



# Geschäftsbericht 2019

**MIGROS**

Genossenschaft Migros Ostschweiz





## Fokussierung auf das Kerngeschäft

- 3 Standorte
- 4 Jahresrückblick
- 8 Bericht zur Jahresrechnung
- 10 Erfolgsrechnung
- 12 Bilanz vor Gewinnverwendung
- 14 Geldflussrechnung
- 15 Anhang
- 17 Bericht der Revisionsstelle
- 18 Organe

### Geschätzte Genossenschafterinnen und Genossenschafter

### Geschätzte Kundinnen und Kunden

### Geschätzte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Die Migros Ostschweiz blickt auf ein ereignisreiches Jahr 2019 zurück: Die erzielten Umsätze liegen bei einem sinkenden Preisniveau mit 2.39 Milliarden Franken um 0.8 Prozent unter den Vorjahreswerten. Der Gewinn beträgt 29.4 Millionen Franken, 28.3 Prozent weniger als im Vorjahr.

Für unsere Kundinnen und Kunden ist es noch attraktiver geworden, bei uns einzukaufen: Wir haben unser Verkaufsstellennetz weiter ausgebaut und sind nun auch in Matzingen und in Kollbrunn präsent. Besonders viel Freude haben uns die Neubauten in Amriswil und in Heiden sowie die umfassende Modernisierung der Migros St. Fiden bereitet. Zudem haben wir die Preise von rund 1500 der beliebtesten Produkte gesenkt und das Angebot an regionalen und biologisch produzierten Produkten wie auch für den Sofortkonsum weiter ausgebaut.

Da sich unser Marktumfeld – Stichworte sind der wachsende Onlinehandel, der grössere Wettbewerb im stationären Handel wie auch der Einkaufstourismus – in den nächsten Jahren weiter verschärfen wird, haben wir frühzeitig Massnahmen eingeleitet, um unsere Kräfte zu konzentrieren und unsere Effizienz zu erhöhen. So straffen wir unsere Organisation am Hauptsitz in Gossau und treten unsere MFIT-Trainingszentren wie auch

den Fitnesspark in Winterthur an die Genossenschaft Migros Zürich ab. Auch für unsere Chickeria-Restaurants suchen wir eine zukunftsfähige Lösung ausserhalb unseres Unternehmens.

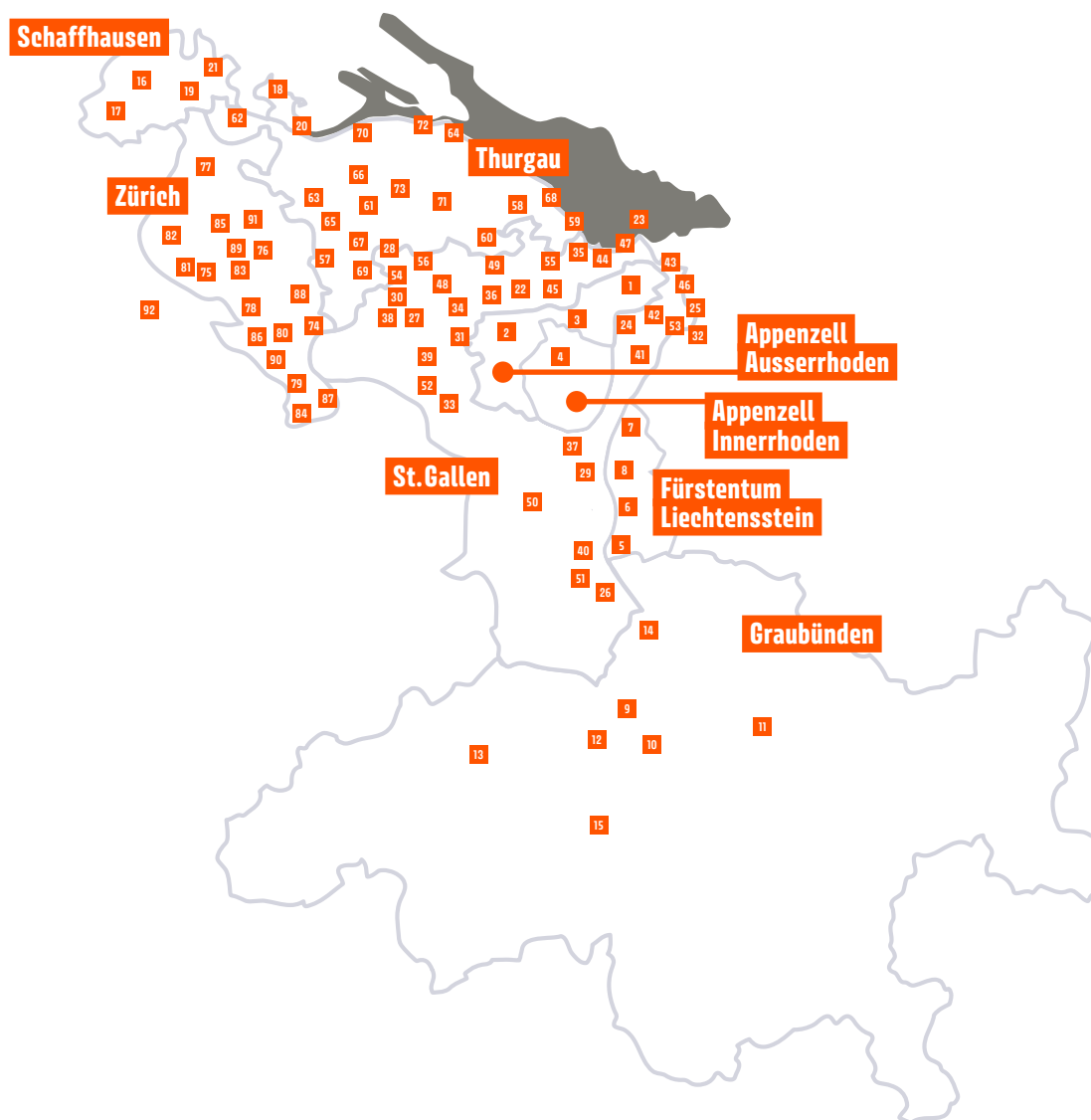
Diese Massnahmen, insbesondere der Abbau von rund 90 Stellen in der Betriebszentrale, der zum grössten Teil durch natürliche Fluktuation und vorzeitige Pensionierungen vollzogen wird, sind uns nicht leichtgefallen. Wir sind aber überzeugt, damit bestens für die Zukunft gerüstet zu sein: Die Migros Ostschweiz verfügt über eine starke finanzielle Basis sowie ein hervorragendes Standortnetz, die Prozesse im Kerngeschäft sind bestens eingespielt. Vor allem aber geniessen wir bei unseren Kundinnen und Kunden ein hohes Vertrauen und verfügen über leistungsfähige, loyale und gut ausgebildete Mitarbeitende.

