



# Geschäftsbericht

## 2023

**MIGROS**

Genossenschaft Migros Ostschweiz





# Mit Regionalität zum Erfolg

## Geschätzte Genossenschaftsräte und Genossen Geschätzte Kundinnen und Kunden, Geschätzte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Wir blicken auf ein ereignisreiches Jahr 2023 zurück. Während unsere Supermärkte, Gastronomiebetriebe, Freizeitanlagen und Klubschulen eine erfreulich hohe Nachfrage verzeichneten durften, spürten unsere Fachmärkte das sehr anspruchsvolle Marktumfeld und konnten ihre Ziele nicht erreichen.

Im Mai 2003 nahmen wir erstmals Produkte mit dem Label «Aus der Region. Für die Region.» in unser Sortiment auf. Seither hat sich AdR zu einer wahren Erfolgsgeschichte entwickelt. Heute bieten wir unseren Kundinnen und Kunden über 1500 regionale Produkte von mehreren tausend einheimischen Bauernfamilien und Produktionsbetrieben an. Das 20-Jahr-Jubiläum haben wir mit verschiedenen Aktivitäten für unsere Kundenschaft wie auch für unsere Lieferantinnen und Produzenten gebührend gefeiert.

Im vergangenen Jahr konnten wir zudem weitere Investitionen in unsere Verkaufsst

stellen tätigen. In Horn und in Flums haben wir zwei neue Supermärkte eröffnet, in Eschen hat ein neuer Migros-Partner-Supermarkt seinen Betrieb aufgenommen und in St.Gallen eine neue Bikeworld. Umfassend umgebaut haben wir unsere Verkaufsstellen in Embrach und in Chur Gäuggeli. Erneuert wurden zudem die Supermärkte in Bauma, Schaan und Thun sowie der OBI-Fachmarkt in St.Gallen.

Das Jahr 2023 war auch geprägt von personellen Wechseln an der Spitze unseres Unternehmens. Leo Staub hat als Mitglied und Präsident unserer Verwaltung in den vergangenen zwei Jahrzehnten genauso zum Erfolg der Migros Ostschweiz beigetragen wie Peter Diethelm als Supermarktcod und als Geschäftsleiter. Beide haben ihre Funktionen per 30. Juni abgegeben. Während Leo Staub aufgrund der Amtszeitbeschränkung aus der Verwaltung ausgetreten ist, wurde Peter Diethelm zum Chef der neuen Migros Supermarkt AG berufen. Beiden Persön-

lichkeiten sind wir zu grossem Dank für ihre überragenden Leistungen verpflichtet.

Dankbar sind wir auch für das riesige Engagement unserer 9000 Mitarbeitenden. Als Zeichen der Wertschätzung haben wir sie zum Jahresende mit einem Warengutschein überrascht. Ein grosses Dankeschön gehört schliesslich unseren zahlreichen Lieferantinnen und Produzenten aus der Region sowie unseren Kundinnen und Kunden, die mit ihrer Treue den Erfolg der Migros Ostschweiz erst möglich machen.

Wir freuen uns sehr darauf, Sie auch weiterhin in unseren Supermärkten, Fachmärkten, Gastronomiebetrieben wie auch in unseren Freizeitanlagen und Klubschulen willkommen zu heissen.



