

Geschäftsbericht

2019

der Genossenschaft  
Migros Aare



Geschäftsbericht

**2019**

der Genossenschaft  
Migros Aare

06	Vorwort
08	Polaaris
20	Fokus
24	Genossenschaftsrat
26	Verwaltung 2016-2020
28	Geschäftsleitung der Migros Aare
30	Umsatz nach Geschäftsbereichen
31	Wichtigste Zahlen & Fakten
34	Neu- und Umbauten
36	Engagement
<b>38</b>	<b>Supermarkt</b>
<b>52</b>	<b>Fachmarkt</b>
<b>64</b>	<b>Gastronomie</b>
<b>74</b>	<b>Einkaufszentrum</b>
<b>80</b>	<b>Freizeit &amp; Bildung</b>
<b>88</b>	<b>Zahlen &amp; Fakten</b>
90	Lagebericht
92	Erfolgsrechnung
94	Bilanz vor Gewinnverwendung
96	Anmerkungen
98	Geldflussrechnung
100	Anhang
104	Verwendung des Bilanzgewinns
105	Aufwendungen des Kulturprozents
106	Bericht der Revisionsstelle
108	Wertschöpfung
109	Kennzahlen
111	Umsatz
112	Über die Migros Aare
112	Impressum

Liebe Genossenschafterinnen und Genossenschafter  
 Liebe Kundinnen und Kunden  
 Liebe Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

2019 war erneut ein bewegtes Jahr. Im Januar wurde unsere neue Unternehmensstrategie «Polaaris» vorgestellt. Getreu der Aussage von Heraklit: «Die einzige Konstante im Universum ist die Veränderung», soll uns «Polaaris» – unsere Unternehmensstrategie – Orientierung in einem sich ständig verändernden Marktumfeld bieten. Unsere Strategie ist nicht starr und auf Jahre hinaus festgeschrieben, sondern passt sich laufend den Gegebenheiten und den Kundenbedürfnissen an.


So beinhaltet «Polaaris» nebst Umfeld und Zielbild auch Themen wie Werte und Prinzipien, Strategische Entwicklungsfelder, Strategische Geschäftsfelder, aber auch ein Effizienzprogramm. Das Programm überprüft laufend die ganze Organisation entlang der gesamten Wertschöpfungskette. Dadurch werden Mittel frei, um das Kerngeschäft zu stärken, gleichzeitig zukunftsweisend investieren zu können und langfristig rentabel zu bleiben.

Unsere Mitarbeitenden sollen mit Begeisterung, Veränderungsbereitschaft, Vertrauen, Eigenverantwortung sowie Vernetzung den vielfältigen Herausforderungen und den permanenten Veränderungen des Marktes begegnen. Davon profitiert in erster Linie unsere Kundschaft, aber auch die regionale Wirtschaft. Mit dem Label «Aus der Region. Für die Region.» werden regionale Produzenten unterstützt und der nachhaltigen Entwicklung und dem Umweltschutz Rechnung getragen.

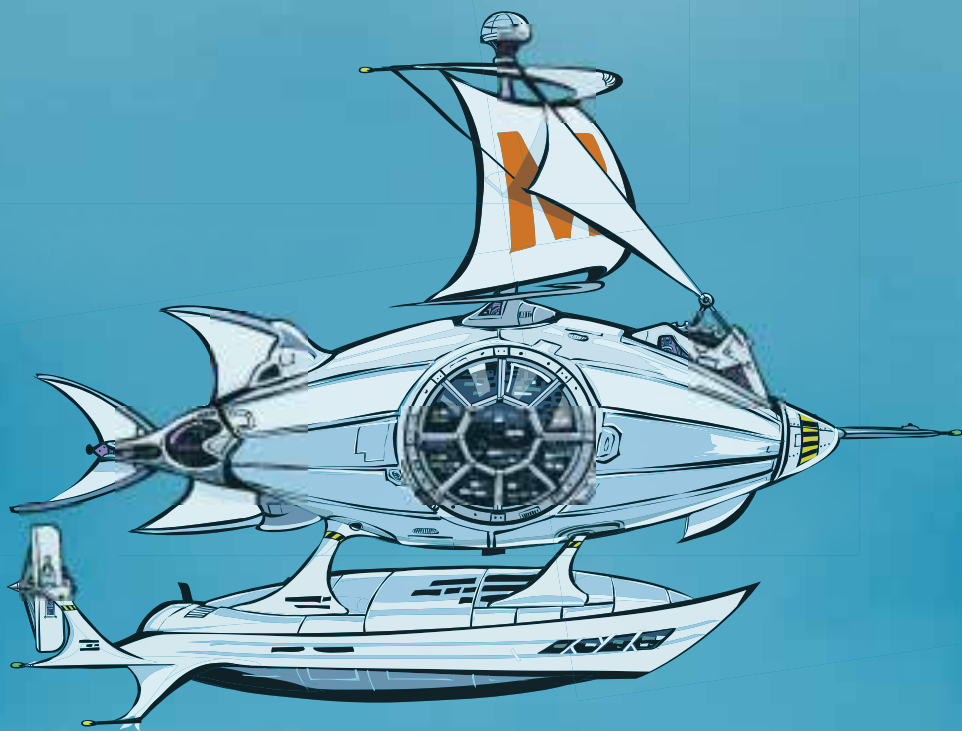
Ihnen danken wir für das Vertrauen und die Unterstützung in diesen bewegten Zeiten.

**Anton Gäumann**  
 Geschäftsleiter

**Thomas Aebersold**  
 Präsident der Verwaltung







## Polaaris

Polaaris heisst die neue Strategie der Migros Aare, die dem Unternehmen den Weg durch die sich ständig verändernde Welt weisen soll. Denn das Marktumfeld verändert sich rasant.

Die grosse Herausforderung besteht darin, im bisherigen Kerngeschäft weiter erfolgreich zu sein und gleichzeitig neue Geschäftsmodelle voranzutreiben, die uns die Umsätze der Zukunft sichern.

Mit der Lancierung der Strategie Polaariss hat sich die Migros Aare fünf Werte auf die Fahne geschrieben. Wie werden sie im Alltag gelebt? Und was können sie bewirken?



## Vertrauen: Michelle Seematter Stellvertretende Marktleiterin Hilterfingen

«Durch die temporäre Abwesenheit unserer Marktleiterin durfte ich die Filiale Hilterfingen vom Dezember 2018 bis Juni 2019 für sechs Monate ad interim führen. Die volle Unterstützung erhielt ich von Vidhusann Vigneswaran, welcher mich ad interim stellvertreten hat. Wir beide waren davor mehrere Jahre als Fachleitende in Hilterfingen tätig.

Die neue Aufgabe war für uns Herausforderung und Wertschätzung zugleich. Wir freuten uns sehr, unser Wissen im Arbeitsalltag anwenden zu können, und packten die Aufgabe mit grosser Begeisterung an.

Die neue Strategie Polaris ebnete uns den Weg: Die Offenheit und Unterstützung aller Mitarbeitenden und der anderen Marktleiter haben es uns einfach gemacht, uns zu vernetzen. Es war für uns eine wertvolle Erfahrung, die Verantwortung für eine Filiale zu tragen, und sind dankbar, die Chance erhalten zu haben, als junger Nachwuchs diese Filiale führen zu dürfen.»

«Die neue  
Strategie Polaris  
ebnete uns  
den Weg.»





*«Für die Kunden da zu sein, ist für mich eine Selbstverständlichkeit.»*



## Eigenverantwortung: **Guxim Vehapi** Fachleiter Magazin Logistik, Migros Ladedorf, Langendorf

«Für die Kunden da zu sein, ist für mich eine Selbstverständlichkeit. So habe ich im Juni dieses Jahres spontan meinen freien Tag genutzt, um ein Versprechen an eine Kundin einzulösen.

Es war in einer Pepsi-Aktionswoche. Wir hatten bereits am Samstag alles verkauft, obwohl die Aktion bis Montag dauerte. Einer interessierten Kundin haben wir gesagt, dass wir von der Aktion noch bestellen können. Sie wollte am Mittwoch kommen, um die Lieferung abzuholen. Leider war der Artikel im System unverhofft nicht mehr bestellbar. Ich habe dann geprüft, welche Migros-Filialen noch Aktions-Bestände haben.

Nach zehn erfolglosen Telefonanrufen habe ich in der Filiale Herzogenbuchsee einen letzten Vorrat reservieren können. Am Dienstag - meinem freien Tag - holte ich das Pepsi ab und stellte sicher, dass es am Mittwoch für die Kundin in unserer Filiale abholbereit war.»

## Veränderungsbereitschaft: Carmen Veraguth Kassierin im Centre Brügg



«Veränderungsbereitschaft heisst für mich, offen für Neues zu sein und Weiterentwicklungen zu unterstützen. In meiner Funktion als Kassierin und beim Subito-Selfscanning bedeutet dies nebst Veränderungen in meinem Arbeitsumfeld auch, die Kundschaft bei Neuerungen zu begleiten.

Aktuell haben wir eine erste Veränderung an der Kasse erfahren – wir haben neue Kassenschilder mit grossem Display erhalten. Die Rückmeldungen der Kunden sind durchwegs positiv. Sie sehen jetzt selbst, was an der Kasse gescannt wird, und auch ältere Personen können die Schrift gut lesen.

Auf die Umstellung des ganzen Kassensystems, welche ab Juni startet, freue ich mich. Es sind Schulungen für uns Mitarbeitende vorgesehen, und ich finde es spannend, Neues anzugehen. Es bringt Abwechslung.»

«Ich finde es spannend,  
Neues anzugehen.»





*«Wir wussten, dass die Einführung der neuen Software nur dann zum Erfolg wird, wenn wir uns vernetzen.»*



## Vernetzung: Alain Kohler Applikationsmanager IT Logistik, Schönbühl

«Vernetzung hatte für mich schon immer einen hohen Stellenwert. Besonders gelebt haben wir diesen, als wir vor einem Jahr für das Agrar-Team eine neue Software für die Warenkommissionierung eingeführt haben. Teilweise war Unsicherheit, aber auch Zurückhaltung für das Neue zu spüren.

Im IT-Team wussten wir, dass die Einführung der neuen Software nur dann zum Erfolg wird, wenn wir uns vernetzen, wenn wir Nähe zu den Anwendern der Software schaffen.

Während der Einführungsphase waren wir einen Monat lang rund um die Uhr an der Front, um zu helfen und bei Fragen da zu sein. Wir gehen auch heute noch offen bei Fragen aufeinander zu. Zudem hat die Vernetzung ein besseres Verständnis für die gegenseitigen Arbeitsbereiche und -inhalte geschaffen.»

## Begeisterung: Avni Ferati Marktleiter Biel Stadion



«Kleine Sachen können oft Grosses bewirken. Das habe ich vor kurzem in meiner neuen Funktion als Marktleiter erneut festgestellt. Als ich eines Morgens die Abteilung Non Food durchquert habe, musste ich bewundernd innehalten: Die Abteilung sieht einfach immer top aus, wird von meiner Fachleiterin täglich mit viel Herzblut präsentiert.

Als ich sie traf, habe ich ihr ein grosses Kompliment gemacht. Das hat eine Kundin mitgehört. Sie sprach mich darauf an und war begeistert: Sie höre es nicht oft, dass Mitarbeitende Lob auf der Ladenfläche erhielten. Das hat mich sehr gefreut, und meine Fachleiterin freute sich gleich doppelt.

Aufgrund dieses Erlebnisses mit Begeisterung auf allen Seiten habe ich dann im Pausenraum einen Text «Ein Kompliment tut immer gut» aufgelegt. Er zeigt auf, dass Menschen mehr leisten, wenn ihre Arbeit wertgeschätzt wird.»

*«Menschen leisten mehr, wenn ihre Arbeit wertgeschätzt wird.»*



## Migros Aare stellt sich für die Zukunft auf

Der intensive Wettbewerb sowie die sinkende Rentabilität der vergangenen Jahre veranlassten die Migros Aare, ihre Strukturen und Prozesse zu überarbeiten. Im Rahmen der neuen Strategie wurde im Januar 2019 das Effizienzprogramm «Fokus» lanciert, welches die gesamte Organisation auf Effizienzsteigerung und Kostenoptimierung überprüft. «Fokus» umfasst über 100 verschiedene Initiativen, die laufend über die ganze Organisation hinweg umgesetzt werden und bis Ende 2021 Kosten in der Höhe von drei Prozent des Umsatzes einsparen.

Gewichtige Initiativen sind zum Beispiel die Überarbeitung der Immobilienstrategie, die Überprüfung des Einkaufsprozesses sowie die Organisationsstruktur der Betriebszentrale. Neben der Senkung von Sachkosten wird es auch zu einem Stellenabbau kommen. Der grösste Teil davon wird durch natürliche Fluktuation aufgefangen. Es wird aber punktuell Kündigungen geben. In einem ersten Schritt kam es bis Ende Oktober zu 20 Kündigungen in der Betriebszentrale in Schönbühl.

Ein mit den Sozialpartnern freiwillig erarbeiteter Sozialplan kommt zur Anwendung. Alle Massnahmen werden so sozialverträglich wie möglich umgesetzt. Die Migros Aare unterstützt betroffene Mitarbeitende professionell und individuell bei einer beruflichen Neuausrichtung.

Mit der neuen Strategie wird das Kerngeschäft gestärkt und auf die neuen Kundenbedürfnisse ausgerichtet. Die Migros Aare reagiert damit auf die vielfältigen Herausforderungen des Marktes mit dem Ziel, eine noch agilere Organisation aufzubauen. Dazu gehört die Fähigkeit, permanent mit den Veränderungen im Marktumfeld umzugehen.

*«Wir handeln heute aus einer Position der Stärke. Unsere Strategie kann nur dann zum Erfolg werden, wenn sie durch eine effiziente und schlagkräftige Organisation gestützt wird. Die Migros Aare will diesen Schritt tun, um langfristig wettbewerbsfähig und rentabel zu bleiben.»*



# Ideen von Mitarbeitenden umsetzen

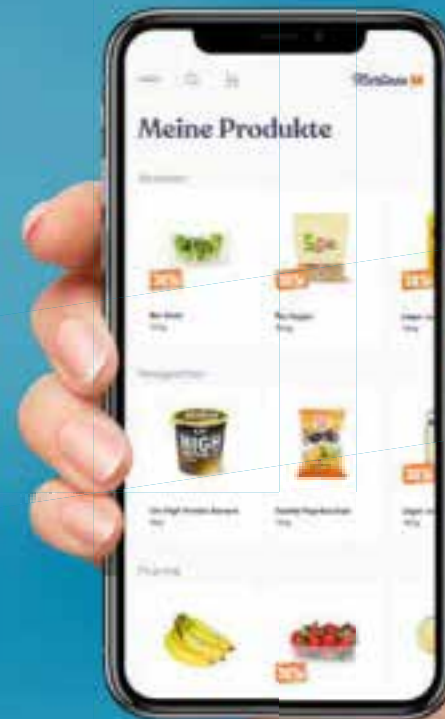
An den über 100 Initiativen im Rahmen von «Fokus» haben bis zu 90 Mitarbeitende mitgewirkt. Vorschläge zu Verbesserungen kamen so grösstenteils von intern. Das ist weder üblich noch selbstverständlich, denn für alle ist es eine immense Belastung, neben einem 100-Prozent-Pensum noch an Verbesserungsvorschlägen mitzuarbeiten.

Dabei ging es auch immer darum, das «neue Denken in die Köpfe» der Menschen zu bringen, dass es eben nicht nur ums Sparen geht, sondern vor allem auch um das Wachstum. Konkret: Wie man das Kerngeschäft am Laufen hält und dennoch in neue Geschäftsmodelle und Projekte – wie zum Beispiel «myMigros» – investiert.

