Genossenschafts-
rätinnen und
Genossenschaftsräte

7

Verwaltungs-
mitglieder

ZAHLEN & FAKTEN

Die Zahlen beziehen sich
auf das Geschäftsjahr 2025



128

Verkaufsstellen Supermarkt
der Migros Aare (ohne VOI)



7'539

Mitarbeitende
aus 95 Nationen



13

Lehrberufe



3.06 Mrd.

Umsatz in CHF



544'657

Genossenschafterinnen und
Genossenschafter



242'750

Quadratmeter Verkaufsfläche



Vom Umbau zur Expansion: Migros Aare nutzt ihre **starke Finanzbasis für Wachstum im Kerngeschäft**

Die Migros Aare hat im Geschäftsjahr 2025 ihre finanzielle Basis durch einen Jahresgewinn von 63.4 Mio. Franken weiter gestärkt und die in den vergangenen Jahren eingeleitete Transformation konsequent vorangetrieben. Vor allem die Preisinvestitionen ins Supermarktgeschäft und der schrittweise Rückzug aus den Fachmärkten wirkten sich erwartungsgemäss deutlich auf den Umsatz von 3'059 Mio. Franken aus. Dennoch gelang es, das operative Ergebnis zu verbessern und eine gesunde Ertragslage zu sichern – eine wichtige Voraussetzung, um aus einer soliden Position heraus in den kommenden Jahren gezielt im Kerngeschäft zu wachsen.

WERTSCHÖPFUNG
in TCHF

	2025		2024	
ENTSTEHUNG				
Unternehmungsleistung	3'137'433	100.00 %	3'326'481	100.00 %
. / . Vorleistungen	2'406'124	76.69 %	2'584'930	77.71 %
. / . Abschreibungen	187'637	5.98 %	158'385	4.76 %
Nettowertschöpfung	543'672	17.33 %	583'166	17.53 %
VERTEILUNG				
an Mitarbeitende	453'891	83.49 %	504'970	86.59 %
an öffentliche Hand	12'296	2.26 %	6'612	1.13 %
an Gesellschaft	14'097	2.59 %	14'429	2.47 %
an Kreditgeber	-15	0.00 %	4'502	0.77 %
an Unternehmen	63'403	11.66 %	52'653	9.03 %
	543'672	100.00 %	583'166	100.00 %

Wertschöpfung

Die Wertschöpfungsrechnung wird nach den Richtlinien des Migros-Genossenschafts-Bundes erstellt. Die Nettowertschöpfung zeigt den in einem Jahr geschaffenen Wertzuwachs. Im Geschäftsjahr 2025 verzeichnete die Genossenschaft Migros Aare eine Nettowertschöpfung von CHF 543.7 Mio.

Verteilung der Wertschöpfung

Mitarbeitende

Der Anteil an die Mitarbeitenden beträgt CHF 453.9 Mio. Die Entwicklung im 2025 ist getrieben durch die Personalreduktion in Zusammenhang mit dem Ausstieg aus den Fachmärkten.

Öffentliche Hand

Die Genossenschaft Migros Aare leistete im abgelaufenen Geschäftsjahr eine Steuerabgabe von CHF 12.3 Mio.

Gesellschaft

Die Zuwendungen für kulturelle, soziale und wirtschaftspolitische Zwecke werden unter Einhaltung der Vorgaben aus den Statuten vergeben. Im Geschäftsjahr 2025 betrugen die Ausgaben für das Kulturprozent CHF 14.1 Mio.

Kreditgeber

Finanzaufwand und Finanzertrag waren im vergangenen Geschäftsjahr ausgeglichen.

Unternehmung

Der Gewinn des laufenden Jahres bleibt durch die Erhöhung der Reserven und den Vortrag auf die neue Rechnung in der Migros Aare.

