

# Nachhaltigkeits- bericht nach GRI 2025

**Migros-  
Gruppe**

# Inhalt

|                                                 |    |                                                       |     |
|-------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------|-----|
| <b>Über diesen Bericht</b>                      | 3  | <b>Themenstandards</b>                                | 73  |
| Vorwort                                         | 4  | Umwelt                                                | 74  |
|                                                 |    | Soziales                                              | 105 |
| <b>Allgemeine Angaben</b>                       | 6  | <b>GRI-Index</b>                                      | 116 |
| 1. Organisation und Berichterstattungspraktiken | 7  |                                                       |     |
| 2. Tätigkeiten und Mitarbeitende                | 16 |                                                       |     |
| 3. Unternehmensführung                          | 21 | <b>Anhang</b>                                         | 126 |
| 4. Strategie, Richtlinien und Praktiken         | 31 | Abkürzungsverzeichnis                                 | 127 |
| 5. Einbindung von Anspruchsgruppen              | 39 | Kennzahlen & Definitionen                             | 128 |
|                                                 |    | Übersicht der gelöschten CO <sub>2</sub> -Zertifikate | 133 |
| <b>Wesentliche Themen</b>                       | 41 |                                                       |     |
| Treibhausgasemissionen & Energie                | 53 |                                                       |     |
| Biodiversität                                   | 55 |                                                       |     |
| Abfall & Kreislaufwirtschaft                    | 61 |                                                       |     |
| Produktverantwortung                            | 64 |                                                       |     |
| Marketing & Konsumverhalten                     | 68 |                                                       |     |
| Menschenrechte & Arbeitsbedingungen             | 70 |                                                       |     |

# Über diesen Bericht

Der in Übereinstimmung mit den GRI-Standards verfasste Nachhaltigkeitsbericht der Migros-Gruppe bietet einen Überblick über die Massnahmen und Fortschritte im Bereich der Nachhaltigkeit der Migros-Gruppe. Die **Migros Bank** [↗](#) sowie die **tegut ... Holding AG** [↗](#) veröffentlichen jeweils eigene Nachhaltigkeitsberichte und sind nicht von diesem Bericht der Migros-Gruppe erfasst.

Sofern einzelne Unternehmen der Migros-Gruppe Kommunikationen zu Nachhaltigkeitsthemen veröffentlichen, bilden diese keinen Bestandteil dieses gruppenweiten Nachhaltigkeitsberichts.

Aus Gründen der Lesbarkeit wird auf geschlechtsspezifische Differenzierungen verzichtet. Sämtliche Personenbezeichnungen gelten für alle Geschlechter.

# Vorwort

[GRI 2-22]



Die nachhaltige Entwicklung der Migros-Gruppe ist fest in ihren Grundwerten verankert. Mit dem Ziel, die Zukunft unseres Planeten aktiv mitzugestalten, will die Migros-Gruppe Verantwortung für ihre ökologischen und sozialen Auswirkungen übernehmen. Im Berichtsjahr 2025 hat die Verwaltung des Migros-Genossenschafts-Bundes eine neue gruppenweite Nachhaltigkeitsstrategie 2030 verabschiedet. Diese adressiert alle wesentlichen Nachhaltigkeitsaspekte der Migros-Gruppe und definiert verbindliche Massnahmen für sämtliche Migros-Unternehmen in den vier strategischen Geschäftsfeldern Food, Non-Food, Gesundheit und Finanzdienstleistungen.

Die Grundwerte der Migros-Gruppe bilden auch die Basis ihres langjährigen gesellschaftlichen Engagements: Mit dem Kulturprozent und dem Pionierfonds zählt die Migros-Gruppe zu den grössten Investorinnen in die gesellschaftliche Entwicklung der Schweiz. Ziel dieses Engagements ist es, die Lebensqualität für alle Menschen in der Schweiz zu verbessern und den gesellschaftlichen Zusammenhalt zu stärken.

Der Wandel hin zu einer nachhaltigen Wirtschaft gelingt nur durch das gemeinsame Handeln aller Akteure: Politik, Wirtschaft und Bevölkerung müssen dabei an einem Strang ziehen. Die Migros-Gruppe versteht

sich als Teil dieses Wandels und hinterfragt kontinuierlich, wie sie ihre Geschäftstätigkeiten und Prozesse nachhaltiger gestalten kann.

Zur Erreichung der Nachhaltigkeitsziele arbeitet die Migros-Gruppe eng mit der Wissenschaft zusammen, um wegweisende Lösungen für zentrale Herausforderungen wie Klimaschutz, Biodiversität, Kreislaufwirtschaft sowie soziale Gerechtigkeit zu entwickeln und Fortschritte zu erzielen.

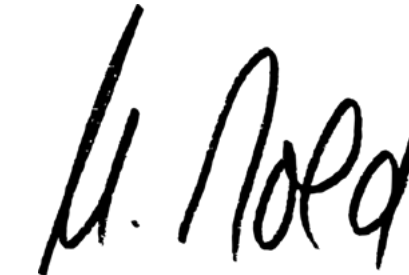
Die Migros-Gruppe hat sich das Ziel gesetzt, bis 2050 Netto-Null zu erreichen. Damit leistet sie einen Beitrag zum Pariser Klimaschutzabkommen und setzt sich dafür ein, die Erderwärmung auf 1.5 °C zu begrenzen. Ein zentraler Schwerpunkt der Klimastrategie liegt auf der Energiewende, die insbesondere für Produktion und Logistik von grosser Bedeutung ist. Im Jahr 2025 hat die Migros-Gruppe 24 neue Photovoltaik-Anlagen in Betrieb genommen. Diese Anlagen erstrecken sich über eine Fläche von rund 40 Fussballfeldern und leisten einen Beitrag zum Ausbau erneuerbarer Energien.

Gleichzeitig setzt die Migros-Gruppe auf starke Partnerschaften mit Organisationen wie Bio Suisse oder IP-SUISSE. Dieses Engagement zeigt sich unter anderem in einer Auswahl an Produkten, die nach eben-

diesen ökologischen Kriterien hergestellt wurden, sowie in dem Anspruch, diese für alle Konsumentinnen und Konsumenten zu erschwinglichen Preisen anzubieten.

Transparenz ist ein weiterer zentraler Bestandteil der Nachhaltigkeitsstrategie. Mit dem M-Check hat die Migros Supermarkt AG gemeinsam mit Expertinnen und Experten Nachhaltigkeitsskalen entwickelt. Denner hat mit dem Label IMPACT ebenfalls Nachhaltigkeitsskalen eingeführt. Diese Instrumente ermöglichen es Kundinnen und Kunden, auf einen Blick einzuschätzen, wie klima- oder tierfreundlich ein Produkt ist – ein weiterer Schritt hin zu verantwortungsbewusstem Konsum.

Der vorliegende Nachhaltigkeitsbericht für das Geschäftsjahr 2025 wurde im Juni 2026 von der Generaldirektion des Migros-Genossenschafts-Bundes im Auftrag der Verwaltung abgenommen. Er dokumentiert die Entwicklungen und Fortschritte im Bereich Nachhaltigkeit der Migros-Gruppe und schafft transparente Einblicke in das Geschäftsjahr 2025.

**Ursula Nold**

Präsidentin der Verwaltung MGB

**Mario Irminger**

Präsident der Generaldirektion MGB

# Allgemeine Angaben [GRI 2]

---

**1. Organisation und Berichterstattungspraktiken**

---

**2. Tätigkeiten und Mitarbeitende**

---

**3. Unternehmensführung**

---

**4. Strategie, Richtlinien und Praktiken**

---

**5. Einbindung von Anspruchsgruppen**

# Allgemeine Angaben

## 1. Organisation und Berichterstattungspraktiken

| GRI-Angabe                     |                                              | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Angabe 2-1 Organisationsprofil |                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2-1-a                          | Rechtlicher Name                             | Der Migros-Genossenschafts-Bund (MGB) ist ein Genossenschaftsverband im Sinne von Art. 921-925 des Schweizerischen Obligationenrechts. Der MGB und die ihm angeschlossenen Genossenschaften sowie die ihnen gehörenden Unternehmen bilden die Migros-Gruppe. Zur Migros-Gemeinschaft gehören daneben auch die Migros-Stiftungen. Die Organisation als Genossenschaftsverband mit entsprechenden statutarischen bzw. vertraglichen Grundlagen hat zur Folge, dass die Migros-Gruppe als eine unter der einheitlichen Leitung des MGB stehende wirtschaftliche Einheit zu betrachten ist. |
| 2-1-b                          | Art der Eigentumsverhältnisse und Rechtsform | Der Nachhaltigkeitsbericht der Migros-Gruppe wird auf konsolidierter Ebene durch den MGB erstellt. [GRI 2-1-a]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2-1-c                          | Ort der Unternehmenszentrale                 | Der MGB hat seinen statutarischen Sitz an der Limmatstrasse 152 in 8005 Zürich (Schweiz). [GRI 2-1-c]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2-1-d                          | Länder mit operativen Tätigkeiten            | Die Anteile am Genossenschaftskapital der zehn regionalen Genossenschaften werden von mehr als zwei Millionen Genossenschaftsmitgliedern gehalten. Die regionalen Genossenschaften wiederum halten sämtliche Anteile des Genossenschaftskapitals des MGB. Das Kerngeschäft der Migros-Gruppe ist der Detailhandel. Weder der MGB noch die Genossenschaften sind börsenkotiert. [GRI 2-1-b]                                                                                                                                                                                              |
|                                |                                              | Die Länder, in denen die Migros-Gruppe tätig ist, sind im <a href="#">Konsolidierungskreis des Finanzberichts, Seite 124 ff. 7</a> der Migros-Gruppe einsehbar. [GRI 2-1-d]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| GRI-Angabe                                                                                     |                                                                              | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 2-2 Entitäten, die in der Nachhaltigkeitsberichterstattung berücksichtigt werden</b> |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2-2-a                                                                                          | Entitäten, die in der Nachhaltigkeitsberichterstattung berücksichtigt werden | <p>Die Migros-Gruppe besteht aus den vier Geschäftsbereichen Food Retail, Non-Food Retail, Gesundheit und Finanzdienstleistungen. Die Migros Bank publiziert für den Bereich Finanzdienstleistungen einen eigenen Nachhaltigkeitsbericht. Tegut publiziert in Umsetzung der rechtlichen Vorgaben ihres Sitzstaates für ihre Gruppe ebenfalls einen separaten Nachhaltigkeitsbericht.</p> <p>Die Entitäten, die von diesem Nachhaltigkeitsbericht erfasst sind, sind in der <a href="#">Tabelle 1 zum Konsolidierungskreis des Nachhaltigkeitsberichts</a> → aufgelistet.</p> <p>Sofern nicht anders angegeben, beziehen sich alle Indikatoren in diesem Bericht auf die Unternehmen der Migros-Gruppe, die gemäss obigen Ausführungen von diesem Bericht erfasst sind.</p> <p>Als wichtige Betriebsstätte gelten alle Standorte, an denen ein konsolidiertes Unternehmen der Migros-Gruppe Tätigkeiten ausübt und Mitarbeitende ihrer Tätigkeit nachgehen, inklusive Verkaufsstellen, Logistik, Produktion oder Administration. Es wird nicht zwischen «wichtigen» und anderen Betriebsstätten unterschieden.</p> <p>Im Folgenden sind die Unternehmen aufgelistet, die von diesem Nachhaltigkeitsbericht erfasst sind.</p> |

Tabelle 1: Liste der in der Nachhaltigkeitsberichterstattung berücksichtigten Entitäten [GRI 2-2-a]

| Food Retail                                |  |                                   |  |
|--------------------------------------------|--|-----------------------------------|--|
| Segment/Unternehmen                        |  | Kategorie                         |  |
| Aproz Sources Minérales SA                 |  | Migros Industrie                  |  |
| Delica AG                                  |  | Migros Industrie                  |  |
| Delica Benelux B. V.                       |  | Migros Industrie                  |  |
| Delica Deutschland GmbH                    |  | Migros Industrie                  |  |
| Delica Foods Canada LTD                    |  | Migros Industrie                  |  |
| DELICA FRANCE SAS                          |  | Migros Industrie                  |  |
| Delica Foods North America LTD             |  | Migros Industrie                  |  |
| DELICA SPAIN S. L.                         |  | Migros Industrie                  |  |
| Delica USA Real Estate LLC                 |  | Migros Industrie                  |  |
| Denner AG                                  |  | Denner                            |  |
| Elsa Group SA                              |  | Migros Industrie                  |  |
| Fresh Food & Beverage Group AG             |  | Migros Industrie                  |  |
| Genossenschaft Migros Aare                 |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Genossenschaft Migros Basel                |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Genossenschaft Migros Luzern               |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Genossenschaft Migros Ostschweiz           |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Genossenschaft Migros Zürich               |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Hug Bäckerei AG                            |  | Migros Industrie                  |  |
| Idhéal SAS                                 |  | Migros Industrie                  |  |
| Lüchinger + Schmid AG, Eier und Eiprodukte |  | Migros Industrie                  |  |
| Mérat AG                                   |  | Migros Industrie                  |  |
| MICARNA SA                                 |  | Migros Industrie                  |  |
| Segment/Unternehmen                        |  | Kategorie                         |  |
| Miduca AG                                  |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Migrol AG                                  |  | Migrol                            |  |
| migrolino AG                               |  | migrolino                         |  |
| Migros (Hong Kong) Ltd                     |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Migros Beteiligungen AG                    |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Migros Consulting Services (Shenzhen) Ltd  |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Migros Fachmarkt AG in Liquidation         |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Migros France SAS                          |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Migros India Private Limited               |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Migros Industrie AG                        |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Migros Logistique Romande SA               |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Migros Online AG                           |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Migros Supermarkt AG                       |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Migros Verteilbetrieb AG                   |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| Migros-Genossenschafts-Bund                |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |
| M-Industry China LLC                       |  | Genossenschaftlicher Detailhandel |  |

| Segment/Unternehmen                                                 | Kategorie                            |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| OSPENA GROUP AG                                                     | Genossenschaftlicher<br>Detailhandel |
| Società Cooperativa fra produttori<br>e consumatori Migros – Ticino | Genossenschaftlicher<br>Detailhandel |
| Société Coopérative Migros Genève                                   | Genossenschaftlicher<br>Detailhandel |
| Société coopérative<br>Migros Neuchâtel-Fribourg                    | Genossenschaftlicher<br>Detailhandel |
| Société coopérative Migros Valais                                   | Genossenschaftlicher<br>Detailhandel |
| Société coopérative Migros Vaud                                     | Genossenschaftlicher<br>Detailhandel |
| Sushi Mania SA                                                      | Migros Industrie                     |

Non-Food Retail

| Segment/Unternehmen      | Kategorie      |
|--------------------------|----------------|
| Digitec Galaxus AG       | DigitecGalaxus |
| Digitec Galaxus d. o. o. | DigitecGalaxus |
| Ex Libris AG             | Ex Libris      |
| Galaxus Deutschland GmbH | DigitecGalaxus |

Gesundheit

|                       |                                      |
|-----------------------|--------------------------------------|
| Medbase AG            | Gesundheit                           |
| Medbase Apotheken AG  | Gesundheit                           |
| Migros Golf AG        | Genossenschaftlicher<br>Detailhandel |
| Migros Vita AG        | Gesundheit                           |
| movemi AG             | Gesundheit                           |
| zahnarztzentrum.ch AG | Gesundheit                           |
| Zur Rose Suisse AG    | Gesundheit                           |

Tabelle 2: Abweichungen zum Konsolidierungskreis der Finanzberichterstattung [GRI 2-2-b]

| GRI-Angabe |                                                                                                                     | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                        |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2-2-b      | Unterschiede zwischen dem Konsolidierungskreis der Finanzberichterstattung und der Nachhaltigkeitsberichterstattung | Nachfolgend werden die Unterschiede zwischen dem Umfang der Finanzberichterstattung und demjenigen der Nachhaltigkeitsberichterstattung in Bezug auf die einbezogenen Unternehmen aufgeführt. |

| Food Retail                        |                                            |                                                         |
|------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Segment/Unternehmen                | Jamtech SAS                                | SCG Swiss Consumer Goods GmbH                           |
| aaremilch AG                       | Löwenbräu-Kunst AG                         | Schlachtbetrieb St.Gallen AG                            |
| Atlante S. r. l.                   | MA Ventures AG                             | Schwyzer Milchhuus Deutschland GmbH in Liquidation      |
| Au Léopold SA                      | Marin Centre SA                            | SCI Neydloisirs                                         |
| Bamica SA, en liquidation          | Migros Deutschland GmbH                    | Shopping-Center Brünnen AG                              |
| Café Royal Pro SAS                 | Migros Digital Solutions AG in Liquidation | Shoppyländ, Shoppyländ AG                               |
| Capricorn Holding AG               | Migros Fresh AG                            | Smart Retail Solutions GmbH                             |
| Casa Interio AG                    | Migros Marketing Romand SA                 | Smood SA                                                |
| Centravo Holding AG                | Mitico Ticino SA                           | Société des Restaurants Migros S. à. r. l. (S. R. M.)   |
| Centre Balexert SA                 | MITREVA AG                                 | Société Immobilière du Marché de gros de l'Alimentation |
| cevastore GmbH                     | Naturparkkäserei Diemtigtal AG             | Sportx AG                                               |
| Culinart Gastro AG                 | NEYDDEVELOPPEMENT SASU                     | Strässle Derby Wil AG                                   |
| EG Dritte Kraft AG                 | Parking des Remparts SA                    | Strega SA                                               |
| Einfache Gesellschaft «Parkwirtin» | Parking Pully Centre SA                    | SweetWorks Confections LLC                              |
| Ferrovia Monte Generoso SA         | Parking Wattwil AG                         | Swiss Coffee Innovation AG                              |
| FoodNow AG                         | primetrust AG                              | Swiss Industries GmbH                                   |
| GMZ Deutschland Holding GmbH       | Randenburg Immobilien AG                   | The Cultured Hub AG                                     |
| Grands Prés Développement (GPD) SA | S. C. I. M-Etrembières                     |                                                         |
| Herzberger Bäckerei GmbH           | S. C. I. M-Thoiry                          |                                                         |

|                          |
|--------------------------|
| Segment/Unternehmen      |
| Time-Out AG              |
| TMF Extraktionswerk AG   |
| Utzenstorfer Transfer AG |
| VM Partner Ticino Sagl   |
| VOI AG                   |
| <b>Non-Food Retail</b>   |
| Segment/Unternehmen      |
| digitec AG               |
| Yuno AG                  |

|                                                |
|------------------------------------------------|
| <b>Gesundheit</b>                              |
| Segment/Unternehmen                            |
| ACTIV FITNESS TICINO SA                        |
| Aerztemedika AG                                |
| Bluecare AG                                    |
| Centre d’Imagerie Médicale de Cornavin SA      |
| Clustertec AG                                  |
| fit im job AG                                  |
| FlowerPower Fitness und Wellness AG            |
| Gesundheits- und Impfzentrum WIN AG            |
| iMpuls Wellcare AG                             |
| IMRAD SA                                       |
| Medbase Berner Oberland AG                     |
| Medbase Zentralschweiz AG                      |
| MediShams Holding SA                           |
| Müller Reformhaus Vital Shop AG in Liquidation |
| PHARMACIE DE LA BATELIERE SA                   |
| PolyRose AG                                    |
| Radiologie Win AG                              |
| Specialty Care Therapiezentren AG              |
| Telehealth Services AG                         |
| Unilabs St. Gallen AG                          |
| WePractice AG                                  |
| zahnarztzentrum.ch Beteiligungs AG             |
| ZRMB Marketplace AG                            |

| GRI-Angabe |                       | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2-2-c      | Konsolidierungsansatz | <p>Ausgangspunkt für den Konsolidierungskreis dieses Berichts ist der Konsolidierungskreis gemäss Finanzberichterstattung. Gestützt auf einen risikobasierten Ansatz wurde bei voll konsolidierten Unternehmen für die Datenerhebung eine Umsatzschwelle von CHF 40 Mio. gesetzt. Bei sämtlichen Unternehmen, d. h. auch bei Unternehmen, die diese Umsatzschwelle nicht erreichen, wurde eine Prüfung ihrer Tätigkeiten durchgeführt, um das Risiko für Kinderarbeit in der Lieferkette zu evaluieren. Nur über Unternehmen, bei denen diese Prüfung ergeben hat, dass sie kein bedeutendes Risiko für Kinderarbeit oder andere wesentliche OECD-Punkte (z. B. Biodiversität, Klima) in der Lieferkette ausweisen, wird in diesem Bericht nicht berichtet. Gemessen am Umsatz sind über 99 % der Migros-Gruppe entweder von diesem Gruppenbericht oder von den Nachhaltigkeitsberichten der Migros Bank bzw. tegut... erfasst.</p> <p>Minderheitsbeteiligungen werden grundsätzlich nicht in die Nachhaltigkeitsberichterstattung der Migros-Gruppe einbezogen. Eine Ausnahme besteht jedoch, wenn die Migros-Gruppe oder einzelne Unternehmen einen signifikanten Einfluss auf die Geschäftspraktiken oder Nachhaltigkeitsstrategien dieser Unternehmen ausübt. [GRI 2-2-c-i]</p> |

Allgemeiner Konsolidierungsansatz (Nachhaltigkeitsbericht)

1. **Veräusserte und aufgelöste Unternehmen:** Diese Unternehmen sind nicht Teil dieses Nachhaltigkeitsberichts. Sie wurden aus der Berichterstattung ausgeschlossen, da sie zum Ende der Berichtsperiode nicht mehr zur Migros-Gruppe gehörten.
2. **Fusionierte Unternehmen:** Unternehmen, die infolge Fusion aufgelöst wurden, wurden als Teil der neuen, fusionierten Gesellschaft betrachtet. Ihre Daten und Aktivitäten sind von der Berichterstattung der fusionierten Einheit erfasst, da sie nicht mehr als eigenständige Entitäten relevant sind.
3. **Zugekaufte Unternehmen:** Zugekaufte Unternehmen wurden ab dem Zeitpunkt der Wirksamkeit des Erwerbs in die gruppenweite Nachhaltigkeitsberichterstattung inkludiert.

Ansatz für die Treibhausgasbilanzierung (GHG-Protocol)

- Die Organisation folgt den Richtlinien des **GHG-Protocols**, mit spezifischen Regeln für die Konsolidierung von Emissionsdaten:
1. **Aufgelöste und fusionierte Unternehmen:** Emissionen aufgelöster und fusionierter Unternehmen bleiben im Scope der Treibhausgasbilanz enthalten. Ihre Daten werden nicht rückwirkend entfernt.

| GRI-Angabe                                                               |                                                                                   | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                          |                                                                                   | <p>2. <b>Zugekaufte Unternehmen:</b> Emissionen zugekaufter Unternehmen werden rückwirkend hinzugefügt. Dies stellt sicher, dass die Bilanz die historische Verantwortung der Organisation für diese Emissionen berücksichtigt.</p> <p>3. <b>Verkaufte Unternehmen:</b> Emissionen verkaufter Unternehmen werden rückwirkend aus der Treibhausgasbilanz entfernt. Dies reflektiert, dass die Organisation keine Verantwortung mehr für diese Emissionen trägt. [GRI 2-2-c-ii]</p> <p>Die für die Migros-Gruppe wesentlichen Themen wurden 2023 in der Wesentlichkeitsanalyse basierend auf den damals vorhandenen Geschäftsbereichen erhoben.</p> <p>Weitere Angaben zur Wesentlichkeitsanalyse finden sich unter <a href="#">GRI 3-1 →</a>.</p>                                                                                                                                         |
| <b>Angabe 2-3 Berichtszeitraum, Berichtshäufigkeit und Kontaktstelle</b> |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2-3-a                                                                    | Berichtszeitraum des Nachhaltigkeitsberichtes                                     | Der Nachhaltigkeitsbericht der Migros-Gruppe wird jährlich rückwirkend über das vorangegangene Geschäftsjahr publiziert. Die Angaben in diesem Bericht beziehen sich auf den Zeitraum vom 01.01.2025 bis 31.12.2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2-3-b                                                                    | Berichtszeitraum Finanzberichterstattung                                          | Der Berichtszeitraum der Nachhaltigkeitsberichterstattung stimmt mit dem Berichtszeitraum der Finanzberichterstattung überein.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2-3-c                                                                    | Veröffentlichungsdatum                                                            | 22.06.2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2-3-d                                                                    | Kontaktstelle                                                                     | Migros-Genossenschafts-Bund (MGB), Direktion Nachhaltigkeit und Wirtschaftspolitik Migros-Gruppe<br>E-Mail: <a href="mailto:nachhaltigkeit@mgb.ch">nachhaltigkeit@mgb.ch</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Angabe 2-4 Richtigstellung oder Neudarstellung von Informationen</b>  |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2-4-a                                                                    | Gründe und Auswirkungen der Richtigstellung oder Neudarstellung von Informationen | Als Folge der veränderten Gruppenstruktur, die durch Unternehmensveräusserungen der Migros-Gruppe entstanden ist, wurde die Treibhausgasbilanz auf Basis des aktualisierten Konsolidierungskreises neu berechnet. Die strukturellen Anpassungen führten zu einer Reduktion der gesamten THG-Emissionen um 11.3 %. Zusätzlich wurde die Methodik zur Berechnung der THG-Emissionen überarbeitet, was eine methodenbedingte Anpassung von –3.0 % zur Folge hatte. Insgesamt ergibt sich durch die Neuberechnung der THG-Bilanz eine Anpassung von –14.3 %. Die strukturellen Anpassungen wurden auf Grundlage der Treibhausgasbilanz 2024 berechnet, indem die Emissionen unter Berücksichtigung des neuen Konsolidierungskreises ermittelt wurden. Dieser neue Wert wurde mit den Gesamtemissionen der überarbeiteten THG-Bilanz abgeglichen, um die methodische Abweichung zu bestimmen. |

| GRI-Angabe                        |                                                                | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                        |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 2-5 Externe Prüfung</b> |                                                                |                                                                                               |
| 2-5-a                             | Richtlinien und Praktiken für die Einholung externer Prüfungen | Der Nachhaltigkeitsbericht der Migros-Gruppe wird derzeit keiner externen Prüfung unterzogen. |
| 2-5-b                             | Prüfung durch externe Stelle                                   |                                                                                               |

## 2. Tätigkeiten und Mitarbeitende

| GRI-Angabe                                                                  |                                       | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Angabe 2-6 Aktivitäten, Wertschöpfungskette und andere Geschäftsbeziehungen |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2-6-a                                                                       | Branche                               | Die Migros-Gruppe ist in den vier strategischen Geschäftsfeldern Food Retail, Non-Food Retail, Gesundheit und Finanzdienstleistungen tätig.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2-6-b                                                                       | Wertschöpfungskette der Migros-Gruppe | <p>Unter den Marken der Migros-Gruppe werden Verkaufsstellen in der Schweiz, Liechtenstein und Deutschland<sup>1</sup> betrieben. Mit rund 3'300 Verkaufsstellen fokussiert sich der Hauptteil des Geschäfts auf die Schweiz. Im genossenschaftlichen Detailhandel versorgt die Migros-Gruppe die Bevölkerung an etwa 2'870 Standorten (Migros Supermarkt, Denner, Migrolino, Migrol, Restaurants und Take Away, Migros Partner und Klubschulen) mit Produkten des täglichen Bedarfs. Ergänzend erreicht die Migros-Gruppe ihre Kundschaft auch über den Webshop Migros Online. Während die Migros Supermarkt AG das Supermarktgeschäft zentral steuert, stellen die zehn regionalen Genossenschaften in Zusammenarbeit mit Zulieferern, der Migros Verteilbetrieb AG und der Migros Industrie als integrierte Produzentin die Versorgung dieser Standorte sicher.</p> <p>Durch den Onlinehandel und an rund 30 stationären Vertriebspunkten verkaufen Digitec Galaxus und Ex Libris Non-Food-Produkte. In den rund 150 Einrichtungen von Movemi (Fitnessparks, ACTIV FITNESS) gibt es Sport- und Freizeitangebote. Mit den über 150 Standorten von Medbase Medical Centers, Physiotherapie, Apotheken und zahnarztzentrum.ch positioniert sich die Migros-Gruppe zudem als Akteurin im Gesundheitsmarkt. Weitere Kunden-Dienstleistungen bietet die Migros-Gruppe in den Bereichen Lieferung, Retouren, Entsorgung, Support, Beratung, Kommunikation und Garantien. Drittanbieter profitieren zudem vom Marktplatzangebot von Digitec Galaxus AG.</p> <p>Die Migros Bank ergänzt als eigenständiges Unternehmen innerhalb der Migros-Gruppe das Angebot im Bereich Finanzdienstleistungen und veröffentlicht einen <a href="#">eigenen Nachhaltigkeitsbericht ↗</a> (siehe dazu auch <a href="#">GRI 2-2 →</a>).</p> <p><b>Aktivitäten der Migros-Gruppe</b> [GRI 2-6-b-i]<br/>Über die verschiedenen Formate im Food Retail werden sowohl eigene als auch Produkte fremder Hersteller vertrieben. Die Migros Industrie ist der wichtigste Zulieferer von Lebensmitteln für die Migros-Gruppe. Sie stellt als integrierte Produzentin mit den Unternehmensgruppen Micarna, Elsa, Fresh Food and Beverage sowie Delica an 50 Produktionsstandorten in der Schweiz rund 16'000 Produkte her. Die Migrol AG bietet derweil verschiedene Energieträger und Dienstleistungen für Wärme und Mobilität an.</p> |

<sup>1</sup> Bei den Verkaufsstellen in Deutschland handelt es sich um Verkaufsstellen von tegut... Als deutsches Tochterunternehmen der Genossenschaft Migros Zürich publiziert tegut... einen [eigenen Nachhaltigkeitsbericht ↗](#).

GRI-Angabe

Offenlegung oder Auslassungsbegründung

Freizeit- und Wellness-Dienstleistungen an. In den Bereichen Bildung, Freizeit und Events ist die Miduca AG aktiv. Zu allen Bereichen gehören zudem Logistik- und Lagerprozesse sowie Kunden-Services wie Hotlines oder Beratungen (stationär und online).

**Produkte und Dienstleistungen der Migros-Gruppe** [GRI 2-6-b-i]  
Im Food Retail produzieren die Industrieunternehmen der Migros-Gruppe vor allem Migros-Eigenmarken, aber auch Produkte für Drittkunden und Private Labels. Im Segment Fleisch, Geflügel, Ei und Seafood ist die Micarna-Gruppe Produzentin von rund 4'500 verschiedenen Produkten. Die Elsa-Gruppe stellt im Segment Milch- und Molkereiprodukte rund 2'000 Artikel her und die Fresh Food and Beverage (FFB) Group produziert im Segment Brot, Backwaren, Convenience und ultrafrische Produkte eine Palette von 6'000 Produkten. Zudem stellt die FFB-Group diverse Produkte für die Migros-Gastronomie (z. B. Restaurant und Take Away) zur Verfügung. Als Spezialistin für Genussprodukte in den Bereichen Schokolade, Snacks, Kochprodukte und Kaffee ist die Delica AG sowohl Eigenmarken- als auch Fremdmarkenproduzentin von rund 3'500 Produkten.

Die Migrol AG ist ein Anbieter von Brenn- und Treibstoffen sowie Holzpellets. Sie betreibt Tankstellen mit Car Wash-Anlagen und teilweise mit Convenience Shops, betrieben durch Migrolino. Die Migrol stellt laufend mehr E-Ladestationen an ihren Tankstellen und in den Migros-Einkaufszentren in der ganzen Schweiz zur Verfügung. Zudem bietet sie Services und Wartungen von Tankanlagen, Energieberatungen und Sanierungen von Heizungen an.

Das Portfolio im Non-Food Retail beinhaltet sämtliche Konsumartikel, Bücher, Haushaltswaren, Bekleidung, Schuhe, Sportartikel und Tierbedarf. Es wird ergänzt durch Liefer-, Abhol-, Entsorgungs- und Beratungsangebote.

Die Migros-Gruppe verfügt des Weiteren über ein grosses Angebot an ärztlichen Dienstleistungen wie medizinische Untersuchungen und Beratungen inklusive Medikamentenabgabe in Arztpraxen sowie stationärer und online basierter Heilmittelversorgung durch die eigenen Apotheken. Ergänzt werden diese Angebote in den Bereichen Gesundheitsvorsorge, Sport und Freizeit durch Fitnessstudios von Activ Fitness und Freizeitparks für Golf-, Bade- und Sportaktivitäten.

Im Bereich Gastronomie und Beherbergung bietet die Migros-Gruppe Verpflegungs- und Übernachtungsmöglichkeiten in verschiedenen Restaurant-Formaten und Hotels an.

GRI-Angabe

Offenlegung oder Auslassungsbegründung

**Bediente Märkte der Migros-Gruppe** [GRI 2-6-b-i]  
Der Fokus der Migros-Gruppe liegt in allen strategischen Geschäftsfeldern auf Endkundinnen und -kunden in der Schweiz. Die Migros Industrie als integrierte Produzentin des Food Retail bedient mit ihren Produkten und der Produktion von Drittmarken nebst den Unternehmen der Migros-Gruppe auch Abnehmer im In- und Ausland, hauptsächlich in der Schweiz und Europa. Im wachsenden Online-Handel erreicht Migros Online eine immer grössere Kundschaft und ergänzt so den stationären Handel. Galaxus Deutschland erreicht mit seinem Non-Food-Angebot zunehmend Konsumentinnen und Konsumenten in immer mehr europäischen Ländern. Eine weitere Möglichkeit, die Produktpalette und die Anzahl Märkte im Non-Food-Bereich auszuweiten, bietet im Online-Handel der Auftritt als Plattformanbieter.

Das Geschäftsfeld Gesundheit präsentiert seine Produkte und Angebote hauptsächlich stationär, aber zunehmend auch online.

**Lieferketten** [GRI 2-6-b-ii]  
Die Beschaffung der Migros-Gruppe verfügt über ein Netzwerk aus tausenden Lieferanten im In- und Ausland, bestehend aus Produzenten, Händlern und Dienstleistern. Um insbesondere die Versorgungssicherheit und Transparenz der Lieferketten sicherzustellen, setzt die Migros-Gruppe auf partnerschaftliche, langfristige Lieferantenbeziehungen. Die Zulieferer versorgen die Migros-Gruppe mit Rohstoffen, Halb- und Fertigfabrikaten, Hilfsmaterialien wie Verpackungen und Betriebsstoffen. Gemessen am Umsatz stammen im Food Retail rund 60 % der Zulieferer aus der Schweiz und rund 30 % aus Europa. Die übrigen Lieferanten stammen aus Südostasien (5 %) sowie Nord-, Südamerika und Afrika. Fertigfabrikate für den Detailhandel stammen von der eigenen Industrie und von Drittlieferanten.

Fossile Brenn- und Treibstoffe bezieht Migrol über Lieferanten in der Schweiz und Europa. Die Distribution erfolgt durch externe Transportdienstleister im Auftrag der Migrol.

Die wichtigsten Handelspartner für die von Migrol bezogenen fossilen Brenn- und Treibstoffe sind Deutschland, Frankreich, Italien und die Niederlande. Die Holzpellets stammen zur Hauptsache aus Schweizer Produktion mit Zertifizierung nach EN ISO 17225-2.

Im Non-Food Retail stehen ebenso langfristige Partnerschaften im Vordergrund. Zulieferer sind Hersteller, Grosshändler oder IT-Dienstleister und Marketingagenturen. Die Lieferung zur Kundschaft erfolgt mit Direktlieferungen durch die Produzenten und über die Logistik-Netzwerke der Migros-Gruppe.

Im Bereich Gesundheit werden Produkte meist bei je einem Produzenten beschafft. Der zolltechnische Import erfolgt durch Produzenten, Zwischen- oder Grosshändler. Über verschiedene, teils spezialisierte Logistik-Partner gelangen die Produkte in Medical Centers und Apotheken der Migros-Gruppe.

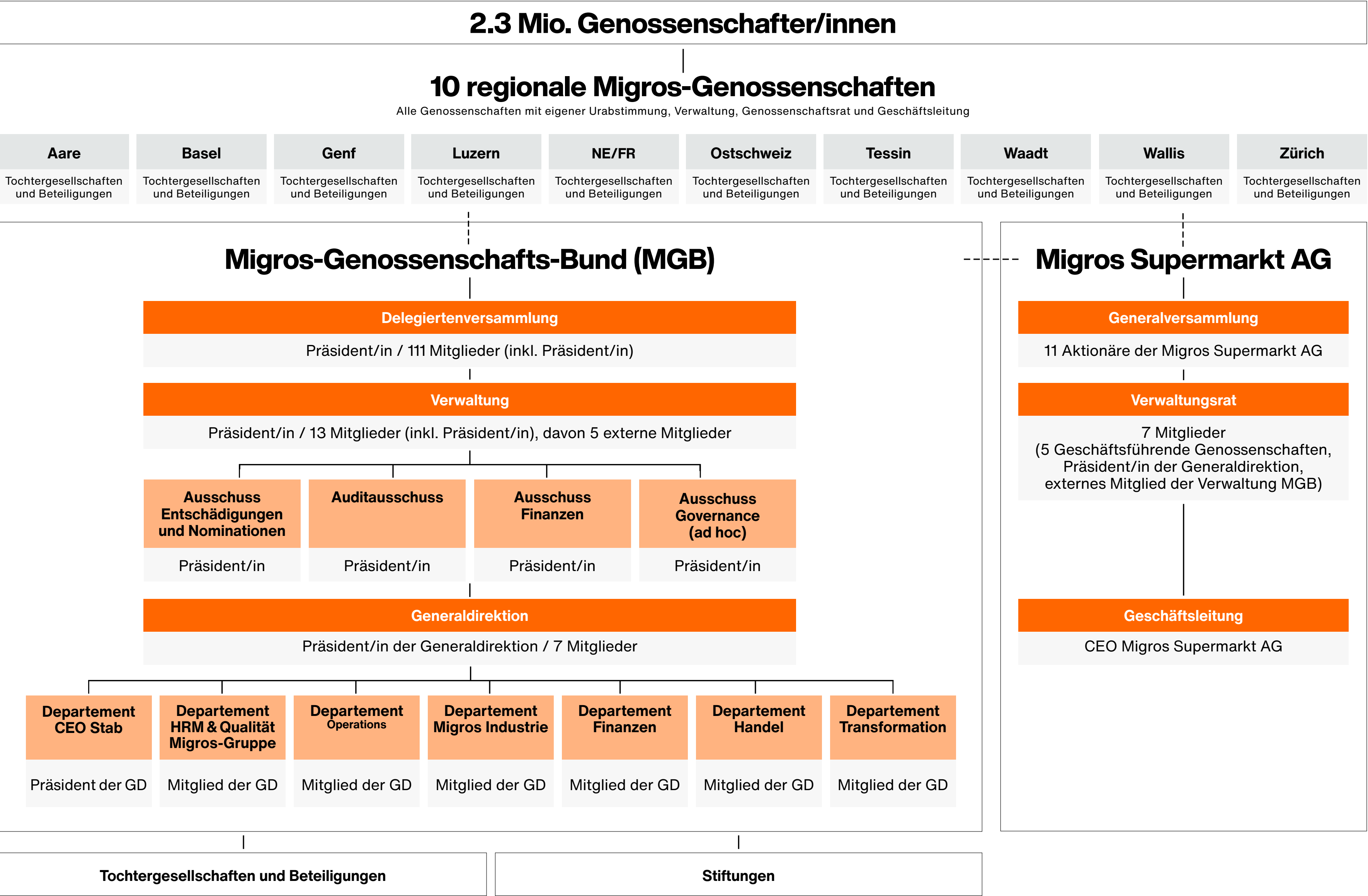
| GRI-Angabe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                     | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |       |         |         |                       |        |        |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|---------|---------|-----------------------|--------|--------|-------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                     | <p>Mit dem Retourenmanagement der End-of-Life-Behandlung verkaufter Produkte schliesst sich der Kreislauf der Lieferkette. Im Vorwärtsfluss werden die Verkaufsgüter und im Rückwärtsfluss Leergut, Retouren, Recycling etc. transportiert. Das Migros-Tauschgeräte-Management nutzt Mehrweg-Behältnisse und spart so jährlich rund 100'000 Tonnen Karton ein.</p> <p><b>Nachgelagerte Unternehmen und ihre Tätigkeiten</b> [GRI 2-6-b-iii]<br/>Die Migros-Gruppe arbeitet in allen strategischen Geschäftsfeldern mit nachgelagerten Unternehmen, vorwiegend in der Schweiz und Europa. Diese umfassen sowohl Abnehmer von Produkten aus eigener Herstellung im Food als auch Handelswaren aus dem Food-, Non-Food-, Energie- und Gesundheits-Bereich. Diese nachgelagerten Unternehmen versorgen ihrerseits sowohl Geschäfts- als auch Endkundeninnen und -kunden mit Gütern und Dienstleistungen. Wichtig sind auch die nachgelagerten Unternehmen im Bereich Recycling und Entsorgung. Auch hier werden langfristige, partnerschaftliche Beziehungen angestrebt.</p> |         |       |         |         |                       |        |        |       |
| 2-6-c                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Relevante Geschäftsbeziehungen                                      | Die Migros-Gruppe unterhält eine Vielzahl von relevanten Geschäftsbeziehungen, sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene. Als eine der grössten Unternehmensgruppen der Schweiz ist die Migros-Gruppe in unterschiedlichen Branchen tätig, siehe <a href="#">GRI 2-6-a →</a> . Diese breite Ausrichtung spiegelt sich auch in ihren Geschäftsbeziehungen wider, die von lokalen Lieferanten bis hin zu globalen Geschäftspartnern reichen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |       |         |         |                       |        |        |       |
| 2-6-d                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Wesentliche Änderungen im Vergleich zum vorherigen Berichtszeitraum | Im Jahr 2025 hat die Migros-Gruppe mehrere Unternehmen veräussert oder aufgelöst, um ihre strategische Ausrichtung zu schärfen. Die grösste Veränderung betrifft den Verkauf von Hotelplan, wodurch sich die Migros-Gruppe bewusst aus dem Sektor Reisen zurückgezogen hat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |       |         |         |                       |        |        |       |
| <b>Angabe 2-7 Angestellte</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |       |         |         |                       |        |        |       |
| 2-7-a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Gesamtzahl der Angestellten                                         | <table><tr><td></td><td>Total</td><td>Schweiz</td><td>Ausland</td></tr><tr><td>Anzahl Mitarbeitenden</td><td>78'421</td><td>74'647</td><td>3'774</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         | Total | Schweiz | Ausland | Anzahl Mitarbeitenden | 78'421 | 74'647 | 3'774 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Total                                                               | Schweiz                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ausland |       |         |         |                       |        |        |       |
| Anzahl Mitarbeitenden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 78'421                                                              | 74'647                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3'774   |       |         |         |                       |        |        |       |
| <p>Die im Nachhaltigkeitsbericht ausgewiesenen Mitarbeiterzahlen weichen von den im Geschäftsbericht für das Geschäftsjahr 2025 genannten 91'689 Mitarbeitenden ab. Die Abweichung ergibt sich im Wesentlichen aus folgenden Gründen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Nicht alle Unternehmen des Konzerns sind im Konsolidierungskreis des Nachhaltigkeitsberichts enthalten. Der Nachhaltigkeitsbericht umfasst nur diejenigen Gesellschaften, die gemäss den definierten Berichtskriterien in den Nachhaltigkeitsbericht einzubeziehen sind, siehe dazu auch <a href="#">Tabelle 1: Liste der in der Nachhaltigkeitsberichterstattung berücksichtigten Entitäten →</a></li><li>– Im Geschäftsbericht werden Mitarbeitende von veräusserten Gesellschaften bis zum Stichtag der Veräusserung ausgewiesen. Im Nachhaltigkeitsbericht werden Mitarbeitende von im Jahr 2025 veräusserten Gesellschaften hingegen nicht mehr berücksichtigt.</li></ul> |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |       |         |         |                       |        |        |       |

| GRI-Angabe                                                   |                                               | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2-7-b                                                        | Angestellte nach Arbeitsverhältnis und Pensum | <p>Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Die Unterteilung der Angestellten nach Arbeitsverhältnis und Pensum wird auf Gruppenebene nicht systematisch erfasst, weshalb auf eine entsprechende Ausweisung sowie auf weitere Angaben dazu, verzichtet wird.</p> <p>Als Angestellte der Migros-Gruppe gelten alle Einzelpersonen, die in einem Arbeitsverhältnis mit einem Unternehmen der Migros-Gruppe stehen, d. h. Personen, die einen befristeten oder unbefristeten Arbeitsvertrag besitzen.</p> |
| 2-7-c                                                        | Erhebungsmethode                              | <p>Die Daten der Unternehmen der Migros-Gruppe werden von einer zentralen Dateninfrastruktur aggregiert, modelliert und über diese bereitgestellt.</p> <p>Alle Werte sind als Durchschnittswerte für das Berichtsjahr zu verstehen und die Mitarbeiterzahlen werden als Headcount angegeben [GRI 2-7-c-i] [GRI 2-7-c-ii].</p>                                                                                                                                                                                                          |
| 2-7-d                                                        | Kontextinformationen                          | Der Personalbestand verringerte sich im Vergleich zum Vorjahr um 7 %. Besonders stark wuchs der Bereich Non-Food Retail mit +15 %. Im Food Retail ging die Anzahl der Beschäftigten um 8 % zurück.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2-7-e                                                        | Erhebliche Schwankungen                       | Der Anteil der Mitarbeitenden in der Schweiz wuchs um 1.5 Prozentpunkte auf 89 %. Der Frauenanteil lag insgesamt konstant bei 58 %, wobei er in Führungspositionen um 0.5 Prozentpunkte auf 40 % anstieg.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Angabe 2-8 Mitarbeitende, die keine Angestellten sind</b> |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2-8-a                                                        | Mitarbeitende, die keine Angestellten sind    | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Die Gesamtzahl der Mitarbeitenden, die keine Angestellten sind (Beauftragte), unterliegt einer hohen Unsicherheit, weil eine personalisierte Erfassung dieser Zahlen in wesentlichen Teilen fehlt. Somit können weder Doppelzählungen noch eine Unterrepräsentation ausgeschlossen werden, weshalb auf einen Ausweis sowie auf weitere Angaben dazu verzichtet wird.                                                                                          |
| 2-8-b                                                        | Erhebungsmethode                              | Verglichen mit den Angestellten wird die Gesamtzahl der beauftragten Mitarbeitenden als tief eingeschätzt, weshalb bis auf Weiteres keine systematische Erhebung geplant ist.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2-8-c                                                        | Erhebliche Schwankungen                       | Als Mitarbeitende, die keine Angestellten sind, gelten Personen, die keinen befristeten oder unbefristeten Arbeitsvertrag mit einem Unternehmen der Migros-Gruppe besitzen (beispielsweise Mitarbeitende einer Fremdfirma).                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