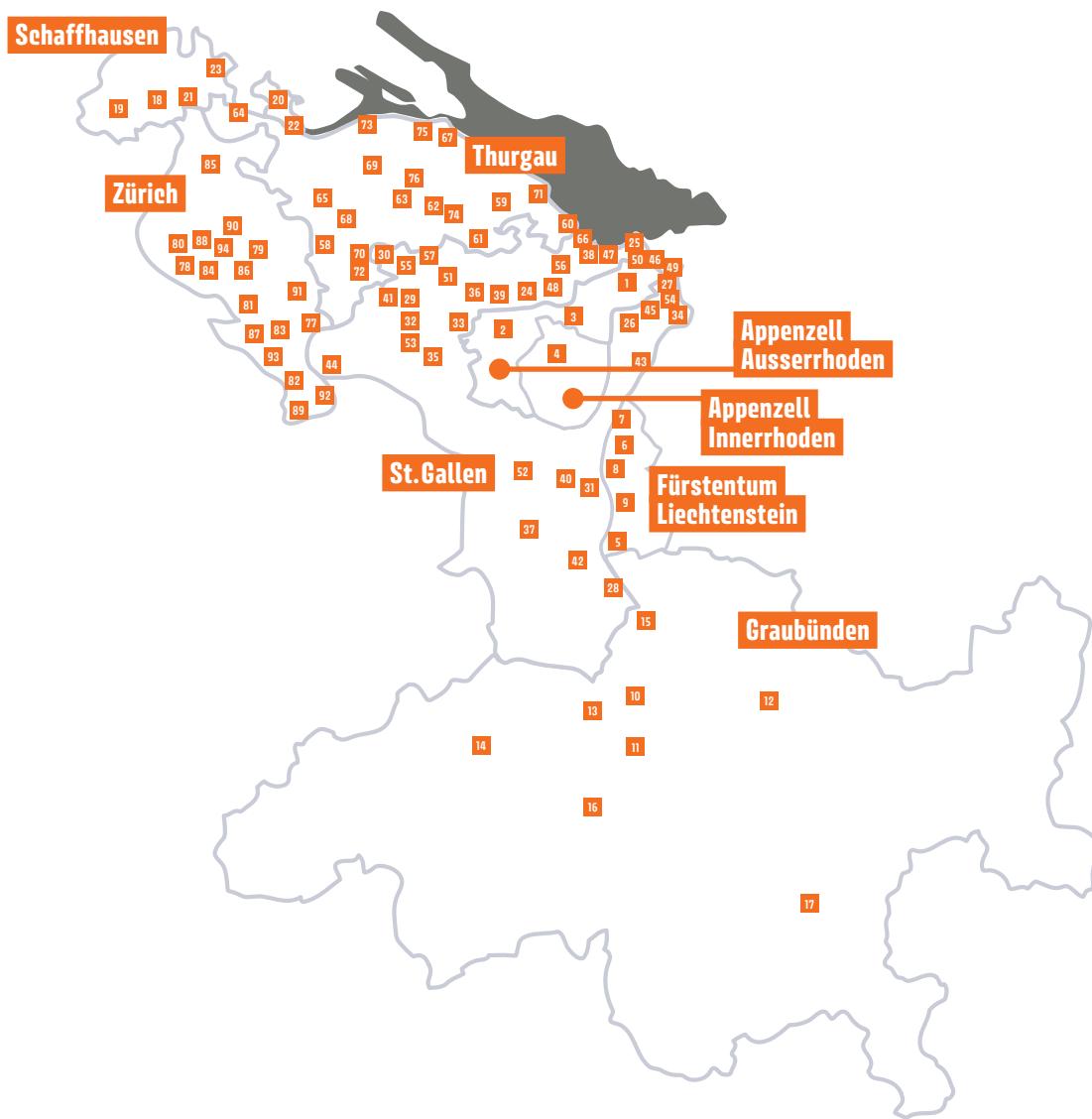
Genossenschaft Migros Ostschweiz

Nicolò Paganini  
Präsident der Verwaltung

Martin Lutz  
Geschäftsleiter

## Inhaltsverzeichnis

- 3 Standorte**
- 4 Jahresrückblick**
- 8 Bericht zur Jahresrechnung**
- 10 Erfolgsrechnung**
- 12 Bilanz vor Gewinnverwendung**
- 14 Geldflussrechnung**
- 15 Anhang**
- 17 Bericht der Revisionsstelle**
- 18 Organe**



#### Appenzell Ausserrhoden

- 1 Heiden s
- 2 Herisau s|g
- 3 Teufen s
- 4 Appenzell s|g

#### Appenzell Innerrhoden

- 15 Landquart s

#### Fürstentum Liechtenstein

- 5 Balzers s
- 6 Eschen s
- 7 Ruggell s
- 8 Schaan s
- 9 Triesen s|g

#### Graubünden

- 10 Chur s|fm|g|k
- 11 Churwalden s
- 12 Davos s|fm|g
- 13 Domat/Ems s
- 14 Ilanz s|g
- 15 Landquart s
- 16 Thusis s
- 17 Samedan s|g

#### Schaffhausen

- 18 Beringen s|g
- 19 Neunkirch s
- 20 Ramsen s
- 21 Schaffhausen s|fm|g|k
- 22 Stein am Rhein s
- 23 Thayngen s

#### St. Gallen

- 24 Abtwil s|fm|fz|g
- 25 Altenrhein g
- 26 Altstätten s|g
- 27 Au s
- 28 Bad Ragaz s
- 29 Bazenheid s
- 30 Bronschhofen s
- 31 Buchs s|fm|g|k
- 32 Bütschwil s
- 33 Degersheim s
- 34 Diepoldsau s
- 35 Ebnat-Kappel s
- 36 Flawil s
- 37 Flums s
- 38 Goldach s|g
- 39 Gossau s|fm|g
- 40 Grabs s
- 41 Kirchberg s
- 42 Mels s|fm|g
- 43 Oberriet s
- 44 Rapperswil g
- 45 Rebstein s
- 46 Rheineck s
- 47 Rorschach s|g
- 48 St. Gallen s|fm|g|k
- 49 St. Margrethen s|fm|g|k
- 50 Thal s|fm
- 51 Uzwil s|g
- 52 Walenstadt s
- 53 Wattwil s|g
- 54 Widnau s|g
- 55 Wil s|fm|g
- 56 Wittenbach s
- 57 Zuzwil s

#### Thurgau

- 58 Aadorf s
- 59 Amriswil s|fm|g
- 60 Arbon s
- 61 Bischofszell s
- 62 Bürglen s
- 63 Bussnang g
- 64 Diessenhofen s
- 65 Frauenfeld s|fm|g|k
- 66 Horn s
- 67 Kreuzlingen s|g
- 68 Matzingen s
- 69 Müllheim s
- 70 Münchwilen s|g
- 71 Romanshorn s|g
- 72 Sirnach s
- 73 Steckborn s
- 74 Sulgen s
- 75 Tägerwilen s
- 76 Weinfelden s|g
- 77 Bauma s
- 78 Effretikon s|g
- 79 Elgg s
- 80 Embrach s
- 81 Fehraltorf s
- 82 Hinwil s|fm
- 83 Hittnau s
- 84 Kempthal g
- 85 Kleinandelfingen s
- 86 Kollbrunn s
- 87 Pfäffikon s|g
- 88 Pfungen s|fm
- 89 Rüti s|fm|g
- 90 Seuzach s
- 91 Turbenthal s
- 92 Wald s
- 93 Wetzikon s|fm|g|k
- 94 Winterthur s|fm|g|k

Legende: s/Supermarkt fm/Fachmarkt fz/Freizeit g/Gastronomie k/Klubschule

# Ein ereignisreiches Jahr 2023 im Überblick

## 26.1. Gäste aus aller Welt im Migros-Restaurant

WEF heisst Ausnahmezustand für Davos, auch im Symondpark. Ihre Stammkundschaft sehen die Teams von Migros-Restaurant und Supermarkt in dieser Woche kaum – dafür eine bunt gemischte Besucherschar aus aller Welt.

## 4.2. Mit der AdR-Kabine auf den Säntis

Anlässlich des 20-Jahr-Jubiläums des Labels «Aus der Region. Für die Region.» fährt während eines Jahres eine frisch gestaltete AdR-Kabine auf den Säntis.



## 13.2. Der grösste «Verkäuferladen» der Schweiz

Die Mini-Migros macht auf ihrer Schweizer Tournee Halt im Rheinpark St. Margrethen, im Pizolpark Mels sowie im Rosenberg Winterthur. Auf über 100 Quadratmetern können Kinder zwischen 4 und 12 Jahren «Verkäuferlis» spielen.



## 23.2. Eine Bikeworld für St.Gallen

Ab sofort gibt es mit der Bikeworld in St. Gallen eine neue Anlaufstelle für Velobegierde. Eine Auswahl von 450 Bikes von 18 renommierten Marken und eine integrierte Werkstatt stehen der Kundschaft zur Verfügung.



