# Comptes annuels 2023

**de l'association Croix-Rouge suisse présentés selon les normes Swiss GAAP RPC**




Croix-Rouge suisse

**Impressum**

**Production:** Croix-Rouge suisse (CRS), Berne
**Couverture:** Les centres de santé de la Croix-Rouge, comme celui de Jal El Dib, dans la banlieue de Beyrouth, sont souvent l'unique possibilité pour la population libanaise d'accéder à des soins médicaux. © CRS, Remo Nägeli
**Verso:** Cette femme atteinte d'une forte amétropie travaille dans un atelier de couture du Croissant-Rouge kirghize. Elle a reçu des lunettes dans le cadre du programme ophtalmologique de la CRS. © Danil Usmanov / CRS / Fairpicture
**Conception graphique:** MC Design (CRS)
**Langues:** français, allemand, italien

**Association Croix-Rouge suisse**
Rainmattstrasse 10
Case postale
3001 Berne
Téléphone 058 400 41 11
info@redcross.ch
www.redcross.ch

Faites un don pour un monde plus humain.
IBAN CH97 0900 0000 3000 9700 0

# Sommaire


**4** Bilan au 31 décembre
**5** Compte d'exploitation
**6** Tableau de flux de trésorerie
**7** Tableau de variation du capital
**9** Annexe aux comptes annuels
**11** Explications relatives au bilan
**15** Explications relatives au compte d'exploitation
**19** Autres explications
**21** Rapport de l'organe de révision
**23** Compte d'exploitation 2023 par secteur d'activité
**23** Santé et intégration (SI)
**24** Coopération internationale (CI)
**25** Marketing et communication (MC)
**26** Organes / Direction / Finances, personnel et services

# Bilan au 31 décembre

| en milliers de CHF | Explications Chiffre | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Liquidités | | 20 463 | 28 159 |
| Titres | 1 | 86 364 | 87 295 |
| Créances résultant de livraisons et de prestations | 2 | 9 166 | 6 731 |
| Autres créances | 3 | 7 195 | 7 936 |
| Stocks | | 43 | 36 |
| Comptes de régularisation actif | 4 | 4 256 | 4 072 |
| **Actif circulant** | | **127 487** | **134 229** |
| | | | |
| Immobilisations corporelles | 5 | 45 456 | 43 393 |
| Immobilisations incorporelles | 6 | 1 680 | 2 653 |
| Placements financiers | 7 | 7 220 | 5 685 |
| **Actif immobilisé** | | **54 356** | **51 731** |
| | | | |
| **ACTIF** | | **181 843** | **185 960** |
| | | | |
| Dettes résultant de livraisons et de prestations | 8 | 3 992 | 20 029 |
| Dettes financières à court terme | 9 | 3 624 | 2 363 |
| Autres dettes à court terme | 10 | 2 553 | 2 013 |
| Comptes de régularisation passif | 11 | 14 605 | 15 085 |
| **Capitaux de tiers à court terme** | | **24 774** | **39 490** |
| | | | |
| Capital des fonds | 12 | 84 516 | 74 557 |
| **Capitaux de tiers à long terme** | | **84 516** | **74 557** |
| | | | |
| Capital lié | | 20 244 | 21 606 |
| Moyens libres et moyens d'exploitation | | 52 309 | 50 307 |
| **Capital de l'organisation** | 13 | **72 553** | **71 913** |
| | | | |
| **PASSIF** | | **181 843** | **185 960** |

