Comptes annuels 2024

de l'association Croix-Rouge suisse présentés selon les normes Swiss GAAP RPC



Croix-Rouge suisse

Sommaire

4 Bilan au 31 décembre
5 Compte d’exploitation
6 Tableau de flux de trésorerie
7 Tableau de variation du capital
9 Annexe aux comptes annuels
11 Explications relatives au bilan
15 Explications relatives au compte d’exploitation
19 Autres explications
21 Rapport de l’organe de révision
23 Compte d’exploitation 2024 par secteur d’activité
23 Santé et intégration
24 Coopération internationale
25 Marketing et communication
26 Organes / Direction / Finances, personnel et services

Impressum

Production: Croix-Rouge suisse (CRS), Berne
Couverture/verso: L’offre *chili* de la CRS, axée sur la gestion des conflits, a fêté son 25e anniversaire en 2024. Elle convient à tous les niveaux scolaires à partir de l’école enfantine et offre en outre de précieux outils aux entreprises, administrations, associations et autres organisations. © CRS, Ruben Ung
Conception graphique: MC Design (CRS)
Langues: français, allemand, italien

Association Croix-Rouge suisse
Rainmattstrasse 10
Case postale
3001 Berne
Téléphone 058 400 41 11
info@redcross.ch
redcross.ch

Faites un don pour un monde plus humain.
IBAN CH97 0900 0000 3000 9700 0

Bilan au 31 décembre

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2023	2024
Liquidités		28 159	16 344
Titres	1	87 295	78 458
Créances résultant de livraisons et de prestations	2	6 731	8 522
Autres créances	3	7 936	7 229
Stocks		36	32
Comptes de régularisation actif	4	4 072	3 046
Actif circulant		**134 229**	**113 631**
Immobilisations corporelles	5	43 393	41 584
Immobilisations incorporelles	6	2 653	2 555
Placements financiers	7	5 685	4 920
Actif immobilisé		**51 731**	**49 059**
ACTIF		**185 960**	**162 690**
Dettes résultant de livraisons et de prestations	8	20 029	5 425
Autres dettes à court terme	9	2 013	1 500
Dettes financières à court terme	10	2 363	2 181
Comptes de régularisation passif	11	15 085	13 208
Capitaux de tiers à court terme		**39 490**	**22 315**
Capital des fonds	12	74 557	65 144
Capitaux de tiers à long terme		**74 557**	**65 144**
Capital lié		21 606	24 800
Moyens libres et moyens d'exploitation		50 307	50 431
Capital de l'organisation	13	**71 913**	**75 232**
PASSIF		**185 960**	**162 690**

Compte d'exploitation

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2023	2024
Produits			
Dons	14	45 882	34 949
Legs et successions	14	8 285	9 816
Livraisons et prestations	15	14 636	15 515
Contributions des pouvoirs publics	16	32 514	30 539
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	17	25 968	27 035
Produit d'exploitation		**127 285**	**117 853**
Charges			
Appels au don	18	(4 777)	(4 648)
Livraisons et matériel pour projets	19	(14 557)	(12 508)
Prestations pour projets	20	(55 637)	(45 694)
Personnel	21	(54 463)	(55 202)
Autres charges d'exploitation	22	(11 303)	(12 031)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	5, 6	(2 153)	(2 209)
Charges d'exploitation		***(142 890)***	***(132 292)***
Résultat d'exploitation		**(15 605)**	**(14 439)**
Produits financiers	23	8 318	9 888
Charges financières	23	(5 167)	(2 430)
Produits hors exploitation	24	2 323	1 213
Charges hors exploitation	24	(468)	(326)
Autres résultats		*5 006*	*8 345*
Résultat avant variation du capital des fonds		**(10 599)**	**(6 094)**
Dotation au capital des fonds	25	(84 713)	(61 757)
Affectation du capital des fonds	25	94 672	71 170
Variation du capital des fonds		*9 959*	*9 413*
Résultat avant variation du capital de l'organisation		**(640)**	**3 319**
Affectation du résultat			
Dotation au capital de l'organisation	25	(11 077)	(10 980)
Affectation du capital de l'organisation	25	11 737	7 661
Variation du capital de l'organisation		*660*	*(3 319)*
Résultat		**20**	**(0)**

Tableau de flux de trésorerie

Le tableau de flux de trésorerie complète le bilan et le compte d'exploitation en donnant des indications supplémentaires sur les processus d'investissement et de financement ainsi que sur l'évolution de la situation financière de l'association Croix-Rouge suisse (CRS).

en milliers de CHF	2023	2024
Liquidités au 1er janvier	**20 463**	**28 159**
Résultat avant variation du capital de l'organisation	(640)	3 319
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	2 153	2 209
Pertes sur dépréciations d'actifs / (suppression) de dépréciations d'actifs	(140)	0
Autres résultats sans incidence sur le fonds	196	100
Pertes / (bénéfices) provenant de la vente d'actifs immobilisés	(1 731)	(558)
Gains réalisés sur les titres	(1 251)	(2 852)
Gains non réalisés sur les titres	(1 753)	(3 405)
Diminution / (augmentation) Titres	2 074	15 093
Diminution / (augmentation) Créances résultant de livraisons et de prestations	2 429	(1 702)
Diminution / (augmentation) Stocks	7	4
Diminution / (augmentation) Autres créances; comptes de régularisation actif	(557)	1 733
(Diminution) / augmentation Dettes résultant de livraisons et de prestations	16 037	(14 604)
(Diminution) / augmentation Autres dettes; comptes de régularisation passif	(60)	(2 390)
(Diminution) / augmentation Capital des fonds	(9 959)	(9 413)
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation	**6 804**	**(12 465)**
Investissements en placements financiers	(8)	0
Désinvestissements en placements financiers	2 309	1 324
Investissements en immobilisations corporelles meubles	(154)	(211)
Désinvestissements en immobilisations corporelles immeubles	1 250	0
Investissements en immobilisations incorporelles	(1 244)	(282)
Flux financiers provenant de l'activité d'investissement	**2 153**	**831**
Remboursement de dettes financières à court terme	(1 300)	(200)
Souscription de dettes financières à court terme	39	19
Flux financiers provenant de l'activité de financement	**(1 261)**	**(181)**
Liquidités au 31 décembre	**28 159**	**16 344**
Variation des liquidités	**7 696**	**(11 815)**

Tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente les entrées, les transferts internes, les sorties et l'état des moyens du capital des fonds et du capital de l'organisation. Le capital des fonds fait état des fonds affectés spécialement à des projets en Suisse ou à l'étranger. Le capital de l'organisation est composé du capital lié et du capital libre; il regroupe les moyens relevant du financement propre. Le capital lié est soumis à des restrictions plus sévères que celles découlant du but général de l'organisation. Il comprend les réserves d'évaluation (constituées lors de la réévaluation des immobilisations corporelles immeubles), une réserve «Formation Reconnaissance» (dont les fonds peuvent uniquement être engagés dans le cadre de la convention conclue avec le Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation concernant la reconnaissance de diplômes et certificats étrangers dans les professions non universitaires de la santé), une réserve «Formation Registre des professions de la santé» (dont les fonds, aux termes du contrat conclu avec l'Office fédéral de la santé publique, peuvent uniquement être affectés à la tenue du registre des professions de la santé) et une réserve pour fluctuation de valeur (destinée à couvrir les risques de placement). La réserve pour fluctuation de valeur a été alimentée par les gains réalisés ces dernières années sur les placements en titres. Au sein du capital des fonds, des «transferts internes» sont effectués, en particulier depuis les fonds et moyens «Monde entier» vers les moyens spécifiques à certaines régions. Il s'agit entre autres également des contributions de la Direction du développement et de la coopération DDC et de la Fondation humanitaire CRS.

en milliers de CHF	Niveau initial au **01.01.23**	Produits internes	Entrées	Transferts internes	Sorties	Niveau final au **31.12.23**
Moyens Suisse	18 517	3	8 369	0	(8 175)	18 714
Moyens Europe	18 238	87	14 229	11 753	(27 844)	16 463
Moyens Afrique	9 696	55	11 729	3 641	(15 273)	9 848
Moyens Asie	13 558	107	15 372	7 329	(20 024)	16 342
Moyens Amérique centrale et du Sud	1 378	11	3 449	4 170	(8 042)	966
Moyens Monde entier	23 129	224	20 578	(16 393)	(15 314)	12 224
Fonds Programme de développement	0	0	8 000	(8 000)	0	0
Fonds Aide en cas de catastrophe	0	0	2 500	(2 500)	0	0
Capital des fonds	**84 516**	**487**	**84 226**	**0**	**(94 672)**	**74 557**
Réserves d'évaluation	16 950	0	0	0	(606)	16 344
Réserve Formation Reconnaissance	2 171	0	0	0	0	2 171
Réserve Formation Registre des professions de la santé	358	0	429	0	0	787
Réserves pour fluctuation de valeur	765	0	1 540	0	0	2 305
Capital lié	**20 244**	**0**	**1 968**	**0**	**(606)**	**21 606**
Moyens libres et moyens d'exploitation	52 782	0	9 109	(473)	(11 131)	50 287
Résultat annuel	(473)	0	20	473	0	20
Capital libre	**52 309**	**0**	**9 129**	**0**	**(11 131)**	**50 307**
Capital de l'organisation	**72 553**	**0**	**11 097**	**0**	**(11 737)**	**71 913**

en milliers de CHF	Niveau initial au **01.01.24**	Produits internes	Entrées	Transferts internes	Sorties	Niveau final au **31.12.24**
Moyens Suisse	18 714	3	9 681	(241)	(8 390)	19 766
Moyens Europe	16 463	69	9 418	2 870	(16 750)	12 070
Moyens Afrique	9 848	44	4 789	4 108	(13 224)	5 564
Moyens Asie	16 342	112	8 509	8 089	(19 191)	13 861
Moyens Amérique centrale et du Sud	966	20	2 887	5 483	(6 764)	2 592
Moyens Monde entier	12 224	224	15 503	(9 809)	(6 850)	11 292
Fonds Programme de développement	0	0	8 000	(8 000)	0	0
Fonds Aide en cas de catastrophe	0	0	2 500	(2 500)	0	0
Capital des fonds	**74 557**	**471**	**61 286**	**(0)**	**(71 169)**	**65 144**
Réserves d'évaluation	16 344	0	0	0	(606)	15 738
Réserve Formation Reconnaissance	2 171	0	0	0	0	2 171
Réserve Formation Registre des professions de la santé	787	0	245	0	0	1 032
Réserves pour fluctuation de valeur	2 305	0	3 555	0	0	5 860
Capital lié	**21 606**	**0**	**3 800**	**0**	**(606)**	**24 800**
Moyens libres et moyens d'exploitation	50 287	0	7 180	20	(7 055)	50 431
Résultat annuel	20	0	0	(20)	0	0
Capital libre	**50 307**	**0**	**7 180**	**0**	**(7 055)**	**50 431**
Capital de l'organisation	**71 913**	**0**	**10 980**	**0**	**(7 661)**	**75 232**

Annexe aux comptes annuels

Principes de comptabilité et de présentation des comptes, bases d'évaluation

Les comptes annuels de l'association CRS, sise à Berne, sont présentés en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (en particulier RPC 21), les directives de la Fondation Zewo (service suisse de certification pour les organisations d'utilité publique collectant des dons), le droit suisse et les Statuts de l'organisation.

Le présent document restitue une image fidèle, c'est-à-dire conforme aux conditions réelles, de la fortune, des finances et des résultats de l'association CRS. Les bases d'évaluation générales selon le cadre conceptuel des Swiss GAAP RPC s'appliquent en l'espèce.

Le Conseil de la Croix-Rouge conduit annuellement une analyse des risques. Ce processus d'évaluation comporte un recensement et une analyse systématiques des risques, leur hiérarchisation ainsi que la définition et le suivi de mesures visant à les réduire et à les éliminer. Autre outil de conduite, le système de contrôle interne recouvre toutes les méthodes et mesures nécessaires pour garantir le bon déroulement des processus opérationnels en prévenant, en évitant et en détectant les fautes et les abus.

Les comptes sont publiés en français, en allemand et en italien sur la page Internet du rapport annuel numérique redcross.ch/rapport-annuel-2024. Seule la version allemande des comptes annuels fait foi sur le plan juridique.

A valeur de rapport d'activité le rapport annuel de la CRS disponible sur la page redcross.ch/rapport-annuel-2024. La publication des présents comptes annuels s'accompagne de l'établissement et de la publication de comptes annuels consolidés.