## 23.2. Ein M mehr für Horn

Die Migros Horn öffnet erstmals ihre Türen. In unmittelbarer Nähe zum Bodensee bieten Filialleiter Egon Hinrichs und sein Team auf 470 m<sup>2</sup> ihren Kundinnen und Kunden alles für den täglichen Bedarf.

## 22.4. Der Migros-Verkaufswagen geht auf Tournee



Im Rahmen des 20-Jahr-Jubiläums von AdR startet ein ehemaliger Verkaufswagen seine Tournee durch die ganze Ostschweiz und macht bis Ende September Halt an 17 Stationen.



## 4.6. Die Catering Services Migros am CSIO St.Gallen

Die Catering Services Migros sind erstmals als offizieller Event Caterer am CSIO St.Gallen mit von der Partie. 70 Mitarbeitende stehen täglich im Einsatz, um von Donnerstag bis Sonntag knapp 3000 VIP-Gäste zu versorgen.

## 16.6. Melectronics zieht in die Migros Weinfelden

Mit der Melectronics-Integration in den Migros-Supermarkt lässt sich der Einkauf im Migros-Supermarkt direkt mit demjenigen von Produkten aus dem Bereich Unterhaltungs- und Haushaltselektronik verbinden.

## 30.6. Nicolò Paganini folgt auf Leo Staub

Seit 2004 ist Leo Staub Mitglied der Verwaltung der Migros Ostschweiz, seit 2009 präsidiert er das Gremium. Nun übergibt der Gossauer Rechtsanwalt das Präsidium an Nicolò Paganini aus Abtwil.

## 1.7. Chefwechsel bei der Migros Ostschweiz

Geschäftsleiter Peter Diethelm verlässt das Unternehmen und wird CEO der neuen Migros Supermarkt AG. Als Nachfolger hat die Verwaltung der Migros Ostschweiz Martin Lutz, bis dahin Leiter der Direktion Finanzen/Services, gewählt.

## 4.7. «ZäMe» am Pensioniertentag



1265 ehemalige Mitarbeitende – eine neue Rekordzahl – treffen sich auf dem Gelände der OLMA-Messen zum Pensioniertentag und lassen unter dem Motto «ZäMe» Erinnerungen an vergangene Zeiten aufleben.

## 13.7. Erfolgreicher Abschluss der Lehre

So viele Lernende wie nie zuvor schliessen ihre Ausbildung bei der Migros Ostschweiz ab. 223 junge Männer und Frauen stossen im Kybunpark auf das Ende ihrer Lehrzeit an.



## 1.8. Die Migros kocht in Rapperswil

Bereits seit zehn Jahren verpflegt die Migros Studierende der Fachhochschule Ost in St.Gallen. Neu werden auch die Studierenden auf dem Campus in Rapperswil von der Gemeinschaftsgastronomie kulinarisch verwöhnt.

## 2.8. Frauen-Power auf der Strasse



Alina Sölder und Steffi Hägeli haben die Quereinsteigerinnen-Ausbildung der Migros Ostschweiz absolviert und sind mit Migros-Lastwagen im ganzen Wirtschaftsgebiet unterwegs.

## 17.8. Jetzt übernehmen wir!

In der Migros Stadtbühlpark in Gossau haben zehn Lernende im dritten Lehrjahr das Zepter übernommen. Ganzjährig führen sie die Lernenden-Filiale in Eigenregie.





## 14.9. Alles neu in der Migros Embrach

In dreieinhalb Monaten wurde die Migros Embrach umfassend modernisiert. Dabei werden erstmals Elemente einer neuen Ladengestaltung eingesetzt.



## 23.9. Start in den Jassherbst

Das Migros-Kulturprozent führt zwischen September und November acht Jassturniere an verschiedenen Orten im Wirtschaftsgebiet durch. Das erste Turnier geht in Bürglen über die Bühne.

## 28.9. Eine neue Migros für Flums

An der Lochriedstrasse 27 begrüssen Tolgahan Ünül und sein Team in der neuen Migros Flums erstmals Kundinnen und Kunden. Auf der rund 500 m<sup>2</sup> grossen Verkaufsfläche gibt es ein vielfältiges, frisches Angebot für den täglichen Bedarf.

## 13.10. «Erlebnis Nahrig» in neuer Olma-Halle

Neuer Ort, neues Erscheinungsbild, ganz viel zu entdecken: Die Migros Ostschweiz präsentiert in der neuen OLMA-Halle im Rahmen von «Erlebnis Nahrig» viel Wissenswertes zum Thema Gemüse.



## 20.10. Misenso ergänzt Angebot in der Migros Amriswil

Misenso, das Fachgeschäft der Migros-Gruppe für Optik und Hörgeräteakustik, ergänzt ab sofort das Einkaufsangebot in der Migros Amriswil. Kurz danach werden auch Misenso-Filialen im St.Galler Neumarkt und im Winterthurer Einkaufszentrum Neuwiesen eröffnet.

## 9.11. Viele Kinder am Zukunftstag



Zahlreiche Kinder und Jugendliche begleiteten ihre Mamis, Papis, Göttis und Gottis am Arbeitsplatz und erhalten einen spannenden Einblick in die Migros-Welt – ob in der Restaurantküche, an der Supermarkt-Kasse, in der Hausbäckerei oder im Büro.

## 16.11. Neuer Migros-Partner in Eschen

Im Essane Center Eschen findet die Bevölkerung aus Liechtenstein und Umgebung einen neuen Migros-Partner-Supermarkt, weitere Einkaufs- und Dienstleistungsangebote sowie ein gemütliches Café, das zum Verweilen einlädt.

## 23.11. Alles neu in der Migros Gäuggeli in Chur



Nach sieben Monaten intensiver Bautätigkeit ist die 1967 eröffnete Migros Gäuggeli in Chur kaum wiederzuerkennen. Migros-Supermarkt, Melectronics, Migros-Restaurant und Migros-Take-Away wurden umfassend erneuert. Herzstück des neuen Migros-Supermarkts ist die an einen Marktplatz erinnernde Frischeabteilung.