ERFOLGSRECHNUNG

in TCHF

	2025	2024
NETTOERLÖSE AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN		
Detailhandel	2'737'957	2'941'918
Grosshandel	111'686	109'562
Gastronomie	92'198	97'614
Freizeit	15'512	15'743
Immobilien	100'384	94'016
Dienstleistungen	1'398	1'312
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	3'059'135	3'260'165
Andere betriebliche Erträge ^{2.1}	78'298	66'316
Total betrieblicher Ertrag	3'137'433	3'326'481
BETRIEBLICHER AUFWAND		
Waren- und Dienstleistungsaufwand	-2'004'404	-2'282'122
Personalaufwand ^{2.2}	-453'891	-504'970
Mietaufwand	-102'048	-113'118
Anlagenunterhalt	-33'262	-33'279
Energie und Verbrauchsmaterial	-61'250	-70'939
Werbeaufwand	-8'633	-16'678
Verwaltungsaufwand	-18'556	-20'090
Übriger betrieblicher Aufwand ^{2.3}	-220'652	-110'292
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens ^{2.4}	-187'637	-158'385
Total betrieblicher Aufwand	-3'090'333	-3'309'872

	2025	2024
ERGEBNIS VOR FINANZERGEBNIS UND STEUERN	47'100	16'609
Finanzergebnis ^{2.5}	15	-4'502
Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis ^{2.6}	28'584	47'159
ERGEBNIS VOR STEUERN	75'699	59'266
Direkte Steuern	-12'296	-6'612
Jahresgewinn	63'403	52'653

2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6 Siehe «Anhang zur Jahresrechnung» Seite 17/18

BILANZ

in TCHF

Aktiven**31.12.2025****31.12.2024****UMLAUFVERMÖGEN**

Flüssige Mittel	21'080	25'063
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
Gegenüber Dritten	5'715	9'508
Gegenüber Beteiligungen	180	632
Übrige kurzfristige Forderungen		
Gegenüber Dritten	37'855	40'972
Gegenüber Beteiligungen	5'369	6'280
Vorräte	49'656	76'400
Aktive Rechnungsabgrenzungen ^{2.7}	14'114	18'223
Total Umlaufvermögen	133'969	177'078

ANLAGEVERMÖGEN

Finanzanlagen		
Gegenüber Dritten	6'344	4'949
Gegenüber Beteiligungen	9'400	9'600
Beteiligungen ^{2.8}	26'822	28'262
Sachanlagen		
Grundstücke und Bauten	782'685	938'770
Technische Anlagen und Maschinen	46'314	46'200
Übrige Sachanlagen	3'677	–
Anlagen in Bau	67'847	39'347
Immaterielle Werte	1'332	2'200
Total Anlagevermögen	944'421	1'069'328

Total Aktiven**1'078'391****1'246'406**

Passiven**31.12.2025****31.12.2024****KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL**

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Gegenüber Dritten

37'136

44'300

Gegenüber Beteiligungen

187

4'621

Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

Gegenüber Dritten

–

24'939

Gegenüber Beteiligungen

90'297

202'169

Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

Gegenüber Dritten

83'392

61'956

Gegenüber Beteiligungen

28

–

Passive Rechnungsabgrenzungen ^{2.9}

44'976

58'891

Kurzfristige Rückstellungen ^{2.10}

26'933

32'203

Total kurzfristiges Fremdkapital**282'949****429'079****LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL**

Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

Gegenüber Dritten

12'032

10'713

Gegenüber Beteiligungen

40'400

115'400

Langfristige Rückstellungen ^{2.11}

21'004

32'658

Total langfristiges Fremdkapital**73'435****158'771****Total Fremdkapital****356'385****587'850****EIGENKAPITAL**

Genossenschaftskapital

5'447

5'399

Gesetzliche Gewinnreserve

3'196

3'196

Freiwillige Gewinnreserven

649'079

597'079

Gewinnvortrag

882

229

Jahresgewinn

63'403

52'653

Total Eigenkapital**722'006****658'556****Total Passiven****1'078'391****1'246'406**

ANHANG

1. Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung, Rechnungslegung, weitere Transparenz- und Sorgfaltspflichten des Obligationenrechts (Art. 957 bis 964 OR) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Unternehmens können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