### 3. Unternehmensführung

| GRI-Angabe                                                      |                                                                                                             | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Angabe 2-9 Führungsstruktur und Zusammensetzung                 |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2-9-a                                                           | Führungsstruktur und Ausschüsse des höchsten Kontrollorgans                                                 | Die Führungsstruktur, einschliesslich der Ausschüsse des höchsten Kontrollorgans ist im Geschäftsbericht 2025 der Migros-Gruppe unter <a href="#">Verwaltung, Seite 49 ff. 7</a> beschrieben.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2-9-b                                                           | Ausschüsse des höchsten Kontrollorgans zur Überwachung der Auswirkungen auf Wirtschaft, Umwelt und Menschen | Die Leitungsstruktur <a href="#">Seite 44, Organigramm 7</a> , einschliesslich der Ausschüsse <a href="#">Seite 62, Ausschüsse 7</a> und des höchsten Kontrollorgans <a href="#">Seite 49, Verwaltung 7</a> sind im Geschäftsbericht 2025 der Migros-Gruppe zu finden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2-9-c                                                           | Zusammensetzung des höchsten Kontrollorgans und seiner Ausschüsse                                           | <p>Die Zusammensetzung der Verwaltung sowie ihrer Ausschüsse ist im Geschäftsbericht 2025 unter dem Kapitel <a href="#">Verwaltung Seite 49 ff. 7</a> detailliert beschrieben. Zudem legt das <a href="#">Wahlreglement MGB (vom 1. Juli 2024) 7</a> die Einzelheiten des Wahlverfahrens des Präsidenten sowie der weiteren Mitglieder (inkl. der zwei Mitarbeitendenvertreter) der Verwaltung fest. [GRI 2-9-c-v]</p> <p>[GRI 2-9-c-vi] Auslassung mit Begründung «nicht anwendbar»: Unterrepräsentierte gesellschaftliche Gruppen sind kein definiertes Auswahlkriterium für die Verwaltung des MGB.</p> <p>Kompetenzen [GRI 2-9-c-vii] und Interessenvertretung [GRI 2-9-c-viii] der Verwaltungsmitglieder werden ebenfalls im <a href="#">Geschäftsbericht 2025, Seite 51 bis 61 7</a> aufgeführt.</p> |
| Angabe 2-10 Nominierung und Auswahl des höchsten Kontrollorgans |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2-10-a                                                          | Nominierungs- und Auswahlverfahren für das höchste Kontrollorgan und seine Ausschüsse                       | Detaillierte Informationen zur Zusammensetzung der Verwaltung und des Nominierungs- und Auswahlverfahrens sind im Geschäftsbericht 2025 unter dem Kapitel <a href="#">Verwaltung Seite 49 ff. 7</a> und im <a href="#">Wahlreglement MGB 7</a> vom 1. Juli 2024 zu finden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

Organigramm



| GRI-Angabe                                                                                                    |                                                                                      | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2-10-b                                                                                                        | Kriterien für die Nominierung und Auswahl der Mitglieder des höchsten Kontrollorgans | <p>Die Kriterien für die Nominierung und Auswahl der Mitglieder der Verwaltung werden vom Evaluationsgremium in einem Anforderungsprofil zusammengetragen.</p> <p>Für die adäquate Besetzung der Verwaltung gemäss Artikel 1 des Wahlreglements müssen die Kompetenzen der Kandidierenden dem Anforderungsprofil entsprechen. Für die externen Mitglieder der Verwaltung ist zudem die Unabhängigkeit von der Migros-Gruppe ein wesentliches Kriterium. Unter <a href="#">Ziffer 2.3.2. des Organisationsreglements der Verwaltung MGB 7</a> wird zudem festgehalten, dass bei den Kandidaturen für die externen Mitglieder insbesondere die Erfahrung und/oder relevantes Fachwissen zu berücksichtigen sind. Es ist gesamthaft auf eine ausgewogene Zusammensetzung (Diversity) zu achten, und zwar hinsichtlich Geschlecht, Alter, Regionalität und Fachspezialitäten. Die <a href="#">Statuten des MGB 7</a> halten unter Art. 32 zudem fest, dass mindestens ein externes Mitglied aus der lateinischen Schweiz stammen muss. Verschiedene Perspektiven von Anspruchsgruppen aus der Delegiertenversammlung und der bestehenden Verwaltung werden für die Wahl der Verwaltungsmitglieder beigezogen. Zudem hat jedes Mitglied der Delegiertenversammlung und der Verwaltung das Recht, einen Wahlvorschlag einzureichen (<a href="#">Wahlreglement des MGB, Art. 8 7</a>).</p> |
| <b>Angabe 2-11 Vorsitzender des höchsten Kontrollorgans</b>                                                   |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2-11-a                                                                                                        | Operative Funktion des Vorsitzes des höchsten Kontrollorgans                         | Die Präsidentin der Verwaltung ist in keiner leitenden Funktion in der Migros-Gruppe tätig.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2-11-b                                                                                                        | Regelung zur Doppelrolle und Umgang mit Interessenkonflikten                         | Basierend auf GRI 2-11-a ist GRI 2-11-b nicht zutreffend.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Angabe 2-12 Rolle des höchsten Kontrollorgans bei der Beaufsichtigung der Bewältigung der Auswirkungen</b> |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2-12-a                                                                                                        | Strategische Verantwortung des höchsten Kontrollorgans für nachhaltige Entwicklung   | <p>Die oberste strategische Verantwortung für das nachhaltige Wirtschaften der Migros-Gruppe trägt die Verwaltung des MGB. Sie ist auch das höchste Kontrollorgan bei der Beaufsichtigung der Sorgfaltspflichten und anderer Prozesse zur Ermittlung und Steuerung der Auswirkungen der Migros-Gruppe auf die Wirtschaft, die Umwelt und die Menschen. Wie die Verwaltung die Verantwortung für die Nachhaltigkeit delegiert, ist unter <a href="#">GRI 2-13-a →</a> zu finden.</p> <p>Die Generaldirektion sowie anschliessend die Verwaltung MGB genehmigen die Nachhaltigkeitsstrategie mit ihrer Ambition, den Stossrichtungen mit spezifischen Zielen, eine Grobkostenschätzung und groben Massnahmenplänen zur Zielerreichung.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| GRI-Angabe |                                                                                              | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2-12-b     | Aufsicht des höchsten Kontrollorgans über Sorgfaltspflicht und Auswirkungen der Organisation | Die Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie und operative Sicherstellung der Sorgfaltspflichten erfolgt durch die einzelnen Unternehmen der Migros-Gruppe und wird durch die Direktion NH & WiPo Migros-Gruppe unterstützt und gesteuert.                                                                                                                                                                                                                                                     |
|            |                                                                                              | Die Direktion NH & WiPo ist zudem verantwortlich für die Einbindung von Anspruchsgruppen und die Durchführung der Wesentlichkeitsanalysen, um sicherzustellen, dass die Strategie auf aktuelle und relevante Themen ausgerichtet bleibt.                                                                                                                                                                                                                                                     |
|            |                                                                                              | Die Direktion NH & WiPo des MGB und die Generaldirektion des MGB stehen in regelmässigem Austausch bezüglich operativer Umsetzung. Diese Direktion koordiniert die Zusammenarbeit mit anderen relevanten Abteilungen und stellt sicher, dass die Vorgaben der Verwaltung umgesetzt werden.                                                                                                                                                                                                   |
|            |                                                                                              | Die Verwaltung überwacht die Einhaltung der Sorgfaltspflichten durch Berichte und strategische Sitzungen. Sie wird im Rahmen des jährlichen Statusberichts Nachhaltigkeit über den Umsetzungsstand der Nachhaltigkeitsstrategie informiert. Dabei werden die Nachhaltigkeitsziele anhand strategischer Key Performance Indicators (KPIs) überprüft, Abweichungen vom Zielpfad analysiert und Unterstützungsmassnahmen eruiert.                                                               |
|            |                                                                                              | Die Verwaltung vergewissert sich, dass ein regelmässiger Dialog mit internen und externen Anspruchsgruppen stattfindet, und lässt sich darüber informieren. Darüber hinaus pflegen Mitglieder der Verwaltung einen Austausch mit unterschiedlichen Anspruchsgruppen zu relevanten Themen.                                                                                                                                                                                                    |
| 2-12-c     | Wirksamkeitsprüfung der Prozesse und Überprüfungsfrequenz durch das höchste Kontrollorgan    | Dieser Dialog liefert wertvolle Impulse und unterstützt die Verwaltung dabei, die Migros-Gruppe im Bereich Nachhaltigkeit kontinuierlich weiterzuentwickeln. Erkannte Chancen und Risiken werden für weiterführende Abklärungen an die Direktion NH & WiPo delegiert. Durch diese Mechanismen stellt die Verwaltung sicher, dass die Migros-Gruppe ihre Verantwortung gegenüber Wirtschaft, Umwelt und Menschen wahrnimmt und die negativen Auswirkungen ihrer Geschäftstätigkeit minimiert. |
|            |                                                                                              | Verwaltung und Generaldirektion des MGB messen einer guten Unternehmensführung hohe Bedeutung zu. Dazu zählen die interne Kontrolle und Überwachung mittels eines integrierten, mehrstufigen Risikomanagements, eines Compliance-Management-Systems sowie einer internen Revision.                                                                                                                                                                                                           |
|            |                                                                                              | Die interne Revision prüft die Wirksamkeit der Prozesse der Organisation, auch bezüglich der Steuerung der Auswirkungen der Organisation auf Wirtschaft, Umwelt und Menschen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|            |                                                                                              | Sie nimmt zudem eine Überwachungs- und Kontrollfunktion wahr. Wegen ihrer institutionalisierten Unabhängigkeit vom operativen Geschäft hat sie die Aufgabe, allfällige Schwachstellen im Risikomanage-                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| GRI-Angabe | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <p>ment-System und im internen Kontrollsystem zu identifizieren und Massnahmen zur Verbesserung der Effektivität und Effizienz der Überwachungs- und Kontrollprozesse zu leisten.</p> <p>Die interne Revision ist der Präsidentin der Verwaltung unterstellt. Ihre Führung und Überwachung wird durch den Auditausschuss sichergestellt. Sie prüft gemäss dem vom Ausschuss erlassenen Revisionsplan.</p> <p>Ihre Prüfungsdienstleistungen sind darauf ausgerichtet, Mehrwerte zu schaffen und die Geschäftsprozesse zu optimieren. Sie unterstützt die Verwaltungen und die Geschäftsleitungen bei der Erreichung ihrer Ziele, indem sie mit einem systematischen und zielgerichteten Ansatz die Wirksamkeit des Risikomanagements, der Kontrollen und der Governance (Führungs- und Überwachungsprozesse) bewertet und diese stetig zu verbessern hilft. Die Erkenntnisse und wesentlichen Feststellungen werden dem Auditausschuss, dem Präsidenten, der Generaldirektion, der Verwaltung, bzw. den regionalen Verwaltungen und deren Geschäftsleitenden quartalsweise präsentiert.</p> |

Angabe 2-13 Delegation der Verantwortung für das Management der Auswirkungen

|        |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2-13-a | Delegation der Verantwortung für die Auswirkungen auf Wirtschaft, Umwelt und Menschen | <p>Die Verwaltung des MGB trägt die Gesamtverantwortung für die Steuerung der Auswirkungen der Migros-Gruppe auf Wirtschaft, Umwelt und Gesellschaft. [GRI 2-13-a-i] Zuständigkeiten werden an Ausschüsse, Führungsebenen und Fachabteilungen delegiert, um eine effektive Umsetzung sicherzustellen. [GRI 2-13-a-ii] Die Verwaltung genehmigt die übergeordneten Nachhaltigkeitsziele und überprüft regelmässig die Fortschritte.</p> <p>Die Generaldirektion (GD) ist für die operative Umsetzung der von der Verwaltung verabschiedeten Nachhaltigkeitsstrategie verantwortlich. Sie übersetzt die strategischen Vorgaben in konkrete Massnahmen und Programme. Die Direktion Nachhaltigkeit &amp; Wirtschaftspolitik (NH &amp; WiPo) ist der Generaldirektion unterstellt und betreut die Nachhaltigkeitsthemen.</p> <p>Die Direktion NH &amp; WiPo entwickelt die Nachhaltigkeitsstrategie in Zusammenarbeit mit Genossenschaften, Fachbereichen und Tochterunternehmen und koordiniert deren Umsetzung. Die Fachpersonen überwachen die Nachhaltigkeitskennzahlen, analysieren Fortschritte und erstellen Berichte, darunter den Nachhaltigkeitsbericht der Migros-Gruppe. Der Leiter der Direktion informiert regelmässig die Generaldirektion und die Verwaltung über Entwicklungen und Herausforderungen.</p> |
| 2-13-b | Berichterstattungsverfahren an das höchste Kontrollorgan                              | <p>Die Direktion NH &amp; WiPo übernimmt innerhalb der Migros-Gruppe die zentrale Verantwortung für die Koordination und Berichterstattung aller Nachhaltigkeitsaktivitäten. Sie erstellt jährlich einen umfassenden Bericht, der Fortschritte, Herausforderungen und wesentliche Entwicklungen im Bereich Nachhaltigkeit darlegt. Dieser Bericht wird der Generaldirektion des MGB vorgelegt, die die Ergebnisse prüft und gegebenenfalls Anpassungen vornimmt. Die GD leitet den Bericht weiter an die Verwaltung des MGB, welche die strategische Ausrichtung überprüft und gegebenenfalls neue Vorgaben festlegt.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| GRI-Angabe                                                                             |                                                                               | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                        |                                                                               | Im Geschäftsjahr 2025 wurde das Thema Nachhaltigkeit in zwei Sitzungen der Verwaltung behandelt, wobei wesentliche Themen und strategische Gruppenziele im Fokus standen. Im Rahmen des Strategieprozesses wird die Verwaltung regelmässig eingebunden, insbesondere bei der strategischen Ausrichtung der Migros-Gruppe.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Angabe 2-14 Rolle des höchsten Kontrollorgans bei der Nachhaltigkeitsberichterstattung |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2-14-a                                                                                 | Verantwortung des höchsten Kontrollorgans für Prüf- und Genehmigungsverfahren | Die Erstellung und Verabschiedung des Nachhaltigkeitsberichts erfolgten in einem zweistufigen Prozess. Der Nachhaltigkeitsbericht der Migros-Gruppe wird im Auftrag der Generaldirektion von der Direktion NH & WiPo erstellt (mehr Details dazu finden sich unter <a href="#">GRI 2-13-a →</a> ). Die Verwaltung hat ihren Auditausschuss mit der Überwachung der Übereinstimmung der Nachhaltigkeitsberichterstattung mit den gesetzlichen Vorgaben und verabschiedeten Regeln beauftragt. Ein Entwurf des Nachhaltigkeitsberichts wird von einem interdisziplinär zusammengesetzten Steuerungsausschuss geprüft und der Generaldirektion zur Prüfung und Rückmeldung vorgelegt. Die Generaldirektion prüft den Entwurf und legt diesen zusammen mit ihrer Rückmeldung dem Auditausschuss vor. Die Rückmeldungen der Generaldirektion und des Auditausschusses werden vom Steuerungsausschuss geprüft und anschliessend von den Fachspezialisten in der Direktion NH & WiPo eingearbeitet. Nach Finalisierung des Nachhaltigkeitsberichts wird dieser vom Steuerungsausschuss zuhanden der Generaldirektion abgenommen. Die Generaldirektion verabschiedet den finalen Nachhaltigkeitsbericht und legt diesen dem Auditausschuss und der Verwaltung zur Information vor. |
| 2-14-b                                                                                 | Begründung für fehlende Zuständigkeit des höchsten Kontrollorgans             | Nicht zutreffend.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Angabe 2-15 Interessenkonflikte                                                        |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2-15-a                                                                                 | Verfahren zur Vermeidung und Minderung von Interessenkonflikten               | Die Migros-Gruppe hat einen für alle Organe und Mitarbeitenden geltenden <a href="#">Verhaltenskodex ↗</a> sowie eine Richtlinie zum Umgang mit Interessenkonflikten und Korruptionsbekämpfung. Diese definieren klare Vorgaben zur Offenlegung und Handhabung von Interessenkonflikten sowie zur Prävention und Bekämpfung von Korruption. Die Mitglieder der obersten Organe und alle Mitarbeitenden der Migros-Gruppe sind verpflichtet, tatsächliche und potenzielle Interessenkonflikte offenzulegen. Zusätzliche Mandate, Funktionen und Ämter der Mitglieder der Verwaltung sowie der Generaldirektion des Migros-Genossenschaftsbundes werden systematisch erhoben und transparent im Geschäftsbericht der Migros-Gruppe offenlegt. Weiterführende Informationen finden sich im <a href="#">Geschäftsbericht 2025, Seite 51 ff. ↗</a> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2-15-b                                                                                 | Offenlegung wesentlicher Interessenkonflikte                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| GRI-Angabe                                          |                                                                                                             | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 2-16 Übermittlung kritischer Anliegen</b> |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2-16-a                                              | Weiterleitung kritischer Angelegenheiten an das höchste Kontrollorgan                                       | <p>Kritische Angelegenheiten können über verschiedene Wege identifiziert werden. Über die <b>Meldestelle M-Concern</b> <a href="#">↗</a> können Mitarbeitende der Migros-Gruppe, Geschäftspartner, Lieferanten und Dritte Missstände sowie gesetzwidriges oder unethisches Verhalten innerhalb der Migros-Gruppe melden. Auch die Meldung von Menschenrechtsverletzungen, Kinderarbeit, Korruption und Umweltschutzverletzungen in der Lieferkette der Migros-Gruppe ist über M-Concern möglich, siehe auch <b>GRI 2-26-a-ii</b> <a href="#">→</a>.</p> <p>Die Generaldirektion und Verwaltung des MGB werden quartalsweise über rechtliche gruppenrelevante rechtliche und kritische Angelegenheiten informiert. Dazu zählen insbesondere Angelegenheiten mit erwartet hohen finanziellen oder medialen Auswirkungen sowie Compliance-Fälle. In besonders dringenden oder kritischen Fällen kann eine Ad-hoc-Orientierung der Verwaltung über rechtlich kritische Angelegenheiten ausserhalb des regulären Berichtszyklus erfolgen.</p> <p>Andere gruppenweite kritische Angelegenheiten werden dem höchsten Kontrollorgan von den entsprechenden Fachbereichen mitgeteilt. Bei akuten Risiken von nationaler Tragweite können die zuständigen Organisationseinheiten im Rahmen eines Prozesses einen Antrag an die Generaldirektion stellen, um die kritische Angelegenheit vorzubringen, Handlungsanweisungen zu erörtern und Entscheidungen über das weitere Vorgehen einzuholen. Bei Bedarf wird anschliessend auch die Verwaltung als oberstes Kontrollorgan informiert.</p> |
| 2-16-b                                              | Die Gesamtzahl und die Art der kritischen Angelegenheiten, die dem höchsten Kontrollorgan mitgeteilt wurden | <p>Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Es liegen aktuell keine gruppenweiten Daten für die Gesamtzahl der kritischen Angelegenheiten vor, die dem höchsten Kontrollorgan mitgeteilt wurden.</p> <p>Die Generaldirektion und Verwaltung des MGB wurden über gruppenrelevante rechtliche Angelegenheiten wie wesentliche Rechtsfälle, Fälle in Bereichen mit hohen Öffentlichkeitsinteressen, Compliance-Fälle oder strategisch kritische Verträge orientiert. Siehe für weitere Ausführungen den <b>Geschäftsbericht 2025 unter Compliance, Seite 72</b> <a href="#">↗</a>.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| GRI-Angabe                                                            |                                                                                                                                       | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 2-17 Gesammeltes Wissen des höchsten Kontrollorgans</b>     |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2-17-a                                                                | Massnahmen zur Erweiterung der Nachhaltigkeitskompetenz des höchsten Kontrollorgans                                                   | <p>Durch regelmässige Information durch Fachabteilungen sowie den Einbezug in die nachhaltigkeitsbezogenen Entscheidungen wirkt die Migros-Gruppe darauf hin, dass ihr höchstes Kontrollorgan über die notwendige Expertise verfügt, um Auswirkungen, Risiken und Chancen im Bereich Nachhaltigkeit zu überwachen und zu steuern.</p> <p>Die Migros-Gruppe nutzt verschiedene Formate, um das Wissen ihrer Führungsgremien aktuell zu halten:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Regelmässige Berichterstattung: Sowohl die Generaldirektion als auch die Verwaltung werden jährlich von der Direktion NH &amp; WiPo durch einen internen Statusbericht zu den Nachhaltigkeitszielen über relevante Nachhaltigkeitsthemen und den Fortschritt bei der Zielerreichung der Nachhaltigkeitsstrategie informiert.</li><li>– Quartalsweise Information über die rechtlichen und politischen Entwicklungen mit Nachhaltigkeitsbezug in relevanten Märkten sowie allfällige kritische Vorkommnisse</li><li>– Weiterbildung: Die Verwaltung sorgt für die geeignete Einführung neu gewählter Mitglieder und stellt die aufgabenbezogene Weiterbildung ihrer Mitglieder sicher, festgehalten im <a href="#">Organisationsreglement Verwaltung MGB Ziffer 2.12.2</a>.</li></ul> <p>Verwaltungsmitglieder können jederzeit auf Fachwissen von internen Fachstellen zurückgreifen, was im <a href="#">Organisationsreglement Verwaltung MGB unter Ziffer 2.11.1</a> geregelt ist.</p> |
| <b>Angabe 2-18 Bewertung der Leistung des höchsten Kontrollorgans</b> |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2-18-a                                                                | Verfahren zur Leistungsbewertung des höchsten Kontrollorgans bei der Überwachung der Auswirkungen auf Wirtschaft, Umwelt und Menschen | <p>Die Bewertung der Leistung der Verwaltung und Generaldirektion des Migros-Genossenschafts-Bundes (MGB) erfolgt auf verschiedene Weise.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Selbstevaluation der Verwaltung: Die Verwaltung des MGB überprüft und bespricht jährlich ihre eigene Leistung wie auch diejenige ihrer Ausschüsse im Rahmen einer Selbstevaluation (festgehalten im <a href="#">Organisationsreglement der Verwaltung MGB Ziffer 2.12.1</a>). Mit dieser Überprüfung soll festgestellt und festgehalten werden, ob die Verwaltung und die Ausschüsse über die erforderlichen Kompetenzen verfügen und effektiv und effizient arbeiten. Die Erkenntnisse aus dieser Evaluation werden laufend umgesetzt, und der Stand der Umsetzung wird regelmässig besprochen.</li><li>– Entlastung durch die Delegiertenversammlung: Ein formeller Akt der Leistungsbewertung ist die Entlastung der Verwaltung und der Generaldirektion durch die Delegiertenversammlung. Diese hat zudem die Kompetenz, Mitglieder der Verwaltung zu wählen oder abzuwählen.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| GRI-Angabe                           |                                                                       | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      |                                                                       | Das bonusfreie Vergütungssystem zählt zu den Grundwerten der Migros-Gruppe und unterstützt die langfristige Unternehmensentwicklung. Die Mitglieder der Verwaltung und der Generaldirektion beziehen für ihre Tätigkeiten in der Migros-Gruppe keine Bonifikationen oder Erfolgsbeteiligungen. Ihnen stehen keine vertraglich geregelten Abgangsentschädigungen zu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2-18-b                               | Rahmenbedingungen der Bewertung des höchsten Kontrollorgans           | In der Regel findet alle vier Jahre eine unabhängige Bewertung der Leistung der Verwaltung durch externe Experten statt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2-18-c                               | Massnahmen als Reaktion auf die Bewertung des höchsten Kontrollorgans | Sollte in der Selbstevaluation der Verwaltung festgestellt werden, dass die Zusammensetzung nicht mehr den aktuellen Ansprüchen gerecht wird, werden die Kompetenzprofile überprüft und gegebenenfalls für eine Neubesetzung der Funktionen bei den nächsten Wahlen neu ausformuliert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Angabe 2-19 Vergütungspolitik</b> |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2-19-a                               | Vergütungspolitik für Kontrollorgan und Führungskräfte                | Für die Vergütung der Verwaltung MGB und der übrigen Organe <sup>1</sup> erlässt die Verwaltung des MGB Richtlinien. Diese gelten auch für die externen Verwaltungsratsmitglieder der Tochtergesellschaften des MGB. Interne Mitglieder erhalten für solche Mandate prinzipiell keine Entschädigungen. Die Entschädigungen der Verwaltung werden zusätzlich durch die G. und A. Duttweiler-Stiftung genehmigt. Die Mitglieder der Generaldirektion beziehen einen Fixlohn ohne jede direkte oder indirekte Beteiligung an Umsatz oder Reingewinn und ohne Honorierung für Nebenämter in der Migros-Gruppe. Die Lohnpolitik ist funktionsorientiert. Mit dem Markt abgestimmte Salärbänder legen den Rahmen der Vergütungen dieser Mitarbeitendengruppen fest. Die Migros-Gruppe veröffentlicht jährlich einen detaillierten Vergütungsbericht, in dem die Vergütung der Verwaltung und Generaldirektion sowie die Vergütungspolitik offengelegt werden, siehe <a href="#">Vergütungsbericht im Geschäftsbericht 2025, Seite 77</a> . |
| 2-19-b                               | Vergütung im Einklang mit Nachhaltigkeits- und Leistungszielen        | Die Vergütungspolitik der Migros-Gruppe umfasst attraktive Benefits, die Nachhaltigkeit fördern, wie umweltfreundliche Mobilitätsoptionen. Die Löhne der Generaldirektion sind aber nicht an die Erreichung von Nachhaltigkeitszielen gekoppelt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

<sup>1</sup> Unter übrige Organe werden Organe des MGB (Verwaltung, Delegiertenversammlung) und Verwaltungsräte von Tochtergesellschaften zusammengefasst.

| GRI-Angabe                                                |                                                                        | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 2-20 Verfahren zur Festlegung der Vergütung</b> |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2-20-a                                                    | Gestaltung und Überwachung der Vergütungspolitik                       | <p>Es gilt der Grundsatz: «Gleicher Lohn für gleichwertige Arbeit.» Die Migros-Unternehmen führen regelmässig Lohnvergleichsanalysen durch, welche die gesetzlichen Vorgaben und den Grundsatz bestätigen.</p> <p>Eine konsistente Handhabung von funktionsspezifischen Salärbändern bildet die Grundlage einer fairen und diskriminierungsfreien Vergütungspolitik. Die Bänder orientieren sich an den Marktlöhnen, wobei bei deren Festsetzung die Werte und Kultur der Migros-Gruppe miteinfließen. Jede Funktionsstufe hat ihr zugehöriges Salärband, welches das Mindest- und Maximalsalär festlegt.</p> <p>[GRI 2-20-a-ii]</p> <p>Die Salärbänder werden durch den E + N Ausschuss geprüft, durch die Verwaltung MGB festgelegt und durch die G. und A. Duttweiler-Stiftung bestätigt. Der Stiftungsrat besteht dabei mehrheitlich aus von der Migros-Gruppe rechtlich unabhängigen Personen. Die unabhängigen Mitglieder der drei Kontrollorgane garantieren ein objektives Verfahren zur Festlegung der Salärbänder, die für die oberste Führungsebene verbindlich sind. [GRI 2-20-a-i] Zudem werden Marktdaten von Vergütungsberatern bei der Festlegung der Vergütung einbezogen. Die Vergütungsberater sind von der Migros-Gruppe, ihrem höchsten Kontrollorgan und den Führungskräften unabhängig. [GRI 2-20-a-iii] Die Interne Revision führt regelmässig Prüfungen im Zusammenhang mit den Salärbändern durch; die Präsidentin der Verwaltung MGB wird über die Ergebnisse schriftlich informiert.</p> |
| 2-20-b                                                    | Transparenz bei Anspruchsgruppen-Abstimmungen zur Vergütungspolitik    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Angabe 2-21 Verhältnis der Jahresgesamtvergütung</b>   |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2-21-a                                                    | Vergütungsverhältnis höchstbezahlte Person und Median der Angestellten | Das Verhältnis zwischen der Jahresgesamtvergütung der höchstbezahlten Person in der Migros-Gruppe und dem mittleren Niveau (Median) der Jahresgesamtvergütung aller Angestellten (ohne die höchstbezahlte Person) betrug im Geschäftsjahr 2025 14:1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2-21-b                                                    | Vergütungsanstieg höchstbezahlte Person im Vergleich zum Median        | Auslassung mit Begründung «Einschränkung aufgrund einer Verschwiegenheitspflicht»: Die Informationen betreffen Geschäftsgeheimnisse oder vertrauliche Informationen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2-21-c                                                    | Kontextinformationen                                                   | <p>Das Verhältnis in <b>GRI 2-21-b</b> → ist wenig aussagekräftig, da es einen einzelnen Lohn mit einem Median vergleicht. Die Datenbasis für den Medianlohn ist nicht identisch: Sie umfasst sowohl Eintritte als auch Austritte und bildet daher nicht die Lohnentwicklung der bestehenden Mitarbeitenden ab. Stattdessen wird lediglich der Median zwischen zwei Jahren gegenübergestellt.</p> <p>Datenbasis: Mitarbeitende in der Schweiz im GJ 2025, ohne Auszubildende, Praktikanten und Trainees</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

# 4. Strategie, Richtlinien und Praktiken

| GRI-Angabe                                                                |                                                                              | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Angabe 2-22 Anwendungserklärung zur Strategie für nachhaltige Entwicklung |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2-22-a                                                                    | Anwendungserklärung des höchsten Kontrollorgans zur nachhaltigen Entwicklung | Im <a href="#">Vorwort →</a> und in <a href="#">GRI 2-12 →</a> und <a href="#">GRI 2-13 →</a> ausgeführt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Angabe 2-23 Verpflichtungserklärung zu Grundsätzen und Handlungsweisen    |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2-23-a                                                                    | Verpflichtung zu verantwortungsvollem und nachhaltigem Unternehmertum        | <p>Die zentralen Werte der Geschäftstätigkeiten der Migros-Gruppe sind im Verhaltenskodex festgelegt. Dieser ist für alle Mitarbeitenden, Mitglieder des Managements sowie Verwaltungsorgane der Migros-Unternehmen verbindlich. Der Verhaltenskodex der Migros-Gruppe behandelt zentrale Themen einer verantwortungsvollen Unternehmensführung, darunter die Fairness gegenüber der Kundschaft und Geschäftspartnern, die Prinzipien der Nachhaltigkeit, den Schutz der Menschenrechte sowie die Verhinderung von Korruption und Bestechung.</p> <p>Die Nachhaltigkeitsstrategie 2030 der Migros-Gruppe orientiert sich an den planetaren Grenzen und den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen.</p> <p><b>Bei ihren menschenrechtlichen Sorgfaltsprozessen orientiert sich die Migros-Gruppe an folgenden weiteren Rahmenwerken:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Allgemeine Erklärung der Menschenrechte der Vereinten Nationen (UN)</li><li>– Kernarbeitsnormen der Internationalen Arbeitsorganisation (ILO), unter anderem Nr. 138 (Mindestalter für Beschäftigung) und Nr. 182 (Verbot von Kinderarbeit) sowie das ILO-IOE Labour Guidance Tool für Business</li><li>– UN-Leitprinzipien für Wirtschaft und Menschenrechte (UNGP)</li></ul> <p>Bei der Beurteilung der verantwortungsvollen Unternehmensführung sind für die Migros-Gruppe der OECD-Leitfaden (Sorgfaltspflicht, soziale und ökologische Auswirkungen) massgebend. Dies spezifiziert die Migros-Gruppe in der <a href="#">Menschenrechtlichen Grundsatzerklärung der Migros-Gruppe ↗</a>.</p> <p>Zu den Menschenrechten finden sich weitere Informationen unter <a href="#">GRI 2-23-b-i →</a>. [GRI 2-23-a-i] Darin ist die Durchführung von Sorgfaltsprüfungen [GRI 2-23-a-ii], die Anwendung des Vorsorge-Prinzips gemäss OECD-Leitfaden [GRI 2-23-a-iii] und die Achtung der Menschenrechte [GRI 2-23-a-iv] vorgesehen.</p> |

| GRI-Angabe |                                                            | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2-23-b     | Verpflichtung zur Achtung und Förderung der Menschenrechte | <p>Die Migros-Gruppe hat eine Grundsatzerklärung zu Menschenrechten verabschiedet, die eine verbindliche Grundlage für alle Geschäftsaktivitäten der Gruppe darstellt. Das Bekenntnis zur Achtung der Menschenrechte ist global gültig und erstreckt sich auf das gesamte Unternehmen sowie entlang der gesamten Wertschöpfungskette – von der Produktion bis zum Lebensende der Produkte und Dienstleistungen.</p> <p>Die Migros-Gruppe setzt sich dafür ein, die internationalen Rahmenwerke konsequent in allen Bereichen ihrer Geschäftstätigkeiten zu respektieren und ihre menschenrechtliche Sorgfaltspflicht wahrzunehmen. Dieses Engagement wird durch konkrete Massnahmen und Prozesse gestützt, um sicherzustellen, dass die Achtung der Menschenrechte integraler Bestandteil der Unternehmensstrategie bleibt.</p> <p>Für die menschenrechtlichen Sorgfaltsprozesse der Migros-Gruppe stehen die eigenen Mitarbeitenden sowie die Beschäftigten in den globalen Wertschöpfungsketten, einschliesslich der lokalen Gemeinschaften, im Zentrum. Besonderes Augenmerk liegt auf schutzbedürftigen Gruppen und Minderheiten, die grösseren menschenrechtlichen Risiken ausgesetzt sind.</p> |
| 2-23-c     | Transparenz zu Verpflichtungserklärungen                   | <p>Die Links zu den Verpflichtungserklärungen zu Grundsätzen und Handlungsweisen werden von der Migros-Gruppe auf der Webseite <a href="#">OECD und Menschenrechte ↗</a> öffentlich zugänglich bereitgestellt.</p> <p>– <a href="#">OECD-Leitfaden für die Erfüllung der Sorgfaltspflicht für verantwortungsvolles unternehmerisches Handeln   OECD ↗</a></p> <p>– <a href="#">Menschenrechtliche Grundsatzerklärung der Migros-Gruppe ↗</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2-23-d     | Genehmigungsebene der Verpflichtungserklärungen            | <p>Die Nachhaltigkeitsstrategie 2030 wurde von der Verwaltung MGB sowie der Generaldirektion des MGB verabschiedet. Die Gesamtverantwortung für die menschenrechtliche Sorgfalt obliegt der Verwaltung des Migros-Genossenschafts-Bundes und den Geschäftsleitungen der Unternehmen der Migros-Gruppe. Die Menschenrechtliche Grundsatzerklärung der Migros-Gruppe wurde von beiden Gremien unterzeichnet. Dies unterstreicht die zentrale Bedeutung dieser Themen für die Migros-Gruppe und ihre strategische Ausrichtung.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2-23-e     | Geltungsbereich der Verpflichtungserklärungen              | <p>Die Verpflichtungen der Migros-Gruppe erstrecken sich je nach Thema in unterschiedlichem Ausmass auf ihre Aktivitäten und Geschäftsbeziehungen.</p> <p>Im Bereich der Menschenrechte erstreckt sich der Geltungsbereich der Verpflichtungserklärung über die Wertschöpfungskette der Produkte, um darauf hinzuwirken, dass menschenrechtliche Standards sowohl innerhalb der eigenen Organisation als auch bei Geschäftspartnern eingehalten werden.</p> <p>Für den Klimaschutz, insbesondere im Rahmen der Science Based Targets Initiative (SBTi), decken die Verpflichtungserklärungen die Emissionen aus Scope 1 (direkte Emissionen), Scope 2 (indirekte Emissionen aus Energiebezug) und Scope 3 (indirekte Emissionen entlang der Wertschöpfungskette) ab.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| GRI-Angabe                                                                                |                                                                                                        | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2-23-f                                                                                    | Kommunikation der Verpflichtungserklärungen                                                            | <p>Der Verhaltenskodex ist Bestandteil des Arbeitsvertrages bei Migros-Mitarbeitenden.</p> <p>Für die Migros-Gruppe relevante Normen, Leitbilder und Initiativen werden den Arbeitnehmern, Geschäftspartnern und anderen relevanten Parteien über digitale Kanäle vermittelt, insbesondere über die Unternehmenswebseite. Diese dient als Plattform, um Informationen zu den Verpflichtungen bereitzustellen und deren Bedeutung sowie praktische Umsetzung darzulegen. So wird sichergestellt, dass alle relevanten Akteure Zugang zu den notwendigen Informationen haben und die Verpflichtungen effektiv in ihrer Arbeit und Zusammenarbeit berücksichtigen können.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Angabe 2-24 Einbeziehung der Verpflichtungserklärungen zu Grundsätzen und Handlungsweisen |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2-24-a                                                                                    | Verankerung verantwortungsvoller Geschäftspraktiken in den Aktivitäten und in den Geschäftsbeziehungen | <p>Die Migros-Gruppe hat strategische Nachhaltigkeitsziele bis 2030 verabschiedet und verankert diese fortlaufend in ihren Aktivitäten und Geschäftsbeziehungen. Ein wesentliches Instrument zur Integration der Verpflichtungserklärung in die beschaffungsbezogenen Geschäftsbeziehungen sind konkrete Anforderungen an Geschäftspartner [GRI 2-24-a-iii]. Ergänzende Massnahmen sowie bestehende Initiativen tragen zur kontinuierlichen Weiterentwicklung des Ansatzes bei.</p> <p>Die Verbraucherinteressen werden unter anderem über das Qualitätsmanagement sowie das Managementsystem für Datenschutz adressiert. Die Prävention und Bekämpfung von Korruption ist zentral im Verhaltenskodex verankert. Die Themen Beschäftigung und Sozialpartnerschaft werden durch den Landes-Gesamtarbeitsvertrag (L-GAV) geregelt. Die Verteilung der Verantwortung für die Umsetzung der Verpflichtungen auf die verschiedenen Ebenen innerhalb der Migros-Gruppe ist unter <a href="#">GRI 2-12 →</a> dargestellt. [2-24-a-i]</p> <p>Die Migros-Gruppe arbeitet derzeit daran, ihre Verpflichtungen zu verantwortungsvollem Handeln in organisatorische Strategien sowie in betriebliche Prozesse und Verfahren zu integrieren. Zudem wird die Einbindung dieser Verpflichtungen in die Geschäftsbeziehungen entlang der Wertschöpfungskette weiterentwickelt. Die Koordination erfolgt auf Ebene der Migros-Gruppe, um eine einheitliche und wirksame Umsetzung sicherzustellen.</p> <p>Ein zentraler geplanter Umsetzungsschritt für 2026 ist die Kommunikation von Vorgaben an die Geschäftspartner des Genossenschaftlichen Detailhandels. Diese Vorgaben definieren unter anderem Mindestanforderungen zur Achtung der Menschenrechte bei der Herstellung von Produkten. Zu diesen Mindestanforderungen zählen beispielsweise branchenübliche Produktionsstandards in der Landwirtschaft und in der Industrie. Darüber hinaus umfassen die Vorgaben Ausschlüsse von Produkten, deren Beschaffung aus ethischen Gründen abgelehnt wird. [2-24-a-ii] In Verbindung mit partnerschaftlicher Zusammenarbeit tragen diese Vorgaben dazu bei, dass die Prinzipien verantwortungsvollen Handelns in den Geschäftsbeziehungen erwartet werden. [2-24-a-iii]</p> |

| GRI-Angabe                                                   |                                                          | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                              |                                                          | Flankierend werden Schulungsprogramme entwickelt, um die Umsetzung dieser Vorgaben zu unterstützen. Für 2026 ist vorgesehen, neuen Mitarbeitenden der Migros-Gruppe Kurzschulungen zur menschenrechtlichen Sorgfaltsprüfung in den Geschäftstätigkeiten der Migros-Gruppe anzubieten. Mitarbeitende in den Beschaffungsabteilungen sollen weiterführende Schulungen zu den Anforderungen erhalten, die von den Geschäftspartnern erwartet werden. [2-24-a-iv]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Angabe 2-25 Verfahren zur Beseitigung negativer Auswirkungen |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2-25-a                                                       | Verantwortung für die Beseitigung negativer Auswirkungen | <p>Im Rahmen der menschenrechtlichen Sorgfalt verfolgt die Migros-Gruppe gemeinsam mit ihren Geschäftspartnern einen kontinuierlichen Verbesserungsprozess zur Minimierung und Beseitigung negativer Auswirkungen entlang der Lieferkette. Dieser Prozess umfasst unter anderem Produzentenbesuche, Befähigungsprogramme, die Umsetzung von Korrekturmassnahmeplänen sowie Schulungen und Workshops zu verschiedenen menschenrechtsrelevanten Themen. Sollte eine unzureichende Kooperation seitens der Geschäftspartner festgestellt werden, behält sich die Migros-Gruppe vor, die entsprechenden Geschäftsbeziehungen unter Verweis auf die menschenrechtliche Sorgfaltspflicht zu beenden.</p> <p>Die Migros-Gruppe hat in ihrem verpflichtenden Verhaltenskodex zentrale Grundsätze für integrires Verhalten festgelegt. Verstösse gegen Menschenrechte, insbesondere in Form von Kinderarbeit, Zwangsarbeit oder moderner Sklaverei, werden nicht toleriert. Darüber hinaus setzt sich die Migros-Gruppe für Gleichstellung, Gleichbehandlung sowie ein respektvolles, sicheres und gesundes Arbeitsumfeld ein.</p> |
| 2-25-b                                                       | Ansatz und Verfahren für Beschwerdemanagement            | <p>Die Migros-Gruppe hat Mechanismen eingerichtet, die eine frühzeitige Erkennung tatsächlicher oder potenzieller negativer Auswirkungen ermöglichen und ein faires sowie objektives Beschwerdeverfahren garantieren. Mitarbeitende, Kunden, Lieferanten und Geschäftspartner können beispielsweise über M-Concern Verstösse melden.</p> <p>Mit M-Concern bietet die Migros-Gruppe einen formellen Prozess zur Meldung von Verstössen, insbesondere gegen den Verhaltenskodex oder interne Regelwerke. Über M-Concern können auch Drittpersonen Menschenrechtsverletzungen, einschliesslich Verstössen gegen das Verbot von Kinderarbeit, sowie Verstösse gegen das Korruptionsverbot und das Umweltschutzrecht innerhalb der Lieferkette der Migros-Gruppe melden.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

GRI-Angabe

Offenlegung oder Auslassungsbegründung

Darüber hinaus engagiert sich die Migros-Gruppe im Rahmen von Multistakeholder-Initiativen aktiv dafür, auch potenziell betroffenen Anspruchsgruppen in globalen Lieferketten Zugang zu Beschwerdemechanismen gemäss internationalen Standards zu ermöglichen.

