



Geschäftsbericht 2025

MIGROS

Genossenschaft Migros Ostschweiz





Ganz im Zeichen des 100-Jahr-Jubiläums

Geschätzte Genossenschafterinnen und Genossenschafter Geschätzte Kundinnen und Kunden, Geschätzte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Das 100-Jahr-Jubiläum der Migros war geprägt von zahlreichen Höhepunkten, an die wir uns noch lange mit grosser Freude erinnern werden. Die Rückbesinnung auf die faszinierende Geschichte von Gottlieb und Adele Duttweiler, die vielfältigen Jubiläumsaktivitäten für und mit unserer Kundschaft, das grosse Mitarbeitendenfest in Mollis und viele weitere Ereignisse haben das Jahr 2025 zu einem besonderen gemacht.

Gleichzeitig wird 2025 auch als ein Jahr in die Migros-Geschichte eingehen, in dem wir uns endgültig von unseren Fachmärkten und zahlreichen Kolleginnen und Kollegen verabschieden mussten. Umso erfreulicher ist es, dass wir für die meisten Formate sowie für fast alle unsere Mitarbeitenden gute Nachfolgelösungen finden konnten.

Die Migros Ostschweiz beweist auch an der Schwelle zum zweiten Jahrhundert ihre erfolgreiche Entwicklung. Dies zeigt

sich in der weiterhin hohen Nachfrage unserer Kundinnen und Kunden nach den vielfältigen Angeboten in unseren Supermärkten, Gastronomiebetrieben, Freizeitanlagen und Klubschulen. Zudem unterstreicht das erfreuliche finanzielle Jahresergebnis unseres Unternehmens – trotz erheblicher Investitionen in günstigere Preise – diesen Erfolg eindrucksvoll.

Im vergangenen Jahr haben wir erneut umfangreich in die Attraktivität unseres Verkaufsstellennetzes investiert. So konnten wir sechs neue Supermärkte in Arnegg, Felben-Wellhausen, Heerbrugg, Neu St. Johann, Sevelen und Zizers eröffnen, während die Filiale an der Zeughausstrasse in Frauenfeld aus wirtschaftlichen Gründen geschlossen wurde. Darüber hinaus haben wir unser Migros-teo-Netz um Standorte in Kempthal, St. Gallen und Wetzikon erweitert. Umfassende Modernisierungen wurden in den Filialen Abtwil, Kreuzlin-

gen, Pfungen und Weinfelden umgesetzt. Zusätzlich haben wir in Chur und Wil zwei Outlet-Filialen eröffnet.

Unseren Mitarbeitenden möchten wir unseren herzlichen Dank aussprechen – für ihr aussergewöhnliches Engagement, ihre beeindruckende Flexibilität und ihren unermüdlichen Einsatz. Als Zeichen unserer Wertschätzung haben wir ihnen zum Jahresende einen Warengutschein überreicht. Ebenso gilt unser Dank unseren geschätzten Lieferantinnen und Produzenten aus der Region, die uns mit ihrer Qualität und Zuverlässigkeit unterstützen, sowie unseren treuen Kundinnen und Kunden, die uns ihr Vertrauen schenken und unsere erfolgreiche Geschäftstätigkeit erst möglich machen.

Wir freuen uns darauf, gemeinsam mit Ihnen in eine neue, erfolgreiche Migros-Epoche zu starten und einen Beitrag zur Vision der Migros zu leisten: eine lebenswerte Schweiz für alle zu verwirklichen.



