

Comptes annuels consolidés 2021

de l'association Croix-Rouge suisse présentés selon les normes Swiss GAAP RPC

Impressum

Editeur: Croix-Rouge suisse (CRS), Berne

Conception graphique: graphic-print (CRS)

Langues: français, allemand, italien

Association Croix-Rouge suisse

Rainmattstrasse 10

Case postale

3001 Berne

Téléphone 058 400 41 11

info@redcross.ch

www.redcross.ch



Compte postal 30-9700-0

IBAN CH97 0900 0000 3000 9700 0

Sommaire

5	Bilan consolidé au 31 décembre
6	Compte d'exploitation consolidé
7	Tableau de financement consolidé
8	Tableau de variation du capital
10	Annexe aux comptes annuels
12	Principes d'évaluation
13	Précisions relatives au bilan
19	Précisions relatives au compte d'exploitation
23	Autres explications
25	Rapport de l'organe de révision

Bilan consolidé au 31 décembre

en milliers de CHF	Explications Annexe	2020	2021
Liquidités		50 590	58 288
Titres	1	101 661	113 943
Créances résultant de livraisons et de prestations	2	26 739	24 228
Autres créances	3	3 752	4 936
Stocks		3 031	2 972
Comptes de régularisation actif		3 794	2 261
Actif circulant		189 568	206 627
Immobilisations corporelles	4	64 207	62 377
Immobilisations incorporelles	5	3 556	3 361
Placements financiers	6	874 716	916 799
Sociétés associées	7	320	20
Actif immobilisé		942 799	982 556
ACTIF		1 132 366	1 189 183
Dettes résultant de livraisons et de prestations	8	8 722	8 236
Autres dettes à court terme		4 902	4 578
Dettes financières à court terme	9	2 000	1 300
Comptes de régularisation passif	10	17 153	18 930
Provisions à court terme		43	81
Capitaux de tiers à court terme		32 820	33 125
Dettes financières à long terme	9	3 480	2 280
Provisions à long terme	11	1 579	1 315
Capitaux de tiers à long terme		5 059	3 595
Capital des fonds		70 782	72 570
Capital des fonds	12	70 782	72 570
Capital social		1 100	1 100
Capital lié		731 085	740 503
Capital libre		273 967	310 099
Intérêts minoritaires		19 909	23 718
Résultat annuel		(2 356)	4 474
Capital de l'organisation	13	1 023 705	1 079 893
PASSIF		1 132 366	1 189 183

Compte d'exploitation consolidé

en milliers de CHF	Explications Annexe	2020	2021
<i>Produit</i>			
Dons	14	61 916	45 525
Successions et legs	15	4 182	5 935
Livraisons et prestations	16	85 546	93 183
Prestations des pouvoirs publics	17	33 510	30 718
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	18	16 066	7 633
Produit d'exploitation		201 219	182 994
<i>Charges</i>			
Appels au don		(4 099)	(5 025)
Charges de projets et autres dépenses de matériel	19	(98 898)	(85 410)
Personnel	20	(83 770)	(85 291)
Autres charges d'exploitation	21	(23 522)	(17 697)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	4/5	(6 631)	(5 847)
Charges d'exploitation	25	(216 920)	(199 271)
Résultat d'exploitation		(15 701)	(16 277)
Résultat financier	22	45 245	73 475
Résultat hors exploitation	23	1 422	915
Résultat avant variation du capital des fonds		30 967	58 112
Résultat financier		(82 450)	(63 307)
Résultat hors exploitation		73 572	61 520
<i>Résultat avant variation du capital des fonds</i>	24	(8 878)	(1 787)
Résultat avant variation du capital de l'organisation		22 089	56 325
Dotation au capital de l'organisation		(38 349)	(70 696)
Affectation du capital de l'organisation		14 687	21 790
<i>Variation du capital de l'organisation</i>	24	(23 662)	(48 907)
Résultat avant intérêts minoritaires		(1 573)	7 418
Résultat intérêts minoritaires		(782)	(2 944)
Résultat annuel		(2 356)	4 474

Tableau de financement consolidé

en milliers de CHF	Explications Lettre	2020	2021
Résultat annuel		(2 355)	4 474
Résultat intérêts minoritaires		782	2 944
Augmentation/(diminution) capital des fonds		8 878	1 788
Augmentation/(diminution) capital de l'organisation		23 679	48 909
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles		6 629	5 847
Gains/pertes de change non réalisés Subvenimus Institutional Fund		(25 600)	(27 515)
Gains/pertes de change réalisés Subvenimus Institutional Fund		(3 780)	(25 101)
Diminution/(augmentation) titres		(2 846)	(12 281)
Diminution/(augmentation) créances		(2 213)	1 328
Diminution/(augmentation) stocks		321	59
Diminution/(augmentation) comptes de régularisation actif		(992)	1 533
Augmentation/(diminution) dettes		1 035	(811)
Augmentation/(diminution) comptes de régularisation passif		2 439	1 778
Augmentation/(diminution) provisions		20	(226)
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation	a)	5 996	2 726
Investissements en placements financiers		(83)	(59 028)
Désinvestissements en placements financiers		12 387	69 560
Investissements en immobilisations corporelles		(5 318)	(2 848)
Désinvestissements en immobilisations corporelles		360	5
Investissements en immobilisations incorporelles		(1 619)	(1 904)
Désinvestissements en immobilisations incorporelles		0	924
Achats Sociétés associées		0	300
Participations au sein du groupe (achats/augmentations du capital)		0	0
Flux financiers provenant de l'activité d'investissement	a)	5 728	7 010
Remboursement de dettes financières		0	(3 200)
Souscription de dettes financières		480	1 300
Distribution de dividendes aux actionnaires minoritaires		0	(137)
Flux financiers provenant de l'activité de financement		480	(2 037)
Variation des liquidités	b)	12 204	7 698
Disponibilités au 1^{er} janvier		38 386	50 590
Disponibilités au 31 décembre		50 590	58 288
Variation des disponibilités	b)	12 204	7 698