Mit «Fokus» wurden erste Initiativen angestossen, abgeschlossen ist das Programm noch lange nicht. Man soll auch in Zukunft immer wieder hinterfragen. Gerade bei der Digitalisierung steht die Migros Aare erst am Anfang. So sollen beispielsweise in Zukunft simple Abläufe automatisiert werden.

**«myMigros» - ein erfolgversprechendes Projekt der Migros Aare**  
Aufgrund von Cumulus-Daten der letzten 12 Monate wird den Kundinnen und Kunden im Pilotgebiet der Stadt Bern ein auf sie persönlich abgestimmter Onlineshop mit individuellen Produktvorschlägen angezeigt. Die Reihenfolge der Artikel ergibt sich aus der Wahrscheinlichkeit, mit welcher die Kunden diese demnächst zu Hause benötigen.

Dahinter steckt ein Algorithmus, der nicht nur Vorlieben, sondern auch Zeitpunkt und Regelmässigkeit der Einkäufe berücksichtigt. Dadurch erledigen Pilotkunden ihre Einkäufe online einfacher und schneller, haben bei Bedarf aber dennoch Zugriff auf das gesamte Supermarkt-Sortiment. Die Migros Aare kommt damit dem Kundenbedürfnis nach, weniger Zeit zum Einkaufen aufzuwenden und mehr Zeit zum Leben zu haben. Geliefert wird auf die Stunde genau und mit umweltfreundlichen E-Cargo-Bikes.



Die Idee für das Pilotprojekt entstand innerhalb einer Woche mithilfe des Design-Thinking-Ansatzes. Das interdisziplinär zusammengesetzte Team mit Mitarbeitenden der Migros-Gruppe entwickelte erste Prototypen und prüfte diese sogleich mit Kunden. Nach ersten positiven Signalen wurde im Lean-Startup-Ansatz innert fünf Wochen eine Lösung entwickelt, die den minimalen Anforderungen der Kunden entsprach. Diese wird durch Rückmeldungen der Pilotkunden laufend weiterentwickelt. Auf diese Art wird einfach, schnell und günstig die Kunden- sowie die Zahlungsakzeptanz dieses neuen Onlineshops getestet.

## GENOSSENSCHAFTSRAT

<b>Achermann Rosemarie</b> <b>P</b> Brittnau	<b>Gerber Stoller Erika</b> Frutigen
<b>Aeby Walter</b> <b>B/D</b> Lyss	<b>Graf Eliane</b> Buchs
<b>Affentranger Thomas</b> <b>D</b> Küttingen	<b>Grütter Anita</b> <b>D</b> Bolligen
<b>Ammann Urs</b> <b>KosA</b> Bad Zurzach	<b>Guggisberg Renate</b> Fislisbach
<b>Bader Markus</b> Feldbrunnen	<b>Hächler Rolf</b> <b>D</b> Reinach
<b>Barbier Pia Christine</b> <b>D/KosA</b> Huttwil	<b>Haller Roland</b> Fislisbach
<b>Bhend Adrian</b> <b>Präsident/ B/D</b> Grossaffoltern	<b>Hänggi Kunz Rosmarie</b> <b>D</b> Utzingen
<b>Bill Peter</b> <b>D</b> Moosseedorf	<b>Hauri Markus</b> <b>P</b> Wolfwil
<b>Borer Christina</b> <b>D</b> Häutligen	<b>Hess Claudia</b> <b>D</b> Langenthal
<b>Bühlmann Hans Peter</b> <b>D</b> Matten	<b>Hofer Hofstetter Corinne</b> Bern
<b>de Weck Nicole</b> <b>D</b> Faulensee	<b>Huber Pia</b> Hasliberg Reuti
<b>Diethelm Peter</b> Staufen	<b>Kipfer Manfred</b> Hondrich BE
<b>Ernst Beatrice</b> <b>Vize- präsidentin/ B/D</b> Mülligen	<b>Kleubler Madeleine</b> Kaisten
<b>Fischer Anja</b> <b>B</b> Brittnau	<b>Knuchel Heidi</b> Bellach
<b>Gerber René</b> Herzogenbuchsee	<b>Kohler Nathalie</b> Oftringen

**B** = Büro, **D** = Delegierte / r, **KosA** = Kommission für soziale Anliegen, **P** = Personalvertreter / in

<b>Kräuchi Madlene</b> <b>P</b> Rupperswil	<b>Ryser Jürg</b> <b>P</b> Krauchthal
<b>Küffer Martin</b> Busswil	<b>Saez Roberto</b> Port
<b>Lätt Christoph</b> Bern	<b>Schenkel Thomas</b> <b>P</b> Alchenstorf
<b>Marbet Thomas</b> <b>B/D</b> Olten	<b>Schilling Fridolin</b> Uetligen
<b>Meier Anita</b> <b>KosA</b> Untersiggenthal	<b>Schmid Caroline</b> Gipf-Oberfrick
<b>Meli Marco</b> Widen	<b>Schoch Barbara</b> Zollikofen
<b>Monnier Daniela</b> Grenchen	<b>Schuppisser Isabelle</b> Bremgarten AG
<b>Morach Anita</b> Aarberg	<b>Sonderegger Marc</b> Lyss
<b>Nützi-Arnold Agnes</b> <b>KosA</b> Oberbuchsiten	<b>Stöcklin Susanne</b> Schattenhalb bei Meiringen
<b>Oppliger Susanne</b> <b>P</b> Burgdorf	<b>Stöckli-Papritz Regula</b> <b>B/Präsidentin KosA</b> Lüterkofen
<b>Rauber Reinhold</b> Fislisbach	<b>Stutz Monika</b> <b>KosA</b> Belp
<b>Reidy Yves</b> Worb	<b>Sutter Hans Peter</b> <b>D</b> Krauchthal
<b>Riesen Lilian</b> Bremgarten BE	<b>Theiler Katja</b> Wohlenschwil
<b>Rosenast Erwin</b> Gränichen	<b>Zeiter Patrik</b> <b>D</b> Riken
<b>Rothenbühler Corinne</b> <b>D</b> Muri BE	<b>Zimmermann Norbert</b> Thierachern

# Verwaltung der Migros Aare (2016 – 2020)



Thomas Aebersold  
Präsident



Charlotte Froelicher-Stüdeli  
Vizepräsidentin



Gabriela Grütter  
Personalvertreterin



Martin Volkart



René Schmied  
Mitglied Auditausschuss

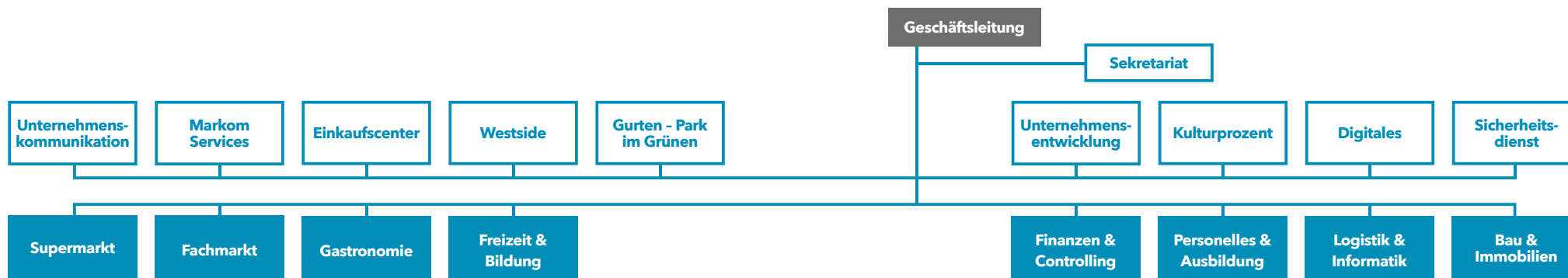


Hanny Meister  
Präsidentin Auditausschuss



Ulrich Grünig

# Geschäftsleitung der Migros Aare



Reto Sopranetti

Peter Schmid

Yvo Locher

Attila Kocsis

Anton Gäumann

Ueli Trachsel

Birgit Meier-Hobmeier

Jürg Frefel

Heinz Rüedi

## UMSATZANTEILE NACH GESCHÄFTSBEREICHEN

SUPERMARKT  
**78%**



DIENSTLEISTUNGEN  
**3%**



FREIZEIT & BILDUNG  
**2%**



GASTRONOMIE  
**4%**



GROSSHANDEL  
**2%**

FACHMARKT  
**11%**



## WICHTIGSTE ZAHLEN &amp; FAKTEN

	2019	2018
Nettoverkaufsumsatz (Mio. CHF)	<b>3'343.5</b>	<b>3'404.1</b>
Gewinn (Mio. CHF)	<b>25.2</b>	<b>35.1</b>
Cash Flow (Mio. CHF)	<b>238.0</b>	<b>219.0</b>
Nettoinvestitionen in Sachanlagen (Mio. CHF)	<b>214.3</b>	<b>206.7</b>
Personalbestand (Kopfzahlen Jahresdurchschnitt)	<b>12'031</b>	<b>11'874</b>
Vollzeitstellen (Jahresdurchschnitt)	<b>7'763</b>	<b>7'802</b>
Anzahl Lernende (Jahresdurchschnitt)	<b>712</b>	<b>660</b>
Verkaufsstellen Supermarkt	<b>126</b>	<b>126</b>
Verkaufsstellen Voi	<b>36</b>	<b>34</b>
Verkaufsstellen Fachmarkt	<b>63</b>	<b>62</b>
Anzahl Einkaufscenter	<b>28</b>	<b>29</b>
Verkaufsstellen M-Restaurants, M-Take-away	<b>68</b>	<b>73</b>
Anzahl Genossenschaftsmitglieder (Kopfzahlen)	<b>525'262</b>	<b>518'369</b>

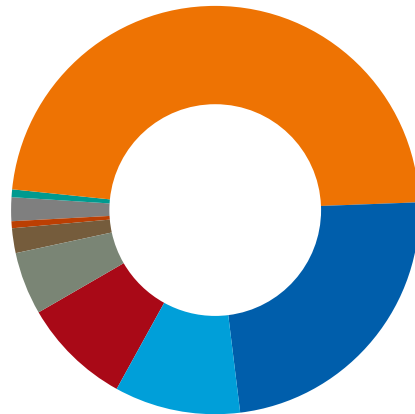
## KENNZAHLEN

	2019	2018	2017
Personalbestand (Kopfzahlen Jahresdurchschnitt)	<b>12'031</b>	<b>11'874</b>	11'700
Vollzeitstellen (Jahresdurchschnitt)	<b>7'763</b>	<b>7'802</b>	7'637
Anzahl Lernende (Jahresdurchschnitt)	<b>712</b>	<b>660</b>	618

## Anzahl Mitarbeitende pro Direktionsbereich

(Zahlen per Stichtag 31.12.2019)

<b>5'681</b>	Supermarkt
<b>2'790</b>	Freizeit & Bildung
<b>1'176</b>	Fachmarkt
<b>1'034</b>	Gastronomie
<b>598</b>	Logistik & Informatik
<b>221</b>	Bau & Immobilien
<b>212</b>	GL und Stäbe
<b>76</b>	Personelles & Ausbildung
<b>52</b>	Finanzen & Controlling



## 25 Lehrberufe

## A

Automatiker/in EFZ

Automobilassistent/in EBA

Automobil-Fachmann/frau EFZ

Automobilmechatroniker/in EFZ

## B

Büroassistent/in EBA

## D

Detailhandelsassistent/in EBA

Detailhandelsfachmann/frau EFZ

## F

Fachmann/frau Betriebsunterhalt EFZ

Fachmann/frau Bewegungs- und Gesundheitsförderung EFZ

Fachmann/frau Kundendialog EFZ

Fahrradmechaniker/in EFZ

## G

Gestalter/in Werbetechnik EFZ

## I

Informatiker/in EFZ

## K

Kaufmann/frau EFZ

Koch/Köchin EFZ

Küchenangestellte/r EBA

## L

Logistiker/in EFZ

Logistiker/in EBA

## M

Mediamatiker/in EFZ

## P

Polydesigner/in 3D EFZ

Polygraf/in EFZ

## R

Restaurantfachmann/frau EFZ

## S

Schreiner/in EFZ

Strassentransportfachmann/frau EFZ

Systemgastronomiefachmann/frau EFZ



## NEU- UND UMBAUTEN

### NEUE STANDORTE

**Bern, Christoffelgasse**  
Fitnessclub

**Bern, Kramgasse**  
Voi Migros Partner

**Biel, Jardin du Paradis**  
Voi Migros Partner

**Hinterkappelen**  
Migros Supermarkt (Provisorium)

**Reinach**  
Migros-Restaurant

**Solothurn, Baslerstrasse**  
Migros Supermarkt

**Solothurn, Wengistrasse**  
Only Fitness

**Wichtrach, Projekt Linde**  
Voi Migros Partner



### UMBAUTEN

**Supermärkte (SM),  
Migros-Restaurants (MR),  
Fachmärkte**

**Bern-Breitenrain,**  
Ersatz-Neubau, SM, MR

**Bern-Egghölzli, SM**

**Bern-Marktstrasse,**  
Do it+Garden, SportXX

**Bern-Wankdorf, M-Parc, Micasa**

**Bern Westside, MR**

**Gränichen, SM**



**Hasle-Rüegsau, SM**

**Köniz-Bläuacker, MR**

**Köniz-Chly Wabere, SM**

**Langenthal, MR**

**Langenthal M-Parc, MR**

**Lyssbachpark, MR**

**Münsingen, SM, MR, Melectronics**

**Oftringen, Obi**

**Ostermundigen, SM**

**Spreitenbach, Tivoli, MR**

**Steffisburg Oberdorf, SM**

**Thun, Zentrum Oberland, MR**

**Thun, Panorama-Center, MR**

**Wohlen, SM**



### UMWELTFREUNDLICHE SHRIMPS-PRODUKTION

Im aargauischen Rheinfeldern werden sie aufgezüchtet: Schweizer Shrimps aus umweltschonender Produktion. Dank der Nutzung von Abwärme und Salz aus der benachbarten Produktion der Saline Riburg ist das üblicherweise sehr energieintensive Aufheizen der Aufzuchtbecken auf circa 28 Grad Celsius für die Umwelt unbedenklich. Zudem wird bei der Aufzucht ausschliesslich Futter aus bio-zertifizierten Rohstoffen eingesetzt. Zur ausgezeichneten Umweltbilanz der Produktion trägt auch der Umstand bei, dass die Transportwege kurz sind und nur auf Bestellung geerntet und verpackt wird. So gelangen die feinen Schweizer Shrimps erntefrisch in die Fisch-Bedientheken der Migros.

Die Shrimps «Aus der Region. Für die Region.» sind in den Supermärkten der Migros Aare mit Fisch-Bedientheke erhältlich.

#### Weiteres zum Thema Nachhaltigkeit:

[www.migrosaare.ch/nachhaltigkeit](http://www.migrosaare.ch/nachhaltigkeit)



### « OHNE VERFALLSDATUM »

Die Genossenschaft Migros Aare hat in unterschiedlich intensiven Etappen seit Ende der 1960er-Jahre eine vielfältige Kunstsammlung mit Werken von zeitgenössischen Kunstschaffenden aus der Region aufgebaut. Im 2005 gingen die von Ulrich Look in den 1990er-Jahren angekauften Werke als Schenkung an das Kunstmuseum Bern, damit die rund 120 teilweise fragilen und grossen Werke weiterhin öffentlich zugänglich blieben.