Genossenschaft Migros Ostschweiz

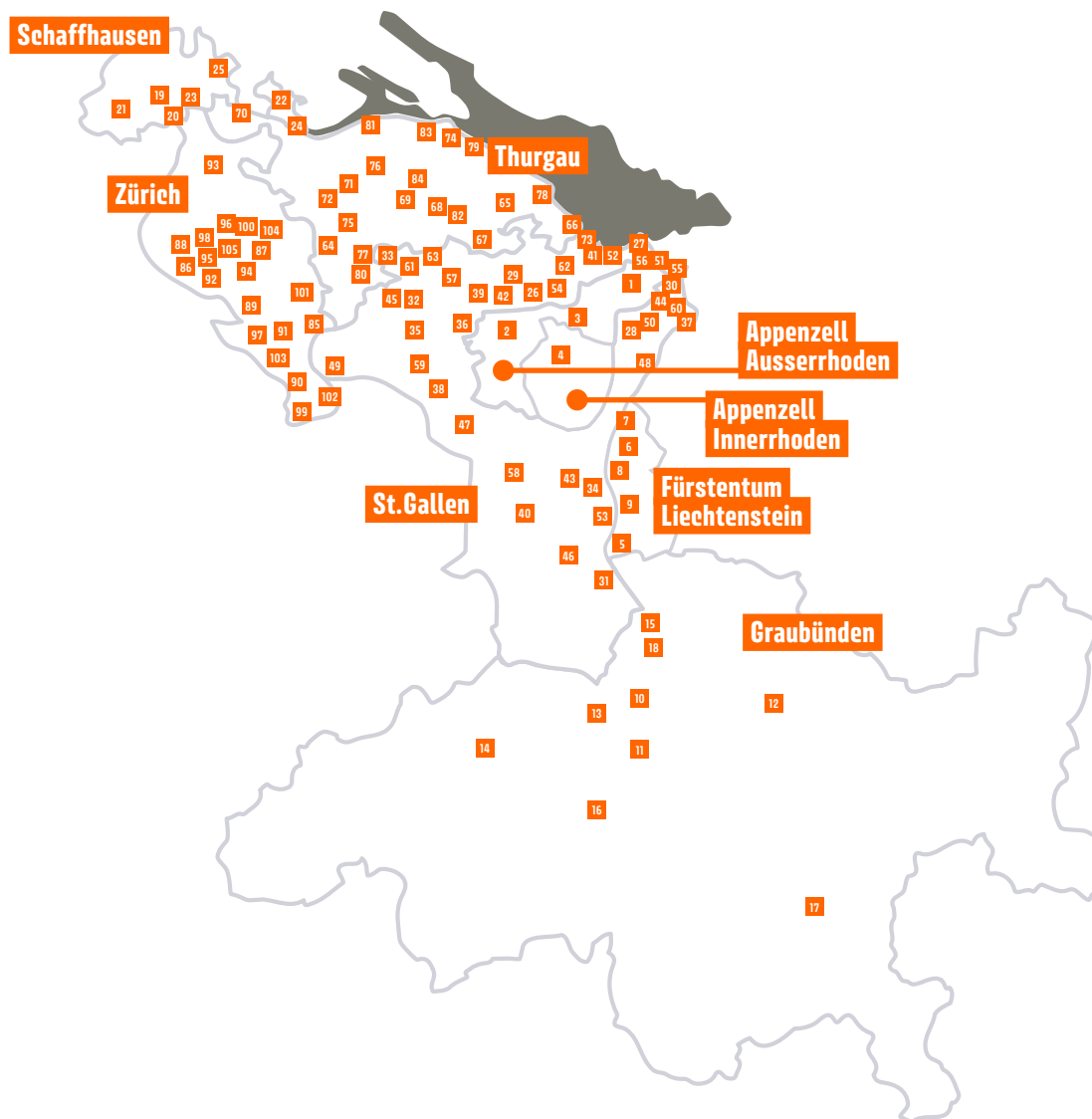
Nicolò Paganini
Präsident der Verwaltung



Martin Lutz
Geschäftsleiter

Inhaltsverzeichnis

- 3 Standorte
- 4 Jahresrückblick
- 8 Jahresrechnung
- 9 Bilanz
- 10 Anhang
- 14 Bericht der Revisionsstelle
- 15 Organe



Appenzell Ausserrhoden

- 1 Heiden **s**
- 2 Herisau **slg**
- 3 Teufen **s**

Appenzell Innerrhoden

- 4 Appenzell **slg**

Fürstentum Liechtenstein

- 5 Balzers **s**
- 6 Eschen **s**
- 7 Ruggell **s**
- 8 Schaan **s**
- 9 Triesen **s**

Graubünden

- 10 Chur **slg|k|o**
- 11 Churwalden **s**
- 12 Davos **slg|o**
- 13 Domat/Ems **s**
- 14 Ilanz **slg**
- 15 Landquart **s**
- 16 Thusis **s**
- 17 Samedan **slg**
- 18 Zizers **s**

Schaffhausen

- 19 Beringen **slg**
- 20 Neuhausen **slg**
- 21 Neunkirch **s**
- 22 Ramsen **s**
- 23 Schaffhausen **slg|k**
- 24 Stein am Rhein **s**
- 25 Thayngen **s**

St. Gallen

- 26 Abtwil **slfz|g**
- 27 Altenrhein **g**
- 28 Altstätten **slg**
- 29 Arnegg **s**
- 30 Au **s**
- 31 Bad Ragaz **s**
- 32 Bazenheid **s**
- 33 Bronschhofen **s**
- 34 Buchs **slg|k|o**
- 35 Bütschwil **s**
- 36 Degersheim **s**
- 37 Diepoldsau **s**
- 38 Ebnat-Kappel **s**
- 39 Flawil **s**
- 40 Flums **s**
- 41 Goldach **slg**
- 42 Gossau **slg|o**
- 43 Grabs **s**
- 44 Heerbrugg **s**