Wir sind voller Hoffnung, dass Sie auch künftig zum Erfolg der Migros beitragen: als Genossenschafterin und Genossenschafter sowie als Kundin und Kunde mit Ihrem Vertrauen und Ihrer Treue, als Mitarbeiterin und Mitarbeiter mit Ihrem grossen Engagement und als Partner und Lieferant mit Ihrer Kompetenz und Ihrer Dienstleistungsbereitschaft. Dafür danken wir Ihnen schon im Voraus ganz herzlich.

Genossenschaft Migros Ostschweiz

Leo Staub  
Präsident der Verwaltung

Peter Diethelm  
Geschäftsleiter



#### Appenzell AUsserrhoden

- 1 Heiden **s**
- 2 Herisau **slg**
- 3 Teufen **s**

#### Appenzell AUsserrhoden

- 4 Appenzell **slg**

#### Fürstentum Liechtenstein

- 5 Balzers **s**
- 6 Triesen **slg**
- 7 Ruggell **s**
- 8 Schaan **s**

#### Graubünden

- 9 Chur **slfm|g|k**
- 10 Churwalden **s**
- 11 Davos **slg**
- 12 Domat/Ems **s**
- 13 Ilanz **s**
- 14 Landquart **s**
- 15 Thusis **s**

#### Schaffhausen

- 16 Beringen **slg**
- 17 Neunkirch **s**
- 18 Ramsen **s**
- 19 Schaffhausen **slfm|g|k**
- 20 Stein am Rhein **s**
- 21 Thayngen **s**

#### St. Gallen

- 22 Abtwil **slfm|fz|g|h**
- 23 Altenrhein **g**
- 24 Altstätten **slg**
- 25 Au **s**
- 26 Bad Ragaz **s**
- 27 Bazenheid **s**
- 28 Bronschhofen **s**
- 29 Buchs **slfm|g|k**
- 30 Bütschwil **s**
- 31 Degersheim **s**
- 32 Diepoldsau **s**
- 33 Ebnat-Kappel **s**
- 34 Flawil **s**
- 35 Goldach **slg**
- 36 Gossau **slfm|g**
- 37 Grabs **s**
- 38 Kirchberg **s**
- 39 Lichtensteig **k**
- 40 Mels **slfm|g**

- 41 Oberriet **s**
- 42 Rebstein **s**
- 43 Rheineck **s**
- 44 Rorschach **slg**
- 45 St. Gallen **slfm|g|k**
- 46 St. Margrethen **slfm|g**
- 47 Thal **slfm|g**
- 48 Uzwil **slg**
- 49 Waldkirch **fz|g**
- 50 Walenstadt **s**
- 51 Wangs **g**
- 52 Wattwil **slg**
- 53 Widnau **slg**
- 54 Wil **slfm|g**
- 55 Wittenbach/  
Kronbühl **s**
- 56 Zuzwil **s**

#### Thurgau

- 57 Aadorf **s**
- 58 Amriswil **slfm|g**
- 59 Arbon **slfm|k**
- 60 Bischofszell **s**
- 61 Bussnang **g**
- 62 Diessenhofen **s**
- 63 Frauenfeld **slfm|g|k**
- 64 Kreuzlingen **slg**
- 65 Matzingen **s**
- 66 Müllheim **s**
- 67 Münchwilen **slg**
- 68 Romanshorn **slg**
- 69 Sirmach **s**
- 70 Steckborn **s**
- 71 Sulgen **s**
- 72 Tägerwilen **s**
- 73 Weinfelden **slfm|g**

#### Zürich

- 74 Bauma **s**
- 75 Effretikon **slg**
- 76 Elgg **s**
- 77 Embrach **s**
- 78 Fehraltorf **s**
- 79 Hinwil **slg**
- 80 Hittnau **s**
- 81 Kemptthal **g**
- 82 Kleinandelfingen **s**
- 83 Kollbrunn **s**
- 84 Pfäffikon **slg**
- 85 Pfungen **slfm|g**
- 86 Rüti **slfm|g**
- 87 Seuzach **s**
- 88 Turbenthal **s**
- 89 Wald **s**
- 90 Wetzikon **slfm|g|k**
- 91 Winterthur **slfm|g|k**
- 92 Zürich **g**

Legende: **s**/Supermarkt **fm**/Fachmarkt **fz**/Freizeit **g**/Gastronomie **k**/Klubschule **h**/Hotel



# 2019

## Ein ereignisreiches Jahr im Überblick

### 24.1. Neues Outlet Migros im Churer Calandapark

Als Pop-up-Store öffnet im Calandapark in Chur ein Outlet Migros erstmals seine Türen für die Kundschaft.

### 28.2. Neue Migros Lachen



Die Migros Lachen zieht an ihren neuen Standort an der Ulmenstrasse um. Der neue Supermarkt im St. Galler Lachen-Quartier ist mit 800 m<sup>2</sup> dreimal grösser als der alte Laden an der Zürcherstrasse.

### 15.3. Einführung von Migros Daily

Nach einem erfolgreich verlaufenen Test in der Filiale Spisermarkt wird das neue Sofortkonsum-Verpflegungsangebot von Migros Daily an weiteren Standorten eingeführt.