Explications

a) Dans le cas de la Fondation humanitaire CRS, les titres sont comptabilisés comme des placements financiers. Afin que les flux financiers provenant de l'activité d'investissement correspondent aux valeurs correctes, les produits non réalisés des placements financiers apparaissent dans les flux financiers provenant de l'activité d'exploitation.

b) + = afflux de fonds/(-) = sorties de fonds

Tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente les dotations en moyens ressortissant au capital des fonds et au capital de l'organisation, leur utilisation et leur niveau. Le capital des fonds comprend les moyens à affectation déterminée pour des projets en Suisse et à l'étranger. Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre, sans limitation d'utilisation par des tiers.

	Explications Annexe	Etat au 01.01.20	Entrées	Transferts	Sorties	Etat au 31.12.20
en milliers de CHF						
Moyens Suisse		25 170	30 938	(1 577)	(26 016)	28 515
Moyens Europe		1 611	2 559	2 281	(3 374)	3 077
Moyens Afrique		5 007	3 347	8 325	(8 304)	8 375
Moyens Asie		15 892	8 016	6 851	(16 245)	14 514
Moyens Amérique centrale et du Sud		5 782	3 606	4 846	(8 936)	5 299
Moyens Monde entier		8 442	33 984	(20 726)	(10 697)	11 003
Capital des fonds	12	61 905	82 450	0	(73 572)	70 782
Capital social		1 100	0	0	0	1 100
Capital lié	a)	521 757	1 467	(14 286)	(187)	508 751
Réserve pour fluctuation de valeur	a)	0	3 598	185 991	0	189 589
Réserves d'évaluation	a)	205 054	0	(171 704)	(606)	32 744
Capital libre		260 102	32 410	(4 774)	(13 771)	273 967
Intérêts minoritaires		18 358	1 657	0	(106)	19 909
Résultat annuel		(4 773)	0	4 773	(2 355)	(2 355)
Capital de l'organisation	13	1 001 599	39 131	(0)	(17 026)	1 023 705

a) A compter de l'exercice 2020, la réserve pour fluctuation de valeur, qui figurait auparavant dans les réserves d'évaluation et le capital lié, est comptabilisée de manière séparée.

Au sein du capital des fonds, des «transferts internes» sont effectués, en particulier depuis les fonds et moyens «Monde entier» vers les moyens spécifiques à certaines régions. Il s'agit notamment de ressources des projets *Vieil or* et *Victimes des catastrophes oubliées* ainsi que de contributions de la Direction du développement et de la coopération et de la Fondation humanitaire CRS.

	Explications Annexe	Etat au 01.01.21	Entrées	Transferts	Sorties	Etat au 31.12.21
en milliers de CHF						
Moyens Suisse		28 515	13 226	0	(11 111)	30 630
Moyens Europe		3 077	1 956	1 944	(3 577)	3 401
Moyens Afrique		8 375	3 417	5 887	(9 690)	7 989
Moyens Asie		14 514	10 918	7 646	(18 695)	14 383
Moyens Amérique centrale et du Sud		5 299	4 568	4 120	(9 472)	4 515
Moyens Monde entier		11 003	29 225	(19 597)	(8 977)	11 654
Capital des fonds	12	70 782	63 309	0	(61 521)	72 570
Capital social		1 100	0	0	0	1 100
Capital lié		508 751	1 270	0	0	510 022
Réserve pour fluctuation de valeur		189 589	8 754	0	0	198 343
Réserves d'évaluation		32 744	0	0	(606)	32 138
Capital libre		273 967	59 671	(2 355)	(21 184)	310 099
Intérêts minoritaires		19 909	3 946	0	(137)	23 718
Résultat annuel		(2 356)	0	2 355	4 474	4 474
Capital de l'organisation	13	1 023 705	73 641	(0)	(17 452)	1 079 893

Annexe aux comptes annuels

Principes de comptabilité et de présentation des comptes, bases d'évaluation

Les comptes annuels consolidés de l'association CRS, sise à Berne, sont présentés en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (en particulier RPC 21), les directives de la Fondation ZEWO (service suisse de certification pour les organisations d'utilité publique collectant des dons) et le droit suisse ainsi que les dispositions des Statuts.

