



Geschäftsbericht 2020

MIGROS

Genossenschaft Migros Ostschweiz





Die Coronapandemie prägt das Geschäftsjahr 2020

Geschätzte Genossenschafterinnen und Genossenschafter Geschätzte Kundinnen und Kunden, Geschätzte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Das Jahr 2020 wird uns allen noch lange in Erinnerung bleiben: Seit März zieht das Coronavirus die Menschen auf der ganzen Welt in seinen Bann, und wir wissen nicht, wie lange unser Alltag noch von dieser Pandemie geprägt sein wird.

Auch bei der Migros haben wir noch nichts Vergleichbares erlebt: Während wir unsere Fachmärkte, Restaurants, Freizeitanlagen und Klubschulen teils monatelang geschlossen halten mussten, galt es, die Versorgung der Bevölkerung in der Ostschweiz mit Lebensmitteln und weiteren Gütern des täglichen Bedarfs sicherzustellen. Dank der sehr engen und guten Zusammenarbeit mit unzähligen Produzenten und Lieferanten aus der Region, aber auch dank eines Grosseinsatzes in den Migros-Produktionsbetrieben, der Logistik sowie in den Filialen ist es uns gelungen, unsere Verkaufsstellen durchgehend offen zu halten und unsere Kundschaft zu jeder Zeit umfassend zu bedienen. Dazu beigetragen haben neben unseren Mitarbeitenden aus Supermarkt und Logistik auch unzählige Kolleginnen und Kollegen aus den geschlossenen Betrieben. Ohne deren Unterstützung wären die zusätzlich anfallenden Aufgaben nicht zu bewältigen gewesen. Unseren

Mitarbeitenden haben wir zum Jahresende mit einem grosszügigen Warengutschein für ihren aussergewöhnlichen Einsatz gedankt.

Im Jahr 2020 haben wir aber auch viel in die Attraktivität unserer Verkaufsstellen investiert: so wurden mehrere Supermärkte, Fachmärkte und Gastronomiebetriebe in Aadorf, Chur, Kreuzlingen, Schaffhausen, Wattwil, Widnau und Winterthur umfassend modernisiert. Mit unseren Neubauten in Wittenbach, Herisau und Uzwil schreiten wir zügig voran, und ganz besonders freuen wir uns schon heute auf die Eröffnung unseres ersten Standortes im Engadin: Ab 1. Juli 2021 empfangen wir unsere Kundinnen und Kunden in einem grosszügigen Supermarkt sowie in einem gemütlichen Migros-Restaurant in Samedan.

Auch im neuen Jahr wollen wir Sie in unseren Supermärkten mit unseren frischen Sortimenten inspirieren und überraschen. Wir werden die Zusammenarbeit mit unseren regionalen Produzenten und Lieferanten noch weiter ausbauen und versprechen Ihnen, dass Sie bei uns weiterhin die mit Abstand grösste Auswahl von Produkten mit regionaler Herkunft

finden werden. Auch in unseren Fachmärkten, Gastronomie- und Freizeitbetrieben und Klubschulen dürfen Sie Angebote und Dienstleistungen in gewohnt bester Migros-Qualität erwarten.

Ein grosses Dankeschön gilt Ihnen, geschätzte Kundinnen und Kunden. Sie haben uns in diesem aussergewöhnlichen Jahr nicht nur die Treue gehalten, sondern Sie haben sich auch auf die vielen Vorgaben und Einschränkungen eingelassen und diese zugunsten Ihrer eigenen Gesundheit und der Gesundheit Ihrer Mitmenschen vorbildlich eingehalten. Speziell gefreut haben uns auch unzählige Reaktionen von Ihrer Seite, die unseren Mitarbeitenden für ihren Einsatz gedankt und ihnen Mut zugesprochen haben.

Wir werden noch einige Zeit mit Unsicherheiten und mit weiteren Einschränkungen leben müssen. Dennoch blicken wir zuversichtlich nach vorne. Wir freuen uns sehr darauf, Sie auch im neuen Jahr in unseren Supermärkten, unseren Fachmärkten, unseren Restaurants und Take-Away-Betrieben wie auch in unseren Freizeitanlagen und Klubschulen begrüßen, beraten und verwöhnen zu dürfen.