### 4.4. Moderne Fachmärkte in Buchs

Im erneuerten SportXX-Fachmarkt in Buchs ist ein Outdoor-Shop integriert worden, im ebenfalls umgebauten Do it + Garden Migros stösst eine Micasa-Home-Boutique auf reges Kundeninteresse.

### 2.5. Neue Migros Matzingen

Nun hat auch Matzingen seine Migros: Der neue Supermarkt befindet sich an der Frauenfelderstrasse 95 und bietet auf rund 500 m<sup>2</sup> alles für den täglichen Bedarf.

### 6.5. Neue Post-Dienstleistungen

In rund 50 Ostschweizer Migros-Filialen, welche einen PickMup-Service anbieten, können neu auch Pakete der Schweizerischen Post aufgegeben und abgeholt werden.

### 6.5. Neuartiger Take Away in St. Fiden



Der Take Away in der Migros St. Fiden in St. Gallen überrascht nach dem Umbau mit einem modernen Auftritt und neuem Sortiment.

### 31.5. Bewegender Auffahrtslauf

Blauer Himmel, Migros, SportXX und MFIT als Sponsoren sowie 110 Migros-Mitarbeitende im Teilnehmerfeld der 8000 Läuferinnen und Läufer: Der 6. Auffahrtslauf St. Gallen war ein voller Erfolg.

### 3.6. mfg – Ein neuer Geschäftsbereich

Unter der Marke «mfg» richtet sich die Migros Ostschweiz neu an Geschäfts- und Firmenkunden. Im Fokus stehen individuelle Geschenkkideen für Mitarbeitende und Kunden.

### 3.6. Neues Restaurant in Kemptthal



Das neue Restaurant «The Valley», ein weiterer Betrieb der Migros-Gemeinschaftsgastronomie im ehemaligen Maggi-Areal in Kemptthal, bietet seinen Gästen auf einer Fläche von 900 m<sup>2</sup> rund 300 Innen- sowie 60 Aussensitzplätze.

### 4.6. Ein M verspielter



Über 1200 ehemalige Mitarbeitende verbringen unter dem Motto «Ein M verspielter» auf dem Gelände der OLMA-Messen einen vergnüglichen Pensioniertentag.

### 20.6. Firmenläufe an drei Standorten

Zum ersten Mal findet der Firmenlauf nicht nur in Kreuzlingen und St. Gallen statt, sondern auch in Chur. An den drei Ostschweizer Standorten gehen über 100 Mitarbeitende der Migros Ostschweiz an den Start.

### 24.6. Projekt Crossfit

Die Migros Ostschweiz kündigt an, ihre Organisation am Hauptsitz in Gossau zu straffen und für die Formate MFIT und Chickeria zukunftsfähige Lösungen ausserhalb des Unternehmens anzustreben. Am Hauptsitz kommt es zum Abbau von rund 90 Stellen.

### 10.7. 178 Lehrabschlüsse gefeiert



178 Lernende der Migros Ostschweiz feiern mit ihren Berufs- und Praxisbildnern den Abschluss ihrer Lehrzeit. 14 von ihnen dürfen eine Prämie für eine Abschlussnote 5.3 oder höher entgegennehmen.

### 13.7. Erfolgreiche Festivalfiliale in Frauenfeld



Täglich 50 000 Musikfans strömen ans Open-air Frauenfeld und in die eigens dafür errichtete Migros-Filiale. Gegenüber dem Vorjahr kann die Festivalfiliale den Umsatz erneut steigern.

### 8.8. Migros Ostschweiz testet Biogas-Lastwagen

Im Rahmen einer Dialogveranstaltung stellt die Migros ihre Initiativen zur Dekarbonisierung und Digitalisierung des Güterverkehrs vor. Am Anlass in Gossau wird auch ein Biogas-Lastwagen vorgestellt, den die Migros Ostschweiz in den nächsten Monaten testet.

### 19.8. Zweites MFIT für St. Gallen

Das neue MFIT im Zentrum von St. Gallen bietet auf rund 1400 m<sup>2</sup> ein vielseitiges Angebot für Kraft- und Herz-Kreislauf-Training an Geräten sowie Gruppenkurse.

### 31.8. Schliessung des Fitnesspark Einstein

Die Migros stellt den Betrieb im Fitnesspark Einstein ein und gibt die Flächen an den Vermieter zurück.

## 2.9. Neue Arbeitsbekleidung für Mitarbeitende

Die Mitarbeitenden der Fachmärkte Do it + Garden und Melectronics präsentieren sich in ihrer neuen Arbeitsbekleidung.

## 22.9. Ein Golfturnier in der Kiesgrube

Der Golfpark Waldkirch organisiert gemeinsam mit Urban Golfer Didi Keller aus Frauenfeld ein spezielles Golfturnier: 9 Löcher werden auf der Golfpark-Anlage gespielt, 9 Bahnen in der benachbarten Kiesgrube. Als Highlight winkt der Abschlag von einem Autodach.

## 26.9. Attraktives Einkaufsangebot für Amriswil



Nach zweieinhalb Jahren Bauzeit warten insgesamt zehn Geschäfte, das Migros-Restaurant und ein MFIT-Trainingszentrum im Neubau der Migros Amriswil darauf, entdeckt zu werden.

## 12.10. Neuhausen vorübergehend ohne Migros

Der Migros-Supermarkt und das -Restaurant an der Wildenstrasse in Neuhausen schliessen ihre Türen. Der Bau des neuen Migros-Supermarkts auf dem RhyTech-Areal ist seit Längerem durch Einsparungen blockiert.

## 20.10. Ei, ei, ei



Wissen, Spass und Staunen rund ums Thema Ei: Das bringt die Themenwelt «Erlebnis Nahrung» an der OLMA vom 10. bis 20. Oktober. 130 000 Besucherinnen und Besucher erleben die Ausstellung, Kinder bemalen am Migros-Stand über 9000 Eierbecher.