Le présent document restitue une image fidèle, c'est-à-dire conforme aux conditions réelles, de la fortune, des finances et des résultats de l'association CRS. Les bases d'évaluation générales selon le cadre conceptuel des Swiss GAAP RPC s'appliquent en l'espèce. Le système de contrôle interne est un instrument de conduite. Il regroupe l'ensemble des méthodes et mesures qui permettent de garantir le bon déroulement des processus opérationnels en évitant, en limitant et en détectant les fautes et les abus.

Les comptes annuels consolidés sont publiés en français, en allemand et en italien. En cas de divergences entre les langues, la version allemande fait foi.

L'approbation des présents comptes annuels consolidés figure à l'ordre du jour de l'Assemblée de la Croix-Rouge du 25 juin 2022.

Méthode et cercle de consolidation

Le cercle de consolidation comprend les organisations sur lesquelles le Conseil de la Croix-Rouge peut exercer une influence déterminante. Pour les sociétés de capitaux, la consolidation se fait selon la méthode anglo-saxonne de l'acquisition à partir de l'entrée dans le périmètre de consolidation. Les fondations sont ajoutées au cercle de consolidation sans élimination du capital de la fondation. Les actifs et passifs et les produits et charges internes au groupe sont éliminés, de même que les éventuels bénéficiaires intermédiaires.

L'ensemble des sociétés intégralement consolidées ont bouclé leurs comptes annuels au 31 décembre.

Du fait des arrondis, les sommes peuvent légèrement différer.

Société	Siège	Forme juridique	Méthode de consolidation
Association Croix-Rouge suisse	Berne	Association	Consolidation intégrale
Fondation humanitaire de la Croix-Rouge suisse	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Transfusion Interrégionale CRS SA	Berne	Société anonyme Part: 62% (Part année précédente: 62%) Capital-actions: 6 mio de CHF	Consolidation intégrale

Transfusion CRS Suisse SA	Berne	Société anonyme Part: 58,87% (Part année précédente: 58,87%) Capital-actions: 2 mio de CHF	Consolidation intégrale
Fondation financière CRS	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Stiftung zur Förderung des Blutspende- dienstes Region Bern	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Curena AG	Zurich	Société anonyme Part: 100% (Part année précédente: 100%) Capital-actions: 1 mio de CHF	Consolidation intégrale
Five up Community AG (en liquidation)	Berne	Société anonyme Part: 20% (Part année précédente: 20%) Capital-actions: 100 milliers de CHF	Méthode de la mise en équivalence
Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV (liquidée au 22.9.2021)	Zurich	SICAV Part: 0% (Part année précédente: 100%) Capital-actions du comparti- ment entrepreneur	Méthode de la mise en équivalence
Organisations liées		<p>Lors de l'exercice précédent, la SICAV Swisscanto Swiss Red Cross Charity n'avait pas été associée à la consolidation par intégration globale, mais évaluée selon la méthode de la mise en équivalence. Une consolidation intégrale aurait considérablement nui à la portée significative des comptes consolidés. La SICAV a été liquidée au 22 septembre 2021.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Associations cantonales de la Croix-Rouge • Organisations de sauvetage de la Croix-Rouge: <ul style="list-style-type: none"> – Alliance suisse des samaritains (ASS), Olten – Société Suisse de Sauvetage (SSS), Sursee – Société suisse pour chiens de recherche et de sauvetage (REDOG), Berne – Société Suisse des Troupes Sanitaires (SSTS), Aarau • Autres organisations <ul style="list-style-type: none"> – Fondation Lindenhof Berne, Berne 	

Principes d'évaluation

Liquidités	Valeur nominale, monnaies étrangères selon cours fiscal au 31 décembre: 0,91 USD (contre 0,88 USD l'année précédente) 1,04 EUR (contre 1,08 EUR l'année précédente) 1,23 GBP (nouveau à partir de 2021) 0,14 DKK (nouveau à partir de 2021)												
Titres	Cours des titres conformément aux relevés de dépôt en fin d'année Une réserve est constituée en vue de compenser les fluctuations de valeurs. Son montant dépend des risques de placement.												
Créances	Valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires												
Stocks	Prix de revient ou prix du marché si inférieur												
Placements financiers	Coûts d'acquisition, déduction faite des correctifs de valeur requis; prêts rémunérés aux taux courants du marché Participations dans des sociétés simples à la valeur substantielle. Les placements productifs sont comptabilisés à la valeur du marché.												
Immobilisations corporelles meubles/ immobilisations incorporelles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. Les durées d'utilisation estimées sont les suivantes: <table border="0"> <tr> <td>Matériel informatique</td> <td>3–5 ans</td> </tr> <tr> <td>Logiciels</td> <td>3–5 ans</td> </tr> <tr> <td>Véhicules</td> <td>5–10 ans</td> </tr> <tr> <td>Machines et appareils</td> <td>5–10 ans</td> </tr> <tr> <td>Petit matériel</td> <td>5–10 ans</td> </tr> <tr> <td>Mobilier et installations</td> <td>4–13 ans</td> </tr> </table>	Matériel informatique	3–5 ans	Logiciels	3–5 ans	Véhicules	5–10 ans	Machines et appareils	5–10 ans	Petit matériel	5–10 ans	Mobilier et installations	4–13 ans
Matériel informatique	3–5 ans												
Logiciels	3–5 ans												
Véhicules	5–10 ans												
Machines et appareils	5–10 ans												
Petit matériel	5–10 ans												
Mobilier et installations	4–13 ans												
Immobilisations corporelles immeubles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. Les investissements et les rénovations ne sont inscrits à l'actif que s'ils prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur des immeubles. La durée d'utilisation estimée des immobilisations corporelles immeubles est la suivante: <table border="0"> <tr> <td>Immeubles</td> <td>30–50 ans</td> </tr> </table>	Immeubles	30–50 ans										
Immeubles	30–50 ans												
Engagements	Valeur nominale; prêts rémunérés aux taux courants du marché												