- 45 Kirchberg **s**
- 46 Mels **slg**
- 47 Neu St. Johann **s**
- 48 Oberriet **s**
- 49 Rapperswil **g**
- 50 Rebstein **s**
- 51 Rheineck **s**
- 52 Rorschach **slg**
- 53 Sevelen **s**
- 54 St. Gallen **slg|k|t**
- 55 St. Margrethen **slg**
- 56 Thal **s**
- 57 Uzwil **slg**
- 58 Walenstadt **s**
- 59 Wattwil **slg**
- 60 Widnau **slg**
- 61 Wil **slg|o**
- 62 Wittenbach **s**
- 63 Zuzwil **s**

Thurgau

- 64 Aadorf **s**
- 65 Amriswil **slg**
- 66 Arbon **s**
- 67 Bischofszell **s**
- 68 Bürglen **t**
- 69 Bussnang **g**
- 70 Diessenhofen **s**
- 71 Felben-Wellhausen **s**
- 72 Frauenfeld **slg|k**
- 73 Horn **s**
- 74 Kreuzlingen **slg**
- 75 Matzingen **s**
- 76 Müllheim **s**
- 77 Münchwilen **slg**
- 78 Romanshorn **slg**
- 79 Scherzingen **t**
- 80 Sirnach **s**
- 81 Steckborn **s**
- 82 Sulgen **s**
- 83 Tägerwilen **s**
- 84 Weinfelden **slg**

Zürich

- 85 Bauma **s**
- 86 Effretikon **slg**
- 87 Elgg **s**
- 88 Embrach **s**
- 89 Fehraltorf **s**
- 90 Hinwil **s**
- 91 Hittnau **s**
- 92 Kemptthal **gl|t**
- 93 Kleinandelfingen **s**
- 94 Kollbrunn **s**
- 95 Nürensdorf **s**
- 96 Ohringen **t**
- 97 Pfäffikon **slg**
- 98 Pfungen **s**
- 99 Rüti **slg|o**
- 100 Seuzach **s**
- 101 Turbenthal **s**
- 102 Wald **s**
- 103 Wetzikon **slg|k|t**
- 104 Wiesendangen **s**
- 105 Winterthur **slg|k|o|t**

Legende: **s**/Supermarkt **fz**/Freizeit **g**/Gastronomie
k/Klubschule **o**/Outlet **t**/Migros teo



Ein ereignisreiches Jahr 2025 im Überblick

1.1. 100 Jahre Migros: Wir sagen Merci

Die Migros feiert ihren 100. Geburtstag. Zum Auftakt ins Jubiläumsjahr warten zwei Millionen Merci-Boxen voller beliebter Migros-Produkte auf die Kundinnen und Kunden.

24.1. Keller-Sutter verpflegt sich am WEF im Migros-Restaurant

Hochbetrieb während des WEF im Migros-Restaurant Symondpark: Das engagierte Team um Jochem Poldervaart, Lukas Fiedler und Marcel Wandke bewirbt zahlreiche Gäste, darunter auch Bundespräsidentin Karin Keller-Sutter. Sie zeigt sich begeistert vom Angebot und schätzt die bodenständige Küche.



27.1. Der grösste «Verkäuferli- laden» der Schweiz

Der grösste «Verkäuferliladen» der Schweiz ist unterwegs, unter anderem auch im Rheinpark St. Margrethen, im Rosenberg Winterthur und im Pizolpark Mels. Kinder zwischen 4 und 12 Jahren können in der Mini-Migros auf rund 100 Quadratmetern spielerisch in die Rolle von Verkäuferinnen und Verkäufern schlüpfen.



6.2. Die Migros Arnegg feiert Eröffnung

«Ich freue mich riesig darauf, gemeinsam mit meinem Team die Arnegger Kundschaft von der ersten Sekunde an zu begeistern», meint Filialleiter Dogan Karaca, kurz bevor er die Türen seiner neuen Filiale erstmals öffnet.

7.3. Letzter Verkaufstag für die Migros Frauenfeld Zeughausstrasse

Die Migros Ostschweiz schliesst ihre Filiale an der Zeughausstrasse in Frauenfeld aus wirtschaftlichen Gründen. Filialleiterin Sarah Feo und ihr Team blicken nach vorne: Sie haben Angebote für neue Positionen in anderen Migros-Filialen angenommen.

13.3. Startschuss für den Migros teo im St. Galler Quartier Riethüsli

Der neue Migros teo bietet auf 90 Quadratmetern rund tausend Produkte. Kundinnen und Kunden können an der Teufener Strasse 151 von frühmorgens bis spätabends einkaufen.



17.3. Weltmeisterlicher Catering- Auftritt in St. Moritz

Während 14 Tagen sind die besten Snowboarder, Freeskier und Freestyle-Cracks an den Weltmeisterschaften in St. Moritz zu Gast – und die Catering Services Migros als Verpflegerin der Athletinnen und Athleten sowie der geladenen Gäste mittendrin.