## 26.10. Jassfieber im Migros-Restaurant



Zum sechsten Mal lädt das Migros-Kulturprozent zum Generationen-Jassturnier in die Migros-Betriebszentrale an. Über 100 Jasserinnen und Jasser im Alter von 8 bis 84 Jahren nehmen am Turnier teil.

## 4.11. Hotel Sântispark eröffnet Schoggi-Zimmer



Das Hotel Sântispark in Abtwil eröffnet in Zusammenarbeit mit Maestrani's Chocolarium zwei Zimmer rund ums Thema Schokolade. Für die Umsetzung sind zwei Lernende Polydesignerinnen 3D der Migros verantwortlich.

## 13.11. Begeisterter Bäckernachwuchs



1200 Kinder im Alter von 6 bis 12 Jahren formen und verzieren in 21 Hausbäckereien der Migros Ostschweiz ihren eigenen Grittibänz.



### 14.11. Neue Migros Kollbrunn

Der neue Supermarkt in Kollbrunn bietet auf rund 350m<sup>2</sup> ein vielfältiges und frisches Sortiment für den täglichen Bedarf.

### 14.11. Die Migros erforscht

Zahlreiche Töchter, Söhne, Göttimeitli und -buebe erforschen anlässlich des nationalen Zukunftstages die Migros Ostschweiz und ihre vielfältige Arbeitswelt.

### 18.11. Säntispark-Rutschbahnen: Über 5 Millionen Mal genutzt



Rund 5,3 Millionen Rutscherlebnisse haben die Rutschbahnen im Säntispark Abtwil seit ihrer Eröffnung im November 2016 ermöglicht. Das Hotel Säntispark konnte dank der neuen Freizeitattraktion die Gästezahl im Segment Freizeit und Familien um rund 70 Prozent steigern.

### 21.11. Migros Heiden feiert Eröffnung



Die neue Verkaufsstelle an der Sonnentallstrasse ist die dritte Filiale, die mehr Energie produziert, als sie verbraucht. Sie bietet auf einer Fläche von rund 1000 m<sup>2</sup> eine deutlich grössere Auswahl als bisher an.

### 28.11. Migros St. Fiden rundum erneuert

Nach rund 18 Monaten Bauzeit wartet eine moderne Migros St. Fiden darauf, von den St. Gallerinnen und St. Gallern entdeckt zu werden.

### 30.11. Über 1900 Mal Dankeschön

Das Migros-Kulturprozent dankt freiwilligen Mitarbeitenden von Pro Senectute und IDEM (Im Dienste eines Mitmenschen) für ihr Engagement. Über 1900 Personen kommen der Einladung nach und lassen sich in einem von 16 Migros-Restaurants kulinarisch verwöhnen.

### 31.12. Abschied von Mitgliedern der Geschäftsleitung



Mit Felix Hofstetter (Finanzen), Christian Vogel (Fachmärkte) und René Frei (Personelles) verabschieden sich drei Mitglieder der Migros Ostschweiz in den wohlverdienten Ruhestand.

### 31.12. Abschied von MFIT und Fitnesspark Banane

MFIT bleibt Teil der Migros-Gruppe: die Active Fitness AG, eine Tochtergesellschaft der Genossenschaft Migros Zürich, integriert per 1. Januar 2020 alle 15 Trainingszentren. Gleichzeitig geht auch der Fitnesspark Winterthur an die Genossenschaft Migros Zürich über.



# Bericht zur Jahresrechnung

## Allgemeiner Geschäftsverlauf

Die Migros Ostschweiz blickt auf ein anspruchsvolles Geschäftsjahr 2019 zurück. Der erzielte Umsatz lag mit 2.39 Milliarden Franken um 0.8 Prozent unter dem Vorjahreswert.

Die 111 Supermärkte, davon zwei neue Filialen in Matzingen und Kollbrunn, erzielten einen Umsatz von 1.80 Milliarden Franken, rund 1.5 Prozent weniger als im Vorjahr. Hauptgründe für diesen Umsatzrückgang waren der intensive Wettbewerb (stationär und online), Umbauten von Standorten sowie breit angelegte Preissenkungen. Die Fachmärkte erreichten einen Umsatz von 266.5 Millionen Franken, was einer Zunahme von 2.2 Prozent entspricht. Dieses erfreuliche Ergebnis konnte trotz stark rückläufigen Preisen in den Fachmarktsortimenten (Minusteuerung von durchschnittlich 1.9 Prozent) erzielt werden. Ebenfalls positiv entwickelte sich die Sparte Gastronomie/Hotel. Der Umsatz betrug 160.7 Millionen Franken und damit 3.1 Prozent mehr als im Vorjahr. Die Hauptursachen für die Zunahme sind die Eröffnung von drei neuen Gemeinschaftsgastronomie-Standorten, das Wachstum der Chickeria-Restaurants sowie eine bessere Auslastung des Hotel Sântispark. Die Freizeitanlagen der Migros Ostschweiz konnten 2019 mehr Kundinnen und Kunden anziehen und ihren Umsatz um 3.6 Prozent auf 44.9 Millionen Franken steigern. Insbesondere die Bäderwelt im Sântispark sowie die Fitnesskette MFIT mit drei neuen Standorten haben zu diesem erfreulichen Ergebnis beigetragen.

Die Handelsmargen waren stabil und konnten auf dem Niveau des Vorjahres gehalten werden. Auch die Betriebskosten haben sich gegenüber dem Vorjahr nur marginal erhöht. Der EBIT betrug 25.4 Millionen Franken und damit 39.1 Prozent weniger als 2018. Der Gewinn der Migros Ostschweiz fiel mit 29.4 Millionen Franken um 28.3 Prozent tiefer aus als im Vorjahr.

Aufgrund des zunehmenden Wettbewerbs und der sich abzeichnenden Verschlechterung der Resultate hat die Migros Ostschweiz 2019 ein umfassendes Ergebnisverbesserungsprogramm durchgeführt. In diesem Zusammenhang wurde unter anderem entschieden, sich von den beiden Geschäftsfeldern Fitness und Chickeria zu trennen.