# Compte d'exploitation

| en milliers de CHF | Explications Chiffre | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|
| *Produits* | | | |
| Dons | 14 | 80 552 | 45 882 |
| Legs et successions | 14 | 7 067 | 8 285 |
| Livraisons et prestations | 15 | 15 356 | 14 636 |
| Contributions des pouvoirs publics | 16 | 35 505 | 32 514 |
| Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif | 17 | 30 684 | 25 968 |
| **Produit d'exploitation** | | **169 164** | **127 285** |
| *Charges* | | | |
| Appels au don | 18 | (5 159) | (4 777) |
| Livraisons et matériel pour projets | 19 | (19 085) | (14 557) |
| Prestations pour projets | 20 | (61 517) | (55 637) |
| Personnel | 21 | (51 112) | (54 463) |
| Autres charges d'exploitation | 22 | (11 956) | (11 303) |
| Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles | 5, 6 | (2 253) | (2 153) |
| ***Charges d'exploitation*** | | ***(151 082)*** | ***(142 890)*** |
| **Résultat d'exploitation** | | **18 082** | **(15 605)** |
| Produits financiers | 23 | 4 583 | 8 318 |
| Charges financières | 23 | (16 477) | (5 167) |
| Produits hors exploitation | 24 | 1 224 | 2 323 |
| Charges hors exploitation | 24 | (260) | (468) |
| *Autres résultats* | | *(10 930)* | *5 006* |
| **Résultat avant variation du capital des fonds** | | **7 152** | **(10 599)** |
| Dotation au capital des fonds | 25 | (122 905) | (84 713) |
| Affectation du capital des fonds | 25 | 100 036 | 94 672 |
| *Variation du capital des fonds* | | *(22 869)* | *9 959* |
| **Résultat avant variation du capital de l'organisation** | | **(15 717)** | **(640)** |
| *Affectation du résultat* | | | |
| Dotation au capital de l'organisation | 25 | (2 050) | (11 077) |
| Affectation du capital de l'organisation | 25 | 17 294 | 11 737 |
| *Variation du capital de l'organisation* | | *15 244* | *660* |
| **Résultat** | | **(473)** | **20** |

# Tableau de flux de trésorerie

Le tableau de flux de trésorerie complète le bilan et le compte d'exploitation en donnant des indications supplémentaires sur les processus d'investissement et de financement ainsi que sur l'évolution de la situation financière de l'association Croix-Rouge suisse (CRS).

| en milliers de CHF | 2022 | 2023 |
|---|---|---|
| **Liquidités au 1er janvier** | **22 750** | **20 463** |
| Résultat avant variation du capital de l'organisation | (15 717) | (640) |
| Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles | 2 253 | 2 153 |
| Pertes sur dépréciations d'actifs / (suppression) de dépréciations d'actifs | 200 | (140) |
| Autres résultats sans incidence sur le fonds | 221 | 196 |
| Pertes / (bénéfice) provenant de la vente d'actifs immobilisés | 0 | (1 731) |
| Pertes réalisées sur les titres | 1 216 | 703 |
| Gains réalisés sur les titres | (1 354) | (1 955) |
| Pertes non réalisées sur les titres | 13 442 | 1 479 |
| Gains non réalisés sur les titres | (548) | (3 232) |
| Diminution / (augmentation) Titres | (16 895) | 2 074 |
| Diminution / (augmentation) Créances | 89 | 2 429 |
| Diminution / (augmentation) Stocks | 166 | 7 |
| Diminution / (augmentation) Comptes de régularisation actif; autres créances | (5 502) | (557) |
| (Diminution) / augmentation Dettes | 13 | 16 037 |
| (Diminution) / augmentation Comptes de régularisation passif; autres dettes | (708) | (60) |
| (Diminution) / augmentation Capital des fonds | 22 869 | (9 959) |
| **Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation** | **(256)** | **6 804** |
| Investissements en placements financiers | (1 540) | (8) |
| Désinvestissements en placements financiers | 384 | 2 309 |
| Investissements en immobilisations corporelles meubles | (587) | (154) |
| Désinvestissements en immobilisations corporelles immeubles | 0 | 1 250 |
| Investissements en immobilisations incorporelles | (649) | (1 244) |
| **Flux financiers provenant de l'activité d'investissement** | **(2 392)** | **2 153** |
| Remboursement de dettes financières à court terme | (800) | (1 300) |
| Souscription de dettes financières à court terme | 1 161 | 39 |
| **Flux financiers provenant de l'activité de financement** | **361** | **(1 261)** |
| **Liquidités au 31 décembre** | **20 463** | **28 159** |
| **Variation des liquidités** | **(2 287)** | **7 696** |

# Tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente les entrées, les transferts internes, les sorties et l'état des moyens du capital des fonds et du capital de l'organisation. Le capital des fonds fait état des fonds affectés spécialement à des projets en Suisse ou à l'étranger. Le capital de l'organisation est composé du capital lié et du capital libre; il regroupe les moyens relevant du financement propre.

Le capital lié est soumis à des restrictions plus sévères que celles découlant du but général de l'organisation. Il comprend les réserves d'évaluation (constituées lors de la réévaluation des immobilisations corporelles immeubles), une réserve «Formation Reconnaissance» (dont les fonds peuvent uniquement être engagés dans le cadre de la convention conclue avec le Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation concernant la reconnaissance de diplômes et certificats étrangers dans les professions non universitaires de la santé), une réserve «Formation Registre des professions de la santé» (dont les fonds, aux termes du contrat conclu avec l'Office fédéral de la santé publique, peuvent uniquement être affectés à la tenue du registre des professions de la santé) et une réserve pour fluctuation de valeur (destinée à couvrir les risques de placement). La réserve pour fluctuation de valeur a été alimentée par les gains réalisés ces dernières années sur les placements en titres.

Au sein du capital des fonds, des «transferts internes» sont effectués, en particulier depuis les fonds et moyens «Monde entier» vers les moyens spécifiques à certaines régions. Il s'agit notamment de ressources des projets *Vieil or* et *Victimes de catastrophes oubliées* ainsi que de contributions de la Direction du développement et de la coopération et de la Fondation humanitaire CRS.

| en milliers de CHF | Niveau initial au **01.01.22** | Produits internes | Entrées | Transferts internes | Sorties | Niveau final au **31.12.22** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Moyens Suisse | 19 706 | 0 | 15 856 | 1 | (17 046) | 18 517 |
| Moyens Europe | 3 401 | 78 | 16 639 | 26 298 | (28 178) | 18 238 |
| Moyens Afrique | 7 988 | 48 | 8 187 | 5 677 | (12 204) | 9 696 |
| Moyens Asie | 14 383 | 92 | 9 773 | 6 475 | (17 165) | 13 558 |
| Moyens Amérique centrale et du Sud | 4 515 | 14 | 2 530 | 4 462 | (10 143) | 1 378 |
| Moyens Monde entier | 11 654 | 215 | 58 973 | (32 413) | (15 300) | 23 129 |
| Fonds Programme de développement | 0 | 0 | 8 000 | (8 000) | 0 | 0 |
| Fonds Aide en cas de catastrophe | 0 | 0 | 2 500 | (2 500) | 0 | 0 |
| **Capital des fonds** | **61 647** | **447** | **122 458** | **0** | **(100 036)** | **84 516** |
| Réserves d'évaluation | 17 556 | 0 | 0 | 0 | (606) | 16 950 |
| Réserve Formation Reconnaissance | 2 171 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 171 |
| Réserve Formation Registre des professions de la santé | 0 | 0 | 358 | 0 | 0 | 358 |
| Réserves pour fluctuation de valeur | 10 765 | 0 | 0 | 0 | (10 000) | 765 |
| **Capital lié** | **30 492** | **0** | **358** | **0** | **(10 606)** | **20 244** |
| Moyens libres et moyens d'exploitation | 57 769 | 0 | 1 692 | 9 | (6 688) | 52 782 |
| Résultat annuel | 9 | 0 | 0 | (9) | (473) | (473) |
| **Capital libre** | **57 778** | **0** | **1 692** | **0** | **(7 161)** | **52 309** |
| **Capital de l'organisation** | **88 270** | **0** | **2 050** | **0** | **(17 767)** | **72 553** |