Genossenschaft Migros Ostschweiz

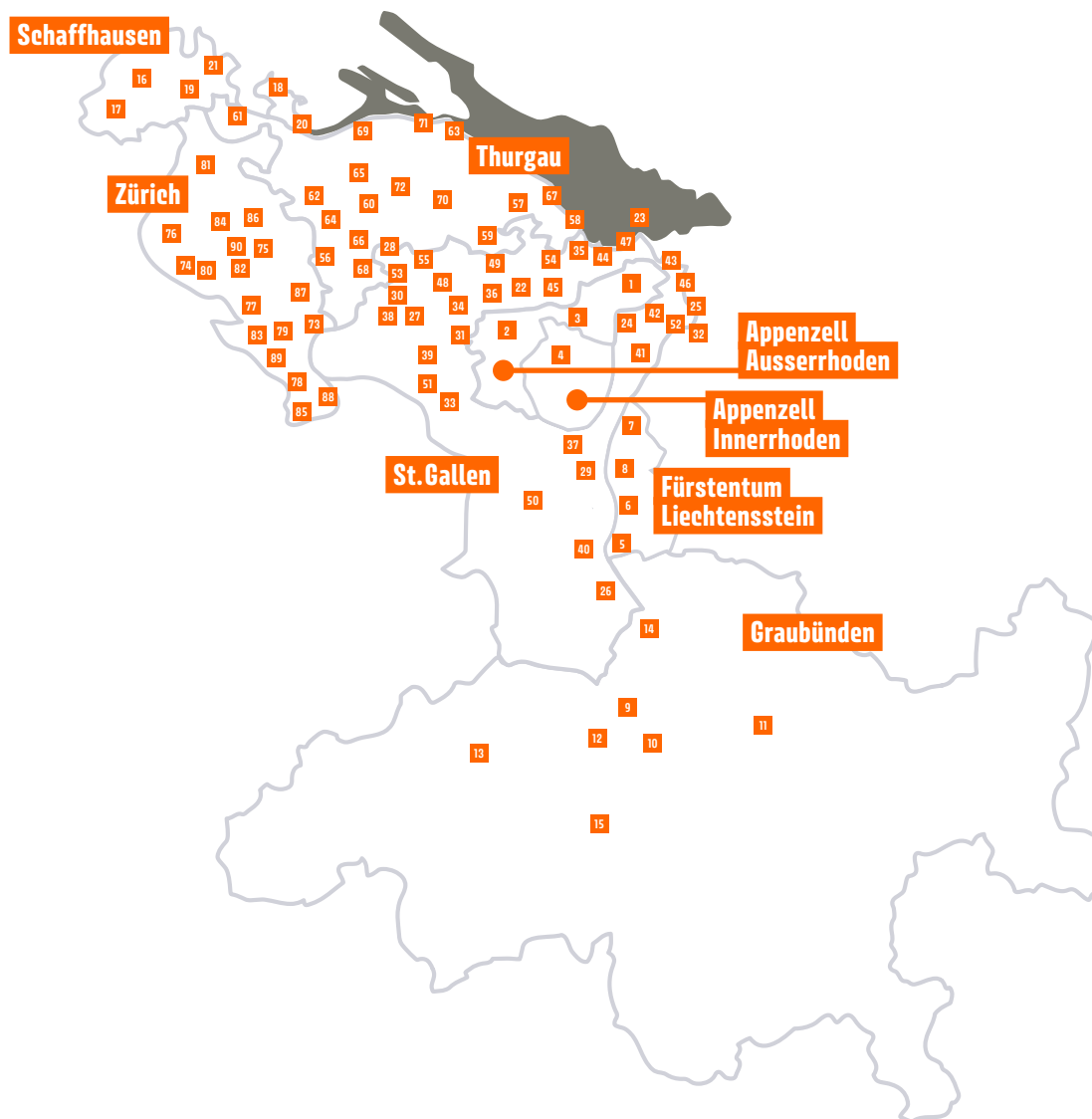
Leo Staub
Präsident der Verwaltung



Peter Diethelm
Geschäftsleiter

Inhaltsverzeichnis

- 3 Standorte**
- 4 Jahresrückblick**
- 8 Bericht zur Jahresrechnung**
- 10 Erfolgsrechnung**
- 12 Bilanz vor Gewinnverwendung**
- 14 Geldflussrechnung**
- 15 Anhang**
- 17 Bericht der Revisionsstelle**
- 18 Organe**



Appenzell Ausserrhoden

- 1 Heiden **s**
- 2 Herisau **slg**
- 3 Teufen **s**

Appenzell Innerrhoden

- 4 Appenzell **slg**

Fürstentum Liechtenstein

- 5 Balzers **s**
- 6 Triesen **g**
- 7 Ruggell **s**
- 8 Schaan **s**

Graubünden

- 9 Chur **slfm|glk**
- 10 Churwalden **s**
- 11 Davos **slg**
- 12 Domat/Ems **s**
- 13 Ilanz **s**
- 14 Landquart **s**
- 15 Thusis **s**

Schaffhausen

- 16 Beringen **slg**
- 17 Neunkirch **s**
- 18 Ramsen **s**
- 19 Schaffhausen **slfm|glk**
- 20 Stein am Rhein **s**
- 21 Thayngen **s**

St. Gallen

- 22 Abtwil **slfm|fz|glh**
- 23 Altenrhein **g**
- 24 Altstätten **slg**
- 25 Au **s**
- 26 Bad Ragaz **s**
- 27 Bazenheid **s**
- 28 Bronschhofen **s**
- 29 Buchs **slfm|glk**
- 30 Bütschwil **s**
- 31 Degersheim **s**
- 32 Diepoldsau **s**
- 33 Ebnat-Kappel **s**
- 34 Flawil **s**
- 35 Goldach **slg**
- 36 Gossau **slfm|g**
- 37 Grabs **s**
- 38 Kirchberg **s**
- 39 Lichtensteig **k**
- 40 Mels **slfm|g**

Thurgau

- 41 Oberriet **s**
- 42 Rebesten **s**
- 43 Rheineck **s**
- 44 Rorschach **slg**
- 45 St. Gallen **slfm|glk**
- 46 St. Margrethen **slfm|g**
- 47 Thal **slfm**
- 48 Uzwil **slg**
- 49 Waldkirch **fz|g**
- 50 Walenstadt **s**
- 51 Wattwil **slg**
- 52 Widnau **slg**
- 53 Wil **slfm|g**
- 54 Wittenbach **s**
- 55 Zuzwil **s**

56 Aadorf **s**

57 Amriswil **slfm|g**

58 Arbon **slfm|k**

59 Bischofszell **s**

60 Bussnang **g**

61 Diessenhofen **s**

62 Frauenfeld **slfm|glk**

63 Kreuzlingen **slg**

64 Matzingen **s**

65 Müllheim **s**

66 Münchwilen **slg**

67 Romanshorn **slg**

68 Sirmach **s**

69 Steckborn **s**

70 Sulgen **s**

71 Tägerwilen **s**

72 Weinfelden **slfm|g**

Zürich

- 73 Bauma **s**
- 74 Effretikon **slg**
- 75 Elgg **s**
- 76 Embrach **s**
- 77 Fehraltorf **s**
- 78 Hinwil **slg**
- 79 Hittnau **s**
- 80 Kemptthal **g**
- 81 Kleinandelfingen **s**
- 82 Kollbrunn **s**
- 83 Pfäffikon **slg**
- 84 Pfungen **slfm**
- 85 Rüti **slfm|g**
- 86 Seuzach **s**
- 87 Turbenthal **s**
- 88 Wald **s**
- 89 Wetzikon **slfm|glk**
- 90 Winterthur **slfm|glk**

Legende: **s**/Supermarkt **fm**/Fachmarkt **fz**/Freizeit **g**/Gastronomie **k**/Klubschule **h**/Hotel



2020

Ein ereignisreiches Jahr im Überblick

2.1. Neue Mitglieder der Geschäftsleitung

Im Januar übernimmt Stefan Zuercher die Leitung der Direktion Fachmarkt, ebenfalls im ersten Quartal startet Heidi Bösch als neue Leiterin der Direktion Personelles / Klubschule.

6.1. An Dreikönig Gutes getan



Migros-Kundinnen und -Kunden haben in den 24 Hausbäckereien der Migros Ostschweiz anlässlich des Dreikönigtages insgesamt gegen 20 000 Kuchenstücke für einen wohltätigen Zweck genossen. Der gesamte Erlös der Aktion kommt sozialen Institutionen aus der Region zugute.