## Finanzielle Lage

Die Investitionen von 149.6 Millionen Franken konnten vollständig aus dem Cash Flow finanziert werden, welcher mit 150.6 Millionen Franken leicht über Vorjahresniveau lag. Die Bilanzrelationen verbesserten sich weiter. Die Eigenkapitalquote beläuft sich auf 69.9 Prozent. Die Migros Ostschweiz ist schuldenfrei.

## Bestell- und Auftragslage

Im Detailhandel bestehen nur in sehr geringem Ausmasse Bestellungen und Aufträge.

## Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die Migros Ostschweiz betreibt als Detailhandelsunternehmung selbst keine Forschung.

## Risikobeurteilung

Die Migros Ostschweiz verfügt über ein Risikomanagement. Die Verwaltung stellt sicher, dass die Risikobeurteilung zeitgerecht und angemessen erfolgt. Sie wird regelmässig durch die Geschäftsleitung über die Risikosituation der Unternehmung informiert. Anhand einer systematischen Risikoanalyse haben die Verwaltung und die Geschäftsleitung die für die Migros Ostschweiz wesentlichen Risiken identifiziert und hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit und finanzieller Auswirkungen bewertet. Mit geeigneten, von der Verwaltung beschlossenen Massnahmen werden diese Risiken vermieden, vermindert oder überwältigt. Die selbst zu tragenden Risiken werden konsequent

überwacht. Die Resultate der Risikobeurteilung berücksichtigt die Verwaltung angemessen in ihrer jährlichen Überprüfung der Geschäftsstrategie. Die Verwaltung hat die letzte Risikobeurteilung am 5. Dezember 2019 vorgenommen und festgestellt, dass die Risiken durch Strategien, Prozesse und Systeme grundsätzlich gut abgedeckt sind.

## Aussergewöhnliche Ereignisse

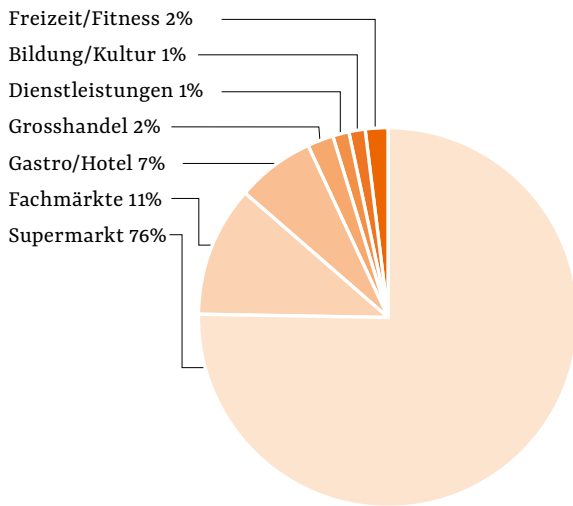
Im abgelaufenen Geschäftsjahr gab es in der Migros Ostschweiz keine aussergewöhnlichen Ereignisse.

## Ausblick

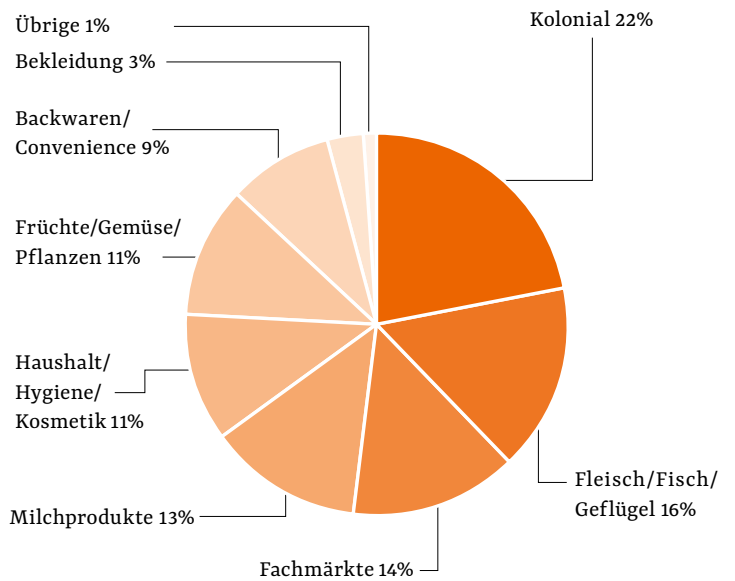
Die Migros Ostschweiz wird den Ausbau und die Modernisierung des bestehenden Filialnetzes vorantreiben. Vorteile in der Beschaffung werden weiterhin konsequent den Kundinnen und Kunden weitergegeben. Aufgrund des zunehmend anspruchsvolleren Marktumfeldes und eines erhöhten Preis- und Margendrucks erwarten wir im 2020 eine verhaltene Umsatz- und Ertragsentwicklung. Das Geschäftsfeld Fitness wurde in den ersten Wochen des neuen Geschäftsjahres verkauft. Die Verkaufsaktivitäten betreffend dem Geschäftsfeld Chickeria sind weiterhin im Gange.



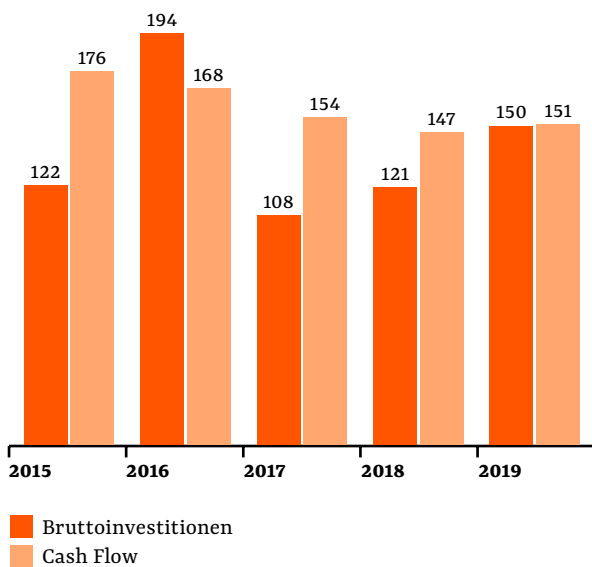
## Umsatzstruktur 2019 nach Sparten in % des Nettoumsatzes