Précisions relatives au bilan

en milliers de CHF	2020	2021
1 Titres		
Actions	19 595	17 774
Obligations	10 083	11 873
Fonds	71 984	84 295
Total	101 661	113 943
2 Créances résultant de livraisons et de prestations		
Organisations liées non consolidées	1 811	1 810
Pouvoirs publics	6 864	5 307
Tiers	18 114	17 151
Risque de ducroire	(50)	(40)
Total	26 739	24 228
3 Autres créances		
Pouvoirs publics	317	223
Projets (avances)	3 118	3 454
Tiers	435	1 414
Risque de ducroire	(118)	(154)
Total	3 752	4 936

4 Immobilisations corporelles

en milliers de CHF	Etat au 01.01.2020	Entrées	Sorties	Etat au 31.12.2020
<i>Valeurs d'acquisition</i>				
Immobilisations en cours de construction	1 947	375	(1 947)	375
Immobilisations corporelles meubles	24 672	4 906	(1 746)	27 831
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	69 625	1 984	0	71 609
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	15 718	0	0	15 718
Total	111 961	7 265	(3 693)	115 533
<i>Correctifs de valeur cumulés</i>				
Immobilisations corporelles meubles	(17 103)	(3 455)	1 386	(19 173)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	(27 805)	(2 046)	0	(29 851)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	(2 113)	(191)	0	(2 304)
Total	(47 022)	(5 692)	1 386	(51 327)
<i>Valeurs comptables nettes</i>				
Immobilisations en cours de construction	1 947	375	(1 947)	375
Immobilisations corporelles meubles	7 569	1 450	(361)	8 659
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	41 819	(61)	0	41 758
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	13 604	(191)	0	13 414
Total	64 940	1 574	(2 307)	64 207

en milliers de CHF	Etat au 01.01.2021	Entrées	Sorties	Etat au 31.12.2021
<i>Valeurs d'acquisition</i>				
Immobilisations en cours de construction	375	296	(24)	647
Immobilisations corporelles meubles	27 831	2 082	(3 129)	26 784
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	71 609	469	0	72 078
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	15 718	0	0	15 718
Total	115 533	2 848	(3 153)	115 227
<i>Correctifs de valeur cumulés</i>				
Immobilisations corporelles meubles	(19 173)	(2 409)	3 124	(18 457)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	(29 851)	(2 073)	24	(31 900)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	(2 304)	(191)	0	(2 494)
Total	(51 327)	(4 673)	3 148	(52 852)
<i>Valeurs comptables nettes</i>				
Immobilisations en cours de construction	375	296	(24)	647
Immobilisations corporelles meubles	8 659	(327)	(5)	8 328
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	41 758	(1 604)	24	40 178
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	13 414	(191)	0	13 223
Total	64 207	(1 825)	(5)	62 377

En 2021, des amortissements non planifiés ont été effectués à hauteur de 0 millier de CHF (contre 52 milliers de CHF en 2020) au niveau de l'association CRS et à hauteur de 16 milliers de CHF (contre 456 milliers de CHF en 2020) au niveau de Curena AG. Aucun amortissement non planifié n'a été effectué ni en 2021 ni au cours de l'exercice précédent au niveau des autres sociétés. Transfusion Interrégionale CRS SA a des immobilisations en cours pour un montant de 647 milliers de CHF (contre 375 milliers de CHF en 2020) en lien avec la rénovation du siège principal. La fin du projet de rénovation est prévue pour 2024.

L'association CRS et Transfusion Interrégionale CRS SA possèdent des immeubles d'exploitation.