## 29.11. 24 Stunden Einkaufen im Säntispark

Im Säntispark in Abtwil werden zwei neue Verkaufautomaten in Betrieb genommen. Angesprochen werden Freizeitgäste, die ausserhalb der regulären Ladenöffnungszeiten ausgewählte Migros-Produkte einkaufen können.



## 5.12. Engagiert gegen Foodwaste

Rund 1900 Personen in der ganzen Ostschweiz engagieren sich bei der Schweizer Tafel, Tischlein deck dich und Food-Care gegen Foodwaste. Das Migros-Kulturprozent zeigt seine Wertschätzung dafür und überreicht allen Freiwilligen eine persönliche Dankeskarte mit einer Migros-Geschenkkarte.



## 18.12. «Mitenand fürenand»: Auch der Geschäftsleiter packt an

Im Rahmen von «Mitenand fürenand» unterstützen zahlreiche Büro-Mitarbeitende ihre Kolleginnen und Kollegen in den Supermärkten. Geschäftsleiter Martin Lutz hilft in der Migros Wittenbach mit.

## 23.12. Finn wünscht frohe Weihnachten

Migros-Wichtel Finn ist im Advent im Wirtschaftsgebiet der Migros Ostschweiz unterwegs und wünscht der Kundschaft und den Mitarbeitenden frohe Weihnachten.





# Lagebericht

## Allgemeiner Geschäftsverlauf

Das Geschäftsjahr 2023 der Migros Ostschweiz gestaltete sich erfolgreich und war nur in einem Geschäftsfeld von der zurückhaltenden Konsumentenstimmung tangiert. Der Umsatz lag bei einem um rund 3.3 Prozent höheren Preisniveau mit 2.47 Milliarden Franken um 2.7 Prozent über dem Vorjahreswert.

Die 115 Ostschweizer Supermärkte – darunter zwei neue Filialen in Horn und Flums – erzielten einen Umsatz von 1.97 Milliarden Franken, 3.4 Prozent mehr als im Vorjahr. Die Fachmärkte Do it + Garden, Melectronics, Micasa, OBI und SportX sowie die Outlet-Migros-Standorte spürten die hohe Wettbewerbsintensität sowie die zurückhaltende Konsumentenstimmung. Der Umsatz lag mit 226 Mio. Franken um 7 Prozent tiefer als im Vorjahr.

Eine kräftige Umsatzsteigerung realisierte die Gastronomie. Die Migros-Restaurants, die Migros-Take-Aways, die Betriebe der Gemeinschaftsgastronomie sowie die Catering Services erfreuten sich einer höheren Nachfrage. Die Gastronomie-Umsätze stiegen im Vergleich zum Vorjahr um rund 11 Prozent auf fast 128 Mio. Franken.

Die Umsätze der Freizeitanlagen sanken aufgrund des Wegfalls des Golfparks Waldkirch um rund 4 Prozent, während diejenigen der Klubschulen um rund 14 Prozent gesteigert werden konnten.

Die Handelsmargen konnten auf dem Niveau des Vorjahres gehalten werden. Der Betriebsaufwand stieg gegenüber dem Vorjahr durch höhere Personal- und Unterhaltskosten um 2.5 Prozent. Der EBIT beträgt 73.6 Millionen Franken und hat sich damit im Vergleich zum Vorjahr um 5.9 Prozent erhöht. Der Jahresgewinn der Migros Ostschweiz fällt mit 71 Millionen Franken um CHF 5 Millionen höher aus dank eines besseren Finanzergebnis.

## Finanzielle Lage

Die Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Werte von 87.4 Millionen Franken konnten vollständig aus dem Cash Flow finanziert werden, welcher mit 170.3 Millionen Franken um 13.7 Millionen Franken über dem Vorjahr lag. Die Bilanzrelationen verbesserten sich weiter. Die Eigenkapitalquote beläuft sich auf 75.4 Prozent. Die Migros Ostschweiz ist frei von verzinslichen Finanzverbindlichkeiten.

## Bestell- und Auftragslage

Im Detailhandel bestehen nur in sehr geringem und unwesentlichem Ausmass Bestellungen und Aufträge.

## Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die Migros Ostschweiz betreibt als Detailhandelsunternehmung keine Forschungstätigkeit.

## Risikobeurteilung

Die Migros Ostschweiz verfügt über ein Risikomanagement. Die Verwaltung stellt sicher, dass die Risikobeurteilung zeitgerecht und angemessen erfolgt. Sie wird regelmässig durch die Geschäftsleitung über die Risikosituation der Unternehmung informiert. Anhand einer systematischen Risikoanalyse haben die Verwaltung und die Geschäftsleitung, die für die Migros Ostschweiz wesentlichen Risiken identifiziert und hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit und finanzieller Auswirkungen bewertet. Mit geeigneten, von der Verwaltung beschlossenen Massnahmen werden diese Risiken vermieden, vermindert oder überwälzt. Die selbst zu tragenden Risiken werden konsequent überwacht. Die Resultate der Risikobeurteilung berücksichtigt die Verwaltung angemessen in ihrer jährlichen Überprüfung der Geschäftsstrategie. Die Verwaltung hat die letzte Risikobeurteilung am 7. Dezember 2023 vorgenommen und festgestellt, dass die Risiken durch Strategien, Prozesse und Systeme gut abgedeckt sind.

## Aussergewöhnliche Ereignisse

Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurden keine aussergewöhnlichen Ereignisse in der Migros Ostschweiz registriert.