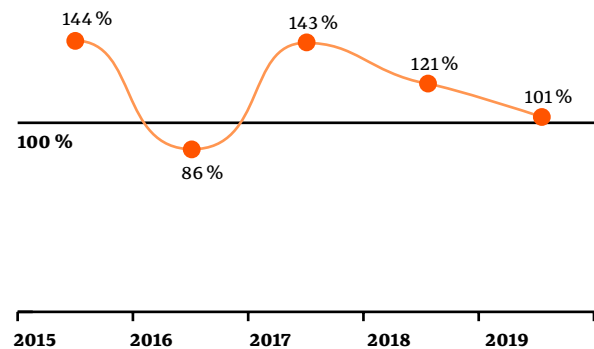
## Umsatzstruktur 2019 nach Warengruppen Detailhandel in % des Detailhandelsumsatzes



## Investitionen und Cash Flow 2015–2019 in Millionen CHF



## Selbstfinanzierungsgrad 2015–2019 Cash Flow/Bruttoinvestitionen





# Erfolgsrechnung

	Anmerkungen	2019	2018	Zahlen in TCHF
<b>Nettoerlöse</b>				
Detailhandel		2 069 208	2 091 119	
Grosshandel		50 768	52 109	
Gastronomie / Hotel		160 741	155 893	
Freizeit / Fitness		44 909	43 350	
Bildung / Kultur		29 584	29 745	
Dienstleistungen		34 331	36 353	
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>2 389 541</b>	<b>2 408 569</b>	
<b>Sonstige Erträge</b>				
Andere betriebliche Erträge	1	33 846	32 455	
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>		<b>2 423 387</b>	<b>2 441 024</b>	
<b>Betrieblicher Aufwand</b>				
Waren- und Dienstleistungsaufwand		-1 537 177	-1 558 058	
Personalaufwand	2	-488 832	-487 087	
Mietaufwand		-85 178	-83 819	
Anlagenunterhalt		-26 192	-25 536	
Energie und Verbrauchsmaterial		-47 162	-48 224	
Werbeaufwand		-19 115	-20 403	
Verwaltungsaufwand		-18 233	-17 854	
Übriger betrieblicher Aufwand	3	-43 621	-42 696	
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	4	-132 518	-115 695	
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>		<b>-2 398 028</b>	<b>-2 399 372</b>	
<b>Ergebnis vor Finanzergebnis und Steuern (EBIT)</b>		<b>25 359</b>	<b>41 652</b>	
Finanzergebnis	5	1 126	1 211	
Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis	6	9 507	8 289	
<b>Gewinn vor Steuern</b>		<b>35 992</b>	<b>51 152</b>	
Direkte Steuern		-6 543	-10 052	
<b>Gewinn</b>		<b>29 449</b>	<b>41 100</b>	



## Anmerkungen zur Erfolgsrechnung

	2019	2018	Zahlen in TCHF
<b>1 Andere betriebliche Erträge</b>			
Aktiviertete Eigenleistungen	4 748	4 833	
Übrige betriebliche Erträge	29 098	27 622	
	33 846	32 455	
<b>2 Personalaufwand</b>			
Löhne und Gehälter	-375 459	-372 609	
Sozialversicherungen	-38 537	-39 170	
Personalvorsorgeeinrichtungen	-62 533	-59 518	
Übriger Personalaufwand	-12 303	-15 790	
	-488 832	-487 087	
<b>3 Übriger betrieblicher Aufwand</b>			
Sonstiger Betriebsaufwand	-38 661	-37 580	
Gebühren und Abgaben	-4 960	-5 116	
	-43 621	-42 696	
<b>4 Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens</b>			
Grundstücke und Bauten	-58 794	-45 479	
Technische Anlagen und Maschinen	-61 698	-58 867	
Übrige Sachanlagen	-10 833	-10 694	
Immaterielle Werte	-1 193	-655	
	-132 518	-115 695	
<b>5 Finanzergebnis</b>			
Kapitalzinsertrag	932	821	
Beteiligungsertrag	140	143	
Übriger Finanzerfolg	54	247	
	1 126	1 211	
<b>6 Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis</b>			
Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen	8 170	3 077	
Auflösung / Bildung Rückstellung Ersatzbeschaffung	1 458	3 637	
Übriger ausserordentlicher Ertrag	-121	1 575	
	9 507	8 289	



# Bilanz vor Gewinnverwendung Aktiven

	Anmerkungen	31.12.2019	31.12.2018	Zahlen in TCHF
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel		26 483	28 647	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		495	685	
gegenüber Dritten		14 307	8 712	
Übrige kurzfristige Forderungen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		383 099	390 732	
gegenüber Dritten		14 038	9 597	
Vorräte		82 282	81 580	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	7	1 381	1 033	
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>522 085</b>	<b>520 986</b>	
<b>Anlagevermögen</b>				
Finanzanlagen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		60 500	28 074	
gegenüber Dritten		1 205	1 205	
Beteiligungen				
an Unternehmen des Konzerns		34 339	23 734	
Sachanlagen				
Grundstücke und Bauten		483 117	502 270	
Technische Anlagen und Maschinen		46 970	57 400	
Übrige Sachanlagen		7 100	6 860	
Anlagen in Bau		76 294	63 664	
Immaterielle Werte		1 631	430	
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>711 156</b>	<b>683 637</b>	
<b>Bilanzsumme</b>		<b>1 233 241</b>	<b>1 204 623</b>	

## Anmerkungen zur Bilanz

<b>7 Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Vorausbezahlte Aufwendungen	951	631
Übrige Abgrenzungen	430	402
	1 381	1 033
<b>8 Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		
Klubschulderträge	6 474	6 347
Mieten	1 030	1 176
Übrige Abgrenzungen	33 818	35 586
	41 322	43 109