Die Ausstellung «Ohne Verfallsdatum. Schenkung und Leihgaben der Sammlung Migros Aare» zeigte erstmals einen Überblick des Schenkungsbestandes in einer Gegenüberstellung mit den jüngsten Ankäufen der Sammlung. Die Ausstellung dauerte vom 2. Mai bis zum 15. September und wurde von 19'113 Interessierten besucht.

#### Weiteres zum Thema Kulturprozent:

[www.migrosaare.ch/kulturprozent](http://www.migrosaare.ch/kulturprozent)

**MIGROS**



**SUPERMARKT**

## Rosi Metlikovec

Teamleiterin Blumen, Tivoli Spreitenbach

### «Veränderungen sind etwas Positives»

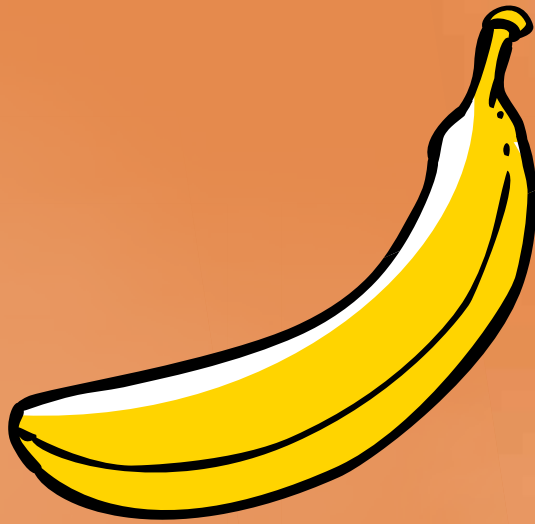
«Der erste Schritt, aus dem Bekannten auszubrechen, ist der schwierigste. In Diskussionen mit Kolleginnen stelle ich immer wieder fest, dass Ängste und Unsicherheiten blockieren und es am Mut fehlen lassen, Neues anzupacken.

Ich bin eine Chancendenkerin und versuche, meine Kolleginnen von den positiven Aspekten einer Veränderung zu überzeugen. Wir befinden uns in einem dauerhaften Wandel, der von uns Mitarbeitenden verlangt, im Arbeitsumfeld flexibel und offen für Neues zu sein. Der Weg geht längst nicht mehr nur geradeaus.

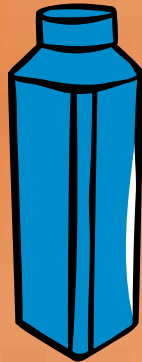
Ich empfinde es als grosse Chance und persönliche Weiterentwicklung, aus dem bekannten Umfeld auch mal auszubrechen. So helfe ich spontan gerne in anderen Abteilungen aus, wenn es Engpässe gibt. Ich habe auch mal einen Tag Waschpulver aufgefüllt – es war spannend zu sehen, wie viele Produkte die Migros in diesem Bereich hat.»



**MEISTVERKAUFTE ARTIKEL IM SUPERMARKT 2019  
(ANGABEN IN STÜCK ODER LITER)**



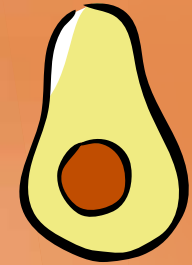
**BANANEN**  
Rund  
20 Millionen Stück



«ADR»\* WIESENMILCH  
DRINK, PAST  
4'099'259 Liter



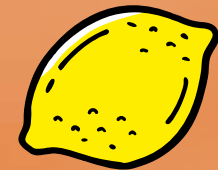
**M-BUDGET**  
ENERGY DRINK 25CL  
2'480'553 Stück



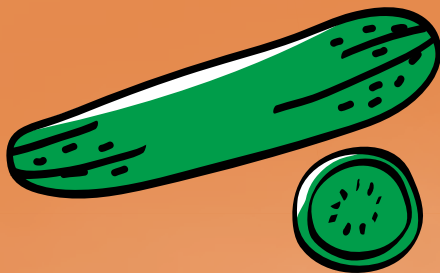
**AVOCADO**  
2'420'768 Stück



**BUTTERWEGGLI**  
2'251'943 Stück



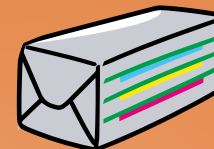
**ZITRONE UNBEHANDELT**  
2'240'437 Stück



**SALATGURKEN**  
3'894'712 Stück



«ADR»\* WIESENMILCH  
VOLLMILCH, PAST  
2'631'324 Liter




**DIE BUTTER**  
2'095'980 Stück



**EISBERGSALAT**  
2'060'323 Stück

\* «Aus der Region. Für die Region.»

Ort	KST-Bezeichnung	M	Adresse	PLZ	Telefon
<b>A</b>					
 <a href="http://www.migros.ch/de/supermarkt">www.migros.ch/de/supermarkt</a>					
<b>Aarau</b>	Aarau Bahnhof	M	Bahnhofplatz 3h	5000	<b>058 567 14 80</b>
<b>Aarau</b>	Aarau-Igelweid	MM	Igelweid 18	5000	<b>058 567 53 00</b>
<b>B</b>					
<b>Bad Zurzach</b>	Bad Zurzach	MM	Promenadenstrasse 10	5330	<b>058 567 27 00</b>
<b>Baden</b>	Baden-City	MM	Bahnhofstrasse 40-42	5400	<b>058 567 54 00</b>
<b>Balsthal</b>	Balsthal	M	Goldgasse 13	4710	<b>058 567 55 80</b>
<b>Belp</b>	Belp	MM	Steinbachstrasse 28	3123	<b>058 567 56 30</b>
<b>Berikon</b>	Mutschellen	M	Bellikerstrasse 13	8965	<b>058 567 93 50</b>
<b>Bern</b>	Bachmätteli	MM	Bottigenstrasse 7	3018	<b>058 567 37 00</b>
<b>Bern</b>	Bahnhof Bern	MM	Bahnhofplatz 10	3011	<b>058 567 56 50</b>
<b>Bern</b>	Bethlehem	MM	Riedbachstrasse 10	3027	<b>058 567 60 00</b>
<b>Bern</b>	Breitenrain	MM	Breitenrainplatz 37	3014	<b>058 567 60 70</b>
<b>Bern</b>	Bubenberg	MM	Bubenbergplatz 8	3011	<b>058 567 61 00</b>
<b>Bern</b>	Christoffel Bern	M	Christoffelunterführung	3011	<b>058 567 56 50</b>
<b>Bern</b>	Egghölzli	M	Egghölzlistrasse 1/1a	3006	<b>058 567 58 90</b>
<b>Bern</b>	Eigerplatz	M	Seftigenstrasse 1	3007	<b>058 567 61 50</b>
<b>Bern</b>	Freudenberg	MM	Giacomettistrasse 15	3006	<b>058 567 40 80</b>
<b>Bern</b>	Kirchenfeld	M	Thunstrasse 18	3005	<b>058 567 50 50</b>
<b>Bern</b>	Lorraine	M	Dammweg 9	3013	<b>058 567 62 00</b>
<b>Bern</b>	Marktgasse	MMM	Marktgasse 46	3011	<b>058 567 63 00</b>
<b>Bern</b>	Murifeld	M	Jupiterstrasse 15	3015	<b>058 567 65 00</b>
<b>Bern</b>	Stöckacker	M	Bethlehemstrasse 110	3018	<b>058 567 50 30</b>
<b>Bern</b>	Welle 7	M	Schanzenstrasse 5	3008	<b>058 567 49 50</b>

Ort	KST-Bezeichnung	M	Adresse	PLZ	Telefon
<b>Bern</b>	Westflügel	M	Bethlehemstrasse 40	3027	<b>058 567 25 85</b>
<b>Bern</b>	Winkelried	MM	Wankdorffeldstrasse 71	3014	<b>058 567 40 50</b>
<b>Bern</b>	Zähringer	MM	Zähringerstrasse 43	3012	<b>058 567 66 50</b>
<b>Bern-Brünnen</b>	Westside	MM	Gilberte-de-Courgenay-Platz 4	3027	<b>058 567 03 03</b>
<b>Biberist</b>	Biberist	M	Hauptstrasse 21	4562	<b>058 567 46 00</b>
<b>Biel</b>	Biel Neumarkt	MM	Kanalgasse 36 + 38	2502	<b>058 567 69 00</b>
<b>Biel</b>	Biel Stadion	M	Sportallee 20	2504	<b>058 567 30 75</b>
<b>Biel</b>	Bielerhof	MM	Bahnhofstrasse 15	2502	<b>058 567 67 50</b>
<b>Biel</b>	Bözingen	M	Schlösslistrasse 7	2504	<b>058 567 68 30</b>
<b>Biel</b>	Madretsch	MM	Brüggstrasse 5	2503	<b>058 567 31 00</b>
<b>Bremgarten AG</b>	Bremgarten AG	MM	Zufikerstrasse 2	5620	<b>058 567 70 00</b>
<b>Bremgarten BE</b>	Kalchacker	M	Kalchackerstrasse 9	3047	<b>058 567 31 50</b>
<b>Brienz</b>	Brienz	M	Hauptstrasse 51	3855	<b>058 567 71 00</b>
<b>Brugg</b>	Brugg	MMM	Neumarkt 1	5200	<b>058 567 72 00</b>
<b>Brügg</b>	Brügg Centre	MMM	Erlenstrasse 40	2555	<b>058 567 38 00</b>
<b>Buchs</b>	Buchs	MMM	Wynecenter	5033	<b>058 567 34 00</b>
<b>Burgdorf</b>	Burgdorf	MM	Lyssachstrasse 27	3400	<b>058 567 47 30</b>
<b>D</b>					
<b>Derendingen</b>	Derendingen	M	Unt. Hauptstrasse 22	4552	<b>058 567 74 00</b>
<b>Döttingen</b>	Döttingen	M	Hauptstrasse 17	5312	<b>058 567 74 50</b>
<b>E</b>					
<b>Egerkingen</b>	Gäupark	MM	Hausimollstrasse 1	4622	<b>058 567 75 00</b>
<b>Erlinsbach</b>	Erlinsbach	M	Zentrum Rössli	5018	<b>058 567 95 00</b>

Ort	KST-Bezeichnung	M	Adresse	PLZ	Telefon
<b>F</b>					
<b>Fahrwangen</b>	Fahrwangen	M	Hintergasse 12	5615	<b>058 567 76 50</b>
<b>Fislisbach</b>	Fislisbach	M	Badenerstrasse 7d	5442	<b>058 567 30 00</b>
<b>Frick</b>	Frick	M	Hauptstrasse 44	5070	<b>058 567 76 80</b>
<b>Frutigen</b>	Frutigen	M	Kanderstegstrasse 31	3714	<b>058 567 52 25</b>
<b>G</b>					
<b>Gebenstorf</b>	Gebenstorf	M	Wambisterstrasse 2	5412	<b>058 567 05 75</b>
<b>Gerlafingen</b>	Gerlafingen	M	Friedhofstrasse 1	4563	<b>058 567 77 30</b>
<b>Gränichen</b>	Gränichen	M	Lindenplatz 2	5722	<b>058 567 77 50</b>
<b>Grenchen</b>	Grenchen	MM	Freiestrasse 10	2540	<b>058 567 78 00</b>
<b>Gstaad</b>	Gstaad	MM	Untergstaadstrasse 3	3780	<b>058 567 46 80</b>
<b>Gümligen</b>	Gümligen	M	Turbenweg 1	3073	<b>058 567 79 00</b>
<b>H</b>					
<b>Hasle-Rüegsau</b>	Hasle-Rüegsau	M	Emmenau 3	3415	<b>058 567 88 50</b>
<b>Herzogenbuchsee</b>	Herzogenbuchsee	MM	Bernstrasse 33	3360	<b>058 567 79 30</b>
<b>Hilterfingen</b>	Hilterfingen	M	Staatsstrasse 16b	3652	<b>058 567 08 55</b>
<b>Hinterkappelen</b>	Hinterkappelen Prov.	MM	Kappelenring 11c	3032	<b>058 567 80 00</b>
<b>Hünibach</b>	Hünibach	M	Staatsstrasse 134	3626	<b>058 567 80 30</b>
<b>Huttwil</b>	Huttwil	MM	Bernstrasse 6	4950	<b>058 567 37 50</b>
<b>I</b>					
<b>Interlaken</b>	Interlaken	MM	Rugenparkstrasse 1	3800	<b>058 567 80 50</b>
<b>Ipsach</b>	Ipsach	M	Dorfstrasse 1	2563	<b>058 567 36 00</b>
<b>Ittigen</b>	Ittigen	MM	Talweg 6	3063	<b>058 567 82 00</b>

Ort	KST-Bezeichnung	M	Adresse	PLZ	Telefon
<b>K</b>					
<b>Kaiseraugst</b>	Kaiseraugst	M	Liebrütistrasse 39	4303	<b>058 567 33 00</b>
<b>Kirchberg</b>	Kirchberg	MM	Solothurnstrasse 17A	3422	<b>058 567 52 50</b>
<b>Köniz</b>	Köniz	MM	Bläuacker 10	3098	<b>058 567 58 01</b>
<b>Konolfingen</b>	Konolfingen	M	Thunstrasse 21	3510	<b>058 567 82 80</b>
<b>L</b>					
<b>Langendorf</b>	Langendorf	MMM	Fabrikstrasse 6	4513	<b>058 567 84 00</b>
<b>Langenthal</b>	Langenthal	MM	Wiesenstrasse 28	4900	<b>058 567 32 25</b>
<b>Langnau</b>	Langnau	MM	Schlossstrasse 1A	3550	<b>058 567 87 30</b>
<b>Lenzburg</b>	Lenzburg	MM	Bachstrasse 15	5600	<b>058 567 89 00</b>
<b>Lostorf</b>	Lostorf	M	Hauptstrasse 20	4654	<b>058 567 90 50</b>
<b>Lupfig</b>	Lupfig	M	Zentrum Flachsacher	5242	<b>058 567 90 80</b>
<b>Lyss</b>	Lyssbachpark	MM	Steinweg 28	3250	<b>058 567 91 30</b>
<b>M</b>					
<b>Meiringen</b>	Meiringen	MM	Bahnhofstrasse 1	3860	<b>058 567 51 80</b>
<b>Mellingen</b>	Mellingen	M	Lenzburgstrasse 50	5507	<b>058 567 68 00</b>
<b>Menziken</b>	Menziken	M	Sagiweg 8	5737	<b>058 567 92 80</b>
<b>Möhlin</b>	Möhlin	M	Hauptstrasse 91	4313	<b>058 567 93 00</b>
<b>Münchenbuchsee</b>	Münchenbuchsee Tanne	M	Bernstrasse 14	3053	<b>058 567 51 50</b>
<b>Münsingen</b>	Münsingen	MM	Bahnhofplatz 5	3110	<b>058 567 36 25</b>
<b>Murgenthal</b>	Murgenthal	M	Fahrackerstrasse 1	4853	<b>058 567 93 30</b>
<b>Muri AG</b>	Muri	MM	Kirchfeldstrasse 8	5630	<b>058 567 32 75</b>