Die flüssigen Mittel werden zum Nominalwert bilanziert. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zum Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen für erkennbare Ausfallrisiken bewertet. Die Bewertung der Vorräte erfolgt zum Einstandspreis abzüglich allfällig betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen. Die Beteiligungen und Finanzanlagen werden zum Nominalwert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert. Die Bewertung des Anlagevermögens erfolgt zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich planmässiger Abschreibungen sowie allfällig betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen. Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, die übrigen Verbindlichkeiten und die passiven Rechnungsabgrenzungen werden zum Nennwert bilanziert. Rückstellungen werden für gegenwärtige Verpflichtungen aufgrund von vergangenen Ereignissen gebildet, wenn ihr Eintreten wahrscheinlich ist. Die Bewertung erfolgt zum bestmöglichen Schätzwert. Alle in Fremdwährungen gehaltenen Aktiven und Passiven werden zu den am Bilanzstichtag geltenden Wechselkursen umgerechnet. Die Umrechnung von Erträgen und Aufwendungen in Fremdwährungen sowie von sämtlichen Fremdwährungstransaktionen erfolgt zu den an den jeweiligen Transaktionsdaten geltenden Wechselkursen. Die daraus resultierenden Kursdifferenzen werden in der Erfolgsrechnung erfasst.

Der Migros-Genossenschafts-Bund (MGB) ist ein Genossenschaftsverband im Sinne von Art. 921–925 des Schweizerischen Obligationenrechts. Der MGB, die ihm angeschlossenen Genossenschaften, die ihnen gehörenden Unternehmen sowie die Migros-Stiftungen bilden die Migros-Gruppe. Die Organisation als Genossenschaftsverband hat zur Folge, dass die Migros-Gruppe als eine unter der einheitlichen Leitung des MGB stehende wirtschaftliche Einheit zu betrachten ist. Mit dem Ziel, die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie die Geldflüsse dieser wirtschaftlichen Einheit darzustellen, wird die konsolidierte Jahresrechnung des MGB nach anerkanntem Standard (Swiss GAAP FER) erstellt.

Die Genossenschaft Migros Aare ist Teil der konsolidierten Jahresrechnung des MGB und kann damit gemäss Art. 961d Abs. 1 Ziff. 2 OR auf die zusätzlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung, die Geldflussrechnung und den Lagebericht verzichten. Ebenfalls ist die Genossenschaft Migros Aare gemäss Art. 963a Abs. 1 Ziff. 2 OR von der Pflicht zur Erstellung einer Konzernrechnung befreit.

Im Berichtsjahr wurden Anpassungen im internen Warenverrechnungsmodell vorgenommen. Die erzielte Marge aus dem Detailhandelsgeschäft wird dadurch direkt in der Erfolgsrechnung der Genossenschaften gezeigt. Die Anpassungen führen im Wesentlichen in folgenden Erfolgsrechnungspositionen zu Verschiebungen ggü. dem Vorjahr: Waren- und Dienstleistungsaufwand, Werbe- sowie übriger betrieblicher Aufwand. In der Bilanz ist die Position der Warenvorräte betroffen.

Zudem wurden im Berichtsjahr Anpassungen in der Gliederung/Darstellung der Jahresrechnung (Bilanz und Anhang) vorgenommen. Die Vorjahreswerte werden in der Folge ebenfalls gemäss neuer Gliederung dargestellt.

2. Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz

in TCHF

31.12.2025

31.12.2024

2.1 Andere betriebliche Erträge

78'298

66'316

Konzerninterne Erlöse aus Weiterverrechnungen

38'131

24'730

Franchising

7'323

7'521

Personalverleih

5'515

5'458

Aktivierete Eigenleistungen

3'815

2'649

Sonstige Erträge

23'515

25'958

2.2 Personalaufwand

453'891

504'970

Löhne und Gehälter

355'322

399'852

Sozialversicherungen

40'043

43'485

Personalvorsorgeeinrichtungen

42'307

46'591

Übriger Personalaufwand

16'220

15'041

in TCHF

31.12.2025**31.12.2024****2.3 Übriger betrieblicher Aufwand****220'652****110'292**