| en milliers de CHF | Niveau initial au **01.01.23** | Produits internes | Entrées | Transferts internes | Sorties | Niveau final au **31.12.23** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Moyens Suisse | 18 517 | 3 | 8 369 | 0 | (8 175) | 18 714 |
| Moyens Europe | 18 238 | 87 | 14 229 | 11 754 | (27 844) | 16 464 |
| Moyens Afrique | 9 696 | 55 | 11 729 | 3 641 | (15 273) | 9 848 |
| Moyens Asie | 13 558 | 107 | 15 372 | 7 329 | (20 024) | 16 342 |
| Moyens Amérique centrale et du Sud | 1 378 | 11 | 3 449 | 4 170 | (8 042) | 966 |
| Moyens Monde entier | 23 129 | 224 | 20 578 | (16 394) | (15 314) | 12 223 |
| Fonds Programme de développement | 0 | 0 | 8 000 | (8 000) | 0 | 0 |
| Fonds Aide en cas de catastrophe | 0 | 0 | 2 500 | (2 500) | 0 | 0 |
| **Capital des fonds** | **84 516** | **487** | **84 226** | **0** | **(94 672)** | **74 557** |
| | | | | | | |
| Réserves d'évaluation | 16 950 | 0 | 0 | 0 | (606) | 16 344 |
| Réserve Formation Reconnaissance | 2 171 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 171 |
| Réserve Formation Registre des professions de la santé | 358 | 0 | 428 | 0 | 0 | 786 |
| Réserves pour fluctuation de valeur | 765 | 0 | 1 540 | 0 | 0 | 2 305 |
| **Capital lié** | **20 244** | **0** | **1 968** | **0** | **(606)** | **21 606** |
| | | | | | | |
| Moyens libres et moyens d'exploitation | 52 782 | 0 | 9 109 | (473) | (11 131) | 50 287 |
| Résultat annuel | (473) | 0 | 20 | 473 | 0 | 20 |
| **Capital libre** | **52 309** | **0** | **9 129** | **0** | **(11 131)** | **50 307** |
| | | | | | | |
| **Capital de l'organisation** | **72 553** | **0** | **11 097** | **0** | **(11 737)** | **71 913** |

# Annexe aux comptes annuels

**Principes de comptabilité et de présentation des comptes, bases d'évaluation**

Les comptes annuels de l'association CRS, sise à Berne, sont présentés en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (en particulier RPC 21), les directives de la Fondation Zewo (service suisse de certification pour les organisations d'utilité publique collectant des dons), le droit suisse et les Statuts de l'organisation.

Le présent document restitue une image fidèle, c'est-à-dire conforme aux conditions réelles, de la fortune, des finances et des résultats de l'association CRS. Les bases d'évaluation générales selon le cadre conceptuel des Swiss GAAP RPC s'appliquent en l'espèce.

Le Conseil de la Croix-Rouge conduit annuellement une analyse des risques. Ce processus d'évaluation comporte un recensement et une analyse systématiques des risques, leur hiérarchisation ainsi que la définition et le suivi de mesures visant à les réduire et à les éliminer. Autre outil de conduite, le système de contrôle interne recouvre toutes les méthodes et mesures nécessaires pour garantir le bon déroulement des processus opérationnels en prévenant, en évitant et en détectant les fautes et les abus.

Les comptes sont publiés en français, en allemand et en italien sur la page Internet du rapport annuel numérique redcross.ch/rapport-annuel-2023. En cas de divergences entre les langues, la version allemande fait foi.

A valeur de rapport d'activité le rapport annuel de la CRS disponible sur la page redcross.ch/rapport-annuel-2023. La publication des présents comptes annuels s'accompagne de l'établissement et de la publication de comptes annuels consolidés.

Le Conseil de la Croix-Rouge a examiné les comptes annuels le 2 mai 2024. Il recommande à l'Assemblée de la Croix-Rouge de les approuver le 29 juin 2024.