13.1. Migros seit 90 Jahren in St. Gallen

Vor 90 Jahren begann die Geschichte der Migros St. Gallen. Der Anfang fiel nicht leicht. So wurden die ausfahrenden Verkaufswagen beschlagnahmt. Vor knapp 80 Jahren erfolgte die Umwandlung der Migros St. Gallen AG in eine Genossenschaft.

3.2. Neue App zur Reduktion der Lebensmittelverschwendung

Die Migros Ostschweiz verstärkt ihr Engagement zur Reduktion von Lebensmittelverschwendung. Die Überraschungstüten von «Too Good To Go» werden schrittweise in allen Supermärkten, Migros-Restaurants und -Take-Aways eingeführt.

5.2. Kuno kann alles



Oder doch nicht? Das mobile Kindertheater des Theaters St. Gallen gastiert auf seiner Tournee durch alle Ostschweizer Einkaufszentren mit «Kuno kann alles» im Säntispark. Das Migros-Kulturprozent ermöglicht damit einen kostenlosen Theaterbesuch für jedermann.

13.2. Migros Aadorf rundum erneuert

Nach nur viereinhalb Wochen Bauzeit wartet eine moderne Migros Aadorf darauf, von den Kundinnen und Kunden entdeckt zu werden.

2.3. Neue Betriebe für die Gemeinschaftsgastronomie

Die Gemeinschaftsgastronomie der Migros Ostschweiz betreibt neu auch die Personalrestaurants von Huber & Suhner in Pfäffikon und von Stadler Rail in St. Margrethen.

17.3. Das Coronavirus sorgt für Betriebsschliessungen



Während die Nachfrage nach Lebensmitteln und Gütern des täglichen Bedarfs sprunghaft ansteigt, müssen Fachmärkte, Restaurants, Freizeitanlagen und Klubschulen ihren Betrieb vorübergehend einstellen. Die Mitarbeitenden der geschlossenen Formate helfen derweil im Supermarkt und in der Logistik mit.

1.4. Migros übergibt zwölf Chickerias an neuen Eigentümer

Die Migros Ostschweiz übergibt 12 ihrer 15 Chickeria-Restaurants in neue Hände. Die BKTL-Gruppe, ein Schweizer Unternehmen und Franchise-Nehmerin von Burger King, übernimmt die Filialen und wird alle Mitarbeitenden weiterbeschäftigen.

10.4. Kunden sagen Danke



Seit einigen Wochen leisten Migros-Mitarbeitende in den Supermärkten und in der Logistik Ausserordentliches. Zahlreiche Kundinnen und Kunden bringen ihre Dankbarkeit darüber mit wertschätzenden Zeichen verschiedenster Art zum Ausdruck. Die Geschäftsleitung bedankt sich bei diesen Mitarbeitenden wenig später mit einer Sonderprämie.

27.4. Do it + Garden sowie OBI wieder geöffnet



Nach sechswöchiger Schliessung dürfen die Garten- und Baumärkte der Migros Ostschweiz ihre Türen für die Kundinnen und Kunden wieder öffnen. Der Nachholbedarf ist riesig.

11.5. Auch Fachmärkte, Gastronomie und Freizeitanlagen wieder offen

Nach acht Wochen dürfen auch die Mitarbeitenden der weiteren Fachmärkte, Gastronomiebetriebe und Freizeitanlagen wieder an ihren angestammten Arbeitsplatz zurückkehren. Die Klubschulen bieten vermehrt Online-Unterricht an.

28.5. Outlet Migros in Winterthur feiert Eröffnung

In Winterthur wird die vierte Outlet-Filiale der Migros Ostschweiz eröffnet. Angeboten werden sehr preisgünstige Restanzen und Liquidationsartikel der Migros-Formate.

6.6. Interio: time to say goodbye

Der Verkauf von Interio an die XXXLutz-Gruppe hat auch Folgen für den Standort in Abtwil. Nach einem mehrwöchigen Räumungsverkauf schliesst die Filiale ihre Türen. Für alle Mitarbeitenden konnte eine Anschlusslösung gefunden werden.

8.6. Auch Klubschulen wieder geöffnet

Nach zwölfwöchiger Schliessung dürfen unter Einhaltung von Schutzmassnahmen auch die Klubschulen wieder zum Präsenzunterricht zurückkehren. Auch allen Mitarbeitenden, die während der Schliessung ihrer Formate von Kurzarbeit betroffen waren, hat die Migros Ostschweiz die Löhne jederzeit in vollem Umfang ausbezahlt.

23.7. Ein besonderer Lehrabschluss



179 Lernende der Migros Ostschweiz feiern in diesen Tagen ihren Lehrabschluss. Die Feier findet nicht gemeinsam, sondern individuell an den Arbeitsplätzen der Lernenden statt.

15.8. Migros erstmals Sponsorin des Engadiner Sommerlaufs



Ein knappes Jahr vor der Eröffnung der ersten Migros-Filiale im Engadin engagiert sich die Migros Ostschweiz als Hauptsponsorin des Engadiner Sommerlaufs. Dieser kann trotz Corona mit einem reduzierten Programm durchgeführt werden.

20.8. 265 neue Lernende gesucht

Während anfangs August 222 neue Lernende ihre Tätigkeit aufgenommen haben, lanciert die Berufsbildung bereits die Ausschreibung für den nächsten Jahrgang: per August 2021 werden 265 Lernende in 20 verschiedenen Lehrberufen gesucht.

21.8. Eine grüne Oase auf dem Dach der Betriebszentrale



Die Migros Ostschweiz hat für das naturnah gestaltete Areal der Betriebszentrale Gossau erneut das Label der Stiftung Natur & Wirtschaft erhalten. Die Betriebszentrale verfügt über Grünflächen von rund 30 000 Quadratmetern.

2.9. Neue Präsidentin für den Genossenschaftsrat

Der Genossenschaftsrat der Migros Ostschweiz hat die erste Sitzung der Legislatur 2020 bis 2024 abgehalten. Neu gewählt als Präsidentin wurde Luzia Rast aus Wetzikon.

30.9. Abschied vom Gründenmoos

Nach fast 40 Jahren gibt die Migros Ostschweiz die Sportanlage Gründenmoos zurück an die Stadt St. Gallen. Das Sport- und Gastronomie-Angebot für die Kunden bleibt dennoch weitgehend erhalten. Und die berufliche Zukunft aller Mitarbeitenden ist geregelt.

7.10. Die Fussball-Nati im Säntispark

Die Schweizer Fussball-Nationalmannschaft bereitet sich im Hotel Säntispark auf ihr Spiel gegen Vizeweltmeister Kroatien im St. Galler Kybunpark vor.