5 Immobilisations incorporelles

en milliers de CHF	Etat au <u>01.01.2020</u>	Entrées	Sorties	Etat au <u>31.12.2020</u>
<i>Valeurs d'acquisition</i>				
Immobilisations en cours de construction	280	759	(292)	746
Logiciels	7 988	1 152	(60)	9 079
Total	8 268	1 911	(352)	9 825
<i>Correctifs de valeur cumulés</i>				
Logiciels	(5 394)	(937)	60	(6 271)
Total	(5 394)	(937)	60	(6 271)
<i>Valeurs comptables nettes</i>				
Infrastructures en cours de construction	280	759	(292)	746
Logiciels	2 595	215	0	2 809
Total	2 874	974	(292)	3 556

en milliers de CHF	Etat au <u>01.01.2021</u>	Entrées	Sorties	Etat au <u>31.12.2021</u>
<i>Valeurs d'acquisition</i>				
Immobilisations en cours de construction	746	903	(913)	737
Logiciels	9 079	1 000	(477)	9 603
Total	9 825	1 904	(1 390)	10 339
<i>Correctifs de valeur cumulés</i>				
Logiciels	(6 271)	(1 175)	466	(6 979)
Total	(6 271)	(1 175)	466	(6 979)
<i>Valeurs comptables nettes</i>				
Infrastructures en cours de construction	746	903	(913)	737
Logiciels	2 809	(174)	(11)	2 623
Total	3 556	729	(924)	3 361

En 2021, des amortissements non planifiés ont été effectués à hauteur de 141 milliers de CHF (contre 0 millier de CHF en 2020) au niveau de Curena AG. Aucun amortissement non planifié n'a été effectué pour les autres sociétés au cours des deux exercices en question.

Au cours de l'exercice écoulé, le développement de l'application Service des transports au sein de l'association CRS a été achevé et l'application a pu être activée (84 milliers de CHF; année précédente: immobilisations en cours pour un montant de 75 milliers de CHF). A la fin de l'année, des immobilisations incorporelles étaient en cours au sein de l'association CRS pour un montant de 783 milliers de CHF (passage à ERP Microsoft Business Central, flux de travail Défraiements, flux de travail Demande de crédit). Les deux flux de travail seront terminés en 2022. Le projet IT-FMO de Curena (renouvellement de la centrale d'alarme et de l'infrastructure informatique) a été mené à terme en 2021. En conséquence, le poste Immobilisations en cours de construction a pu être liquidé (année précédente: 695 milliers de CHF).

en milliers de CHF

	Explications Lettre	2020	2021
--	------------------------	------	------

6 Placements financiers

Groupement Texaid (part: 16,66%)		892	752
Texaid Textilverwertungs AG (part: 8,33%)		175	175
Prêts		836	732
Titres à long terme		40	40
Caution de loyer		136	162
Garantie		275	275
Fonds Subvenimus (Fondation humanitaire CRS)		870 263	912 562
Actifs provenant de la réserve de cotisation de l'employeur (valeur nominale, sans renonciation d'utilisation)		2 100	2 100
Total		874 716	916 799

7 Sociétés associées

Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV (liquidée)	a)	300	0
Five up Community AG (en liquidation)		20	20
Total		320	20

a) Société d'investissement à capital variable (SICAV) à gestion externe de droit suisse de la catégorie «fonds en valeurs mobilières avec structure parapluie». La société a été liquidée au 22 septembre 2021.

Au 6 avril 2020, le compartiment investisseurs de Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV a été fusionné au sein du compartiment «Swisscanto Swiss Red Cross Charity Fund» avec le compartiment «Swisscanto (CH) Bond Fund Sustainable Global Aggregate». A fin 2020, la SICAV était encore constituée du compartiment entrepreneurs de la CRS, dont le remboursement en 2021 a signé la liquidation définitive de la société. Non seulement le transfert dans la classe de parts «Swiss Red Cross» du compartiment «Swisscanto (CH) Bond Fund Sustainable Global Aggregate» n'a affecté en rien le caractère caritatif, mais le portefeuille correspond pleinement aux valeurs fondamentales de la Croix-Rouge suisse.

8 Dettes résultant de livraisons et de prestations

Organisations liées non consolidées		1 287	462
Pouvoirs publics		83	116
Tiers		7 352	7 658
Total		8 722	8 236

9 Dettes financières à court terme / à long terme

En 2021, Transfusion Interrégionale CRS SA a réglé ses 2000 milliers de CHF de dettes financières à court terme. Au niveau de l'association CRS, des placements d'un montant de 1300 milliers de CHF (2020: 0 CHF) ont été effectués par des organisations liées dans le cadre de la gestion commune des liquidités.

Transfusion Interrégionale CRS SA a une hypothèque fixe à long terme de 2000 milliers de CHF (contre 3000 milliers en 2020). La différence de 1000 milliers de CHF s'explique par un nouveau remboursement de l'hypothèque.

Curena AG a auprès de la ZKB un crédit en compte courant Covid-19 d'un montant de 280 milliers de CHF (2020: 480 milliers de CHF). Il est comptabilisé avec les dettes financières à long terme.

en milliers de CHF

2020

2021

10 Comptes de régularisation passif

Organisations liées non consolidées		169	99
Pouvoirs publics		7 746	8 895
Tiers		9 237	9 937
Total		17 153	18 930

11 Provisions à long terme

	<u>01.01.2020</u>	Constitu- tion	Affectation Dissolution	<u>31.12.2020</u>	Constitu- tion	Affectation Dissolution	<u>31.12.2021</u>
Transfusion CRS Suisse SA – Autres	1 035	0	0	1 035	0	0	1 035
Transfusion Interrégionale CRS SA							
– Restructuration	336	0	0	336	0	(336)	0
– Autres	208	0	0	208	280	(208)	280
Total	1 579	0	0	1 579	280	(544)	1 315

12 Capital des fonds

Le capital des fonds fait état des fonds affectés spécialement à des projets en Suisse ou à l'étranger. Voir également le tableau de variation du capital.