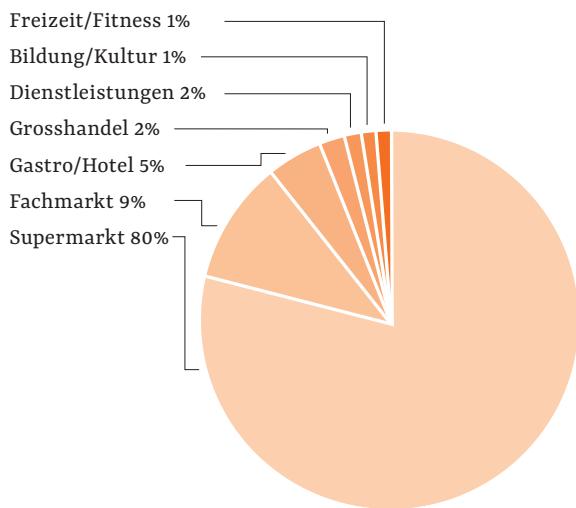
## Ausblick

Die Migros Ostschweiz wird den Ausbau und die Modernisierung des bestehenden Filialnetzes weiter vorantreiben. Vorteile in der Beschaffung werden konsequent den Kundinnen und Kunden weitergegeben. Aufgrund des zunehmend anspruchsvolleren Marktfeldes und einem erhöhten Preis- und Margendruck hat sich die Genossenschaft Migros Ostschweiz entschieden, das Geschäftsfeld «Fachmärkte» - abgestimmt mit der Migros Fachmarkt AG - einer strategischen Überprüfung zu unterziehen. Aufgrund dieser Entscheidung erwarten wir im Geschäftsjahr 2024 einen Rückgang im Bereich der Ertragsentwicklung. Die genauen Kosten, welche im Berichtsjahr 2024 für die Migros Ostschweiz aus dieser Entscheidung entstehen werden, können zum aktuellen Zeitpunkt nicht beziffert werden.



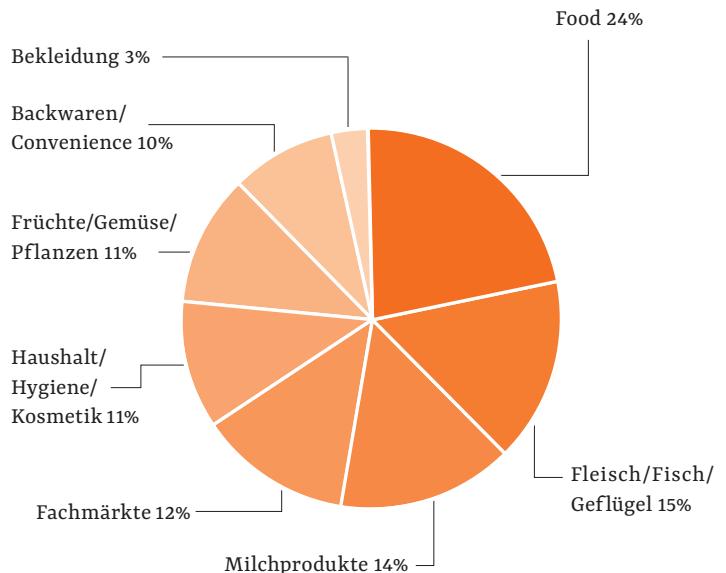
## Umsatzstruktur 2023 nach Sparten

in % des Nettoumsatzes



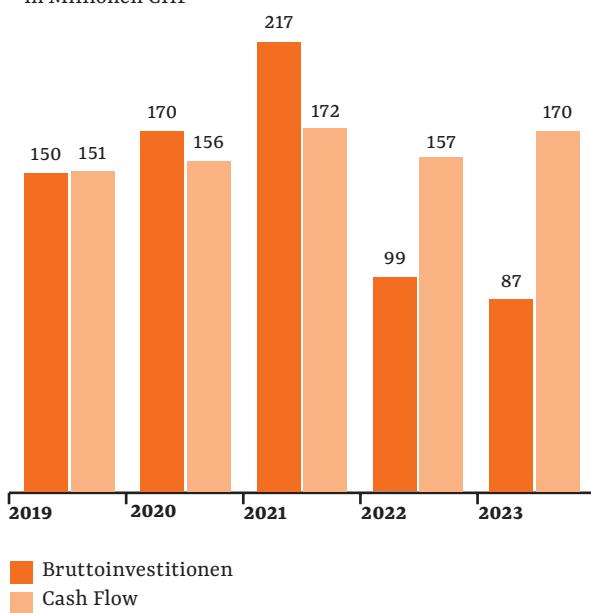
## Umsatzstruktur 2023 nach Warengruppen Detailhandel

in % des Detailhandelsumsatzes



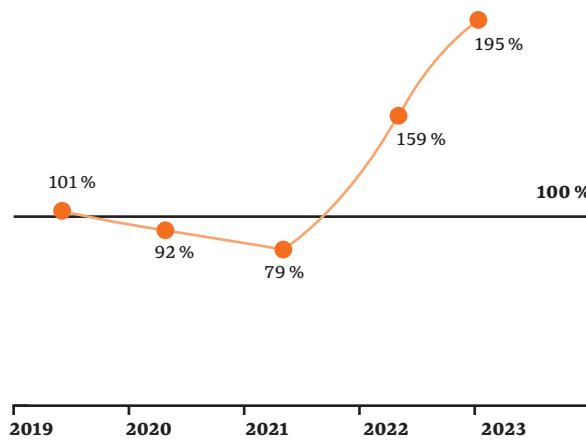
## Investitionen und Cash Flow

in Millionen CHF



## Selbstfinanzierungsgrad

Cash Flow / Bruttoinvestitionen





# Erfolgsrechnung

	Anmerkungen	2023	2022	Zahlen in TCHF
<b>Nettoerlöse</b>	Detailhandel	2 200 218	2 151 781	
	Grosshandel	54 485	49 601	
	Gastronomie / Hotel	127 826	120 505	
	Freizeit	21 098	22 052	
	Bildung / Kultur	26 828	23 640	
	Dienstleistungen	40 201	38 799	
	<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>2 470 656</b>	<b>2 406 378</b>	
<b>Sonstige Erträge</b>	Andere betriebliche Erträge	1	33 051	33 577
	<b>Total betrieblicher Ertrag</b>		<b>2 503 707</b>	<b>2 439 954</b>
<b>Betrieblicher Aufwand</b>	Waren- und Dienstleistungsaufwand		-1 642 496	-1 602 297
	Personalaufwand	2	-442 356	-437 949
	Mietaufwand		-75 032	-71 038
	Anlagenunterhalt		-25 082	-24 448
	Energie und Verbrauchsmaterial		-59 420	-51 423
	Werbeaufwand		-14 910	-14 389
	Verwaltungsaufwand		-16 922	-15 751
	Übriger betrieblicher Aufwand	3	-50 144	-55 048
	Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	4	-103 778	-98 122
	<b>Total betrieblicher Aufwand</b>		<b>-2 430 140</b>	<b>-2 370 465</b>
	<b>Ergebnis vor Finanzergebnis und Steuern (EBIT)</b>		<b>73 567</b>	<b>69 489</b>
	Finanzergebnis	5	9 282	1 793
	Betriebsfremdes Ergebnis	6	234	5 537
	<b>Jahresgewinn vor Steuern (EBT)</b>		<b>83 083</b>	<b>76 819</b>
	Direkte Steuern		-12 039	-10 852
	<b>Jahresgewinn</b>		<b>71 043</b>	<b>65 966</b>