Informatikdienstleistungen	39'481	28'039
Aufwendungen Kulturprozent	13'538	13'972
Gebühren und Abgaben	6'385	6'341
Logistik und Transporte	5'166	5'129
Sonstiger Betriebsaufwand	156'082	56'811

2.4 Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens**187'637****158'385**

Grundstücke und Bauten	164'354	79'661
Technische Anlagen und Maschinen	16'788	70'349
Übrige Sachanlagen	3'442	7'279
Immaterielle Werte	1'590	845
Beteiligungen	1'461	250

2.5 Finanzergebnis**15****-4'502**

Kapitalzinsertrag	469	899
Wertschriftenertrag	27	85
Beteiligungsertrag	539	329
Übriger Finanzertrag	262	108
Kapitalzinsaufwand	-1'033	-3'647
Übriger Finanzaufwand	-250	-2'276

2.6 Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis**28'584****47'159**

Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen	28'584	37'478
Verlust aus Veräusserung von Anlagevermögen	–	-984
Kurzarbeitsentschädigung Covid-19 für Jahre 2020 und 2021	–	10'664

in TCHF

31.12.2025**31.12.2024****2.7 Aktive Rechnungsabgrenzungen****14'114****18'223**

Aktionskostenzuschüsse

4'378

3'013

Vorausbezahlte Aufwendungen

1'696

12'310

Vorausbezahlte Steuern

4'231

512

Übrige Abgrenzungen

3'809

2'388

2.8 Direkte Beteiligungen**Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich**

Grundkapital CHF 15'000'000

Vermittlung von Waren und Dienstleistungen
sowie Kulturgütern

Kapitalanteil

19.70 %

19.70 %

Stimmrechtsanteil

16.22 %

16.22 %

Migros Supermarkt AG, Zürich

Grundkapital CHF 329'705.60

Vermittlung von Waren und Dienstleistungen

Kapitalanteil

16.50 %

16.50 %

Stimmrechtsanteil

16.50 %

16.50 %

Migros Fachmarkt AG in Liquidation, Zürich

Grundkapital CHF 10'000'000

Vermittlung von Waren und Dienstleistungen

Kapitalanteil

25.00 %

25.00 %

Stimmrechtsanteil

25.00 %

25.00 %

Miduca AG, Zürich

Grundkapital CHF 10'000'000

Dienstleistungen aller Art auf dem Gebiet der Bildung

Kapitalanteil

10.00 %

10.00 %

Stimmrechtsanteil

10.00 %

10.00 %

31.12.2025

31.12.2024

2.8 Direkte Beteiligungen**movemi AG, Zürich**

Grundkapital CHF 834'000

Betrieb, Verwaltung und Führung von Fitness Centern

Kapitalanteil	22.06 %	22.06 %
---------------	---------	---------

Stimmrechtsanteil	22.06 %	22.06 %
-------------------	---------	---------

VOI AG, Moosseedorf

Grundkapital CHF 1'000'000

Handel mit Waren (Franchising)

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
---------------	----------	----------

Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %
-------------------	----------	----------

Capricorn Holding AG, Rüttligen-Alchenflüh

Grundkapital CHF 1'000'000

Verwaltung von Beteiligungen

Kapitalanteil	40.00 %	40.00 %
---------------	---------	---------

Stimmrechtsanteil	40.00 %	40.00 %
-------------------	---------	---------

Naturparkkäserei Diemtigtal AG, Diemtigen

Grundkapital CHF 400'000

Betrieb Milchverarbeitungsstätte

Kapitalanteil	23.00 %	23.00 %
---------------	---------	---------

Stimmrechtsanteil	23.00 %	23.00 %
-------------------	---------	---------

Mimab AG, Baden

Grundkapital CHF 300'000

Erwerb, Erstellung, Überbauung, Vermietung und Verwaltung von Liegenschaften

Kapitalanteil	41.00 %	41.00 %
---------------	---------	---------

Stimmrechtsanteil	41.00 %	41.00 %
-------------------	---------	---------

Casa Interio AG, Moosseedorf

Grundkapital CHF 1'000'000

Operative Tätigkeit eingestellt, in Geschäftsaufgabe

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
---------------	----------	----------

Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %
-------------------	----------	----------

31.12.2025**31.12.2024****2.8 Direkte Beteiligungen****MA Ventures AG, Moosseedorf**

Grundkapital CHF 1'000'000

Verwaltung von Beteiligungen, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

FoodNow AG, Bern (ehemals LFS AG)

Grundkapital CHF 169'445

Dienstleistungen Gastronomie, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	59.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	59.00 %

Shopping-Center Brünnen AG, Bern

Grundkapital CHF 100'000

Halten von Grundstück, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

FlowerPower Fitness und Wellness AG, Moosseedorf

Grundkapital CHF 100'000

Betrieb Fitness-, Wellness- und Freizeitcentern, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

Time-Out AG, Moosseedorf

Grundkapital CHF 100'000

Betrieb Fitness- und Freizeitanlage, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

Shopyland, Shopy AG, Moosseedorf

Grundkapital CHF 100'000

Verwaltung von Grundstücken, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

31.12.2025**31.12.2024****2.8 Direkte Beteiligungen****Culinart Gastro AG, Moosseedorf**

Grundkapital CHF 100'000

Gastronomie, stille Gesellschaft

Kapitalanteil	100.00 %	100.00 %
Stimmrechtsanteil	100.00 %	100.00 %

Wesentliche indirekte Beteiligungen werden in der konsolidierten Jahresrechnung des MGB offengelegt.

in TCHF

2.9 Passive Rechnungsabgrenzungen**44'976****58'891**

Ertragsabgrenzung Abonnemente Bernaqua	1'702	1'586
Zinsabgrenzung	406	1'242
Mieten	15	17
Cumulus Verpflichtungen gegenüber Kunden	30'501	33'971
Übrige Abgrenzungen	12'353	22'075

2.10 Kurzfristige Rückstellungen**26'933****32'203**

Belastende Verträge	11'387	8'445
Rückbaukosten	14'663	18'405
Restrukturierungen	883	5'353

2.11 Langfristige Rückstellungen**21'004****32'658**

AHV-Ersatzrente	759	1'533
Belastende Verträge	18'089	19'859
Rückbaukosten	1'152	10'184
Ersatzinvestitionen/Sanierungen	1'004	1'083

3. Weitere Angaben

in TCHF

31.12.2025**31.12.2024**

Restbetrag der Leasingverpflichtungen mit einer Restlaufzeit > 1 Jahr	729'092	708'920
Mietzinsgarantie, Moosstrasse 11, Urtenen-Schönbühl	364	364
Zahlungsgarantie auf Migros Bank Kontokorrent	350	1'310
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	8'793	–
Gesamtbetrag der für Verbindlichkeiten Dritter bestellten Sicherheiten	22'245	21'680
Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven	9'557	9'659
Gesamtbetrag der netto aufgelösten stillen Reserven	–	15'890

2025**2024**

Personalbestand im Jahresdurchschnitt

Festangestellte	6'365	7'118
Teilzeitangestellte im Stundenlohn	1'175	1'393
Vollzeitstellen	5'751	6'501
Lernende	511	634

Eventualverbindlichkeiten

Im Rahmen der Finanzierung der Miduca AG, welche Dienstleistungen für die regionalen Migros-Genossenschaften im Bereich der Klubschulen und Erwachsenenbildung erbringt, hat der MGB der Miduca AG ein Darlehen von maximal CHF 15 Mio. gewährt. Die an der Miduca AG beteiligten Genossenschaften garantieren dieses Darlehen im Rahmen ihres Defizitdeckungsschlüssels. Der Anteil der Genossenschaft Migros Aare beträgt maximal CHF 3.36 Mio.