8.10. Der erste Wasserstoff-LKW Europas



Die Migros Ostschweiz darf den allerersten Serien-Wasserstoff-LKW in Europa in Empfang nehmen. Nach den Biogas-Lastwagen wird nun eine weitere Technologie zur Dekarbonisierung des Güterverkehrs getestet.

15.10. Migros-Restaurant und Supermarkt im Herblinger Markt öffnen ihre Türen

Ab sofort können die Kundinnen und Kunden den modernisierten Supermarkt sowie das neue Migros-Restaurant, das sich nun direkt beim Haupteingang befindet, entdecken.

20.10. Solarpreis für die Migros Heiden

Die Migros Heiden ist nicht nur ein Supermarkt, sondern auch eine Stromproduzentin, wobei der Strom durch PV-Module auf dem Dach sowie an drei Fassadenseiten erzeugt wird. Dafür erhält die Migros Ostschweiz den Schweizer Solarpreis 2020.

22.10. SportXX neu im Calandapark

Der neue SportXX im Erdgeschoss des Einkaufszentrums Calandapark öffnet seine Türen. Kundinnen und Kunden dürfen sich auf eine grössere Auswahl in den Bereichen Outdoor-Bekleidung und -Equipment freuen.

31.10. Letzte Chickeria schliesst ihre Türen

Die letzte verbleibende Chickeria-Filiale im Bahnhof St. Gallen schliesst ihre Türen. Die Migros Ostschweiz bietet allen Mitarbeitenden eine Weiterbeschäftigung in einem Gastronomiebetrieb oder in einem Supermarkt in der Region.

19.11. Ein grosses, aber stilles Jubiläum



Vor exakt 50 Jahren eröffnete mit dem Pizolpark in Mels schweizweit der erste MMM. Mit 11000 Quadratmetern Verkaufsfläche und 1000 Gratisparkplätzen direkt beim Autobahnanschluss Sargans setzte er national neue Massstäbe.

26.11. Alles neu in der Migros Widnau



Ein modernisierter Migros-Supermarkt mit neu integrierter Hausbäckerei sowie ein zum Verweilen einladendes Migros-Restaurant öffnen im Rhydorf-Center in Widnau die Türen für ihre Kundschaft.

6.12. Ein Dankeschön für den grossen Einsatz

Die Geschäftsleitung der Migros Ostschweiz bedankt sich bei allen Mitarbeitenden mit einem grosszügigen Warengutschein für den grossen Einsatz im Corona-Jahr.

22.12. Erneute Betriebs-schliessungen

Während sich die Super- und Fachmärkte nicht über mangelnde Nachfrage der Kundschaft beklagen können, müssen die Gastronomie- und Freizeitanlagen der Migros Ostschweiz aufgrund steigender Infektionszahlen ihre Türen erneut für längere Zeit schliessen.

Bericht zur Jahresrechnung

Allgemeiner Geschäftsverlauf

Die Migros Ostschweiz blickt auf ein anspruchsvolles und bewegtes Geschäftsjahr 2020 zurück. Der erzielte Umsatz lag mit 2.46 Milliarden Franken um 3.1 Prozent über dem Vorjahreswert.

Trotz intensivem Wettbewerb im stationären wie im Onlinehandel sowie breit angelegten Preissenkungen erzielten die 111 Supermärkte einen Umsatz von 1.97 Milliarden Franken, rund 9.4 Prozent mehr als im Vorjahr. Der Hauptgrund für diese Zunahme liegt in der höheren Nachfrage nach Lebensmitteln und Gütern des täglichen Bedarfs im Zusammenhang mit der Coronapandemie, welche sich positiv auf die Umsätze der Supermärkte auswirkte. Die Fachmärkte erreichten einen Umsatz von 266.4 Millionen Franken. Damit konnte die Sparte trotz behördlich verordneter Schliessungen über mehrere Wochen, rückläufigen Preisen (Minusteuerung von durchschnittlich 3.8 Prozent) sowie der Aufgabe des Standortes Interio Abtwil das Vorjahresergebnis halten. Einen markanten Umsatzrückgang verzeichnete die Sparte Gastronomie/Hotel. Der Umsatz betrug 94.8 Millionen Franken und damit 41 Prozent weniger als im Vorjahr. Die behördlich verordneten Einschränkungen sowie das veränderte Konsumverhalten der Bevölkerung trafen nicht nur die Migros-Restaurants, sondern auch die Betriebe der Gemeinschaftsgastronomie und die Catering Services massiv. Ausserdem fielen die Umsätze aus den Chickeria-Betrieben, die im Verlauf des Jahres an Dritte veräussert werden konnten, weg. Durch den Verkauf der MFIT-Trainingszentren sowie des Fitnessparks Banane und die Umsatzeinbussen im Freizeitzentrum Säntispark reduzierte sich der Umsatz der Sparte Freizeit um 60.1 Prozent auf 17.9 Millionen Franken.

Die Handelsmargen waren stabil und konnten auf dem Niveau des Vorjahres gehalten werden. Aufgrund der mehr abgesetzten Mengen erhöhten sich auch die Logistikkosten. Die allgemeinen Betriebskosten sanken aufgrund von Effizienzgewinnen und den Verkäufen der Formate Chickeria, MFIT und Fitnesspark. Der EBIT betrug 50.1 Millionen Franken und hat sich damit im Vergleich zum Vorjahr beinahe verdoppelt. Der Gewinn der Migros Ostschweiz fiel mit 48.3 Millionen Franken um 63.9 Prozent höher aus als im Vorjahr.

Finanzielle Lage

Die Investitionen von 170 Millionen Franken konnten zu 92 Prozent aus dem Cash Flow finanziert werden, welcher mit 155.7 Millionen Franken leicht über Vorjahresniveau lag. Die Bilanzrelationen verbesserten sich weiter. Die Eigenkapitalquote beläuft sich auf 71 Prozent. Die Migros Ostschweiz ist schuldenfrei.

Bestell- und Auftragslage

Im Detailhandel bestehen nur in sehr geringem Ausmass Bestellungen und Aufträge.

Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die Migros Ostschweiz betreibt als Detailhandelsunternehmung selbst keine Forschung.