25.3. Mit Schnipo, Charme und Nusstorte

Samedan hat die besten Google-Bewertungen aller Migros-Restaurants in der Schweiz. Der Tages-Anzeiger hat sich vor Ort von der Gastfreundschaft und der Herzlichkeit von Gerant Jochem Poldervaart und seinem Team überzeugen lassen und würdigt dies in höchsten Tönen.

27.3. Der «Merci Bus» kommt in die Ostschweiz

Zum 100-Jahr-Jubiläum tourt der Migros-Verkaufswagen durch die Ostschweiz. Den Auftakt macht der Halt in Wald ZH, wo die Kundschaft mit der beliebten Frey-Schokolade «Blanc» beschenkt wird.



1.4. OBI-Gruppe übernimmt die OBI-Filialen der Migros

Die OBI-Gruppe übernimmt von der Migros die zehn bestehenden OBI-Standorte, darunter auch die Filialen in Schaffhausen, St.Gallen und Winterthur. Alle Mitarbeitenden und Lernenden werden weiterbeschäftigt.

12.5. Eine Hommage an die Migros

Beim 51. Mammut-Flossrennen auf der Thur sorgt das Team «Thurbine Schönenberg-Kradolf» für Furore: Inspiriert vom 100-Jahr-Jubiläum der Migros schickt es ein Floss mit einem alten Verkaufswagen und einem neuen Migros teo ins Rennen.



22.5. Kreative Jugend im Sântispark

Während der Umbauarbeiten gestalten 90 Jugendliche der Oberstufe Mühlizelg aus Abtwil ein beeindruckendes 12 Meter breites Bild auf der Bauwand des Migros-Supermarkts im Sântispark.



23.5. Merci-Tage in der Migros Ostschweiz

Am 23. und 24. Mai feiern die Migros-Filialteams das 100-Jahr-Jubiläum mit ihren Kundinnen und Kunden – bei NON-Schaumwein, Kult-Ice-Tea, Kafi und Aprikosentörtli.

26.6. Gelungener Start fürs Outlet Migros in Chur

Im Calandapark in Chur bietet das neue Outlet Migros ein vielfältiges Sortiment für preisbewusste Kundinnen und Kunden.

30.6. Do it + Garden schliesst

Trotz intensiver Bemühungen konnte für die Do it + Garden Fachmärkte der Migros keine Nachfolgelösung gefunden werden, weshalb sie per Ende Juni geschlossen werden. Für die Mitarbeitenden der Ostschweizer Standorte gibt es fast ausnahmslos gute Anschlusslösungen.

1.7. Monika Knill neu in der Verwaltung

Als Nachfolgerin von Ruth Fleisch hat die Urabstimmung der Migros Ostschweiz Monika Knill aus Alterswilen TG als neues Mitglied der Verwaltung gewählt. Sie tritt ihr Amt per 1. Juli an.

3.7. Seit 100 Jahren «Üsi Migros»

1300 ehemalige Mitarbeitende feiern beim Pensioniertentag der Migros Ostschweiz auf dem OLMA-Gelände in St.Gallen den 100. Geburtstag ihrer Migros.



9.7. Lehrabschlussfeier 2025

132 Lernende feiern ihren erfolgreichen Lehrabschluss bei der Migros Ostschweiz im Fürstenlandsaal in Gossau.



10.7. Premiere für die Migros Zizers

Die Migros Zizers öffnet ihre Türen an der Calandastrasse 2a. Filialleiter Luca Gartmann und sein Team freuen sich über den grossen Andrang und die Begeisterung der Kundschaft.

20.7. Migros Ostschweiz baut emissionsfreie Belieferung aus

Die Migros Ostschweiz setzt auf Nachhaltigkeit: Zwei wasserstoffbetriebene Sattelschlepper nehmen ihren Betrieb auf. Der Wasserstoff wird lokal im Kraftwerk Kubel in St.Gallen produziert.



25.7. Drei Filialen im Lagerfieber

Die Migros-Filialen Passage Frauenfeld, Winterthur Seen und Wil verpflegen mit Unterstützung der Migros-Transportlogistik über 2000 hungrige Mäuler in den grossen Sommerlagern von CEVI und Pfadi in der Region.

21.8. Eine Migros für Felben-Wellhausen

Filialeleiterin Sarah Feo und ihr Team begrüßen die Kundschaft in der neuen Migros-Filiale an der Hauptstrasse 36.

28.8. Das Einkaufszentrum Sântispark in neuem Glanz

Nach vier Monaten Umbauarbeiten feiert der Migros-Supermarkt im Sântispark seine Wiedereröffnung. Auch Denner, Medbase, Ex Libris und Alptel haben modernisierte oder neue Flächen bezogen.

1.9. Micasa macht sich selbständig

Die neu gegründete micasa AG übernimmt die Geschäfte und Filialen von Micasa, darunter Standorte in Mels, St.Gallen, St.Margrethen und Winterthur. Alle Mitarbeitenden und Lernenden bleiben an Bord.