Sorgfaltspflichten und Transparenz bezüglich Kinderarbeit

Die konsolidierte Nachhaltigkeitsberichterstattung des Migros-Genossenschafts-Bundes für die Migros-Gruppe enthält die Offenlegungspflicht gemäss OECD-Leitfaden vom 30. Mai 2018 und gemäss den international anerkannten Regelwerken ILO-Übereinkommen Nr. 138 und 182, ILO-IOE Child Labour Guidance Tool for Business vom 15. Dezember 2015. Die Genossenschaft Migros Aare ist in diese konsolidierte Berichterstattung einbezogen.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der statutarischen Jahresrechnung durch die Verwaltung zuhanden des Genossenschaftsrates und der Urabstimmung fanden keine für die Jahresrechnung 2025 wesentlichen Ereignisse statt.

ANTRAG DER VERWALTUNG ZUR VERWENDUNG DES BILANZGEWINNES

in TCHF

	2025	2024
Gewinnvortrag	882	229
Jahresgewinn	63'403	52'653
Bilanzgewinn	64'285	52'882
Zuweisung an freiwillige Gewinnreserve	-64'000	-52'000
Vortrag auf neue Rechnung	285	882

AUFWENDUNGEN DES KULTURPROZENTES

in TCHF

	2025	2024
Kulturelles	1'624	1'493
Bildung	9'813	10'582
Soziales	978	978
Freizeit und Sport	660	451
Wirtschaftspolitik	460	469
Anteilmässige Verwaltungskosten	562	457
Total	14'097	14'429
0.5 % des massgebenden Umsatzes	14'151	15'196

KUMULATIVE KULTURAUFWENDUNGEN

in TCHF

	2022–2025	2021–2024
Kumulative Kultur-Ausgaben	62'970	74'934
Kumulative Zuweisung aus Kulturprozent (0.5 % auf massgebenden Umsatz)	–60'169	–61'602
Vortrag aus dem Jahr 2021 respektive 2020	10'476	10'602
Mehrausgaben als statutarisch verpflichtet	13'277	23'934

Bericht der Revisionsstelle

An die Urabstimmung der
Genossenschaft Migros Aare, Moosseedorf

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Aare (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025 und der Erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutender Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Die Verwaltung ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten der Verwaltung für die Jahresrechnung

Die Verwaltung ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die die Verwaltung als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist die Verwaltung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltung beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt.

Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:
<https://www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen



In Übereinstimmung mit Art. 906 Abs. 1 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 906 Abs. 1 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag der Verwaltung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Bern, 18. März 2026
Ernst & Young AG

Mathias Zeller
(Qualified Signature)
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Fabrice von Aarburg
(Qualified Signature)
Zugelassener Revisionsexperte

WICHTIGSTE KENNZAHLEN

	2025	2024
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen (Mio. CHF)	3'059	3'260
Ergebnis vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT) (Mio. CHF)	47.1	16.6
Jahresgewinn (Mio. CHF)	63.4	52.7
Investitionen (Mio. CHF)	75.9	88.0
Personalbestand (Anzahl Mitarbeitende im Jahresdurchschnitt)	7'539	8'511
Vollzeitstellen (Jahresdurchschnitt)	5'751	6'501
Anzahl Lernende (Jahresdurchschnitt)	511	634
Verkaufsstellen Supermarkt	128	128
Verkaufsstellen VOI	49	48
Verkaufsstellen M-Restaurants, M-Take-Away	48	51
Anzahl Genossenschaftsmitglieder (Kopfzahlen)	544'657	539'933



RETO SOPRANETTI

Geschäftsleiter



MATTHIAS BAUMANN

Leiter Direktion Retail

MARIO RUNCO
Leiter Direktion Corporate Development



Geschäfts- leitung

Die Geschäftsleitung ist für die operative Führung der Migros Aare zuständig.

ANDRÉ TÖNGI

Leiter Direktion Real Estate

**BIRGIT MEIER-HOBMEIER**

Leiterin Direktion Human Resources

ROGER REINHARD

Leiter Direktion Finance

**BERNARD GRUHL**

Leiter Direktion Operations



JÜRIG STÖCKLI
Präsident

CHANTAL BÜCHI
Präsidentin Kompensations-
und Nominationsausschuss



RENÉ SCHMIED
Mitglied Kompensations- und
Nominationsausschuss

Die Verwaltung ist die strategische Leitung der Migros Aare. Sie trägt die oberste Verantwortung für die Genossenschaft Migros Aare und hat die Oberaufsicht über die Geschäftsleitung. Weiter ist sie für die Ausführung der Beschlüsse des Genossenschaftsrates und von Urabstimmungen zuständig.