Engagements der Migros-Gruppe im Bereich Beschwerdekanäle in Lieferketten

- Beschwerdekanäle von Nachhaltigkeitslabels wie Fairtrade Max Havelaar und Rainforest Alliance: Durch den Einkauf von Rainforest Alliance- oder Fair-trade-zertifizierten Produkten bezieht die Migros-Gruppe Waren aus Lieferketten, die bereits an die Beschwerde- und Meldemechanismen dieser Standards angebunden sind. Diese Kanäle sind näher an den Rechteinhabenden, wie etwa Kleinproduzenten und Arbeitenden oder potenziell betroffenen lokalen Gemeinschaften oder indigenen Völkern, z. B. in den Kaffee- und Kakaolieferketten. Standardbasierte Beschwerdekanäle sind eine gute Ergänzung zu unternehmenseigenen Verfahren, da sie durch ihre Nähe auf Rohstoffebene die Zugänglichkeit für potenziell Betroffene erhöhen können.
- **Speak for Change** : Der Supply Chain Grievance Mechanism (SCGM) «Speak for Change», der von amfori eingeführt wurde, bietet betroffenen Arbeitern und Interessenvertretern in den Lieferketten eine Stimme. Der Programm ermöglicht Lösungen durch eine unabhängige Untersuchung, Abhilfe und gemeinsame Hebelwirkung. Es ist derzeit in Vietnam, der Türkei, Bangladesch und Indien aktiv, mit einer geplanten Ausweitung auf weitere Länder. Speak for Change wird mehrheitlich in den Lieferketten des Non-Food-Sortiments der Migros Supermarkt AG eingesetzt.
- **Appellando** : Appellando wurde im Verbund mit anderen Einzelhändlern unter dem Dach des EHI Retail Institutes für landwirtschaftliche Wertschöpfungsketten entwickelt. Der im Sommer 2023 gegründete Beschwerdemechanismus hat das Ziel, nach Spanien auch in Italien und weiteren Ländern Beschwerdekanäle für Arbeitnehmende in landwirtschaftlichen Betrieben zu etablieren. Appellando findet in den Lieferketten des Frischesortiments im Bereich Früchte & Gemüse der Migros Supermarkt AG Anwendung.
- **Canal Foros** : Dies ist der Beschwerdekanal der Ethical Trade Forums Association (ETFA) in Spanien. Bei dieser Organisation handelt es sich um eine lokale spanische Multistakeholder-Initiativen. Sie bietet analog appellando einen Beschwerdekanal an. Der Canal Foro findet in den Lieferketten des Frische-Sortiments im Bereich Früchte & Gemüse der Migros Supermarkt AG Anwendung.

| GRI-Angabe |                                                                                            | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2-25-c     | Massnahmen zur Beseitigung negativer Auswirkungen                                          | <p>Die Migros-Gruppe setzt gezielte Massnahmen um, um negative Auswirkungen zu minimieren und ihren menschenrechtlichen Sorgfaltspflichten gerecht zu werden. Ein zentraler Bestandteil dieser Bemühungen ist die Sensibilisierung und Schulung der Mitarbeitenden. Aktuell werden spezifische Mitarbeitergruppen der Migros Supermarkt AG, insbesondere im Bereich Category Management, durch die Fachstelle der Migros-Gruppe zu menschenrechtlichen Sorgfaltspflichten geschult. Ziel dieser Schulung ist es, die relevanten Stellen für ihre Verantwortung und Sorgfaltspflichten zu sensibilisieren und so negative Auswirkungen zu vermeiden. Eine Ausweitung der Schulung auf weitere Unternehmen und Mitarbeitergruppen ist in Planung.</p> <p>Darüber hinaus pflegt die Migros-Gruppe einen aktiven Dialog mit relevanten zivilgesellschaftlichen Organisationen (NGOs) und Wirtschaftsverbänden, um die menschenrechtliche Sorgfalt von Unternehmen mitzugestalten. Im Rahmen dieses Dialogs wirkt die Migros-Gruppe bei der kontinuierlichen Verbesserung von Multistakeholder-Initiativen mit, die ökologische und menschenrechtliche Themen adressieren.</p> |
| 2-25-d     | Einbindung von Anspruchsgruppen in die Gestaltung und Verbesserung von Beschwerdeverfahren | Die Anbieter von Beschwerdekanälen, bei denen die Migros-Unternehmen Mitglieder sind, binden lokale Anspruchsgruppen direkt in die Organisationsstruktur ein oder konsultieren diese für die Verbesserung des Kanals. Dies ist z. B. bei appellando, dem Canal Foro oder bei Speak for Change der Fall.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2-25-e     | Überprüfung der Wirksamkeit von Beschwerdeverfahren und Abhilfemassnahmen                  | <p>Die aktuell eingesetzten Beschwerdekanäle in den Lieferketten, wie amfori Speak for Change, Appellando und Canal Foros, rapportieren der Migros-Gruppe gemäss den jeweiligen Prozessen und Vorgaben über die Anzahl eingegangener Fälle, den Status der Bearbeitung sowie die ergriffenen Massnahmen und damit über die Wirksamkeit des Beschwerdeverfahrens und der Abhilfemassnahmen.</p> <p>Ein Beispiel für die Wirksamkeit der Beschwerdemechanismen in der Lieferkette ist der «Canal Foro» für Früchte- und Gemüse-Produzenten in Spanien, der von der Migros Supermarkt AG genutzt wird. Insgesamt haben bereits 40 Produzenten bzw. Kooperativen diesen Kanal implementiert. Im Berichtsjahr wurden 36 Beschwerden eingereicht und bearbeitet. Die gemeldeten Themen umfassen Belästigung am Arbeitsplatz, Arbeitsverträge, Arbeitszeiten, Löhne, Zusatzleistungen sowie die Arbeitsumgebung. Aus Gründen der Anonymität können die Namen der Produzenten nicht veröffentlicht werden.</p>                                                                                                                                                                    |

| GRI-Angabe                                                                                  |                                                                                              | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 2-26 Verfahren für die Einholung von Ratschlägen und die Meldung von Anliegen</b> |                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2-26-a                                                                                      | Verfahren für Beratung und Meldung von Anliegen zum verantwortungsbewussten Geschäftsgebaren | <p>Die Migros-Gruppe bekennt sich zu gesetzeskonformem und verantwortungsbewusstem Handeln sowie zur Bekämpfung jeglicher Form von Korruption. Als Grundlage ihres Compliance-Management-Systems hat die Migros-Gruppe einen Verhaltenskodex implementiert, der seit 2014 für alle Mitarbeitenden der Unternehmen der Migros-Gruppe verbindlich ist.</p> <p>Die zwölf Grundsätze des Verhaltenskodexes der Migros-Gruppe werden durch verschiedene interne Richtlinien und Merkblätter konkretisiert. Die Richtlinien zur Korruptionsprävention, zur Geschäftspartnerprüfung, zu Interessenkonflikten, zur Einhaltung des Kartellrechts und der Datenschutzvorschriften gelten für die Unternehmen der Migros-Gruppe als Mindestvorgaben aus dem Compliance-System.</p> <p>Es werden Informationskampagnen lanciert und regelmässige Schulungen durchgeführt, um das Bewusstsein für verantwortungsbewusstes Geschäftsgebaren zu stärken und die Einhaltung des Verhaltenskodex zu fördern. Damit wird sichergestellt, dass die Vorgaben gruppenweit umgesetzt werden und die Mitarbeitenden bezüglich der relevanten Richtlinien und Abläufe innerhalb der gesamten Organisation regelmässig und zielgruppengerecht geschult werden. [GRI 2-26-a-i]</p> <p>Den Mitarbeitenden der Unternehmen der Migros-Gruppe in der Schweiz sowie der relevanten Migros Unternehmen im Ausland steht zur Meldung von Missständen oder möglichem Fehlverhalten die webbasierte, Hinweisgeberstelle M-Concern zur Verfügung. Meldungen können dort auch anonym erstattet werden. Seit Februar 2025 steht die Meldestelle auch extern zur Meldung von Menschenrechtsverletzungen (inklusive Verstösse gegen das Verbot von Kinderarbeit) oder Verstösse gegen das Korruptionsverbot und das Umweltschutzrecht in der Lieferkette der Migros-Gruppe zur Verfügung. Für den Umgang mit gemeldeten Missständen und die Durchführung von internen Untersuchungen besteht ein strukturierter Prozess. Bei festgestellten Regelverstössen erfolgt nebst der Sanktionierung auch regelmässig eine Ursachenanalyse. Gestützt auf diese erfolgen zur Sicherstellung einer risikobasierten Weiterentwicklung des Compliance-Management-Systems allenfalls Anpassungen von bestehenden oder die Erarbeitung von neuen Massnahmen. Für weitere Informationen wird auf die Webseite zur <a href="#">Meldestelle M-Concern</a> sowie auf den <a href="#">Geschäftsbericht 2025, Seite 72</a> verwiesen; Informationen zu M-Concern sind zudem unter <a href="#">GRI 2-16</a> zu finden. [GRI 2-26-a-ii]</p> |

| GRI-Angabe                                                           |                                                                        | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 2-27 Einhaltung von Gesetzen und Verordnungen</b>          |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2-27-a                                                               | Gesamtzahl der wesentlichen Gesetzesverstösse und verhängte Sanktionen | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Es werden aktuell und auf absehbare Zeit keine gruppenweiten Daten für diese Kennzahlen erhoben.                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2-27-b                                                               | Gesamtzahl der Geldbussen für Gesetzesverstösse                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2-27-c                                                               | Beschreibung wesentlicher Verstösse                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2-27-d                                                               | Ermittlung wesentlicher Verstösse                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Angabe 2-28 Mitgliedschaft in Verbänden und Interessengruppen</b> |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2-28-a                                                               | Wesentliche Mitgliedschaften und Interessenvertretungen                | Wesentliche Mitgliedschaften der Migros-Gruppe im Bereich Nachhaltigkeit beinhalten: IG Detailhandel, Föderation der Schweizerischen Nahrungsmittel-Industrien (fial), Interessengemeinschaft für die Optimierung des Recyclings von Aluminium-Verpackungen (IGORA), Swiss Organics, Palmöl Netzwerk Schweiz, PET-Recycling Schweiz (PRS), RecyPac, Soja Netzwerk Schweiz, Swiss Aluminium Capsule Recycling (SACR), amfori |

# 5. Einbindung von Anspruchsgruppen

| GRI-Angabe                                                 |                                                               | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Angabe 2-29 Ansatz für die Einbindung von Anspruchsgruppen |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2-29-a                                                     | Ansatz zur Zusammenarbeit und Einbindung von Anspruchsgruppen | <p>Die Migros-Gruppe stellt eine konstruktive Zusammenarbeit mit ihren Anspruchsgruppen sicher, indem sie auf offenen Dialog, Transparenz, langfristige Partnerschaften und aktive Mitbestimmung setzt. Zu den wichtigsten Anspruchsgruppen gehören Kunden, Mitarbeitende, Genossenschafter, Lieferanten, Geschäftspartner, NGOs, Behörden und politische Akteure, Medien sowie die Wissenschaft. Darüber hinaus berücksichtigt die Migros-Gruppe die Gesellschaft und die Umwelt als zentrale Anspruchsgruppen. Die Identifikation der Anspruchsgruppen erfolgt systematisch anhand ihres Interesses an und Einflusses auf die Migros-Gruppe.</p> <p>Die Zusammenarbeit mit den Anspruchsgruppen verfolgt das Ziel, eine nachhaltige und erfolgreiche Geschäftsentwicklung sicherzustellen. Dabei ist es der Migros-Gruppe wichtig, die Bedürfnisse, Erwartungen und Anliegen der verschiedenen Gruppen zu verstehen und in die Entscheidungsprozesse zu integrieren. Dieser Ansatz ermöglicht es, Vertrauen aufzubauen, Transparenz zu fördern und langfristige Beziehungen zu stärken. Die Migros-Gruppe verfolgt dabei folgende Ziele:</p> <ol style="list-style-type: none"><li><b>Förderung von Vertrauen und Transparenz:</b> Durch den offenen Dialog und die transparente Kommunikation stärkt die Migros-Gruppe das Vertrauen in ihre Organisation.</li><li><b>Erreichung von Nachhaltigkeitszielen:</b> Die Einbindung von Anspruchsgruppen unterstützt die Berücksichtigung ökologischer, sozialer und wirtschaftlicher Aspekte im Einklang mit den Nachhaltigkeitszielen der Migros-Gruppe.</li><li><b>Förderung von Innovationen:</b> Der Austausch mit Anspruchsgruppen liefert wertvolle Impulse für neue Ideen, Produkte und Dienstleistungen, die den Bedürfnissen der Gesellschaft entsprechen.</li><li><b>Risikomanagement:</b> Durch den Dialog mit Anspruchsgruppen können potenzielle Risiken frühzeitig erkannt und minimiert werden.</li><li><b>Langfristige Wertschöpfung:</b> Die Berücksichtigung der Interessen aller relevanten Gruppen trägt dazu bei, eine nachhaltige Wertschöpfung für die Migros-Gruppe und ihre Anspruchsgruppen sicherzustellen.</li></ol> <p>Der Ansatz der Migros-Gruppe für die Zusammenarbeit mit Anspruchsgruppen ist ganzheitlich und langfristig ausgerichtet. Durch systematischen Dialog, transparente Kommunikation, gezielte Partnerschaften und die Integration von Anspruchsgruppen-Rückmeldungen stellt die Migros-Gruppe sicher, dass sie den Erwartungen und Bedürfnissen ihrer Anspruchsgruppen gerecht wird und gleichzeitig ihre strategischen Ziele vorantreibt.</p> |

| GRI-Angabe                       |                                                                      | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 2-30 Tarifverträge</b> |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2-30-a                           | Anteil der Angestellten unter Tarifverträgen                         | Die Anzahl der Angestellten der Migros-Unternehmen, die einem Landesgesamtarbeitsvertrag (L-GAV) Arbeitsvertrag unterstellt sind, können dem <a href="#">Geschäftsbericht 2025, Seite 33</a> <a href="#">7</a> entnommen werden <sup>1</sup> . Für die Kader gibt es besondere Anstellungsbedingungen, die sich weitgehend am L-GAV orientieren. Für Angestellte, die nicht unter den Geltungsbereich des L-GAV oder die nationalen Kaderanstellungsbedingungen fallen, werden die Arbeits- und Beschäftigungsbedingungen besonders definiert, basierend auf den gesetzlichen Bestimmungen und teilweise mit überobligatorischen Ansprüchen. Teilweise werden Mitarbeitende der Migros-Unternehmen zudem von allgemeinverbindlichen Gesamtarbeitsverträgen erfasst (beispielsweise vom Landes-Gesamtarbeitsvertrag des Gastgewerbes und vom Gesamtarbeitsvertrag für das schweizerische Metzgereigewerbe), was dazu führt, dass deren Bestimmungen primär zur Anwendung gelangen. |
| 2-30-b                           | Regelung der Arbeitsbedingungen für nicht tarifgebundene Angestellte | Die Migros-Gruppe legt grossen Wert darauf, dass die Arbeitsbedingungen für viele Mitarbeitende möglichst einheitlich und sozialverträglich gestaltet sind.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                  |                                                                      | Weitere Angaben sind unter <a href="#">GRI 2-23</a> <a href="#">→</a> zu finden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

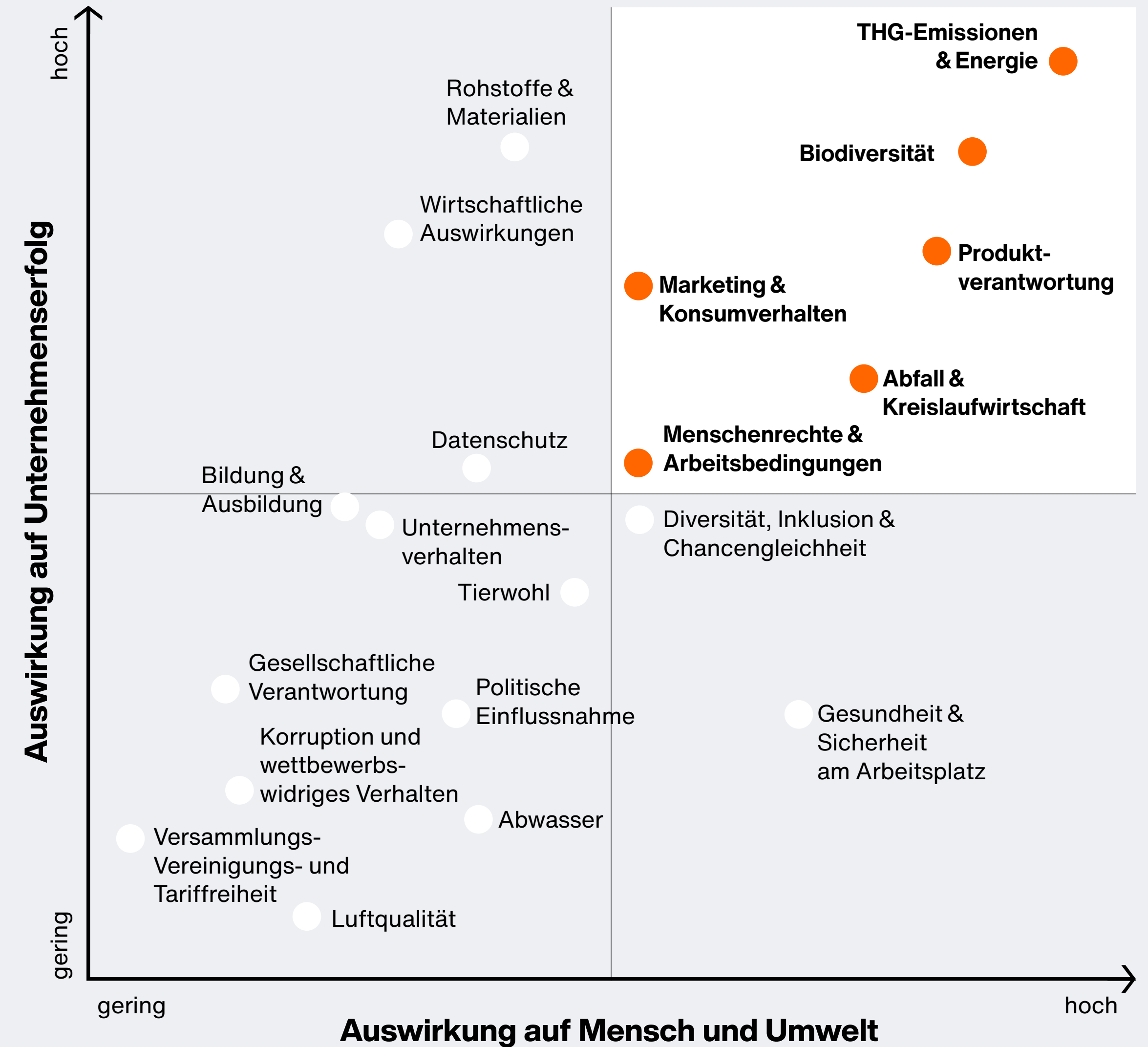
<sup>1</sup> Die Erfassung der Anzahl GAV Unterstellten umfasst auch Migros-Unternehmen, die über den Konsolidierungskreis dieses Berichts hinausgehen.

# Wesentliche Themen

[GRI 3]

- Treibhausgasemissionen & Energie
- Biodiversität
- Abfall & Kreislaufwirtschaft
- Produktverantwortung
- Marketing & Konsumverhalten
- Menschenrechte & Arbeitsbedingungen

# Wesentlichkeitsmatrix der Migros-Gruppe [GRI 3-2]



# Verfahren zur Bestimmung wesentlicher Themen [GRI 3-1]

Im Jahr 2023 führte die Migros-Gruppe in Zusammenarbeit mit einer externen Beratungsfirma eine umfassende doppelte Wesentlichkeitsanalyse durch.

## Ausgangslage [GRI 3-1-a]

Die Migros-Gruppe ist durch ihre breite Unternehmensstruktur und die Tätigkeit in diversen Geschäftsfeldern geprägt. Diese Vielfalt beeinflusst die Art und den Umfang der tatsächlichen sowie potenziellen Auswirkungen auf Umwelt, Gesellschaft und Wirtschaft, die je nach Branche unterschiedlich ausfallen. Um diesen Anforderungen gerecht zu werden, hat die Migros-Gruppe ihre grössten Unternehmen (Stand 2023) in sieben Geschäftsfelder unterteilt und für jedes Geschäftsfeld eine separate Wesentlichkeitsanalyse durchgeführt. Die Ergebnisse dieser Wesentlichkeitsanalyse wurden schliesslich zu einer konsolidierten Wesentlichkeitsanalyse für die gesamte Gruppe zusammengefasst.

Der Prozess der Wesentlichkeitsanalyse folgte dabei einem klar strukturierten Best-Practice-Ansatz, der sich in mehrere Schritte gliederte:

### 1. Erstellung der Themenliste

Zu Beginn erarbeitete das Projektteam der Migros-Gruppe eine Liste potenziell relevanter Themen, die von der externen Beratungsfirma geprüft und ergänzt wurde. Anschliessend wurde die Themenliste intern mit Schlüsselpersonen abgestimmt und finalisiert. Diese Themenliste bildete die Grundlage für die weitere Analyse.

### 2. Anwendung anerkannter Standards, rechtlicher Anforderungen und Einbindung von Anspruchsgruppen-Interessen

Die Identifikation der wesentlichen Themen erfolgte unter Berücksichtigung anerkannter Standards und rechtlicher Vorgaben, wie den Vorgaben der Global Reporting Initiative (GRI), dem Obligationenrecht sowie auf freiwilliger Basis der Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Diese Standards und Anforderungen gewährleisteten eine korrekte und an den rechtlichen Anforderungen orientierte Durchführung des Prozesses. Zusätzlich führte die Migros-Gruppe mit verschiedenen Anspruchsgruppen regelmässige Dialoge, um so deren Interessen in die Analyse miteinzubeziehen.

### 3. Bewertung der Auswirkungen und Identifikation von Chancen und Risiken

Im Rahmen der Wesentlichkeitsanalyse hat die Migros-Gruppe die Auswirkungen ihrer Geschäftstätigkeit auf Umwelt, Menschen und Wirtschaft bewertet (Inside-Out-Perspektive). Gleichzeitig hat sie Chancen und Risiken der Nachhaltigkeitsthemen, sowohl für die einzelnen der sieben definierten Geschäftsfelder als auch für die gesamte Migros-Gruppe, analysiert (Outside-In-Perspektive).

Dieser Ansatz ermöglichte die Identifikation von Themen, bei denen die Migros-Gruppe die grössten Auswirkungen hat und gleichzeitig die stärksten Hebel besitzt, um Verbesserungen zu erzielen. Die Analyse von Chancen und Risiken zeigte zudem auf, in welchen Bereichen die Migros-Gruppe gezielt Weiterentwicklungen vorantreiben kann. Darüber hinaus wurden Bereiche identifiziert, in denen sich die Migros-Gruppe weiterentwickeln kann, um neue Möglichkeiten zu nutzen und Risiken zu minimieren.

Die Bewertung erfolgte als externe informationsgestützte Experteneinschätzung basierend auf internen Dokumenten sowie externen Informationsquellen wie Studien und Fachberichten.

#### 4. Auswirkungsanalyse

Für die Bewertung der Auswirkungen der Geschäftstätigkeiten auf Umwelt, Menschen und Wirtschaft wurden alle relevanten Themen entlang der Wertschöpfungskette anhand der Kriterien Schweregrad, Reichweite, Reversibilität und Wahrscheinlichkeit gemäss GRI-Vorgaben auf einer Skala von 0 bis 4 bewertet.

Die Bewertung erfolgte durch eine externe Experteneinschätzung auf Basis von Migros-internen Dokumenten sowie externer Informationsquellen wie Studien und Fachberichten. Die Ergebnisse der einzelnen Kriterien wurden zu einem Gesamtergebnis aggregiert, das die Auswirkungen jedes Themas widerspiegelt. Die Auswirkungsanalysen der einzelnen Geschäftsfelder wurden für die Migros-Gruppe zusammengeführt und entsprechend des Umsatzes gewichtet. Die Validierung der Ergebnisse erfolgte durch das Projektteam der Migros-Gruppe sowie in einem Workshop mit Vertretenden der Geschäftsfelder, deren Rückmeldungen in die finalen Ergebnisse integriert wurden.

#### 5. Risiko- und Chancenanalyse

Die Bewertung von Risiken und Chancen für den wirtschaftlichen Erfolg der Migros-Gruppe wurde ebenfalls systematisch durchgeführt. In einem vorbereitenden Schritt bewerteten die Vertretenen der Geschäftsfelder die Themen ihres Bereichs hinsichtlich Risiken und Chancen (Skala von 0 bis 4). Diese Bewertungen wurden in einem Workshop pro Geschäftsfeld diskutiert und angepasst. Anschliessend fand eine Validierung der Ergebnisse im Plenum statt, in dem alle Geschäftsfelder gemeinsam betrachtet

wurden. Die Ergebnisse der Migros-Gruppe basieren auf den aggregierten Bewertungen der einzelnen Geschäftsfelder, die wiederum nach Umsatz gewichtet wurden.

#### Auswahl der wesentlichen Themen

Die Auswahl der wesentlichen Nachhaltigkeitsthemen für die Migros-Gruppe erfolgte durch einen definierten Prozess, der sowohl die Auswirkungen der Geschäftstätigkeit als auch die damit verbundenen Risiken und Chancen berücksichtigt.

##### 1. Zusammenführung der Analyseergebnisse

Die Ergebnisse der Auswirkungsanalyse und der Risiko- und Chancenanalyse wurden für jedes Geschäftsfeld sowie für die gesamte Migros-Gruppe in einer Matrix zusammengeführt. Dabei gilt:

- X-Achse: Die Ergebnisse der Auswirkungsanalyse, das die Auswirkungen der Migros-Geschäftstätigkeit auf Umwelt, Gesellschaft und Wirtschaft bewertet.
- Y-Achse: Die Ergebnisse der Risiko- und Chancenanalyse, die die Bedeutung der Themen aus Sicht der Migros-Gruppe und ihrer Anspruchsgruppen darstellt.

##### 2. Definition der Wesentlichkeitsgrenze

Um die wesentlichen Themen zu identifizieren, wurde ein Grenzwert in der Matrix festgelegt. Themen, die über diesem Grenzwert liegen, wurden als wesentlich (materiell) eingestuft.

Dadurch können Themen aus drei Perspektiven als wesentlich gelten:

- Aufgrund ihrer Auswirkungen nach aussen (Inside-Out-Perspektive)
- Aufgrund ihrer Chancen und Risiken für die Migros-Gruppe (Outside-In-Perspektive)
- Oder basierend auf einer Kombination beider Perspektiven

### 3. Anpassung und Gewichtung der Themen

Die Festlegung des Grenzwerts wurde individuell sowohl für jedes Geschäftsfeld als auch für die Migros-Gruppe insgesamt ausgearbeitet, um eine sinnvolle Auswahl an Themen und eine angemessene Anzahl wesentlicher Themen sicherzustellen. Dabei wurden die Auswirkungen nach aussen gemäss den GRI-Richtlinien tendenziell stärker gewichtet.

### 4. Abstimmung und Validierung der Ergebnisse

Der externe Beratungsdienst entwickelte auf Grundlage der Matrix einen Vorschlag für die wesentlichen Themen, sowohl für jedes einzelne Geschäftsfeld als auch für die gesamte Migros-Gruppe. Die Ergebnisse wurden den Vertretern der Geschäftsbereiche zur Überprüfung und Rückmeldung vorgelegt. Anschliessend wurden die Vorschläge gemeinsam vom externen Beratungsbüro und dem Projektteam der Migros-Gruppe diskutiert, überarbeitet und abschliessend validiert.

### 5. Genehmigung der finalen wesentlichen Themen

Das finale Ergebnis der Wesentlichkeitsanalyse von 2023 wurde den relevanten internen Gremien der Migros-Gruppe sowie der Generaldirektion und dem Auditausschuss im Rahmen der Nachhaltigkeitsstrategie 2030 präsentiert.

### 6. Aktualisierung der wesentlichen Themen und Fokussierung auf doppelt wesentliche Themen im Berichtsjahr

Die Wesentlichkeitsanalyse aus 2023 wurde für das Geschäftsjahr 2025 aktualisiert, um Veränderungen in der Gruppenstruktur der Migros-Gruppe zu berücksichtigen. Dafür wurden veräusserte und aufgelöste Unternehmen aus der Betrachtung ausgeschlossen, während neu erworbene Unternehmen entsprechend integriert wurden. Die Relevanz der wesentlichen Themen hat sich mit dieser angepassten Gewichtung nach Umsatz kaum verändert.

Die Aktualität der Wesentlichkeitsanalyse sowie die Festlegung der wesentlichen Themen wird regelmässig überprüft und bei Notwendigkeit angepasst. Die Migros-Gruppe berichtet für das Berichtsjahr über die doppelt wesentlichen Themen, die in der Nachhaltigkeitsstrategie verankert sind.

### Einbindung von Interessengruppen und Experten in die Themenfestlegung [GRI 3-1-b]

Zur Plausibilisierung der Themenpriorisierung wurden interne Anspruchsgruppen der Migros-Gruppe aus verschiedenen relevanten Geschäftsfeldern einbezogen, darunter Vertrieb, Lebensmittelverarbeitung, Gesundheit & Wellbeing, Finanzdienstleistungen, Reisen sowie Energie & Mobilität. Diese Anspruchsgruppen waren zudem in die Workshops zur Auswirkungsanalyse sowie zur Risiko- und Chancenanalyse eingebunden.

Management  
von wesentlichen  
Themen

[GRI 3-3]

Die Migros-Gruppe hat im Jahr 2024 die Strategie zum Thema Nachhaltigkeit überarbeitet und die neuen Nachhaltigkeitsziele im Frühjahr 2025 verabschiedet. Mit der neuen Nachhaltigkeitsstrategie 2030 werden wichtige Schwerpunkte gesetzt, die für die ganze Migros-Gruppe gelten. Die Strategie wird von konkreten Zielen gestützt.

Die neue Nachhaltigkeitsstrategie 2030 für die Migros-Gruppe wurde im Verlauf des Jahres 2025 auf die Unternehmen der Migros-Gruppe heruntergebrochen und in den jeweiligen Gremien verabschiedet. Deshalb wird über gewisse Ziele erst im Jahr 2026 berichtet.

Ergebnisziel

Beschreibt einen klar definierten, absoluten Endzustand, der durch eine Aktivität oder ein Projekt erreicht werden soll (kann ein Prozentsatz sein oder ein absoluter Wert).

Verbesserungsziel

Beschreibt ein Ziel, das in Relation zu einem Ausgangswert (Baseline) steht und damit eine Verbesserung darstellt (kann in Prozent oder in absoluter Veränderung dargestellt werden).

Prozessziel

Beschreibt das Erreichen bestimmter Meilensteine oder die Implementierung und Optimierung von Abläufen, die notwendig sind, um ein übergeordnetes Ziel zu erreichen. Es konzentriert sich auf das «Wie» — also die Methoden und Schritte, die zu einem gewünschten Ergebnis führen.

Konsolidierungskreis der Nachhaltigkeitsziele

Migros-Gruppe

Tabelle 3: Nachhaltigkeitsziele der Migros-Gruppe

| Kategorie     | Ziel                                                                                                                                                                                                                      | Bemerkung zu der Kennzahl                                                                                                                                                                    | Zielart           | Geltungsbereich der Ziele                                                                                                                                                                                                                                                          | Einheit der Kennzahl           | Basisjahr | Wert Basisjahr | 2023   | 2024   | 2025            | Zielwert           | Zieljahr          |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------|----------------|--------|--------|-----------------|--------------------|-------------------|
| Klima         | Wir reduzieren die THG-Emissionen in unseren Betrieben bis 2030 um 70.6 % und bis 2050 um 90 % <sup>1</sup> im Vergleich zu 2019                                                                                          | Summe THG-Emissionen Scope 1 und Scope 2                                                                                                                                                     | Verbesserungsziel | Betriebe: Emissionen an Standorten (Besitz und eingemietet), aus Anlagen für Wärme, Kälte und dem Strom und den eigenen Fahrzeugen (Besitz und Leasing)                                                                                                                            | 1'000 Tonnen CO <sub>2</sub> e | 2019      | 350            | 146    | 139    | 137             | 103                | 2030              |
|               |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                              |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                |           |                |        |        |                 | 35                 | 2050              |
| Klima         | Wir reduzieren die THG-Emissionen entlang unserer Wertschöpfungsketten bis 2050 um 90 % im Vergleich zu 2019                                                                                                              | Summe THG-Emissionen Scope 3                                                                                                                                                                 | Verbesserungsziel | Scope 3: Alle indirekten Emissionen, welche entlang der Wertschöpfungskette entstehen (Scope 3 Kategorien 1–15). Dazu gehören die vorgelagerten Emissionen (beispielsweise Rohstoffabbau), sowie die nachgelagerten Emissionen (beispielsweise Nutzung eines verkauften Produktes) | 1'000 Tonnen CO <sub>2</sub> e | 2019      | 13'600         | 12'600 | 13'100 | 13'400          | 1'400              | 2050              |
| Biodiversität | Wir verpflichten uns bis 2025 zu entwaldungsfreien Lieferketten in unseren primären Risiko-Rohstoffen mit einem Cut-Off Datum von spätestens 31.12.2020                                                                   | <b>Volumenanteil</b> der beschafften Menge mit Zertifizierung oder Herkunft ohne Risiko bei Kaffee, Kakao, Palmöl & Palmkernöl, Palmderivaten, Soja (Speisesoja) und Rind (inkl. Futtersoja) | Ergebnisziel      | Risiko-Rohstoffe: Kaffee, Kakao, Palmöl & Palmkernöl, Palmderivate, Soja (Speisesoja), Rind (inkl. Futtersoja)<br>Produkte: Eigenmarken Migros-Gruppe und MIND inkl. Drittkundengeschäft                                                                                           | %                              | –         | –              | –      | –      | 89 <sup>2</sup> | 100                | 2025 <sup>3</sup> |
|               |                                                                                                                                                                                                                           | <b>Umsatzanteil</b> zertifizierter Produkte des gesamten Holzartikelumsatzes                                                                                                                 | Ergebnisziel      | Risiko-Rohstoffe: Holz<br>Produkte: Eigenmarken Migros-Gruppe aus Holz, Papier oder Zellstoff                                                                                                                                                                                      | %                              | –         | –              | –      | –      | 96 <sup>4</sup> | 100                |                   |
|               | Wir setzen uns bis 2026 wissenschaftsbasierte Biodiversitätsziele gemäss SBTN in den Kategorien Land und Wasser. Ziele in weiteren für die Migros-Gruppe relevanten Kategorien (z. B. Ozeane) werden schrittweise ergänzt | Zieldefinition auf Kurs                                                                                                                                                                      | Prozessziel       | Wird innerhalb der Zielableitung definiert                                                                                                                                                                                                                                         | ja/nein                        | –         | –              | –      | –      | –               | Ziel verabschiedet | 2026              |

<sup>1</sup> Da eine Reduktion der THG-Emissionen um 90 % noch keine Netto-Null-Bilanz darstellt, müssen die verbleibenden Restemissionen von maximal 10 % neutralisiert oder dauerhaft gebunden werden. Dies kann sowohl durch natürliche Senken als auch durch technologische Verfahren erfolgen.

<sup>2</sup> Datenerhebung im GJ 2025 für Eigenmarken der Migros Supermarkt AG (MSM) und der Migros Industrie (MIND), inkl. Drittkundengeschäft

<sup>3</sup> Die Migros-Gruppe konnte bis 2025 keine 100 % entwaldungsfreie Lieferkette sicherstellen. Das Ziel ist ambitioniert und die Migros-Gruppe arbeitet kontinuierlich daran, entwaldungsfreie Lieferketten zu erreichen.

<sup>4</sup> Eigenmarken der Migros Supermarkt AG

| Kate-<br>gorie       | Ziel                                                                                                                                                                                             | Bemerkung zu der Kennzahl                                                                                              | Zielart           | Geltungsbereich der Ziele                                                                                                    | Einheit der<br>Kennzahl              | Basisjahr | Wert<br>Basisjahr      | 2023 | 2024                   | 2025                   | Zielwert               | Zieljahr |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|------------------------|------|------------------------|------------------------|------------------------|----------|
| Kreislaufwirtschaft  | Wir reduzieren bis 2030 die Lebensmittelverschwendung in unseren Betrieben und Filialen um 50 % im Vergleich zu 2017 und unterstützen Massnahmen in vor- und nachgelagerten Wertschöpfungsketten | Mengenbasierte Verlustrate in Anlehnung an den Aktionsplan gegen die Lebensmittelverschwendung des Bundes <sup>5</sup> | Verbesserungsziel | Vermeidbare Lebensmittelverluste                                                                                             | %<br>MIND &<br>Retail                | 2017      | 6.50<br>MIND           | –    | 6.84<br>MIND           | 6.74<br>MIND           | 3.25<br>MIND           | 2030     |
|                      |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                        |                   |                                                                                                                              |                                      |           | 1.20<br>Retail         | –    | 1.12<br>Retail         | 1.07<br>Retail         | 0.60<br>Retail         |          |
|                      |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                        |                   |                                                                                                                              |                                      |           | 81<br>Gastro-<br>nomie | –    | 53<br>Gastro-<br>nomie | 52<br>Gastro-<br>nomie | 41<br>Gastro-<br>nomie |          |
|                      | Wir reduzieren bis 2030 unsere THG-Emissionen durch Verpackungsoptimierungen und die Reduktion betrieblicher Abfälle um 10 % im Vergleich zu 2019                                                | Summe aus Emissionen aus allen eingesetzten Verpackungen und aus allen erfassten Abfällen                              | Verbesserungsziel | Verpackungen: Denner, Migros Supermarkt, migrolino<br>Abfälle: relevante Betriebe in der gesamten Migros-Gruppe <sup>6</sup> | 1'000<br>Tonnen<br>CO <sub>2</sub> e | 2019      | 408                    | –    | –                      | 427                    | 367                    | 2030     |
| Produktverantwortung | Wir sparen von 2025 bis 2030 durch die Förderung der Kreislauffähigkeit unserer Produkte, Dienstleistungen und Immobilien 100'000 Tonnen CO <sub>2</sub> e ein                                   | Reduzierte CO <sub>2</sub> e durch optimierte Kreislauffähigkeit                                                       | Ergebnisziel      | Eigene Produkte und Dienstleistungen wie Plastiksammlung und Wiederverkaufsplattform                                         | 1'000<br>Tonnen<br>CO <sub>2</sub> e | –         | –                      | –    | –                      | 22                     | 100                    | 2030     |
|                      | Unsere Produkte und Dienstleistungen erfüllen zu 100 % unsere gruppenweiten Beschaffungsvorgaben zur Nachhaltigkeit <sup>7</sup>                                                                 | KPI noch zu definieren                                                                                                 | Ergebnisziel      | Alle Produkte und Services der M-Gruppe, die von den Anforderungen betroffen sind                                            | –                                    | –         | –                      | –    | –                      | –                      | –                      | 2030     |

<sup>5</sup> MIND: Verhältnis Lebensmittelverluste und Produktionsmenge in Gewicht; Retail: Abschreiber netto im Verhältnis zur eingekauften Menge (Denner, Migros Supermarkt); Gastronomie unter der Marke Migros (Migros-Restaurant & Take-Away): Gramm Lebensmittelabfälle pro verkaufte Hauptmahlzeit

<sup>6</sup> Siehe [GRI 306-2-c](#) → Verfahren zur Erfassung und Überwachung abfallbezogener Daten für Beschreibung relevanter Betriebe

<sup>7</sup> Erstes Controlling bezüglich Erfüllungsgrad erfolgt für das Geschäftsjahr 2026

| Kate-<br>gorie              | Ziel                                                                                                                                                                                                                                      | Bemerkung zu der Kennzahl                                                                                                       | Zielart      | Geltungsbereich der Ziele                                                                                                                                                                  | Einheit der<br>Kennzahl | Basisjahr | Wert<br>Basisjahr | 2023 | 2024 | 2025              | Zielwert          | Zieljahr |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|-------------------|------|------|-------------------|-------------------|----------|
| Marketing & Konsumverhalten | Wir informieren bis 2030 unsere Kundinnen und Kunden bei 100 % unserer Eigenmarkenprodukte und Dienstleistungen transparent über deren Auswirkungen auf Klima, Tierwohl und Fischbestände – weitere Dimensionen werden laufend analysiert | Anteil Eigenmarken-Produkte & Dienstleistungen mit Informationen zu Auswirkungen auf entsprechende Kategorien in % <sup>8</sup> | Ergebnisziel | Migros Online                                                                                                                                                                              | %                       | –         | –                 | –    | –    | 48                | 100               | 2030     |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                 |              | – Alle Eigenmarkenprodukte (Food & Frische und Near- & Non-Food) online mindestens mit einer M-Check-Dimension ausgelobt. <sup>9</sup>                                                     |                         |           |                   |      |      | Migros Online     | Migros Online     |          |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                 |              | Stationär                                                                                                                                                                                  |                         |           |                   |      |      |                   |                   |          |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                 |              | – Denner: Alle Eigenmarkenprodukte (exkl. Rauchwaren, Wein, Spirituosen) auf der Verpackung mindestens mit einer Impact-Dimension ausgelobt                                                |                         |           |                   |      |      | 74                | 100               |          |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                 |              | – Migros Supermarkt: Alle Eigenmarkenprodukte (Food & Frische und Near- & Non-Food) auf der Verpackung mindestens mit einer M-Check-Dimension ausgelobt.                                   |                         | –         | –                 | –    | –    | 20                | 100               |          |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                 |              | – Migrolino <sup>10</sup> : Alle Food & Frische Eigenmarkenprodukte (exkl. NNF, Rauchwaren & hausgemachte Sandwiches) mit mindestens einer M-Check-Dimension auf der Verpackung ausgelobt. |                         | –         | –                 | –    | –    | –                 | 100               |          |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                 |              |                                                                                                                                                                                            |                         |           |                   |      |      | Migros Supermarkt | Migros Supermarkt |          |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                 |              |                                                                                                                                                                                            |                         |           |                   |      |      | Migrolino         | Migrolino         |          |

<sup>8</sup> Neue Messmethodik  
<sup>9</sup> Folgende Dimensionen können ausgelobt werden: Klima, Tierwohl und Fischbestände  
<sup>10</sup> Erhebung in Erarbeitung

| Kate-<br>gorie                      | Ziel                                                                                                                                                                                                       | Bemerkung zu der Kennzahl                                                                | Zielart           | Geltungsbereich der Ziele                                                         | Einheit der<br>Kennzahl | Basisjahr | Wert<br>Basisjahr | 2023 | 2024 | 2025                            | Zielwert | Zieljahr |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|-------------------|------|------|---------------------------------|----------|----------|
| Menschenrechte & Arbeitsbedingungen | Wir nehmen unsere menschenrechtlichen Sorgfaltspflichten entlang unserer Wertschöpfungsketten gemäss anerkannten internationalen Regelwerken vollumfänglich wahr und erstatten darüber transparent Bericht | Sorgfaltspflichten erfüllt<br><br>Relevant dafür sind GRI 408, 409, 414                  | Ergebnis-<br>ziel | Alle Wertschöpfungsketten der M-Gruppe                                            | ja/nein                 | –         | –                 | –    | –    | ja                              | ja       | ständig  |
|                                     | Wir definieren bis 2025 ein Ziel zur Sicherstellung von existenzsichernden Einkommen und Löhnen in definierten risikobehafteten Lieferketten nach internationalen Standards                                | Ziel gemäss internationalen Standards definiert                                          | Prozess-<br>ziel  | Risiko-Rohstoffe und Geltungsbereich werden innerhalb der Zielableitung definiert | ja/nein                 | –         | –                 | –    | –    | nein                            | ja       | 2025     |
|                                     | Wir erreichen bis 2025 in der Mitarbeitenden-Befragung einen Engagement-Score von 88 %                                                                                                                     | Gesamtauswertung aller Engagement-Befragungen, die Migros-Unternehmen durchgeführt haben | Ergebnis-<br>ziel | Migros-Gruppe, exkl. Franchise-Unternehmen                                        | %                       | –         | –                 | 85   | 83   | Keine kumulierte Zahl verfügbar | 88       | 2025     |
|                                     | Wir behalten bis 2025 eine Lernenden-Quote von mindestens 3.7 % bei                                                                                                                                        | Anteil Lernende an Gesamtzahl aller Mitarbeitenden                                       | Ergebnis-<br>ziel | Migros-Gruppe, exkl. Franchise-Unternehmen                                        | %                       | –         | –                 | 4.2  | 4.0  | 4.0                             | 3.7      | 2025     |
|                                     | Wir steigern bis 2025 den Frauenanteil in Führungspositionen auf 45 %                                                                                                                                      | Frauenanteil in Führungspositionen                                                       | Ergebnis-<br>ziel | Migros-Gruppe, exkl. Franchise-Unternehmen                                        | %                       | –         | –                 | 39   | 39   | 40                              | 45       | 2025     |
|                                     | Wir schaffen bis 2025 130 Berufsvorbereitungsplätze und fördern damit die soziale Inklusion                                                                                                                | Anzahl Berufsvorbereitungsplätze                                                         | Ergebnis-<br>ziel | Migros-Gruppe, exkl. Franchise-Unternehmen                                        | Anzahl Plätze           | –         | –                 | 115  | 115  | 150                             | 130      | 2025     |

## Die wesentlichen Themen der Migros-Gruppe

Die Migros-Gruppe ist sich der tatsächlichen und potenziellen Auswirkungen ihrer Geschäftstätigkeit bewusst und erkennt ihre Verantwortung, negative Effekte zu minimieren und positive Beiträge zu leisten. Als eine Gruppe mit einer Vielzahl an Geschäftsbeziehungen und komplexen Lieferketten, die sich aus der weltweiten Beschaffung von Rohstoffen ergeben, ist die Migros-Gruppe mit Risiken konfrontiert, die ökonomische, ökologische und soziale Herausforderungen mit sich bringen. Insbesondere im strategischen Geschäftsfeld Food besteht durch die diverse Herkunft der Rohstoffe ein erhöhtes Risiko für Praktiken, die sich negativ auf Mensch und Umwelt auswirken können.

Mithilfe der doppelten Wesentlichkeitsanalyse hat die Migros-Gruppe sechs Nachhaltigkeitsthemen als besonders relevant identifiziert. Diese werden im vorliegenden Bericht behandelt. Trotz ihrer unterschiedlichen Natur weisen diese Themen bestimmte Gemeinsamkeiten auf, die im Folgenden dargestellt werden, bevor eine detaillierte Betrachtung der einzelnen Themen erfolgt:

Die Nachhaltigkeitsstrategie 2030 der Migros-Gruppe orientiert sich an den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen (SDGs) sowie dem Konzept der planetaren Grenzen. Sie definiert klare Ziele, darunter die Reduktion von THG-Emissionen, den Schutz der Biodiversität und die Förderung der Kreislaufwirtschaft, siehe [Tabelle 3: Nachhaltigkeitsziele der Migros-Gruppe →](#). Um diese Ziele zu erreichen, setzt die Migros-Gruppe auf eine enge Zusammenarbeit mit verschiedenen Interessengruppen, Partnern und Organisationen, um nachhaltige Lösungen zu entwickeln und die Wirksamkeit der Massnahmen zu bewerten. Der kontinuierliche Dialog mit Anspruchsgruppen ist ein zentraler Bestandteil dieser Strategie.

Die Migros-Gruppe orientiert sich an nationalen und internationalen Standards wie den Kernarbeitsnormen der Internationalen Arbeitsorganisation (ILO), der Science-Based Targets Initiative (SBTi), der Accountability Framework Initiative (AFi), dem OECD-Leitfaden für die Erfüllung der Sorgfaltspflicht für verantwortungsvolles unternehmerisches Handeln sowie den UN-Leitprinzipien für Wirtschaft und Menschenrechte (UNGP). Diese Standards sind im Verhaltenskodex der Migros-Gruppe, internen Richtlinien und Vorgaben abgebildet, die die Einhaltung sozialer, ökologischer und ethischer Anforderungen sicherstellen.

Die Migros-Gruppe bekennt sich zu den international anerkannten Menschenrechten und orientiert sich bei ihren menschenrechtlichen Sorgfaltsprozessen an international anerkannten Rahmenwerken wie dem OECD-Leitfaden für die Erfüllung der Sorgfaltspflicht für verantwortungsvolles unternehmerisches Handeln.

Zur Überwachung und Verbesserung ihrer Massnahmen setzt die Migros-Gruppe auf umfassende Risikoanalysen, regelmässige Audits und externe Zertifizierungen. Abweichungen werden systematisch identifiziert und Korrekturmassnahmenpläne entwickelt, deren Umsetzung nachverfolgt wird. Fortschritte und Ergebnisse werden dokumentiert und in der Nachhaltigkeitsberichterstattung veröffentlicht. Die Achtung der Menschenrechte ist ein zentraler Bestandteil der Geschäftstätigkeit. Die Migros-Gruppe arbeitet eng mit Lieferanten zusammen, um menschenrechtliche Standards in den Lieferketten sicherzustellen und kontinuierlich zu verbessern. Sie unterstützt ihre Partner aktiv dabei, nachhaltige Praktiken umzusetzen, und investiert in Projekte, die den Schutz von Umwelt und Gesellschaft fördern.

Zudem setzt die Migros-Gruppe auf die Förderung von Innovationen und umweltfreundlichen Lösungen, um nachhaltige Entwicklungen entlang der gesamten Wertschöpfungskette voranzutreiben. Im Fokus stehen erneuerbare Energien und energieeffiziente Technologien, um THG-Emissionen zu reduzieren und eine nachhaltige Energieversorgung zu fördern.

Die Migros-Gruppe misst die Wirksamkeit ihrer Massnahmen durch die Definition von Zielen und Indikatoren sowie durch ein systematisches Monitoring. Die gewonnenen Erkenntnisse dienen der gezielten Weiterentwicklung von Strategien und Prozessen.

Durch die aktive Einbindung von Mitarbeitenden, Geschäftspartnern und anderen relevanten Interessengruppen stellt die Migros-Gruppe sicher, dass ihre Massnahmen bedarfsgerecht gestaltet und nachhaltig umgesetzt werden.

# Treibhausgas-emissionen & Energie

## Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen [GRI 3-3-a]

Die Geschäftstätigkeit der Migros-Gruppe ist mit erheblichen Treibhausgasemissionen (THG) verbunden, z. B. durch den Bezug von landwirtschaftlichen Produkten und Rohstoffen, Transporte und den Verkauf fossiler Brennstoffe sowie den Energieverbrauch in den eigenen Betrieben. Gleichzeitig setzt die Migros-Gruppe auf erneuerbare Energien und energieeffiziente Technologien, um THG-Emissionen zu reduzieren und eine nachhaltige Energieversorgung zu fördern. Die Migros-Gruppe ist auch selbst vom Klimawandel betroffen: Extreme Wetterereignisse wie Hitze, Dürren und Überschwemmungen wirken sich negativ auf die landwirtschaftliche Produktion aus. Dies erhöht das potenzielle Risiko von Rohstoffknappheit, bedingt durch schlechte Ernten oder Lieferunterbrüche, und führt zu Preisschwankungen.

## Beteiligung an negativen Auswirkungen [GRI 3-3-b]

Die Migros-Gruppe ist sich ihrer THG-Emissionen und der damit einhergehenden Verantwortung bewusst und hat deren Reduktion in ihrer Nachhaltigkeitsstrategie 2030 verankert. Bis 2050 strebt die Migros-Gruppe an, Netto-Null-Emissionen zu erreichen, basierend auf den von der Science-Based Targets Initiative (SBTi) validierten Zielen.