Ort	KST-Bezeichnung	M	Adresse	PLZ	Telefon
<b>N</b>					
<b>Neuenhof</b>	Neuenhof	M	Zürcherstrasse 113	5432	<b>058 567 58 81</b>
<b>Nidau</b>	Nidau	MM	Lyssstrasse 15	2560	<b>058 567 94 00</b>
<b>Nussbaumen</b>	Nussbaumen	M	Hertensteinstrasse	5415	<b>058 567 94 50</b>
<b>O</b>					
<b>Oensingen</b>	Oensingen	M	Mühlefeldstrasse 53	4702	<b>058 567 95 30</b>
<b>Oftringen</b>	Oftringen	MM	Zürichstrasse 2	4665	<b>058 567 95 80</b>
<b>Olten</b>	Olten Hammer	MM	Solothurnerstrasse 21	4600	<b>058 567 96 50</b>
<b>Olten</b>	Olten Sälipark	MM	Louis Giroud-Strasse 20	4600	<b>058 567 97 30</b>
<b>Ostermundigen</b>	Ostermundigen	MM	Bernstrasse 114	3072	<b>058 567 05 00</b>
<b>R</b>					
<b>Reinach</b>	Reinach	MM	Sandgasse 6	5734	<b>058 567 07 00</b>
<b>Rheinfelden</b>	Rheinfelden	MM	Lindenstrasse 3	4310	<b>058 567 08 00</b>
<b>Rothrist</b>	Rothrist	M	Neue Aarburgerstrasse 20	4852	<b>058 567 09 00</b>
<b>S</b>					
<b>Schöftland</b>	Schöftland	M	Picardiestrasse 3	5040	<b>058 567 08 80</b>
<b>Schönbühl</b>	Shoppyländ	MMM	Industriestrasse 10	3321	<b>058 565 87 00</b>
<b>Schönenwerd</b>	Schönenwerd	M	C. F.-Ballystrasse 14	5012	<b>058 567 09 30</b>
<b>Schwarzenburg</b>	Schwarzenburg	M	Freiburgstrasse 5b	3150	<b>058 567 33 25</b>
<b>Seon</b>	Seon	M	Unterdorfstrasse 21	5703	<b>058 567 55 10</b>
<b>Solothurn</b>	Solothurn	M	Wengistrasse 13	4500	<b>058 567 10 00</b>
<b>Solothurn</b>	Baselstrasse	M	Baselstrasse 30	4500	<b>058 567 55 30</b>
<b>Spiez</b>	Spiez	MM	Bahnhofstrasse	3700	<b>058 567 10 50</b>

Ort	KST-Bezeichnung	M	Adresse	PLZ	Telefon
<b>Spreitenbach</b>	Spreitenbach	MM	Shopping-Center	8957	<b>058 567 13 50</b>
<b>Spreitenbach</b>	Tivoli	MMM	Shoppi Tivoli	8957	<b>058 567 12 00</b>
<b>Steffisburg</b>	Steffisburg	M	Oberdorfstrasse 33	3612	<b>058 567 14 50</b>
<b>Stein</b>	Stein	M	Schaffhauserstrasse 61	4332	<b>058 567 59 01</b>
<b>Suhr</b>	Suhrepark	M	Bernstrasse Ost 52	5034	<b>058 567 13 80</b>
<b>T</b>					
<b>Thun</b>	Bälliz	MM	Bälliz 2	3600	<b>058 567 16 00</b>
<b>Thun</b>	Dürrenast	M	Frutigenstrasse 60	3604	<b>058 567 16 80</b>
<b>Thun</b>	Oberland	MMM	Talackerstrasse 62	3604	<b>058 567 17 00</b>
<b>Thun</b>	Panorama Center Thun	M	Weststrasse 14	3604	<b>058 567 29 29</b>
<b>U</b>					
<b>Uetendorf</b>	Uetendorf	M	Dorfstrasse 21	3661	<b>058 567 19 50</b>
<b>Untereentfelden</b>	Untereentfelden	MM	Binzmattweg 8	5035	<b>058 567 20 00</b>
<b>Utzenstorf</b>	Utzenstorf Linde	M	Hauptstrasse 29	3427	<b>058 567 49 00</b>
<b>W</b>					
<b>Wabern</b>	Chly Wabere	MM	Seftigenstrasse 368	3084	<b>058 567 30 25</b>
<b>Wettingen</b>	Wettingen	MM	Landstrasse 69	5430	<b>058 567 20 50</b>
<b>Wildeggen</b>	Wildeggen	M	Bruggenstrasse 11c	5103	<b>058 567 50 00</b>
<b>Wilderswil</b>	Matten	M	Aegertiweg 33	3800	<b>058 567 59 30</b>
<b>Windisch</b>	Windisch	M	Bachmattstrasse 35	5210	<b>058 567 22 00</b>
<b>Wohlen AG</b>	Wohlen	MM	Bahnhofstrasse 7	5610	<b>058 567 23 00</b>
<b>Worb</b>	Worb	MM	Richigenstrasse 1	3076	<b>058 567 45 00</b>

Ort	KST-Bezeichnung	M	Adresse	PLZ	Telefon
<b>Z</b>					
<b>Zofingen</b>	Zofingen	MM	Aarburgerstrasse 5	4800	<b>058 567 25 00</b>
<b>Zollikofen</b>	Zollikofen	M	Bernstrasse 103	3052	<b>058 567 26 00</b>
<b>Zuchwil</b>	Zuchwil	M	Hauptstrasse 60-62	4528	<b>058 567 26 50</b>
<b>Zweisimmen</b>	Zweisimmen	MM	Saanenstrasse	3770	<b>058 567 27 50</b>
<b>Voi</b>			<a href="http://www.voi-migrospartner.ch">www.voi-migrospartner.ch</a>		
<b>Aarburg</b>	Voi Aarburg	Voi	Bahnhofstrasse 59	4663	<b>058 567 50 60</b>
<b>Aarwangen</b>	Voi Aarwangen	Voi	Langenthalstrasse 44	4912	<b>058 567 57 90</b>
<b>Baden</b>	Voi Baden	Voi	Mellingerstrasse 142	5400	<b>058 567 48 35</b>
<b>Bern</b>	Voi Fischermätteli	Voi	Könizstrasse 60	3008	<b>058 567 47 10</b>
<b>Bern</b>	Voi Schosshalde	Voi	Schosshaldenstrasse 16	3006	<b>058 567 50 15</b>
<b>Bern</b>	Voi Viktoriastrasse	Voi	Viktoriastrasse 49	3013	<b>058 567 48 30</b>
<b>Bern</b>	Voi Kramgasse	Voi	Kramgasse 54	3011	<b>058 567 49 40</b>
<b>Bern/Bümpliz</b>	Voi Fellergut	Voi	Mühledorfstrasse 15	3018	<b>058 567 61 80</b>
<b>Bettlach</b>	Voi Bettlach	Voi	Dorfstrasse 12	2544	<b>058 567 51 15</b>
<b>Biel</b>	Voi Jardin du Paradis	Voi	Jakob-Stämpferstrasse 112	2502	<b>058 567 50 45</b>
<b>Biel-Mett</b>	Voi Mett	Voi	Schollstrasse 2	2504	<b>058 567 50 80</b>
<b>Boll</b>	Voi Boll	Voi	Kernstrasse 9	3067	<b>058 567 69 80</b>
<b>Brügg</b>	Voi Brügg	Voi	Hauptstrasse 17	2555	<b>058 567 47 00</b>
<b>Dulliken</b>	Voi Dulliken	Voi	Grundstrasse 1/ Im Schäfer	4657	<b>058 567 48 60</b>
<b>Grindelwald</b>	Voi Grindelwald	Voi	Dorfstrasse 155	3818	<b>058 567 47 20</b>
<b>Ins</b>	Voi Ins	Voi	Moosgasse 7	3232	<b>058 567 59 60</b>
<b>Jegenstorf</b>	Voi Jegenstorf	Voi	Solothurnstrasse 24	3303	<b>058 567 57 80</b>

Ort	KST-Bezeichnung	M	Adresse	PLZ	Telefon
<b>Lengnau</b>	Voi Lengnau	Voi	Bielstrasse 35	2543	<b>058 567 59 50</b>
<b>Niederbipp</b>	Voi Niederbipp	Voi	Wydenstrasse 9	4704	<b>058 567 57 60</b>
<b>Niedergösgen</b>	Voi Niedergösgen	Voi	Aarestrasse 49	5013	<b>062 558 51 60</b>
<b>Niederlenz</b>	Voi Niederlenz	Voi	Lenzburgerstrasse 2	5702	<b>058 567 50 35</b>
<b>Roggwil</b>	Voi Roggwil	Voi	Dorfstrasse 19	4914	<b>058 567 48 80</b>
<b>Rombach</b>	Voi Rombach	Voi	Bibersteinerstrasse 4	5022	<b>058 567 57 50</b>
<b>Safenwil</b>	Voi Safenwil	Voi	Güterstrasse 1A	5745	<b>058 567 50 65</b>
<b>Seengen</b>	Voi Seengen	Voi	Unterdorfstrasse 7a	5707	<b>058 567 61 90</b>
<b>Spiegel/Köniz</b>	Voi Spiegel	Voi	Chasseralstrasse 156	3095	<b>058 567 51 30</b>
<b>Steffisburg</b>	Voi Steffisburg	Voi	Bahnhofstrasse 87	3613	<b>058 567 50 40</b>
<b>Strengelbach</b>	Voi Strengelbach	Voi	Langenthalerstrasse 1	4802	<b>058 567 48 20</b>
<b>Studen</b>	Voi Studen	Voi	Hauptstrasse 65	2557	<b>058 567 48 90</b>
<b>Sumiswald</b>	Voi Sumiswald	Voi	Spitalstrasse 10	3454	<b>058 567 57 70</b>
<b>Trimbach</b>	Voi Trimbach	Voi	Chäppelgasse 5	4632	<b>058 567 49 30</b>
<b>Unterkulm</b>	Voi Unterkulm	Voi	Böhlerstrasse 2	5726	<b>058 567 48 10</b>
<b>Wabern</b>	Voi Wabern	Voi	Seftigenstrasse 259	3084	<b>058 567 48 40</b>
<b>Wangen a/A</b>	Voi Wangen a/A	Voi	Vorstadt 14	3380	<b>058 567 48 50</b>
<b>Wichtrach</b>	Voi Wichtrach	Voi	Dorfplatz 1	3114	<b>058 567 50 90</b>
<b>Wilderswil</b>	Voi Wilderswil	Voi	Hauptstrasse 27	3812	<b>058 567 21 80</b>
<b>M-Outlet</b>			<a href="http://www.migros.ch/de/genossenschaften/migros-aare/angebot/supermarkt.html">www.migros.ch/de/genossenschaften/migros-aare/angebot/supermarkt.html</a>		
<b>Grenchen</b>	Outlet Grenchen	Outlet	Maienstrasse 6	2540	<b>058 567 28 00</b>
<b>Hägendorf</b>	Outlet Hägendorf	Outlet	Industriestrasse West 10/40	4614	<b>058 567 27 75</b>
<b>Suhr</b>	Outlet Suhr	Outlet	Hintere Bahnhofstrasse 3	5034	<b>058 567 27 90</b>

**m electronics**  
MIGROS

**DO IT+GARDEN**  
MIGROS

**SPORTXX**  
MIGROS

**OBI**

**interio**

**micasa**  
MIGROS

**FACHMARKT**

## Silas Kern

Fachverkäufer bei Melectronics, Buchs

### «Verkaufen ist meine Leidenschaft»



«Es ist cool, Kunden zu helfen, ihnen das passende Produkt zu verkaufen und sie glücklich zu machen. Die Reaktion eines begeisterten Kunden ist für mich das schönste Kompliment für meinen Einsatz und motiviert mich stets aufs Neue, mich zu engagieren. Wenn Kunden wiederkommen und sich wiederum von mir beraten lassen wollen, macht mich das stolz und zeigt mir, dass ich meine Arbeit für die Migros Aare richtig mache.»

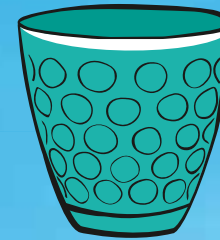
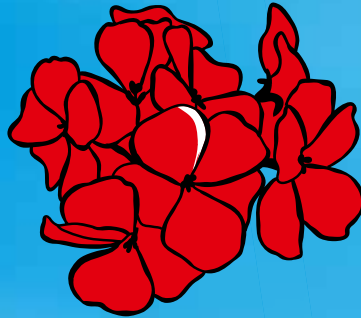
Im Team sind wir gegenseitig Vorbilder, übernehmen Gutes von anderen. Zudem habe ich eine Vorbildfunktion für die Lernenden. Doch mir ist bewusst: Niemand hat je ausgelernt, und so bin auch ich stets offen, mich weiter zu entwickeln.»



**MEISTVERKAUFTE ARTIKEL IM FACHMARKT 2019  
(ANGABEN IN STÜCK)**

**DO IT + GARDEN:  
GERANIEN**

92'634 Stück



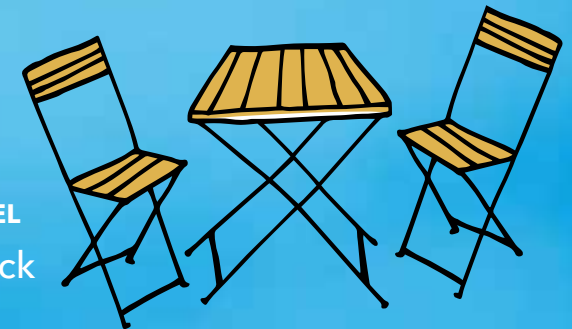
**MICASA:  
NORIA WASSERGLAS**

8'148 Stück



**SPORTXX:  
YB FANWEAR**

10'339 Stück

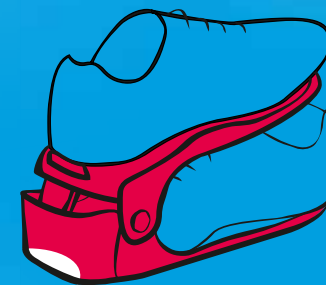


**OBI:  
GARTENMÖBEL**

17'263 Stück

**MELECTRONICS:  
FOTOARBEITEN**

8'861 Stück



**INTERIO:  
GRID SCHUHHALTER**

18'241 Stück

## FACHMÄRKTE

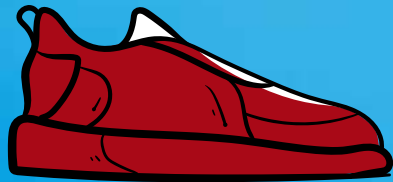
Ort	Fachmarkt	Adresse	PLZ	Telefon
<b>Do it + Garden</b>			<a href="http://www.doitgarden.ch">www.doitgarden.ch</a>	
<b>Bern</b>	Do it + Garden	Marktgasse 28-32	3011	<b>058 567 31 75</b>
<b>Bern</b>	Do it + Garden	Wankdorffeldstrasse 90	3014	<b>058 567 65 70</b>
<b>Bremgarten</b>	Do it + Garden	Zufikerstrasse 4	5620	<b>058 567 70 50</b>
<b>Brügg</b>	Do it + Garden	Erlenstrasse 40	2555	<b>058 567 38 70</b>
<b>Buchs</b>	Do it + Garden	Bresteneggstrasse 9B	5033	<b>058 567 33 50</b>
<b>Burgdorf</b>	Do it + Garden	Poststrasse 1	3400	<b>058 567 73 83</b>
<b>Langendorf</b>	Do it + Garden	Fabrikstrasse 6	4513	<b>058 567 84 40</b>
<b>Langenthal</b>	Do it + Garden	Murgenthalstrasse 17	4900	<b>058 567 86 60</b>
<b>Olten</b>	Do it + Garden	Louis-Giroud-Strasse 25	4600	<b>058 567 99 00</b>
<b>Spreitenbach</b>	Do it + Garden	Shopping-Center Tivoli	8957	<b>058 567 12 70</b>
<b>Thun</b>	Do it + Garden	Zentrum Oberland	3604	<b>058 567 18 21</b>
<b>Interio</b>			<a href="http://www.interio.ch">www.interio.ch</a>	
<b>Contone</b>	Interio	Via Cantonale 10	6594	<b>058 576 71 01</b>
<b>Etoy</b>	Interio	Route Suisse 24	1163	<b>058 576 30 07</b>
<b>Granges-Paccot</b>	Interio	Route d'Agy 2	1763	<b>058 576 72 01</b>
<b>Schönbühl</b>	Interio	Bernstrasse 79	3322	<b>058 576 20 07</b>
<b>Spreitenbach</b>	Interio	Industriestrasse 171	8957	<b>058 576 21 10</b>
<b>Vernier</b>	Interio	Route Meyrin 171	1214	<b>058 576 17 01</b>
<b>Villeneuve</b>	Interio	Chemin de la Confrérie	1844	<b>058 576 13 01</b>