2.9. MERCI: Das war ein Fest!

Über 40'000 Mitarbeitende, mitreissende Shows, kulinarische Höhepunkte: Das zweitägige MERCI-Fest für alle Mitarbeitenden der Migros-Gruppe in Mollis bietet eine Stimmung, die man nicht so schnell vergessen wird.



11.9. Premiere für die Migros Sevelen

Filialeleiter Philipp Födisch und sein Team begrüßen die Kundschaft in der neuen Migros-Filiale in Sevelen.

25.9. Eröffnung des Outlet Wil

Der erste Verkaufstag des neuen Outlet Migros in Wil ist ein voller Erfolg. Kundinnen und Kunden zeigen grosse Begeisterung für das vielfältige Sortiment.

27.9. Ostschweizer Migros-Filialen sagen Merci

Im Rahmen des 100-Jahr-Jubiläums bedanken sich 120 Migros-Filialen bei über 300 gemeinnützigen Organisationen und Vereinen für ihren wertvollen Einsatz mit einem finanziellen Zustupf aus dem Migros-Kulturprozent.



2.10. Eine Migros für Neu St. Johann

Filialeleiterin Melanie Meli öffnet erstmals die Türen der Migros Neu St. Johann und freut sich auf die Kundschaft aus dem Obertoggenburg.

16.10. Neuer Verkaufsautomat für Migros Wald

Ein neuer Verkaufsautomat vor der Migros Wald ermöglicht der Kundschaft, auch ausserhalb der Öffnungszeiten rund um die Uhr beliebte Produkte zu erwerben.

13.11. Mit Mami und Papi zur Arbeit

Am Zukunftstag begleiten viele Kinder ihre Mamis, Papis, Gottis und Göttis zur Arbeit. Dort erfahren sie vieles über die Arbeitswelt der Migros – sei es im Supermarkt, in der Gastronomie, in der Logistik oder im Büro.



13.11. Zwei weitere Migros teos für die Ostschweiz

Die Migros Ostschweiz eröffnet zwei weitere Migros teos: Einen auf dem ehemaligen Maggi-Areal «The Valley» in Kemptthal und einen weiteren am 4. Dezember in Wetzikon.

20.11. Eine neue Migros für Heerbrugg

Die neue Filiale im Dornacherhof bietet den Kundinnen und Kunden des St. Galler Rheintals ein modernes Einkaufserlebnis. Filialeiterin Michelle Rupp freut sich auf ihre neue Aufgabe.

15.12. Ein Zeichen der Wertschätzung

Das Migros-Kulturprozent bedankt sich bei über 4'300 freiwilligen Helferinnen und Helfern des Schweizerischen Roten Kreuzes und von Pro Senectute mit einer Migros-Geschenkkarte im Wert von 50 Franken für ihren wertvollen Einsatz.

Impressum

Genossenschaft Migros Ostschweiz
Industriestrasse 47
9201 Gossau SG
kommunikation@gmos.ch

Konzeption / Redaktion

Andreas Bühler, Migros Ostschweiz

Layout

Sarah Hugelshofer, Migros Ostschweiz

Druck

Hausdruckerei Migros Ostschweiz



Erfolgsrechnung

	Anhang	2025	2024	Zahlen in CHF
Nettoerlöse				
Detailhandel		2 078 073 559	2 200 178 629	
Grosshandel		90 537 696	67 432 802	
Gastronomie		133 266 047	133 656 667	
Freizeit		21 229 295	20 474 039	
Bildung / Kultur		23 537 511	25 271 828	
Dienstleistungen		44 147 006	37 585 980	
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen		2 390 791 114	2 484 599 945	
Sonstige Erträge				
Andere betriebliche Erträge	1	42 570 816	34 511 439	
Total betrieblicher Ertrag		2 433 361 930	2 519 111 383	
Betrieblicher Aufwand				
Waren- und Dienstleistungsaufwand		-1 499 439 237	-1 642 977 537	
Personalaufwand	2	-449 200 295	-448 470 162	
Mietaufwand		-62 951 232	-77 381 604	
Anlagenunterhalt		-25 279 045	-28 781 910	
Energie und Verbrauchsmaterial		-50 741 875	-62 022 076	
Werbeaufwand		-7 466 236	-14 163 159	
Verwaltungsaufwand		-16 467 249	-16 062 852	
Übriger betrieblicher Aufwand	3	-156 760 188	-77 312 732	
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	4	-103 774 577	-95 803 588	
Total betrieblicher Aufwand		-2 372 079 934	-2 462 975 621	
Ergebnis vor Finanzergebnis und Steuern (EBIT)		61 281 996	56 135 762	
Finanzergebnis	5	6 101 385	9 113 751	
Betriebsfremdes Ergebnis	6	14 938 692	7 990 081	
Jahresgewinn vor Steuern (EBT)		82 322 072	73 239 594	
Direkte Steuern		-14 094 432	-13 066 012	
Jahresgewinn		68 227 640	60 173 582	