Risikobeurteilung

Die Migros Ostschweiz verfügt über ein Risikomanagement. Die Verwaltung stellt sicher, dass die Risikobeurteilung zeitgerecht und angemessen erfolgt. Sie wird regelmässig durch die Geschäftsleitung über die Risikosituation der Unternehmung informiert. Anhand einer systematischen Risikoanalyse haben die Verwaltung und die Geschäftsleitung die für

die Migros Ostschweiz wesentlichen Risiken identifiziert und hinsichtlich Eintrittswahrscheinlichkeit und finanzieller Auswirkungen bewertet. Mit geeigneten, von der Verwaltung beschlossenen Massnahmen werden diese Risiken vermieden, vermindert oder überwältigt. Die selbst zu tragenden Risiken werden konsequent überwacht. Die Resultate der Risikobeurteilung berücksichtigt die Verwaltung angemessen in ihrer jährlichen Überprüfung der Geschäftsstrategie. Die Verwaltung hat die letzte Risikobeurteilung am 9. Dezember 2020 vorgenommen und festgestellt, dass die Risiken durch Strategien, Prozesse und Systeme grundsätzlich gut abgedeckt sind.

Aussergewöhnliche Ereignisse

Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurde die Migros Ostschweiz stark von der Coronapandemie beeinflusst. Abgesehen davon gab es keine weiteren aussergewöhnlichen Ereignisse.

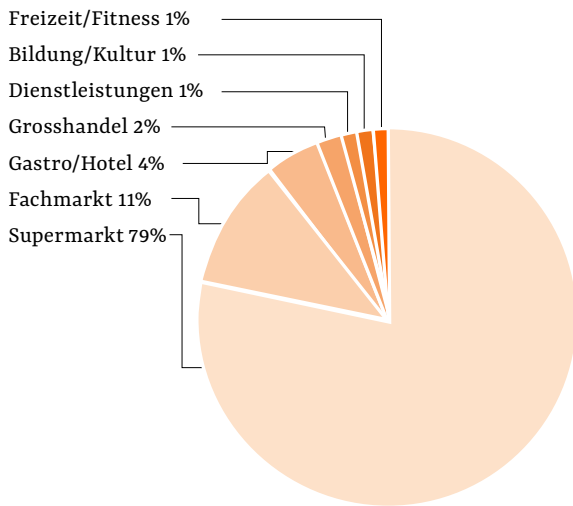
Ausblick

Die Migros Ostschweiz wird den Ausbau und die Modernisierung des bestehenden Filialnetzes weiterhin vorantreiben. Vorteile in der Beschaffung werden weiterhin konsequent den Kundinnen und Kunden weitergegeben. Aufgrund des zunehmend anspruchsvolleren Marktumfeldes und einem erhöhten Preis- und Margendruck erwarten wir im 2021 eine verhaltene Umsatz- und Ertragsentwicklung. Die Coronapandemie wird die Geschäftstätigkeit zumindest in der ersten Jahreshälfte weiterhin stark beeinflussen.



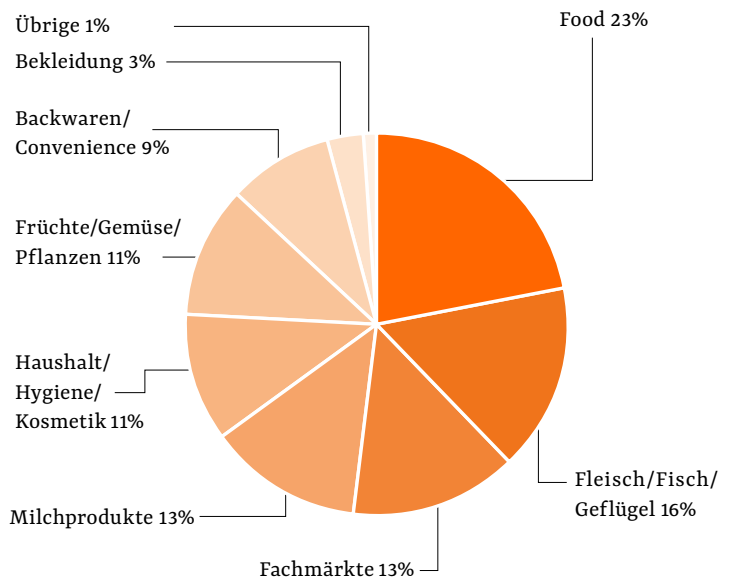
Umsatzstruktur 2020 nach Sparten

in % des Nettoumsatzes



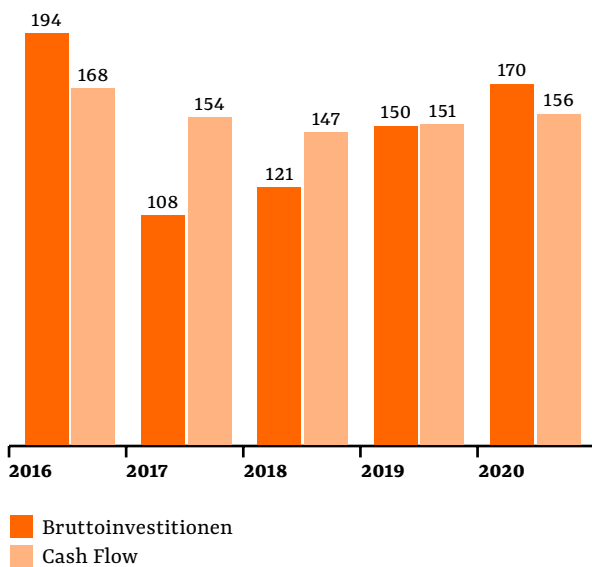
Umsatzstruktur 2020 nach Warengruppen Detailhandel