Les comptes annuels ont été traités par le Conseil de la Croix-Rouge le 5 mai 2025. Le Conseil de la Croix-Rouge recommande à l'Assemblée de la Croix-Rouge de les approuver le 28 juin 2025.

Du fait des arrondis, les sommes peuvent légèrement différer.

Principes d'évaluation

Liquidités	Valeur nominale, monnaies étrangères selon cours fiscal au 31 décembre: 0,91 USD (contre 0,84 USD l'année précédente) 0,94 EUR (contre 0,93 EUR l'année précédente) 1,14 GBP (contre 1,07 GBP l'année précédente) 0,13 DKK (contre 0,12 DKK l'année précédente)
Titres	Cours des titres conformément aux relevés de dépôt en fin d'année Pour compenser les fluctuations de valeur, une réserve idoine est constituée. Le montant de la réserve est fixé sur la base des risques de placement encourus (10-20% du cours des titres).
Créances résultant de livraisons et prestations	Valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires
Autres créances	Les risques financiers variant selon les pays d'intervention, il est procédé pour les différents continents à un correctif de valeur différencié de 5 à 10% sur les avances sur projets.
Stocks	Prix de revient ou prix du marché si inférieur

Placements financiers, participations	Coûts d'acquisition, déduction faite des correctifs de valeur requis; prêts rémunérés aux taux courants du marché Participations dans des sociétés simples à la valeur substantielle.
Immobilisations corporelles meubles, immobilisations incorporelles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. La limite d'inscription à l'actif se situe depuis le 1er janvier 2024 à 20 000 CHF (contre 5000 CHF jusqu'au 31 décembre 2023). La durée d'utilisation estimée des immobilisations corporelles et incorporelles est la suivante: Mobilier, machines, véhicules, immobilisations informatiques: 8 ans Matériel informatique (jusqu'au 31.12.2023): 4 ans Matériel informatique (depuis le 01.01.2024): 3 ans Logiciels: 5 ans
Immobilisations corporelles immeubles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. Les investissements et les rénovations ne sont inscrits à l'actif que s'ils prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur des immeubles. Immeubles: 50 ans Investissements/rénovations générant une plus-value: 25 ans
Dettes	Valeur nominale; prêts rémunérés aux taux courants du marché
Organisations liées	Organisations membres • Associations cantonales de la Croix-Rouge • Organisations de sauvetage de la Croix-Rouge – Samaritains Suisse, Olten – Société Suisse de Sauvetage (SSS), Sursee – Société Suisse des Troupes Sanitaires (SSTS), Aarau – Société suisse pour chiens de recherche et de sauvetage (REDOG), Stettlen Institutions de la Croix-Rouge • Transfusion CRS Suisse SA, Köniz • Fondation humanitaire CRS, Berne Autres organisations liées • Curena AG, Zurich • Fondation financière Croix-Rouge suisse, Berne • Transfusion Interrégionale CRS SA, Berne • Psychotherapeutische Praxis für Überlebende von Folter und Krieg AG, Köniz • Fondation Lindenhof Berne, Berne • Stiftung zur Förderung des Blutspendedienstes Region Bern, Berne

Explications relatives au bilan

en milliers de CHF	Explications Lettre	**2023**	**2024**
1 Titres			
Actions		10687	10793
Obligations		16853	17956
Fonds de placement Obligations		20631	15448
Fonds de placement Actions et fonds mixtes		29371	24312
Fonds de placement Immobilier		9753	9949
Total		**87295**	**78458**

En raison de l'utilisation de dons, notamment en faveur de l'Ukraine, le capital des fonds (et, par conséquent, le portefeuille de titres) a diminué de 9413 milliers de CHF.

2 Créances résultant de livraisons et de prestations			
Pouvoirs publics	a)	954	4757
Organisations liées		1411	1076
Tiers		4376	2698
Risque de ducroire		(10)	(8)
Total		**6731**	**8522**

a) Les créances en lien avec les pouvoirs publics comprennent notamment les contributions de la Direction du développement et de la coopération (DDC) et du Secrétariat d'Etat aux migrations (SEM) aux projets.

3 Autres créances		
Pouvoirs publics	238	291
Projets (avances)	7301	6266
Tiers	660	836
Correctifs de valeur sur projets	(263)	(164)
Total	**7936**	**7229**

4 Comptes de régularisation actif		
Pouvoirs publics	3064	2381
Organisations liées	6	38
Tiers	1002	627
Total	**4072**	**3046**

5 Immobilisations corporelles

en milliers de CHF	Etat au **01.01.2023**	Entrées	Sorties	Etat au **31.12.2023**
Valeurs d'acquisition				
Immobilisations corporelles meubles	4822	154	(77)	4899
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	46701	0	0	46701
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	15698	0	(145)	15553
Total	**67221**	**154**	**(222)**	**67153**

Correctifs de valeur cumulés				
Immobilisations corporelles meubles	(3610)	(511)	77	(4044)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	(15478)	(1371)	0	(16849)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	(2677)	(190)	0	(2867)
Total	**(21765)**	**(2072)**	**77**	**(23760)**
Valeurs comptables nettes				
Immobilisations corporelles meubles	1212	(357)	0	855
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	31223	(1371)	0	29852
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	13021	(190)	(145)	12686
Total	**45456**	**(1918)**	**(145)**	**43393**

en milliers de CHF	Etat au **01.01.2024**	Entrées	Sorties	Etat au **31.12.2024**
Valeurs d'acquisition				
Immobilisations corporelles meubles	4899	211	(65)	5045
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	46701	0	0	46701
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	15553	0	0	15553
Total	**67153**	**211**	**(65)**	**67299**
Correctifs de valeur cumulés				
Immobilisations corporelles meubles	(4044)	(460)	65	(4439)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	(16849)	(1370)	0	(18219)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	(2867)	(190)	0	(3057)
Total	**(23760)**	**(2020)**	**65**	**(25715)**
Valeurs comptables nettes				
Immobilisations corporelles meubles	855	(249)	0	606
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	29852	(1370)	0	28482
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	12686	(190)	0	12496
Total	**43393**	**(1809)**	**0**	**41584**