## Passiven

	Anmerkungen	31.12.2019	31.12.2018	Zahlen in TCHF
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		528	566	
gegenüber Dritten		63 361	57 368	
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten				
Dienstaltergeschenke		36 812	39 226	
gegenüber Dritten übrige		100	100	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		494	337	
gegenüber Dritten		48 607	52 344	
Passive Rechnungsabgrenzungen	8	41 322	43 109	
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>191 224</b>	<b>193 050</b>	
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>				
Rückstellungen	9	180 480	179 494	
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>180 480</b>	<b>179 494</b>	
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>371 704</b>	<b>372 544</b>	
<b>Eigenkapital</b>				
Genossenschaftskapital		4 146	4 137	
Gesetzliche Gewinnreserve		2 000	2 000	
Freiwillige Gewinnreserve	10	825 847	784 747	
Bilanzgewinn		29 544	41 195	
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>861 537</b>	<b>832 079</b>	
<b>Bilanzsumme</b>		<b>1 233 241</b>	<b>1 204 623</b>	

### 9 Rückstellungen

	2019	2018
AHV-Ersatzrente	8 585	9 375
Kulturelles / Personelles	15 804	14 469
Warengeschäft	81 800	81 800
Gewährleistung aus Verträgen	16 491	14 012
Umweltschutzmassnahmen	5 500	5 500
Ersatzinvestitionen / Sanierungen	39 000	39 000
Ersatzbeschaffung	–	1 458
Sonstige langfristige Rückstellungen	13 300	13 880
	180 480	179 494
<b>10 Freiwillige Gewinnreserven</b>		
Freiwillige Reserven	824 347	783 247
Unterstützungsfonds	1 500	1 500
	825 847	784 747



# Geldflussrechnung

		2019	2018	
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>Gewinn</b>	<b>29 449</b>	<b>41 100</b>	<b>Zahlen in TCHF</b>
	Abschreibungen und Wertbeteiligungen auf Positionen des Anlagevermögens	132 518	115 695	
	Gewinn aus dem Verkauf von Anlagevermögen	-8 170	-3 077	
	Übriger ausserordentlicher Ertrag	121	-1 575	
	Veränderung Rückstellungen	-3 315	-5 591	
	<b>Cash Flow</b>	<b>150 603</b>	<b>146 552</b>	
	Veränderung kurzfristige Forderungen	-2 213	-16 259	
	Veränderung Vorräte	-702	-5 958	
	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-348	-23	
	Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	2 375	2 415	
	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-1 786	-1 013	
	<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>147 929</b>	<b>125 714</b>	
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	Investitionen			
	Finanzanlagen	-36 426	-	
	Beteiligungen	-10 606	-11 459	
	Sachanlagen	-147 234	-120 282	
	Immaterielle Werte	-2 394	-931	
	Devestitionen			
	Finanzanlagen	4 000	4 000	
	Beteiligungen	-	-	
	Sachanlagen	44 972	2 966	
	<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-147 688</b>	<b>-125 706</b>	
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	Veränderung verzinsliche kurzfristige Verbindlichkeiten	-2 414	-1 376	
	Veränderung Genossenschaftskapital	9	34	
	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-2 405</b>	<b>-1 342</b>	
<b>Liquiditätsnachweis</b>	<b>Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	<b>-2 164</b>	<b>-1 334</b>	
	Flüssige Mittel am 1.1.	28 647	29 981	
	Flüssige Mittel am 31.12.	26 483	28 647	
	<b>Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	<b>-2 164</b>	<b>-1 334</b>	



# Anhang

## Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen

und Erträge der Berichtsperiode, beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Unternehmens können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

Die Genossenschaft Migros Ostschweiz publiziert keine konsolidierte Jahresrechnung, weil der Migros-Genossenschafts-Bund eine konsolidierte Jahresrechnung nach einem anerkannten Standard (Swiss GAAP FER) publiziert, welche auch die Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Ostschweiz beinhaltet.

## Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und der Bilanz

Entsprechende Ausführungen zu einzelnen Positionen der Erfolgsrechnung und der Bilanz siehe «Anmerkungen zur Jahresrechnung».

		31.12.2019	31.12.2018
<b>Bedeutende Beteiligungen</b>	<b>Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich, Grundkapital CHF 15 000 000</b>		
	Kapitalanteil	11.44 %	11.44 %
	Stimmrechtsanteil	13.51 %	13.51 %
	<b>Migros Vita AG, Gossau, Grundkapital CHF 33 600 000</b>		
	Kapitalanteil	44.91 %	44.46 %
	Stimmrechtsanteil	44.91 %	44.46 %
	<b>Randenburg-Immobilien AG, Schaffhausen, Grundkapital CHF 400 000</b>		
	Kapitalanteil	99.60 %	79.75 %
	Stimmrechtsanteil	99.60 %	79.75 %
	<b>Parking Wattwil AG, Wattwil, Grundkapital CHF 3 550 000</b>		
	Kapitalanteil	65.47 %	65.47 %
	Stimmrechtsanteil	65.47 %	65.47 %

Indirekte Beteiligungen werden in der Jahresrechnung des Migros-Genossenschafts-Bundes ausgewiesen.

## Eventualverbindlichkeiten

Die Genossenschaft Migros Ostschweiz ist im Rahmen der normalen Geschäftstätigkeit in Rechtsstreitigkeiten involviert. Obwohl der Ausgang der Rechtsfälle im heutigen Zeitpunkt

nicht abschliessend vorausgesagt werden kann, geht die Genossenschaft Migros Ostschweiz davon aus, dass keine dieser Rechtsstreitigkeiten wesentliche negative Auswirkungen auf

die Geschäftstätigkeit beziehungsweise auf die Finanzlage hat. Erwartete Zahlungsausgänge werden zurückgestellt.