Ort	Fachmarkt	Adresse	PLZ	Telefon
<b>Micasa</b>			<a href="http://www.micasa.ch">www.micasa.ch</a>	
<b>Bern</b>	Micasa	Wankdorffeldstrasse 90	3014	<b>058 567 66 00</b>
<b>Buchs</b>	Micasa Home	Bresteneggstrasse 9B	5033	<b>058 567 33 50</b>
<b>Brügg</b>	Micasa Home	Erlenstrasse 40	2555	<b>058 567 38 90</b>
<b>Langendorf</b>	Micasa	Fabrikstrasse 6	4513	<b>058 567 84 70</b>
<b>Langenthal</b>	Micasa	Murgenthalstrasse 17	4900	<b>058 567 86 00</b>
<b>Ofringen</b>	Micasa	Ackerweg 2	4665	<b>058 567 44 00</b>
<b>Moosseedorf</b>	Micasa	Gewerbestrasse 11	3302	<b>058 567 42 00</b>
<b>Spreitenbach</b>	Micasa	Shopping-Center Tivoli	8957	<b>058 567 13 20</b>
<b>Thun</b>	Micasa	Talackerstrasse 62	3604	<b>058 567 18 50</b>
<b>Melectronics</b>			<a href="http://www.melectronics.ch">www.melectronics.ch</a>	
<b>Bern</b>	Melectronics	Marktgasse 46	3011	<b>058 567 64 20</b>
<b>Bern</b>	Melectronics	Wankdorffeldstrasse 90	3014	<b>058 567 66 20</b>
<b>Bern-Brünnen</b>	Melectronics	Gilberte-de-Courgenay-Platz 4	3027	<b>058 567 04 60</b>
<b>Brügg</b>	Melectronics	Erlenstrasse 40	2555	<b>058 567 38 64</b>
<b>Brugg</b>	Melectronics	Neumarkt 1	5200	<b>058 567 72 40</b>
<b>Buchs</b>	Melectronics	Bresteneggstrasse 9b	5033	<b>058 567 33 80</b>
<b>Burgdorf</b>	Melectronics	Lyssachstrasse 27	3400	<b>058 567 47 80</b>
<b>Egerkingen</b>	Melectronics	Hausimollstrasse 1	4622	<b>058 567 75 50</b>
<b>Interlaken</b>	Melectronics	Rugenparkstrasse 1	3800	<b>058 567 81 50</b>
<b>Langendorf</b>	Melectronics	Fabrikstrasse 6	4513	<b>058 567 85 30</b>
<b>Langenthal</b>	Melectronics	Murgenthalstrasse 17	4900	<b>058 567 86 30</b>
<b>Langnau i. E.</b>	Melectronics	Schlossstrasse 1A	3550	<b>058 567 88 20</b>
<b>Lenzburg</b>	Melectronics	Bahnhofstrasse 5	5600	<b>058 567 90 00</b>
<b>Münsingen</b>	Melectronics	Bahnhofplatz 5	3110	<b>058 567 36 28</b>
<b>Ofringen</b>	Melectronics	Ackerweg 2	4665	<b>058 567 44 30</b>

Ort	Fachmarkt	Adresse	PLZ	Telefon
<b>Olten</b>	Melectronics	Louis-Giroud-Strasse 25-26	4600	<b>058 567 98 50</b>
<b>Reinach</b>	Melectronics	Sandgasse 6	5734	<b>058 567 07 40</b>
<b>Schönbühl</b>	Melectronics	Industriestrasse 10	3321	<b>058 565 87 06</b>
<b>Spreitenbach</b>	Melectronics	Shopping-Center Tivoli	8957	<b>058 567 13 00</b>
<b>Thun</b>	Melectronics	Talackerstrasse 62	3604	<b>058 567 19 00</b>
<b>Worb</b>	Melectronics	Richigenstrasse 1	3076	<b>058 567 45 50</b>
<b>SportXX</b>				<a href="http://www.sportxx.ch">www.sportxx.ch</a>
<b>Bern</b>	SportXX	Marktgasse 28	3011	<b>058 567 31 77</b>
<b>Bern-Brünnen</b>	SportXX	Gilberte-de-Courgenay-Platz 4	3027	<b>058 567 04 50</b>
<b>Brügg</b>	SportXX	Erlenstrasse 40	2555	<b>058 567 39 20</b>
<b>Brugg</b>	SportXX	Hauptstrasse 2	5200	<b>058 567 73 00</b>
<b>Buchs</b>	SportXX	Bresteneggstrasse 9b	5033	<b>058 567 33 90</b>
<b>Langendorf</b>	SportXX	Fabrikstrasse 6	4513	<b>058 567 85 00</b>
<b>Langenthal</b>	SportXX	Murgenthalstrasse 17	4900	<b>058 567 87 00</b>
<b>Oftringen</b>	SportXX	Ackerweg 2	4665	<b>058 567 44 40</b>
<b>Schönbühl</b>	SportXX	Industriestrasse 10	3321	<b>058 565 88 22</b>
<b>Spreitenbach</b>	SportXX	EKZ Tivoli	8957	<b>058 567 14 00</b>
<b>Thun</b>	SportXX	Talackerstrasse 62	3604	<b>058 567 18 80</b>

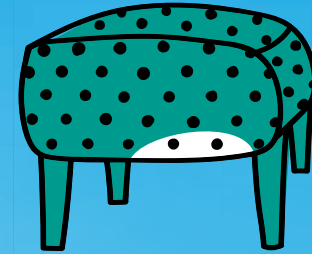
Ort	Fachmarkt	Adresse	PLZ	Telefon
<b>Bike World by SportXX</b>				<a href="http://www.bikeworld.ch">www.bikeworld.ch</a>
<b>Muri</b>	Bike World	Feldstrasse 30	3073	<b>058 567 73 20</b>
<b>Obi</b>				<a href="http://www.obi.ch">www.obi.ch</a>
<b>Moosseedorf</b>	Obi	Gewerbestrasse 11	3302	<b>058 567 41 11</b>
<b>Oftringen</b>	Obi	Ackerweg 2	4665	<b>058 567 43 00</b>
<b>Thun</b>	Obi	Weststrasse 14	3604	<b>058 567 28 28</b>

### UMSATZANTEILE FACHMARKT NACH VERTRIEBSTYPEN

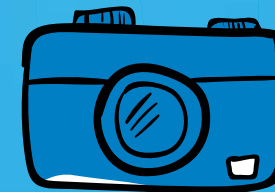
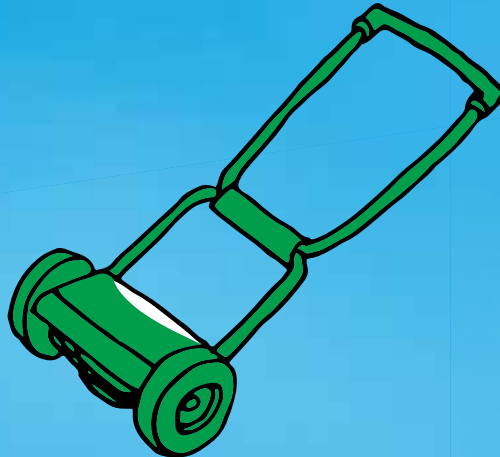


SPORTXX  
**20%**

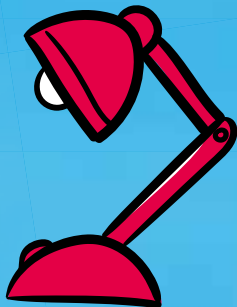
MICASA  
**12%**



DO IT + GARDEN  
**16%**

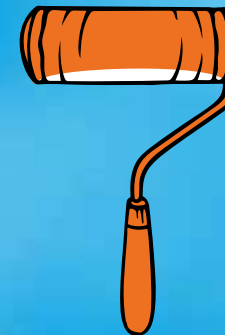


MELECTRONICS  
**25%**



INTERIO  
**7%**

OBI  
**20%**



chas  
cha  
*Thal*

**MIGROS**  
Restaurant

**MIGROS**  
—TAKE AWAY—

  
CATERING SERVICES  
MIGROS



**GURTNER**  
GUTES MIT LIEBE GEMACHT

**gurten** | **TAPIS**  
PARK IM GRÜNEN | **ROUGE**

  
**AAREGARTE**

# GASTRONOMIE

## Heinz Baumann

Betriebsleiter Migros Restaurant Shoppyland,  
Schönbühl

### «Von gegenseitigem Wissen profitieren»

«Ich empfinde persönliche Kontakte als Bereicherung. So hat mich die Leiterin unseres Supermarkts schnell und unkompliziert für ein IT-System fit gemacht, das ich für meine tägliche Arbeit brauche. Auch mein 30-köpfiges Team motiviere ich immer wieder, sich zu vernetzen, um vom gegenseitigen Erfahrungsschatz zu profitieren und so schneller als im Alleingang vorwärts zu kommen.

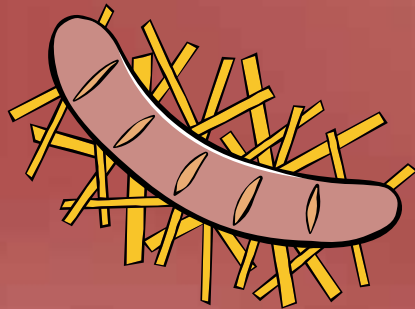
Mir macht es Spass, meine Erfahrungen weiterzugeben und am Austausch untereinander teilzuhaben. Vernetzung braucht Zeit, aber der Nutzen ist für mich ungleich höher als die Zeitinvestition.»



## BELIEBTESTE PRODUKTE IN DER GASTRONOMIE

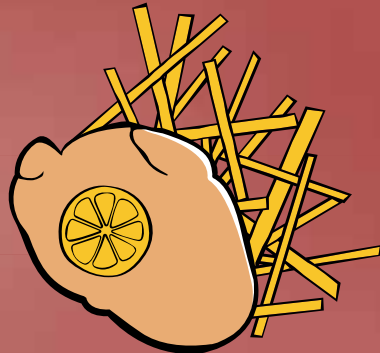
### MIGROS-RESTAURANT

1. PLATZ  
Migusto Buffet



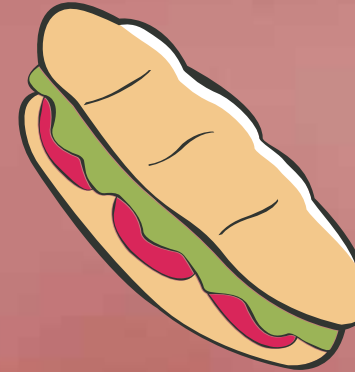
2. PLATZ  
Bratwurst  
Pommes

3. PLATZ  
Wienerschnitzel  
Pommes

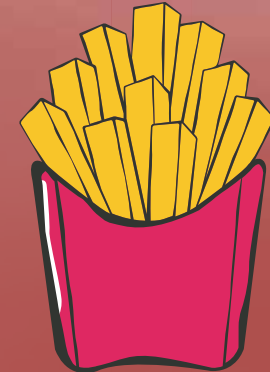


### MIGROS-TAKE-AWAY

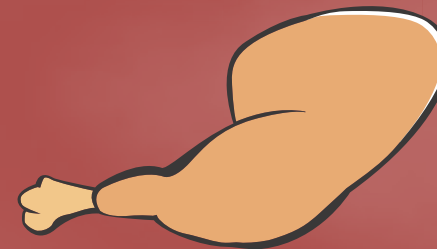
1. PLATZ  
Baguette  
Sandwich



2. PLATZ  
Snackportionen



3. PLATZ  
Pouletschenkel



## GASTRONOMIEBETRIEBE

Ort	KST-Bezeichnung	Typ	Adresse	PLZ	Telefon
<b>A</b>					
<b>Aarau</b>	Aarau Igelweid	TA	Igelweid 18	5000	<b>058 567 53 60</b>
<b>Aarau</b>	Aarau Igelweid	MR	Igelweid 18	5000	<b>058 567 53 50</b>
<b>B</b>					
<b>Baden</b>	Baden-City	MR	Bahnhofstrasse 42	5400	<b>058 567 54 80</b>
<b>Baden</b>	Baden Metro Shop	TA	Metro Shop	5400	<b>058 567 55 50</b>
<b>Belp</b>	Belp	MR	Steinbachstrasse 28	3123	<b>058 567 56 47</b>
<b>Bern</b>	Bachmätteli	MR	Bottigenstrasse 7	3018	<b>058 567 37 20</b>
<b>Bern</b>	Bern Bahnhof	TA	Bahnhofplatz 10	3011	<b>058 567 57 00</b>
<b>Bern</b>	Bethlehem	MR	Riedbachstrasse 10	3027	<b>058 567 60 50</b>
<b>Bern</b>	Breitenrain	MR	Breitenrainplatz 37	3014	<b>058 567 60 90</b>
<b>Bern</b>	Freudenberg	MR	Giacomettistrasse 15	3006	<b>058 567 40 90</b>
<b>Bern</b>	Marktgasse	MR	Marktgasse 46	3011	<b>058 567 64 00</b>
<b>Bern</b>	Marktgasse	TA	Marktgasse 46	3011	<b>058 567 64 10</b>
<b>Bern</b>	Wankdorf	MR	Wankdorffeldstrasse 90	3014	<b>058 567 65 50</b>
<b>Bern</b>	Winkelried	MR	Wankdorffeldstrasse 71	3014	<b>058 567 40 70</b>
<b>Bern</b>	Zähringer	MR TA	Zähringerstrasse 43	3012	<b>058 567 67 00</b>
<b>Bern-Brünnen</b>	Westside	MR	Gilberte-de-Courgenay-Platz 4	3027	<b>058 567 04 70</b>
<b>Biel</b>	Biel	MR TA	Kanalgasse 38	2502	<b>058 567 69 50</b>
<b>Biel</b>	Madretsch	MR	Brüggstrasse 5	2500	<b>058 567 31 02</b>
<b>Brugg</b>	Brugg	MR TA	Neumarkt 1	5200	<b>058 567 72 20</b>
<b>Brügg</b>	Brügg	MR TA	Erlenstrasse 40	2555	<b>058 567 38 50</b>
<b>Buchs</b>	Buchs	MR	Bresteneggstrasse 9b	5033	<b>058 567 35 10</b>

CSM = Stützpunkt Catering Services Migros, MR = Migros-Restaurant, TA = Take-away,