Bilanz

	Aktiven	Anhang	31.12.2025	31.12.2024	Zahlen in CHF
Umlaufvermögen	Flüssige Mittel		592 658 645	514 498 866	
	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen				
	- gegenüber Dritten		7 782 829	10 256 961	
	- gegenüber Beteiligungen		4 208 444	3 572 896	
	Übrige kurzfristige Forderungen				
	- gegenüber Dritten		27 816 158	17 971 112	
	- gegenüber Beteiligungen		1 277 317	2 260 565	
	Vorräte		30 000 000	55 928 443	
	Aktive Rechnungsabgrenzungen		1 599 881	2 950 262	
	Total Umlaufvermögen		665 343 275	607 439 106	
Anlagevermögen	Finanzanlagen				
	- gegenüber Dritten		100 424	1 782 322	
	- gegenüber Beteiligungen		171 000 000	171 000 000	
	- gegenüber assoziierten Unternehmen		3 800 000	3 600 000	
	Beteiligungen				
	- an Tochtergesellschaften		73 235 169	73 235 169	
	- an assoziierten Unternehmen		7 500 000	7 500 000	
	Sachanlagen				
	- Grundstücke und Bauten		603 301 487	626 738 353	
	- Technische Anlagen und Maschinen		13 509 862	26 445 151	
	- Übrige Sachanlagen		2 005 353	5 178 096	
	- Anlagen in Bau		53 924 836	33 380 122	
	Immaterielle Werte		329 365	287 847	
	Total Anlagevermögen		928 706 496	949 147 060	
	Total Aktiven		1 594 049 771	1 556 586 166	
	Passiven				
Kurzfristiges Fremdkapital	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen				
	- gegenüber Dritten		53 473 664	59 230 309	
	- gegenüber Migros Genossenschaften und Organen		474 693	360 003	
	Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten				
	- Dienstaltersgeschenke		-	25 465 170	
	- gegenüber Beteiligungen		1 000 000	1 000 000	
	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten				
	- gegenüber Dritten		75 766 821	68 405 499	
	- gegenüber Migros Genossenschaften und Organen		158 949	1 219 999	
	Passive Rechnungsabgrenzungen	7	30 286 675	31 891 881	
	Total kurzfristiges Fremdkapital		161 160 803	187 572 862	
Langfristiges Fremdkapital	Rückstellungen	8	191 364 265	195 756 951	
	Total langfristiges Fremdkapital		191 364 265	195 756 951	
	Total Fremdkapital		352 525 067	383 329 812	
Eigenkapital	Genossenschaftskapital		4 262 920	4 222 210	
	Gesetzliche Gewinnreserve		2 000 000	2 000 000	
	Freiwillige Gewinnreserve	9	1 167 034 144	1 106 765 057	
	Gewinnvortrag		-	95 504	
	Jahresgewinn		68 227 640	60 173 582	
	Total Eigenkapital		1 241 524 703	1 173 256 354	
	Total Passiven		1 594 049 771	1 556 586 166	

Anhang

Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen und gesetzlichen Regelungen der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung, Rechnungslegung, weitere Transparenz- und Sorgfaltspflichten des Obligationenrechts (Art. 957 bis 964), erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode, beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Unternehmens können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

Die flüssigen Mittel werden zum Nominalwert bilanziert. Als flüssige Mittel werden alle Vermögenswerte definiert, auf welche die Genossenschaft Migros Ostschweiz innerhalb von 90 Tagen frei zugreifen kann und welche keinem wesentlichen Wertverlustrisiko unterliegen. Die Bewertung der Vorräte erfolgt zum Einstandspreis abzüglich allfällig betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen. Die Beteiligungen und Finanzanlagen werden zum Nomi-

nalwert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert. Die Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerte werden zu historischen Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich planmässiger Abschreibungen bewertet.

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, die übrigen Verbindlichkeiten und die passiven Rechnungsabgrenzungen werden zum Nennwert bilanziert. Rückstellungen werden für gegenwärtige Verpflichtungen aufgrund von vergangenen Ereignissen gebildet, wenn ihr Eintreten wahrscheinlich ist. Die Bewertung erfolgt zum bestmöglichen Schätzwert.

Die Genossenschaft Migros Ostschweiz hält eine Beteiligung am Migros-Genossenschafts-Bund (MGB). Der MGB ist ein Genossenschaftsverband im Sinne von Art. 921- 925 des Schweizerischen Obligationenrechts. Der MGB, die ihm angeschlossenen Genossenschaften, die ihnen gehörenden Unternehmen sowie die Migros-Stiftungen bilden die Migros-Gruppe.