## Anmerkungen zur Erfolgsrechnung

	2023	2022
<b>1 Andere betriebliche Erträge</b>		
Aktivierte Eigenleistungen	4 200	3 580
Übrige betriebliche Erträge	28 851	29 997
	<b>33 051</b>	<b>33 577</b>
<b>2 Personalaufwand</b>		
Löhne und Gehälter	-350 546	-344 544
Sozialversicherungen	-36 505	-37 558
Personalvorsorgeeinrichtungen	-41 551	-40 291
Übriger Personalaufwand	-13 754	-15 556
	<b>-442 356</b>	<b>-437 949</b>
<b>3 Übriger betrieblicher Aufwand</b>		
Sonstiger Betriebsaufwand	-46 016	-50 402
Gebühren und Abgaben	-4 128	-4 646
	<b>-50 144</b>	<b>-55 048</b>
<b>4 Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens</b>		
Beteiligungen	-2 500	-
Grundstücke und Bauten	-39 860	-39 493
Technische Anlagen und Maschinen	-48 608	-46 893
Übrige Sachanlagen	-11 597	-9 696
Immaterielle Werte	-1213	-2040
	<b>-103 778</b>	<b>-98 122</b>
<b>5 Finanzergebnis</b>		
Kapitalzins ertrag	8 952	1 635
Beteiligungsertrag	130	125
Übriger Finanzerfolg	200	32
	<b>9 282</b>	<b>1 793</b>
<b>6 Betriebsfremdes Ergebnis</b>		
Ergebnis aus Veräußerung von Anlagevermögen	234	38 234
Sonderabschreibungen für Ersatzbeschaffungen	-	- 32 697
	<b>234</b>	<b>5 537</b>

Zahlen in TCHF



# Bilanz vor Gewinnverwendung

	Aktiven	Anmerkungen	31.12.2023	31.12.2022	Zahlen in TCHF
<b>Umlauf-vermögen</b>					
Flüssige Mittel			374 118	274 173	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen					
gegenüber Unternehmen des Konzerns			1 606	682	
gegenüber Dritten			15 254	19 694	
Übrige kurzfristige Forderungen					
gegenüber Unternehmen des Konzerns			80 675	85 573	
gegenüber Dritten			3 325	5 146	
Vorräte			64 900	68 124	
Aktive Rechnungsabgrenzungen			3 553	1 694	
<b>Total Umlaufvermögen</b>			<b>543 431</b>	<b>455 086</b>	
<b>Anlage-vermögen</b>					
Finanzanlagen					
gegenüber Unternehmen des Konzerns			172 000	171 000	
gegenüber Dritten			2 046	3 456	
Beteiligungen					
an Unternehmen des Konzerns			67 476	69 976	
an assoziierten Unternehmen			7 500	–	
Sachanlagen					
Grundstücke und Bauten			607 425	632 067	
Technische Anlagen und Maschinen			11 412	26 117	
Übrige Sachanlagen			3 766	3 957	
Anlagen in Bau			58 928	34 403	
Immaterielle Werte			1 820	1 372	
<b>Total Anlagevermögen</b>			<b>932 374</b>	<b>942 348</b>	
<b>Total Aktiven</b>			<b>1 475 805</b>	<b>1 397 434</b>	
	<b>Passiven</b>				
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>					
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen					
gegenüber Unternehmen des Konzerns			939	907	
gegenüber Dritten			60 516	52 400	
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten					
Dienstaltergeschenke			28 290	30 019	
gegenüber Dritten übrige			1 100	100	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten					
gegenüber Unternehmen des Konzerns			844	277	
gegenüber Dritten			61 241	55 595	
Passive Rechnungsabgrenzungen	7		30 705	32 762	
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>			<b>183 635</b>	<b>172 060</b>	
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>					
Rückstellungen	8		179 025	183 280	
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>			<b>179 025</b>	<b>183 280</b>	
<b>Total Fremdkapital</b>			<b>362 659</b>	<b>355 340</b>	
<b>Eigenkapital</b>					
Genossenschaftskapital			4 285	4 276	
Gesetzliche Gewinnreserve			2 000	2 000	
Freiwillige Gewinnreserve	9		1 035 722	969 756	
Gewinnvortrag			95	95	
Jahresgewinn			71 043	65 966	
<b>Total Eigenkapital</b>			<b>1 113 145</b>	<b>1 042 094</b>	
<b>Total Passiven</b>			<b>1 475 805</b>	<b>1 397 434</b>	



## Anmerkungen zur Bilanz

	2023	2022
<b>7 Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		
Klubschulerträge	5 261	5 841
Mieten	837	1 372
Cumulus Verpflichtungen gegenüber Kunden	22 215	23 803
Übrige Abgrenzungen	2 392	1 746
	<b>30 705</b>	<b>32 762</b>
<b>8 Rückstellungen</b>		
AHV-Ersatzrente	–	8 017
Kulturelles / Personelles	14 400	14 400
Warengeschäft	81 800	81 800
Gewährleistung aus Verträgen	17 818	14 056
Umweltschutzmassnahmen	5 500	5 500
Ersatzinvestitionen / Sanierungen	39 000	39 000
Ersatzbeschaffung	7 207	7 207
Sonstige langfristige Rückstellungen	13 300	13 300
	<b>179 025</b>	<b>183 280</b>
<b>9 Freiwillige Gewinnreserven</b>		
Freiwillige Reserven	1 034 222	968 256
Unterstützungsfonds	1 500	1 500
	<b>1 035 722</b>	<b>969 756</b>