Ort	KST-Bezeichnung	Typ	Adresse	PLZ	Telefon
<b>Buchs</b>	Nord	CSM	Bresteneggstrasse 9b	5033	<b>058 567 35 00</b>
<b>Burgdorf</b>	Burgdorf	MR	Lyssachstrasse 27	3400	<b>058 567 48 00</b>
<b>E</b>					
<b>Egerkingen</b>	Gäupark	MR	Hausimollstrasse 14	4622	<b>058 567 76 30</b>
<b>G</b>					
<b>Grenchen</b>	Grenchen	MR	Freiestrasse 10	2540	<b>058 567 78 50</b>
<b>I</b>					
<b>Interlaken</b>	Interlaken	MR	Rugenparkstrasse 1	3800	<b>058 567 81 30</b>
<b>K</b>					
<b>Köniz</b>	Köniz	MR	Bläuacker 10	3098	<b>058 567 58 03</b>
<b>Konolfingen</b>	Konolfingen	MR	Thunstrasse 7	3510	<b>058 567 82 81</b>
<b>L</b>					
<b>Langendorf</b>	Langendorf	MR	Fabrikstrasse 6	4513	<b>058 567 84 20</b>
<b>Langenthal</b>	Langenthal	MR	Wiesenstrasse 28	4900	<b>058 567 32 60</b>
<b>Langenthal</b>	Langenthal M-Parc	MR	Murgenthalstrasse 17	4900	<b>058 567 85 80</b>
<b>Langnau</b>	Langnau	MR	Schlossstrasse 1a	3550	<b>058 567 88 00</b>
<b>Lenzburg</b>	Lenzburg	MR	Bachstrasse 15	5600	<b>058 567 89 80</b>
<b>Lyss</b>	Lyssbachpark	MR	Steinweg 28	3250	<b>058 567 92 00</b>
<b>M</b>					
<b>Meiringen</b>	Meiringen	MR	Bahnhofstrasse 1	3860	<b>058 567 51 90</b>
<b>Mellingen</b>	Mellingen	MR	Lenzburgerstrasse 50	5507	<b>058 567 68 20</b>
<b>Moosseedorf</b>	Obi Schönbühl	MR	Gewerbestrasse 11	3302	<b>058 567 41 80</b>
<b>Münsingen</b>	Münsingen	MR	Bahnhofplatz 5	3110	<b>058 567 36 26</b>

Ort	KST-Bezeichnung	Typ	Adresse	PLZ	Telefon
<b>O</b>					
<b>Oftringen</b>	Obi Oftringen	MR	Ackerweg 2	4665	<b>058 567 44 20</b>
<b>Olten</b>	Olten Sälipark	MR TA	Louis-Giroud-Strasse 20	4600	<b>058 567 98 00</b>
<b>Ostermundigen</b>	Ostermundigen	MR	Bernstrasse 114	3072	<b>058 567 06 00</b>
<b>R</b>					
<b>Rheinfelden</b>	Rheinfelden	MR	Lindenstrasse 3	4310	<b>058 567 01 00</b>
<b>Reinach</b>	Reinach	MR	Sandgasse 6	5734	<b>058 567 07 60</b>
<b>S</b>					
<b>Schönbühl</b>	Aaregarte	Pers. Rest.	Industriestrasse 20	3321	<b>058 565 82 55</b>
<b>Schönbühl</b>	Shopyland	MR	Industriestrasse 20	3321	<b>058 567 01 00</b>
<b>Schönbühl</b>	Shopyland	TA	Industriestrasse 20	3321	<b>058 567 01 08</b>
<b>Solothurn</b>	Solothurn	MR	Wengistrasse 12	4500	<b>058 567 10 40</b>
<b>Spiez</b>	Spiez	MR	Zentrum Terminus	3700	<b>058 567 11 00</b>
<b>Spreitenbach</b>	Tivoli	MR	Shopping Center Tivoli	8957	<b>058 567 12 50</b>
<b>Spreitenbach</b>	Tivoli	TA	Shopping Center Tivoli	8957	<b>058 567 12 58</b>
<b>T</b>					
<b>Thun</b>	Arena	CSM	Weststrasse 10	3604	<b>058 567 29 46</b>
<b>Thun</b>	Oberland	MR	Talackerstrasse 62	3604	<b>058 567 18 00</b>
<b>Thun</b>	Panoramacenter	MR	Weststrasse 14	3604	<b>058 567 29 70</b>
<b>Thun Süd</b>	Süd	CSM	Weststrasse 10	3604	<b>058 565 82 77</b>
<b>U</b>					
<b>Unterefelden</b>	Unterefelden	MR	Binzmattweg 8	5035	<b>058 567 20 40</b>

Ort	KST-Bezeichnung	Typ	Adresse	PLZ	Telefon
<b>W</b>					
<b>Wabern</b>	Chly Wabere	MR	Seftigenstrasse 368	3084	<b>058 567 30 27</b>
<b>Wettingen</b>	Wettingen	MR TA	Landstrasse 69	5430	<b>058 567 21 20</b>
<b>Wilderswil</b>	Matten	MR	Aegertiweg 33	3812	<b>058 567 59 40</b>
<b>Wohlen AG</b>	Wohlen	MR	Bahnhofstrasse 7	5610	<b>058 567 23 30</b>
<b>Worb</b>	Worb	MR	Richigenstrasse 1	3076	<b>058 567 45 70</b>
<b>Z</b>					
<b>Zofingen</b>	Zofingen	MR	Aarburgerstrasse 5	4800	<b>058 567 25 50</b>
<b>Cha chà</b>					<a href="http://www.chachathai.ch">www.chachathai.ch</a>
<b>Bern</b>	Von Werdt		Von Werdt Passage 8	3000	<b>058 568 38 30</b>
<b>Bern-Brünnen</b>	Westside		Gilberte-de-Courgenay-Platz 4	3027	<b>031 556 96 00</b>
<b>Bern Welle 7</b>	Take-away Welle 7		Schanzenstrasse 5	3008	<b>058 568 38 90</b>
<b>Luzern</b>	Citybay		Bürgenstrasse 3	6005	<b>058 568 38 20</b>
<b>Zug</b>	Metalli		Industriestrasse 13c	6300	<b>058 568 38 10</b>
<b>Gurten Park im Grünen</b>					<a href="http://www.gurtenpark.ch">www.gurtenpark.ch</a>
<b>Wabern</b>	Gurtner		Gurten	3084	<b>031 970 33 23</b>
<b>Wabern</b>	Tapis Rouge		Gurten	3084	<b>031 970 33 16</b>

 **westside**  
bern brünnen

 **SHOPPYLAND**  
Schönbühl

 **ZENTRUM  
OBERLAND**

 **PANORAMA  
CENTER**

**Ladedorf**

**CENTRE BRÜGG**  
's isch eifach gällig

**WYNECENTER**

**GÄUPARK** 

# EINKAUFS- CENTER

Uwe Lauber  
Projektleiter «Avanta»

## «Überstunden stressen mich nicht»

«Manchmal hat nachts um 22.30 Uhr noch das Telefon geklingelt. Doch das störte mich überhaupt nicht. Die vielen Überstunden stressen meine Chefin mehr als mich, denn wenn es mich braucht, bin ich gerne da. Und das war bei der Einführung des neuen Kassensystems Avanta ziemlich oft der Fall. Aber, für mich war es eine tolle Zeit, vor allem weil Avanta die Arbeit an der Front spürbar erleichtert. Ich kann jeweils fast hören, wie den Mitarbeitenden ein Stein vom Herzen fällt, wenn sie merken, wie einfach die Bedienung der neuen Kassen ist.

Was mich generell bei meiner Arbeit am meisten interessiert, ist, was passiert hier, wenn man an da schraubt? Deshalb war Avanta für mich als bekennender Tüftler voll spannend, weil es nichts ab Stange gab. Damit der Rollout funktioniert, testeten ich und meine 14-köpfige Equipe Avanta in einigen Pilot-Filialen. Wenn man die Fehler am eigenen Leib erfahren hat, dann kann man ruhig schlafen. Denn seit im März 2019 die Umstellung im Tivoli geklappt hat, weiss ich, dass alles gut kommt.»



## EINKAUFSCENTER

Name	Adresse	PLZ	Ort	Telefon
<b>Überregionale Einkaufszentren</b>				
<b>Centre Brügg</b>	Erlenstrasse 40	2555	Brügg	<b>058 567 38 00</b>
				<a href="http://www.centrebueegg.ch">www.centrebueegg.ch</a>
<b>Gäupark</b>	Hausimollstrasse 1	4622	Egerkingen	<b>058 567 75 80</b>
				<a href="http://www.gaeupark.ch">www.gaeupark.ch</a>
<b>Ladedorf</b>	Fabrikstrasse 6	4513	Langendorf	<b>058 567 84 00</b>
				<a href="http://www.ladedorf.ch">www.ladedorf.ch</a>
<b>Panorama-Center</b>	Weststrasse 14	3604	Thun	<b>058 567 29 79</b>
				<a href="http://www.panoramacenter.ch">www.panoramacenter.ch</a>
<b>Shopyland</b>	Industriestrasse 10	3321	Schönbühl	<b>058 565 87 00</b>
				<a href="http://www.shopyland.ch">www.shopyland.ch</a>
<b>Westside</b>	Riedbachstrasse 100	3027	Bern	<b>031 556 91 11</b>
				<a href="http://www.westside.ch">www.westside.ch</a>
<b>Wynecenter</b>	Bresteneggstrasse 9B	5033	Buchs	<b>058 567 34 00</b>
				<a href="http://www.wynecenter.ch">www.wynecenter.ch</a>
<b>Zentrum Oberland</b>	Talackerstrasse 62	3604	Thun	<b>058 567 29 79</b>
				<a href="http://www.zentrumoberland.ch">www.zentrumoberland.ch</a>

Name	Adresse	PLZ	Ort	Telefon
<b>Lokale Einkaufszentren</b>				
<b>Belp</b>	Steinbachstrasse 28	3123	Belp	<b>058 567 56 30</b>
<b>Chly Wabere</b>	Seftigenstrasse 368	3084	Wabern	<b>058 567 30 25</b>
<b>Herzogenbuchsee</b>	Bernstrasse 33	3360	Herzogenbuchsee	<b>058 567 79 30</b>
<b>Hinterkappelen</b>	Kappelenring 2c	3032	Hinterkappelen	<b>058 567 80 00</b>
<b>Interlaken</b>	Rugenparkstrasse 1	3800	Interlaken	<b>058 567 80 50</b>
<b>Kalchacker Märit</b>	Kalchackerstrasse 9	3047	Bremgarten b. Bern	<b>058 567 31 50</b>
<b>Köniz Bläuacker</b>	Bläuacker 10	3098	Köniz	<b>058 567 58 01</b>
<b>Langenthal</b>	Wiesenstrasse 28	4900	Langenthal	<b>058 567 32 25</b>
<b>Langnau</b>	Schlossstrasse 1A	3550	Langnau	<b>058 567 87 30</b>
<b>Lyssbachpark</b>	Steinweg 26-28	3250	Lyss	<b>058 567 91 32</b>
<b>Münsingen</b>	Bahnhofplatz 5	3110	Münsingen	<b>058 567 36 25</b>
<b>Ofringen Obi</b>	Ackerweg 2	4665	Ofringen	<b>058 567 43 00</b>
<b>Ostermundigen</b>	Bernstrasse 114	3072	Ostermundigen	<b>058 567 05 00</b>
<b>Reinach</b>	Sandgasse 6	5734	Reinach	<b>058 567 07 00</b>
<b>Sälipark</b>	Louis-Giroud-Strasse 20	4600	Oltén	<b>062 287 78 90</b>
<b>Spiez</b>	Bahnhofstrasse	3700	Spiez	<b>058 567 10 50</b>
<b>Unterentfelden</b>	Binzmattweg 8	5035	Unterentfelden	<b>058 567 20 00</b>
<b>Welle 7</b>	Schanzenstrasse 5	3008	Bern	<b>058 567 77 77</b>
<b>Wohlen Arena</b>	Bahnhofstrasse 7	5610	Wohlen AG	<b>058 567 23 00</b>
<b>Worb</b>	Richigenstrasse 1	3076	Worb	<b>058 567 45 00</b>



**FLOWER POWER**  
FINEST FITNESS & WELLNESS



only**fitness**



*the flow*  
EXCELLENT FOOD BAR & EVENTS



# FREIZEIT & BILDUNG

## Mario Müller

Indoorcycling-Instruktor, Migros Fitnessclub,  
Solothurn und Olten

### «Motivation und Freude weitergeben»

«RAAM 2019» prangt in grossen  
Lettern auf der linken Wadenseite.  
Was Wimbledon im Tennis, ist das  
«Race Across America» bei den  
Gümmelern. Mit meinem Team bin  
ich während acht Tagen einmal  
quer durch Amerika gefahren - von  
der West- an die Ostküste.

Seit 30 Jahren fahre ich Velo und  
verbringe auch meine Freizeit am  
liebsten im Sattel. Die Fitness für das  
«Race across America» holte ich mir  
auch als Indoorcycling-Instruktor in  
den Migros Fitnessclub-Fitnesscentern  
in Solothurn und Olten. Dort verant-  
worte ich den Bereich Indoorcycling  
und gebe seit 2000 an zwei Abenden  
pro Woche Trainings.

Es macht mir grossen Spass, meine  
Begeisterung und die Freude am  
Radsport auch an andere Menschen  
weiterzugeben.»



Name	Adresse	PLZ	Ort	Telefon
<b>Bernaqua</b>				<a href="http://www.bernaqua.ch">www.bernaqua.ch</a>
<b>Bernaqua Erlebnisbad   Fitness   Wellness</b>	Riedbachstrasse 98	3027	Bern-Brünnen	<b>031 556 95 95</b>
<b>Fitnesspark</b>				<a href="http://www.fitnesspark.ch">www.fitnesspark.ch</a>
<b>Fitnesspark Baden</b>	Brown Boveri Platz 1	5400	Baden	<b>058 568 03 80</b>
<b>Fitnesspark Hallenbad Oberhofen</b>	Staatsstrasse 34	3653	Oberhofen	<b>058 568 42 00</b>
<b>Fitnesspark Time-Out Ostermundigen</b>	Bernstrasse 114	3072	Ostermundigen	<b>058 568 41 11</b>
<b>FlowerPower Fitness &amp; Wellness/Migros Fitnessclub (ab 1.11)</b>				<a href="http://www.fitnessclub.ch">www.fitnessclub.ch</a>
<b>Aarau</b>	Rohrerstrasse 78	5000	Aarau	<b>058 568 04 40</b>
<b>Bern</b>	Christoffelgasse 6	3011	Bern	<b>058 568 05 20</b>
<b>Biel-Bienne Elite</b>	Bahnhofstrasse 14	2502	Biel	<b>058 568 04 90</b>
<b>Biel Bözingen</b>	Eckweg 8	2504	Biel	<b>058 568 04 04</b>
<b>Burgdorf</b>	Sägegasse 20	3400	Burgdorf	<b>058 568 04 70</b>
<b>Köniz</b>	Sägestrasse 77	3098	Köniz	<b>058 568 04 20</b>
<b>Oltén</b>	Industriestrasse 78	4600	Oltén	<b>058 568 04 50</b>
<b>Shoppyland-Schönbühl</b>	Industriestrasse 10	3321	Schönbühl	<b>058 568 04 10</b>
<b>Solothurn</b>	Dornacherstrasse 28	4500	Solothurn	<b>058 568 04 60</b>
<b>Thun Panorama-Center</b>	Weststrasse 14	3604	Thun	<b>058 568 04 30</b>
<b>Thun Bahnhof</b>	Bahnhofplatz, Panoramastrasse 1	3600	Thun	<b>058 568 05 10</b>