Die Migros-Gruppe hat in verschiedenen Geschäftsfeldern einen Einfluss auf das Klima, die Energie und die THG-Emissionen. Zu den Aktivitäten zählen zum Beispiel:

- Scope 1 und 2: Energie-, Treibstoff- und Kältemittelverbrauch in den eigenen Filialen, der Industrie und der Logistik.

- Scope 3: Beschaffung von landwirtschaftlichen Produkten, insbesondere tierischen Erzeugnissen und Waren aus Regionen mit hohem Risiko für Entwaldung; Beschaffung nicht landwirtschaftlicher Produkte wie Elektronikgeräte oder Haushaltswaren; sowie der Verkauf fossiler Treibstoffe.

Als ein Unternehmen mit vielfältigen Geschäftsbeziehungen in unterschiedlichen Branchen und Ländern, darunter Rohstoffbeschaffung, Lebensmittelproduktion, Einzelhandel und Logistik, ist die Migros-Gruppe in komplexe Lieferketten eingebunden. Diese Komplexität birgt das Risiko, dass einzelne Produzenten, Hersteller, Lieferanten oder weitere Partner Praktiken ausüben, die hohe THG-Emissionen zur Folge haben und damit negative Auswirkungen auf das Klima verursachen.

## Richtlinien und Verpflichtungen [GRI 3-3-c]

Um diesen Herausforderungen zu begegnen, hat sich die Migros-Gruppe bereits 2022 wissenschaftlich fundierte Klimaziele (SBTi-Ziele) gesetzt und 2024 in einer Zweiteingabe mit FLAG-Zielen ergänzt. Diese beinhalten kurzfristige Ziele für 2030 sowie das übergeordnete Ziel, bis 2050 Netto-Null-Emissionen zu erreichen.

## Ergriffene Massnahmen [GRI 3-3-d]

Die Migros-Gruppe hat eine Vielzahl von Massnahmen ergriffen, um die negativen Auswirkungen auf das Klima zu vermeiden oder abzumildern, die integraler Bestandteil der Nachhaltigkeitsstrategie 2030 sind.

Innerhalb der eigenen Unternehmen werden diverse Massnahmen vorangetrieben, um den Energieverbrauch und die THG-Emissionen zu verringern, z. B. der Ausbau von erneuerbaren Energien (PV-Anlagen, Wärmepumpen), Bezug von Strom aus erneuerbaren Quellen,

der Einsatz von emissionsärmeren Kältemitteln und die Umstellung von fossilen auf alternative Treibstoffe bei der eigenen Fahrzeugflotte.

Zudem setzt die Migros-Gruppe auf zertifizierte Rohstoffe, um das Risiko von Abholzung und Landdegradierung zu reduzieren. Die entsprechenden Standards sind in den Beschaffungsvorgaben für entwaldungs- und umwandlungsfreie Lieferketten festgehalten, siehe [GRI 3-3-c →](#).

Entlang der Lieferkette unterstützt die Migros-Gruppe ihre Partner finanziell und beratend, um deren Aktivitäten ressourceneffizienter zu gestalten. Dazu gehört beispielsweise das Agroforst-Projekt Necaayo in der Elfenbeinküste oder die Unterstützung von Lieferanten bei der Umstellung auf fossilfreie Gewächshäuser. Diese Partnerschaften sind ein zentraler Bestandteil der Nachhaltigkeitsstrategie der Migros-Gruppe und tragen dazu bei, den eigenen Betrieb sowie die Lieferketten energieeffizienter zu gestalten. Zudem bietet die Migros-Gruppe SBTi-Webinare für Lieferanten an, um sie für Klimaschutz zu sensibilisieren und ihnen den Einstieg in wissenschaftlich fundierte Klimaziele (nach SBTi) und aktiven Klimaschutz zu erleichtern.

Weiter arbeitet die Migros-Gruppe eng mit verschiedenen Organisationen zusammen, um ihre negativen Auswirkungen zu minimieren. Beispielsweise setzt sich die Migros-Gruppe im Rahmen des Klimabündnisses Lebensmittel für mehr Klimaschutz in der Schweizer Landwirtschaft ein.

## Nachverfolgung der Wirksamkeit der Massnahmen [GRI 3-3-e]

Die Migros-Gruppe überwacht die Wirksamkeit ihrer Massnahmen zur Reduktion von THG-Emissionen mithilfe eines Monitorings,

das auf dem Greenhouse Gas Protocol basiert. Massnahmen in Scope 1 und 2 werden intern überwacht und ihre positiven Effekte in der jährlichen Treibhausgasbilanz dokumentiert. Für Massnahmen entlang der Lieferkette arbeitet die Migros-Gruppe eng mit Projektpartnern zusammen, die die Auswirkungen von spezifischen Projekten zur Emissionsreduktion oder Kohlenstoffsequestrierung erfassen. Derzeit ist es jedoch noch nicht überall möglich, diese positiven Effekte vollständig in die eigene THG-Bilanz zu integrieren.

Die Migros-Gruppe hat sich SBTi-Ziele gesetzt, welche durch SBTi validiert wurden. Diese sind unter [GRI 102-4 Reduktionsziele für THG-Emissionen und Fortschritt →](#) zu finden. Zur Bewertung des Fortschritts werden die THG-Emissionen gemäss den Vorgaben des GHG Protocol herangezogen. [GRI 3-3-e-ii]

Erfahrungen zeigen, dass die Einbeziehung von Produzenten und Mitarbeitenden entscheidend für die Entwicklung neuer Standards und Massnahmen ist. [GRI 3-3-e-ii]

Die Ziele im Bereich Klima und Energie inklusive der THG-Emissionen der Migros-Gruppe werden in der [Tabelle 3: Nachhaltigkeitsziele der Migros-Gruppe →](#) aufgeführt.

## Einfluss der Interessengruppen auf Massnahmen und deren Wirksamkeitsbewertung [GRI 3-3-f]

Wie die Einbindung von Interessengruppen die ergriffenen Massnahmen [GRI 3-3-d] und die Beurteilung der Wirksamkeit der Massnahmen [GRI 3-3-e] beeinflusst hat, wird unter dem Themenstandard [GRI 102 Klimawandel →](#) beschrieben.

# Biodiversität

## Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen [GRI 3-3-a]

Biodiversität ist ein wesentliches Thema für die Migros-Gruppe, insbesondere im Geschäftsfeld Food, das auf Rohstoffe für die Herstellung von Lebensmitteln und Produkten des täglichen Bedarfs angewiesen ist. Für die Migros-Gruppe wichtige Rohstoffe stammen zum Teil aus Ländern und Regionen mit wertvollen terrestrischen und aquatischen Ökosystemen. In solchen Lieferketten besteht ein hohes Risiko für Entwaldung und Umwandlung, mit negativen Folgen wie der Gefährdung der Artenvielfalt, die Verstärkung des Klimawandels und die Zerstörung der Lebensgrundlagen indigener Gemeinschaften.

Auch klimatische Veränderungen können die Biodiversität wesentlich beeinflussen. Dazu gehören unter anderem Wasserknappheit infolge der Übernutzung lokaler Wasserressourcen, die Verschlechterung von Wasser- und Bodenqualität sowie die Schädigung von Ökosystemen. Aber auch Produktionsprozesse können durch Wasserentnahme, Abwasserbelastung und die Nutzung in der landwirtschaftlichen Produktion zu potenziell negativen Auswirkungen führen und die klimatischen Herausforderungen verstärken, insbesondere in wasserarmen Gebieten. Diese Effekte wirken sich zudem stark auf die Artenvielfalt und Ökosystemdienstleistungen aus. Wirtschaftlich können steigende Kosten für Wasser und Abwasseraufbereitung sowie regulatorische Anforderungen die Betriebskosten erhöhen.

Die Nutzung und der Schutz der Ressource Wasser als Teil des wesentlichen Themas der Biodiversität sind für die Migros-Gruppe und ihre Produktion von zentraler Bedeutung. Die Migros-Gruppe trägt durch den Einsatz wassersparender Technologien und effizienter Produktionsprozesse zur Schonung dieser lebenswichtigen Ressource bei. Dies unterstützt die langfristige Verfügbarkeit von Wasser, senkt Kosten und stärkt die Resilienz von Ökosystemen.

## Beteiligung an negativen Auswirkungen [GRI 3-3-b]

Die Migros-Gruppe ist eine Unternehmensgruppe mit einer Vielzahl von Geschäftsbeziehungen und Lieferketten, die sich aus der weltweiten Beschaffung von Rohstoffen ergeben. Die Komplexität globaler Lieferketten sowie die diverse Herkunft von Rohstoffen erhöhen das Risiko von Praktiken, die sich negativ auf die Biodiversität auswirken. Betroffen ist insbesondere das strategische Geschäftsfeld Food.

Dazu zählen:

- Beschaffung landwirtschaftlicher Rohstoffe: Deren Anbau kann zum Verlust von Lebensräumen und zur Verringerung der Artenvielfalt führen (z. B. Abholzung von Primärwäldern). Zudem kann die Bewässerung und der Einsatz von Agrochemikalien (Pflanzenschutzmittel und Dünger) zur Schädigung von Wasserökosystemen führen.
- Beschaffung von Fisch und Meeresfrüchten aus Zucht und Wildfang: Durch den Verkauf solcher Produkte trägt die Migros-Gruppe indirekt zum Risiko der Überfischung und der Schädigung aquatischer Ökosysteme bei.
- Wassernutzung in den Lieferketten und den eigenen Produktionsprozessen: Die Migros-Gruppe ist primär als Ergebnis ihrer Geschäftsbeziehungen potenziell an den negativen Auswirkungen

gen auf die Ressource Wasser beteiligt. Die Produktion und der Vertrieb von Lebensmitteln verursachen den grössten Wasser-Fussabdruck der Migros-Gruppe. Dabei stehen vor allem die landwirtschaftlichen Erzeugnisse der Geschäftspartner der Migros-Gruppe im Fokus, da sie einen erheblichen Wasserverbrauch aufweisen und somit in wasserarmen Regionen ein Risiko für die Verfügbarkeit dieser Ressource darstellen. Aber auch innerhalb der eigenen Geschäftstätigkeit können potenziell negative Auswirkungen auf die Ressource Wasser entstehen. Insbesondere die produzierenden Standorte der Migros-Gruppe spielen hierbei eine zentrale Rolle, da sie Wasser sowohl für Produktionsprozesse als auch für Reinigungszwecke nutzen und dadurch industrielles Abwasser generieren und ableiten müssen.

Die Migros-Gruppe ist sich dieser Situation bewusst und hat deshalb den Schutz der Biodiversität und der Ökosysteme in ihrer Nachhaltigkeitsstrategie 2030 verankert. Mehr dazu unter [GRI 3-3-c →](#) und [GRI 3-3-e →](#).

### Richtlinien und Verpflichtungen [GRI 3-3-c]

Basierend auf dem wissenschaftlichen Konzept der planetaren Grenzen und auf den Nachhaltigkeitszielen der Vereinten Nationen hat sich die Migros-Gruppe im Rahmen ihrer Nachhaltigkeitsstrategie 2030 entschieden, sich bis Ende 2026 Biodiversitätsziele gemäss science-based targets for nature des Science Based Targets Networks (SBTN) zu setzen, siehe [Tabelle 3: Nachhaltigkeitsziele der Migros-Gruppe →](#). Dafür hat die Migros-Gruppe 2025 ein Value Chain Assessment entsprechend SBTN durchgeführt und Geschäftsfelder, sowie Rohstoffe für die Zielsetzung priorisiert. Als übergreifende Stossrichtung will die Migros-Gruppe bis 2050 einen Beitrag zum Schutz der Biodiversität auf dem Land, im Wasser und in den Ozeanen leisten. Im Rahmen dieser Ziel-

setzung ist vorgesehen, dass sich die Migros-Gruppe Wasserziele für ihre Lieferketten setzt.

Im Rahmen ihres Ziels für entwaldungsfreie Lieferketten (siehe [GRI 3-3-e-ii →](#)) hat die Migros-Gruppe einen [Beschaffungsgrundsatz Entwaldungs- und Umwandlungsfreie Lieferketten 71](#) veröffentlicht. Darin werden Ziele, Anforderungen und das Engagement in Partnerschaften, Netzwerken und Projekten für die Rohstoffe Kaffee, Kakao, Rind, Soja, Palm, Holz und Torf beschrieben.

### Ergriffene Massnahmen [GRI 3-3-d]

Die Migros-Gruppe ist direkt von einer intakten Natur abhängig – sei es durch die verwendeten Rohstoffe oder durch die Ökosystemdienstleistungen, die für die Wertschöpfung notwendig sind. Die Migros-Gruppe hat daher eine Vielzahl von Massnahmen implementiert, um negative Auswirkungen auf die Biodiversität zu vermeiden oder abzumildern. Diese Massnahmen leiten sich unter anderem aus der Nachhaltigkeitsstrategie 2030 ab und beinhalten folgende Beispiele:

#### Lieferkette

- Die Migros-Gruppe setzt international auf zertifizierte Rohstoffe, um das Risiko von Abholzung und die Umwandlung von Land- und Wasserökosystemen zu mindern. Die akzeptierten Zertifizierungen sind im Beschaffungsgrundsatz für Entwaldungs- und Umwandlungsfreie Lieferketten beschrieben (siehe [GRI 3-3-c →](#)).
- Die Migros-Gruppe setzt auch in der Schweiz auf zertifizierte Rohstoffe, um Biodiversität bei den Produzenten zu fördern. Wichtige Zertifizierungen und Partner für die Schweizer Landwirtschaft sind beispielsweise [IP-SUISSE](#) und [Bio Suisse 71](#).

- Die Migros-Gruppe richtet sich nach der folgenden Vision: «In der Migros-Gruppe verkaufen wir nur Fische und Meeresfrüchte, die so gefischt und produziert werden, dass Wildbestände und Ökosysteme langfristig erhalten bleiben und sozialverträgliche Arbeitsbedingungen entlang der Lieferkette eingehalten werden.» Die Beschaffung von Fisch und Meeresfrüchten aus verantwortungsvollen Quellen ist deshalb in den Migros-Gruppenanforderungen verankert, die von den Unternehmen der Migros-Gruppe umzusetzen sind. Wichtige Zertifizierungen und Partner hierbei sind ASC, GLOBALG.A.P., MSC, Sustainable Fisheries Partnership (SFP) und International Pole and Line Foundation (IPNLF).
- Der Klimawandel stellt eine der grössten Bedrohungen für die Biodiversität dar. Deshalb hat sich die Migros-Gruppe im Rahmen der Science Based Targets Initiative Ziele zur Reduktion der Treibhausgase gesetzt (siehe [GRI 102 Klimawandel 2025 →](#)).
- Im Rahmen der Zielsetzung gemäss SBTN erarbeitet und definiert die Migros-Gruppe derzeit Ziele zu Land und Wasser.
- Die Migros-Gruppe arbeitet mit Partnerschaften vor Ort (Schweiz/global), um sich direkt dort zu engagieren, wo negative Auswirkungen anfallen können.

### Eigene Tätigkeiten

- Die Migros-Gruppe will sich für den Erhalt der Biodiversität einsetzen – sowohl entlang der Lieferketten, wo ihr grösster Einfluss besteht, als auch an den eigenen Standorten. Gemeinsam mit der Stiftung Natur & Wirtschaft fördert die Migros-Gruppe naturnahe Areale und lässt diese zertifizieren. Aktuell sind 34 Areale der Migros-Gruppe exkl. Park im Grünen, Migros-Pensionskasse

mit einer Gesamtfläche von knapp 3.16 Millionen Quadratmetern zertifiziert. Der Ansatz zeigt, dass Biodiversität nicht nur eine globale Verantwortung entlang der Lieferketten ist, sondern direkt bei uns beginnt – in den eigenen Arealen und Standorten der Migros-Gruppe.

- Im Bereich Wasser investiert die Migros-Gruppe in wassersparende Technologien, optimiert Produktionsprozesse und fördert die Kreislaufwirtschaft, um Wasser mehrfach zu nutzen. Beispiele dafür sind wassersparende Armaturen, Zweitnutzungen von Wasser in der Industrie oder die Reduktion des Wasserbedarfs für Kühl- oder Rückkühlprozesse.
- In den Produktionsstandorten wird das Abwasser in enger Abstimmung mit den verantwortlichen Behörden teilweise zwischengespeichert und vorbehandelt, um einen effizienten und konstanten Betrieb der kommunalen Abwasserreinigungsanlagen (ARA) zu gewährleisten.
- Die Migros-Gruppe arbeitet mit einer Vielzahl von Organisationen zusammen, um negative Auswirkungen auf die Biodiversität zu minimieren und nachhaltige Lösungen zu fördern. Diese Partnerschaften sind ein zentraler Bestandteil der Nachhaltigkeitsstrategie der Migros-Gruppe und zielen darauf ab, ökologische Standards in der Lieferkette zu gewährleisten und den Schutz von Ökosystemen zu fördern. Ein Beispiel ist die Partnerschaft mit der Kooperative Necaayo, in welcher sich die Migros-Gruppe in einem gemeinsamen Agroforst-Klimaschutzprojekt engagiert und dieses finanziert. Weitere Partnerschaften und Projekte für Rohstoffe mit hohem Entwaldungsrisiko sind im Beschaffungsgrundsatz für Entwaldungs- und Umwandlungsfreie Lieferketten beschrieben (siehe auch [GRI 3-3-c →](#)).

- Zudem führt die Migros-Gruppe für ihre Supermärkte seit 2009 eine strategische Partnerschaft mit dem WWF Schweiz. Seit 2023 wurde die Partnerschaft auf die gesamte Migros-Gruppe ausgeweitet. Dabei wurden gemeinsame Ziele im Bereich Klima, Entwaldung und planetare Ernährung gesetzt.

## Nachverfolgung der Wirksamkeit der Massnahmen [GRI 3-3-e]

Die Migros-Gruppe hat in ihrer Nachhaltigkeitsstrategie 2030 drei Ziele zur Biodiversität definiert. Eines davon gilt nur für die Migros Bank und wird in ihrem Nachhaltigkeitsbericht separat ausgewiesen. Die beiden gruppenweiten Ziele werden in der [Tabelle 3: Nachhaltigkeitsziele der Migros-Gruppe](#) → aufgeführt.

Die Ziele stützen sich auf Regelwerke, die auf den Zielen des globalen Biodiversitätsrahmens von Kunming-Montreal basieren. Dies sind die Accountability Framework Initiative (AFi), das Science Based Targets Network (SBTN) und die Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD). Zudem werden für die Zielsetzung zusätzliche Regelwerke wie die EU-Entwaldungsverordnung (EUDR), die IUCN Red List of Threatened Species und das CITES-Abkommen berücksichtigt (siehe auch [GRI 101-1-a](#) und [GRI 101-1-c](#)).

Die Migros-Gruppe orientiert sich bei ihren Massnahmen an führenden Initiativen, die die Ziele des globalen Biodiversitätsrahmens von Kunming-Montreal (GBF) unterstützen.

Dazu gehören:

### – **Science Based Targets Network (SBTN)**

Die Migros-Gruppe folgt den Leitlinien des SBTN, die Unternehmen dabei unterstützen, wissenschaftlich fundierte, konkrete und messbare Ziele für die Bereiche Land, Wasser und Ozeane zu setzen:

- **Land:** Vermeidung von Umwandlung, Reduktion des Landverbrauchs, landschaftsbezogene Zusammenarbeit
- **Wasser:** Reduktion der Wassernutzung, Reduktion der Nährstoffbelastung durch Phosphor und Stickstoff
- **Ozeane:** Reduktion der Überfischung, Verbesserung der Meereslebensräume, Reduktion der Risiken für gefährdete Arten

Diese Massnahmen adressieren zentrale Anliegen des GBF, wie die Wiederherstellung von Ökosystemen, die Reduzierung von Umweltverschmutzung sowie die Förderung nachhaltiger Praktiken. Darüber hinaus ist SBTN Teil der Global Commons Alliance, einer Initiative, die direkt zur Umsetzung der Ziele des GBF beiträgt. Dieser Zusammenhang ist auf der [SBTN-Webseite](#) ↗ beschrieben.

### – **Accountability Framework Initiative (AFi)**

Die AFi unterstützt Unternehmen dabei, Entwaldung und die Umwandlung natürlicher Ökosysteme zu vermeiden. Dies steht im Einklang mit [Ziel 4 des GBF](#) ↗, das den Schutz der genetischen Vielfalt und die Verhinderung des Artensterbens umfasst (Quelle). Zudem sind die SBTN-Landziele (siehe oben) auf die [Empfehlungen des Accountability Framework](#) ↗ abgestimmt.

Um den Schutz von Wäldern und anderen Ökosystemen zu gewährleisten, orientiert sich die Migros-Gruppe an den Prinzipien und Definitionen der AFi. Diese sind im Beschaffungsgrundsatz

der Migros-Gruppe für entwaldungs- und umwandlungsfreie Lieferketten verankert.

– **IUCN Red List of Threatened Species und CITES-Abkommen**

Die Migros-Gruppe orientiert sich an zwei internationalen Instrumenten, die den Schutz gefährdeter Arten gewährleisten und die Kernziele des globalen Biodiversitätsrahmens (GBF) unterstützen:

- **IUCN Red List 71**: Die Daten der Roten Liste der IUCN werden genutzt, um die Fortschritte bei der Erreichung der Ziele des GBF zu überwachen. Die Migros-Gruppe beschafft oder verkauft keine Rohstoffe oder Produkte von Pflanzen oder Tieren, die auf der IUCN-Liste als gefährdet oder bedroht eingestuft sind.
- **CITES-Abkommen 71**: Die Migros-Gruppe hält sich an das internationale Abkommen zum Handel mit gefährdeten Arten von wildlebender Flora und Fauna. Die strategische Vision des CITES bezieht sich auf die Ziele des GBF.

In Bezug auf Wasser überwacht und optimiert die Migros-Gruppe innerhalb der eigenen Geschäftstätigkeiten kontinuierlich den eigenen Wasserverbrauch in ihren Industriestandorten:

– **Überwachung des Wasserverbrauchs**

Der Wasserverbrauch wird monatlich erfasst und mit den Vorjahreswerten sowie der Produktionsmenge abgeglichen. Diese systematische Überwachung des Wasserverbrauchs ermöglicht es, Veränderungen frühzeitig zu erkennen und gezielt darauf zu reagieren. Bei steigendem Wasserverbrauch werden die Ursachen analysiert, um geeignete Massnahmen zur Reduktion einzuleiten.

– **Kontrolle der Abwassermenge und -qualität**

Neben der Überwachung des Wasserverbrauchs wird auch die Abwassermenge und deren Verschmutzungsgrad in den kommunalen Abwasserreinigungsanlagen (ARAs) überprüft. Im Falle von Abweichungen werden die Ursachen umgehend untersucht, und es werden entsprechende Gegenmassnahmen ergriffen, um die Einhaltung der gesetzlichen Grenzwerte sicherzustellen.

– **Langfristige Ziele zur Reduktion des Wasserverbrauchs**

Die Migros-Gruppe hat in den Industriebetrieben Wasserverbrauchsreduktionsziele definiert, die bis 2030 erreicht werden sollen. Diese Ziele unterstreichen das Engagement der Migros-Gruppe, den Wasserverbrauch sowie die Abwassermenge und -verschmutzung so gering wie möglich zu halten.

Um die Wirksamkeit der Massnahmen sowie die Fortschritte bei der Erreichung der Ziele zu überwachen, werden in den Industriestandorten der Migros-Gruppe der Trinkwasserverbrauch in Kubikmetern pro Monat beziehungsweise pro Jahr gemessen und mit den Vorjahreswerten sowie den Produktionsmengen verglichen.

[GRI 3-3-e-i] [GRI 3-3-e-iii] [GRI 3-3-e-iv] Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Die Umsetzungs- und Monitoring-Prozesse für die Ziele und Massnahmen der Nachhaltigkeitsstrategie 2030 sind derzeit in Erarbeitung. Die fehlenden Daten sind darauf zurückzuführen, dass die Nachhaltigkeitsziele unter der neuen Nachhaltigkeitsstrategie 2030 erst Anfang 2025 verabschiedet wurden.

## Einfluss der Interessengruppen auf Massnahmen und deren Wirksamkeitsbewertung [GRI 3-3-f]

Um klare Ziele zu definieren und wirkungsvolle Massnahmen umzusetzen, arbeitet die Migros-Gruppe eng mit einer Vielzahl von Interessengruppen zusammen. Zum Beispiel hat die Migros-Gruppe ihren Beschaffungsgrundsatz für entwaldungsfreie- und umwandlungsfreie Lieferketten in Zusammenarbeit mit dem WWF abgestimmt, um das gemeinsame Engagement gegen Entwaldung gezielt und wirkungsvoll umzusetzen. Darüber hinaus arbeitet die Migros-Gruppe mit spezialisierten Beratungsunternehmen zusammen, um wissenschaftsbasierte Ziele im Rahmen von SBTN zu entwickeln und umzusetzen. Auch die Zusammenarbeit mit SBTN unterstützt die Migros-Gruppe bei der Weiterentwicklung und Wirksamkeit von Massnahmen.

Zudem ist die Migros-Gruppe in verschiedenen Interessenverbänden und Netzwerken vertreten, um bei der Festlegung von Anforderungen mitzuwirken, die die Auswirkungen in ihren Lieferketten reduzieren sollen. Durch diesen partnerschaftlichen Ansatz stellt die Migros-Gruppe sicher, dass das Engagement für die Biodiversität fundiert, wirkungsorientiert und langfristig angelegt ist.

# Abfall & Kreislaufwirtschaft

## Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen [GRI 3-3-a]

Das globale Bevölkerungswachstum, der steigende Konsum und die zunehmende industrielle Produktion stellen unsere Umwelt vor erhebliche Herausforderungen. Die Gewinnung und Nutzung der dafür benötigten Ressourcen belastet die Natur auf vielfältige Weise. Gleichzeitig führt der wachsende Wohlstand zu einer kontinuierlichen Zunahme der Abfallmengen.

Eine hochwertige Schliessung der Wertstoffkreisläufe ist essenziell für eine nachhaltige Unternehmensführung. Durch die Wiederverwertung von Rohstoffen können primäre Ressourcen geschont und die Umweltbelastung reduziert werden. Funktionierende, hochwertige Wertstoffkreisläufe bieten dabei nicht nur ökologische Vorteile, sondern stärken auch die wirtschaftliche Resilienz der Migros-Gruppe. Die Nutzung lokal recycelter Materialien verringert die Abhängigkeit von global gehandelten Ressourcen und deren oft schwankenden Verfügbarkeit.

Ein unzureichender Umgang mit Abfällen hat weitreichende negative Folgen für Umwelt und Gesundheit – häufig auch über die Region hinaus, in der die Abfälle entstehen. Zu den Hauptauswirkungen zählen:

- **Klimawandel:** Die Verbrennung von Abfällen trägt durch den Ausstoss von Treibhausgasen (THG) erheblich zur Erderwärmung bei.
- **Ressourcenverlust:** Wertvolle Rohstoffe, die in Abfällen enthalten sind, gehen durch Verbrennung oder Deponierung unwiederbringlich verloren.

- **Umweltverschmutzung:** Unsachgemässe Entsorgung oder Littering führen zur Verschmutzung von Gewässern, Böden und der Luft.
- **Gefährdung der Biodiversität:** Umweltverschmutzung und die steigende Nachfrage nach neuen Ressourcen setzen die letzten intakten Ökosysteme zunehmend unter Druck.
- **Gesundheitliche Risiken:** Schadstoffe aus unsachgemäss entsorgtem Abfall gelangen in Boden, Luft, Wasser und die Nahrungskette, was die Gesundheit von Mensch und Tier gefährden kann.

Die Migros-Gruppe versteht es als ihre Verantwortung, aktiv zur Kreislaufwirtschaft beizutragen. Durch gezielte Massnahmen zur Ressourcenschonung und Abfallverwertung leistet sie einen Beitrag zum Schutz der Umwelt.

## Beteiligung an negativen Auswirkungen [GRI 3-3-b]

Die Geschäftstätigkeiten der Migros-Gruppe können entlang der Wertschöpfungskette negative Auswirkungen auf Umwelt und Gesellschaft haben, etwa durch Ressourcenverbrauch, Abfallentstehung und THG-Emissionen. Trotz umfassender Recycling- und Abfallmanagementprogramme werden jährlich grosse Mengen an Abfällen produziert, von denen ein Teil nicht hochwertig verwertet werden kann, was zu Ressourcenverlusten und Umweltbelastungen führt. Indirekt tragen auch die Lieferketten der Migros-Gruppe zu Umwelt- und Sozialbelastungen bei. Beispielsweise sind die Gewinnung und Verarbeitung von Rohstoffen für Verpackungen und Produkte häufig mit einem hohen Energie- und Wasserverbrauch sowie mit der Entstehung von Abfällen verbunden.

In einigen Fällen können diese Prozesse auch die Biodiversität gefährden und soziale Risiken wie schlechte Arbeitsbedingungen in den Produktionsländern mit sich bringen. Die Migros-Gruppe anerkennt diese Herausforderungen und arbeitet kontinuierlich daran, die negativen Auswirkungen ihrer Geschäftstätigkeiten und Lieferketten zu reduzieren, um die Kreislaufwirtschaft zu fördern und den Schutz von Umwelt und Gesellschaft zu gewährleisten.

### Richtlinien und Verpflichtungen [GRI 3-3-c]

Die Verwertung der Abfallfraktionen in der Migros Gruppe findet im Einklang mit der Kreislaufwirtschaft statt. Jede Fraktion wird möglichst hochwertig verwertet (Wiederverwendung, stoffliche Verwertung, Vergärung etc.). Die Abfallpyramide gibt die anzustrebende Verwertung vor. Die Verbrennung ist für jede Fraktion die letztmögliche Wahl. Die Migros Industrie verfügt pro Produktionsstandort über ein Entsorgungskonzept, welches interne Richtlinien zur Entsorgung von Abfällen und Produktionsnebenprodukten definiert. Die darin definierten Prozesse und Vorgaben stützen sich auf die SOP-2-01\_06\_05-012-Kreislaufschiessung\_&\_Recycling und SOP-2-01\_05\_03-009-Sonderabfall und kontrollpflichtige Abfälle, welche an allen Standorten der Migros Industrie gültig sind und eingehalten werden müssen. Unternehmen der Migros-Gruppe sind Mitglied bei PET-Recycling Schweiz (PRS), IGORA-Genossenschaft für Aluminium-Recycling, FERRO Recycling, Inobat, SENS eRecycling, VetroSuisse, Swico Recycling und RecyPac. Im Rahmen dieser Mitgliedschaften werden den Organisationen Wertstoffe zur Verwertung übergeben.

### Ergriffene Massnahmen [GRI 3-3-d]

Wichtige Massnahmen zur Ressourcenschonung und zur Schliessung von Wertstoffkreisläufen umfassen eine hochwertige Verwertung von Nebenströmen in der Produktion, dem Verkauf von Gebrauchtgütern und einem sorgfältigen Umgang mit Abfällen, von der Entstehung bis zur Wiederverwertung.

Ein aktuelles Beispiel ist die Zusammenarbeit der Migros-Gruppe mit RecyPac, durch die der Aufbau eines Kreislaufs für das Recycling von Plastikverpackungen und Getränkekartons vorangetrieben wird. Ziel des Projekts ist es, wertvolle Rohstoffe wiederzugewinnen und so die Umweltbelastung durch Abfälle langfristig zu reduzieren.

### Nachverfolgung der Wirksamkeit der Massnahmen [GRI 3-3-e]

Die Migros-Gruppe setzt konsequent auf das Prinzip der Kreislaufschiessung: Ressourcen werden nur dort eingesetzt, wo es notwendig ist, Materialien werden so weit wie möglich wiederverwendet, und Abfälle werden möglichst vollständig recycelt und in den Wertstoffkreislauf zurückgeführt.

Darüber hinaus hat die Migros-Gruppe damit begonnen, die Datenerfassung zu Wertstoffen und Entsorgung zu vereinheitlichen, um bestehende Prozesse weiter zu optimieren. [GRI 3-3-e-i]

Das Thema Kreislaufwirtschaft (KLW) ist eines von sechs Fokusbereichen der Nachhaltigkeitsstrategie 2030 der Migros-Gruppe. Die Ziele zum Thema KLW werden in der [Tabelle 3: Nachhaltigkeitsziele der Migros-Gruppe](#) → aufgeführt.

Die Fortschritte werden anhand von Indikatoren wie der Art und Menge der anfallenden Abfälle sowie deren Emissionen in CO<sub>2</sub>e pro Tonne Abfall bewertet. Über die Wirksamkeit der Massnahmen einschliesslich der Fortschritte bei der Erreichung der Ziele kann erstmals für das Geschäftsjahr 2026 berichtet werden.

[GRI 3-3-e-ii]

## Einfluss der Interessengruppen auf Massnahmen und deren Wirksamkeitsbewertung [GRI 3-3-f]

Als integrierte Produzentin und Händlerin erstreckt sich der Materialfluss der Migros-Gruppe von der Produktion und in den Eigenmarkenprodukte auch bis zur Entsorgung von Betriebsabfällen und Kundenretouren. Diese umfassende Kontrolle über die Eigenmarkenprodukte ermöglicht es, den verantwortungsvollen Umgang mit Rohstoffen, Nebenprodukten und Abfällen entlang der gesamten Wertschöpfungskette zu steuern und gezielt zu optimieren unter Einbezug aller relevanten Akteure.

Durch die Vereinheitlichung und Optimierung der Datenerfassung, siehe [GRI 3-3-e →](#), können Verbesserungen in der Wertstoffbewirtschaftung gezielt und effizient innerhalb der gesamten Migros-Gruppe umgesetzt werden.

# Produktverantwortung

## Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen [GRI 3-3-a]

Die Migros-Gruppe trägt mit ihrem umfangreichen Angebot an Lebensmitteln, Gebrauchsgegenständen und Near-/Non-Food-Produkten eine hohe Verantwortung für die Produktsicherheit und die Gesundheit ihrer Kunden. Gleichzeitig legt sie einen besonderen Schwerpunkt auf Nachhaltigkeit, wobei umweltfreundliche und sozialverträgliche Produkte entlang ihres gesamten Lebenszyklus gefördert werden – von der landwirtschaftlichen Produktion über die Verarbeitung und den Konsum bis hin zur Entsorgung. Die Auswirkungen im Bereich Nachhaltigkeit werden unter anderen wesentlichen Themen wie THG-Emissionen und Energie, Biodiversität sowie grundlegenden Menschenrechten beschrieben.

In Bezug auf die Produktverantwortung erfüllt die Migros-Gruppe die geltenden Gesetze und Vorschriften zur Entwicklung, Herstellung, zum Verkauf, Gebrauch und zur Entsorgung von Produkten, verfolgt jedoch zusätzlich eigene, strengere Qualitätsstandards, zum Beispiel bei der Verwendung von Pestiziden oder Lebensmittelzusatzstoffen. Ein risikobasierter Ansatz stellt sicher, dass die Produkte den hohen Anforderungen entsprechen. Bei Abweichungen oder Mängeln werden gezielte Massnahmen eingeleitet.

Verträge und Regelungen der Migros-Gruppe umfassen grundlegende Anforderungen an Lieferanten, IT-Systeme, Logistik, Produkte und Verpackungen. Themen wie Kennzeichnungsanforderungen, zusätzliche Migros-spezifische Standards, Qualitätsanforderungen in der Logistik, Rückrufverfahren und Zertifizierungsanforderungen sind zentrale Bestandteile der Produktsicherheit.

Die Anzahl der Rückrufe und Rücknahmen bleibt im Vergleich zum Vorjahr stabil, mit quartalsweisen Schwankungen. Um die Produktsicherheit zu gewährleisten, werden Lieferanten jährlich durch unabhängige Zertifizierungsstellen überprüft. Lieferanten ohne Zertifizierung oder mit erhöhtem Risiko unterzieht die Migros-Gruppe eigenen Audits, sowohl vor der Erstlieferung als auch bei festgestellten Mängeln oder bei Verdacht auf Mängeln. In jedem Fall wird ein Massnahmenplan erstellt, dessen Umsetzung durch Nachkontrollen überprüft wird.

Mit diesem Ansatz sichert die Migros-Gruppe die Qualität und Sicherheit ihrer Produkte.

## Beteiligung an negativen Auswirkungen [GRI 3-3-b]

### Verantwortlichkeiten und Auswirkungen

Trotz der umfassenden Bemühungen der Migros-Gruppe, ihrer Produktverantwortung gerecht zu werden, können negative oder potenziell negative Auswirkungen entlang der Wertschöpfungskette nicht vollständig ausgeschlossen werden. Diese Herausforderungen ergeben sich aus der Komplexität globaler Lieferketten, den hohen Anforderungen an die Produktion und den Erwartungen der Konsumentinnen und Konsumenten.

### Risikoanalysen und Fehlerbehebung

Die Organisationen der Migros-Gruppe führen umfassende Risikoanalysen durch, um potenzielle Gefahren zu identifizieren und geeignete Massnahmen abzuleiten.

Bei festgestellten Fehlern, wie beispielsweise einem Fremdkörper in einem Produkt, wird die Ursache systematisch untersucht. Dabei wird geprüft, um welche Art von Fremdkörper es sich handelt.

Basierend auf den Untersuchungsergebnissen werden gezielte Massnahmen ergriffen. Anschliessend erfolgt eine Nachkontrolle, um sicherzustellen, dass der Fehler langfristig behoben wurde. Falls erforderlich, wird die Risikoanalyse angepasst und ergänzt.

### Umgang mit Gesundheitsrisiken

Bei Gesundheitsrisiken werden betroffene Kunden und zuständige Lebensmittelbehörden umgehend informiert. Die betroffene Ware wird gemäss vorgegebener Zeitvorgaben vom Markt genommen (Rückruf oder Rücknahme).

### Zusammenarbeit mit Geschäftspartnern und Lieferanten

Die Migros-Gruppe arbeitet mit Geschäftspartnern und Lieferanten auf Basis klar definierter vertraglicher Vereinbarungen, wie beispielsweise Qualitätssicherungsvereinbarungen (QSV), zusammen.

Geschäftspartner und Lieferanten müssen Zertifizierungen nach anerkannten Standards, wie der Global Food Safety Initiative (GFSI), vorweisen, die durch unabhängige Zertifizierungsorganisationen überprüft werden.

Lieferanten ohne Zertifizierung oder mit gravierenden Mängeln unterzieht die Migros-Gruppe eigenen Audits (z. B. Interventionsaudits). Diese erfolgen vor der Erstlieferung oder bei schwerwiegenden Qualitätsproblemen oder gegebenenfalls bei Rückrufen und Rücknahmen, damit Fehlerquellen identifiziert und Massnahmenpläne erarbeitet werden können.

### Zulassungsprozess und Lieferantenbewertung

Alle Lieferanten durchlaufen einen definierten Zulassungsprozess, bei dem die Einhaltung von Qualitätskriterien, insbesondere im Bereich Produktsicherheit, intensiv geprüft wird.

Zudem wird jährlich eine Lieferantenbewertung durchgeführt, bei der allfällige Qualitätsmängel, Rückrufe und Rücknahmen in die Beurteilung einfließen. Ziel dieser Bewertungen ist die Sicherstellung sowie der Erhalt der Qualitätsfähigkeit der Geschäftspartner beziehungsweise, wo nötig, die Behebung von Mängeln.

## Richtlinien und Verpflichtungen [GRI 3-3-c]

### Grundlagen des Qualitätsmanagements

Das Qualitätsmanagement der Migros-Gruppe basiert auf einem klar definierten Qualitätsverständnis, das von Fachleuten aus verschiedenen Migros-Unternehmen entwickelt wurde. Dieses Verständnis legt den Fokus auf Sicherheit und Qualität entlang der Wertschöpfungskette und orientiert sich an der übergeordneten Migros-Strategie.

### Qualitätsvorgaben und deren Einhaltung

Die übergeordneten Qualitätsvorgaben des Qualitätsmanagements der Migros-Gruppe sind in zentralen Vorgabedokumenten festgehalten. Alle Migros-Unternehmen sind verpflichtet, diese übergeordneten Qualitätsvorgaben in ihre lokalen Vorgaben zu integrieren und einzuhalten. Die Einhaltung der Vorgaben muss durch entsprechende Nachweisdokumente belegt werden.

Bei den Qualitätssicherungsvereinbarungen wird die Unterzeichnung durch die Lieferanten insofern sichergestellt, als dass die systeminterne Eröffnung eines neuen Lieferanten nicht durchgeführt werden kann, ohne dass die entsprechende Vereinbarung unterzeichnet wird.

### Überprüfung der Qualitätsanforderungen

Zur Überprüfung der Umsetzung der Qualitätsanforderungen führt die Migros-Gruppe jährlich Self-Assessments durch. Diese

umfassen sogenannte Compliance-Checks, bei denen die Einhaltung der Vorgaben geprüft wird. Während Betriebe der Migros Industrie bereits interne Audits gemäss GFSI-Standard durchführen und die Genossenschaften Inspektionen vornehmen, um zu prüfen, ob die Vorgaben eingehalten werden, befindet sich ein gruppenweites übergreifendes System zur Prüfung der Einhaltung aller Vorgaben noch im Aufbau.

### Nachhaltigkeitsanforderungen in der Lieferkette

Neben den Qualitätsansprüchen hat die Migros-Gruppe im Berichtsjahr neue Beschaffungsvorgaben mit konkreten Anforderungen zur Nachhaltigkeit entwickelt. Diese konzentrieren sich darauf, die grössten potenziellen Risiken in den Bereichen Umwelt und Menschenrechte innerhalb der Lieferkette zu adressieren.

Die Anforderungen wurden auf Basis einer umfassenden Risikoanalyse entwickelt und sind integraler Bestandteil der neuen Nachhaltigkeitsstrategie 2030. Die Veröffentlichung und Umsetzung der neuen Beschaffungsvorgaben beginnen ab 2026.

### Ergriffene Massnahmen [GRI 3-3-d]

Die Migros-Gruppe hat eine einheitliche Risikoklassifizierung für Qualitätsabweichungen in den Verkaufsorganisationen und Produktionsunternehmen etabliert. Qualitätsabweichungen werden systematisch nach festgelegten Kriterien gruppiert, bearbeitet und durch geeignete Massnahmen behoben.

Ein zentrales Instrument zur Schadensvermeidung ist der Rückruf oder die Rücknahme von Produkten, um Gesundheitsrisiken zu minimieren. Ziel ist es, Fehlerquellen zu identifizieren und durch gezielte Massnahmen dauerhaft zu eliminieren.

Im Bereich Nachhaltigkeit wurden neue, ab 2026 umzusetzende Beschaffungsvorgaben entwickelt, die soziale und ökologische Mindestanforderungen entlang der Lieferkette festlegen. Diese basieren auf einer Risikoanalyse, die regelmässig aktualisiert wird. So müssen zum Beispiel sämtliche Früchte und Gemüseproduzenten im Bereich Frische regelmässig GlobalG.A.P oder SwissGAP zertifiziert werden. Parallel dazu wird ein kontinuierliches Risikomanagement aufgebaut.

### Nachverfolgung der Wirksamkeit der Massnahmen [GRI 3-3-e]

Die Migros-Gruppe überwacht kontinuierlich die Wirksamkeit ihrer Massnahmen. Dies umfasst Produktkontrollen und die Überprüfung der gesamten Wertschöpfungskette, vom Wareneingang bis zum Verkauf. Produkte werden gemäss gesetzlichen Anforderungen und Migros-eigenen Vorgaben auf Konformität geprüft, um sicherzustellen, dass Geschäftspartner und Lieferanten sowohl die gesetzlichen Vorschriften als auch spezifische Anforderungen der Migros-Gruppe einhalten.

Innerhalb der Wertschöpfungskette prüft die Migros-Gruppe regelmässig, ob gesetzliche, interne und Label-Vorgaben eingehalten werden. Qualitätsabweichungen werden nach einem festgelegten Prozess bearbeitet, wobei Nachkontrollen sicherstellen, dass die getroffenen Massnahmen wirksam sind. [GRI 3-3-e-i]

Die Migros-Gruppe verfolgt klare Ziele, um höchste Qualitätsstandards sicherzustellen. Ein Qualitäts-Dashboard erfasst und bewertet regelmässig Kennzahlen, und Benchmarkings werden eingesetzt, um die Leistung zu vergleichen und kontinuierlich zu verbessern. Rückrufe und Rücknahmen werden überwacht,

um Risiken zu minimieren und die Sicherheit der Kunden zu gewährleisten. Die Migros-Gruppe nutzt spezifische Indikatoren wie den Audit-Gesamterfüllungsgrad bei Geschäftspartnern und Lieferanten sowie den Inspektions-Gesamterfüllungsgrad bei Verkaufsstellen, um die Einhaltung gesetzlicher Vorgaben und interner Richtlinien in Bereichen wie Hygiene, Sauberkeit, Deklaration und Nachweisen zu überprüfen.

Das Konzept für das Controlling der neuen Beschaffungsvorgaben wird derzeit entwickelt. Informationen zu bestehenden Indikatoren in Themenfeldern wie Energie, THG-Emissionen, Biodiversität und grundlegenden Menschenrechten sind bereits verfügbar und werden laufend ergänzt.

Aufgrund organisatorischer Veränderungen ist der Prozess zur Ermittlung und Darstellung relevanter Qualitätskennzahlen noch nicht abgeschlossen. Eine konsolidierte Aussage für die gesamte Migros-Gruppe liegt aktuell nicht vor. [GRI 3-3-e-ii]

Erfahrungen aus der Praxis werden konsequent genutzt, um die Arbeitsweise der Migros-Gruppe zu verbessern. Erkenntnisse fliessen direkt in operative Strategien und Verfahren ein, um eine langfristige Verbesserung zu gewährleisten. Beispiele hierfür sind die Entwicklung von E-Learnings zu Themen wie Hygiene und Listerien, die auch Geschäftspartnern und Lieferanten zur Verfügung gestellt werden. Zudem unterstützt die Migros-Gruppe ihre Lieferanten aktiv, etwa beim Ausfüllen der Spezifikations-Datenbank, um gemeinsame Standards zu gewährleisten und kontinuierliche Verbesserungen zu fördern.

## **Einfluss der Interessengruppen auf Massnahmen und deren Wirksamkeitsbewertung** [GRI 3-3-f]

Die Zusammenarbeit mit Anspruchsgruppen, insbesondere Geschäftspartnern und Lieferanten, bildet einen zentralen Bestandteil der Entwicklung und Umsetzung von Massnahmen. Anspruchsgruppen werden aktiv und gezielt in spezifische Themen wie Listerien eingebunden, um praxisnahe Lösungen zu entwickeln und hohe Standards sicherzustellen. Der Austausch erfolgt über Erfahrungs- und Austauschplattformen, beispielsweise in der Arbeitsgruppe Lebensmittelrecht, die den Dialog und die gemeinsame Entwicklung fördert. Dieser Dialog ermöglicht es, praxisnahe Lösungen zu entwickeln und gemeinsam hohe Standards sicherzustellen.