6 Immobilisations incorporelles

en milliers de CHF	Explications Lettre	Etat au **01.01.2023**	Entrées	Sorties	Etat au **31.12.2023**
Valeurs d'acquisition					
Immobilisations en cours	a)	1369	1253	(1186)	1436
Logiciels		4956	1177	(63)	6070
Total		**6325**	**2430**	**(1249)**	**7506**
Correctifs de valeur cumulés					
Logiciels		(4645)	(271)	63	(4853)
Total		**(4645)**	**(271)**	**63**	**(4853)**
Valeurs comptables nettes					
Immobilisations en cours		1369	1253	(1186)	1436
Logiciels		311	906	0	1217
Total		**1680**	**2159**	**(1186)**	**2653**

en milliers de CHF	Explications Lettre	Etat au **01.01.2024**	Entrées	Sorties	Etat au **31.12.2024**
Valeurs d'acquisition					
Immobilisations en cours	b) c)	1436	533	(532)	1437
Logiciels		6070	280	(103)	6247
Total		**7506**	**813**	**(635)**	**7684**
Correctifs de valeur cumulés					
Logiciels		(4853)	(379)	103	(5129)
Total		**(4853)**	**(379)**	**103**	**(5129)**
Valeurs comptables nettes					
Immobilisations en cours		1436	533	(532)	1437
Logiciels		1217	(99)	0	1118
Total		**2653**	**434**	**(532)**	**2555**

a) Le passage à l'ERP Microsoft 365 Business Central a été achevé avec succès au cours de l'exercice 2023.

b) Les immobilisations en cours comprennent les dépenses de projet en lien avec la plateforme de coordination des bénévoles, e-mental health, l'optimisation de la gestion des identités et des accès, le remplacement du logiciel de prestations existant des associations cantonales de la Croix-Rouge ainsi que le renouvellement du CRM.

c) Les sorties d'immobilisations en cours comprennent, outre des activations dans des logiciels, l'extourne de 218 milliers de CHF pour des prestations sans valeur de l'ancien partenaire d'implémentation pour le renouvellement du CRM. Elles ont été à nouveau imputées au projet.

7 Placements financiers

en milliers de CHF	**2023**	**2024**
Prêts à des organisations liées	2605	1041
Participations	2127	3127
Correctif de valeur Participations	(460)	(460)
Placements financiers	1413	1211
Total	**5685**	**4919**

Part du capital et des droits de vote dans les participations directes		
Groupement Texaid, Schattdorf	50,0%	50,0%
Transfusion CRS Suisse SA, Köniz	50,5%	50,5%

Curena AG, Zurich	100,0%	100,0%
Psychotherapeutische Praxis für Überlebende von Folter und Krieg AG, Köniz	100,0%	100,0%

Part du capital et des droits de vote dans les placements financiers

Texaid Textilverwertungs-AG, Schattdorf	14,6%	12,5%

En novembre 2023, la CRS a cédé sa participation au capital-actions de Texaid Textilverwertungs AG à la famille fondatrice. Les actions sont transférées à l'acquéreuse au fur et à mesure des versements.
Après la date de clôture du bilan au 31 décembre 2023, en raison du bilan déficitaire de Curena AG, une partie du prêt d'actionnaire à long terme existant a été convertie en fonds propres, ce qui s'est traduit par une augmentation du capital (*debt equity swap*).

en milliers de CHF	Explications Lettre	2023	2024

8 Dettes résultant de livraisons et de prestations

Pouvoirs publics		80	130
Organisations liées		1 082	532
Participations		60	30
Tiers	a)	18 807	4 733
Total		**20 029**	**5 425**

a) Comprend en 2023 des contributions des pouvoirs publics transmises à la Fédération internationale des Sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (IFRC).

9 Autres dettes à court terme

Institutions de prévoyance	641	637
Caisse de compensation	487	2
Tiers	885	861
Total	**2 013**	**1 500**

10 Dettes financières à court terme

Organisations liées	2 363	2 181
Total	**2 363**	**2 181**

11 Comptes de régularisation passif

Direction du développement et de la coopération DDC		2 172	5 041
Chaîne du Bonheur		3 923	214
Pouvoirs publics		231	2 505
Organisations liées	a)	3 171	260
Divers		5 588	5 188
Total		**15 085**	**13 208**

a) Pour 2023, comprend notamment des avoirs des associations cantonales de la Croix-Rouge issus du contrat conclu avec l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) concernant les subventions pour l'aide à la vieillesse. Le paiement final par l'OFAS et donc la répartition des subventions ont eu lieu l'année suivante.

12 Le capital des fonds fait état des fonds affectés spécialement à des projets en Suisse ou à l'étranger. Voir aussi le tableau de variation du capital.

13 Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre et se compose du capital lié, des moyens libres et des moyens d'exploitation. Le capital lié est soumis à des restrictions strictes. Voir aussi le tableau de variation du capital. Selon la Fondation Zewo, une œuvre d'entraide dispose de réserves appropriées lorsque le capital de l'organisation couvre les charges totales de l'organisation pendant au moins 3 et au plus 18 mois. Le taux de réserves désigne le rapport entre le capital de l'organisation au terme d'un exercice et les charges totales pendant cet exercice. Il est exprimé en nombre de mois pendant lesquels une organisation peut subvenir à ses dépenses sans rentrées supplémentaires. En 2024, le taux de réserves de la CRS s'élevait à 6,8 mois (année précédente: 6,0 mois).

Explications relatives au compte d'exploitation

14 Obtention de financements

en milliers de CHF	Explications Lettre	2022	2023
Dons financiers	a)	38 225	27 451
Dons matériels	b)	7 657	7 498
Total Dons		***45 882***	***34 949***
Total Legs et successions		***8 285***	***9 816***
Total Obtention de financements		**54 167**	**44 765**
Dons, legs et successions à affectation libre		24 676	26 832
Dons, legs et successions à affectation déterminée		29 491	17 933
Total Obtention de financements		**54 167**	**44 765**

Les dons sont comptabilisés après réception des paiements.

a) Comprend des contributions des pouvoirs publics à hauteur de 1266 milliers de CHF (année précédente: 3406 milliers de CHF). Les contributions ont été versées principalement via les fonds cantonaux Swisslos.

b) Les dons matériels se composent de dons en nature à hauteur de 395 tonnes (contre 408 tonnes l'année précédente), évalués à la valeur moyenne du marché au moment de la réception du don (19 CHF/kg, comme l'année précédente). Il s'agit essentiellement de produits alimentaires et d'articles d'hygiène qui sont distribués en premier lieu à des personnes en proie à la pauvreté en Suisse.