in % des Detailhandelsumsatzes



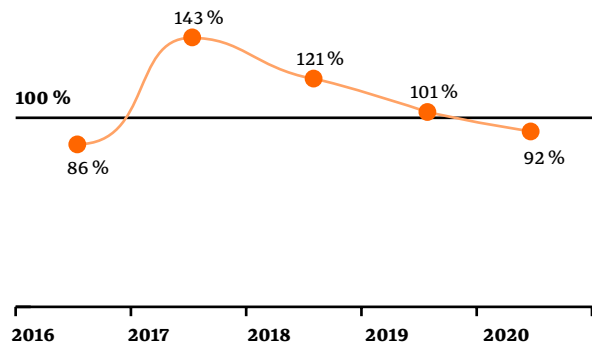
Investitionen und Cash Flow

in Millionen CHF



Selbstfinanzierungsgrad

Cash Flow / Bruttoinvestitionen





Erfolgsrechnung

	Anmerkungen	2020	2019	Zahlen in TCHF
Nettoerlöse				
Detailhandel		2 238 248	2 069 208	
Grosshandel		56 351	50 768	
Gastronomie / Hotel		94 821	160 741	
Freizeit / Fitness		17 919	44 909	
Bildung / Kultur		22 380	29 584	
Dienstleistungen		34 261	34 331	
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen		2 463 979	2 389 541	
Sonstige Erträge				
Andere betriebliche Erträge	1	30 691	33 846	
Total betrieblicher Ertrag		2 494 671	2 423 387	
Betrieblicher Aufwand				
Waren- und Dienstleistungsaufwand		-1 636 334	-1 537 177	
Personalaufwand	2	-465 221	-488 832	
Mietaufwand		-77 455	-85 178	
Anlagenunterhalt		-36 513	-26 192	
Energie und Verbrauchsmaterial		-43 607	-47 162	
Werbeaufwand		-14 166	-19 115	
Verwaltungsaufwand		-16 721	-18 233	
Übriger betrieblicher Aufwand	3	-41 021	-43 621	
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	4	-113 503	-132 518	
Total betrieblicher Aufwand		-2 444 540	-2 398 028	
Ergebnis vor Finanzergebnis und Steuern (EBIT)		50 131	25 359	
Finanzergebnis	5	1 422	1 126	
Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis	6	6 287	9 507	
Gewinn vor Steuern		57 840	35 992	
Direkte Steuern		-9 560	-6 543	
Gewinn		48 280	29 449	



Anmerkungen zur Erfolgsrechnung

	2020	2019	Zahlen in TCHF
1 Andere betriebliche Erträge			
Aktiviertete Eigenleistungen	4 111	4 748	
Übrige betriebliche Erträge	26 580	29 098	
	30 691	33 846	
2 Personalaufwand			
Löhne und Gehälter	–346 916	–375 459	
Sozialversicherungen	–37 849	–38 537	
Personalvorsorgeeinrichtungen	–64 778	–62 533	
Übriger Personalaufwand	–15 677	–12 303	
	–465 221	–488 832	
3 Übriger betrieblicher Aufwand			
Sonstiger Betriebsaufwand	–36 793	–38 661	
Gebühren und Abgaben	–4 228	–4 960	
	–41 021	–43 621	
4 Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens			
Grundstücke und Bauten	–40 714	–58 794	
Technische Anlagen und Maschinen	–61 681	–61 698	
Übrige Sachanlagen	–10 495	–10 833	
Immaterielle Werte	–612	–1 193	
	–113 503	–132 518	
5 Finanzergebnis			
Kapitalzinsertrag	1 144	932	
Beteiligungsertrag	143	140	
Übriger Finanzerfolg	135	54	
	1 422	1 126	
6 Ausserordentliches, einmaliges oder periodenfremdes Ergebnis			
Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen	20 494	8 170	
Auflösung / Bildung Rückstellung Ersatzbeschaffung	–14 207	1 458	
Übriger ausserordentlicher Ertrag	–0	–121	
	6 287	9 507	



Bilanz vor Gewinnverwendung Aktiven

	Anmerkungen	31.12.2020	31.12.2019	Zahlen in TCHF
Umlaufvermögen				
Flüssige Mittel		24 557	26 483	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		1 256	495	
gegenüber Dritten		12 902	14 307	
Übrige kurzfristige Forderungen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		357 310	383 099	
gegenüber Dritten		14 237	14 038	
Vorräte		77 021	82 282	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	7	1 326	1 381	
Total Umlaufvermögen		488 609	522 085	
Anlagevermögen				
Finanzanlagen				
gegenüber Unternehmen des Konzerns		97 000	60 500	
gegenüber Dritten		7 574	1 205	
Beteiligungen				
an Unternehmen des Konzerns		36 852	34 339	
Sachanlagen				
Grundstücke und Bauten		507 955	483 117	
Technische Anlagen und Maschinen		34 753	46 970	
Übrige Sachanlagen		4 752	7 100	
Anlagen in Bau		101 926	76 294	
Immaterielle Werte		2 955	1 631	
Total Anlagevermögen		793 769	711 156	
Bilanzsumme		1 282 379	1 233 241	

Anmerkungen zur Bilanz

7 Aktive Rechnungsabgrenzungen	2020	2019
Vorausbezahlte Aufwendungen	1 228	951
Übrige Abgrenzungen	98	430
	1 326	1 381
8 Passive Rechnungsabgrenzungen		
Klubschulertträge	5 184	6 474
Mieten	836	1 030
Übrige Abgrenzungen	25 619	33 818
	31 639	41 322

Passiven

	Anmerkungen	31.12.2020	31.12.2019	Zahlen in TCHF
Kurzfristiges Fremdkapital	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			
	gegenüber Unternehmen des Konzerns	236	528	
	gegenüber Dritten	63 524	63 361	
	Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten			
	Dienstaltersgeschenke	34 640	36 812	
	gegenüber Dritten übrige	100	100	
	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten			
	gegenüber Unternehmen des Konzerns	834	494	
	gegenüber Dritten	46 620	48 607	
	Passive Rechnungsabgrenzungen	8	31 639	41 322
	Total kurzfristiges Fremdkapital	177 593	191 224	
Langfristiges Fremdkapital	Rückstellungen	9	194 876	180 480
	Total langfristiges Fremdkapital	194 876	180 480	
	Total Fremdkapital	372 469	371 704	
Eigenkapital	Genossenschaftskapital	4 239	4 146	
	Gesetzliche Gewinnreserve	2 000	2 000	
	Freiwillige Gewinnreserve	10	855 296	825 847
	Bilanzgewinn	48 375	29 544	
	Total Eigenkapital	909 909	861 537	
	Bilanzsumme	1 282 379	1 233 241	

9 Rückstellungen

	2020	2019
AHV-Ersatzrente	9 137	8 585
Kulturelles / Personelles	14 378	15 804
Warengeschäft	84 300	81 800
Gewährleistung aus Verträgen	15 054	16 491
Umweltschutzmassnahmen	5 500	5 500
Ersatzinvestitionen / Sanierungen	39 000	39 000
Ersatzbeschaffung	14 207	–
Sonstige langfristige Rückstellungen	13 300	13 300
	194 876	180 480
10 Freiwillige Gewinnreserven		
Freiwillige Reserven	853 796	824 347
Unterstützungsfonds	1 500	1 500
	855 296	825 847