Der Einbezug von Interessengruppen hat innerhalb der Migros-Gruppe zu einem harmonisierten und abgestimmten Vorgehen geführt. Dies fördert die einheitliche Umsetzung der Massnahmen und erhöht deren Wirksamkeit. Durch die gemeinsame Ausrichtung aller relevanten Akteure auf definierte Ziele werden Synergien optimal genutzt und die Effizienz der Massnahmen langfristig gesteigert.

# Marketing & Konsumverhalten

## Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen [GRI 3-3-b]

Die Migros-Gruppe kommuniziert über verschiedene Kanäle mit den Kunden und kann so das Konsumverhalten potenziell beeinflussen. Sie versucht durch diverse Marketing- und Kommunikationsmassnahmen, insbesondere durch die Bewerbung von umweltfreundlichen Produkten und Dienstleistungen und der Schaffung von Transparenz zum ökologischen Fussabdruck von Eigenmarken-Produkten, ein nachhaltiges Konsumverhalten zu fördern. So schafft die Migros-Gruppe zum Beispiel mit dem **M-Check**  Transparenz über ausgewählte Umweltaspekte eines Produktes. Demgegenüber können Marketing- und Kommunikationsmassnahmen potenziell zu Überkonsum führen.

## Richtlinien und Verpflichtungen [GRI 3-3-c]

Der Verhaltenskodex der Migros-Gruppe hält fest, dass die Kommunikation der Migros-Gruppe offen, ehrlich und klar sein soll. Eine solche Kommunikation stärkt Vertrauen, schützt die Reputation und macht die Zusammenarbeit einfacher. Diesen Grundsatz hat die Verwaltung des Migros-Genossenschafts-Bundes im Herbst 2025 mittels der Verabschiedung einer gruppenweiten Kommunikationsrichtlinie, die für alle Mitarbeitenden verbindlich ist, weiter konkretisiert.

Den einzelnen Migros-Unternehmen steht es frei, weitergehende Vorgaben festzulegen. So wurden für die Migros Supermarkt AG beispielsweise Vorgaben für verantwortungsvolles Marketing und Kindermarketing festgelegt.

## Ergriffene Massnahmen [GRI 3-3-d]

Ein wichtiges Instrument, um Transparenz und ein nachhaltiges Konsumverhalten zu fördern, ist die Ausweisung der Umwelt- und Sozialwirkung eines Produkts auf der Produktverpackung oder online unter der Produktbeschreibung. So werden Migros-Eigenmarkenprodukte mit dem M-Check in den Dimensionen Klimaverträglichkeit, Tierwohl, umweltfreundliche Verpackung und Fisch aus verantwortungsvollen Quellen mit einer 5-Sterne-Skala eingestuft. Denner verfügt über die gleiche Skala in den Dimensionen Klimaverträglichkeit und Tierwohl unter dem Namen **IMPACT** . Bis 2030 sollen sämtliche Eigenmarken-Produkte mit einer solchen Kennzeichnung auf der Verpackung versehen sein. Diese Nachhaltigkeits- und Transparenzsysteme der Migros-Gruppe helfen Konsumenten dabei, informierte Entscheidungen zu treffen und nachhaltigen Konsum einfach zu machen.

Eine weitere Massnahme, welche einen nachhaltigen Konsum fördert, ist zudem die Integration und der Verkauf von gebrauchten Produkten im Onlineshop von Digitec Galaxus.

## Nachverfolgung der Wirksamkeit der Massnahmen [GRI 3-3-e]

Die umgesetzten Massnahmen verfügen über unterschiedliche Kontrollmechanismen und KPIs, um die Wirksamkeit zu überprüfen, wie beispielsweise Reichweite, Bekanntheit, erzielter Umsatz oder erreichte CO<sub>2</sub>-Einsparungen.

## Einfluss der Interessengruppen auf Massnahmen und deren Wirksamkeitsbewertung [GRI 3-3-f]

Durch den Austausch mit Interessengruppen wie Kunden oder NGOs wurden die genannten Massnahmen vor Einführung getestet und optimiert. Ebenfalls wurden Untersuchungen mit wissenschaftlichen Partnern zur Wirksamkeit der Massnahmen durchgeführt, um Erkenntnisse zu möglichen Optimierungspotenzialen zu erhalten.

# Menschenrechte & Arbeitsbedingungen

## Tatsächliche und potenzielle negative und positive Auswirkungen [GRI 3-3-a]

### Positive Auswirkungen

Die Migros-Gruppe ist eine der grössten privaten Arbeitgeberinnen und eine der grössten Abnehmerinnen von landwirtschaftlichen Produkten in der Schweiz, wodurch die positiven Auswirkungen auf Wirtschaft, Umwelt und Menschen insbesondere in der Schweiz am grössten sind. Die Migros-Gruppe verweist auf den fortschrittlichen Gesamtarbeitsvertrag für Mitarbeitende (L-GAV), der faire und soziale Arbeitsbedingungen sicherstellt, sowie auf das langjährige Engagement für eine nachhaltige Landwirtschaft in der Schweiz, beispielsweise durch die Zusammenarbeit mit IP-SUISSE. Darüber hinaus engagiert sich die Migros-Gruppe für die Gesellschaft, unter anderem durch das Kulturprozent, und setzt sich seit ihrer Gründung für soziale Angelegenheiten und eine verantwortungsvolle Marktwirtschaft ein.

### Negative Auswirkungen

Die Migros-Gruppe ist sich bewusst, dass durch Geschäftsbeziehungen im Rahmen der globalen Wertschöpfungsketten auch potenziell negative Auswirkungen entstehen können. Auf Basis umfangreicher Risikoanalysen der Hauptrohstoffe mittels autoritativer Daten und Indizes wurden potenzielle Risiken identifiziert, die Zwangsarbeit bei 14 Hauptrohstoffen, Kinderarbeit bei 13 Hauptrohstoffen, Arbeitsmigration bei 12 Hauptrohstoffen, unwürdige Behandlung bei 9 Hauptrohstoffen, Arbeitssicherheit bei 9 Hauptrohstoffen sowie Löhne und Arbeitszeit bei 8 beziehungsweise bei 7 Hauptrohstoffen umfassen. Die Achtung der international anerkannten Menschenrechte ist für die Migros-Gruppe eine Selbstverständlichkeit, und die menschenrechtliche Sorgfaltsprüfung stellt einen zentralen Bestandteil ihrer

Geschäftstätigkeiten dar. Die Migros-Gruppe arbeitet kontinuierlich daran, international anerkannte Menschenrechte in allen Bereichen ihrer Geschäftstätigkeiten zu respektieren und ihre menschenrechtliche Sorgfaltspflicht konsequent wahrzunehmen.

## Beteiligung an negativen Auswirkungen [GRI 3-3-b]

Im Rahmen der Umsetzung der menschenrechtlichen Sorgfaltspflichten hat die Migros-Gruppe Prozesse zur Identifizierung und Bewertung von branchenspezifischen, geografischen, produkt- und unternehmensbezogenen Risiken in ihre operativen Abläufe integriert. Geschäftsbeziehungen zu Lieferanten in Risikoländern können mit negativen Auswirkungen auf Menschenrechte verbunden sein, insbesondere in Ländern mit niedrigen Einkommen, in denen Ressourcen zur Überwachung von Arbeitsgesetzen fehlen können, oder in autoritären Staaten, in denen politische Hindernisse die Einhaltung von Standards erschweren. Die Analyse der Geschäftstätigkeiten der Migros-Gruppe anhand von Ursprungsländern und Rohstoffen sowie unter Berücksichtigung autoritativer Daten und Indizes weist auf erhöhte Risiken bei bestimmten Rohstoffen hin. Dazu zählen insbesondere Blumen, Pflanzen, Fette und Öle, Fisch, Früchte, Gemüse, Holz, Papier, Kaffee, Kakao, Nüsse, Soja, Tee und Textilien. Die Migros-Gruppe setzt gezielte Massnahmen um, um diese (potenziellen) negativen Effekte auf die Menschenrechte zu vermeiden, zu beseitigen oder zu mindern. Die hauptsächlich betroffenen Stufen der Wertschöpfungskette liegen in den Risikoländern beim Anbau und der Verarbeitung der Rohstoffe. Da die Migros-Gruppe überwiegend mit Handelsunternehmen, Importeuren, Exporteuren und Logistikdienstleistern zusammenarbeitet, besteht eine mittelbare Verbindung zu den Risiken. Die Komplexität der Wertschöpfungsketten variiert je nach Rohstoff und Herkunft.

## Richtlinien und Verpflichtungen <sup>[GRI 3-3-c]</sup>

Für die menschenrechtliche Grundsatzerklärung, siehe

[GRI 2-23-b →](#)

Im Migros-Verhaltenskodex ist festgehalten, dass die Mitarbeitenden der Migros-Gruppe Menschenrechte respektieren und schützen. Gegenüber den Lieferanten des Migros-Genossenschaftsbundes, der Genossenschaften und der Migros Industrie gilt der amfori-BSCI-Verhaltenskodex: Der amfori-BSCI-Verhaltenskodex verankert auf Basis der ILO-Kernarbeitsnormen globale Regeln für sozialverträgliche Arbeitsbedingungen.

## Ergriffene Massnahmen <sup>[GRI 3-3-d]</sup>

Die Migros-Gruppe setzt einen kontinuierlichen Verbesserungsprozess um, um menschenrechtliche Risiken in der Lieferkette zu adressieren. Dieser umfasst Produzentenbesuche, Schulungen, Workshops und Korrekturmassnahmenpläne. Von der Migros-Gruppe erwartete menschenrechtliche Mindestanforderungen waren bis und mit Berichtsjahr 2025 in der Social-Compliance-Weisung beschrieben und werden ab 2026 in den neuen Beschaffungsvorgaben verankert, darunter die Einhaltung des amfori-BSCI-Verhaltenskodex sowie Standards wie Fairtrade Max Havelaar, Rainforest Alliance oder GLOBALG.A.P. GRASP.

Zur Sensibilisierung für Sozialstandards führt die Migros-Gruppe Trainings und Workshops durch, die Themen wie Entlohnung, Arbeitssicherheit und soziale Managementsysteme behandeln. Ziel ist es, den Dialog zwischen Führungskräften und Mitarbeitenden zu stärken, Arbeitsbedingungen zu verbessern und Arbeitsunfälle zu reduzieren. Der amfori BSCI-Standard unterstützt dies durch Best-Practice-Ansätze und die Befähigung von Führungskräften.

Bei unzureichenden Audit-Ergebnissen (z. B. «D»-Bewertung bei amfori BSCI) werden Produzenten verpflichtet, Korrekturmassnahmenpläne zu erstellen und über deren Umsetzungsfortschritte dieser Massnahmen zu berichten. Ursachen für Verstösse wie unzulässige Arbeitszeiten oder mangelhafte Arbeitssicherheit werden analysiert und individuelle Lösungen entwickelt. Ein Beispiel aus dem Jahr 2025 zeigt, wie in chinesischen Non-Food-Fabriken kinderfreundliche Bereiche geschaffen wurden, um Kinder während der Schulferien angemessen zu betreuen. Dies geschah in Zusammenarbeit mit dem «Center for Child Rights and Business». Diese NGO unterstützt Unternehmen bei der Einhaltung der Sorgfaltspflicht in Bezug auf Kinderrechte, ESG und Menschenrechte und hat ihren Sitz in Hongkong.

Die Migros-Gruppe arbeitet zudem mit Multistakeholder-Initiativen wie Foros de Comercio Ético zusammen, um die Einhaltung gesetzeskonformer Arbeitsbedingungen in der Landwirtschaft zu fördern, z. B. mittels der Erstellung eines Praxisleitfadens über die Ausgestaltung konformer Unterkünfte für die Angestellten. Schulungen, Workshops und Netzwerkanlässe helfen dabei, vorbildliche Praktiken in den Bereichen Rekrutierung und Arbeitsbedingungen zu entwickeln. Kurzfristig erforderliche Verbesserungen werden durch Korrekturmassnahmenpläne vorangetrieben, um langfristige Lösungen zu schaffen. Dabei pflegt die Migros-Gruppe eine partnerschaftliche Zusammenarbeit mit Lieferanten.

## Nachverfolgung der Wirksamkeit der Massnahmen [GRI 3-3-e]

Die Migros-Gruppe ist sich bewusst, dass die Verpflichtung zu sozialverträglichen Arbeitsbedingungen allein nicht ausreicht. Deshalb werden jährlich zahlreiche Kontrollen, sogenannte Sozialaudits, von unabhängigen Drittunternehmen bei Produzenten durchgeführt. Der amfori BSCI-Standard, siehe dazu oben [GRI 3-3-c →](#), verfolgt den Ansatz, die Arbeitsbedingungen in den Lieferketten kontinuierlich und langfristig zu verbessern.

Zeigt ein Produzent bei einer Kontrolle ungenügende Ergebnisse, wird die Zusammenarbeit nicht automatisch beendet. Stattdessen muss der Produzent die Beanstandungen beheben und nachweisen, dass die Situation für die Belegschaft verbessert wurde. Die Migros-Gruppe unterstützt diesen Prozess durch gezielte Schulungen und andere Befähigungsaktivitäten, um eine langfristige Verbesserung der Arbeitsbedingungen zu erreichen. Nur bei fehlender Kooperation und ausbleibenden Verbesserungen wird die Geschäftsbeziehung beendet.

Zusätzlich zu den unabhängigen Audits führen Fachspezialisten eigene Kontrollen vor Ort durch, um die Bedingungen direkt zu beurteilen und die Inhalte der Auditberichte gemäss dem Vieraugenprinzip zu überprüfen. Ziel ist es, eine Bestandsaufnahme zu erstellen und bei Bedarf Massnahmen zur Verbesserung der Arbeitsbedingungen einzuleiten. Auch Produzenten mit kleinen Bestellmengen oder wenigen Beschäftigten erhalten Unterstützung von erfahrenen Spezialisten, beispielsweise durch die Beschaffungsbüros der Migros-Gruppe in Hongkong, Delhi oder durch den Hauptsitz in Zürich.

## Einfluss der Interessengruppen auf Massnahmen und deren Wirksamkeitsbewertung [GRI 3-3-f]

Die Migros-Gruppe erhält Informationen von NGOs und anderen Anspruchsgruppen zu mangelnden Arbeitsbedingungen in den Lieferketten. Diese Informationen werden aufgenommen, geprüft und systematisch bearbeitet. Stellungnahmen von betroffenen Lieferanten werden eingefordert und bei Bedarf werden vertiefte Audits oder Abklärungen durchgeführt. Im Berichtsjahr wurde die Migros-Gruppe beispielsweise von einer schweizerischen NGO zu mangelnden Arbeitsbedingungen bei einem landwirtschaftlichen Produzenten des Supermarktsortiments Früchte und Gemüse informiert. Daraufhin hat die Migros-Gruppe den betroffene Betrieb kontaktiert, eine Stellungnahme eingeholt und daraufhin ein vertieftes Audit vor Ort durchführen lassen.

Beschwerden werden innerhalb eines klar definierten Prozesses bearbeitet: Nach Eingang werden sie geprüft, Stellungnahmen eingeholt und Massnahmenpläne entwickelt. Die Ergebnisse der Bearbeitung werden dokumentiert.

Die Bearbeitung von Beschwerden trägt zur Wirksamkeit der menschenrechtlichen Sorgfaltspflichten bei, da sie der Migros-Gruppe ermöglicht, spezifische Missstände zu identifizieren und gezielte Massnahmen einzuleiten. Dies stärkt die Prävention und die kontinuierliche Verbesserung der Arbeitsbedingungen in den Lieferketten.

# Themen- standards

---

## Umwelt

GRI 101, GRI 102, GRI 103, GRI 303, GRI 305, GRI 306

---

## Soziales

GRI 401, GRI 408, GRI 409, GRI 414, GRI 416, GRI 417

Biodiversität

[GRI 101]

| GRI-Angabe                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                          | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Angabe 101-1 Richtlinien zum Stoppen und Umkehren des Verlusts der Biodiversität |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 101-1-a                                                                          | Beschreibung von Massnahmen oder Verpflichtungen zur Eindämmung und Umkehrung des Verlusts an biologischer Vielfalt und wie diese durch die Ziele für 2050 und 2030 im Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework beeinflusst werden | Die Massnahmen und Verpflichtungen zur Eindämmung und Umkehrung des Verlusts an biologischer Vielfalt werden in <a href="#">GRI 3-3-c →</a> und <a href="#">GRI 3-3-e →</a> zum wesentlichen Thema Biodiversität behandelt.                                                                                                                                                                                                      |
| 101-1-b                                                                          | Anwendungsbereich für Richtlinien oder Verpflichtungen für die Aktivitäten und Geschäftsbeziehungen der Organisation                                                                                                                     | Die Biodiversitätsziele gelten grundsätzlich für die gesamte Migros-Gruppe. Je nach Geschäftsfeld ist die Relevanz jedoch unterschiedlich. Die grössten Auswirkungen auf die Biodiversität hat das Geschäftsfeld Food (Migros Industrie, Migros Supermarkt, Denner, Migrolino). Siehe auch <a href="#">Tabelle 3: Nachhaltigkeitsziele der Migros-Gruppe →</a> .                                                                 |
| 101-1-c                                                                          | Ziele und Vorgaben zur Eindämmung und Umkehrung des Verlusts an biologischer Vielfalt                                                                                                                                                    | Die Ziele und Vorgaben zur Eindämmung und Umkehrung des Verlusts der Biodiversität, ob sie auf wissenschaftlichem Konsens beruhen, das Basisjahr und die zur Auswertung der Fortschritte verwendeten Indikatoren werden in <a href="#">GRI 3-3-d →</a> und <a href="#">GRI 3-3-e →</a> zu wesentlichen Thema Biodiversität und in der <a href="#">Tabelle 3: Nachhaltigkeitsziele der Migros-Gruppe →</a> unter GRI 3 behandelt. |

| GRI-Angabe                                                     |                                                                                                                  | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Angabe 101-2 Management der Auswirkungen auf die Biodiversität |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 101-2-a                                                        | Anwendung der Hierarchie der Abhilfemassnahmen                                                                   | Siehe <a href="#">GRI 3-3-d</a> → unter dem wesentlichen Thema Biodiversität                                                                                                                                                            |
| 101-2-b                                                        | Flächenwiederherstellung und -rehabilitation an Standorten mit wesentlichen Auswirkungen auf die Biodiversität   |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 101-2-c                                                        | Ziele, Standorte und Standards von Ausgleichsmassnahmen                                                          |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 101-2-d                                                        | Übersicht der Standorte mit Biodiversitäts-Managementplänen und Begründung fehlender Pläne an anderen Standorten |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 101-2-e                                                        | Förderung von Synergien und Minimierung von Zielkonflikten zwischen Biodiversitätsschutz und Klimawandelfolgen   |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 101-2-f                                                        | Strategien zur Vermeidung negativer und Maximierung positiver Biodiversitätsauswirkungen für Anspruchsgruppen    |                                                                                                                                                                                                                                         |
| Angabe 101-3 Zugang und Vorteilsausgleich                      |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 101-3-a                                                        | Verfahren zur Sicherstellung der Einhaltung von Vorschriften und Massnahmen zum Zugang und Vorteilsausgleich     | Auslassung mit Begründung «nicht anwendbar»: Die Migros-Gruppe nutzt keine Ressourcen, welche einen Vorteilsausgleich bei indigenen Völkern oder lokalen Gemeinschaften erforderlich machen. Auf weitere Angaben wird daher verzichtet. |
| 101-3-b                                                        | Freiwillige Massnahmen zur Förderung von Zugang und Vorteilsausgleich über gesetzliche Vorgaben hinaus           |                                                                                                                                                                                                                                         |

| GRI-Angabe                                                                 |                                                                                                             | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 101-4 Identifizierung der Auswirkungen auf die Biodiversität</b> |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-4-a                                                                    | Ermittlung der standort- und lieferkettenbezogenen Auswirkungen auf die Biodiversität                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Angabe 101-5 Standorte mit Auswirkungen auf die Biodiversität</b>       |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-5-a                                                                    | Angaben zu Lage und Grösse biodiversitätsrelevanter Standorte                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-5-b                                                                    | Standorte in oder nahe ökologisch empfindlichen Gebieten                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-5-c                                                                    | Tätigkeiten an den Standorten                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-5-d                                                                    | Produkte, Dienstleistungen und Lieferkettenaktivitäten mit massgeblichen Auswirkungen auf die Biodiversität |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Angabe 101-6 Direkte Triebkräfte für den Verlust der Biodiversität</b>  |                                                                                                             | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Die Migros-Gruppe erarbeitet derzeit wissenschaftsbasierte Biodiversitätsziele gemäss Science Based Targets Network (SBTN). Standorte, Produkte und Dienstleistungen in den Lieferketten der Migros-Gruppe mit den grössten Auswirkungen auf die Biodiversität werden im Zielsetzungsprozess identifiziert. |
| 101-6-a                                                                    | Land- und Meeresnutzungsänderungen an relevanten Standorten                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-6-b                                                                    | Ressourcennutzung und Auswirkungen auf natürliche Lebensräume an definierten Standorten                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-6-c                                                                    | Umweltverschmutzung und Schadstoffemissionen an definierten Standorten                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-6-d                                                                    | Einführung invasiver gebietsfremder Arten an definierten Standorten                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-6-e                                                                    | Produkte und Dienstleistungen in der Lieferkette nach Ländern und Gerichtsbarkeiten                         | Vorhandene Informationen werden unter <a href="#">GRI 3-3-a bis GRI 3-3-f</a> → ausgeführt.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 101-6-f                                                                    | Kontextinformationen                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Angabe 101-7 Veränderungen des Zustands der Biodiversität</b>           |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-7-a                                                                    | Standortbezogene Angaben zu betroffenen oder potenziell betroffenen Ökosystemen                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-7-b                                                                    | Kontextinformationen                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Angabe 101-8 Ökosystemleistungen</b>                                    |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-8-a                                                                    | Betroffene Ökosystemleistungen und Nutzniesser nach Standort                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-8-b                                                                    | Art der Betroffenheit von Ökosystemleistungen und Nutzniessern                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

# Klimawandel [GRI 102]

| GRI-Angabe                                                          |                                                                                                                        | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 102-1 Übergangsplan zur Abschwächung des Klimawandels</b> |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 102-1-a                                                             | Übergangsplan und Massnahmen zur Abschwächung des Klimawandels                                                         | <p>Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Im Zuge der Weiterentwicklung der Nachhaltigkeitsstrategie der Migros-Gruppe wird derzeit von Fachexperten ein Fahrplan für die Umsetzung dieser Ziele erarbeitet.</p> <p>Die Migros-Gruppe hat sich gruppenweite Nachhaltigkeitsziele nach SBTi gesetzt, welche von SBTi validiert wurden, und erarbeitet derzeit konkrete Massnahmen, um die Emissionen zu reduzieren.</p>                                                                                                                                                                           |
| 102-1-b                                                             | Ausrichtung des Übergangsplans an dem 1.5-°C-Ziel sowie zugrunde liegende Szenarien, Methodiken und Annahmen           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 102-1-c                                                             | Gesamtausgaben für die Umsetzung des Übergangsplans                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 102-1-d                                                             | Verantwortlichkeiten der Kontrollorgane und verantwortlichen Personen für Überwachung und Umsetzung des Übergangsplans |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 102-1-e                                                             | Einbindung des Übergangsplans in die Geschäftsstrategie                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 102-1-f                                                             | Ziele des Übergangsplans und Fortschritte                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 102-1-g                                                             | Ausrichtung des Übergangsplans an die Grundsätze eines gerechten Übergangs und Anspruchsgruppen-Einbindung             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 102-1-h                                                             | Auswirkungen der Umsetzung des Übergangsplans auf Menschen und die Umwelt                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 102-1-i                                                             | Kohärenz der Aktivitäten in der öffentlichen Politik und des Lobbyings mit dem Übergangsplan                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 102-1-j                                                             | Erläuterung beim Fehlen eines Übergangsplans                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Angabe 102-2 Klimawandel-Anpassungsplan</b>                      |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 102-2-a                                                             | Auswirkungen ihrer klimabezogenen Risiken und Chancen auf Mensch und Umwelt                                            | <p>Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Die Migros-Gruppe verfügt derzeit über keinen spezifischen Klimawandel-Anpassungsplan, da der Fokus bislang auf der Reduktion von THG-Emissionen und der Erreichung der SBTi-Ziele lag.</p> <p>Klimaanpassungsmassnahmen wie die Erhöhung der Resilienz für Bäuerinnen und Bauern sowie verantwortungsvolle Beschaffung werden bereits umgesetzt, jedoch nicht in einem eigenständigen Anpassungsplan zusammengefasst. Die Migros-Gruppe prüft aktuell, wie diese Aktivitäten künftig in einen Klimawandel-Anpassungsplan gebündelt werden können.</p> |
| 102-2-b                                                             | Anpassungsplan                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 102-2-c                                                             | Auswirkungen auf Mensch und Umwelt, die sich aus der Umsetzung des Anpassungsplans ergeben                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 102-2-d                                                             | Erläuterung beim Fehlen eines Anpassungsplans                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| GRI-Angabe                             |                                                                                                                                                                      | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 102-3 Gerechter Übergang</b> |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 102-3-a                                | Gesamtzahl der neu eingestellten Angestellten im Rahmen der Übergangs- oder Anpassungsbemühungen                                                                     | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Im Zuge der Weiterentwicklung der Nachhaltigkeitsstrategie der Migros-Gruppe und der damit verbundenen Anpassung der Zielsetzungen liegt derzeit noch kein Transitionsplan vor.                                                                                                            |
| 102-3-b                                | Gesamtzahl der Angestellten, deren Arbeitsverhältnis beendet wurde im Rahmen der Übergangs- oder Anpassungsbemühungen                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 102-3-c                                | Gesamtzahl der aufgrund der Übergangs- und Anpassungsbemühungen anders eingesetzten Angestellten                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 102-3-d                                | Gesamtzahl der Angestellten, die an Weiterbildungs- und Umschulungsmaßnahmen teilgenommen haben                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 102-3-e                                | Gesamtzahl der neuen Mitarbeitenden, die nicht als Angestellte eingestellt wurden                                                                                    | In der Migros-Gruppe arbeiten mehrere Mitarbeitende and der Umsetzung der gruppenweiten Klimazielen nach SBTi, um die THG-Emissionen der Migros-Gruppe zu reduzieren.                                                                                                                                                                                               |
| 102-3-f                                | Gesamtzahl der Mitarbeitenden, die keine Angestellten sind und deren Arbeitsverhältnis beendet wurde                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 102-3-g                                | Gesamtzahl und den prozentualen Anteil der neu eingestellten Angestellten, deren Grundgehalt dem geschätzten Lebenshaltungskostenindex entspricht oder darüber liegt |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 102-3-h                                | Betriebsstätten mit Auswirkungen auf lokale Gemeinschaften und indigene Völker                                                                                       | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Per Ende 2025 umfasst das Migros Verkaufsstellennetz in der Schweiz 721 Standorte (Vorjahr 762) (vergleiche <a href="#">Geschäftsbericht 2025, Seite 13</a> <a href="#">↗</a> ). Über die Grundleistungen für Angestellte wird in <a href="#">GRI 401-2-a</a> <a href="#">→</a> berichtet. |
| 102-3-i                                | Prozentsatz der Betriebsstätten mit Vereinbarungen zum Schutz der Interessen lokaler Gemeinschaften und indigener Völker                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 102-3-j                                | Kontextinformationen                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| GRI-Angabe                                                      |                                                                                                                       | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Angabe 102-4 Reduktionsziele für THG-Emissionen und Fortschritt |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 102-4-a                                                         | Brutto-THG-Emissionsreduktionsziele für Scope 1, Scope 2 und Scope 3 nach kurz-, mittel- und langfristigen Zeiträumen | Scope 1 und 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <div><div><div>2030</div><div>Reduktion der THG-Emissionen in Betrieben der Migros-Gruppe bis 2030 um 70.6 % (~247'000 Tonnen CO<sub>2</sub>e) im Vergleich zu 2019.</div></div><div><div>2050</div><div>Reduktion der THG-Emissionen in Migros-Gruppen Betrieben bis 2050 um 90 % (~315'000 Tonnen 562 CO<sub>2</sub>e) im Vergleich zu 2019.</div></div></div>                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                 |                                                                                                                       | Scope 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <div><div>Reduktion der FLAG-Emissionen, die durch die beschafften Produkte und Dienstleistungen verursacht werden, bis 2030 um 33.3 % (1'562'000 Tonnen CO<sub>2</sub>e) im Vergleich zu 2019 (Kategorie 1)</div><div>Reduktion der THG-Emissionen der vorge-lagerten Warentransporte bis 2030 um 27.5 % (~106'000 Tonnen CO<sub>2</sub>e) im Ver-gleich zu 2019 (Kategorie 4)</div><div>Reduktion der THG-Emissionen, die bei der Nutzung verkaufter fossiler Brennstoffe entstehen: 46.2 % bis 2030 (~1'556'000 Tonnen CO<sub>2</sub>e) im Vergleich zu 2019</div></div> |
|                                                                 |                                                                                                                       | <div><div>– Alle hier gelisteten Ziele beziehen sich auf das Basisjahr 2019.</div><div>– Die absoluten Reduktionswerte sind auf Tausender gerundet.</div><div>– Die Migros-Gruppe hat basierend auf den SBTi-Vorgaben kurzfristige Ziele bis 2030 und langfristige Ziele bis 2050 gesetzt. Mittelfristige Ziele bestehen aktuell nicht.</div><div>– Scope 1 und 2 werden, wie bei SBTi üblich, durch ein gemeinsames Ziel abgedeckt. Im Basisjahr 2019 verursachte Scope 1 55 % und Scope 2 45 % der totalen THG-Emissionen der Migros-Gruppe in ihren eigenen Betrieben und der eigenen Logistik.</div><div>– Negativemissionstechnologien, der Handel mit THG-Zertifikaten oder vermiedene THG-Emissionen wurden im Zielsetzungsprozess exkludiert. [GRI 102-4-a-iii]</div></div> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                 |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| GRI-Angabe |                                                                                                                                               | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 102-4-b    | Angaben zu biogenen CO <sub>2</sub> -Emissionen in Brutto-THG-Emissionsreduktionszielen                                                       | Die biogenen CO <sub>2</sub> e-Emissionen wurden in das Ziel für Scope 1 und 2 einbezogen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 102-4-c    | Methodengrundlage der Brutto-Scope 2 THG-Emissionsreduktionsziele: standortbezogen oder marktbasiert                                          | Die Scope 2 Emissionen sind nach der marktbasierten Methode berechnet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 102-4-d    | Abgedeckte Scope 3 Kategorien für Brutto Scope 3 THG-Emissionsreduktionsziele                                                                 | <p>Die Scope 3 Emissionsreduktionsziele der Migros-Gruppe decken mehrere Scope 3 Kategorien ab und wurden nach den Richtlinien von SBTi erstellt, d. h. mindestens 67 % aller Scope 3 Emissionen werden durch Ziele abgedeckt.</p> <p>Folgende Kategorien werden mit einem Ziel abgedeckt:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– FLAG: Scope 3.1 Eingekaufte Waren und Dienstleistungen, Emissionen der eingekauften Waren und Dienstleistungen.</li><li>– Transport: Scope 3.4 Vorgelagerter Transport und Distribution, Emissionen aus dem Transport und der Verteilung von Waren vor deren Ankunft bei der Migros-Gruppe.</li><li>– Nutzung verkaufter fossiler Brennstoffe: Scope 3.11 Nutzung verkaufter Produkte, Emissionen aus der Nutzung verkaufter fossiler Brennstoffe.</li><li>– Die Non-FLAG-Emissionen in der Kategorie Scope 3.1 Eingekaufte Waren und Dienstleistungen werden nicht durch ein absolutes Reduktionsziel abgedeckt, sondern über ein «Supplier Engagement Target» nach SBTi (67 % der non-FLAG Emissionen sollen durch wissenschaftsbasierte Klimaziele der Lieferanten abgedeckt werden)</li></ul> |
| 102-4-e    | Erfasste Gase für jedes Brutto-THG-Emissionsreduktionsziel                                                                                    | Alle relevanten Gase gemäss dem GHG Protocol: CO <sub>2</sub> , CH <sub>4</sub> , N <sub>2</sub> O, HFC, PFC, SF <sub>6</sub> , NF <sub>3</sub> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 102-4-f    | Übereinstimmung der Brutto-THG-Emissionsreduktionsziele mit wissenschaftlichen Erkenntnissen zur Begrenzung der globalen Erwärmung auf 1.5 °C | Die Reduktionsziele der Migros-Gruppe wurden von SBTi validiert, sind mit dem 1.5 °C-Ziel abgestimmt und folgen den Vorgaben von SBTi. Neue Erkenntnisse oder Richtlinien werden regelmässig geprüft, und die Ziele werden bei Bedarf angepasst, wie beispielsweise 2024 aufgrund der neuen FLAG-Guidance von SBTi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 102-4-g    | Beschreibung der Richtlinien zur Überarbeitung der Brutto-THG-Emissionsreduktionsziele                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| GRI-Angabe                                                                                         |                                                                                                                                             | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                         |                                             |                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 102-4-h                                                                                            | Basisjahr für THG-Emissionsreduktionsziele einschliesslich Begründung, Emissionsdaten und Kontext für Neuberechnungen                       | Alle Emissions-Reduktionsziele beziehen sich auf das Basisjahr 2019.                                                                                                                                                           |                                             |                                                         |
|                                                                                                    |                                                                                                                                             | Die SBTi-Eingabe wurde 2021 gestartet. Die Wahl des Basisjahrs fiel auf das Jahr 2019, da 2020 aufgrund der COVID-19-Pandemie nicht repräsentativ war und 2019 somit das aktuellste repräsentative Jahr blieb. [GRI 102-4-h-i] |                                             |                                                         |
|                                                                                                    |                                                                                                                                             | Basisjahr-Emissionen in Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalenten (CO <sub>2</sub> e auf Tausender gerundet) [GRI 102-4-h-ii]:                                                                                                      |                                             |                                                         |
|                                                                                                    |                                                                                                                                             | Basisjahr-Emissionen                                                                                                                                                                                                           | [tCO <sub>2</sub> e] auf Tausender gerundet |                                                         |
|                                                                                                    |                                                                                                                                             | Scope 1 und 2                                                                                                                                                                                                                  | 350'000                                     |                                                         |
|                                                                                                    |                                                                                                                                             | Scope 1 und 2 biogen                                                                                                                                                                                                           | 33'000                                      |                                                         |
|                                                                                                    |                                                                                                                                             | Scope 3 (inkl. FLAG-Emissionen)                                                                                                                                                                                                | 13'646'000                                  |                                                         |
|                                                                                                    |                                                                                                                                             | In der Berichterstattung 2025 sind bei den Basisjahr-Emissionen 2019 Veränderungen der Gruppenstruktur in den Jahren 2024 und 2025, insbesondere infolge von Unternehmensverkäufen, berücksichtigt. [GRI 102-4-h-iii]          |                                             |                                                         |
| Das Basisjahr ist für alle Ziele weiterhin dasselbe wie bei der SBTi-Einreichung. [GRI 102-4-h-iv] |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                |                                             |                                                         |
| 102-4-i                                                                                            | Fortschritte bei der Erreichung der Brutto-THG-Emissionsreduktionsziele in CO <sub>2</sub> -Äquivalenten und als Prozentsatz des Basisjahrs | THG-Emissionsreduktionsziele                                                                                                                                                                                                   | Fortschritt [%]                             | Fortschritt [tCO <sub>2</sub> e] auf Tausender gerundet |
|                                                                                                    |                                                                                                                                             | Scope 1 und 2                                                                                                                                                                                                                  | -60.9                                       | -213'000                                                |
|                                                                                                    |                                                                                                                                             | Scope 3                                                                                                                                                                                                                        | -1.9                                        | -259'000                                                |
|                                                                                                    |                                                                                                                                             | Scope 1, 2 und 3                                                                                                                                                                                                               | -3.4                                        | -472'000                                                |

| GRI-Angabe |                                                                                                            | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 102-4-j    | Erläuterung der Fortschritte bei der Erreichung der Brutto-THG-Emissionsreduktionsziele und ihrer Ursachen | <b>Reduktion infolge von Initiativen der Migros-Gruppe</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– <b>Scope 1 und 2 Ziel</b><br/>Die Dekarbonisierung im Betrieb wird durch eigene Initiativen der Migros-Gruppe, wie der Förderung erneuerbarer Energien an den Standorten, Umstellung von synthetischen auf natürliche Kältemittel, Dekarbonisierung der Fahrzeugflotte und den Bezug von erneuerbarem Strom umgesetzt.</li><li>– <b>Scope 3 Ziele</b><br/>FLAG: Aktuell können noch nicht alle externen Faktoren wie Reduktionsmassnahmen in der Lieferkette und im Anbau abgebildet werden. Die abgebildeten Fortschritte beruhen grösstenteils auf Veränderungen im Sortiment.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|            |                                                                                                            | <b>Transport</b><br>Seit 2019 erlebte die Migros-Gruppe ein starkes Umsatzwachstum insbesondere im Non-Food-Bereich, welches zu einer entsprechenden Zunahme der Transportaktivitäten führte. Die geplanten Reduktionsmassnahmen wie zum Beispiel Elektrifizierung der Fahrzeuge wurden initiiert, deren Wirkung kann sich jedoch erst in kommenden Jahren entfalten.<br><br><b>Andere Faktoren</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– <b>Scope 1 und 2 Ziel</b><br/>Das Angebot von erneuerbarem Strom ist ein externer Faktor, der für die Erreichung des Ziels relevant ist. Dieses Angebot ist aber begrenzt, sowohl insgesamt als auch mit Blick auf die einzelnen Strom- und deren Erzeugungsarten. Dies hat einen zentralen Einfluss auf die Emissionen.</li></ul> <b>Transport</b><br>Lieferanten, welche ebenfalls aktiv werden und ihre Transportmittel von fossilen Brennstoffen auf erneuerbare Energieträger umstellen, haben einen positiven Einfluss auf dieses Ziel.<br><br><b>Nutzung verkaufter fossiler Brennstoffe</b><br>Die Dekarbonisierung der Mobilität (weniger fossile Brennstoffe, mehr elektrobetriebene Fahrzeuge) hat einen deutlich positiven Einfluss auf dieses Ziel. |
| 102-4-k    | Verwendete Standards, Methodiken, Annahmen und Berechnungstools                                            | Das THG-Inventar wurde nach den Richtlinien des GHG Protocol erstellt. Für die Berechnung der Emissionen wurden anerkannte Datenbanken (z. B. ecoinvent, WFLDB) verwendet. Die Ziele wurden bei SBTi eingereicht und validiert.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

Tabelle 4: Konsolidierte  
totale THG-Emissionen der  
Migros-Gruppe

|                                                                |                                                                                            | 2019                                                   | 2023              | 2024              | 2025              |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Scope                                                          | Kategorie                                                                                  | Total THG-Emissionen [tCO <sub>2</sub> e] <sup>1</sup> |                   |                   |                   |
| Scope 1<br>(Direkte Emissionen)                                | <b>Total</b>                                                                               | <b>191'000</b>                                         | <b>139'000</b>    | <b>133'000</b>    | <b>131'000</b>    |
|                                                                | Davon biogene Emissionen                                                                   | 33'000                                                 | 36'000            | 42'000            | 36'000            |
| Scope 2<br>(Indirekte Emissionen durch Energie)                | <b>Total</b>                                                                               | <b>159'000</b>                                         | <b>7'000</b>      | <b>5'000</b>      | <b>6'000</b>      |
| Scope 3<br>(Indirekte Emissionen aus der Wert-schöpfungskette) | <b>Total</b>                                                                               | <b>13'646'000</b>                                      | <b>12'598'000</b> | <b>13'079'000</b> | <b>13'387'000</b> |
|                                                                | Kategorie 1 Eingekaufte Güter und Dienstleistungen                                         | 8'589'000                                              | 8'451'000         | 9'039'000         | 9'289'000         |
|                                                                | FLAG                                                                                       | 4'689'000                                              | 4'492'000         | 4'806'000         | 4'742'000         |
|                                                                | Non-FLAG                                                                                   | 3'900'000                                              | 3'959'000         | 4'233'000         | 4'547'000         |
|                                                                | Kategorie 2 Kapitalgüter                                                                   | 376'000                                                | 367'000           | 382'000           | 405'000           |
|                                                                | Kategorie 3 Brennstoff- und energiebezogene Emissionen (nicht in Scope 1 oder 2 enthalten) | 87'000                                                 | 49'000            | 42'000            | 51'000            |
|                                                                | Kategorie 4 Transport und Verteilung (vorgelagert)                                         | 385'000                                                | 400'000           | 380'000           | 391'000           |
|                                                                | Kategorie 5 Abfall                                                                         | 34'000                                                 | 31'000            | 31'000            | 29'000            |
|                                                                | Kategorie 6 Geschäftsreisen                                                                | 2'000                                                  | 2'000             | 1'000             | 1'000             |
|                                                                | Kategorie 7 Pendeln der Arbeitnehmenden                                                    | 46'000                                                 | 49'000            | 47'000            | 45'000            |
|                                                                | Kategorie 8 Angemietete oder geleaste Sachanlagen                                          | –                                                      | –                 | –                 | –                 |
|                                                                | Kategorie 9 Transport und Verteilung (nachgelagert)                                        | –                                                      | –                 | –                 | –                 |
|                                                                | Kategorie 10 Verarbeitung der verkauften Produkte                                          | 9'000                                                  | 9'000             | 9'000             | 9'000             |
|                                                                | Kategorie 11 Nutzung der verkauften Produkte                                               | 3'418'000                                              | 2'678'000         | 2'590'000         | 2'621'000         |
|                                                                | Kategorie 12 Umgang mit verkauften Produkten an deren Lebensende                           | 289'000                                                | 259'000           | 253'000           | 258'000           |
|                                                                | Kategorie 13 Vermietete oder verleaste Sachanlagen                                         | –                                                      | –                 | –                 | –                 |
|                                                                | Kategorie 14 Franchise                                                                     | –                                                      | –                 | –                 | –                 |
|                                                                | Kategorie 15 Investitionen                                                                 | 411'000                                                | 304'000           | 306'000           | 288'000           |
| <b>Total</b>                                                   |                                                                                            | <b>13'996'000</b>                                      | <b>12'744'000</b> | <b>13'217'000</b> | <b>13'524'000</b> |

<sup>1</sup> Alle Emissionswerte sind auf Tausender gerundet.