15 Le produit des livraisons et prestations comprend le produit des frais d'inscription à des séminaires et à des formations ainsi que celui de prestations et d'activités de conseil. Il inclut en outre les recettes issues de la reconnaissance et de l'enregistrement des titres de fin de formation pour les professions non universitaires du secteur de la santé. La part provenant des organisations liées et des participations s'élève à 5164 milliers de CHF (contre 4838 milliers de CHF l'année précédente).

16 Le produit des contributions des pouvoirs publics inclut notamment le financement de projets humanitaires en Suisse et à l'étranger, la direction de centres pour requérants d'asile et de centres pour réfugiés, le Service Croix-Rouge ainsi que la surveillance et l'encadrement de la formation aux professions de la santé non médicales.

DFAE Direction du développement et de la coopération, programme de développement		8 000	8 000
DFAE Direction du développement et de la coopération, aide en cas de catastrophe à l'étranger		2 500	2 500
DFAE Direction du développement et de la coopération, mandats		1 567	155
DFAE Direction du développement et de la coopération, contributions projets		1 736	1 487
DFAE Direction du développement et de la coopération, consortium pour l'eau		286	297
DFI Secrétariat général		500	250
DFI Office fédéral de la santé publique		552	480
DFI Office fédéral des assurances sociales	a) b)	9 008	6 823
DFJP Secrétariat d'Etat aux migrations		815	2 754
DDPS Service sanitaire coordonné		60	60
DDPS Base logistique de l'armée, Affaires sanitaires		1 028	1 006

Cantons pour activités en Suisse	c)	6044	6375
Communes pour activités en Suisse	c)	418	352
Total		**32514**	**30539**

a) Contient entre autres le contrat portant sur l'octroi d'aides financières 2022-2025, qui inclut les contributions au Siège en faveur des associations cantonales au titre de l'aide à la vieillesse, conformément à l'art. 101bis LAVS: 6696 milliers de CHF (contre 8878 milliers de CHF l'année précédente).

b) Une aide financière de 127 milliers de CHF (contre 130 milliers de CHF l'année précédente) a notamment été allouée à la Croix-Rouge Jeunesse conformément à l'art. 7 al. 2 LEEJ.

c) Contributions notamment en faveur de l'aide aux personnes ayant fui la guerre pour chercher refuge en Suisse

17 Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif

en milliers de CHF	2023	2024
Chaîne du Bonheur	2364	5333
Œuvres d'entraide, organisations à but non lucratif et autres	2633	828
Sociétés nationales de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge		
Organisations liées		
Associations cantonales de la Croix-Rouge	264	361
Fondation humanitaire CRS	18134	17488
Fondation Lindenhof Berne	2573	3024
Total	**25968**	**27035**

18 Les charges d'appels aux dons correspondent aux coûts induits par la gestion des adresses des donateurs, par l'emballage dans le cadre des mailings ainsi que par les mesures de suivi.

19 Les charges de livraisons et matériel pour projets incluent principalement l'achat de matériel destiné aux opérations de secours à l'étranger.

20 Les charges de prestations pour projets comprennent notamment les coûts (de fonctionnement) des délégations à l'étranger (y compris les coûts de personnel étranger dans le cadre des divers projets sur place), les coûts d'assistance aux réfugié-e-s en Suisse ainsi que le soutien en nature ou en espèces à des particuliers et à des organisations en Suisse et à l'étranger. Les contributions aux associations cantonales de la Croix-Rouge ont diminué, notamment en raison de la réduction des aides financières de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) au titre de l'aide à la vieillesse (voir aussi chiffre 16a).

Associations cantonales de la Croix-Rouge	(15107)	(10410)
Organisations de sauvetage de la Croix-Rouge	(683)	(675)
Institutions de la Croix-Rouge	(336)	(48)
Autres personnes liées	(32)	(539)
Tiers	(39479)	(34022)
Total	**(55637)**	**(45694)**

21 Personnel/organes

	Explications Lettre	2023	2024
Effectifs au 31.12		Nombre	Nombre
Equivalents temps plein en Suisse		385	392
Nombre de collaboratrices et collaborateurs en Suisse		540	550
Charges de personnel		en milliers de CHF	en milliers de CHF
Salaires		(38590)	(40361)
Rémunération de délégué-e-s et d'expert-e-s		(6217)	(5389)
Prestations sociales		(7701)	(8154)
Recrutement de personnel		(637)	(210)
Formation et perfectionnement		(445)	(439)
Frais de voyage		(555)	(496)
Autres charges de personnel		(318)	(154)
Total		**(54463)**	**(55202)**
Indemnités au Conseil de la Croix-Rouge, présidence incluse		116	158
Indemnités à la Direction		1634	1782

L'indemnité allouée pour la présidence de la CRS se base sur les dispositions de la Fondation Zewo. Elle s'est élevée à 33 milliers de CHF (année précédente: 32 milliers de CHF). Les indemnités versées aux membres du Conseil de la Croix-Rouge et de la Direction ont augmenté en raison des nouvelles nominations (l'année précédente, des postes étaient vacants). Les employés de l'association CRS sont assurés contre les conséquences économiques de l'âge, de l'invalidité et du décès auprès de Publica, la caisse de pensions de la Confédération. Employé-e-s et employeur versent des cotisations définies à cette institution. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées pour la période durant laquelle elles ont été acquittées.

Avantages/engagements économiques et charges de prévoyance inhérents à une institution de prévoyance présentant un excédent/découvert:

Degré de couverture selon art. 44 al. 1 OPP2	a)	102,4%	108,7%
		en milliers de CHF	en milliers de CHF
Cotisations ajustées à la période		4185	4326
Charges de prévoyance en tant que partie des frais de personnel		4185	4326

a) Degré de couverture provisoire de la «Caisse de prévoyance des organisations affiliées» au 31 décembre 2024, conformément aux renseignements de PUBLICA. Le degré de couverture indiqué pour l'année précédente est la valeur définitive, publiée a posteriori.

En vertu de la solidarité au sein du dispositif de prévoyance, aucun déficit ni excédent de couverture ne peut être établi au prorata pour l'association CRS.