13 Capital de l'organisation

Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre et se compose du capital lié, des moyens libres et des moyens d'exploitation. Le capital lié est soumis à des restrictions plus sévères. Voir aussi le tableau de variation du capital.

Précisions relatives au compte d'exploitation

en milliers de CHF	Explications Lettre	2020	2021
14 Dons			
Dons financiers à affectation libre		22 465	17 584
Dons financiers à affectation déterminée	a)	32 603	21 356
Dons matériels à affectation déterminée	b)	6 847	6 585
Total		61 916	45 525

Les dons sont comptabilisés après réception des paiements.

- a) Association CRS: l'élan de solidarité exceptionnel de 2020 s'est confirmé, avec des dons à affectation déterminée d'un montant de 6932 milliers de CHF (contre 20539 milliers de CHF l'année précédente) au titre de l'aide face aux conséquences de la pandémie de coronavirus.
- b) Association CRS: les dons matériels se composent de dons en nature à hauteur de 367 tonnes (contre 360 tonnes en 2020), évalués à la valeur moyenne du marché au moment de la réception du don (19 CHF/kg, comme en 2019). Il s'agit pour moitié environ de produits alimentaires, l'autre moitié étant constituée d'articles d'hygiène, de textiles, de jouets ainsi que d'articles de papeterie et d'ustensiles de ménage.

15 Successions et legs

A affectation libre	3 927	5 838
A affectation déterminée	255	97
Total	4 182	5 935

16 Livraisons et prestations

Approvisionnement en sang: Transfusion CRS Suisse SA et Transfusion Interrégionale CRS SA	38 850	41 981
Autres livraisons et prestations	46 695	51 202
Total	85 546	93 183

Les autres revenus issus de livraisons et de prestations se composent comme suit:

- Transfusion CRS Suisse SA, la recherche de donneurs et les transplantations relevant du domaine Cellules souches du sang;
- pour Transfusion Interrégionale CRS SA, divers tests biologiques pour les dons du sang provenant d'autres services de transfusion sanguine de même que des échantillons de l'industrie ou de patients;
- pour l'association CRS, le produit des frais d'inscription à des séminaires et à des formations ainsi que celui de prestations et d'activités de conseil. Sont en outre incluses les recettes issues de la reconnaissance et de l'enregistrement des titres de fin de formation pour les professions non universitaires du secteur de la santé;
- pour Curena AG, la location de dispositifs d'alarme.

en milliers de CHF	Explications Lettre	2020	2021
--------------------	------------------------	------	------

17 Contributions des pouvoirs publics

Association CRS

DFAE Direction du développement et de la coopération, programme de développement		10 410	8 000
DFAE Direction du développement et de la coopération, aide en cas de catastrophe à l'étranger		2 800	2 500
DFAE Direction du développement et de la coopération, mandats		1 169	1 439
DFAE Direction du développement et de la coopération, contributions à des projets		1 222	1 889
DFAE Direction du développement et de la coopération, consortium pour l'eau		20	101
DFI Secrétariat général		825	828
DFI Office fédéral de la santé publique		571	750
DFI Office fédéral des assurances sociales	a) b)	11 794	10 447
DFJP Secrétariat d'Etat aux migrations		787	700
DDPS Service sanitaire coordonné		55	55
DDPS Base logistique de l'armée, Affaires sanitaires		901	939
Cantons pour activités en Suisse		2 140	2 135
Communes pour activités en Suisse		198	279
Transfusion CRS Suisse SA			
DFI Office fédéral de la santé publique		618	656
Total		33 510	30 718

a) Contient entre autres le contrat de prestations 2018-2021, les contributions au Siège en faveur des associations cantonales au titre de l'aide à la vieillesse en milieu ouvert, conformément à l'art. 101bis LAVS: 10 354 milliers de CHF (contre 11 694 milliers de CHF en 2020).

b) Une aide financière de 95 milliers de CHF (contre 100 milliers de CHF en 2020) a été, entre autres, allouée à la Croix-Rouge Jeunesse conformément à l'art. 7, al. 2 LEEJ.

18 Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif

Contributions des associations cantonales de la Croix-Rouge		258	262
Chaîne du Bonheur en faveur de l'association CRS	a)	11 261	1 840
Autres contributions		4 547	5 531
Total		16 066	7 633

a) En 2021, réduction des contributions de la Chaîne du Bonheur au titre de l'aide face aux conséquences de la pandémie de coronavirus

19 Charges de projet et autres dépenses de matériel

Organisations liées non consolidées		(31 279)	(15 776)
Pouvoirs publics		(591)	(216)
Tiers		(67 028)	(69 418)
Total		(98 898)	(85 410)