Geldflussrechnung

		2020	2019	
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	Gewinn	48 280	29 449	Zahlen in TCHF
	Abschreibungen und Wertbeteiligungen auf Positionen des Anlagevermögens	113 503	132 518	
	Gewinn aus dem Verkauf von Anlagevermögen	-20 494	-8 170	
	Übriger ausserordentlicher Ertrag	0	121	
	Veränderung Rückstellungen	14 396	-3 315	
	Cash Flow	155 684	150 603	
	Veränderung kurzfristige Forderungen	26 234	-2 213	
	Veränderung Vorräte	5 261	-702	
	Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	55	-348	
	Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	-1 776	2 375	
	Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-9 683	-1 786	
	Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	175 775	147 929	
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	Investitionen			
	Finanzanlagen	-43 598	-36 426	
	Beteiligungen	-2 513	-10 606	
	Sachanlagen	-168 045	-147 234	
	Immaterielle Werte	-1 936	-2 394	
	Devestitionen			
	Finanzanlagen	728	4 000	
	Beteiligungen	-	-	
	Sachanlagen	39 743	44 972	
	Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-175 621	-147 688	
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	Veränderung verzinsliche kurzfristige Verbindlichkeiten	-2 172	-2 414	
	Veränderung Genossenschaftskapital	93	9	
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-2 079	-2 405	
Veränderung der Flüssigen Mittel		-1 926	-2 164	
Liquiditätsnachweis	Flüssige Mittel am 1.1.	26 483	28 647	
	Flüssige Mittel am 31.12.	24 557	26 483	
	Veränderung der Flüssigen Mittel	-1 926	-2 164	

Anhang

Angaben zu den in der Jahresrechnung angewandten Grundsätzen

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von der Verwaltung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen

und Erträge der Berichtsperiode, beeinflussen könnten. Die Verwaltung entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle des Unternehmens können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

Die Genossenschaft Migros Ostschweiz publiziert keine konsolidierte Jahresrechnung, weil der Migros-Genossenschafts-Bund eine konsolidierte Jahresrechnung nach einem anerkannten Standard (Swiss GAAP FER) publiziert, welche auch die Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Ostschweiz beinhaltet.

Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung und Bilanz

Entsprechende Ausführungen zu einzelnen Positionen der Erfolgsrechnung und der Bilanz siehe «Anmerkungen zur Jahresrechnung».

		31.12.2020	31.12.2019
Bedeutende Beteiligungen	Migros-Genossenschafts-Bund, Zürich, Grundkapital CHF 15 000 000		
	Kapitalanteil	11.44 %	11.44 %
	Stimmrechtsanteil	13.51 %	13.51 %
	Migros Vita AG, Gossau, Grundkapital CHF 33 600 000		
	Kapitalanteil	44.91 %	44.91 %
	Stimmrechtsanteil	44.91 %	44.91 %
	Randenburg-Immobilien AG, Schaffhausen, Grundkapital CHF 400 000		
	Kapitalanteil	99.93 %	99.60 %
	Stimmrechtsanteil	99.93 %	99.60 %
	Migros Fachmarkt AG, Zürich, Grundkapital CHF 10 000 000		
	Kapitalanteil	25.00 %	0.00 %
	Stimmrechtsanteil	25.00 %	0.00 %
	Parking Wattwil AG, Wattwil, Grundkapital CHF 3 550 000		
	Kapitalanteil	65.47 %	65.47 %
	Stimmrechtsanteil	65.47 %	65.47 %

Indirekte Beteiligungen werden in der Jahresrechnung des Migros-Genossenschafts-Bundes ausgewiesen.

Eventualverbindlichkeiten

Die Genossenschaft Migros Ostschweiz ist im Rahmen der normalen Geschäftstätigkeit in Rechtsstreitigkeiten involviert. Obwohl der Ausgang der Rechtsfälle im heutigen Zeitpunkt nicht

abschliessend vorausgesagt werden kann, geht die Genossenschaft Migros Ostschweiz davon aus, dass keine dieser Rechtsstreitigkeiten wesentliche negative Auswirkungen auf die Geschäftstätigkeit beziehungsweise auf die Finanzlage hat. Erwartete Zahlungsausgänge werden zurückgestellt.



	31.12.2020	31.12.2019
Weitere Angaben		
Nicht bilanzierte Leasingverbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit > 1 Jahr	405 484	410 615
Verbindlichkeiten gegenüber Personalvorsorgeeinrichtungen	102	170
Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven	1 070	1 314
Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Parteien		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber assoziierten Gesellschaften	1	1
Personalbestand		
Festangestellte	4 403	5 213
Lernende	559	574
Teilzeitangestellte im Stundenlohn	998	521
Total Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	5 960	6 308
Honorar der Revisionsstelle		
Revisionsdienstleistungen*	30	29

Zahlen in TCHF

* Die interne Revision leistet jährlich einen wesentlichen Beitrag an die Prüfung der Jahresrechnung.

COVID-19: Auswirkungen im aktuellen Geschäftsjahr

Die von verschiedenen Behörden ergriffenen Massnahmen zur Eindämmung des Virus haben die Wirtschaftstätigkeit stark beeinflusst. Wir haben eine Reihe von Massnahmen ergriffen, um die negativen Auswirkungen der COVID-19-Pandemie auf unsere Geschäftstätigkeit zu minimieren, wie Verhaltensregeln zur Sicherheit und Gesundheit für unsere Mitarbeitenden und Kunden und die Sicherung der Versorgung mit Waren und Rohmaterialien, die für unsere Geschäfts- und Produktionsprozesse unerlässlich sind.

Für die Geschäftsbereiche Gastronomie, Freizeit, Fachmärkte und Klubschule wurden für unterschiedliche Zeitperioden im Geschäftsjahr 2020 Kurzarbeitszeitentschädigungen abgerechnet. Sämtliche Mitarbeitenden der Genossenschaft Migros Ostschweiz erhielten im Jahr 2020 den vollen Lohn - unabhängig davon, ob Kurzarbeit verrichtet wurde. Den vom Lockdown im Frühjahr 2020 betroffenen Geschäftsmietern wurde insgesamt eine Monatsmiete erlassen. Vereinzelt erhielt auch das Unternehmen für geschlossene Betriebe Mietreduktionen. Insgesamt sind die Beträge unwesentlich.

Es wurden keine COVID-19 Kredite beansprucht.