22 Les autres charges d'exploitation comprennent notamment les loyers, l'entretien de l'infrastructure (immeubles, informatique et autres immobilisations corporelles), l'administration, la communication, le port, les assurances et les imprimés. Le résultat des activités annexes d'exploitation reflète le résultat des biens immobiliers d'exploitation.

en milliers de CHF	Explications Lettre	2023	2024
Autres résultats d'exploitation, tiers		(11 224)	(11 860)
Autres résultats d'exploitation, organisations liées		(208)	(238)
Activités annexes d'exploitation, biens immobiliers			
Produit des biens immobiliers d'exploitation, tiers		299	304
Produit des biens immobiliers d'exploitation, organisations liées		74	79
Frais de rénovation, d'entretien et charges accessoires		(244)	(316)
Total		**(11 303)**	**(12 031)**

23 Résultat financier

Charges financières			
Charges des titres (moins-values réalisées)		(1 512)	(115)
Charges des titres (moins-values non réalisées)		(1 479)	(827)
Autres charges financières (taxes, frais de compte, monnaies étrangères)		(2 176)	(1 488)
Total Charges financières		**(5 167)**	**(2 430)**
(dont provenant des organisations liées)		(39)	(19)
Produits financiers			
Produit des titres (plus-values réalisées)		2 580	3 524
Produit des titres (plus-values non réalisées)		3 232	4 232
Produits de participation		600	350
Autres produits financiers (monnaies étrangères, intérêts sur prêts)		1 906	1 782
Total Produits financiers		**8 318**	**9 888**
(dont provenant des organisations liées)		46	37
Total		**3 151**	**7 457**

La performance 2024 s'est établie à 6,87% (contre 3,12% l'année précédente). La moyenne sur les dix dernières années est de 2,46% par an. La réserve pour fluctuation de valeur des titres a pu être augmentée pour atteindre 5860 milliers de CHF (année précédente: 2305 milliers de CHF).

24 Le résultat hors exploitation reflète le résultat de secteurs qui ne sont pas en rapport direct avec les activités de la CRS.

Charges Biens immobiliers hors exploitation, amortissements compris		(468)	(325)
Produits Biens immobiliers hors exploitation	a)	2 323	1 213
Total		**1 855**	**888**

a) En 2023, un terrain a été vendu à Muri (BE).

25 Les dotations aux / affectations du capital des fonds / capital de l'organisation rendent compte des variations des fonds et des moyens destinés au financement de prestations d'assistance et de projets opérationnels à la fin de l'année. Le tableau de variation du capital fournit des informations détaillées à cet égard.

Autres explications

26 Charges d'exploitation

La présentation de la structure des coûts se fonde sur la méthode Zewo de calcul des charges de projets ou de prestations, d'obtention de financements et d'administration.
Les **charges de projets et charges de prestations** regroupent toutes les dépenses directement liées à la réalisation des objectifs statutaires de l'association CRS. Elles englobent aussi les charges liées au travail associatif qui sont cofinancées par une contribution de la Fondation humanitaire CRS. Les charges de projets et de prestations sont soumises à de fortes variations en fonction des activités menées, notamment dans les domaines de la gestion de catastrophes et de la migration.
L'**obtention de financements** fait état des coûts inhérents à toutes les activités déployées par l'association CRS en matière de gestion d'adresses, de mailings et de gestion des donateurs occasionnels et réguliers.
Les **charges administratives** regroupent les dépenses qui contribuent de manière indirecte à la fourniture de prestations d'assistance par la CRS et dont les partenaires de projet et les groupes cibles n'ont dès lors pas automatiquement connaissance. Elles garantissent le bon fonctionnement de l'association CRS. Afin de les maintenir à un niveau bas, l'association s'attache à améliorer, dans la mesure du possible, l'efficience du travail. La facturation interne de prestations permet d'imputer des charges de projets et de prestations directement attribuables à la prestation d'assistance et de service correspondante au sein du poste «Autres résultats d'exploitation». Peuvent être ainsi facturés à l'interne non seulement des coûts liés à des prestations telles que la conception graphique et l'impression, l'informatique, la logistique, la finance, les services internes et la traduction, mais aussi des heures de travail (saisie du temps).
De fait, les charges liées à l'obtention de financements et les charges administratives ont légèrement augmenté. Cependant, étant donné que les charges de projets et de prestations, et donc l'ensemble des charges d'exploitation, ont fortement diminué, le pourcentage des charges liées à l'obtention de financements et à l'administration a augmenté dans une proportion comparativement plus élevée.

en milliers de CHF	2023	%	2024	%
Charges de projets et charges de prestations				
Charges matérielles	69 094		57 379	
Charges de personnel	38 155		38 005	
Autres résultats d'exploitation	15 380		15 374	
Amortissements	260		256	
Total	**122 889**	**86,0%**	**111 014**	**83,9%**
Obtention de financements				
Charges matérielles	5 730		5 320	
Charges de personnel	4 165		4 392	
Autres résultats d'exploitation	1 155		1 965	
Amortissements	0		0	
Total	**11 050**	**7,7%**	**11 677**	**8,8%**

en milliers de CHF	**2023**	%	**2024**	%
Charges administratives				
Charges matérielles	147		151	
Charges de personnel	12 143		12 805	
Autres résultats d'exploitation	(5 232)		(5 308)	
Amortissements	1 893		1 953	
Total	**8 951**	**6,3%**	**9 601**	**7,3%**
Total charges d'exploitation	**142 890**	**100,0%**	**132 292**	**100,0%**

27 Transactions avec des personnes liées

Sont considérées comme personnes liées les membres du Conseil de la Croix-Rouge et de la Direction ainsi que les organisations liées. Les explications relatives au bilan et au compte d'exploitation font état des transactions avec l'ensemble des personnes liées.

28 Autres engagements ne devant pas être portés au bilan et résultant de contrats de location

en milliers de CHF	**2025** (1 an)	**2026–2030** (2–5 ans)
Véhicules	8	3

29 Engagement conditionnel

Une garantie bancaire de 867 milliers de CHF a été conclue auprès de la Banque cantonale de Zurich à titre de couverture d'une émission financière. Elle est garantie par la mise en gage du dépôt de titres. Afin de garantir les créances actuelles et futures découlant notamment d'opérations de change à terme, un acte de nantissement général limité à 1000 milliers de CHF a été conclu auprès d'UBS. L'association Croix-Rouge suisse assure aux organisations membres une garantie de déficit pour l'organisation de stands de promotion communs. Actuellement, un plafond de 14 milliers de CHF s'applique à cet égard.