Name	Adresse	PLZ	Ort	Telefon
<b>Only Fitness</b>				<a href="http://www.onlyfitness.ch">www.onlyfitness.ch</a>
<b>Aarau</b>	Bahnhofplatz 3h	5000	Aarau	<b>058 568 05 90</b>
<b>Bern</b>	Parkterrasse 14, Grosse Schanze	3012	Bern	<b>058 568 05 97</b>
<b>Solothurn</b>	Wengistrasse 17	4500	Solothurn	<b>058 568 05 85</b>
<b>Golf</b>				
<b>Golf Limpachtal</b>	Unterdorf 8	4587	Aetingen	<b>058 568 40 30</b>
				<a href="http://www.golf-limpachtal.ch">www.golf-limpachtal.ch</a>
<b>Golfpark Moossee</b>	Lyssstrasse 50	3053	Münchenbuchsee	<b>058 568 40 00</b>
				<a href="http://www.golfparks.ch/moossee">www.golfparks.ch/moossee</a>
<b>Gastro</b>				
<b>the flow</b>	Schanzenstrasse 5	3008	Bern	<b>058 565 78 78</b>
				<a href="http://www.theflow-restaurant.ch">www.theflow-restaurant.ch</a>
<b>Limpach's</b>	Unterdorf 8	4587	Buchegg	<b>058 568 40 40</b>
				<a href="http://www.limpachs.ch">www.limpachs.ch</a>

Name	Adresse	PLZ	Ort	Telefon
<b>Klubschule Migros</b>				<a href="http://www.klubschule.ch">www.klubschule.ch</a>
<b>Aarau</b>	Bleichemattstrasse 42	5000	Aarau	<b>0844 844 900</b>
<b>Baden</b>	Nordhaus 3/Güterstrasse	5400	Baden	<b>0844 844 900</b>
<b>Bern Welle 7</b>	Schanzenstrasse 5	3008	Bern	<b>0844 844 900</b>
<b>Bern Wankdorf</b>	Wankdorffeldstrasse 90	3014	Bern	<b>0844 844 900</b>
<b>Biel/Bienne</b>	Unionsgasse 13	2502	Biel/Bienne	<b>0844 844 900</b>
<b>Olten</b>	Frohburgstrasse 20	4600	Olten	<b>0844 844 900</b>
<b>Solothurn</b>	Dornacherstrasse 26	4500	Solothurn	<b>0844 844 900</b>
<b>Thun</b>	Bernstrasse 1a	3600	Thun	<b>0844 844 900</b>
<b>Wohlen</b>	Bahnhofstrasse 9	5610	Wohlen	<b>0844 844 900</b>
<b>Zofingen</b>	Hintere Hauptgasse 3	4800	Zofingen	<b>0844 844 900</b>

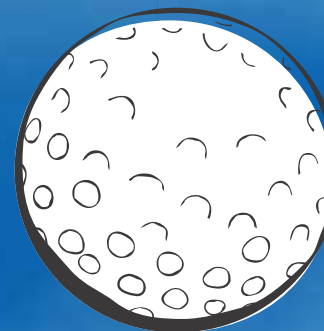
## FREIZEIT: FITNESS

33'133

Personen sind Mitglied in einer der Fitness-Anlagen der Migros Aare

51% Frauen  
49% Männer

## FREIZEIT: GOLF



107'224 gespielte Golfstunden in Moosseedorf und Limpach

4'300'000 Bälle auf beiden Driving-Ranges geschlagen

64 Jahre verbrachten die Golferinnen und Golfer beider Anlagen zusammen auf den Golfplätzen

## KLUBSCHULE:

Kurs- oder Lehrgangsbuchungen

75% Frauen  
25% Männer

80'362

# ZAHLEN & FAKTEN

## LAGEBERICHT

### Allgemeiner Geschäftsverlauf

Die Migros Aare blickt auf ein herausforderndes Jahr 2019 zurück. In einem anspruchsvollen Marktumfeld lag der erzielte Gesamtumsatz bei CHF 3'343.5 Mio., -1.8% gegenüber Vorjahr. Zu diesem Umsatzrückgang führten einerseits die Senkung der Preise für 1'500 der beliebtesten Produkte. Andererseits feierte die Migros Aare im Vorjahr 2018 ihr 20-jähriges Bestehen mit zahlreichen erfolgreichen Aktionen und Veranstaltungen. Das Konzept der VOI Migros-Partner als Nahversorger in ländlichen Regionen und Agglomerationen erfreut sich grosser Beliebtheit. So konnte der Umsatz im Bereich Grosshandel im 2019 um 2.6% gesteigert werden.

Insgesamt konnte die Migros Aare ihre führende Position im Detailhandelsmarkt des Wirtschaftsgebietes Aargau, Bern und Solothurn erfolgreich behaupten.

Im Vergleich zum Vorjahr konnten die Betriebskosten um 1.2% reduziert werden. Die Migros Aare tätigte im Jahr 2019 in den Kantonen Aargau, Bern und Solothurn Netto-Investitionen in Sachanlagen von CHF 214.3 Mio., vorwiegend in die Modernisierung und Erweiterung ihres Filialnetzes sowie in die neue Logistikplattform am bestehenden Standort in Schönbühl.

Das operative Betriebsergebnis (EBIT) betrug CHF 28.4 Mio. (Vorjahr CHF 36.1 Mio.). Der Finanzaufwand konnte im Vergleich zum Vorjahr um weitere CHF 0.9 Mio. reduziert werden und beläuft sich auf CHF 1.6 Mio. Der Unternehmensgewinn beträgt CHF 25.2 Mio. (Vorjahr CHF 35.1 Mio.).

### Finanzielle Lage

Der erarbeitete Cash Flow betrug CHF 238.0 Mio. (Vorjahr CHF 219.0 Mio.). Damit konnten die Investitionen vollständig aus eigenen Mitteln finanziert werden. Gleichzeitig wurde das verzinsliche Fremdkapital um CHF 8.7 Mio. reduziert und das Eigenkapital um CHF 25.3 Mio. auf CHF 501.6 Mio. erhöht.

### Bestell- und Auftragslage

Im Detailhandel bestehen nur in sehr geringem Ausmass Bestellungen und Aufträge.

### Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die Genossenschaft Migros Aare betreibt als Detailhandelsunternehmung selbst keine Forschung.

### Aussergewöhnliche Ereignisse

Im abgelaufenen Geschäftsjahr gab es in der Migros Aare keine aussergewöhnlichen Ereignisse.

### Risikobeurteilung

Die Genossenschaft Migros Aare verfügt über ein Risikomanagement. Die Verwaltung stellt sicher, dass die Risikobeurteilung zeitgerecht und angemessen erfolgt. Sie wird regelmässig durch die Geschäftsleitung über die Risikosituation der Unternehmung informiert.

Anhand einer systematischen Risikoanalyse haben die Verwaltung und die Geschäftsleitung die für die Genossenschaft Migros Aare wesentlichen Risiken identifiziert und hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit und finanziellen Auswirkungen bewertet. Mit den von der Verwaltung beschlossenen Massnahmen werden diese Risiken vermieden, vermindert oder überwältigt. Die selbst zu tragenden Risiken werden konsequent überwacht. Die Resultate der Risikobeurteilung berücksichtigt die Verwaltung angemessen in ihrer jährlichen Überprüfung der Geschäftsstrategie.

Die Verwaltung hat die letzte Risikobeurteilung am 29. Oktober 2019 vorgenommen und festgestellt, dass die Risiken durch Strategien, Prozesse und Systeme grundsätzlich gut abgedeckt sind.

### Ausblick

Die Migros Aare wird weiterhin in den Ausbau als auch in die Modernisierung des Filialnetzes investieren. Das Unternehmen wird Effizienzgewinne und Vorteile in der Beschaffung weiterhin konsequent in Form von günstigeren Preisen an die Kundschaft weitergeben. Die Migros Aare wird auch künftig alles unternehmen, um das beste Preis-Leistungs-Verhältnis zu bieten. Gleichzeitig tritt sie dafür ein, die wirtschaftliche Leistung sowie ihr soziales und ökologisches Engagement beizubehalten. Dies ganz im Sinne ihrer Leitidee, sich mit Leidenschaft für die Lebensqualität ihrer Genossenschafterinnen und Genossenschafter, Kundinnen und Kunden einzusetzen.

**ERFOLGSRECHNUNG**

in TCHF	Anmerkung	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Nettoerlöse</b>			
Detailhandel		2'971'631	3'029'782
Grosshandel		82'862	80'755
Gastronomie/Hotel		136'370	141'861
Freizeit/Fitness		29'041	29'501
Bildung/Kultur		30'880	31'643
Dienstleistungen		92'748	90'564
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>		<b>3'343'532</b>	<b>3'404'106</b>
<b>Sonstige Erträge</b>			
Andere betriebliche Erträge	1)	89'176	78'968
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>		<b>3'432'708</b>	<b>3'483'074</b>
<b>Betrieblicher Aufwand</b>			
Waren- und Dienstleistungsaufwand		-2'267'681	-2'326'605
Personalaufwand	2)	-578'245	-581'535
Mietaufwand		-103'884	-100'859
Anlagenunterhalt		-38'136	-36'419
Energie und Verbrauchsmaterial		-64'734	-63'586
Werbeaufwand		-35'507	-36'847
Verwaltungsaufwand		-27'690	-24'646
Übriger betrieblicher Aufwand	3)	-84'290	-88'258
Nettoerfolg aus Liegenschaftshandelstätigkeit	4)	-5	-
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	5)	-204'092	-188'180
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>		<b>-3'404'266</b>	<b>3'446'935</b>

in TCHF	Anmerkung	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Ergebnis vor Finanzergebnis und Steuern (EBIT)</b>			
Finanzergebnis	6)	-1'606	-2'481
Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis	7)	882	3'960
<b>Gewinn vor Steuern</b>		<b>27'718</b>	<b>37'619</b>
Direkte Steuern		-2'525	-2'473
<b>Gewinn</b>		<b>25'193</b>	<b>35'146</b>

**BILANZ VOR GEWINNVERWENDUNG**

in TCHF	Anmerkung	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>AKTIVEN</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel		28'717	34'494
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen: gegenüber Unternehmen des Konzerns		7'538	4'631
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen: gegenüber Dritten		9'289	11'544
Übrige kurzfristige Forderungen: gegenüber Unternehmen des Konzerns		68'865	64'311
Übrige kurzfristige Forderungen: gegenüber Dritten		12'624	11'664
Vorräte		113'000	113'000
Aktive Rechnungsabgrenzungen	8)	15'113	2'352
Grundstücke und Immobilien als Handelsobjekte	4)	50'053	-
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>305'199</b>	<b>241'998</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Finanzanlagen: gegenüber Unternehmen des Konzerns		8'178	11'549
Finanzanlagen: gegenüber Dritten		14'376	22'134
Beteiligungen: an Unternehmen des Konzerns		22'950	34'547
Beteiligungen: an Dritten		558	548
Sachanlagen: Grundstücke und Bauten		1'013'937	995'033
Sachanlagen: Technische Anlagen und Maschinen		36'000	36'000
Sachanlagen: Übrige Sachanlagen		-	15
Sachanlagen: Anlagen in Bau		102'739	140'593
Immaterielle Werte		-	2
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>1'198'738</b>	<b>1'240'421</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>1'503'938</b>	<b>1'482'418</b>

in TCHF	Anmerkung	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>PASSIVEN</b>			
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen: gegenüber Unternehmen des Konzerns		7'897	4'890
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen: gegenüber Dritten		102'935	97'091
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten: gegenüber Unternehmen des Konzerns		279'761	401'472
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten: M-Partizipationskonten		37'979	39'717
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten: gegenüber Dritten		62'900	72'160
Kurzfristige Rückstellungen	10)	10'155	-
Passive Rechnungsabgrenzungen	9)	58'331	62'590
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>559'959</b>	<b>677'921</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten: gegenüber Unternehmen des Konzerns		410'300	285'200
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten: gegenüber Dritten		20'161	30'502
Rückstellungen	10)	11'872	12'412
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>		<b>442'333</b>	<b>328'114</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>1'002'292</b>	<b>1'006'035</b>
<b>Eigenkapital</b>			
Genossenschaftskapital		5'253	5'184
Gesetzliche Gewinnreserve		3'196	3'196
Freiwillige Gewinnreserve		467'079	432'079
Bilanzgewinn		26'119	35'926
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>501'646</b>	<b>476'384</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>1'503'938</b>	<b>1'482'418</b>

## ANMERKUNGEN

in TCHF	2019	2018
<b>1) Andere betriebliche Erträge</b>	<b>89'176</b>	<b>78'968</b>
Aktiviert Eigenleistungen	1'418	2'388
Übrige betriebliche Erträge	87'758	76'579
<b>2) Personalaufwand</b>	<b>-578'245</b>	<b>-581'535</b>
Löhne und Gehälter	-455'410	-463'852
Sozialversicherungen	-48'197	-46'969
Personalvorsorgeeinrichtungen	-52'949	-49'997
Übriger Personalaufwand	-21'689	-20'718
<b>3) Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-84'290</b>	<b>-88'258</b>
Sonstiger Betriebsaufwand	-74'458	-78'620
Gebühren und Abgaben	-9'832	-9'639
<b>4) Liegenschaftshandelstätigkeit</b>		
Die Genossenschaft Migros Aare führt zur Zeit Immobilienprojekte durch, welche zur Veräusserung geplant sind. Die Positionen dieser Anlagen und deren Erfolge werden separat ausgewiesen.		
<b>5) Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens</b>	<b>-204'092</b>	<b>-188'180</b>
Grundstücke und Bauten	-101'109	-56'046
Technische Anlagen und Maschinen	-67'127	-117'703
Übrige Sachanlagen	-15'833	-5'733
Immaterielle Werte	-18	-2
Finanzanlagen	-8'358	-8'696
Beteiligungen	-11'647	-

in TCHF	2019	2018
<b>6) Finanzergebnis</b>	<b>-1'606</b>	<b>-2'481</b>
Kapitalzinsertrag	1'379	964
Wertschriftenertrag	-	1
Beteiligungsertrag	137	193
Kapitalzinsaufwand	-3'122	-3'638
<b>7) Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis</b>	<b>882</b>	<b>3'960</b>
Gewinn aus Verkauf von Anlagevermögen	932	3'961
Verlust aus Verkauf von Anlagevermögen	-50	-1
<b>8) Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>15'113</b>	<b>2'352</b>
Vorausbezahlte Aufwendungen	15'011	2'273
Übrige Abgrenzungen	102	79
<b>9) Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>58'331</b>	<b>62'590</b>
Klubschulerträge	8'352	8'453
Freizeitanlagen	7'576	7'833
Mieten	1'580	1'189
Übrige Abgrenzungen	40'824	45'115
<b>10) Rückstellungen</b>	<b>22'027</b>	<b>12'412</b>
AHV-Ersatzrente langfristig	10'843	11'545
Kulturelles/Personelles kurzfristig	599	-
Kulturelles/Personelles langfristig	1'030	577
Ersatzinvestitionen/Sanierungen langfristig	-	290
Rückstellungen Interio kurzfristig	9'556	-

**GELDFLUSSRECHNUNG**

in TCHF	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		
<b>Gewinn</b>	<b>25'193</b>	<b>35'146</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	204'092	188'180
Gewinn aus dem Verkauf von Anlagevermögen	-932	-3'961
Verlust aus dem Verkauf von Anlagevermögen	50	1
Veränderung Rückstellungen	9'615	-395
<b>Cash Flow</b>	<b>238'019</b>	<b>218'971</b>
Veränderung kurzfristige Forderungen	-1'612	11'398
Veränderung Vorräte		5'000
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-12'761	-1'926
Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	-409	-28'372
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-4'259	-4'469
Veränderung Grundstücke und Immobilien als Handelsobjekte	-50'053	-
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>168'927</b>	<b>200'601</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investitionen		
- Finanzanlagen	2'771	-16'519
- Beteiligungen	-60	-57
- Sachanlagen	-165'240	-213'309
- Immaterielle Werte	-16	-4
Desinvestitionen	1'017	6'608
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-161'528</b>	<b>-223'280</b>

in TCHF	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Veränderung kurzfristige Forderungen	-4'554	-29'630
Veränderung verzinsliche kurzfristige Verbindlichkeiten	-123'449	-217'764
Veränderung langfristige Verbindlichkeiten	114'758	243'845
Veränderung Genossenschaftskapital	69	121
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-13'176</b>	<b>-3'428</b>
<b>Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	<b>-5'778</b>	<b>-26'107</b>
<b>Liquiditätsnachweis</b>		
Flüssige Mittel 01.01.	34'494	60'601
Flüssige Mittel 31.12.	28'717	34'494
<b>Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	<b>-5'778</b>	<b>-26'107</b>

## ANHANG

### Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Unternehmens können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

Die Genossenschaft Migros Aare publiziert keine konsolidierte Jahresrechnung, weil der Migros-Genossenschafts-Bund eine konsolidierte Jahresrechnung nach einem anerkannten Standard (Swiss GAAP FER) publiziert, welche auch die Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Aare beinhaltet.

### Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz

Entsprechende Ausführungen zu einzelnen Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz siehe «Anmerkungen zur Jahresrechnung».

### Bedeutende Beteiligungen

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich</b>		
Kapitalanteil	<b>19.70 %</b>	<b>19.70 %</b>
Stimmrechtsanteil	<b>16.22 %</b>	<b>16.22 %</b>
<b>Flower Power Fitness und Wellness AG, Moosseedorf</b>		
Kapitalanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
Stimmrechtsanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>cha chā AG, Moosseedorf</b>		
Kapitalanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
Stimmrechtsanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
<b>Shopping-Center Brünnen AG, Bern</b>		
Kapitalanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
Stimmrechtsanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
<b>LFS AG, Moosseedorf</b>		
Kapitalanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
Stimmrechtsanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
<b>Voi AG, Moosseedorf</b>		
Kapitalanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
Stimmrechtsanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
<b>Time-Out AG, Moosseedorf</b>		
Kapitalanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
Stimmrechtsanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
<b>Shopyland, Shopy AG, Moosseedorf</b>		
Kapitalanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
Stimmrechtsanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
<b>Golf Limpachtal Betriebs- und Verwaltungs-AG, Buchegg</b>		
Kapitalanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
Stimmrechtsanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
<b>Public Golf Bucheggberg AG, Buchegg</b>		
Kapitalanteil	<b>54.40 %</b>	<b>54.40 %</b>
Stimmrechtsanteil	<b>91.72 %</b>	<b>91.72 %</b>

## ANHANG

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Culinart Gastro AG, Moosseedorf</b>		
Kapitalanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
Stimmrechtsanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
<b>Beef2go AG, Bern</b>		
Kapitalanteil	<b>0.00 %</b>	<b>50.00 %</b>
Stimmrechtsanteil	<b>0.00 %</b>	<b>50.00 %</b>
<b>BOOTCAMPER.ch AG, Moosseedorf</b>		
Kapitalanteil	<b>100.00 %</b>	<b>0.00 %</b>
Stimmrechtsanteil	<b>100.00 %</b>	<b>0.00 %</b>
<b>Casa Interio AG, Moosseedorf</b>		
Kapitalanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>
Stimmrechtsanteil	<b>100.00 %</b>	<b>100.00 %</b>

Indirekte Beteiligungen werden in der Jahresrechnung des Migros-Genossenschafts-Bundes ausgewiesen.

in TCHF	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Weitere Angaben</b>		
Nicht bilanzierte Miet- und Leasingverbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit > 1 Jahr	<b>727'868</b>	<b>766'600</b>
Nicht bilanzierte Mietzinsgarantie, Moosstrasse 11, Urtenen-Schönbühl	<b>244</b>	<b>244</b>
Gesamtbetrag der für Verbindlichkeiten Dritter bestellten Sicherheiten	<b>26'504</b>	<b>37'209</b>
Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven	<b>25'455</b>	<b>47'836</b>
Gesamtbetrag der netto aufgelösten stillen Reserven	<b>55'152</b>	<b>-</b>

in TCHF	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Fristigkeiten der langfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten</b>		
fällig innerhalb 1 bis 5 Jahren	<b>410'000</b>	<b>285'000</b>
fällig nach 5 Jahren	<b>300</b>	<b>200</b>
<b>Personalbestand (Jahresdurchschnitt)</b>		
Festangestellte	<b>8'334</b>	<b>8'343</b>
Teilzeitangestellte im Stundenlohn	<b>3'697</b>	<b>3'531</b>
<b>Total Personalbestand (Kopfzahlen)</b>	<b>12'031</b>	<b>11'874</b>
Vollzeitstellen	<b>7'763</b>	<b>7'802</b>
Lernende	<b>712</b>	<b>660</b>
<b>Honorar der Revisionsstelle</b>		
Revisionsdienstleistungen *	<b>30</b>	<b>29</b>
Andere Dienstleistungen	<b>108</b>	<b>108</b>

\* Die interne Revision leistet jährlich einen wesentlichen Beitrag an die Prüfung der Jahresrechnung.

**Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Beschlussfassung der statutarischen Jahresrechnung durch die Verwaltung der Genossenschaft Migros Aare fanden keine wesentlichen Ereignisse statt.

**Es bestehen keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Sachverhalte.**

**VERWENDUNG DES BILANZGEWINNS**

in TCHF	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Gewinnvortrag	926	780
Gewinn laufendes Jahr	25'193	35'146
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>26'119</b>	<b>35'926</b>
Auflösung/(Zuweisung) Kulturprozent	-	-
<b>Freier Bilanzgewinn zur Verfügung der Urabstimmung</b>	<b>26'119</b>	<b>35'926</b>
Zuweisung an Freiwillige Gewinnreserve	-26'000	-35'000
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>119</b>	<b>926</b>

**AUFWENDUNGEN DES KULTURPROZENTS**

in TCHF	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Kulturelles	2'011	2'303
Bildung	9'781	10'482
Soziales	1'386	513
Freizeit und Sport	1'343	523
Wirtschaftspolitik	658	941
Anteilmässige Verwaltungskosten/Rückstellungen	736	1'203
<b>Total</b>	<b>15'916</b>	<b>15'965</b>
0.5% des massgebenden Umsatzes	15'529	15'875
Auflösung/Zuweisung Reserve Kulturprozent	-	-
Vortrag aus Vorperioden	-	-
<b>Reserve Kulturprozent nach Gewinnverwendung</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**KUMULATIVE KULTURAUFWENDUNGEN**

in TCHF	<b>2016-2019</b>	<b>2015-2018</b>
Kumulative Kultur-Ausgaben	65'836	68'290
Kumulative Zuweisung aus Kulturprozent (0,5% auf massgebenden Umsatz)	-62'508	-62'544
Vortrag aus dem Jahr 2015 respektive 2014	2'804	87
<b>Mehrausgaben als statutarisch verpflichtet</b>	<b>6'132</b>	<b>5'833</b>

# Bericht der Revisionsstelle

an die Gesamtheit der Mitglieder der Genossenschaft Migros Aare  
(Urabstimmung)

Moosseedorf

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Aare bestehend aus Erfolgsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### Verantwortung der Verwaltung

Die Verwaltung ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Verwaltung für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG



Rodolfo Gerber  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Marc Zurflüh  
Revisionsexperte

Bern, 3. März 2020

Beilagen:

- Jahresrechnung (Erfolgsrechnung, Bilanz, Geldflussrechnung und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

## WERTSCHÖPFUNG

in TCHF	2019	%	2018	%
<b>Entstehung</b>				
Unternehmungsleistung	3'432'708	100.00%	3'483'074	100.00%
./. Vorleistungen	2'605'131	75.89%	2'657'294	76.29%
./. Abschreibungen	204'092	5.95%	188'180	5.40%
<b>Nettowertschöpfung</b>	<b>623'485</b>	<b>18.16%</b>	<b>637'600</b>	<b>18.31%</b>
<b>Verteilung</b>				
an Mitarbeiter	578'245	92.74%	581'535	91.21%
an öffentliche Hand	2'525	0.40%	2'473	0.39%
an Gesellschaft	15'916	2.55%	15'965	2.50%
an Kreditgeber	1'606	0.26%	2'481	0.39%
an Unternehmen	25'193	4.04%	35'146	5.51%
	<b>623'485</b>	<b>100.00%</b>	<b>637'600</b>	<b>100.00%</b>

### Wertschöpfung

Die Wertschöpfungsrechnung wird nach den Richtlinien des Migros-Genossenschafts-Bundes erstellt. Die Nettowertschöpfung zeigt den in einem Jahr geschaffenen Wertzuwachs. Im Geschäftsjahr 2019 verzeichnete die Genossenschaft Migros Aare eine Nettowertschöpfung von CHF 623.5 Mio. (Vorjahr CHF 637.6 Mio.).

### Verteilung der Wertschöpfung

**Mitarbeiter:** Der Anteil der Mitarbeiter beträgt CHF 578.2 Mio. (Vorjahr CHF 581.5 Mio.). In den Werten 2019 ist die durchschnittlich gewährte Lohnerhöhung von 1.0 % enthalten.

**Öffentliche Hand:** Die Genossenschaft Migros Aare leistete im abgelaufenen Geschäftsjahr eine Steuerabgabe von CHF 2.5 Mio.

**Gesellschaft:** Die Statuten legen fest, dass mindestens ein halbes Prozent des massgebenden Umsatzes für kulturelle, soziale und wirtschaftspolitische Zwecke aufgewendet werden muss. Im Geschäftsjahr 2019 betragen die Ausgaben im Rahmen des Kulturprozents CHF 15.9 Mio.

**Kreditgeber:** Der Anteil an die Kreditgeber beläuft sich auf CHF 1.6 Mio. (Vorjahr CHF 2.5 Mio.). Der Rückgang zu Vorjahr ist auf tiefere Finanzierungskosten zurückzuführen.

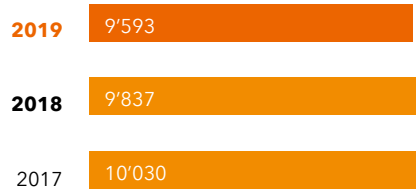
**Unternehmung:** Der Gewinn des laufenden Jahres bleibt in der Unternehmung durch Erhöhung der Reserven und Vortrag auf neue Rechnung.

## KENNZAHLEN

	2019	2018	2017
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen (Mio. CHF)	<b>3'343.5</b>	<b>3'404.1</b>	3'319.5
EBIT (Mio. CHF)	<b>28.4</b>	<b>36.1</b>	31.4
Gewinn (Mio. CHF)	<b>25.2</b>	<b>35.1</b>	30.5
Cash Flow (Mio. CHF)	<b>238.0</b>	<b>219.0</b>	205.5
Free Cash Flow (Mio. CHF)	<b>7.4</b>	<b>-22.7</b>	-79.3
Nettoinvestitionen in Sachanlagen (Mio. CHF)	<b>214.3</b>	<b>206.7</b>	262.6
Personalbestand (Kopfzahlen)	<b>12'031</b>	<b>11'874</b>	11'700
Vollzeitstellen	<b>7'763</b>	<b>7'802</b>	7'637
Anzahl Lernende	<b>712</b>	<b>660</b>	618
Gewichtete Verkaufsfläche (m <sup>2</sup> )	<b>345'218</b>	<b>342'931</b>	326'965
Anzahl Genossenschafter	<b>525'262</b>	<b>518'369</b>	506'302

## KENNZAHLEN

### Flächenproduktivität Detailhandel (Umsatz in Fr. / m<sup>2</sup>)

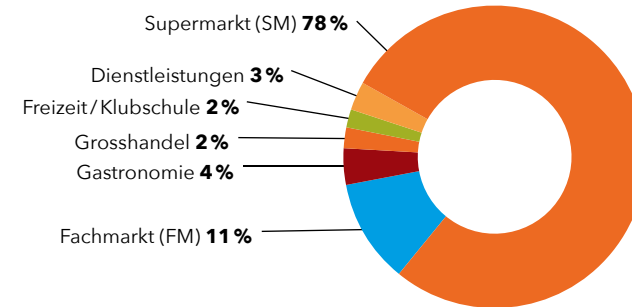


### Bruttoinvestitionen in Sachanlagen / Cash Flow

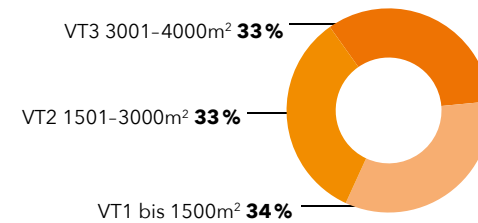


## UMSATZ

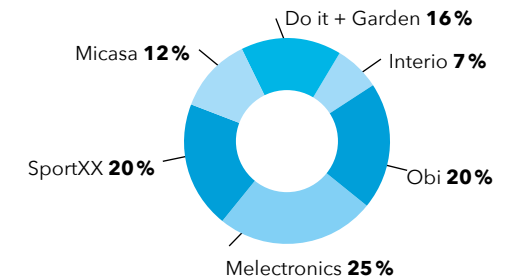
### Umsatzanteile nach Geschäftsbereichen



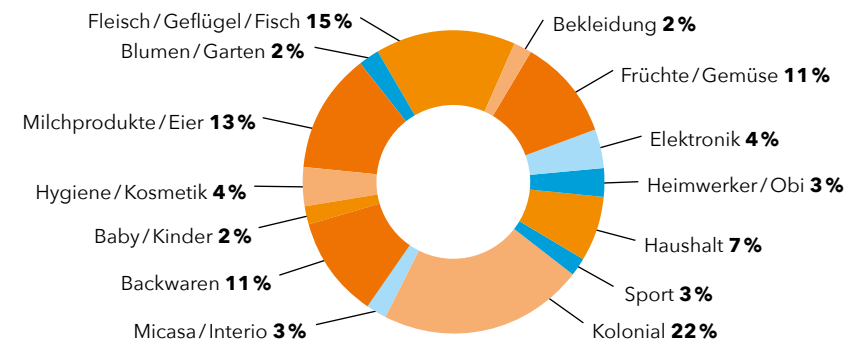
### Umsatzanteile Supermarkt nach Vertriebstypen (VT)



### Umsatzanteile Fachmarkt nach Vertriebstypen



### Umsatzanteile nach Warengruppen



## GENOSSENSCHAFT MIGROS AARE

### Wer wir sind

Die Migros Aare, tätig in den Kantonen Aargau, Bern und Solothurn, ist die umsatzstärkste der zehn Genossenschaften der Schweizer Detailhändlerin Migros. Sie zeichnet sich nicht nur durch Preis und Leistung aus, die Migros Aare setzt sich auch für Kultur, Bildung und Gesundheit ein. Ein vielfältiges Unternehmen, fest verwurzelt in seinem Wirtschaftsgebiet und eine soziale Arbeitgeberin, die ihre Mitarbeitenden wertschätzt und ihnen gute Perspektiven und Weiterbildung bietet. Die Migros Aare – ein **M** besser.

### Weiterführende Informationen:

[www.migrosaare.ch/unternehmen](http://www.migrosaare.ch/unternehmen) oder via QR-Code:



---

### Impressum

#### Herausgeberin:

Genossenschaft Migros Aare, Schönbühl  
Unternehmenskommunikation

#### Redaktion:

Andrea Bauer, Unternehmenskommunikation  
Migros Aare, Schönbühl

#### Visuelle Gestaltung:

Marc Peter, Markom Factory  
Migros Aare, Schönbühl

#### Korrektorat:

Ruth Flückiger, Burgdorf

#### Druck:

Egger Print und Dialog, Frutigen

19

N