Les charges de projets et autres dépenses de matériel incluent les charges de matériel de l'association CRS pour les prestations d'aide à l'étranger ainsi que des prestations de projet pour les charges (d'exploitation) des délégations en mission à l'étranger, les charges liées à l'assistance aux réfugiés en Suisse ainsi que le soutien en nature et en espèces à des particuliers et à des organisations en Suisse et à l'étranger. Pour Transfusion CRS Suisse SA et Transfusion Interrégionale CRS SA, elles incluent les coûts liés à l'approvisionnement en produits sanguins. Durant l'année sous revue, un montant de 316 milliers de CHF (2020: 10 934 milliers de CHF) a en outre pu être versé aux associations cantonales de la Croix-Rouge au titre de l'aide financière immédiate aux personnes et aux familles en détresse du fait de la pandémie de coronavirus.

en milliers de CHF

Explications
Lettre

2020 **2021**

20 Personnel

Collaborateurs au 31 décembre	Effectifs	Effectifs
Equivalents temps plein	645	658
Collaborateurs en Suisse	941	953
Charges de personnel		
Salaires	(68 115)	(69 380)
Prestations sociales	(13 233)	(13 385)
Autres charges de personnel	(2 421)	(2 526)
Total	(83 770)	(85 291)
Indemnités aux organes dirigeants	472	498
Indemnités aux directions	4 264	4 312

L'indemnité allouée au président de la CRS est fixée sur la base des directives de la Fondation ZEWO. Elle s'est élevée à 32 milliers de CHF, comme l'année précédente.

Avantages/engagements économiques et charges de prévoyance inhérents à une institution de prévoyance présentant un excédent/découvert:

Caisse de pensions		2020	2021
Degré de couverture PUBLICA	a)	106.6%	112.5%
Degré de couverture Nest Fondation collective	a)	111.3%	115.0%
Degré de couverture Allianz Suisse		100.0%	100.0%
Charges de prévoyance en tant que partie des charges de personnel		(7 055)	(7 200)
Cotisations à la caisse de pensions ajustées à la période		7 055	7 200

a) Le degré de couverture indiqué pour l'année 2021 est la valeur au 31 décembre 2021, provisoire et non vérifiée. Le degré de couverture indiqué pour l'année 2020 est la valeur définitive, publiée a posteriori.

Les collaborateurs de l'association CRS, de Transfusion CRS Suisse AG et de la Fondation humanitaire CRS sont assurés contre les conséquences économiques de l'âge, de l'invalidité et du décès auprès de la caisse de pensions de la Confédération (PUBLICA), dans la Caisse de prévoyance des organisations affiliées.

Les collaborateurs de Transfusion Interrégionale CRS SA sont assurés auprès de Nest Fondation collective (Zurich), et ceux de Curena AG auprès d'Allianz Suisse.

Tant PUBLICA que Nest Fondation collective sont des institutions collectives proposant un plan avec primauté des cotisations. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées pour la période dans laquelle elles ont été acquittées.

En raison du principe de solidarité au sein des dispositifs de prévoyance, aucun déficit ni excédent de couverture ne peut être établi au prorata.

en milliers de CHF

2020

2021

Réserve de cotisations de l'employeur Transfusion

Interrégionale CRS SA

Avantage économique	2 100	2 100
Variation par rapport à l'année précédente/différence avec effet sur le résultat de l'exercice sous revue	0	0

21 Autres charges d'exploitation

Organisations liées non consolidées	(218)	(158)
Pouvoirs publics	(485)	(31)
Tiers	(22 819)	(17 508)
Total	(23 522)	(17 697)

22 Résultat financier

Produits des titres (plus-values réalisées)	17 327	16 989
Subvenimus Institutional Fund (plus-values réalisées)	3 780	25 101
Produits des titres (bénéfices comptables non réalisés)	3 557	14 154
Subvenimus Institutional Fund (bénéfices comptables non réalisés)	122 624	65 315
Autres produits financiers	888	1 457
Produits financiers Organisations liées non consolidées	3	0
Total Produits	148 180	123 016
Charges des titres (moins-values réalisées)	(518)	(274)
Charges des titres (pertes comptables non réalisées)	(2 543)	(8 183)
Subvenimus Institutional Fund (pertes comptables non réalisées)	(97 025)	(37 801)
Autres charges financières	(2 848)	(3 283)
Total Charges	(102 934)	(49 541)
Total	45 245	73 475

Le résultat financier est essentiellement à mettre au crédit de la Fondation humanitaire CRS et de l'association CRS.

23 Résultat hors exploitation

Revenus biens immobiliers hors exploitation	1 228	1 223
Autres produits hors exploitation	4	6
Charges biens immobiliers hors exploitation	(90)	(118)
Autres charges hors exploitation	280	(196)
Total	1 422	915

24 Dotations aux / affectations du capital des fonds / capital de l'organisation

Les dotations au / affectations du capital des fonds rendent compte des variations des moyens destinés au financement des prestations d'aide. Les dotations au / affectations du capital de l'organisation rendent compte des variations des moyens libres et des moyens d'exploitation. Des informations détaillées figurent dans le tableau de variation du capital.

Le résultat financier a une incidence déterminante sur le capital de l'organisation des comptes annuels consolidés. C'est la raison pour laquelle le capital de l'organisation affiche une nette croissance par rapport à 2020, notamment.

Autres explications

25 Charges d'exploitation

La présentation de la structure des coûts se fonde sur la méthode Zewo de calcul des charges de projets ou de prestations, d'obtention de financements et d'administration.