Die Organisation als Genossenschaftsverband hat zur Folge, dass die Migros-Gruppe als eine unter der einheitlichen Leitung des MGB stehende wirtschaftliche Einheit zu betrachten ist. Die Genossenschaft Migros Ostschweiz ist Teil der konsolidierten Jahresrechnung des MGB und kann damit gemäss Art. 961d Abs. 1 Ziff. 2 OR auf die zusätzlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung, die Geldflussrechnung und den Lagebericht verzichten. Ebenfalls ist die Genossenschaft Migros Ost-

schweiz gemäss Art. 963a Abs.1 Ziff. 2 OR von der Pflicht zur Erstellung einer Konzernrechnung befreit.

Die konsolidierte Nachhaltigkeitsberichterstattung des MGB für die Migros-Gruppe enthält die Offenlegungspflicht gemäss OECD-Leitfaden vom 30. Mai 2018 und gemäss den international anerkannten Regelwerken ILO-Übereinkommen Nr. 138 und 182, ILO-IOE Child Labour Guidance Tool for Business vom 15. Dezember 2015. Die Genossenschaft Migros Ostschweiz ist in diese konsolidierte Berichterstattung einbezogen.

Aufgrund einer gruppenweiten Überarbeitung der Struktur und Gliederung der Jahresrechnung wurden einzelne Vorjahreszahlen neu zugeordnet. Die Anpassungen betreffen ausschliesslich ergebnisneutrale Umgliederungen und haben keinen Einfluss auf das ausgewiesene Jahresergebnis oder das Eigenkapital. Die Vorjahreszahlen wurden entsprechend angepasst, um die Vergleichbarkeit sicherzustellen.

Im Berichtsjahr wurden Anpassungen im internen Warenverrechnungsmodell vorgenommen. Die erzielte Marge aus dem Detailhandelsgeschäft wird dadurch direkt in der Erfolgsrechnung der Genossenschaften gezeigt. Die Anpassungen führen im Wesentlichen in folgenden Erfolgsrechnungspositionen zu Verschiebungen ggü. dem Vorjahr: Waren- und Dienstleistungsaufwand, Werbe- sowie übriger betrieblicher Aufwand. In der Bilanz ist die Position der Warenvorräte betroffen.

Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz

	2025	2024	Zahlen in CHF
1 Andere betriebliche Erträge			
Aktivierte Eigenleistungen	5 066 041	4 869 307	
Dienstleistungserträge	10 820 520	9 815 947	
Logistikerträge	4 552 808	5 942 691	
Übrige betriebliche Erträge	22 131 448	13 883 493	
	42 570 816	34 511 439	
2 Personalaufwand			
Löhne und Gehälter	-341 115 951	-358 626 251	
Sozialversicherungen	-36 759 444	-36 827 368	
Personalvorsorgeeinrichtungen	-54 184 437	-35 766 606	
Übriger Personalaufwand	-17 140 462	-17 249 937	
	-449 200 295	-448 470 162	
3 Übriger betrieblicher Aufwand			
Logistik und Transporte	-6 459 988	-7 590 298	
Informatik	-27 490 127	-19 184 641	
Gebühren und Abgaben	-4 209 206	-3 882 564	
Sonstiger Betriebsaufwand	-118 600 868	-46 655 228	
	-156 760 188	-77 312 732	
4 Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens			
Grundstücke und Bauten	-39 533 782	-48 329 680	
Technische Anlagen und Maschinen	-52 478 003	-38 619 263	
Übrige Sachanlagen	-11 014 535	-8 662 749	
Immaterielle Werte	-748 257	-191 897	
	-103 774 577	-95 803 588	
5 Finanzergebnis			
Kapitalzinsertrag	5 785 483	8 830 124	
Beteiligungsertrag	129 840	129 840	
Übriger Finanzerfolg	186 062	153 787	
	6 101 385	9 113 751	
6 Betriebsfremdes Ergebnis			
Ergebnis aus Veräusserung von Anlagevermögen	19 938 692	783 310	
Bildung (-) / Auflösung (+) von Rückstellung für Ersatzbeschaffungen	-5 000 000	7 206 770	
	14 938 692	7 990 081	
7 Passive Rechnungsabgrenzungen			
Klubschulderträge	4 853 687	4 826 352	
Mieten	1 420	365	
Cumulus Verpflichtungen gegenüber Kunden	19 983 283	21 554 920	
Übrige Abgrenzungen	5 448 286	5 510 245	
	30 286 675	31 891 881	



**8 Rückstellungen**

	2025	2024
AHV-Ersatzrente	472 981	1 043 054
Kulturelles/Personelles	15 400 000	14 400 000
Warengeschäft	81 800 000	81 800 000
Gewährleistungen aus Verträgen	21 356 945	40 713 897
Umweltschutzmassnahmen	5 500 000	5 500 000
Ersatzinvestitionen/Sanierungen	48 534 339	39 000 000
Ersatzbeschaffung	5 000 000	–
Sonstige langfristige Rückstellungen	13 300 000	13 300 000
	191 364 265	195 756 951