	31.12.2019	31.12.2018	Zahlen in TCHF
<b>Weitere Angaben</b>			
Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit > 1 Jahr	410 615	432 389	
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	170	138	
Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven	1 314	1 314	
<b>Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Parteien</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber assoziierten Gesellschaften	1	1	
<b>Personalbestand</b>			
Festangestellte	5 213	5 165	
Lernende	574	556	
Teilzeitangestellte im Stundenlohn	521	543	
<b>Total Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt</b>	<b>6 308</b>	<b>6 264</b>	
<b>Honorar der Revisionsstelle</b>			
Revisionsdienstleistungen*	29	29	

\* Die interne Revision leistet jährlich einen wesentlichen Beitrag an die Prüfung der Jahresrechnung.

**Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Beschlussfassung der statutarischen Jahresrechnung durch die Verwaltung der Genossenschaft Migros Ostschweiz fanden keine wesentlichen Ereignisse statt.

Es bestehen keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Sachverhalte.

	2019	2018
<b>Verwendung des Bilanzgewinnes</b>		
Gewinnvortrag	95	95
Gewinn laufendes Jahr	29 449	41 100
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>29 544</b>	<b>41 195</b>
Zuweisung an Freiwillige Gewinnreserve	-29 449	-41 100
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>95</b>	<b>95</b>

	2019	2018
<b>Aufwendung des Kulturprozentes</b>		
Kulturelles	1 722	1 696
Bildung	8 236	8 091
Soziales	486	532
Freizeit und Sport	566	604
Wirtschaftspolitik	147	138
Anteilmässige Verwaltungskosten/Rückstellungen	329	281
<b>Total</b>	<b>11 487</b>	<b>11 342</b>
0.5% des massgebenden Umsatzes	11 104	11 191



# Bericht der Revisionsstelle

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Ostschweiz bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang (Seiten 10 bis 16) für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

## Verantwortung der Verwaltung

Die Verwaltung ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Verwaltung für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

## Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

## Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 4. Februar 2020  
PricewaterhouseCoopers AG

**Aysegül Eyiz Zala**  
Revisionsexpertin  
Leitende Revisorin

**Oscar Maier**  
Revisionsexperte





## Verwaltung

Von links

**Urs Fueglistaller**, Trogen

**Marcel Epper**, Jona [3]

**Martin Deuring**, Winterthur

**Brigitta M. Gadiant**, Vizepräsidentin,  
Chur

**Leo Staub**, Präsident, Gossau

**Ruth Fleisch**, Mammern

**Pascal Behr**, Eglisau

## Genossenschaftsrat

Für die Amtsperiode vom

1. Juli 2016 bis 30. Juni 2020

### Präsident

Peter Seitz Rebstein [1]

### Vizepräsidentin

Luzia Rast-Blaesi, Wetzikon [1]

Claudia Aebischer Kohler, Sirnach

Ursula Aeby-Züst, St. Gallen

Nicole Bachmann, Waldkirch

Thomas Beerle-Frei, Eggersriet [1]

Gabriella Binkert Becchetti, Sta. Maria  
Val Müstair

Sharon Brühwiler, Uzwil

Rita Brühwiler, Sonnenthal [1,2]

Andrea Bünter, Stein

Nicole Donno, St. Gallen

Pascal Dürr, Uzwil

Michael Felder, Hettlingen

Manuela Gamper, Guntmadingen

Franziska Geser-Burch, Gossau

Christine Gini-Hemmi, Valbella

Michel Häusler, Abtwil

Eduard Heller, Winterthur

Ernst Höchner, Thal

Barbara Huber, Embrach

Ruth Huber-Egle, Jonschwil

Hanni Huggenberger, Hinwil

Maria Kälin-Steiger, Rickenbach Sulz

Olivier Kappeler, Wiesendangen [1]

Colette Keller, Saland

Tanja Klocker, Amriswil

Silvio Koller, Gossau [3]

Caroline Kressibucher-Imholz, Berg [1,2]

Helen Länzlinger, Oberbüren [2]

Andrea Lieberherr, Herisau

Eliane Manser Balgach

[1] Delegierte / Delegierter im Migros-Genossenschafts-Bund

[2] Mitglied Büro Genossenschaftsrat

[3] Personalvertreter

Beat Nachbur, Pfungen [3]

Maria Oehninger-Ott, Wil [1]

Beatrice Prandini-Zöbeli, Wetzikon

Rebecca Ramseyer, Chur

Andrea Schär, Goldach

Franziska Schmid, Uzwil

Ruth Schneckenburger, Thayngen [1]

Yvonne Schwaninger, Feuerthalen

Andrea Schwarz, Hittnau

Cécile Schwinghammer, Winterthur

Patrik Seiz, Schönenberg [1]

Monika Stauffacher, Buchs [1]

Laurence Stierli, Rebstein [3]

Yvonne Strasser-Stutz, Oberstammheim

Isabelle Tripod, Winterthur [1]

Pia Vetter-Erb, Grabs

Mirjam Vincenz, Domat Ems [1,2]

Esther Vogt-Dudli, Wil

Vinzenz Voser, Eschlikon

Maja Werner-Bachmann, Merishausen

Bernhard Wittlinger DE Konstanz [1,2]

Gönül Yildirim, Elsau [3]

Susanne Züger-Zwahlen, Andwil

Marcel Zurlinden, Winterthur [1,3]

Beatrice Zweifel, Lichtensteig

## Geschäftsleitung

Von links

**Martin Lutz**

Finanzen/Services

**Stefan Zuercher**

Fachmarkt

**Heidi Bösch**

Personelles/Klubschule

**Peter Diethelm**

Geschäftsleiter

**Michaela Hefe**

Gastronomie/Freizeit

**Markus Meier Joos**

Immobilien

**Dominique Lumpert**

Supermarkt

**Sandro Feltscher**

Logistik/Informatik

## Impressum

Genossenschaft Migros Ostschweiz

Industriestrasse 47

9201 Gossau SG

kommunikation@gmos.ch

### Konzeption / Redaktion

Andreas Bühler, Migros Ostschweiz

### Gestaltung

Jennifer Vordisch, Migros Ostschweiz

### Bilder

Stefan Schöbi, Migros Ostschweiz

Bilddatenbank Migros Ostschweiz

### Druck

Hausdruckerei Migros Ostschweiz