30 Opérations hors bilan

L'association CRS détient 50,0% (comme l'année précédente) de la société simple Groupement Texaid. Les sociétaires sont solidairement responsables.

Des opérations de change à terme permettent de couvrir les placements financiers contre les risques de change:

Valeur de base	**Transaction**	**Cours convenu**	**Montant en milliers de CHF**	**Echéance**	**Objet**	**Prix de remplacement**		**Valeur portée au bilan**	
						Positif	*Négatif*	*Active*	*Passive*
Devises	EUR/CHF (vente)	0,933	5 861	13.01.25	Couverture	-	30	-	-
Devises	EUR/CHF (vente)	0,919	1 033	10.06.25	Couverture	-	11	-	-
Devises	USD/CHF (vente)	0,867	1 387	16.01.25	Couverture	-	60	-	-

31 Bénévolat

En 2024, 362 personnes ont fourni 12 235 heures de travail bénévole pour l'association CRS (contre 331 bénévoles et 12 002 heures l'année précédente). Sur la base d'un tarif horaire de 30 CHF (comme l'année précédente), la valeur estimée de cette prestation s'élève à 367 milliers de CHF (contre 360 milliers de CHF l'année précédente).

32 Evénements postérieurs à la clôture de l'exercice

Aucun événement qui nécessiterait des précisions complémentaires ou des adaptations des comptes annuels n'a été rapporté au-delà de la date de clôture de l'exercice au 31 décembre 2024.

Rapport de l'organe de révision

Shape the future with confidence

Ernst & Young SA
Schanzenstrasse 4a
Case postale
CH-3001 Berne

Téléphone: +41 58 286 61 11
www.ey.com/fr_ch

A l'Assemblée de l'
Association Croix-Rouge suisse, Berne

Berne, le 5 mai 2025

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Croix-Rouge suisse (l'association), comprenant le bilan au 31 décembre 2024, le compte d'exploitation, le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables (page 4 à 20). Conformément aux Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision

Selon notre appréciation, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2024 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil de la Croix-Rouge. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Conseil de la Croix-Rouge relatives aux comptes annuels
Le Conseil de la Croix-Rouge est responsable de l'établissement des comptes annuels, lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil de la Croix-Rouge est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre son exploitation et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil de la Croix-Rouge a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels
Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse : https://www.expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 69b CC en liaison avec l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de la Croix-Rouge.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Philippe Wenger
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Lorraine Kalbermatter
Experte-réviseur agréée

Compte d'exploitation 2024 par secteur d'activité
Santé et intégration

en milliers de CHF	2023	2024
Produits		
Dons	9836	9905
Legs et successions	0	0
Livraisons et prestations	8500	9204
Contributions des pouvoirs publics	16768	15917
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	7534	5881
Produit d'exploitation	**42638**	**40907**
Charges		
Appels au don	0	0
Livraisons et matériel pour projets	(8908)	(8470)
Prestations pour projets	(15459)	(12740)
Personnel	(17238)	(17372)
Autres résultats d'exploitation	(4835)	(5004)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	(70)	(97)
Charges d'exploitation	**(46510)**	**(43683)**
Résultat d'exploitation	**(3872)**	**(2776)**

Lancé en 2024, le projet «Spécialistes Soins de longue durée» aide les personnes issues de la migration ayant une formation en soins infirmiers dans leur pays d'origine à s'intégrer en Suisse dans le domaine professionnel des soins et à obtenir un emploi. Le concept du projet «Renforcement des offres de formation SMSPS» (santé mentale et soutien psychosocial) a été élaboré en 2024 et sera mis en œuvre à partir de 2025. Avec ce projet, la CRS entend promouvoir les connaissances de base dans le domaine du soutien psychosocial et contribuer à la détection précoce et à la déstigmatisation des troubles psychiques au sein de la société.
Le Siège a transféré les opérations relevant du domaine de l'aide individuelle vers l'aide financière ponctuelle des associations cantonales de la Croix-Rouge au 31.12.2024. Le Service de recherches CRS a été particulièrement sollicité en 2024 en raison des nombreuses demandes de mineurs non accompagnés. Les mesures d'urgence prises, telles que les emplois temporaires et les discussions de groupe dans les centres fédéraux pour requérants d'asile (CFA), ont porté leurs fruits et ont permis de réduire la liste d'attente. Fin 2024, le Service CRS pour requérants d'asile et réfugiés Uri avait pris en charge 915 réfugiés. De nouvelles solutions de logement ont été trouvées après l'incendie de l'hébergement collectif «Bauernhof» à Altdorf (UR) en juin 2024, grâce à une étroite collaboration avec le canton d'Uri. La fermeture du restaurant d'intégration et de formation «Fomaz» fin 2023 a conduit, comme espéré, à une amélioration financière significative.
Plusieurs prestations ont pu être maintenues grâce à des dons et legs à affectation libre ainsi qu'aux revenus du capital. Le poste de produit «Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif» englobe les financements de la Fondation humanitaire CRS pour des prestations fournies en Suisse comme celles de la Garde d'enfants à domicile ou du service spécialisé Regroupement familial. Le produit des contributions des pouvoirs publics comprend entre autres les subventions de l'OFAS au titre de l'aide à la vieillesse selon l'art. 101bis LAVS et celles de l'OFSP pour la promotion de l'égalité des chances en matière de santé. La pénurie de personnel qualifié en Suisse a entraîné une multiplication des procédures de reconnaissance des titres professionnels dans le domaine de la santé et donné lieu par conséquent à une augmentation des produits relevant des livraisons et prestations.

Coopération internationale

en milliers de CHF	2023	2024
Produits		
Dons	16 782	5 102
Legs et successions	278	0
Livraisons et prestations	1 058	931
Contributions des pouvoirs publics	14 089	12 439
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	12 094	14 984
Produit d'exploitation	**44 301**	**33 456**
Charges		
Appels au don	(132)	(5)
Livraisons et matériel pour projets	(5 407)	(3 803)
Prestations pour projets	(36 344)	(29 101)
Personnel	(12 776)	(12 041)
Autres résultats d'exploitation	(3 114)	(2 766)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	(17)	(3)
Charges d'exploitation	**(57 790)**	**(47 719)**
Résultat d'exploitation	**(13 489)**	**(14 263)**

Le département Coopération internationale est actif à long terme dans une trentaine de pays. Il renforce les Sociétés nationales de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge afin qu'elles puissent faire face aux défis et contribuer à des solutions durables. L'objectif est de renforcer la résilience des communautés locales. La CRS soutient ses Sociétés sœurs notamment dans la mise en place et le développement d'activités de levée de fonds, dans la gestion des risques financiers et dans la prévention de catastrophes.