| GRI-Angabe                                 |                                                                                                                                                                                                        | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 102-5 Scope 1 THG-Emissionen</b> |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 102-5-a                                    | Brutto Scope 1 THG-Emissionen in Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalenten                                                                                                                                  | <p>Die Brutto Scope 1 THG-Emissionen in tCO<sub>2</sub>e (auf Tausender gerundet) sind in der <a href="#">Tabelle 4: Konsolidierte totale THG-Emissionen der Migros-Gruppe</a> → zu finden.</p> <p>Sofern sie in den Standard-Emissionsfaktoren der Datenbanken inkludiert sind, werden die Emissionen von CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC, PFC, SF<sub>6</sub> und NF<sub>3</sub> mitberücksichtigt. Siehe auch <a href="#">GRI 102-5-b</a> →. [GRI 102-5-a-i]</p> <p>Biogene Nicht-CO<sub>2</sub>-THG-Emissionen aus der Verbrennung oder dem biologischen Abbau von Biomasse aus eigenen oder kontrollierten Quellen werden in der Berechnung berücksichtigt. [GRI 102-5-a-ii]</p> <p>Auslassung mit Begründung «Nicht anwendbar»: Die Migros-Gruppe betreibt derzeit keine direkte CO<sub>2</sub>-Entnahme aus der Atmosphäre. Die Entnahme von Treibhausgasen, der Handel mit THG-Zertifikaten und vermiedene Emissionen sind bei der Berechnung der THG-Emissionen ausgeschlossen. [GRI 102-5-a-iii]</p> <p>Bei der Bilanzierung wird überall GWP100 verwendet. [GRI 102-5-a-iv]</p> |
| 102-5-b                                    | Aufschlüsselung der Brutto Scope 1 THG-Emissionen nach CO <sub>2</sub> , CH <sub>4</sub> , N <sub>2</sub> O, HFC, PFC, SF <sub>6</sub> und NF <sub>3</sub> in Tonnen und CO <sub>2</sub> -Äquivalenten | <p>Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Die Migros-Gruppe erfasst derzeit und auf absehbare Zeit keine gruppenweiten Daten zu unterschiedlichen Treibhausgasen. Es sind Daten zu CO<sub>2</sub>e vorhanden.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 102-5-c                                    | Biogenen CO <sub>2</sub> -Emissionen aus Biomasse getrennt von den Brutto Scope 1 THG-Emissionen in Tonnen                                                                                             | <p>Die biogenen Scope 1 THG-Emissionen in tCO<sub>2</sub>e (auf Tausender gerundet) sind in der <a href="#">Tabelle 4: Konsolidierte totale THG-Emissionen der Migros-Gruppe</a> → zu finden.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 102-5-d                                    | Angaben zum Basisjahr für die Berechnung der Emissionen, einschliesslich Begründung, Emissionsdaten in CO <sub>2</sub> -Äquivalenten, Kontext für Änderungen und Neuberechnung                         | <p>Informationen zum Basisjahr sind unter <a href="#">GRI 102-4-h</a> → zu finden. [GRI 102-5-d-i] [102-4-h].</p> <p>Die Emissionen Scope 1 THG-Emissionen des Basisjahrs in Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten sind in der <a href="#">Tabelle 4: Konsolidierte totale THG-Emissionen der Migros-Gruppe</a> → zu finden. [GRI 102-5-d-ii]</p> <p>Informationen zum Kontext für wesentliche Änderungen der Emissionen, die eine Neuberechnung der Emissionen des Basisjahrs erforderlich gemacht haben, finden sich unter <a href="#">GRI 102-4-h</a> →. [GRI 102-5-d-iii]</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 102-5-e                                    | Konsolidierungsansatz für Scope 1 THG-Emissionen unter Berücksichtigung von Equity Share, Finanz- oder operativer Kontrolle                                                                            | <p>Die THG-Emissionen für Scope 1, 2 und 3 wurden nach der Konsolidierungsmethode der operativen Kontrolle erfasst. Sie entsprechen dem Umfang der SBTi-Einreichung und umfassen auch Migros-Unternehmen ausserhalb des Konsolidierungskreises dieses Berichts. Diese zusätzlich einbezogenen Emissionen belaufen sich auf 5,9 % der gesamten THG-Emissionen der Migros-Gruppe bzw. rund 800 t CO<sub>2</sub>e und werden im Einklang mit der SBTi-Zielsetzung berichtet.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| GRI-Angabe                          |                                                                                                                                                                                | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 102-5-f                             | Standards, Methodiken, Annahmen und Berechnungstools einschliesslich der Quellen der Emissionsfaktoren                                                                         | <p>Die Migros-Gruppe berechnet THG-Emissionen gemäss dem Greenhouse Gas Protocol und verwendet dafür «State of the Art»-Methoden. Die Berechnungen erfolgen in den internen Datenmanagement-Tools. Für Bauten und Gebäude in der Schweiz wird der Standard «KBOB-Empfehlung, Ökobilanzdaten im Baubereich» angewandt.</p> <p>Im Auftrag und unter Begleitung einer Interessengemeinschaft realisierte intep eine <a href="#">Studie 71</a>, welche die für die Schweiz verfügbaren Emissionsfaktoren für Energieträger aus der KBOB-Empfehlung in einer Form darstellt, die eine Bilanzierung gemäss Greenhouse Gas Protocol ermöglicht. Die Migros-Gruppe verwendet diese publizierten Emissionsfaktoren.</p> |
| Angabe 102-6 Scope 2 THG-Emissionen |                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 102-6-a                             | Standort- und marktbasierte Scope 2 THG-Emissionen gemäss IPCC-GWP-Werten berechnen und spezifizieren                                                                          | <p>Die Marktbasierte Scope 2 THG-Emissionen in Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten (auf Tausender gerundet) sind in der <a href="#">Tabelle 4: Konsolidierte totale THG-Emissionen der Migros-Gruppe</a> → zu finden.</p> <p>Biogene Nicht-CO<sub>2</sub>-THG-Emissionen aus der Verbrennung oder dem biologischen Abbau von Biomasse aus eigenen oder kontrollierten Quellen werden in der Berechnung berücksichtigt. [GRI 102-6-a-ii]</p> <p>[GRI 102-6-a-iii] Auslassung mit Begründung «Nicht anwendbar»: Siehe <a href="#">GRI 102-5-a-iii</a> →</p> <p>[GRI 102-6-a-iv] Siehe <a href="#">GRI 102-5-a-iv</a> →</p>                                                                                        |
| 102-6-b                             | Aufschlüsselung der standortbasierten Brutto Scope 2 THG-Emissionen nach CO <sub>2</sub> , CH <sub>4</sub> und N <sub>2</sub> O in Tonnen und CO <sub>2</sub> -Äquivalenten    | Auslassung, siehe <a href="#">GRI 102-5-b</a> →                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 102-6-c                             | Biogene CO <sub>2</sub> -Emissionen aus dem Stromverbrauch                                                                                                                     | Auslassung mit Begründung «Nicht anwendbar»: Im Scope 2 der Migros-Gruppe fallen keine biogenen Emissionen an, da keine entsprechenden Energieträger verwendet werden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 102-6-d                             | Angaben zum Basisjahr für die Berechnung der Emissionen, einschliesslich Begründung, Emissionsdaten in CO <sub>2</sub> -Äquivalenten, Kontext für Änderungen und Neuberechnung | <p>Informationen zum Basisjahr sind unter <a href="#">GRI 102-4-h</a> → zu finden. [GRI 102-6-d-i]</p> <p>Die marktbasierten Scope 2 THG-Emissionen des Basisjahrs in Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten (auf Tausender gerundet) sind in der <a href="#">Tabelle 4: Konsolidierte totale THG-Emissionen der Migros-Gruppe</a> → zu finden. [GRI 102-6-d-ii]</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| GRI-Angabe                                 |                                                                                                                                                                                    | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 102-6-e                                    | Konsolidierungsansatz für Scope 2 THG-Emissionen unter Berücksichtigung von Equity Share, Finanz- oder operativer Kontrolle                                                        | Siehe <a href="#">GRI 102-5-e →</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 102-6-f                                    | Standards, Methodiken, Annahmen und Berechnungstools einschliesslich der Quellen der Emissionsfaktoren                                                                             | Siehe <a href="#">GRI 102-5-f →</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Angabe 102-7 Scope 3 THG-Emissionen</b> |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 102-7-a                                    | Berechnung der Brutto Scope 3 THG-Emissionen in Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalenten unter Einbeziehung aller relevanten Kategorien und Emissionsquellen gemäss IPCC-GWP-Standards | <div>[GRI 102-7-a-ii] Siehe <a href="#">GRI 102-7-b →</a> und <a href="#">GRI 102-5-a →</a></div> <div>[GRI 102-7-a-iii] Biogene Nicht-CO<sub>2</sub>-THG-Emissionen wurden in der Treibhausgasbilanz berücksichtigt.</div> <div>[GRI 102-7-a-iv] Siehe <a href="#">GRI 102-4-a-iii →</a></div> <div>[GRI 102-7-a-v] Siehe <a href="#">GRI 102-5-a-iv →</a></div>                                                                                 |
| 102-7-b                                    | Aufschlüsselung der Brutto Scope 3 THG-Emissionen nach den 15 Scope 3 Kategorien in Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalenten                                                           | <div>Die Brutto Scope 3 THG-Emissionen nach den 15 Scope 3 Kategorien in tCO<sub>2</sub>e (auf Tausender gerundet) sind in der <a href="#">Tabelle 4: Konsolidierte totale THG-Emissionen der Migros-Gruppe →</a> zu finden.</div> <div>Für Informationen zu den biogenen Emissionen, siehe <a href="#">GRI 102-7-c →</a>.</div>                                                                                                                  |
| 102-7-c                                    | Bericht über biogene CO <sub>2</sub> -Emissionen aus der Verbrennung oder dem biologischen Abbau von Biomasse in der vor- und nachgelagerten Wertschöpfungskette                   | Auslassung mit Begründung «Nicht anwendbar»: Die biogenen Emissionen in Scope 3 werden derzeit und auf absehbare Zeit nicht erhoben. Dies wird zum einen von SBTi nicht verlangt und ist zum anderen nur sehr schwer zu erheben, da Daten zum Einsatz von biogenen Treibstoffen in der vor- und nachgelagerten Kette nicht zugänglich sind.                                                                                                       |
| 102-7-d                                    | Angaben zum Basisjahr für die Berechnung der Emissionen, einschliesslich Begründung, Emissionsdaten in CO <sub>2</sub> -Äquivalenten, Kontext für Änderungen und Neuberechnung     | <div>Informationen zum Basisjahr sind unter <a href="#">GRI 102-4-h →</a> zu finden. [GRI 102-7-d-i]</div> <div>Die Scope 3 THG-Emissionen des Basisjahrs in Tonnen CO<sub>2</sub>-Äquivalenten (auf Tausender gerundet) sind in der <a href="#">Tabelle 4: Konsolidierte totale THG-Emissionen der Migros-Gruppe →</a> zu finden. [GRI 102-7-d-ii]</div> <div>Für Details zu den biogenen Emissionen, siehe <a href="#">GRI 102-7-c →</a>.</div> |

| GRI-Angabe                                  |                                                                                                                             | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 102-7-e                                     | Konsolidierungsansatz für Scope 3 THG-Emissionen unter Berücksichtigung von Equity Share, Finanz- oder operativer Kontrolle | Siehe auch <a href="#">GRI 102-5-e →</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
| 102-7-f                                     | Standards, Methodiken, Annahmen und Berechnungstools einschliesslich der Quellen der Emissionsfaktoren                      | Siehe auch <a href="#">GRI 102-5-f →</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |
| <b>Angabe 102-8 THG-Emissionsintensität</b> |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| 102-8-a                                     | THG-Emissionsintensität                                                                                                     | THG-Emissionsintensität Scope 1 und 2 inklusive biogener CO <sub>2</sub> -Emissionen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4.7        |
|                                             |                                                                                                                             | Zähler: Brutto-THG-Emissionen in Tonnen CO <sub>2</sub> e                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 137'000    |
|                                             |                                                                                                                             | Nenner: Umsatz in Mio. CHF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 29'352     |
|                                             |                                                                                                                             | THG-Emissionsintensität Scope 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 456        |
|                                             |                                                                                                                             | Zähler: Brutto-THG-Emissionen in Tonnen CO <sub>2</sub> e                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 13'387'000 |
|                                             |                                                                                                                             | Nenner: Umsatz in Mio. CHF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 29'352     |
|                                             |                                                                                                                             | Die Umsatzzahlen weichen vom Geschäftsbericht 2025 ab, da im Geschäftsbericht die Umsätze veräusserter Unternehmen anteilmässig bis zum Stichtag der Veräusserung ausgewiesen werden. Für die Berechnung der THG-Emissionsintensität werden diese anteiligen Umsätze veräusserter Unternehmen hingegen nicht berücksichtigt; ebenso werden die entsprechenden THG-Emissionen veräusserter Unternehmen in der Berechnung der THG-Emissionen nicht mehr einbezogen. |            |
|                                             |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
| 102-8-b                                     | Umfang der in den Intensitätsverhältnissen enthaltenen THG-Emissionen nach Scope 1, Scope 2 und Scope 3                     | Der Umfang der in den Intensitätsverhältnissen enthaltenen THG-Emissionen umfasst Emissionen aus Scope 1 und Scope 2 kumuliert und Scope 3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |

| GRI-Angabe                                                                 |                                                                                                                                             | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 102-9 Entnahme von Treibhausgasen in der Wertschöpfungskette</b> |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 102-9-a                                                                    | Gesamte Scope 1 Entnahmen von Treibhausgasen in Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalenten, ohne Berücksichtigung von Handel mit THG-Zertifikaten | Auslassung mit Begründung «Nicht anwendbar»: Die Migros-Gruppe setzt primär auf die Reduktion der eigenen THG-Emissionen entlang der gesamten Wertschöpfungskette, um die Klimaziele zu erreichen. CO <sub>2</sub> -Entnahmen (Carbon Removals) werden als ergänzende Massnahme betrachtet, insbesondere für schwer vermeidbare Restemissionen. Derzeit investiert die Migros-Gruppe nicht in CO <sub>2</sub> -Entnahme.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 102-9-b                                                                    | Überwachung der Qualitätskriterien, um das Risiko der Nichtdauerhaftigkeit zu handhaben                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 102-9-c                                                                    | Beabsichtigte Verwendung von Entnahmen von Treibhausgasen                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 102-9-e                                                                    | Standards, Methodiken, Annahmen und Berechnungstools                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 102-9-d                                                                    | Die Auswirkungen ihrer Scope 1 Entnahmen von Treibhausgasen auf Mensch und Umwelt sowie die zu deren Handhabung ergriffenen Massnahmen      | <p>Die Migros-Gruppe setzt gezielte Massnahmen um, um die direkten THG-Emissionen im Rahmen von Scope 1 zu reduzieren. Zu den zentralen Ansätzen zählen die Optimierung der Energieeffizienz, die Förderung von und der Umstieg auf erneuerbare Energien sowie die Einführung emissionsarmer Technologien.</p> <p>Diese Massnahmen zur Reduktion von Scope 1 Emissionen leisten einen positiven Beitrag für Mensch und Umwelt. Für Mitarbeitende verbessern emissionsarme Technologien die Arbeitsbedingungen, fördern das Bewusstsein für Nachhaltigkeit und stärken die Sicherheit am Arbeitsplatz. Lokale Gemeinschaften profitieren von einer verbesserten Luftqualität und einer geringeren Umweltbelastung. Während indigene Völker nicht direkt durch die Tätigkeiten der Migros-Gruppe betroffen sind, tragen die globalen Vorteile der Begrenzung des Klimawandels indirekt zu ihrem Wohlergehen bei. Über die Auswirkungen auf die Biodiversität wird unter <a href="#">GRI 101</a> → ausführlicher berichtet.</p> |
| <b>Angabe 102-10 CO<sub>2</sub>-Zertifikate</b>                            |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 102-10-a                                                                   | Die Gesamtmenge der gelöschten CO <sub>2</sub> -Zertifikate in Tonnen CO <sub>2</sub> -Äquivalenten mit projektbezogener Aufschlüsselung    | CO <sub>2</sub> -Zertifikate ausserhalb der eigenen Lieferkette spielen in der Nachhaltigkeitsstrategie der Migros-Gruppe inkl. deren Klimaziele keine zentrale Rolle. Die Migros-Gruppe fokussiert sich auf Klimaschutzmassnahmen innerhalb der eigenen Lieferkette. Trotzdem werden in den kommenden Jahren CO <sub>2</sub> -Zertifikate für die Migros-Gruppe stillgelegt, da sie durch Projekte generiert werden, die in vergangenen Jahren im Rahmen eines Klimaschutzbeitrages umgesetzt wurden. Ausserdem können Kunden über die Plattform von Digitec Galaxus Klimaschutzbeiträge bezahlen, mit welchen zertifizierte CO <sub>2</sub> -Zertifikate eingekauft werden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| GRI-Angabe |                                                                                                                                                            | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |                                                                                                                                                            | 2025 wurden 185'226 CO <sub>2</sub> -Zertifikate für die Migros-Gruppe stillgelegt. Diese stammen zum einen aus früheren Klimaschutzprojekten, die weiterhin CO <sub>2</sub> -Zertifikate generieren, und zum anderen von Digitec Galaxus (Klimaschutzbeiträge durch Kunden und Kundinnen). Die stillgelegten CO <sub>2</sub> -Zertifikate werden jedoch nicht in die Treibhausgasbilanz der Migros-Gruppe einbezogen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|            |                                                                                                                                                            | Einzelne Unternehmen der Migros-Gruppe können unabhängig von der Gruppenstrategie Klimaschutzprojekte ausserhalb der eigenen Lieferkette unterstützen. Daraus kann sich die Stilllegung von weiteren CO <sub>2</sub> -Zertifikaten ergeben. Diese Aktivitäten werden nicht zentral erfasst und sind daher nicht Teil dieses Berichts.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 102-10-b   | Projekt mit gelöschten CO <sub>2</sub> -Zertifikaten                                                                                                       | Eine Übersicht der Projekte, bei denen CO <sub>2</sub> -Zertifikate gelöscht <sup>1</sup> wurden, ist im Anhang dieses Berichts zu finden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 102-10-c   | Qualitätskriterien für jedes gemäss 102-10-b berichtete CO <sub>2</sub> -Zertifikatsprojekt                                                                | Alle Projekte sind entweder nach Plan Vivo oder Gold Standard zertifiziert. Diese Zertifizierungen gewährleisten, dass alle aufgeführten Qualitätskriterien <sup>2</sup> vollständig erfüllt werden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 102-10-d   | Zweck der Löschung von CO <sub>2</sub> -Zertifikaten                                                                                                       | Der Zweck der Löschung der CO <sub>2</sub> -Zertifikate liegt darin, einen zusätzlichen Beitrag zum Klimaschutz zu leisten. Dieser Beitrag ist jedoch nicht Teil der offiziellen THG-Bilanz oder der Klima-Ziel-Messung der Migros-Gruppe.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 102-10-e   | Auswirkungen von CO <sub>2</sub> -Zertifikat-Projekten auf Mensch und Umwelt sowie deren kontinuierliche Überwachung und Auswertung durch die Organisation | <p>Die Migros-Gruppe unterstützt drei zertifizierte Klimaschutzprojekte in Nicaragua, Uganda und den Solomon-Inseln, die neben der CO<sub>2</sub>-Reduktion auch soziale, wirtschaftliche und ökologische Vorteile schaffen.</p> <p><b>Positive Effekte und Monitoring</b><br/>Die Projekte tragen auf unterschiedliche Weise zur Erreichung von Nachhaltigkeitszielen bei. So werden unter anderem Geschlechtergerechtigkeit (SDG 5), die Schaffung von Arbeitsplätzen (SDG 8), die Verbesserung von Gesundheit und Wohlbefinden (SDG 3, 6, 7) sowie die Verringerung von Ungleichheiten (SDG 10) gefördert. Die Wirkung der Projekte wird durch internationale Standards wie Plan Vivo und Gold Standard überwacht.</p> <p><b>Erhalt der Biodiversität und Zielkonflikte</b><br/>Das Projekt in Nicaragua und der Regenwaldschutz auf den Solomon-Inseln leisten einen Beitrag zum Erhalt der Biodiversität (SDG 15). Zielkonflikte werden durch das Einbeziehen der betroffenen Akteure gelöst, sodass soziale und ökologische Interessen gleichermassen respektiert werden.</p> |

<sup>1</sup> CO<sub>2</sub>-Zertifikate werden unwiderruflich vom Markt genommen, um ihre Klimawirkung zu sichern und können nicht mehr gehandelt werden. So kann verhindert werden, dass freiwerdende Emissionsrechte von anderen Firmen genutzt werden.

<sup>2</sup> Zusätzlichkeit; glaubwürdige Ausgangswerte; Dauerhaftigkeit; Leckagevermeidung; eindeutige Ausgabe und Inanspruchnahme; regelmässige Überwachung; unabhängige Validierung und Verifizierung; Governance des THG-Programms.

Energie

[GRI 103]

| GRI-Angabe                                                                  |                                                                                                  | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |     |                                                      |       |                                                            |     |                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------|-----|-------------------------|-----|
| Angabe 103-1 Energiepolitik und Verpflichtungen                             |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |                                                      |       |                                                            |     |                         |     |
| 103-1-a                                                                     | Energiepolitiken und Verpflichtungen zur Verbrauchsreduktion und Förderung erneuerbarer Energien | Die Migros-Gruppe minimiert die Auswirkungen ihres Energieverbrauchs auf die Wirtschaft, Umwelt und Gesellschaft konsequent mittels Effizienzmassnahmen. Fossile Energieträger werden, wo immer möglich, durch erneuerbare Alternativen ersetzt. Bei Klima- und Kälteanlagen setzt die Migros-Gruppe bei Erneuerungen nach Ende der Lebensdauer weitgehend natürliche Kältemittel ein. Seit 2021 wird zudem ausschliesslich erneuerbarer Strom beschafft.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |     |                                                      |       |                                                            |     |                         |     |
| 103-1-b                                                                     | Auswirkungen des Energieverbrauchs und der Umstellung auf erneuerbare Energien                   | <p><b>Wirtschaft:</b> Effizienzmassnahmen und der Übergang zu erneuerbaren Energien tragen zur langfristigen Stabilität und Kostenreduktion bei. Investitionen in nachhaltige Technologien fördern die Innovationskraft und stärken die Wettbewerbsfähigkeit der Migros-Gruppe.</p> <p><b>Umwelt:</b> Die konsequente Reduktion fossiler Energien und die Nutzung natürlicher Kältemittel reduzieren die CO<sub>2</sub>e-Emissionen erheblich und leisten einen wichtigen Beitrag zum Klimaschutz. Die Beschaffung von 100 % erneuerbarem Strom unterstreicht das Engagement für eine klimafreundliche Energieversorgung.</p> <p><b>Gesellschaft:</b> Durch den Ausbau erneuerbarer Energien werden Arbeitsplätze in zukunftsfähigen Branchen gefördert und die Grundlage für eine energieeffizientere Gesellschaft geschaffen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |     |                                                      |       |                                                            |     |                         |     |
| Angabe 103-2 Energieverbrauch und Eigenerzeugung innerhalb der Organisation |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |                                                      |       |                                                            |     |                         |     |
| 103-2-a                                                                     | Brennstoffverbrauch der Organisation und dessen Aufschlüsselung                                  | <table><tr><td></td><td>GWh</td></tr><tr><td>Gesamter Energieverbrauch erneuerbare Energiequellen</td><td>1'382</td></tr><tr><td>Gesamter Energieverbrauch nicht erneuerbare Energiequellen</td><td>447</td></tr><tr><td>Energieabgabe an Dritte</td><td>–15</td></tr></table> <p>Wärme aus erneuerbaren und fossilen Energieträgern wird genutzt für industrielle Produktionsprozesse, für Gebäudeheizung und Warmwassererzeugung. Elektrizität wird stationär für diverse Aktivitäten in den Gebäuden, Logistikzentren und Industrieanlagen wie zum Beispiel Kühlung, Beleuchtung, Druckluft, Wärmepumpen etc. genutzt. Im Transport werden Treibstoffe sowie Elektrizität eingesetzt.</p> <p>Es wird nicht unterschieden zwischen direktem Brennstoffverbrauch (in Treibstoffen und in der Wärmeerzeugung) und weiteren Energieverbräuchen, die indirekt auch durch Brennstoffe erzeugt werden können (Strom und Fernwärme).</p> <p>Neben dem Energieverbrauch erzeugt die Migros-Gruppe auch selbst Energie in Form von Wärme oder Strom und kann diese bei Überschüssen auch an Dritte abgeben.</p> |  | GWh | Gesamter Energieverbrauch erneuerbare Energiequellen | 1'382 | Gesamter Energieverbrauch nicht erneuerbare Energiequellen | 447 | Energieabgabe an Dritte | –15 |
|                                                                             | GWh                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |                                                      |       |                                                            |     |                         |     |
| Gesamter Energieverbrauch erneuerbare Energiequellen                        | 1'382                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |                                                      |       |                                                            |     |                         |     |
| Gesamter Energieverbrauch nicht erneuerbare Energiequellen                  | 447                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |                                                      |       |                                                            |     |                         |     |
| Energieabgabe an Dritte                                                     | –15                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |                                                      |       |                                                            |     |                         |     |

| GRI-Angabe |                                                                                                    | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |       |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| 103-2-b    | Energieverbrauch der Organisation und dessen Aufschlüsselung                                       | GWh                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |
|            |                                                                                                    | Strom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1'111 |
|            |                                                                                                    | Wärme                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 583   |
|            |                                                                                                    | Treibstoff                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 115   |
|            |                                                                                                    | Kälteverbrauch wird nicht separat erhoben und ist im Stromverbrauch enthalten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |       |
|            |                                                                                                    | Der ausgewiesene Wärmeverbrauch beinhaltet den erfassten Wärmebezug sowie Abwärmenutzungen, die aktuell nicht vollumfänglich erfasst werden. Der Energieverbrauch von Wärmepumpen ist im Stromverbrauch enthalten.                                                                                                                                                                                                                    |       |
|            |                                                                                                    | Der Energieverbrauch in Form von Treibstoffen kommt von der eigenen Flotte, bestehend aus Lastwagen, Nutzfahrzeugen und Geschäftsautos mit unterschiedlichen Brennstoff-Motoren. Informationen zu den Energiequellen sind unter <a href="#">GRI 103-2-c</a> → zu finden.                                                                                                                                                              |       |
| 103-2-c    | Selbst erzeugter Energieverbrauch aus erneuerbaren Quellen und dessen detaillierte Aufschlüsselung | Die Migros-Gruppe erzeugt eigenen erneuerbaren Strom über eigene Solaranlagen (PV) auf den Dächern ihrer Gebäude und einen kleinen Teil über eine Wärme-Kraft-Kopplung. Im Berichtsjahr betrug der gesamte von eigenen PV-Anlagen erzeugte Strom 60.5 GWh.                                                                                                                                                                            |       |
|            |                                                                                                    | Die Migros-Gruppe verwendet zu 100 % erneuerbaren Strom, der aus einer Kombination von selbst erzeugtem und eingekauftem erneuerbarem Strom besteht.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |       |
|            |                                                                                                    | Derzeit liegt keine detaillierte Aufschlüsselung der genutzten Strommengen nach spezifischen Prozessen wie Strom-, Wärme-, Kühl- und Dampfanwendungen vor, da nicht mit hinreichender Genauigkeit festgestellt werden kann, welche Prozesse welchen Anteil des Stromverbrauchs ausmachen. Ebenso können die einzelnen Aktivitäten, in denen der erneuerbare Strom verwendet wird, derzeit technisch nicht separat ausgewiesen werden. |       |
| 103-2-d    | Selbst erzeugte und verkaufte Energie: Übersicht und Aufschlüsselung                               | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Diese Grundlagen sind aktuell und auf absehbare Zeit nicht verfügbar, weshalb keine konsolidierte Aussage für die Migros-Gruppe möglich ist.                                                                                                                                                                                                                 |       |
| 103-2-e    | Vertragliche Vereinbarungen zur Offenlegung und Qualitätsprüfung des Energieverbrauchs             | Für Strom ist die Stromkennzeichnung online einsehbar. Dies beinhaltet etwa 90 % des Stromeinkaufs der Migros-Gruppe. Den Strommix muss jeder Stromlieferant in der Schweiz offenlegen. Weitere Informationen dazu sind zu finden <a href="#">hier</a> ↗.                                                                                                                                                                             |       |
| 103-2-f    | Standards, Methodiken und Tools zur Energieverbrauchsberechnung                                    | Der Energieverbrauch wird auf Standortebene jährlich gemessen oder berechnet, in MWh erfasst und für sämtliche Primärenergieträger erhoben. Die entsprechenden Daten werden auf Gruppenebene konsolidiert und als Basis für die Berichterstattung verwendet.                                                                                                                                                                          |       |

| GRI-Angabe                                                   |                                                                      | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                        |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Angabe 103-3 Vor- und nachgelagerter Energieverbrauch</b> |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |
| 103-3-a                                                      | Analyse des Energieverbrauchs entlang der Wertschöpfungskette        | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Es werden aktuell und auf absehbare Zeit keine gruppenweiten und umfassenden Daten zum vor- und nachgelagerten Energieverbrauch erhoben.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                        |
| 103-3-b                                                      | Transparenz bei Standards, Methodiken und Berechnungsgrundlagen      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |
| <b>Angabe 103-4 Energieintensität</b>                        |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |
| 103-4-a                                                      | Energieintensitätsverhältnis                                         | Energieintensitätsverhältnis [MWh pro Mio. Umsatz (CHF)]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Energieverbrauch [GWh] |
|                                                              |                                                                      | 57                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1'822                  |
|                                                              |                                                                      | Für die Berechnung des Verhältnisses wird als organisationsspezifische Messgrösse (Nenner) der konsolidierte Umsatz in CHF herangezogen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |
| 103-4-b                                                      | Abgrenzung des Energieintensitätsverhältnisses                       | Das Energieintensitätsverhältnis umfasst nur die Energieverbräuche innerhalb der Organisation.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |
| 103-4-c                                                      | Erfassung der Energieverbrauchsarten im Energieintensitätsverhältnis | Im Energieintensitätsverhältnis enthalten sind Kraftstoff, Elektrizität und Wärme.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        |
| <b>Angabe 103-5 Verringerung des Energieverbrauchs</b>       |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |
| 103-5-a                                                      | Messung und Ursachen der Energieverbrauchsreduktion                  | Die erzielte Verringerung des Energieverbrauchs gegenüber 2024 beträgt 63 GWh. Begründung für Verringerung: Die Verringerung ist nicht auf eine einzelne Massnahme zurückzuführen, sondern ist die Summe von diversen Energiesparbemühungen der Migros-Gruppe. Darin enthalten sind zum Beispiel der Ersatz von alten Anlagen und Fahrzeugen durch energieeffizientere Neuanschaffungen und bauliche Massnahmen. Zudem ist der Energieverbrauch weiteren Schwankungen unterworfen, die nicht rausgerechnet werden können, wie zum Beispiel eine Beeinflussung durch die Witterung oder die wirtschaftliche Entwicklung. Deshalb ist hier die Gesamtreduktion des Energieverbrauchs gegenüber dem Vorjahr abgebildet, nicht nur der Effekt von Sparmassnahmen. |                        |
| 103-5-b                                                      | Arten des Energieverbrauchs in der Reduktion                         | Die Verringerung ist auf folgende Faktoren zurückzuführen: Sowohl Strom- als auch Treibstoffverbrauch sanken gegenüber dem Vorjahr. Der Wärmebezug nahm zu. In der Gesamtsumme resultierte eine Reduktion des Energieverbrauchs.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |
| 103-5-c                                                      | Bereiche und Kategorien der Energieverbrauchsreduktion               | Die Verringerung des Energieverbrauchs wird aus direkten Messungen oder Rechnungen abgeleitet. Die Verringerungen im Energieverbrauch wurden innerhalb der Migros-Gruppe erzielt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                        |

| GRI-Angabe |                                                                 | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 103-5-d    | Methode zur Ermittlung der Energieverbrauchsreduktion           | Für die Bestimmung des Energieverbrauchs werden in der Migros-Gruppe diverse Primärdaten zu Transport und Gebäuden verwendet wie Stromzähler oder Abrechnungen von Energie-Dienstleistern. Diese Verbräuche werden wo nötig in MWh umgerechnet und dann aufsummiert. Für die Bestimmung der Reduktion wird die Gesamtsumme des aktuellen Jahres mit dem Vorjahr verglichen. Die Reduktion enthält also sowohl den Effekt von Energiesparmassnahmen wie auch von externen Einflüssen (vergleiche <a href="#">GRI 103-5-a</a> → Messung und Ursachen der Energieverbrauchsreduktion, Begründung für Verringerung). |
| 103-5-e    | Basisjahr und Ausgangswert für die Energieverbrauchsreduktion   | Wie auch für die weiteren Klimaziele hat die Migros-Gruppe gegenüber SBTi das Jahr 2019 als Basisjahr definiert. Der Energieverbrauch im Basisjahr 2019 betrug 2057 GWh.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 103-5-f    | Standards, Methodiken und Tools zur Energieverbrauchsberechnung | Siehe <a href="#">GRI 103-2-f</a> →                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

Wasser und  
Abwasser

[GRI 303]

| GRI-Angabe                                                            |                                                                                 | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 303-1 Wasser als gemeinsam genutzte Ressource</b>           |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 303-1-a                                                               | Wassernutzung und -auswirkungen entlang der Wertschöpfungskette                 | Die Migros-Gruppe nutzt Wasser im Rahmen ihrer eigenen Aktivitäten vor allem in den produzierenden Industriebetrieben und untergeordnet für den Betrieb ihrer Filialen und Gewerbebauten. Das Wasser wird dabei von der kommunalen Trinkwasserversorgung bezogen. Bei der Einleitung von Abwasser in kommunale Abwasserreinigungsanlagen ist die Migros-Gruppe an gesetzlich geforderte Einleitwerte sowie die Vorgaben der Abwasserreinigungsanlagen gebunden. Es sind wenige eigene Grundwasserquellen im Einsatz, wobei diese mehrheitlich für die Getränkeproduktion genutzt werden. Regenwasser bei den Gebäuden und Standorten der Migros-Gruppe versickert oder wird gemäss gesetzlichen Vorgaben in die Kanalisation eingeleitet. Für verbesserte Retention sind häufig Gründächer im Einsatz. In den Geschäftsbeziehungen wird Wasser vor allem für die landwirtschaftliche Nahrungsmittelproduktion der Lieferanten benötigt. Weitere Informationen zu den Auswirkungen durch die Wassernutzung der Migros-Gruppe finden sich unter <a href="#">GRI 3-3 zum wesentlichen Thema Biodiversität</a> →. |
| 303-1-b                                                               | Ansatz zur Bewertung ab- und prozesswasserbedingter Auswirkungen                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 303-1-c                                                               | Massnahmen zur Bewältigung ab- und prozesswasserbedingter Auswirkungen          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 303-1-d                                                               | Prozesses zur Formulierung von Zielsetzungen zum Thema Wasser                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Angabe 303-2 Umgang mit den Auswirkungen der Wasserrückführung</b> |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 303-2-a                                                               | Abwasserqualitätsstandards                                                      | <p>Bei eigenen Aktivitäten unterliegt die Migros-Gruppe den gesetzlichen Vorgaben für die Qualität von Abwassereinleitungen (z. B. Gewässerschutzgesetz, Gewässerschutzverordnung) und lokalen Grenzwerten bezüglich Fracht oder Verschmutzung, die von den kommunalen Abwasserreinigungsanlagen vorgegeben werden. In der Schweiz gibt es keine Standorte ohne Abwasseranforderungen, wonach für die eigenen Betriebe der Migros-Gruppe nach GRI 303-2-a-i keine Standards für Einrichtungen an Standorten ohne Abwasseranforderungen festgelegt werden müssen.</p> <p>Intern erarbeitete Wasserqualitätsstandards und -richtlinien sowie sektorspezifische Standards werden unter <a href="#">GRI 3-3-c zum wesentlichen Thema Biodiversität</a> → beschrieben. Das Profil des Gewässers, in das eingeleitet wird, wird nicht in Betracht gezogen. [GRI 303-2-a-iv]</p>                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Angabe 303-3 Wasserentnahme</b>                                    |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 303-3-a                                                               | Aufschlüsselung der gesamten Wasserentnahme nach Quellen                        | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Der Migros-Gruppe liegen für den Berichtszeitraum keine konsolidierten Daten zur Gesamtwasserentnahme aus sämtlichen relevanten Gebieten vor. Daher können hierzu keine Aussagen gemacht werden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 303-3-b                                                               | Aufschlüsselung der Wasserentnahme in Wasserstressgebieten nach Quellen         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 303-3-c                                                               | Aufschlüsselung der gesamten Wasserentnahme nach Süsswasser und anderen Wassern |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 303-3-d                                                               | Kontextinformationen                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| GRI-Angabe                            |                                                                           | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 303-4 Wasserrückführung</b> |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 303-4-a                               | Aufschlüsselung der gesamten Wasserrückführung nach Zielen und Volumen    | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Der Migros-Gruppe liegen für den Berichtszeitraum keine konsolidierten Daten zur Wasserrückführung über die gesamte Gruppe vor. Daher können hierzu keine Aussagen gemacht werden. Aufgrund fehlender Steuerungsrelevanz wird auf die Erhebung dieser Kennzahl in absehbarer Zeit verzichtet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 303-4-b                               | Aufschlüsselung der Wasserrückführung nach Süsswasser und anderen Wassern | Das Abwasser aus den eigenen Aktivitäten der Migros-Gruppe wird in Abwasserreinigungsanlagen eingeleitet, dort aufbereitet und gelangt ausschliesslich in Seen oder Flüsse.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 303-4-c                               | Wasserrückführung in Gebiete mit Wasserstress                             | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Der Migros-Gruppe liegen für den Berichtszeitraum keine konsolidierten Daten über bedenkliche Stoffe und deren Einleitung vor, weshalb dazu nur teilweise Aussagen getroffen werden können.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 303-4-d                               | Management und Kontrolle wichtiger bedenklicher Stoffe                    | <p>Das Abwasser der Migros-Gruppe wird in kommunalen Abwasserreinigungsanlagen (ARAs) gereinigt und behandelt, um schädliche Stoffe wie Phosphor und Stickstoff zu reduzieren. Dadurch wird das Risiko einer Eutrophierung der Gewässer minimiert. Insbesondere die Industriestandorte der Migros-Gruppe, aber auch andere wasserverbrauchende Einrichtungen, müssen bei der Einleitung in die Abwasserreinigungsanlage sicherstellen, dass die ARAs mit der eingeleiteten Menge und Fracht umgehen können.</p> <p>Um die Einhaltung der vorgeschriebenen Standards sicherzustellen, gibt es für jede ARA spezifische Grenzwerte für zentrale «Summenparameter» der Abwasserqualität, wie den chemischen und biologischen Sauerstoffbedarf (CSB/BSB) oder den gelösten organischen Kohlenstoff (DOC). An den Industriestandorten der Migros-Gruppe werden verschiedene technische Massnahmen eingesetzt, um die geforderte Einleitequalität des Abwassers zu gewährleisten. Dazu gehören beispielsweise Pufferbecken zur Glättung der Menge, Neutralisationen zur Stabilisierung des pH-Werts, Vorklärbecken oder Ölabscheider.</p> <p>Neben der Einhaltung gesetzlicher Vorgaben werden die spezifischen Grenzwerte in enger Zusammenarbeit mit den Betreibern der kommunalen Abwasserreinigungsanlagen festgelegt.</p> |
| 303-4-e                               | Kontextinformationen                                                      | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Folglich können keine Kontextinformationen bereitgestellt werden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| GRI-Angabe                          |                                                      | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 303-5 Wasserverbrauch</b> |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                              |
| 303-5-a                             | Verbrauch von Wasser aus allen Gebieten              | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Der Migros-Gruppe liegen für den Berichtszeitraum keine konsolidierten Daten über den Verbrauch von Wasser vor, wonach keine Aussagen dazu getroffen werden können. |
| 303-5-b                             | Verbrauch von Wasser aus Gebieten mit Wasserstress   |                                                                                                                                                                                                                                              |
| 303-5-c                             | Änderung der Wasserspeicherung und ihre Auswirkungen |                                                                                                                                                                                                                                              |
| 303-5-d                             | Kontextinformationen                                 |                                                                                                                                                                                                                                              |

Emissionen

[GRI 305]

Die Migros-Gruppe wechselt bereits frühzeitig vom herkömmlichen GRI 305 Emissionen 2016 Themenstandard auf den überarbeiteten Themenstandard GRI 102: Klimawandel 2025, der GRI 305 (GRI 305-1 bis GRI 305-5) künftig ersetzen wird.

| GRI-Angabe                                                                                     |                                                                                                                           | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Angabe 305-6 Emissionen Ozon abbauender Substanzen                                             |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |         |
| 305-6-a                                                                                        | Produktion, Importe und Exporte von ozonabbauenden Substanzen in Tonnen FCKW-11-Äquivalent (Fluorchlorkohlenwasserstoffe) | Produktion [t FCKW-11-Äquivalent]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Importe | Exporte |
|                                                                                                |                                                                                                                           | 0.0033                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0       | 0       |
|                                                                                                |                                                                                                                           | Die Emissionen kommen aus Kältemitteln, die in der Herstellung und Lagerung von Lebensmitteln und anderen zu kühlenden Materialien eingesetzt werden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |         |
| 305-6-b                                                                                        | In die Berechnung einbezogene Substanzen                                                                                  | In die Berechnung einbezogene Substanzen sind KK_R22 und KK_R401A/B, umgerechnet in Tonnen FCKW-11-Äquivalent.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |         |
| 305-6-c                                                                                        | Quelle für die verwendeten Emissionsfaktoren                                                                              | Die Umrechnung in Tonnen FCKW-11-Äquivalent basiert auf den Faktoren des Bundesamts für Umwelt (BAFU 2019): «Liste der wichtigsten ozonschichtabbauenden Stoffe und Zubereitungen, deren Ein- und Ausfuhr einer Bewilligungspflicht gemäss Anhang 1.4 ChemRRV unterliegen» <sup>1</sup> bzw. Anhang 1 des Montrealer Protokolls (Stand Mai 2020) <sup>2</sup> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |         |
| 305-6-d                                                                                        | Verwendete Standards, Methodiken, Annahmen und/oder verwendete Rechenprogramme                                            | Die Verluste der Kältemaschine für das jeweilige Kältemittel werden mit dem entsprechenden ozonabbauenden Faktor multipliziert. Die Kältemittelverluste werden jährlich bei den relevanten Betreibern von Kälteanlagen innerhalb der Migros-Gruppe abgefragt <sup>3</sup> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |         |
| Angabe 305-7 Stickstoffoxide (NOx), Schwefeloxide (SOx) und andere signifikante Luftemissionen |                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |         |
| 305-7-a                                                                                        | Signifikante Luftemissionen in Kilogramm oder Vielfachen von Kilogramm für die folgenden Substanzen                       | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Stickoxid (NO <sub>x</sub> ) und Feinstaub (PM) werden durch die Verbrennung von Treibstoffen in den Dieselmotoren von LKWs emittiert. Durch den fortschreitenden Wechsel auf erneuerbare Antriebe der Migros-LKWs und den verstärkten Einsatz von Elektromotoren, wie in der Nachhaltigkeitsstrategie der Migros-Gruppe vorgesehen, verlieren die Emissionen von Stickoxiden und Feinstaubpartikeln zunehmend an Bedeutung. Aufgrund unzureichender Wesentlichkeit wurden in der Nachhaltigkeitsstrategie 2030 keine Ziele zu Stickoxiden und Feinstaub festgelegt. Entsprechend wird künftig auf die Erhebung dieser Kennzahl verzichtet. |         |         |
| 305-7-b                                                                                        | Quelle für die verwendeten Emissionsfaktoren                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |         |
| 305-7-c                                                                                        | Verwendete Standards, Methodiken, Annahmen und/oder verwendete Rechenprogramme                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |         |

<sup>1</sup> [Ozonschichtabbauende Stoffe ↗](#)  
<sup>2</sup> Quelle: [Montreal Protokoll ↗](#)  
<sup>3</sup> Ausgenommen davon sind Migrolino, Active Fitness, Golf AG, Migrol, Exlibris.

Abfall

[GRI 306]

| GRI-Angabe                                                                 |                                                                                   | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Angabe 306-1 Anfallender Abfall und erhebliche abfallbezogene Auswirkungen |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 306-1-a                                                                    | Anfallender Abfall und erhebliche abfallbezogene Auswirkungen                     | <p>In der Detailhandels- und Lebensmittelbranche fallen sowohl in der Produktion (insbesondere organische Abfälle) als auch in der Logistik (Karton, Folien) und im Verkauf (Karton, organische Abfälle, Kehricht, Kunststoffe) verschiedene Abfallfraktionen an. Durch die Kundenretouren in den Filialen kommen insbesondere verschiedene Kunststofffraktionen, Elektroschrott und Sonderabfälle dazu. [GRI 306-1-a-i]</p> <p>Abfälle fallen in der gesamten Wertschöpfungskette an: vorgelagert in der Rohstoffproduktion (Landwirtschaft), bei eigenen Aktivitäten in der Verarbeitung (MIND oder Dritte) und im Verkauf (GDH, Handel) als sowie nachgelagert als Verpackungsabfall (bei den Kunden). [GRI 306-1-a-ii] Die abfallbezogenen Auswirkungen sind im Abschnitt <a href="#">GRI 3-3 →</a> zum wesentlichen Thema Abfall &amp; Kreislaufwirtschaft zu finden.</p> |
| Angabe 306-2 Management erheblicher abfallbezogener Auswirkungen           |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 306-2-a                                                                    | Ganzheitliche Abfallvermeidung und Kreislaufwirtschaft in der Wertschöpfungskette | Die Migros-Gruppe setzt sich entlang der gesamten Wertschöpfungskette für eine Reduktion des Ressourceneinsatzes und eine möglichst hohe Recycling- oder Wiederverwertungsquote ein, um Abfälle zu vermeiden und angefallene Materialien so hochwertig wie möglich zu verwerten. Nebenprodukte oder Ausschuss aus der Produktion (MIND) werden, wo möglich, als Rohstoffe für andere Produkte genutzt und gelangen nur dann ins Tierfutter, wenn eine Nutzung für die menschliche Ernährung nicht möglich ist. Verpackungen werden so gestaltet, dass sie zu einem möglichst hohen Anteil recyclingfähig sind und eine möglichst tiefe Klimabelastung aufweisen. Kundenretouren aus den Filialen werden mit der erforderlichen Sorgfalt behandelt, in den Betriebszentralen gebündelt und qualifizierten Partnern für ein resourceneffizientes Recycling zugeführt.            |
| 306-2-b                                                                    | Verfahren zur Überprüfung der Abfallentsorgung durch Dritte                       | <p>In der Lebensmittelbranche fallen die meisten Abfälle unter die Kategorien Papier und Karton, organische Abfälle, Kunststoff oder Kehricht. Gefährliche Abfälle machen nur einen sehr geringen Anteil der gesamten Abfallmenge aus. Sonderabfälle und gefährliche Stoffe, die in der Migros-Gruppe anfallen, werden gemäss ihrer Art und Herkunft klassifiziert und der entsprechenden Abfallkategorie nach der Verordnung des UVEK über die Listen zum Verkehr mit Abfällen mit einem geeigneten Entsorgungsunternehmen entsorgt.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 306-2-c                                                                    | Verfahren zur Erfassung und Überwachung abfallbezogener Daten                     | <p>Über die Rücknahme von Kundenretouren gelangen zusätzlich Sonderabfälle wie Lacke, Farben, Spraydosen, Batterien oder Medikamente in die Filialen. Diese werden qualifizierten Recyclingunternehmen zur fachgerechten Entsorgung übergeben. [GRI 306-2-a]</p> <p>Die Migros-Unternehmen verwerten oder vernichten keine Abfälle in den eigenen Betrieben. Die anfallenden Abfälle werden durch qualifizierte Recycling- und Entsorgungspartner verwertet. [GRI 306-2-b]</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| GRI-Angabe | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <p>Unternehmensstandorte der Migros-Gruppe, die relevante Abfallmengen von über 50 Tonnen pro Jahr produzieren, erfassen ihre Abfalldaten systematisch in einer gruppenweiten Datenbank. Dies erfolgt überwiegend monatlich, in einigen Fällen jährlich, und betrifft vor allem Standorte des Genossenschaftlichen Detailhandels sowie der Migros Industrie. Erfasst werden sowohl Betriebsabfälle aus Verkauf und Produktion als auch Kundenabfälle, die in die Filialen zurückgebracht werden.</p> <p>Die Abfälle des Genossenschaftlichen Detailhandels und der Migros Industrie machen über 85 % der gesamten Abfallmenge der Migros-Gruppe aus. Der Schwerpunkt der erfassten Abfallkategorien und Verwertungsprozesse liegt daher auf diesen beiden zentralen Geschäftsfeldern.</p> <p>Um die Datenkonsistenz gruppenweit zu gewährleisten, erfolgt die Erfassung nach einer einheitlichen Methodik. Dokumentiert werden die Abfallmengen in Tonnen, die Abfallfraktionen, die Entsorgungsprozesse, die Abnehmer sowie die Entsorgungskosten. Die Qualität der Daten wird durch ein 6-Augen-Prinzip sichergestellt: Die Dateneingabe erfolgt zunächst vor Ort am Standort und wird dort durch eine zweite verantwortliche Person geprüft und genehmigt. Anschliessend plausibilisiert eine zentrale Fachperson im Migros-Genossenschafts-Bund die Daten aller Standorte und gibt sie final frei. Erst nach dieser Prüfung werden die Daten intern und extern veröffentlicht. [GRI 306-2-c]</p> |