Zahlen in CHF

9 Freiwillige Gewinnreserven

Freiwillige Reserven	1 162 627 618	1 101 485 325
Unterstützungsfonds	1 500 000	1 500 000
Kulturprozentreserve	2 906 526	3 779 732
	1 167 034 144	1 106 765 057

Bedeutende Beteiligungen

	31.12.2025	31.12.2024
Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich, Grundkapital CHF 15 000 000		
Kapitalanteil	11.44%	11.44%
Stimmrechtsanteil	13.51%	13.51%
Migros Supermarkt AG, Zürich, Grundkapital CHF 329 706		
Kapitalanteil	12.97%	12.97%
Stimmrechtsanteil	12.97%	12.97%
Migros Vita AG, Frauenfeld, Grundkapital CHF 56 218 000		
Kapitalanteil	46.96%	46.96%
Stimmrechtsanteil	46.96%	46.96%
Randenburg-Immobilien AG, Schaffhausen, Grundkapital CHF 400 000		
Kapitalanteil	99.93%	99.93%
Stimmrechtsanteil	99.93%	99.93%
Migros Fachmarkt AG, Zürich, Grundkapital CHF 10 000 000		
Kapitalanteil	25.00%	25.00%
Stimmrechtsanteil	25.00%	25.00%
Parking Wattwil AG, Wattwil, Grundkapital CHF 3 550 000		
Kapitalanteil	65.47%	65.47%
Stimmrechtsanteil	65.47%	65.47%
Strässle Derby Wil AG, Wil, Grundkapital CHF 500 000		
Kapitalanteil	50.00%	50.00%
Stimmrechtsanteil	50.00%	50.00%

Indirekte Beteiligungen werden in der Konzernrechnung der Migros Gruppe ausgewiesen.

Weitere Angaben

	31.12.2025	31.12.2024	Zahlen in CHF
Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit > 1 Jahr	270 358 081	339 037 346	
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	> 250	> 250	
Gesamtbetrag der netto aufgelösten stillen Reserven	–	7 049 319	

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Zwischen dem Bilanzstichtag und der Freigabe der statutarischen Jahresrechnung durch die Verwaltung der Genossenschaft Migros Ostschweiz (11.02.2026) fanden keine wesentlichen Ereignisse statt.

Es bestehen keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Sachverhalte.

Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

	Antrag Verwaltung an Urabstimmung	Beschluss Urabstimmung aus Vorjahr	Zahlen in CHF
Gewinnvortrag	0	95 504	
Jahresgewinn	68 227 640	60 173 582	
Bilanzgewinn vor Kulturprozent	68 227 640	60 269 087	
Auflösung (+) / Zuweisung (-) Kulturprozentreserve	873 206	-3 779 732	
Bilanzgewinn zur Verfügung der Urabstimmung	69 100 846	56 489 355	
Zuweisung an freiwillige Gewinnreserve	-69 100 846	-56 489 355	
Vortrag auf neue Rechnung	0	0	

Aufwendung des Kulturprozentes

	2025	2024	Zahlen in CHF
Kulturelles	1 395 842	1 277 356	
Bildung	8 078 039	6 815 333	
Soziales	2 045 561	1 026 358	
Freizeit und Sport	1 197 157	739 465	
Wirtschaftspolitik	129 049	103 483	
Anteilmässige Verwaltungskosten/Rückstellungen	527 149	379 099	
Total	13 372 796	10 341 094	
0.5% des massgebenden Umsatzes	11 049 904	11 666 097	

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Ostschweiz (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands. Wir haben auch unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten der Verwaltung für die Jahresrechnung

Die Verwaltung ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die die Verwaltung als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist die Verwaltung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltung beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem

schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: www.expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 906 Abs. 1 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert. Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 906 Abs. 1 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag der Verwaltung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 11. Februar 2026
Ernst & Young AG

Willy Hofstetter
Zugelassener
Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Simon Walti
Zugelassener
Revisionsexperte

Genossenschaftsrat



Nicole Donno
Präsidentin, St.Gallen



Franziska Geser-Burch
Vizepräsidentin, Gossau

Verwaltung



Nicolò Paganini
Präsident, Abtwil



Dorothee Auwärter
Vizepräsidentin, Rikon



Pascal Behr
Eglisau



Yvonne Brigger-Vogel
Zizers



Marcel Epper
Personalvertreter, Jona



Monika Knill
seit 1.7.2025, Alterswilen



Alexander Mierzwa
Neuwilen

Geschäftsleitung



Martin Lutz
Geschäftsleiter



Samuel Bauert
Supermarkt



Heidi Bösch
Personelles/Klubschule



Livio D'Intino
Gastronomie/Freizeit



Sandro Feltscher
Logistik/Informatik



Oscar Langenegger
Immobilien



Markus Schäfer
Finanzen/Services