Ver



KURT PLATTNER

Vizepräsident und Mitglied
Auditausschuss



KARIN WYENEN

Präsidentin Auditausschuss

MARTIN VOLKART

Mitglied Kompensations- und
Nominationsausschuss



THERES STEFAN

Personalvertreterin



Verwaltung

GENOSSENSCHAFTSRAT

Der Genossenschaftsrat vertritt gegenüber der Verwaltung und der Geschäftsleitung die Interessen der über einer halben Million Genossenschafterinnen und Genossenschafter im Wirtschaftsgebiet der Migros Aare. Die Mehrheit der 60 Mitglieder wird gemäss Statuten von Frauen gebildet. Präsiert wird der Rat von Anja Fischer.



Anja Fischer
Bern
Präsidentin

Affentranger Thomas
Küttigen

B

Ammann Urs
Bad Zurzach

KosA

Bircher Andreas
Zollikofen

Blöchliger Rolf
Baden

Bracher Rolf
Grafenried

D

Brändli Thomas
Kallnach

D

Brülisauer Samuel
Bern

D

Burnier Valérie
Matten b. Interlaken

D

de Jonge-Niklaus Patrizia
Jegenstorf

de Weck Nicole
Wimmis

D

Dick Marianne
Bolligen

Ernst Beatrice
Holderbank

Fischer Anja
Bern

D/B

Friedrich Andreas
Rüfenacht

KosA/P

Gerber René
Herzogenbuchsee

KosA

Grütter Anita
Bern

D

Hess Claudia
Langenthal

Hinni Karin
Matten b. Interlaken

Hofer Hofstetter Corinne
Bern

Hofmann Peter
Solothurn

Kohler Nathalie
Oftringen

D

Kräuchi Madlene
Rupperswil

P

Kuhn Beat
Gurbrü

Lanz Marcel
Suhr

Legler Bettina
Muri b. Bern

KosA/D

Mader Brigitte
Bern

Mangold Jacqueline
Biberstein

D

Maurer Mirjam
Birmenstorf

Meier Christian
Toffen

Meister Franziska-Ivy
Ostermundigen

Meli Marco
Oberlunkhofen

Monnier Daniela
Grenchen

Morach Anita
Aarberg

Oppliger Susanne
Oberburg

Reidy Yves
Port

Riesen Lilian
Bremgarten

Rosenast Erwin
Gränichen

Rytz Frank
Bern

Schäfer Sandra
Meinisberg

Scherz Evelyn
Oberwangen

Schilling Fridolin
Uetligen

Schudel Emanuel
Heimiswil

Schuppisser Isabelle
Bremgarten

Schwarzenberger Andrea
Muri

Strub Eveline
Gretzenbach

Stuber Doris
Solothurn

Stutz Monika
Belp

Wälchli Reto
Fraubrunnen

Walter Markus
Langendorf

Weidermann Sabine
Gränichen

Weiersmüller Peter
Jonen

Widmer Marcel
Münchenbuchsee

Wiget Angelika
Nesselnbach

Wirz Christian
Bad Zurzach

Wüthrich Marcel
Rüfenacht

Zaugg Tanja
Bern

Zeiter Patrik
Riken

Zurbrügg Katrin
Unterseen

Zurlinden Roland
Wildeggen

Züttel Amanda
Fraubrunnen

B Büro
D Delegierte/r
KosA Kommission für soziale Anliegen
P Personalvertreter/in

Herausgeberin

Genossenschaft Migros Aare, Schönbühl

Redaktion

Corporate Communications

Direktion Finance

Genossenschaft Migros Aare, Schönbühl

Konzept und Visuelle Gestaltung

weiss communication + design, Biel

Bilder

Fotostudio Genossenschaft Migros Aare

Migros Brand Portal

Druck

Mastra Druck, Urtenen-Schönbühl

Was uns verbindet.



Online-Geschäftsbericht