# 100

| GRI-Angabe                                      |                                                                          | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |                  |  |                        |                                      |                                              |               |        |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|--|------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|--------|--|--------------------|---------|--|-------------------------|--------|--|----------|---|--|-------------|-------|--|------------------------------------|-------|--|----------------------------------------------|-------|--|---------------|-------|--|
| Angabe 306-4 Von Entsorgung umgeleiteter Abfall |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                  |  |                        |                                      |                                              |               |        |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |
| 306-4-a                                         | Aufschlüsselung des umgeleiteten Abfallgewichts nach Zusammensetzung     | <p>Für folgende Abfallfraktionen können die Verwertungsprozesse und deren prozentualer Mengenanteil angegeben werden:</p> <p>Gesamtgewicht des von der Entsorgung umgeleiteten Abfalls in Tonnen:</p> <table><tr><th>Kategorie</th><th colspan="2">Gewicht [Tonnen]</th></tr><tr><td>Total</td><td colspan="2">229'000</td></tr><tr><td>Papier/Karton</td><td colspan="2">76'000</td></tr><tr><td>Organische Abfälle</td><td colspan="2">112'000</td></tr><tr><td>Tierische Nebenprodukte</td><td colspan="2">23'000</td></tr><tr><td>Kehricht</td><td colspan="2">0</td></tr><tr><td>Kunststoffe</td><td colspan="2">6'000</td></tr><tr><td>Holz, Sperrgut, Bauschutt, Diverse</td><td colspan="2">3'000</td></tr><tr><td>Sonderabfälle und kontrollpflichtige Abfälle</td><td colspan="2">5'000</td></tr><tr><td>Metalle, Glas</td><td colspan="2">4'000</td></tr></table> <p>– Die Werte in der Tabelle sind auf 1'000 Tonnen gerundet.<br/>– Mengen ohne Entsorgungspfade Verbrennung und Deponie.</p> | Kategorie | Gewicht [Tonnen] |  | Total                  | 229'000                              |                                              | Papier/Karton | 76'000 |  | Organische Abfälle | 112'000 |  | Tierische Nebenprodukte | 23'000 |  | Kehricht | 0 |  | Kunststoffe | 6'000 |  | Holz, Sperrgut, Bauschutt, Diverse | 3'000 |  | Sonderabfälle und kontrollpflichtige Abfälle | 5'000 |  | Metalle, Glas | 4'000 |  |
| Kategorie                                       | Gewicht [Tonnen]                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                  |  |                        |                                      |                                              |               |        |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |
| Total                                           | 229'000                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                  |  |                        |                                      |                                              |               |        |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |
| Papier/Karton                                   | 76'000                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                  |  |                        |                                      |                                              |               |        |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |
| Organische Abfälle                              | 112'000                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                  |  |                        |                                      |                                              |               |        |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |
| Tierische Nebenprodukte                         | 23'000                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                  |  |                        |                                      |                                              |               |        |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |
| Kehricht                                        | 0                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                  |  |                        |                                      |                                              |               |        |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |
| Kunststoffe                                     | 6'000                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                  |  |                        |                                      |                                              |               |        |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |
| Holz, Sperrgut, Bauschutt, Diverse              | 3'000                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                  |  |                        |                                      |                                              |               |        |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |
| Sonderabfälle und kontrollpflichtige Abfälle    | 5'000                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                  |  |                        |                                      |                                              |               |        |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |
| Metalle, Glas                                   | 4'000                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                  |  |                        |                                      |                                              |               |        |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |
| 306-4-b                                         | Gewicht und Rückgewinnungsverfahren für umgeleiteten gefährlichen Abfall | <p>Gesamtgewicht des von der Entsorgung umgeleiteten gefährlichen Abfalls:</p> <table><tr><th rowspan="2">Kategorie</th><th colspan="2">Gewicht [Tonnen]</th></tr><tr><th>Recycling <sup>1</sup></th><th>Sonstige Verfahren zur Rückgewinnung</th></tr><tr><td>Sonderabfälle und kontrollpflichtige Abfälle</td><td>3'000</td><td>3'000</td></tr></table> <p>– Die Werte in der Tabelle sind auf 1'000 Tonnen gerundet.<br/>– Als «gefährlich» definiert die Migros Gruppe sämtliche Sonderabfälle und kontrollpflichtige Abfälle.<br/>– Unter sonstige Verfahren zur Rückgewinnung werden Ersatzbrennstoffe, Vergärung, Kompostierung und Düngerherstellung gezählt.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kategorie | Gewicht [Tonnen] |  | Recycling <sup>1</sup> | Sonstige Verfahren zur Rückgewinnung | Sonderabfälle und kontrollpflichtige Abfälle | 3'000         | 3'000  |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |
| Kategorie                                       | Gewicht [Tonnen]                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                  |  |                        |                                      |                                              |               |        |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |
|                                                 | Recycling <sup>1</sup>                                                   | Sonstige Verfahren zur Rückgewinnung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |           |                  |  |                        |                                      |                                              |               |        |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |
| Sonderabfälle und kontrollpflichtige Abfälle    | 3'000                                                                    | 3'000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |                  |  |                        |                                      |                                              |               |        |  |                    |         |  |                         |        |  |          |   |  |             |       |  |                                    |       |  |                                              |       |  |               |       |  |

<sup>1</sup> Die Aufbereitung zur Wiederverwendung kann basierend auf der derzeitigen Datengrundlage nicht von der Kategorie Recycling unterschieden werden. Dies gilt auch für GRI 306-4-c.

| GRI-Angabe                                                 |                                                                                                               | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                  |                        |                                      |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------|
| 306-4-c                                                    | Gewicht und Rückgewinnungs-<br>verfahren für umgeleiteten<br>ungefährlichen Abfall                            | Gesamtgewicht des von der Entsorgung umgeleiteten ungefährlichen Abfalls [GRI 306-4-c]:                                                                                 |                        |                                      |
|                                                            |                                                                                                               | Kategorie                                                                                                                                                               | Gewicht [Tonnen]       |                                      |
|                                                            |                                                                                                               |                                                                                                                                                                         | Recycling <sup>1</sup> | Sonstige Verfahren zur Rückgewinnung |
|                                                            |                                                                                                               | <b>Total</b>                                                                                                                                                            | <b>90'000</b>          | <b>134'000</b>                       |
|                                                            |                                                                                                               | Papier/Karton                                                                                                                                                           | 76'000                 | –                                    |
|                                                            |                                                                                                               | Organische Abfälle                                                                                                                                                      | 0                      | 112'000                              |
|                                                            |                                                                                                               | Tierische Nebenprodukte                                                                                                                                                 | 2'000                  | 21'000                               |
|                                                            |                                                                                                               | Kehricht                                                                                                                                                                | 0                      | –                                    |
|                                                            |                                                                                                               | Kunststoffe                                                                                                                                                             | 6'000                  | 0                                    |
|                                                            |                                                                                                               | Holz, Sperrgut, Bauschutt, Diverse                                                                                                                                      | 2'000                  | 1'000                                |
|                                                            |                                                                                                               | Metalle, Glas                                                                                                                                                           | 4'000                  | –                                    |
| – Die Werte in der Tabelle sind auf 1'000 Tonnen gerundet. |                                                                                                               |                                                                                                                                                                         |                        |                                      |
| 306-4-d                                                    | Aufschlüsselung des Rückgewinnungs-<br>verfahrens für gefährlichen und<br>ungefährlichen Abfall nach Standort | Grundsätzlich finden Verwertung und Aufbereitung der entsorgten Abfälle nicht in den einzelnen Migros-Betrieben statt, sondern bei spezialisierten Entsorgungspartnern. |                        |                                      |
| 306-4-e                                                    | Erforderliche Hintergrundinformationen zur Datenerhebung und -interpretation                                  | Hintergrundinformationen zur Datenerhebung und -zusammenstellung werden in <a href="#">GRI 306-2-c</a> → ausgeführt.                                                    |                        |                                      |

<sup>1</sup> Die Aufbereitung zur Wiederverwendung kann basierend auf der derzeitigen Datengrundlage nicht von der Kategorie Recycling unterschieden werden. Dies gilt auch für GRI 306-4-c.

| GRI-Angabe                                                                                                                                                                                                  |                                                                    | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                             |  |  |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| Angabe 306-5 Zur Entsorgung weitergeleiteter Abfall                                                                                                                                                         |                                                                    |                                                                                                                    |  |  |  |  |
| 306-5-a                                                                                                                                                                                                     | Aufschlüsselung des entsorgten Abfallgewichts nach Zusammensetzung | Für folgende Abfallfraktionen können die Verwertungsprozesse und deren prozentualer Mengenanteil angegeben werden: |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | Gesamtgewicht des zur Entsorgung weitergeleiteten Abfalls:                                                         |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | Kategorie                                                                                                          |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | Gewicht [Tonnen]                                                                                                   |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | Total                                                                                                              |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | Papier/Karton                                                                                                      |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | Organische Abfälle                                                                                                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | Tierische Nebenprodukte                                                                                            |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | Kehricht                                                                                                           |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | Kunststoffe                                                                                                        |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | Holz, Bauschutt, Diverse                                                                                           |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | Sonderabfälle und kontrollpflichtige Abfälle                                                                       |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | Metalle, Glas                                                                                                      |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | –                                                                                                                  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | – Die Werte in der Tabelle sind auf 1'000 Tonnen gerundet.                                                         |  |  |  |  |
| – Unter Entsorgung versteht die Migros-Gruppe Verbrennung und Deponierung.                                                                                                                                  |                                                                    |                                                                                                                    |  |  |  |  |
| 306-5-b                                                                                                                                                                                                     | Entsorgungsverfahren und Gewicht des gefährlichen Abfalls          | Gesamtgewicht des zur Entsorgung weitergeleiteten gefährlichen Abfalls:                                            |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | Kategorie                                                                                                          |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | Gewicht [Tonnen]                                                                                                   |  |  |  |  |
|                                                                                                                                                                                                             |                                                                    | Verbrennung (mit Energie-rückgewinnung)                                                                            |  |  |  |  |
| Verbrennung (ohne Energie-rückgewinnung)                                                                                                                                                                    |                                                                    |                                                                                                                    |  |  |  |  |
| Deponierung                                                                                                                                                                                                 |                                                                    |                                                                                                                    |  |  |  |  |
| Sonstige Ent-sorgungsform                                                                                                                                                                                   |                                                                    |                                                                                                                    |  |  |  |  |
| Sonder- und Kontrollpflichtige Abfälle                                                                                                                                                                      |                                                                    |                                                                                                                    |  |  |  |  |
| 400                                                                                                                                                                                                         |                                                                    |                                                                                                                    |  |  |  |  |
| –                                                                                                                                                                                                           |                                                                    |                                                                                                                    |  |  |  |  |
| 1'200                                                                                                                                                                                                       |                                                                    |                                                                                                                    |  |  |  |  |
| –                                                                                                                                                                                                           |                                                                    |                                                                                                                    |  |  |  |  |
| – Die Werte in der Tabelle sind auf 100 Tonnen gerundet.                                                                                                                                                    |                                                                    |                                                                                                                    |  |  |  |  |
| – In der Schweiz verfügen alle Kehrichtverbrennungsanlagen über ein Energierückgewinnungssystem <sup>1</sup> , weshalb alle verbrannten Abfälle zu «Verbrennung mit Energierückgewinnung» gerechnet werden. |                                                                    |                                                                                                                    |  |  |  |  |

<sup>1</sup> Quelle: [Kehrichtverbrennungsanlagen](#) ↗

| GRI-Angabe                                               |                                                                                                   | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                   |                                                |                                                 |             |                               |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------|-------------------------------|
| 306-5-c                                                  | Entsorgungsverfahren und Gewicht des ungefährlichen Abfalls                                       | Gesamtgewicht des zur Entsorgung weitergeleiteten ungefährlichen Abfalls                                 |                                                |                                                 |             |                               |
|                                                          |                                                                                                   | Kategorie                                                                                                |                                                |                                                 |             | Gewicht [Tonnen]              |
|                                                          |                                                                                                   |                                                                                                          | Verbrennung<br>(mit Energie-<br>rückgewinnung) | Verbrennung<br>(ohne Energie-<br>rückgewinnung) | Deponierung | Sonstige Ent-<br>sorgungsform |
|                                                          |                                                                                                   | Total                                                                                                    | 44'100                                         | -                                               | 100         | -                             |
|                                                          |                                                                                                   | Papier/Karton                                                                                            | 0                                              | -                                               | -           | -                             |
|                                                          |                                                                                                   | Organische Abfälle                                                                                       | 0                                              | -                                               | -           | -                             |
|                                                          |                                                                                                   | Tierische Nebenprodukte                                                                                  | 10'000                                         | -                                               | -           | -                             |
|                                                          |                                                                                                   | Kehricht                                                                                                 | 32'100                                         | -                                               | -           | -                             |
|                                                          |                                                                                                   | Kunststoffe                                                                                              | 600                                            | -                                               | -           | -                             |
|                                                          |                                                                                                   | Holz, Bauschutt, Diverse                                                                                 | 1'100                                          | -                                               | 100         | -                             |
|                                                          |                                                                                                   | Metalle, Glas                                                                                            | 0                                              | -                                               | -           | -                             |
| - Die Werte in der Tabelle sind auf 100 Tonnen gerundet. |                                                                                                   |                                                                                                          |                                                |                                                 |             |                               |
| 306-5-d                                                  | Aufschlüsselung der Entsorgungsverfahren für gefährlichen und ungefährlichen Abfall nach Standort | Siehe <a href="#">GRI 306-5-b →</a> und <a href="#">GRI 306-5-c →</a> .                                  |                                                |                                                 |             |                               |
| 306-5-e                                                  | Hintergrundinformationen zur Datenerhebung und -zusammenstellung                                  | Hintergrundinformationen zur Datenerhebung und -zusammenstellung werden in <a href="#">GRI 306-2-c →</a> |                                                |                                                 |             |                               |

Beschäftigung

[GRI 401]

| GRI-Angabe                                                            |                                                                                                        | Offenlegung oder Auslassungsbegründung          |        |        |        |                 |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------|--------|--------|-----------------|
| Angabe 401-1 Neu eingestellte Angestellte und Angestelltenfluktuation |                                                                                                        |                                                 |        |        |        |                 |
| 401-1-a                                                               | Gesamtzahl und Rate neuer Angestellter während des Berichtszeitraums, nach Altersgruppe und Geschlecht | Gesamtzahl neuer Angestellter [Mitarbeiterzahl] |        |        |        | Entwicklung     |
|                                                                       |                                                                                                        | Indikator                                       | 2023   | 2024   | 2025   | (Δ2024 zu 2025) |
|                                                                       |                                                                                                        | Neue Angestellte                                | 17'080 | 13'808 | 12'772 | -1'036          |
|                                                                       |                                                                                                        | Davon männlich                                  | 7'437  | 6'067  | 5'869  | -198            |
|                                                                       |                                                                                                        | Davon weiblich                                  | 9'643  | 7'741  | 6'903  | -838            |
|                                                                       |                                                                                                        | Davon < 30 Jahre                                | 9'249  | 7'691  | 7'085  | -606            |
|                                                                       |                                                                                                        | Davon 30-50 Jahre                               | 6'307  | 4'923  | 4'508  | -415            |
|                                                                       |                                                                                                        | Davon > 50 Jahre                                | 1'524  | 1'194  | 1'179  | -15             |
|                                                                       |                                                                                                        |                                                 |        |        |        |                 |
|                                                                       |                                                                                                        | Rate neuer Angestellter                         |        |        |        | Entwicklung     |
|                                                                       |                                                                                                        | Indikator                                       | 2023   | 2024   | 2025   | (Δ2024 zu 2025) |
|                                                                       |                                                                                                        | Neue Angestellte                                | 21 %   | 17 %   | 16 %   | -1 %            |
|                                                                       |                                                                                                        | Davon männlich                                  | 44 %   | 44 %   | 46 %   | 2 %             |
|                                                                       |                                                                                                        | Davon weiblich                                  | 56 %   | 56 %   | 54 %   | -2 %            |
|                                                                       |                                                                                                        | Davon < 30 Jahre                                | 54 %   | 56 %   | 55 %   | 0 %             |
|                                                                       |                                                                                                        | Davon 30-50 Jahre                               | 37 %   | 36 %   | 35 %   | 0 %             |
| Davon > 50 Jahre                                                      | 9 %                                                                                                    | 9 %                                             | 9 %    | 1 %    |        |                 |

| GRI-Angabe |                                                                                                                 | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                   |        |        |                             |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------|--------|-----------------------------|
| 401-1-b    | Gesamtzahl und Rate der Angestelltenfluktuation während des Berichtszeitraums, nach Altersgruppe und Geschlecht | Gesamtzahl der Angestelltenfluktuation [Mitarbeiterzahl] |        |        |                             |
|            |                                                                                                                 | Indikator                                                | 2023   | 2024   | 2025                        |
|            |                                                                                                                 |                                                          |        |        | Entwicklung (Δ2024 zu 2025) |
|            |                                                                                                                 | Austritte                                                | 19'082 | 17'629 | 17'213                      |
|            |                                                                                                                 | Davon männlich                                           | 8'351  | 8'035  | 8'208                       |
|            |                                                                                                                 | Davon weiblich                                           | 10'731 | 9'594  | 9'005                       |
|            |                                                                                                                 | Davon < 30 Jahre                                         | 12'162 | 10'968 | 10'500                      |
|            |                                                                                                                 | Davon 30–50 Jahre                                        | 4'256  | 3'994  | 4'112                       |
|            |                                                                                                                 | Davon > 50 Jahre                                         | 2'664  | 2'667  | 2'601                       |
|            |                                                                                                                 | Rate der Angestelltenfluktuation                         |        |        |                             |
|            |                                                                                                                 | Indikator                                                | 2023   | 2024   | 2025                        |
|            |                                                                                                                 |                                                          |        |        | Entwicklung (Δ2024 zu 2025) |
|            |                                                                                                                 | Austritte                                                | 23 %   | 22 %   | 22 %                        |
|            |                                                                                                                 | Davon männlich                                           | 44 %   | 46 %   | 48 %                        |
|            |                                                                                                                 | Davon weiblich                                           | 56 %   | 54 %   | 52 %                        |
|            |                                                                                                                 | Davon < 30 Jahre                                         | 64 %   | 62 %   | 61 %                        |
|            |                                                                                                                 | Davon 30–50 Jahre                                        | 22 %   | 23 %   | 24 %                        |
|            |                                                                                                                 | Davon > 50 Jahre                                         | 15 %   | 16 %   | 16 %                        |

| GRI-Angabe                                                                                                                                                              |                                 | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Angabe 401-2 Betriebliche Leistungen, die nur vollzeitbeschäftigten Angestellten, nicht aber Zeitarbeitnehmern oder teilzeitbeschäftigten Angestellten angeboten werden |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 401-2-a                                                                                                                                                                 | Grundleistungen für Angestellte | <p>Die Grundleistungen, die vollzeitbeschäftigten Angestellten der Migros-Gruppe standardmässig angeboten werden, basieren in der Regel auf den Regelwerken des Landes-Gesamtarbeitsvertrags (L-GAV) oder den Kaderanstellungsbedingungen (KAB). Diese Regelwerke definieren die Ansprüche und Leistungen für Mitarbeitende, einschliesslich eines Teils der teilzeitbeschäftigten Angestellten. Mitarbeitende, die nicht diesen Regelwerken unterstellt sind, sowie Temporärmitarbeitende, die über Drittunternehmen tätig sind, haben jedoch keinen Anspruch auf die gleichen Leistungen.</p> <p>Zu den zentralen Grundleistungen zählen beispielsweise:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Erwerbsunfähigkeits- und Invalidenversicherung:</b> Der L-GAV und die KAB statuieren grosszügige Leistungen im Falle der Verhinderung an der Arbeitsleistung aufgrund von Krankheit oder Unfall. Zudem bestehen Ansprüche basierend auf dem Reglement der Migros-Pensionskasse (MPK-Reglement) bei Invalidität.</li><li>- <b>Elternzeit:</b> Mutter- und Vaterschaftsurlaube sowie Adoptionsurlaub werden gemäss L-GAV und KAB geregelt. Für Unternehmen, die nicht diesen Regelungen unterliegen, sind die spezifischen Ansprüche nicht zentral dokumentiert.<ul style="list-style-type: none"><li>- <b>Betreuungspflichten:</b> Die Betreuung von Kindern, Lebenspartnern oder anderen Familienangehörigen mit gesundheitlicher Beeinträchtigung werden gemäss L-GAV und den KAB in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorgaben geregelt.</li></ul></li><li>- <b>Altersvorsorge:</b> Diese wird ebenfalls gemäss dem MPK-Reglement geregelt, abhängig vom jeweiligen Geltungsbereich.</li><li>- <b>Leistungen im Todesfall:</b> Im Todesfall erfolgen Leistungen gemäss L-GAV und den KAB sowie gemäss dem MPK-Reglement angeboten.</li></ul> <p><b>Weitere Leistungen:</b><br/>Zusätzlich bieten einige Migros-Unternehmen diverse Lohnzusatzleistungen (Fringe Benefits), wie Vergünstigungen bei der Migros Bank oder andere Vorteile. Diese sind jedoch je nach Unternehmen unterschiedlich geregelt und nicht zentral erfasst.</p> |

| GRI-Angabe                     |                                                                                                                                                                                                        | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                |                                                                                                                                                                                                        | Zusammenfassend erhalten vollzeitbeschäftigte Mitarbeitende der Migros-Gruppe in der Regel einheitliche Grundleistungen, sofern sie den relevanten Regelwerken unterstellt sind. Für teilzeitbeschäftigte, befristete oder externe Mitarbeitende (z. B. Temporärmitarbeitende) gelten diese Leistungen teilweise nicht oder nur eingeschränkt. Da die Regelungen und Angebote stark unternehmensspezifisch sind, sind sie nicht zentral erfasst.                                                                                                                |
| 401-2-b                        | Wichtige Betriebsstätten                                                                                                                                                                               | Siehe <a href="#">GRI 2-2-a</a> →                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Angabe 401-3 Elternzeit</b> |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 401-3-a                        | Gesamtzahl der Angestellten mit Anspruch auf Elternzeit nach Geschlecht                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 401-3-b                        | Gesamtzahl der Angestellten, die Elternzeit in Anspruch genommen haben nach Geschlecht                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 401-3-c                        | Gesamtzahl der Angestellten, die innerhalb des Berichtszeitraums nach Beendigung der Elternzeit an den Arbeitsplatz zurückgekehrt sind nach Geschlecht                                                 | Basierend auf dem Erwerbsersatzgesetz (EOG) haben alle Angestellten der Migros-Gruppe in der Schweiz Anspruch auf Mutter- oder Vaterschaftsurlaub. Dieser beträgt mindestens 14 Wochen bezahlter Mutterschaftsurlaub und mindestens 2 Wochen bezahlter Vaterschaftsurlaub. Die Migros-Gruppe bietet in einigen Arbeitsverträgen freiwillig mehr Leistungen an, bis zu 18 Wochen bezahlter Mutterschaftsurlaub und 4 Wochen bezahlter Vaterschaftsurlaub. Auch Angestellte der Migros-Gruppe im Ausland haben nach lokaler Gesetzgebung Anspruch auf Elternzeit. |
| 401-3-d                        | Gesamtzahl der Angestellten, die nach Beendigung der Elternzeit an den Arbeitsplatz zurückgekehrt sind und zwölf Monate nach ihrer Rückkehr an den Arbeitsplatz noch beschäftigt waren nach Geschlecht | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Die Migros-Gruppe erfasst derzeit keine gruppenweiten Kennzahlen zu der genauen Anzahl der Angestellten, die im Berichtsjahr Elternzeit bezogen haben. Dies gilt auch für die Rückkehrrate.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 401-3-e                        | Rückkehrrate an den Arbeitsplatz und Verbleibrate der Angestellten, die Elternzeit in Anspruch genommen haben nach Geschlecht                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

Kinderarbeit

[GRI 408]

| GRI-Angabe                                                                                              |                                                                                                        | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Angabe 408-1 Betriebsstätten und Lieferanten mit einem erheblichen Risiko für Vorfälle von Kinderarbeit |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 408-1-a                                                                                                 | Risikobewertung von Kinderarbeit und gefährlicher Arbeit junger Mitarbeiter in Betrieb und Lieferkette | <p>Die Mitarbeiter der Migros-Gruppe sind von Gesetzes wegen und im Rahmen des Verhaltenskodexes zur Einhaltung international anerkannter Grundsätze zur uneingeschränkten Achtung der Menschenrechte verpflichtet. Jegliche Form von Kinderarbeit, Zwangsarbeit oder moderner Sklaverei wird konsequent abgelehnt. Zur Identifikation und Minimierung von Risiken erstellt die Migros-Gruppe alle zwei Jahre eine Risikoländerliste. Diese bewertet Länder anhand autoritativer Daten und Indizes hinsichtlich ihres Schutzes der Menschenrechte, wobei das Verbot von Kinderarbeit ein zentraler Bestandteil der Analyse ist. Aufgrund der starken Verankerung in der Schweiz und im grenznahen Ausland besteht aktuell kein erkennbares Risiko für Kinderarbeit an eigenen Standorten.</p> <p>Für junge Arbeitnehmende in den eigenen Betrieben stellt die Migros-Gruppe sicher, dass die Jugendarbeitsschutzverordnung (Verordnung 5 zum Arbeitsgesetz) und die Verordnung des Eidgenössischen Departements für Wirtschaft, Bildung und Forschung (WBF) über gefährliche Arbeiten für Jugendliche strikt eingehalten wird. Zusätzlich arbeitet die Migros-Gruppe mit den Organisationen der Arbeitswelt (OdA) zusammen, um die Risiken gefährlicher Arbeiten für junge Arbeitnehmende gezielt zu reduzieren.</p> <p>Im Bereich der Lieferketten analysiert die Migros-Gruppe produktspezifische potenzielle Kinderarbeitsrisiken. Dafür wird im Rahmen der Risikoanalysen der Rohstoff mit den Länderrisiken der Ursprungsländer abgeglichen. Dabei wurde festgestellt, dass bei bestimmten Rohstoffen unter Berücksichtigung der Ursprungsländer ein erhöhtes potenzielles Risiko für Kinderarbeit besteht. Diese Rohstoffe umfassen unter anderem Textilien, Tee, Nüsse und Kerne, Kakao, Kaffee, Holz, Papier und Zellstoff, Früchte und Gemüse, Fette und Öle, Blumen und Pflanzen. Die Migros-Gruppe setzt sich aktiv dafür ein, diese Risiken zu minimieren und die Achtung der Menschenrechte in der gesamten Lieferkette zu fördern. Konkret fordert die Migros-Gruppe Sozialaudits von definierten Produktionsbetrieben und Landwirtschaftsbetrieben, wobei die Abwesenheit von Kinderarbeit über mehrere Kontrollpunkte geprüft wird. Auch mittels Projektbeteiligungen zur Minderung des Kinderarbeitsrisikos nimmt die Migros-Gruppe Einfluss.</p> |
| 408-1-b                                                                                                 | Risikoeinschätzung von Kinderarbeit nach Betriebsstätten, Lieferantentypen und Regionen                | <p>Die Migros-Gruppe ist sich der globalen Verbreitung von Kinderarbeit bewusst. Betroffen sind vor allem Regionen und Länder mit niedrigem ökonomischen Entwicklungsstand in Sektoren wie der Landwirtschaft, dem Rohstoffabbau, der Heimarbeit sowie im informellen Sektor. Vom Risiko der ausbeuterischen Kinderarbeit sind auch die Lieferketten der Migros-Gruppe potenziell betroffen, insbesondere in den mittelbaren Lieferketten. Konkret ist die Rede von der Vorverarbeitung, von Zulieferern der Produktionsbetriebe, im Anbau von Agrarrohstoffen, im Rohstoffabbau sowie nicht offengelegtem Subcontracting. Viele Länder und Weltregionen ausserhalb Westeuropas, Nordamerikas und Ozeaniens werden auf Basis öffentlich zugänglicher menschenrechtlicher Bewertungen und Indices als Risikoländer eingestuft.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| GRI-Angabe |                                                                            | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 408-1-c    | Massnahmen zur effektiven Abschaffung von Kinderarbeit im Berichtszeitraum | <p>Die Migros-Gruppe hat im Berichtsjahr gezielte Massnahmen ergriffen, um entlang der Wertschöpfungskette die Lieferkettentransparenz zu erhöhen und die Abschaffung von Kinderarbeit voranzutreiben. Für die Wahrnehmung der Sorgfaltspflichten im Bereich der Kinderarbeit hält sich die Migros-Gruppe an internationale Regelwerke, insbesondere die ILO-Konventionen 138 und 182 sowie das ILO-IOE Child Labour Guidance Tool for Business. Die entsprechenden Anforderungen sind im amfori BSCI-Verhaltenskodex verankert. Bis und mit Berichtsjahr wurden insbesondere bei den Lieferanten des Warengeschäfts (MSM, Denner, Migrolino, Migros Industrie) die Anforderungen des amfori BSCI-Verhaltenskodex in den jeweiligen Produktionsbetrieben oder auf Farmen risikobasiert überprüft. Dies durch i) Audit- und ii) Zertifizierungsprogrammen wie i) amfori BSCI, GLOBALG.A.P. GRASP, ii) Fairtrade Max Havelaar, Rainforest Alliance und RSPO.</p> <p>Im Jahr 2025 wurden bei Audits in chinesischen Non-Food-Fabriken der Migros Supermarkt AG Kinder während ihrer Schulferien gesichtet. Dies war Grund für einen Verdachtsfall auf Kinderarbeit in diesen Fabriken, was Untersuchungen seitens der Migros-Gruppe nach sich zog. Die Untersuchungen haben gezeigt, dass es sich nicht um effektive Kinderarbeit handelte, da die Kinder selbst direkt keine Arbeit in den Fabriken verrichteten, sondern viel mehr während der Schulferien keinen anderen Ort zum Verweilen hatten. Folglich warteten die Kinder in den Produktionsstätten auf ihre Eltern, die in der Fabrik tätig waren. Um die Situation zu verbessern, hat die Migros-Gruppe in Zusammenarbeit mit dem «Center for Child Rights and Business» Betreuungs- und Präventionsmassnahmen ergriffen und für die betroffenen Fabriken kinderfreundliche Umgebungen mit Betreuung eingerichtet, sodass die Kinder nicht länger in Produktionsbereichen verweilen müssen.</p> |

Zwangs- oder  
Pflichtarbeit [GRI 409]

| GRI-Angabe                                                                                                            |                                                                                                    | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Angabe 409-1 Betriebsstätten und Lieferanten mit einem erheblichen Risiko für Vorfälle von Zwangs- oder Pflichtarbeit |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 409-1-a                                                                                                               | Risikobewertung von Zwangs- oder Pflichtarbeit nach Betriebsstätten, Lieferantentypen und Regionen | <p>Die Migros-Gruppe hat im Rahmen der Risikoanalysen zu ihren Rohstoffen das produktspezifische potenzielle Zwangsarbeitsrisiken beurteilt und mit den Länderrisiken der relevanten Ursprungsländer abgeglichen. Jene Lieferanten der Migros-Gruppe, die Produkte in den sogenannten Risikoländern produzieren oder produzieren lassen, gelten als Risiko-Lieferanten.</p> <p>Vom Risiko potenziell betroffen sind auch Betriebe der Vorverarbeitung, von Zulieferanten der Produktionsbetriebe, dem Anbau von Agrarrohstoffen und Abbau von Rohstoffen sowie nicht offengelegtem Subcontracting.</p> <p>Die Migros-Gruppe erstellt regelmässig (alle zwei Jahre) eine Risikoländerliste, bei denen auf Basis von öffentlich zugänglichen Daten und Indices die Länder hinsichtlich ihrer Rolle im Menschenrechtsschutz bewertet werden. Bei dieser Bewertung wird das Verbot von Zwangsarbeit berücksichtigt. Viele Länder und Weltregionen ausserhalb Westeuropas, Nordamerikas und Ozeaniens werden auf Basis öffentlich zugänglicher menschenrechtlicher Bewertungen und Indices als Risikoländer eingestuft.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 409-1-b                                                                                                               | Massnahmen zur Abschaffung von Zwangs- und Pflichtarbeit im Berichtszeitraum                       | <p>Die Migros-Gruppe ist bestrebt, entlang der Wertschöpfungskette wirkungsvoll zu agieren und die Lieferkettentransparenz zu erhöhen, um Zwangs- oder Pflichtarbeit zu erkennen und zu vermeiden. Die Transparenzerhöhung dient in erster Linie der Kenntnis der Lieferkette bzw. der Fabrikationsstandorten oder Anbaustandorte. Daraus kann abgeleitet werden, von welchen Standorten Audits verlangt und ausgewertet werden sollen. Die entsprechenden Anforderungen sind im amfori BSCI-Verhaltenskodex verankert. Zudem verfügt die Migros-Gruppe über spezifische Länderbewertungen zu menschenrechtlichen Risiken, bei denen das Zwangsarbeitsrisiko berücksichtigt wird. Die Prüfung des Zwangsarbeitsverbots ist in sämtlichen Auditsystemen der Migros-Gruppe hinsichtlich Menschenrechte (amfori BSCI,GLOBALG.A.P. GRASP etc.) und Labelprogrammen integriert (zum Beispiel Fairtrade Max Havelaar, Rainforest Alliance, RSPO etc.).</p> <p>Wird im Rahmen dieser Prüfung ein Verstoß gegen jegliche Form der Zwangsarbeit identifiziert, werden Massnahmen in Zusammenarbeit mit den Lieferanten ergriffen. Konkret werden von den Lieferanten Korrekturmassnahmen in den Themen der Verstösse verlangt, z. B. die Durchführung von Schulungen zur Sensibilisierung für das Thema Zwangsarbeit; die Rückzahlung von Rekrutierungsgebühren an die Angestellten; die Rückgabe von Pässen, den sofortigen Stopp von unterdrückendem Verhalten seitens Vorgesetzten, Einführung von Kontrollmechanismen auf Seiten Lieferanten, um nicht offengelegtes Subcontracting zu verhindern. Falls bei Lieferanten wiederholt Verstösse gegen das Zwangsarbeitsverbot auftreten, kann das Migros-Unternehmen den Vertrag mit dem Lieferanten kündigen.</p> |

Soziale Bewertung  
der Lieferanten [GRI 414]

| GRI-Angabe                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Angabe 414-1 Neue Lieferanten, die anhand von sozialen Kriterien überprüft wurden       |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |
| 414-1-a                                                                                 | Prozentsatz der neuen Lieferanten, die anhand von sozialen Kriterien bewertet wurden                                                                                                                                    | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Die Migros-Gruppe führt für neue Lieferanten eine Geschäftspartnerprüfung (GPP) durch, derzeit können daraus jedoch keine Aussagen über soziale Kriterien abgeleitet werden. Neue Lieferanten werden laufend risikobasiert von Fachspezialisten hinsichtlich sozialer Kriterien geprüft und bewertet, jedoch nicht für die gesamte Migros-Gruppe systematisch erfasst, weshalb kein Prozentsatz ausgewiesen werden kann. |                                                                                                                                                                                   |
| Angabe 414-2 Negative soziale Auswirkungen in der Lieferkette und ergriffene Massnahmen |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                   |
| 414-2-a                                                                                 | Zahl der Lieferanten, die auf soziale Auswirkungen überprüft wurden                                                                                                                                                     | Zahl der Lieferanten, die auf soziale Auswirkungen überprüft wurden [GRI 414-2-a]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1'697 Audits in den Lieferketten (Lieferanten und Vor-Lieferanten) der Migros Supermarkt AG<br>1'024 BSCI Audits, 615 GLOBALG.A.P. GRASP Audits, 36 Stichproben, 22 Fabrikbesuche |
| 414-2-b                                                                                 | Zahl der Lieferanten, bei denen erhebliche tatsächliche und potenzielle negative soziale Auswirkungen ermittelt wurden                                                                                                  | Zahl der Lieferanten, bei denen erhebliche tatsächliche und potenzielle negative soziale Auswirkungen ermittelt wurden [GRI 414-2-b]                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 9 (von den 1'024 BSCI Audits)                                                                                                                                                     |
| 414-2-c                                                                                 | Erhebliche tatsächliche und potenzielle negative soziale Auswirkungen, die in der Lieferkette ermittelt wurden                                                                                                          | Prozentsatz der Lieferanten, bei denen erhebliche tatsächliche und potenzielle negative soziale Auswirkungen erkannt und infolge der Bewertung Verbesserungen vereinbart wurden [GRI 414-2-d]                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0.9 %                                                                                                                                                                             |
| 414-2-d                                                                                 | Prozentsatz der Lieferanten, bei denen erhebliche tatsächliche und potenzielle negative soziale Auswirkungen erkannt und infolge der Bewertung Verbesserungen vereinbart wurden                                         | Prozentsatz der Lieferanten, bei denen erhebliche tatsächliche und potenzielle negative soziale Auswirkungen erkannt wurden und infolgedessen die Geschäftsbeziehung beendet wurde [GRI 414-2-e]                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0 %                                                                                                                                                                               |
| 414-2-e                                                                                 | Prozentsatz der Lieferanten, bei denen erhebliche tatsächliche und potenzielle negative soziale Auswirkungen erkannt wurden und infolgedessen die Geschäftsbeziehung beendet wurde, sowie Gründe für diese Entscheidung | Bei den erheblichen tatsächlichen und potenziellen negativen sozialen Auswirkungen, die in der Lieferkette ermittelt wurden [GRI 414-2-c], handelt es sich um ungenügende Managementsysteme, Überschreiten der Höchstarbeitszeiten und Verstösse gegen die Arbeitssicherheit.                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                   |

| GRI-Angabe | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            | <p>Im Berichtsjahr wurde mittels unterschiedlichen Ansätzen Lieferanten oder Produzentenbetriebe auf soziale Auswirkungen geprüft:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Anhand eines risikobasierten Ansatzes wurden Produzentenbetriebe (Verarbeitung und Anbau) in den Lieferketten der Migros Supermarkt AG mittels Sozialaudit (amfori BSCI oder äquivalent; GLOBALG.A.P. GRASP) kontrolliert.</li><li>2. In einem Teilsortiment des Non-Food-Bereichs der Migros Supermarkt AG wurde im GJ 2025 ein neuer Ansatz getestet. Die Überprüfung der Lieferanten auf ihren sozialen Auswirkungen in der Lieferkette wurde mittels Stichprobe durchgeführt. In diesem Rahmen wurden 36 Produzentenbetriebe überprüft.</li></ol> |

Kundengesundheit  
und -sicherheit

[GRI 416]

| GRI-Angabe                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Angabe 416-1 Beurteilung der Auswirkungen verschiedener Produkt- und Dienstleistungskategorien auf die Gesundheit und Sicherheit |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                        |
| 416-1-a                                                                                                                          | Prozentsatz der massgeblichen Produkt- und Dienstleistungskategorien, deren Auswirkungen auf die Gesundheit und Sicherheit in Hinblick auf Verbesserungspotenziale überprüft wurden | Die Migros-Gruppe führt eine systematische Bewertung der Qualität und Sicherheit all ihrer Produkte durch, somit 100 %. Diese Bewertung erfolgt entlang des gesamten Produktlebenszyklus. <sup>1</sup> |
| Angabe 416-2 Verstösse im Zusammenhang mit den Auswirkungen von Produkten und Dienstleistungen auf die Gesundheit und Sicherheit |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                        |
| 416-2-a                                                                                                                          | Verstösse zu Gesundheit und Sicherheit im Berichtszeitraum                                                                                                                          | Auslassung mit Begründung «Einschränkung aufgrund einer Verschwiegenheitspflicht»: Die Informationen betreffen Geschäftsgeheimnisse oder vertrauliche Informationen.                                   |
| 416-2-b                                                                                                                          | Ermittelter Verstoss gegen Vorschriften und/oder freiwillige Verhaltensregeln                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                        |

<sup>1</sup> Ausgenommen sind dabei Produkte der Medbase und der Migros Bank.

Marketing und  
Kennzeichnung [GRI 417]

| GRI-Angabe                                                                                                        |                                                                                                                                                                                   | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Angabe 417-1 Anforderungen für die Produkt- und Dienstleistungsinformationen und Kennzeichnung</b>             |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 417-1-a                                                                                                           | Anforderungen für die Produkt- und Dienstleistungsinformationen und Kennzeichnung                                                                                                 | <p>Informationen zur Herkunft der Produktkomponenten werden von den Lieferanten in Form einer Spezifikation geliefert (entweder Spezifikation des Herstellers oder Spezifikation des Migros-Unternehmens). [GRI 417-1-a-i]</p> <p>Die Migros-Gruppe führt Label-Produkte im Sortiment, welche über ökologische Anforderungen verfügen und entsprechend ausgelobt sind. Weitere Produkte sind durch Labelorganisationen zertifiziert, die sozialverträgliche Arbeitsbedingungen zertifizieren. [GRI 417-1-a-ii]</p> <p>Die Produkte verfügen auch über Kennzeichnungen bezüglich der Entsorgung des Produkts, z. B. Entsorgungshinweise für Batterien oder Chemikalien. [GRI 417-1-a-iv]</p> <p>Die Migros-Gruppe verfügt über weitere Vorgaben und Zertifizierungen, darunter «Aus der Region. Für die Region.», mit der regionale Produkte gekennzeichnet werden und entsprechende Nachweise erbracht werden müssen. In einigen Fällen werden grundsätzliche Erläuterungen auf der Verpackung vorgenommen (z. B. M-Check). Die Migros-Gruppe verfügt in einigen Fällen über strengere Anforderungen als die gesetzlichen Mindestanforderungen. [GRI 417-1-a-v]</p> |
| 417-1-b                                                                                                           | Prozentsatz massgeblicher Produkt- oder Dienstleistungskategorien, die von solchen Verfahren erfasst werden und für die die Einhaltung von Vorschriften und Regeln überprüft wird | Sämtliche Eigenmarken werden überprüft. Für Fremddarken bietet die Migros-Gruppe den Lieferanten eine Produktprüfung an, die die Migros-Gruppe intern durchführt. Das SupplierNet dient als Informationsplattform für Migros-Lieferanten und enthält unter anderem wichtige Informationen zu den Themen Nachhaltigkeit, Logistik und Produktqualität.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Angabe 417-2 Verstösse im Zusammenhang mit Produkt- und Dienstleistungsinformationen und der Kennzeichnung</b> |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 417-2-a                                                                                                           | Verstösse bei Produktinformationen und Kennzeichnung                                                                                                                              | Sämtliche Beanstandungen durch Behörden wie Lebensmittelbehörden oder Umweltbehörden (z. B. BLV, BAG, BLW), Rückrufe oder Rücknahmen werden in einer Datenbank erfasst, bearbeitet und laufend ausgewertet. Alle weiteren Qualitätsabweichungen werden ebenfalls erfasst und bearbeitet. Alle Qualitätsabweichungen fliessen in die grundlegende Risikobewertung mit ein.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 417-2-b                                                                                                           | Erklärung, wenn keine Verstösse ermittelt wurden                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Angabe 417-3 Verstösse im Zusammenhang mit Marketing und Kommunikation</b>                                     |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 417-3-a                                                                                                           | Verstösse im Bereich Marketing, Kommunikation und Sponsoring                                                                                                                      | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Es werden aktuell und auf absehbare Zeit keine gruppenweiten Daten für diese Kennzahlen erhoben.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 417-3-b                                                                                                           | Erklärung, wenn keine Verstösse ermittelt wurden                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

# GRI-Index

**Anwendungserklärung**  
Die Migros-Gruppe hat für den Zeitraum vom 01.01.2025 bis zum 31.12.2025 in Übereinstimmung mit den GRI-Standards berichtet.

**Verwendeter GRI 1**  
GRI 1: Grundlagen 2021

**Anwendbare GRI-Branchenstandards**  
Keiner  
Die Migros-Gruppe ist in diversen Geschäftsfeldern tätig. Die berichteten Themenstandards decken eine Vielzahl an überschneidenden Themen ab.