Les charges de projets et de prestations regroupent toutes les dépenses directement liées à la réalisation des objectifs statutaires des organisations. Elles sont soumises à de fortes variations en fonction des activités menées par l'association CRS, notamment dans les domaines de la gestion des catastrophes et de la migration. En outre, les aides financières aux associations cantonales, aux organisations de sauvetage et aux institutions de la Croix-Rouge, relevées en 2020 dans le cadre de la pandémie de coronavirus, ont été réduites.

L'obtention de financements fait état des coûts inhérents à toutes les activités déployées par l'association CRS en matière de gestion d'adresses, de mailings et de gestion des donateurs occasionnels et réguliers. Malgré la pandémie de coronavirus, il a été possible d'organiser un plus grand nombre d'événements visant à obtenir des financements.

Les charges administratives regroupent les dépenses qui contribuent de manière indirecte à la fourniture de prestations d'aide et de secours et dont les partenaires de projet et les groupes cibles n'ont dès lors pas automatiquement connaissance. Elles permettent de garantir le bon fonctionnement des organisations. Afin de les maintenir à un niveau bas, l'association s'attache à améliorer, dans la mesure du possible, l'efficacité du travail. Dans le poste «Autres charges d'exploitation», la facturation interne de prestations permet d'imputer des charges de projets et de prestations directement attribuables à la prestation d'aide et de service correspondante. Peuvent être ainsi facturés à l'interne non seulement des coûts liés à des prestations telles que la conception graphique et l'impression, l'informatique, la logistique, la finance, les services internes et la traduction, mais aussi des heures de travail (saisie du temps).

en milliers de CHF	<u>2020</u>	%	<u>2021</u>	%
Charges de projets et de prestations				
Dépenses de matériel	97 554		83 974	
Charges de personnel	59 027		59 947	
Autres charges d'exploitation	18 518		19 128	
Amortissements	4 090		3 219	
Total	179 189	82,6%	166 268	83,4%
Obtention de financements				
Dépenses de matériel	5 301		6 197	
Charges de personnel	3 987		4 201	
Autres charges d'exploitation	1 590		1 358	
Amortissements	34		9	
Total	10 912	5,0%	11 765	5,9%

en milliers de CHF	2020	%	2021	%
Charges administratives				
Dépenses de matériel	144		265	
Charges de personnel	20 757		21 143	
Autres charges d'exploitation	3 412		(2 788)	
Amortissements	2 506		2 618	
Total	26 819	12,4%	21 238	10,7%
Total Charges d'exploitation	216 920	100,0%	199 271	100,0%

26 Location et leasing d'exploitation

en milliers de CHF	jusqu'à un an		2-5 ans		> 5 ans	
Banque cantonale de Zurich	2021	5	2021-2024	1	dès 2025	0
Mobilier	2021	128	2021-2024	119	dès 2025	0

Le leasing de la Banque cantonale de Zurich se décompose en divers contrats conclus par Transfusion Interrégionale CRS SA et porte sur des photocopieuses et autres équipements électriques.

27 Transactions avec des personnes liées

Sont considérés comme «personnes liées» les organisations liées, les membres du Conseil de la Croix-Rouge et des directions, les conseils de fondation et les conseils d'administration des sociétés consolidées. Les précisions relatives au bilan et au compte d'exploitation font état des principales transactions.

28 Engagement conditionnel

Au sein de l'association CRS, une garantie bancaire de 867 milliers de CHF a été conclue auprès de la Banque cantonale de Zurich à titre de couverture d'un engagement financier. Elle est garantie par la mise en gage du dépôt de titres.

29 Opérations hors bilan

L'association CRS détient un sixième de la société simple Groupement Texaid. Les sociétaires sont solidairement responsables.

Des opérations de change à terme permettent de couvrir les placements financiers contre les risques de change:

	en milliers de CHF	Date du contrat	Cours convenu	Date de rachat
EUR/CHF	3 390	06.10.21	1.036	10.01.22
EUR/CHF	351	17.12.21	1.036	11.04.22
EUR/CHF	513	01.12.21	1.035	03.06.22
USD/CHF	651	13.12.21	0.907	24.06.22

30 Événements postérieurs à la clôture de l'exercice

Aucun autre événement notable postérieur à la date de clôture de l'exercice du 31 décembre 2021 n'a été rapporté qui nécessiterait des précisions complémentaires ou des adaptations des comptes annuels.

Rapport de l'organe de révision



Ernst & Young SA
Schanzenstrasse 4a
Case postale
CH-3001 Berne

Téléphone: +41 58 286 61 11
Téléfax: +41 58 286 68 18
www.ey.com/ch

A l'Assemblée de l'

Association Croix-Rouge suisse, Berne

Berne, le 5 mai 2022

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de l'association Croix-Rouge suisse, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

Responsabilité du Conseil de la Croix-Rouge

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales incombe au Conseil de la Croix-Rouge. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil de la Croix-Rouge.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA



Andreas Schwab-Gatschet
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)



Patrik Fischer
Expert-réviseur agréé



Croix-Rouge suisse