Zahlen in TCHF



# Geldflussrechnung

	2023	2022	Zahlen in TCHF
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>			
<b>Jahresgewinn</b>	<b>71 043</b>	<b>65 966</b>	
Abschreibungen und Wertberechtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	103 778	98 122	
Gewinn aus dem Verkauf von Anlagevermögen	-234	-5 537	
Veränderung Rückstellungen	-4 256	-1 954	
<b>Cash Flow</b>	<b>170 331</b>	<b>156 597</b>	
Veränderung kurzfristige Forderungen	10 235	247 689	
Veränderung Vorräte	3 223	-1 875	
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-1 859	1 318	
Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	13 631	-9 803	
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-2 056	1 070	
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>193 506</b>	<b>394 996</b>	
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>			
Investitionen			
Finanzanlagen	-1 000	-74 050	
Beteiligungen	-7 500	-33 124	
Sachanlagen	-85 749	-97 878	
Immaterielle Werte	-1 667	-758	
Devestitionen			
Finanzanlagen	1 410	1 507	
Sachanlagen	935	60 991	
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-93 570</b>	<b>-143 312</b>	
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>			
Veränderung Genossenschaftskapital	8	27	
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>8</b>	<b>27</b>	
<b>Liquiditätsnachweis</b>			
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>99 945</b>	<b>251 711</b>	
Flüssige Mittel am 1.1.	274 173	22 463	
Flüssige Mittel am 31.12.	374 118	274 173	
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>99 945</b>	<b>251 711</b>	



# Anhang

## Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen & gesetzlichen Regelungen der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung, Rechnungslegung, weitere Transparenz- und Sorgfaltspflichten des Obligationenrechts (Art. 957 bis 964), erstellt. Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode, beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs-

und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Unternehmens können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden. Die Genossenschaft Migros Ostschweiz erstellt aufgrund von Art. 963 Abs. 4 OR keine Konzernrechnung. Sie hat diese Pflicht an den Migros-Genossenschafts-Bund übertragen. Aufgrund dieser gesetzlichen Möglichkeit erstellt die Genossenschaft Migros Ostschweiz ebenfalls keinen Abschluss nach einem anerkannten Standard zur Rechnungslegung, da der Migros-Genossenschafts-Bund eine Konzernrechnung nach einem anerkannten Standard (Swiss

GAAP FER) erstellt und publiziert, welche auch die Genossenschaft Migros Ostschweiz im Konsolidierungskreis beinhaltet. Dieses Vorgehen entspricht Art. 962 Abs. 3 OR. Die konsolidierte Nachhaltigkeitsberichterstattung des Migros-Genossenschafts-Bundes für die Migros-Gruppe enthält die Offlegungspflicht gemäss OECD-Leitfäden vom 30. Mai 2018 und gemäss den international anerkannten Regelwerken ILO-Übereinkommen Nr. 138 und 182, ILO-IOE Child Labour Guidance Tool for Business vom 15. Dezember 2015. Die Genossenschaft Migros Ostschweiz ist in diese konsolidierte Berichterstattung einbezogen.

## Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz

Entsprechende Ausführungen zu einzelnen Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz siehe «Anmerkungen zur Jahresrechnung».

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Bedeutende Beteiligungen</b>		
<b>Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich, Grundkapital CHF 15 000 000</b>		
Kapitalanteil	11.44 %	11.44 %
Stimmrechtsanteil	13.51 %	13.51 %
<b>Migros Vita AG, Gossau, Grundkapital CHF 56 218 000</b>		
Kapitalanteil	46.96 %	46.96 %
Stimmrechtsanteil	46.96 %	46.96 %
<b>Randenburg-Immobilien AG, Schaffhausen, Grundkapital CHF 400 000</b>		
Kapitalanteil	99.93 %	99.93 %
Stimmrechtsanteil	99.93 %	99.93 %
<b>Migros Fachmarkt AG, Zürich, Grundkapital CHF 10 000 000</b>		
Kapitalanteil	25.00 %	25.00 %
Stimmrechtsanteil	25.00 %	25.00 %
<b>Parking Wattwil AG, Wattwil, Grundkapital CHF 3 550 000</b>		
Kapitalanteil	65.47 %	65.47 %
Stimmrechtsanteil	65.47 %	65.47 %
<b>Strässle Derby Wil AG, Wil, Grundkapital CHF 500 000</b>		
Kapitalanteil	50.00 %	00.00 %
Stimmrechtsanteil	50.00 %	00.00 %

Indirekte Beteiligungen werden in der Konzernrechnung des Migros-Genossenschafts-Bundes ausgewiesen.



## Eventualverbindlichkeiten

Die Genossenschaft Migros Ostschweiz ist im Rahmen der normalen Geschäftstätigkeit in Rechtsstreitigkeiten involviert. Obwohl der Ausgang der Rechtsfälle im heutigen Zeitpunkt nicht

abschliessend vorausgesagt werden kann, geht die Genossenschaft Migros Ostschweiz davon aus, dass keine dieser Rechtsstreitigkeiten wesentliche negative Auswirkungen auf die Geschäftstä-

tigkeit beziehungsweise auf die Finanzlage hat. Erwartete Zahlungsausgänge werden zurückgestellt.

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Weitere Angaben</b>		
Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit > 1 Jahr	336 594	322 895
<b>Personalbestand</b>		
Festangestellte	4 880	4 830
Lernende	479	550
Teilzeitangestellte im Stundenlohn	407	466
<b>Total Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt</b>	<b>5 766</b>	<b>5 846</b>
<b>Honorar der Revisionsstelle</b>		
Revisionsdienstleistungen	120	115

Zahlen in TCHF

## Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Zwischen dem Bilanzstichtag und der Freigabe der statutarischen Jahresrechnung durch die Verwaltung der Genossenschaft Migros Ostschweiz (14.02.2024) fanden keine wesentlichen Ereignisse statt.

Es bestehen keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Sachverhalte.