GRI 2 Allgemeine Angaben 2021

| GRI-Index | Angabe                                                                                        | Ort im Bericht | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2-1       | Organisationsprofil                                                                           | Seite 7        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2-2       | Entitäten, die in der Nachhaltigkeitsberichterstattung der Organisation berücksichtigt werden | Seite 8        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2-3       | Berichtszeitraum, Berichtshäufigkeit und Kontaktstelle                                        | Seite 14       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2-4       | Richtigstellung oder Neudarstellung von Informationen                                         | Seite 14       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2-5       | Externe Prüfung                                                                               | Seite 15       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2-6       | Aktivitäten, Wertschöpfungskette und andere Geschäftsbeziehungen                              | Seite 16       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2-7       | Angestellte                                                                                   | Seite 19       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2-8       | Mitarbeitende, die keine Angestellten sind                                                    | Seite 20       | <p>Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Die Gesamtzahl der Mitarbeitenden, die keine Angestellten sind (Beauftragte), unterliegt einer hohen Unsicherheit, weil eine personalisierte Erfassung dieser Zahlen in wesentlichen Teilen fehlt. Somit können weder Doppelzählungen noch eine Unterrepräsentation ausgeschlossen werden, weshalb auf einen Ausweis sowie auf weitere Angaben dazu verzichtet wird.</p> <p>Verglichen mit den Angestellten wird die Gesamtzahl der beauftragten Mitarbeitenden als tief eingeschätzt, weshalb bis auf Weiteres keine systematische Erhebung geplant ist.</p> <p>Als Mitarbeitende, die keine Angestellten sind, gelten Personen, die keinen befristeten oder unbefristeten Arbeitsvertrag mit einem Unternehmen der Migros-Gruppe besitzen (beispielsweise Mitarbeitende einer Fremdfirma).</p> |
| 2-9       | Führungsstruktur und Zusammensetzung                                                          | Seite 21       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2-10      | Nominierung und Auswahl des höchsten Kontrollorgans                                           | Seite 21       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2-11      | Vorsitzende:r des höchsten Kontrollorgans                                                     | Seite 23       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| GRI-Index | Angabe                                                                                     | Ort im Bericht | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                     |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2-12      | Rolle des höchsten Kontrollorgans bei der Beaufsichtigung der Bewältigung der Auswirkungen | Seite 23       |                                                                                                                                                                            |
| 2-13      | Delegation der Verantwortung für das Management der Auswirkungen                           | Seite 25       |                                                                                                                                                                            |
| 2-14      | Rolle des höchsten Kontrollorgans bei der Nachhaltigkeitsberichterstattung                 | Seite 26       |                                                                                                                                                                            |
| 2-15      | Interessenkonflikte                                                                        | Seite 26       |                                                                                                                                                                            |
| 2-16      | Übermittlung kritischer Anliegen                                                           | Seite 27       |                                                                                                                                                                            |
| 2-17      | Gesammeltes Wissen des höchsten Kontrollorgans                                             | Seite 28       |                                                                                                                                                                            |
| 2-18      | Bewertung der Leistung des höchsten Kontrollorgans                                         | Seite 28       |                                                                                                                                                                            |
| 2-19      | Vergütungspolitik                                                                          | Seite 29       |                                                                                                                                                                            |
| 2-20      | Verfahren zur Festlegung der Vergütung                                                     | Seite 30       |                                                                                                                                                                            |
| 2-21      | Verhältnis der Jahresgesamtvergütung                                                       | Seite 30       |                                                                                                                                                                            |
| 2-22      | Anwendungserklärung zur Strategie für nachhaltige Entwicklung                              | Seite 31       |                                                                                                                                                                            |
| 2-23      | Verpflichtungserklärung zu Grundsätzen und Handlungsweisen                                 | Seite 31       |                                                                                                                                                                            |
| 2-24      | Einbeziehung der Verpflichtungserklärungen zu Grundsätzen und Handlungsweisen              | Seite 33       |                                                                                                                                                                            |
| 2-25      | Verfahren zur Beseitigung negativer Auswirkungen                                           | Seite 34       |                                                                                                                                                                            |
| 2-26      | Verfahren für die Einholung von Ratschlägen und die Meldung von Anliegen                   | Seite 37       |                                                                                                                                                                            |
| 2-27      | Einhaltung von Gesetzen und Verordnungen                                                   | Seite 38       | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/ unvollständig»: Es werden aktuell und auf absehbare Zeit keine gruppenweiten Daten für diese Kennzahlen erhoben. |
| 2-28      | Mitgliedschaft in Verbänden und Interessengruppen                                          | Seite 38       |                                                                                                                                                                            |
| 2-29      | Ansatz für die Einbindung von Anspruchsgruppen                                             | Seite 39       |                                                                                                                                                                            |
| 2-30      | Tarifverträge                                                                              | Seite 40       |                                                                                                                                                                            |

## GRI 3 Wesentliche Themen 2021

| GRI-Index | Angabe                                                                 | Ort      | Offenlegung oder Auslassungsbegründung |
|-----------|------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------|
| 3-1       | Verfahren zur Bestimmung wesentlicher Themen                           | Seite 43 |                                        |
| 3-2       | Liste der wesentlichen Themen                                          | Seite 42 |                                        |
| 3-3       | Management von wesentlichen Themen generell                            | Seite 46 |                                        |
| 3-3       | Management von wesentlichen Themen Treibhausgasemissionen & Energie    | Seite 53 |                                        |
| 3-3       | Management von wesentlichen Themen Biodiversität                       | Seite 55 |                                        |
| 3-3       | Management von wesentlichen Themen Abfall & Kreislaufwirtschaft        | Seite 61 |                                        |
| 3-3       | Management von wesentlichen Themen Produktverantwortung                | Seite 64 |                                        |
| 3-3       | Management von wesentlichen Themen Marketing & Konsumverhalten         | Seite 68 |                                        |
| 3-3       | Management von wesentlichen Themen Menschenrechte & Arbeitsbedingungen | Seite 70 |                                        |

## GRI 101 Biodiversität 2024

| GRI-Index | Angabe                                                              | Ort      | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|---------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 101-1     | Richtlinien zum Stoppen und Umkehren des Verlusts der Biodiversität | Seite 74 |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 101-2     | Management der Auswirkungen auf die Biodiversität                   | Seite 75 |                                                                                                                                                                                                                                         |
| 101-3     | Zugang und Vorteilsausgleich                                        | Seite 75 | Auslassung mit Begründung «nicht anwendbar»: Die Migros-Gruppe nutzt keine Ressourcen, welche einen Vorteilsausgleich bei indigenen Völkern oder lokalen Gemeinschaften erforderlich machen. Auf weitere Angaben wird daher verzichtet. |

| GRI-Index | Angabe                                                 | Ort      | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------|--------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 101-4     | Identifizierung der Auswirkungen auf die Biodiversität | Seite 76 | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Die Migros-Gruppe erarbeitet derzeit wissenschaftsbasierte Biodiversitätsziele gemäss Science Based Targets Network (SBTN). Standorte, Produkte und Dienstleistungen in den Lieferketten der Migros-Gruppe mit den grössten Auswirkungen auf die Biodiversität werden im Zielsetzungsprozess identifiziert. |
| 101-5     | Standorte mit Auswirkungen auf die Biodiversität       | Seite 76 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-6     | Direkte Triebkräfte für den Verlust der Biodiversität  | Seite 76 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-7     | Veränderungen des Zustands der Biodiversität           | Seite 76 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 101-8     | Ökosystemleistungen                                    | Seite 76 | Vorhandene Informationen werden unter <a href="#">GRI 3-3-a bis GRI 3-3-f</a> → zum wesentlichen Thema Biodiversität ausgeführt.                                                                                                                                                                                                                                                     |

## GRI 102 Klimawandel 2025

| GRI-Index | Angabe                                          | Ort      | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------|-------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 102-1     | Übergangsplan zur Abschwächung des Klimawandels | Seite 77 | <p>Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Im Zuge der Weiterentwicklung der Nachhaltigkeitsstrategie der Migros-Gruppe wird derzeit von Fachexperten ein Fahrplan für die Umsetzung dieser Ziele erarbeitet.</p> <p>Die Migros-Gruppe hat sich gruppenweite Nachhaltigkeitsziele nach SBTi gesetzt, welche von SBTi validiert wurden, und erarbeitet derzeit konkrete Massnahmen, um die Emissionen zu reduzieren.</p>                                                                                                                                                                           |
| 102-2     | Klimawandel-Anpassungsplan                      | Seite 77 | <p>Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Die Migros-Gruppe verfügt derzeit über keinen spezifischen Klimawandel-Anpassungsplan, da der Fokus bislang auf der Reduktion von THG-Emissionen und der Erreichung der SBTi-Ziele lag.</p> <p>Klimaanpassungsmassnahmen wie die Erhöhung der Resilienz für Bäuerinnen und Bauern sowie verantwortungsvolle Beschaffung werden bereits umgesetzt, jedoch nicht in einem eigenständigen Anpassungsplan zusammengefasst. Die Migros-Gruppe prüft aktuell, wie diese Aktivitäten künftig in einen Klimawandel-Anpassungsplan gebündelt werden können.</p> |

| GRI-Index | Angabe                                                 | Ort      | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|--------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 102-3     | Gerechter Übergang                                     | Seite 78 | <p>Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Im Zuge der Weiterentwicklung der Nachhaltigkeitsstrategie der Migros-Gruppe und der damit verbundenen Anpassung der Zielsetzungen liegt derzeit noch kein Transitionsplan vor.</p> <p>In der Migros-Gruppe arbeiten mehrere Mitarbeitende and der Umsetzung der gruppenweiten Klimazielen nach SBTi, um die THG-Emissionen der Migros-Gruppe zu reduzieren.</p> <p>Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Per Ende 2025 umfasst das Migros Verkaufsstellen-netz in der Schweiz 721 Standorte (Vorjahr 762) (vergleiche <a href="#">Geschäftsbericht 2025, Seite 13</a> <a href="#">↗</a>). Über die Grundleistungen für Angestellte wird in <a href="#">GRI 401-2-a</a> <a href="#">→</a> berichtet.</p> |
| 102-4     | Reduktionsziele für THG-Emissionen und Fortschritt     | Seite 79 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 102-5     | Scope 1 THG-Emissionen                                 | Seite 84 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 102-6     | Scope 2 THG-Emissionen                                 | Seite 85 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 102-7     | Scope 3 THG-Emissionen                                 | Seite 86 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 102-8     | THG-Emissionsintensität                                | Seite 87 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 102-9     | Entnahme von Treibhausgasen in der Wertschöpfungskette | Seite 88 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 102-10    | CO <sub>2</sub> -Zertifikate                           | Seite 88 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## GRI 103 Energie 2025

| GRI-Index | Angabe                                                         | Ort      | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                            |
|-----------|----------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 103-1     | Energiepolitik und Verpflichtungen                             | Seite 90 |                                                                                                                                                                                                                   |
| 103-2     | Energieverbrauch und Eigenerzeugung innerhalb der Organisation | Seite 90 |                                                                                                                                                                                                                   |
| 103-3     | Vor- und nachgelagerter Energieverbrauch                       | Seite 92 | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Es werden aktuell und auf absehbare Zeit keine gruppenweiten und umfassenden Daten zum vor- und nachgelagerten Energieverbrauch erhoben. |
| 103-4     | Energieintensität                                              | Seite 92 |                                                                                                                                                                                                                   |
| 103-5     | Verringerung des Energieverbrauchs                             | Seite 92 |                                                                                                                                                                                                                   |

## GRI 303 Wasser und Abwasser 2018

| GRI-Index | Angabe                                            | Ort      | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------|---------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 303-1     | Wasser als gemeinsam genutzte Ressource           | Seite 94 |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 303-2     | Umgang mit den Auswirkungen der Wasserrückführung | Seite 94 |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 303-3     | Wasserentnahme                                    | Seite 94 | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Der Migros-Gruppe liegen für den Berichtszeitraum keine konsolidierten Daten zur Gesamtwasserentnahme aus sämtlichen relevanten Gebieten vor. Daher können hierzu keine Aussagen gemacht werden. |
| 303-4     | Wasserrückführung                                 | Seite 95 |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 303-5     | Wasserverbrauch                                   | Seite 96 | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/unvollständig»: Der Migros-Gruppe liegen für den Berichtszeitraum keine konsolidierten Daten über den Wasserverbrauch vor, wonach keine Aussagen dazu getroffen werden können.                                   |

## GRI 305 Emissionen 2016

| GRI-Index | Angabe                                                                            | Ort      | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 305-1     | Direkte THG-Emissionen (Scope 1)                                                  |          | Ab dem GJ 2025 berichtet die Migros-Gruppe nach dem überarbeiteten Themenstandard GRI 102: Klimawandel 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 305-2     | Indirekte energiebedingte THG-Emissionen (Scope 2)                                |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 305-3     | Sonstige indirekte THG-Emissionen (Scope 3)                                       |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 305-4     | Intensität der THG-Emissionen                                                     |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 305-5     | Senkung der THG-Emissionen                                                        |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 305-6     | Emissionen ozonabbauender Substanzen                                              | Seite 97 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 305-7     | Stickstoffoxide (NOx), Schwefeloxide (SOx) und andere signifikante Luftemissionen | Seite 97 | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/ unvollständig»: Stickoxid (NO <sub>x</sub> ) und Feinstaub (PM) werden durch die Verbrennung von Treibstoffen in den Dieselmotoren von LKWs emittiert. Durch den fortschreitenden Wechsel auf erneuerbare Antriebe der Migros-LKWs und den verstärkten Einsatz von Elektromotoren, wie in der Nachhaltigkeitsstrategie der Migros-Gruppe vorgesehen, verlieren die Emissionen von Stickoxiden und Feinstaubpartikeln zunehmend an Bedeutung. Aufgrund unzureichender Wesentlichkeit wurden in der Nachhaltigkeitsstrategie 2030 keine Ziele zu Stickoxiden und Feinstaub festgelegt. Entsprechend wird künftig auf die Erhebung dieser Kennzahl verzichtet. |

## GRI 306 Abfall 2020

| GRI-Index | Angabe                                                        | Ort       | Offenlegung oder Auslassungsbegründung |
|-----------|---------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------|
| 306-1     | Anfallender Abfall und erhebliche abfallbezogene Auswirkungen | Seite 98  |                                        |
| 306-2     | Management erheblicher abfallbezogener Auswirkungen           | Seite 98  |                                        |
| 306-3     | Angefallener Abfall                                           | Seite 100 |                                        |
| 306-4     | Von der Entsorgung umgeleiteter Abfall                        | Seite 101 |                                        |
| 306-5     | Zur Entsorgung weitergeleiteter Abfall                        | Seite 103 |                                        |

## GRI 401 Beschäftigung 2016

| GRI-Index | Angabe                                                                                                                                                     | Ort       | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 401-1     | Neu eingestellte Angestellte und Angestelltenfluktuation                                                                                                   | Seite 105 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 401-2     | Betriebliche Leistungen, die nur vollzeitbeschäftigten Angestellten, nicht aber Zeitarbeitnehmern oder teilzeitbeschäftigten Angestellten angeboten werden | Seite 107 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 401-3     | Elternzeit                                                                                                                                                 | Seite 108 | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/ unvollständig»: Die Migros-Gruppe erfasst derzeit keine gruppenweiten Kennzahlen zu der genauen Anzahl der Angestellten, die im Berichtsjahr Elternzeit bezogen haben. Aufgrund fehlender Steuerungsrelevanz, wir auf die Erhebung dieser Kennzahl in absehbarer Zeit verzichtet. Dies gilt auch für die Rückkehrrate. |

## GRI 408 Kinderarbeit 2016

| GRI-Index | Angabe                                                                                     | Ort       | Offenlegung oder Auslassungsbegründung |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------|
| 408-1     | Betriebsstätten und Lieferanten mit einem erheblichen Risiko für Vorfälle von Kinderarbeit | Seite 109 |                                        |

## GRI 409 Zwangs- oder Pflichtarbeit 2016

| GRI-Index | Angabe                                                                                                   | Ort       | Offenlegung oder Auslassungsbegründung |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------|
| 409-1     | Betriebsstätten und Lieferanten mit einem erheblichen Risiko für Vorfälle von Zwangs- oder Pflichtarbeit | Seite 111 |                                        |

## GRI 414 Soziale Bewertung der Lieferanten 2016

| GRI-Index | Angabe                                                               | Ort       | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------|----------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 414-1     | Neue Lieferanten, die anhand von sozialen Kriterien überprüft wurden | Seite 112 | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/ unvollständig»: Die Migros-Gruppe führt für neue Lieferanten eine Geschäftspartnerprüfung (GPP) durch, derzeit können daraus jedoch keine Aussagen über soziale Kriterien abgeleitet werden. Neue Lieferanten werden laufend risikobasiert von |

| GRI-Index | Angabe | Ort | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                                    |
|-----------|--------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           |        |     | Fachspezialisten hinsichtlich sozialer Kriterien geprüft und bewertet, jedoch nicht für die gesamte Migros-Gruppe systematisch erfasst, weshalb kein Prozentsatz ausgewiesen werden kann. |

|       |                                                                            |           |
|-------|----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 414-2 | Negative soziale Auswirkungen in der Lieferkette und ergriffene Massnahmen | Seite 112 |
|-------|----------------------------------------------------------------------------|-----------|

## GRI 416 Kundengesundheit und -sicherheit 2016

| GRI-Index | Angabe                                                                                                              | Ort       | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                               |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 416-1     | Beurteilung der Auswirkungen verschiedener Produkt- und Dienstleistungskategorien auf die Gesundheit und Sicherheit | Seite 114 |                                                                                                                                                                      |
| 416-2     | Verstösse im Zusammenhang mit den Auswirkungen von Produkten und Dienstleistungen auf die Gesundheit und Sicherheit | Seite 114 | Auslassung mit Begründung «Einschränkung aufgrund einer Verschwiegenheitspflicht»: Die Informationen betreffen Geschäftsgeheimnisse oder vertrauliche Informationen. |

## GRI 417 Marketing und Kennzeichnung 2016

| GRI-Index | Angabe                                                                                           | Ort       | Offenlegung oder Auslassungsbegründung                                                                                                                                           |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 417-1     | Anforderungen für die Produkt- und Dienstleistungs-<br>informationen und Kennzeichnung           | Seite 115 |                                                                                                                                                                                  |
| 417-2     | Verstösse im Zusammenhang mit Produkt- und<br>Dienstleistungsinformationen und der Kennzeichnung | Seite 115 |                                                                                                                                                                                  |
| 417-3     | Verstösse im Zusammenhang mit Marketing und<br>Kommunikation                                     | Seite 115 | Auslassung mit Begründung «Informationen nicht verfügbar/<br>unvollständig»: Es werden aktuell und auf absehbare Zeit keine<br>gruppenweiten Daten für diese Kennzahlen erhoben. |

# Anhang

---

**Abkürzungsverzeichnis**

---

**Kennzahlen & Definitionen**

---

**Übersicht der gelöschten CO<sub>2</sub>-Zertifikate**

# Abkürzungs- verzeichnis

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Amfori BSCI        | amfori Business Social Compliance Initiative                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ARA                | Abwasserreinigungsanlage                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| CO <sub>2</sub> e  | CO <sub>2</sub> -Äquivalent <sup>1</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| CSRD               | Corporate Sustainability Reporting Directive; Richtlinie (EU) 2022/2464 des Europäischen Parlaments und des Rates vom 14. Dezember 2022 zur Änderung der Verordnung (EU) Nr. 537/2014 sowie der Richtlinien 2004/109/EG, 2006/43/EG und 2013/34/EU hinsichtlich der Nachhaltigkeitsberichterstattung von Unternehmen |
| DG                 | Delegiertenversammlung                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| FLAG               | Forest, Land and Agriculture auf Deutsch Forst-, Land- und Agrarwirtschaft                                                                                                                                                                                                                                           |
| GD                 | Generaldirektion                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| GDH                | Genossenschaftlicher Detailhandel                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| GFSI               | Global Food Safety Initiative                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| GHG Protocol       | Greenhouse Gas Protocol                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| GLOBALG.A.P. GRASP | GLOBALG. A.P Risk Assessment on Social Practice                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| GRI                | Global Reporting Initiative                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| GWP                | Global Warming Potential                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| IP-SUISSE          | Schweizerische Vereinigung integriert produzierender Bauern und Bäuerinnen                                                                                                                                                                                                                                           |
| KAB                | Kaderanstellungsbedingungen                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| KLW                | Kreislaufwirtschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| KPI                | Key Performance Indicator                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| L-GAV              | Landesgesamtarbeitsvertrag                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| MGB                | Migros-Genossenschafts-Bund                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| MIND               | Migros Industrie                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| MPK                | Migros-Pensionskasse                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| MSM                | Migros Supermarkt AG                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|           |                                                                 |
|-----------|-----------------------------------------------------------------|
| NGO       | Non-Governmental Organisation                                   |
| NH & WiPo | Nachhaltigkeit & Wirtschaftspolitik                             |
| NNF       | Near- und Non-Food                                              |
| OECD      | Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung |
| SBTi      | Science Based Targets Initiative                                |
| SBTN      | Science Based Targets for Nature                                |
| SDG       | Sustainable Development Goals                                   |
| THG       | Treibhausgas                                                    |
| UN        | United Nations                                                  |

<sup>1</sup> CO<sub>2</sub>-Äquivalent (CO<sub>2</sub>e) ist eine Masseinheit zur Vereinheitlichung der Klimawirkung unterschiedlicher Treibhausgase (z. B. Methan, Lachgas).

# Kennzahlen & Definitionen

| Natur | Kennzahl                                                                                | Definition                                                                                                                                                                                  |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Klima |                                                                                         |                                                                                                                                                                                             |
| Wärme | CO <sub>2</sub> aus Wärme [CO <sub>2</sub> e]                                           | Emissionen aus Wärmeverbrauch in eigenen Betrieben, Logistik, Verwaltung und Filialen nach GHG Scope 1 und 2                                                                                |
| Wärme | Wärmeverbrauch [GWh]                                                                    | Wärmeverbrauch in eigenen Betrieben, Logistik, Verwaltung und Filialen                                                                                                                      |
| Wärme | Anteil Wärme fossilfrei [%]                                                             | Anteil des Wärmeverbrauchs in eigenen Betrieben, Logistik, Verwaltung und Filialen aus fossilfreien Energiequellen                                                                          |
| Kälte | CO <sub>2</sub> aus Kälte [CO <sub>2</sub> e]                                           | Emissionen aus Kältemittelverlusten in eigenen Betrieben, Logistik und Filialen                                                                                                             |
| Klima | Scope 1 und 2 Emissionen; Fortschritt [%]                                               | Prozentuale Veränderung der Emissionen im Scope 1 und 2 gegenüber dem Basisjahr                                                                                                             |
| Klima | Scope 1 und 2 Emissionen; Fortschritt [CO <sub>2</sub> e]                               | Differenz der Emissionen in Scope 1 und 2 gegenüber dem Basisjahr                                                                                                                           |
| Klima | Scope 3 Emissionen; Fortschritt [%]                                                     | Prozentuale Veränderung der Emissionen im Scope 3 gegenüber dem Basisjahr                                                                                                                   |
| Klima | Scope 3 Emissionen; Fortschritt [CO <sub>2</sub> e]; auf Tausender gerundet             | Differenz der Emissionen in Scope 3 gegenüber dem Basisjahr                                                                                                                                 |
| Klima | Scope 1 und 2 und 3 Emissionen; Fortschritt [%]                                         | Prozentuale Veränderung aller Emissionen in Scope 1, 2 und 3 gegenüber dem Basisjahr                                                                                                        |
| Klima | Scope 1 und 2 und 3 Emissionen; Fortschritt [CO <sub>2</sub> e]; auf Tausender gerundet | Differenz der Emissionen in Scope 1, 2 und 3 gegenüber dem Basisjahr                                                                                                                        |
| Klima | Scope 1 (Direkte Emissionen) [CO <sub>2</sub> e]                                        | Direkte Treibhausgasemissionen aus eigenen Betrieben, Fahrzeugen und Kältemittelverlusten                                                                                                   |
| Klima | Davon biogene CO <sub>2</sub> Emissionen                                                | Direkte Treibhausgasemissionen aus eigenen Betrieben und Fahrzeugen aus biogenen Quellen                                                                                                    |
| Klima | Scope 2 (Indirekte Emissionen durch Energie) [CO <sub>2</sub> e]                        | Indirekte Treibhausgasemissionen aus eingekaufter Energie                                                                                                                                   |
| Klima | Scope 3 (Indirekte Emissionen aus der Wertschöpfungskette) [CO <sub>2</sub> e]          | Indirekte Treibhausgasemissionen in der vor- und nachgelagerten Wertschöpfungskette                                                                                                         |
| Klima | Kategorie 1 Eingekaufte Güter und Dienstleistungen                                      | Treibhausgasemissionen aus der Herstellung aller eingekauften Güter und Dienstleistungen                                                                                                    |
| Klima | FLAG-Emissionen                                                                         | Treibhausgasemissionen in der Herstellung, die in Forst-, Land- und Agrarwirtschaft anfallen                                                                                                |
| Klima | Non-FLAG-Emissionen                                                                     | Treibhausgasemissionen im Scope 3, Kategorie 1, die nicht aus der Forst-, Land- oder Agrarwirtschaft stammen und nach SBTi auch als Energy & Industry (E & I) Emissionen bezeichnet werden. |
| Klima | Kategorie 2 Kapitalgüter                                                                | Emissionen aus der Herstellung von Kapitalgütern, die das Unternehmen erwirbt                                                                                                               |

|       |                                                                                            |                                                                                                                                                                                       |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Klima | Kategorie 3 Brennstoff- und energiebezogene Emissionen (nicht in Scope 1 oder 2 enthalten) | Emissionen in der Lieferkette der eingekauften Energie, die verwendet wird                                                                                                            |
| Klima | Kategorie 4 Transport und Verteilung (vorgelagert)                                         | Eingekaufte Logistik, Transporte und Verteilung in Upstream Prozessen, sofern nicht in Scope 1 und 2 abgebildet                                                                       |
| Klima | Kategorie 5 Abfall                                                                         | Emissionen aus der Behandlung und Entsorgung von Abfällen, die im Betrieb des Unternehmens anfallen und durch Dritte verarbeitet werden                                               |
| Klima | Kategorie 6 Geschäftsreisen                                                                | Emissionen aus geschäftlichen Reisen von Mitarbeitenden mit Mitteln, die sich nicht im Eigentum oder unter der Kontrolle des Unternehmens befinden                                    |
| Klima | Kategorie 7 Pendeln der Arbeitnehmenden                                                    | Emissionen aus dem Pendeln der Mitarbeitenden zwischen Zuhause und Arbeitsort                                                                                                         |
| Klima | Kategorie 8 Angemietete oder geleaste Sachanlagen                                          | Emissionen aus dem Betrieb von vom Unternehmen angemieteten oder geleasten Sachanlagen, soweit diese nicht bereits in Scope 1 oder 2 enthalten sind                                   |
| Klima | Kategorie 9 Transport und Verteilung (nachgelagert)                                        | Eingekaufte Logistik, Transporte und Verteilung in Downstream Prozessen, sofern nicht in Scope 1 und 2 abgebildet                                                                     |
| Klima | Kategorie 10 Verarbeitung der verkauften Produkte                                          | Emissionen aus der Weiterverarbeitung von durch das Unternehmen verkauften Produkten in nachgelagerter Wertschöpfungskette                                                            |
| Klima | Kategorie 11 Nutzung der verkauften Produkte                                               | Emissionen, die bei der Nutzung der vom Unternehmen verkauften Produkte während ihrer Anwendungsphase entstehen                                                                       |
| Klima | Kategorie 12 Umgang mit verkauften Produkten an deren Lebensende                           | Emissionen aus der Entsorgung, Behandlung, Verwertung oder sonstigen End-of-Life-Verarbeitung der vom Unternehmen verkauften Produkte nach Ablauf ihrer Nutzungsdauer                 |
| Klima | Kategorie 13 Vermietete oder verleaste Sachanlagen                                         | Emissionen aus dem Betrieb von Sachanlagen im Eigentum des Unternehmens, die an Dritte vermietet oder verleast werden, soweit sie nicht bereits in Scope 1 oder 2 enthalten sind      |
| Klima | Kategorie 14 Franchise                                                                     | Emissionen aus dem Betrieb von Franchise-Unternehmen, soweit diese nicht bereits in Scope 1 oder 2 des berichtenden Unternehmens enthalten sind                                       |
| Klima | Kategorie 15 Investitionen                                                                 | Emissionen, die mit den Investitionen und Beteiligungen des Unternehmens verbunden sind                                                                                               |
| Klima | Über den Konsolidierungskreis hinausgehende THG-Emissionen                                 | Emissionen von Unternehmen, die über den GRI-Konsolidierungskreis hinausgehen und der Vollständigkeit halber gelistet werden                                                          |
| Klima | THG-Emissionsintensität [t CO <sub>2</sub> e/mio CHF]                                      | Brutto Treibhausgasemissionen in den relevanten Scopes im Verhältnis zum Umsatz                                                                                                       |
| Klima | Stillgelegte CO <sub>2</sub> -Zertifikate                                                  | Anzahl CO <sub>2</sub> -Zertifikate, die dauerhaft aus dem Verkehr gezogen wurden, sodass sie nicht erneut gehandelt, übertragen oder zur mehrfachen Anrechnung genutzt werden können |
| Klima | Produktion von ozonabbauenden Substanzen [FCKW-11-Äquivalent]                              | Emissionen aus Kältemitteln, in die Berechnung einbezogene Substanzen sind KK_R22 und KK_R401A/B                                                                                      |

|                   |                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Energie           |                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |
| Energieverbrauch  | Gesamter Energieverbrauch erneuerbare Energiequellen [GWh]       | Summe des Energieverbrauchs in eigenen Betrieben, Logistik, Verwaltung und Filialen aus erneuerbaren Energiequellen                                                                               |
| Energieverbrauch  | Gesamter Energieverbrauch nicht erneuerbare Energiequellen [GWh] | Summe des Energieverbrauchs in eigenen Betrieben, Logistik, Verwaltung und Filialen aus nicht erneuerbaren Energiequellen                                                                         |
| Energieverbrauch  | Energieabgabe an Dritte [GWh]                                    | Selbst produzierte Wärme, die nicht direkt vom produzierenden Standort/Betrieb genutzt wird                                                                                                       |
| Energieverbrauch  | Strom [GWh]                                                      | Stromverbrauch in eigenen Betrieben, Logistik, Verwaltung und Filialen, Bezug ab Netz und selbst produzierter Strom                                                                               |
| Energieverbrauch  | Wärme [GWh]                                                      | Wärmeverbrauch in eigenen Betrieben, Logistik, Verwaltung und Filialen                                                                                                                            |
| Energieverbrauch  | Treibstoff [GWh]                                                 | Energieverbrauch durch die Brennstoff-Motoren von Fahrzeugen innerhalb der eigenen Flotte                                                                                                         |
| Stromherkunft     | Anteil Stromeinkauf mit Kennzeichnung zu Strommix [%]            | Anteil des eingekauften Stroms, der zentral in der Migros-Gruppe beschafft wird                                                                                                                   |
| Energieintensität | Energieintensitätsverhältnis [MWh pro Mio. CHF Umsatz]           | Summe des Energieverbrauchs im Verhältnis zum konsolidierten Umsatz                                                                                                                               |
| Energieverbrauch  | Energieverbrauch [GWh]                                           | Summe des Energieverbrauchs in eigenen Betrieben, Logistik, Verwaltung und Filialen inklusive selbst hergestellte Energie abzüglich der Abgabe von Energie an Dritte                              |
| Energieverbrauch  | Verringerung Energieverbrauch gegenüber Vorjahr [GWh]            | Differenz des Energieverbrauchs in eigenen Betrieben, Logistik, Verwaltung und Filialen inklusive selbst hergestellte Energie abzüglich der Abgabe von Energie an Dritte im Vergleich zum Vorjahr |
| Stromverbrauch    | Stromverbrauch [MWh]                                             | Stromverbrauch in eigenen Betrieben, Logistik, Verwaltung und Filialen, Bezug ab Netz und selbst produzierter Strom                                                                               |
| Stromverbrauch    | CO <sub>2</sub> e aus Stromverbrauch [Tonnen]                    | Emissionen aus Stromverbrauch in eigenen Betrieben, Logistik, Verwaltung und Filialen                                                                                                             |
| Stromherkunft     | Eigene Solarstromproduktion [MWh]                                | Stromproduktion der eigenen Photovoltaikanlagen                                                                                                                                                   |
| Abfall            |                                                                  |                                                                                                                                                                                                   |
| Abfall            | Gesamte Abfallmenge [Tonnen]                                     | Abfallmenge in eigenen Betrieben, Logistik, Verwaltung und Filialen                                                                                                                               |
| Abfall            | Von der Entsorgung umgeleiteter Abfall [Tonnen]                  | Abfallmenge, welche nicht verbrannt oder deponiert wird; Berücksichtigte Entsorgungspfade: Verarbeitung zu Dünger, Tierfutter oder Ersatzbrennstoffen; Kompostierung; Vergärung; Recycling        |

|               |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Abfall        | gefährlicher Abfall [Tonnen]                                                           | Abfallmenge, die als Sonderabfall klassiert ist und/oder der Kontrollpflicht unterliegt                                                                                                                         |
| Abfall        | Zur Entsorgung weitergeleiteter Abfall [Tonnen]                                        | Abfallmenge, welche verbrannt oder deponiert wird                                                                                                                                                               |
| Sortiment     |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                 |
| Sortiment     | Anteil der Produkte mit Überprüfung auf Auswirkungen auf Gesundheit und Sicherheit [%] | Das gesamte Sortiment wird risikobasiert beurteilt und auf Basis der Risikoeinstufung regelmässig überprüft (z. B. mit Laboranalysen)                                                                           |
| Mensch        | Kennzahl                                                                               | Definition                                                                                                                                                                                                      |
| Mitarbeitende |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                 |
| Mitarbeitende | Gesamtzahl neue Mitarbeiter                                                            | Neu angestellte Personen im Lauf des Berichtsjahrs                                                                                                                                                              |
| Mitarbeitende | Rate neuer Mitarbeiter [%]                                                             | Rate von neu angestellten Personen im Berichtsjahr im Verhältnis zum gesamten Personalbestand im Jahresdurchschnitt                                                                                             |
| Mitarbeitende | Angestelltenfluktuation                                                                | Angestellte, die die Organisation freiwillig verlassen, aufgrund von Kündigung, Ruhestand oder anderen Gründen nicht mehr zur Verfügung stehen, einschliesslich interner Übertritte innerhalb der Migros-Gruppe |
| Mitarbeitende | Rate der Angestelltenfluktuation [%]                                                   | Verhältnis zwischen Angestelltenfluktuation und dem gesamten Personalbestand im Jahresdurchschnitt                                                                                                              |
| Mitarbeitende | Anzahl Mitarbeitende                                                                   | Anzahl der Mitarbeitenden als Durchschnitt über das Berichtsjahr für alle Unternehmen, die per Stichtag 31.12. zur Migros-Gruppe gehörten und im GRI-Konsolidierungskreis eingeschlossen sind                   |
| Mitarbeitende | Mitarbeitende in der Schweiz                                                           | Anzahl der Mitarbeitenden in der Schweiz als Durchschnitt über das Berichtsjahr für alle Unternehmen, die per Stichtag 31.12. zur Migros-Gruppe gehörten und im GRI-Konsolidierungskreis eingeschlossen sind    |
| Mitarbeitende | Mitarbeitende im Ausland                                                               | Anzahl der Mitarbeitenden im Ausland als Durchschnitt über das Berichtsjahr für alle Unternehmen, die per Stichtag 31.12. zur Migros-Gruppe gehörten und im GRI-Konsolidierungskreis eingeschlossen sind        |
| Mitarbeitende | Veränderung Personalbestand zum Vorjahr [%]                                            | Der Vergleich der Anzahl Mitarbeitenden mit dem Vorjahr                                                                                                                                                         |
| Mitarbeitende | Non-Food Retail [%]                                                                    | Die Anzahl der Mitarbeitenden im Bereich Non-Food Retail im Vergleich zum Vorjahr                                                                                                                               |
| Mitarbeitende | Food Retail [%]                                                                        | Die Anzahl der Mitarbeitenden im Bereich Food Retail im Vergleich zum Vorjahr                                                                                                                                   |
| Mitarbeitende | Zuwachs (Prozentpunkte) Anteil der Mitarbeitenden in der Schweiz [%]                   | Der Anteil der Mitarbeitenden in der Schweiz im Vergleich zum Vorjahr                                                                                                                                           |

|                                   |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mitarbeitende                     | Anteil Mitarbeitende in der Schweiz am Total Mitarbeitenden global [%]                                                      | Der Anteil der Mitarbeitenden in der Schweiz im Vergleich zur Gesamtanzahl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Mitarbeitende                     | Frauenanteil total [%]                                                                                                      | Der Anteil weiblicher Angestellter im Vergleich zur Gesamtanzahl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Mitarbeitende                     | Frauenanteil in Führungspositionen – Veränderung in Prozentpunkten [%]                                                      | Der Anteil weiblicher Angestellter in der Schweiz im Vergleich zum Vorjahr                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Mitarbeitende                     | Frauenanteil in Führungspositionen [%]                                                                                      | Der Anteil weiblicher Angestellter mit Führungsposition im Vergleich zur Gesamtanzahl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Mitarbeitende                     | Vergütungsverhältnis höchstbezahlte Person und Median der Angestellten                                                      | Das Verhältnis zwischen der Jahresgesamtvergütung der höchstbezahlten Person in der Migros-Gruppe und dem mittleren Niveau (Median) der Jahresgesamtvergütung aller Angestellten (ohne die höchstbezahlte Person) betrug im Geschäftsjahr                                                                                                                                                                                                         |
| Lieferkette                       |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Soziale Bewertung der Lieferanten | Anzahl Audits in Lieferketten                                                                                               | Die Summe aus der Anzahl BSCI-Audits, GLOBALG.A.P. GRASP-Audits und Fabrikbesuche                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Soziale Bewertung der Lieferanten | Zahl der Lieferanten mit erheblichen negativen sozialen Auswirkungen                                                        | Anzahl BSCI-auditierte Lieferanten, bei denen ein ungenügendes Gesamt-Auditresultat erreicht wurde (D & E Auditresultate) <sup>1</sup> . Addiert mit Anzahl selbst-geprüfter Lieferanten (Fabrikbesuche), bei denen eine low performance festgestellt wurde.                                                                                                                                                                                      |
| Soziale Bewertung der Lieferanten | Prozentsatz der Lieferanten mit erheblichen negativen sozialen Auswirkungen und Verbesserungsmassnahmen [%]                 | Anzahl BSCI-auditierte Lieferanten, bei denen ein ungenügendes Gesamt-Auditresultat erreicht wurde (D & E Auditresultate), Addiert mit Anzahl selbst-geprüfter Lieferanten, bei denen eine low performance festgestellt wurde, im Verhältnis zur Gesamtanzahl BSCI-auditierter und selbst geprüfter Lieferanten (Fabrikbesuche).                                                                                                                  |
| Soziale Bewertung der Lieferanten | Prozentsatz der Lieferanten mit erheblichen negativen sozialen Auswirkungen, mit denen Geschäftsbeziehung beendet wurde [%] | Anzahl BSCI-auditierte Lieferanten, bei denen ein ungenügendes Gesamt-Auditresultat erreicht wurde (D & E Auditresultate) und mit denen die Geschäftsbeziehung beendet wurden, Addiert mit Anzahl selbst-geprüfter Lieferanten, bei denen eine low performance festgestellt wurde, bei denen die Geschäftsbeziehung beendet wurden, im Verhältnis zur Gesamtanzahl BSCI-auditierter Lieferanten und selbst geprüfter Lieferanten (Factory Visits) |
| Soziale Bewertung der Lieferanten | Anzahl Beschwerden über Canal Foro                                                                                          | Anzahl Beschwerden, die über den Canal Foro (Beschwerdeplattform für arbeits- und menschenrechtliche Themen für Früchte- und Gemüse-Produzenten in Spanien, der vom Migros Supermarkt genutzt wird) eingereicht wurden                                                                                                                                                                                                                            |

<sup>1</sup> Die BSCI-Auditergebnisse D (ungenügend) und E (inakzeptabel) weisen auf grössere Mängel bei geprüften Lieferanten hin. Sie erfordern strukturierte Verbesserungsmassnahmen, beispielsweise im Rahmen von Korrekturplänen mit Fristen.

Übersicht

der gelöschten

CO<sub>2</sub>-Zertifikate

[GRI 102-10-b]

Projekte, bei denen CO<sub>2</sub>-Zertifikate gelöscht<sup>1</sup> wurden

| Projekt                                                        |                                 |         |                    |                                                                       |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Afforestation Taking Root Nicaragua/CommuniTree Carbon Program |                                 |         |                    |                                                                       |
| ID                                                             | Projekttyp                      |         | Gastgeberland      | Ausstellende Registrierungsstelle                                     |
| PV_2011_005                                                    | Forestry AR                     |         | Nicaragua          | Plan Vivo                                                             |
| Löschungen                                                     | Menge                           | Vintage | Datum der Löschung | Seriennummer                                                          |
| Löschung 1                                                     | 50'000                          | 2022    | 20.03.2025         | PV-PVC-NI-100000000000609-01012022-31122022-10478747-10528746-MER-0-A |
| Löschung 2                                                     | 15'000                          | 2024    | 16.12.2025         | PV-PVC-NI-100000000000609-01012024-31122024-18508453-18523452-MER-0-A |
| Total                                                          | 65'000                          |         |                    |                                                                       |
| Qualitätskriterium                                             | Certified by Plan Vivo Standard |         |                    |                                                                       |

<sup>1</sup> CO<sub>2</sub>-Zertifikate werden unwiderruflich vom Markt genommen, um ihre Klimawirkung zu sichern und können nicht mehr gehandelt werden. So kann verhindert werden, dass freiwerdende Emissionsrechte von anderen Firmen genutzt werden.

Projekt

Safe Water and Improved Cookstoves Global PoA

| ID                 | Projekttyp                 |         | Gastgeberland      |                                             | Ausstellende Registrierungsstelle |
|--------------------|----------------------------|---------|--------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------|
| GS 2296            | Water Purification         |         | Uganda             |                                             | Gold Standard                     |
| Löschungen         | Menge                      | Vintage | Datum der Löschung | Seriennummer                                |                                   |
| Löschung 1         | 1'117.85                   | 2020    | 20.03.2025         | GS1-1-UG-GS2296-16-2020-22899-73845-74962   |                                   |
| Löschung 2         | 6'312.55                   | 2022    | 20.03.2025         | GS1-1-UG-GS2296-16-2022-24653-171704-178016 |                                   |
| Total              | 7'430.4                    |         |                    |                                             |                                   |
| Qualitätskriterium | Certified by Gold Standard |         |                    |                                             |                                   |

Projekt

Babatana Rainforest Conservation Project

| ID                 | Projekttyp                 |         |                    | Gastgeberland                                                       | Ausstellende Registrierungsstelle |
|--------------------|----------------------------|---------|--------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| PV_2020_027        | Forestry REDD              |         |                    | Salomonen                                                           | Plan Vivo                         |
| Löschungen         | Menge                      | Vintage | Datum der Löschung | Seriennummer                                                        |                                   |
| Löschung 1         | 1'083                      | 2019    | 20.03.2025         | PV-PVC-SB-104000000027774-01012019-31122019-7559499-7560581-MER-0-P |                                   |
| Total              | 1'083                      |         |                    |                                                                     |                                   |
| Qualitätskriterium | Certified by Gold Standard |         |                    |                                                                     |                                   |

Projekt

Forest Conservation in Boumba-et-Ngoko

| ID                 | Projekttyp                              |         | Gastgeberland      | Ausstellende Registrierungsstelle                                        |
|--------------------|-----------------------------------------|---------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 2897               | Agriculture Forestry and Other Land Use |         | Kamerun            | Verra                                                                    |
| Löschungen         | Menge                                   | Vintage | Datum der Löschung | Seriennummer                                                             |
| Löschung 1         | 12'538                                  | 2019    | 27.02.2025         | 17774-858775933-858788470-VCS-VCU-576-VER-CM-14-2897-01012019-31122019-0 |
| Löschung 2         | 377                                     | 2019    | 27.02.2025         | 17774-858788471-858788847-VCS-VCU-576-VER-CM-14-2897-01012019-31122019-0 |
| Total              | 12'915                                  |         |                    |                                                                          |
| Qualitätskriterium | Certified by Verra (VCS)                |         |                    |                                                                          |

Projekt

CarboCert for Living Soils (Germany) – Climate Change Mitigation Project through Humus Development

| ID                 | Projekttyp                                    |         |                    | Gastgeberland                                          | Ausstellende Registrierungsstelle      |
|--------------------|-----------------------------------------------|---------|--------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| 2962-2913          | Removal – Reduced-till Agriculture            |         |                    | Deutschland                                            | GHG CleanProjekts Registry (CSA Group) |
| Löschungen         | Menge                                         | Vintage | Datum der Löschung | Seriennummer                                           |                                        |
| Löschung 1         | 5'329                                         | 2023    | 19.03.2025         | 2962-2913-000-015-408-700 to 2962-2913-000-015-414-028 |                                        |
| Löschung 2         | 61                                            | 2023    | 25.03.2025         | 2962-2913-000-015-414-029 to 2962-2913-000-015-414-089 |                                        |
| Löschung 3         | 100                                           | 2022    | 25.03.2025         | 2962-2913-000-015-390-401 to 2962-2913-000-015-390-500 |                                        |
| Löschung 4         | 4'396                                         | 2024    | 31.07.2025         | 2962-2913-000-015-439-870 to 2962-2913-000-015-444-265 |                                        |
| Löschung 5         | 141                                           | 2024    | 28.05.2025         | 2962-2913-000-015-446-490 to 2962-2913-000-015-446-630 |                                        |
| Löschung 6         | 4'230                                         | 2023    | 22.09.2025         | 2962-2913-000-015-423-191 to 2962-2913-000-015-432-279 |                                        |
| Löschung 7         | 172                                           | 2024    | 22.09.2025         | 2962-2913-000-015-447-149 to 2962-2913-000-015-447-320 |                                        |
| Löschung 8         | 157                                           | 2024    | 29.09.2025         | 2962-2913-000-015-447-321 to 2962-2913-000-015-447-477 |                                        |
| Löschung 9         | 4'519                                         | 2024    | 26.11.2025         | 2962-2913-000-015-448-195 to 2962-2913-000-015-452-713 |                                        |
| Total              | 19'105                                        |         |                    |                                                        |                                        |
| Qualitätskriterium | Certified by CSA (GHG CleanProjekt® Registry) |         |                    |                                                        |                                        |

Projekt

MOOH COOPERATIVE GROUPED Project, Reduction of methane emissions in the Swiss dairy sector

| ID                 | Projekttyp                                             | Gastgeberland | Ausstellende Registrierungsstelle |
|--------------------|--------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|
| 2751               | Livestock, enteric fermentation, and manure management | Schweiz       | Verra                             |
| Löschungen         | Menge                                                  | Vintage       | Datum der Löschung                |
| Löschung 1         | 28                                                     | 2022          | 27.02.2025                        |
| Löschung 2         | 940                                                    | 2023          | 27.02.2025                        |
| Löschung 3         | 712                                                    | 2023          | 19.05.2025                        |
| Löschung 4         | 25                                                     | 2023          | 19.05.2025                        |
| Löschung 5         | 777                                                    | 2022          | 17.09.2025                        |
| Löschung 6         | 28                                                     | 2022          | 17.09.2025                        |
| Löschung 7         | 37                                                     | 2022          | 04.12.2025                        |
| Löschung 8         | 1'057                                                  | 2022          | 04.12.2025                        |
| Total              | 3'604                                                  |               |                                   |
| Qualitätskriterium | Certified by Verra (VCS)                               |               |                                   |

Projekt

My Son – Hoan Loc Viet Solar Energy Project

| ID                 | Projekttyp                                             | Gastgeberland | Ausstellende Registrierungsstelle                                                  |
|--------------------|--------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1958               | Energy Industries<br>(renewable/non-renewable sources) | Vietnam       | Verra                                                                              |
| Löschungen         | Menge                                                  | Vintage       | Datum der Löschung Seriennummer                                                    |
| Löschung 1         | 12'539                                                 | 2023          | 27.02.2025 17786-859369169-859381707-VCS-VCU-264-VER-VN-1-1958-01022023-31122023-0 |
| Löschung 2         | 377                                                    | 2023          | 27.02.2025 17786-859381708-859382084-VCS-VCU-264-VER-VN-1-1958-01022023-31122023-0 |
| Löschung 3         | 9621                                                   | 2023          | 19.05.2025 18080-871331571-871341191-VCS-VCU-264-VER-VN-1-1958-01022023-31122023-0 |
| Löschung 4         | 332                                                    | 2023          | 19.05.2025 18080-871341192-871341523-VCS-VCU-264-VER-VN-1-1958-01022023-31122023-0 |
| Löschung 5         | 10'357                                                 | 2023          | 17.09.2025 18476-899570553-899580909-VCS-VCU-264-VER-VN-1-1958-01022023-31122023-0 |
| Löschung 6         | 370                                                    | 2023          | 17.09.2025 18465-897496101-897496470-VCS-VCU-264-VER-VN-1-1958-01022023-31122023-0 |
| Löschung 7         | 10'462                                                 | 2023          | 04.12.2025 18855-913684722-913695183-VCS-VCU-264-VER-VN-1-1958-01022023-31122023-0 |
| Löschung 8         | 380                                                    | 2023          | 04.12.2025 18800-910822314-910822693-VCS-VCU-264-VER-VN-1-1958-01022023-31122023-0 |
| Löschung 9         | 380                                                    | 2023          | 04.12.2025 18855-913684342-913684721-VCS-VCU-264-VER-VN-1-1958-01022023-31122023-0 |
| Total              | 3'604                                                  |               |                                                                                    |
| Qualitätskriterium | Certified by Verra (VCS)                               |               |                                                                                    |

Projekt

BRAZILIAN AMAZON APD GROUPED Project

| ID                 | Projekttyp                                       |         |                    | Gastgeberland                                                            | Ausstellende Registrierungsstelle |
|--------------------|--------------------------------------------------|---------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 2551               | Agriculture Forestry and Other Land Use          |         |                    | Brasilien                                                                | Verra                             |
| Löschungen         | Menge                                            | Vintage | Datum der Löschung | Seriennummer                                                             |                                   |
| Löschung 1         | 1'279                                            | 2022    | 19.05.2025         | 17951-867644440-867645718-VCS-VCU-262-VER-BR-14-2551-01012022-31122022-1 |                                   |
| Löschung 2         | 7'721                                            | 2022    | 19.05.2025         | 18064-871041868-871049588-VCS-VCU-262-VER-BR-14-2551-01012022-31122022-1 |                                   |
| Löschung 3         | 332                                              | 2022    | 19.05.2025         | 17951-867644108-867644439-VCS-VCU-262-VER-BR-14-2551-01012022-31122022-1 |                                   |
| Löschung 4         | 10'356                                           | 2022    | 17.09.2025         | 17957-867815299-867825654-VCS-VCU-262-VER-BR-14-2551-01012022-31122022-1 |                                   |
| Löschung 5         | 368                                              | 2022    | 17.09.2025         | 17957-867814931-867815298-VCS-VCU-262-VER-BR-14-2551-01012022-31122022-1 |                                   |
| Löschung 6         | 10'840                                           | 2022    | 04.12.2025         | 17957-867829726-867840565-VCS-VCU-262-VER-BR-14-2551-01012022-31122022-1 |                                   |
| Löschung 7         | 375                                              | 2022    | 04.12.2025         | 17957-867829351-867829725-VCS-VCU-262-VER-BR-14-2551-01012022-31122022-1 |                                   |
| Total              | 3'604                                            |         |                    |                                                                          |                                   |
| Qualitätskriterium | Certified by Verra (VCS) + CCB-Biodiversity Gold |         |                    |                                                                          |                                   |



Der Geschäftsbericht 2025  
der Migros-Gruppe ist zu finden unter  
[report.migros.ch](https://report.migros.ch) 

Migros-Genossenschafts-Bund  
Limmatstrasse 152, CH-8031 Zürich  
[corporate.migros.ch](https://corporate.migros.ch) 

Impressum:  
Design: Hej AG, Zürich