Wir haben bei der Bewertung der Bilanzpositionen die entsprechenden Auswirkungen der COVID-19-Pandemie gewürdigt. Wir werden staatliche Anordnungen weiterhin befolgen und parallel dazu alles tun, um unsere Tätigkeit auf bestmögliche Weise fortzusetzen, ohne die Gesundheit unserer Mitarbeitenden, Kunden und anderer Interessensgruppen zu gefährden.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Beschlussfassung der statutarischen Jahresrechnung durch die Verwaltung der Genossenschaft Migros Ostschweiz fanden keine wesentlichen Ereignisse statt.

Es bestehen keine weiteren nach Art. 959c OR ausweispflichtigen Sachverhalte.

Verwendung des Bilanzgewinnes

	2020	2019
Gewinnvortrag	95	95
Gewinn laufendes Jahr	48 280	29 449
Bilanzgewinn	48 375	29 544
Zuweisung an Freiwillige Gewinnreserve	-48 280	-29 449
Vortrag auf neue Rechnung	95	95




**Aufwendung
des Kultur-
prozentes**

	2020	2019
Kulturelles	901	1722
Bildung	12 489	8 236
Soziales	393	486
Freizeit und Sport	404	566
Wirtschaftspolitik	70	147
Anteilmässige Verwaltungskosten/Rückstellungen	341	329
Total	14 598	11 487
0.5% des massgebenden Umsatzes	11 635	11 104

Bericht der Revisionsstelle

Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Genossenschaft Migros Ostschweiz bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang (Seiten 10 bis 17) für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Verantwortung der Verwaltung

Die Verwaltung ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Verwaltung für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir ha-

ben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 906 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 9. Februar 2021
PricewaterhouseCoopers AG

Aysegül Eyiz Zala
Revisionsexpertin
Leitende Revisorin

Oscar Maier
Revisionsexperte

Verwaltung



Leo Staub
Präsident, Gossau



Brigitta M. Gadiant
Vizepräsidentin, Chur



Pascal Behr
Eglisau



Martin Deuring
Winterthur



Marcel Epper
Personalvertreter, Jona



Ruth Fleisch
Mammern



Urs Fueglistaller
Trogen

Geschäftsleitung



Peter Diethelm
Geschäftsleiter



Heidi Bösch
Personelles/Klubschule



Sandro Feltscher
Logistik/Informatik



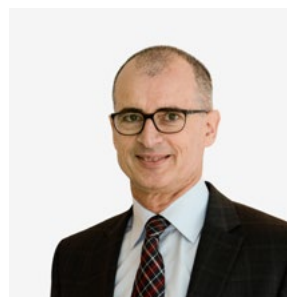
Michaela Hefe
Gastronomie/Freizeit



Dominique Lumpert
Supermarkt



Martin Lutz
Finanzen/Services



Roland Schürpf
Immobilien



Stefan Zuercher
Fachmarkt

Genossenschaftsrat

Für die Amtsperiode vom

1. Juli 2020 bis 30. Juni 2024

Präsidentin

Luzia Rast

Wetzikon [1, 2]

Vizepräsident

Bernhard Wittlinger

Konstanz [1, 2]

Claudia Aebischer Kohler, Sirnach
Ursula Aeby-Züst, St. Gallen
Nicole Bachmann, Waldkirch [2]
Thomas Beerle-Frei, Eggersriet [1]
Alexandra Bernhard, Frauenfeld
Gabriella Binkert Becchetti,
 Sta. Maria Val Müstair [2]
Manuela Blumenthal, Bonaduz
Angela Bruhin, Lichtensteig
Sharon Brühwiler, Uzwil [1]
Ursina Bühler, Thayngen
Susanne Bühler, Kleinandelfingen
Andrea Bünter, Stein
Nicole Donno, St. Gallen [1]
Pascal Dürr, Uzwil
Daniela Dütsch, Lenggenwil
Brigitte Engeli, Abtwil
Michelle Jennifer Faesch, Effretikon
Raphael Fisch, Zuzwil
Reto Fischer, Winterthur
Marcel Füllemann, Wittenbach
Manuela Gamper, Guntmadingen
Joel Gaudio, St. Margarethen TG [3]
Franziska Geser-Burch, Gossau [2]
Mathias Good, Sargans
Eduard Heller, Winterthur [1]
Angelica Hofer, Arbon
Barbara Huber, Embrach
Hanni Huggenberger, Hinwil
Olivier Kappeler, Wiesendangen [1]
Colette Keller, Saland [2]
Tanja Klocker, Amriswil

Karin Kreis-Schori, Roggwil
Caroline Kressibucher, Berg
Helen Länzlinger, Oberbüren [1, 2]
Manuela Leuenberger, Rickenbach b. Wil
Andrea Lieberherr, Herisau
Barbara Lüscher, Tägerwilen
Eliane Manser, Balgach
Gaby Melliger, Lufingen
Nadine Müller-Krontiris, St. Gallen
Beat Nachbur, Pfungen [3]
Helena Neidhart, Ramsen
Andrea Niklaus, Bad Ragaz
Beatrice Prandini, Wetzikon
Rebecca Ramseyer, Chur
Manfred Riha, Lienz
Debora Roost, Seuzach
Andrea Schär, Goldach
Cristina Schlegel, Buchs SG
Andrea Schwarz, Hittnau
Patrik Seiz, Schönenberg [1]
Monika Stauffacher, Buchs [1]
Laurence Stierli, Rebstein [3]
Isabelle Tripod, Winterthur [1]
Carmen Trittibach, Azmoos
Pia Vetter-Erb, Grabs
Mirjam Vincenz, Domat Ems [1]
Esther Vogt-Dudli, Wil [1]
Peter von Gunten, Widnau [3]
Gönül Yildirim, Elsau [3]
Susanne Züger, Andwil [3]
Marcel Zurlinden, Winterthur [3]
Beatrice Zweifel, Lichtensteig

[1] Delegierte / Delegierter im Migros-Genossenschafts-Bund

[2] Mitglied Büro Genossenschaftsrat

[3] Personalvertreter

Impressum

Genossenschaft Migros Ostschweiz
 Industriestrasse 47
 9201 Gossau SG
 kommunikation@gmos.ch

Konzeption / Redaktion

Andreas Bühler, Migros Ostschweiz

Layout

Belinda Schmid, Migros Ostschweiz

Bilder

Stefan Schöbi, Migros Ostschweiz

Bilddatenbank Migros Ostschweiz

Druck

Hausdruckerei Migros Ostschweiz