En collaboration avec ses Sociétés sœurs, elle forme des bénévoles à la prévention au sein des communautés. Les bénévoles transmettent des règles de comportement importantes dans la prévention sanitaire, par exemple pour endiguer les épidémies ou améliorer la santé mère-enfant. La CRS renforce également les services de transfusion sanguine locaux et les services d'aide et d'accompagnement pour les personnes âgées. En collaboration avec ses Sociétés sœurs, elle fournit une aide vitale aux personnes ayant fui leur pays et les accompagne dans leur intégration.

En cas de catastrophe ou de crise, la CRS appuie l'aide d'urgence coordonnée du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge. Elle s'est résolument mobilisée dans le cadre des crises au Proche-Orient, au Soudan et en Ukraine, dépêchant sur place des spécialistes de l'aide d'urgence, par exemple dans l'hôpital de campagne du Comité international de la Croix-Rouge (CICR) à Gaza. La CRS a également déployé des expertes et des experts dans le cadre de catastrophes moins médiatisées, notamment en réponse à une épidémie de choléra au Zimbabwe et en Zambie, à l'ouragan Beryl qui s'est abattu sur les Caraïbes, aux inondations qui ont touché le Laos et la Bosnie, ou encore à la crise persistante qui frappe Haïti. Outre la mise à disposition de ressources humaines, la CRS a financé l'envoi de biens de première nécessité et apporté une aide financière aux populations en détresse.

Marketing et communication

en milliers de CHF	2023	2024
Produits		
Dons	18 725	18 524
Legs et successions	8 007	9 721
Livraisons et prestations	2 933	2 803
Contributions des pouvoirs publics	0	0
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	188	366
Produit d'exploitation	**29 853**	**31 414**
Charges		
Appels au don	(4 645)	(4 643)
Livraisons et matériel pour projets	(114)	(119)
Prestations pour projets	(3 091)	(2 501)
Personnel	(11 242)	(11 495)
Autres résultats d'exploitation	(4 205)	(5 093)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	(123)	(116)
Charges d'exploitation	**(23 420)**	**(23 967)**
Résultat d'exploitation	**6 433**	**7 447**

La CRS veille à une communication claire, transparente et moderne vis-à-vis du public, des donatrices et donateurs ainsi que des partenaires. Le département Marketing et communication (MC) du Siège de la CRS assure la transmission des informations relatives aux objectifs, aux offres et aux prestations de la CRS et encourage la mise en œuvre d'une démarche de communication concertée au sein de la CRS.

Des activités de marketing proactives et novatrices et une communication fondée sur les valeurs renforcent le positionnement de la CRS en tant qu'organisation caritative la plus importante de Suisse et favorisent la diffusion des valeurs humanitaires du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge.

La viabilité financière à long terme de l'association CRS passe par une recherche de fonds novatrice et diversifiée. Le département MC est responsable de l'obtention de l'ensemble des financements au Siège de la CRS. A cet effet, donatrices et donateurs, philanthropes, partenaires économiques, fondations et autorités sont interpellés de façon ciblée. Une fois mobilisés en faveur des causes de la CRS, ils bénéficient d'une gestion individualisée de leurs contacts avec l'organisation. Les dons et héritages à affectation libre comptabilisés dans le compte d'exploitation du département MC servent notamment à financer l'excédent de charges des départements opérationnels. Les dons à affectation déterminée sont affectés directement aux tâches opérationnelles ou aux comptes d'exploitation des autres secteurs d'activité, conformément à la volonté du donateur ou de la donatrice.

Le département fournit des prestations pour l'ensemble de la CRS dans les domaines suivants: levée de fonds, marketing, communication, conception graphique et impression ainsi que traduction.

Organes / Direction / Finances, personnel et services

en milliers de CHF	2023	2024
Produits		
Dons	539	1418
Legs et successions	0	95
Livraisons et prestations	2145	2577
Contributions des pouvoirs publics	1657	2183
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	6152	5803
Produit d'exploitation	**10493**	**12076**
Charges		
Appels au don	0	0
Livraisons et matériel pour projets	(128)	(116)
Prestations pour projets	(743)	(1352)
Personnel	(13207)	(14294)
Autres résultats d'exploitation	851	832
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	(1943)	(1993)
Charges d'exploitation	**(15170)**	**(16923)**
Résultat d'exploitation	**(4677)**	**(4847)**

La Direction de l'association CRS assure la conduite stratégique et opérationnelle de la CRS. Elle englobe en outre des services spécialisés tels que le Service juridique (y compris Sécurité de l'information et Protection des données), les Relations internationales, le Droit international humanitaire, l'état-major Développement de l'entreprise (y compris Gestion associative, Stratégie, Culture et innovation) ainsi que les centres de compétences Jeunesse et Bénévolat.

Le champ d'action Recherche, sauvetage et aide en cas de catastrophe relève lui aussi de la Direction via l'état-major Sauvetage, qui chapeaute le Service Croix-Rouge et le secteur Recherche, sauvetage et aide en cas de catastrophe en Suisse (SuReK). Ce dernier coordonne notamment les travaux de gestion de crise à la CRS (Ukraine, par exemple). Entre autres secteurs d'activité, des dons ont été affectés à l'action du SuReK en soutien aux personnes concernées par la crise en Ukraine, en Suisse comme à l'étranger.

Le département Finances, personnel et services fournit de multiples prestations en interne pour l'association CRS, à l'attention des organisations membres et des organisations liées. Le portefeuille de prestations permet aux organisations de la CRS de bénéficier de services de conseil et de possibilités d'externalisation dans les domaines de la comptabilité, de l'informatique et des ressources humaines.

Le poste «Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif» correspond notamment à des fonds en provenance de la Fondation humanitaire CRS visant à financer les tâches dirigeantes et institutionnelles de l'association CRS pour le compte de l'ensemble de la CRS ainsi que celles des organisations de sauvetage de la Croix-Rouge.



ZEWO

Croix-Rouge suisse