	2023	2022
<b>Verwendung des Bilanzgewinnes</b>		
Gewinnvortrag	95	95
Gewinn laufendes Jahr	71 043	65 966
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>71 138</b>	<b>66 061</b>
Zuweisung an freiwillige Gewinnreserve	-71 043	-65 966
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>95</b>	<b>95</b>
<b>Aufwendung des Kulturprozentes</b>		
Kulturelles	1 161	1 194
Bildung	5 060	8 519
Soziales	603	473
Freizeit und Sport	582	551
Wirtschaftspolitik	97	84
Anteilmässige Verwaltungskosten/Rückstellungen	371	354
<b>Total</b>	<b>7 873</b>	<b>11 176</b>
0.5% des massgebenden Umsatzes	11 626	11 327



# Bericht der Revisionsstelle

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Ostschweiz (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2023, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 10 bis 16) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Verantwortlichkeiten der Verwaltung für die Jahresrechnung

Die Verwaltung ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die die Verwaltung als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen

Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist die Verwaltung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltung beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes Internes Kontrollsyste m für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 14. Februar 2024

Ernst & Young AG



## Verwaltung



**Nicolo Paganini**  
Präsident seit 1.7.2023, Abtwil



**Brigitta M. Gradient**  
Vizepräsidentin, Chur



**Dorothee Auwärter**  
Rikon



**Pascal Behr**  
Eglisau



**Marcel Epper**  
Personalvertreter, Jona



**Ruth Fleisch**  
Mammern



**Alexander Mierzwa**  
seit 1.7.2023, Neuwilen



**Leo Staub**  
Präsident bis 30.6.2023,  
Gossau



**Martin Deuring**  
bis 30.6.2023, Winterthur



**Urs Fueglistaller**  
bis 30.6.2023, Trogen

## Geschäftsleitung



**Martin Lutz**  
Geschäftsleiter seit 1.7.2023  
Finanzen/Services bis 30.6.2023



**Samuel Bauert**  
Supermarkt



**Heidi Bösch**  
Personelles/Klubschule



**Livio D'Intino**  
Gastronomie/Freizeit



**Sandro Feltscher**  
Logistik/Informatik



**Oscar Langenegger**  
Immobilien



**Aldo Lutz**  
Finanzen/Services a.i.  
seit 1.7.2023



**Stefan Zuercher**  
Fachmarkt



**Peter Diethelm**  
Geschäftsleiter bis 30.6.2023



## Genossenschaftsrat

Für die Amtsperiode vom 1. Juli 2020 bis 30. Juni 2024



### Präsidentin

Nicole Donno  
St.Gallen [1, 2]



### Vizepräsident

Bernhard Wittlinger  
Konstanz [1, 2]

Claudia Aebrischer Kohler, Sirnach  
Ursula Aeby-Züst, St. Gallen  
Nicole Bachmann, Waldkirch [2]  
Thomas Beerle-Frei, Eggersriet [1]  
Alexandra Bernhard, Frauenfeld  
Gabriella Binkert Becchetti,  
Sta. Maria Val Müstair  
Manuela Blumenthal, Bonaduz  
Angela Bruhin, Lichtensteig  
Sharon Brühwiler, Uzwil [1]  
Ursina Bührer, Thayngen  
Susanne Bührer, Kleinandelfingen  
Andrea Bünter, Stein  
Nicole Donno, St. Gallen [1, 2]  
Pascal Dürr, Uzwil  
Daniela Dütsch, Lenggenwil  
Brigitte Engeli, Abtwil [2]  
Michelle Jennifer Faesch, Effretikon  
Raphael Fisch, Zuzwil  
Reto Fischer, Winterthur  
Marcel Füllemann, Wittenbach  
Manuela Gamper, Guntmadingen  
Joel Gaudio, St. Margarethen TG [3]  
Franziska Geser-Burch, Gossau [2]  
Mathias Good, Sargans  
Eduard Heller, Winterthur [1]  
Angelica Hofer, Arbon  
Barbara Huber, Embrach  
Hanni Huggenberger, Hinwil  
Olivier Kappeler, Wiesendangen [1]  
Colette Keller, Saland

Tanja Klocker, Amriswil  
Karin Kreis-Schori, Roggwil  
Helen Länzlinger, Oberbüren [1, 2]  
Manuela Leuenberger, Rickenbach b. Wil  
Andrea Lieberherr, Herisau  
Barbara Lüscher, Tägerwilen  
Eliane Manser, Balgach  
Gaby Melliger, Lufingen  
Nadine Müller-Krontiris, St. Gallen  
Beat Nachbur, Pfungen [3]  
Helena Neidhart, Ramsen  
Andrea Niklaus, Bad Ragaz  
Beatrice Prandini, Wetzikon  
Rebecca Ramseyer, Chur  
Manfred Riha, Lienz  
Debora Roost, Seuzach  
Andrea Schär, Goldach  
Cristina Schlegel, Buchs SG  
Andrea Schwarz, Hittnau  
Patrik Seiz, Schönenberg [1]  
Monika Stauffacher, Buchs [1]  
Isabelle Tripod, Winterthur [1]  
Carmen Trittbach, Azmoos  
Pia Vetter-Erb, Grabs  
Mirjam Vincenz, Domat Ems [1]  
Esther Vogt-Dudli, Wil [1]  
Peter von Gunten, Widnau [1, 2]  
Bernhard Wittlinger, Konstanz [1, 2]  
Susanne Züger, Andwil [3]  
Marcel Zurlinden, Winterthur [1]  
Beatrice Zweifel, Lichtensteig

[1] Delegierte / Delegierter im Migros-Genossenschafts-Bund

[2] Mitglied Büro Genossenschaftsrat

[3] Personalvertreterin / Personalvertreter

## Impressum

Genossenschaft Migros Ostschweiz  
Industriestrasse 47  
9201 Gossau SG  
kommunikation@gmos.ch

### Konzeption / Redaktion

Andreas Bühler, Migros Ostschweiz

### Layout

Sarah Hugelshofer, Migros Ostschweiz

### Druck

Hausdruckerei Migros Ostschweiz