**Principes d'évaluation**

| | |
|---|---|
| Liquidités | Valeur nominale, monnaies étrangères selon cours fiscal au 31 décembre:<br>0,84 USD (contre 0,93 USD l'année précédente)<br>0,93 EUR (contre 0,99 EUR l'année précédente)<br>1,07 GBP (contre 1,11 GBP l'année précédente)<br>0,12 DKK (contre 0,13 DKK l'année précédente) |
| Titres | Cours des titres conformément aux relevés de dépôt en fin d'année<br><br>Pour compenser les fluctuations de valeur, une réserve idoine est constituée. Le montant de la réserve est fixé sur la base des risques de placement encourus (10-20% du cours des titres). |
| Créances résultant de livraisons et prestations | Valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires |
| Autres créances | Les risques financiers variant selon les pays d'intervention, il est procédé pour les différents continents à un correctif de valeur différencié de 5 à 10% sur les avances sur projets. |
| Stocks | Prix de revient ou prix du marché si inférieur |

| | |
|---|---|
| Placements financiers, participations | Coûts d'acquisition, déduction faite des correctifs de valeur requis; prêts rémunérés aux taux courants du marché. Participations dans des sociétés simples à la valeur substantielle |
| Immobilisations corporelles meubles, immobilisations incorporelles | Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. La limite d'inscription à l'actif se situe à 5000 CHF.<br><br>La durée d'utilisation estimée des immobilisations corporelles et incorporelles est la suivante:<br><br>Mobilier, machines, véhicules 8 ans<br>Matériel informatique 4 ans<br>Logiciels 5 ans |
| Immobilisations corporelles immeubles | Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée.<br><br>Les investissements et les rénovations ne sont inscrits à l'actif que s'ils prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur des immeubles.<br><br>Immeubles 50 ans<br>Investissements/rénovations générant une plus-value 25 ans |
| Dettes | Valeur nominale; prêts rémunérés aux taux courants du marché |
| Organisations liées | Organisations membres<br>• Associations cantonales de la Croix-Rouge (AC CR)<br>• Organisations de sauvetage de la Croix-Rouge<br>– Samaritains Suisse, Olten<br>– Société Suisse de Sauvetage (SSS), Sursee<br>– Société Suisse des Troupes Sanitaires (SSTS), Aarau<br>– Société suisse pour chiens de recherche et de sauvetage (REDOG), Stettlen<br><br>Institutions de la Croix-Rouge<br>• Transfusion CRS Suisse SA, Köniz<br>• Fondation humanitaire CRS, Berne<br><br>Autres organisations liées<br>• Curena AG, Zurich<br>• Fondation financière Croix-Rouge suisse, Berne<br>• Transfusion Interrégionale CRS SA, Berne<br>• Psychotherapeutische Praxis für Überlebende von Folter und Krieg AG, Köniz<br>• Fondation Lindenhof Berne, Berne<br>• Stiftung zur Förderung des Blutspendedienstes Region Bern, Berne |

# Explications relatives au bilan

| en milliers de CHF | 2022 | 2023 |
|---|---|---|
| **1 Titres** | | |
| Actions | 9 994 | 10 687 |
| Obligations | 14 075 | 16 853 |
| Fonds de placement Obligations | 22 896 | 20 631 |
| Fonds de placement Actions et fonds mixtes | 28 299 | 29 371 |
| Fonds de placement Immobilier | 11 100 | 9 753 |
| **Total** | **86 364** | **87 295** |
| **2 Créances résultant de livraisons et de prestations** | | |
| Pouvoirs publics | 3 519 | 954 |
| Organisations liées | 1 698 | 1 411 |
| Tiers | 3 965 | 4 376 |
| Risque de ducroire | (16) | (10) |
| **Total** | **9 166** | **6 731** |
| **3 Autres créances** | | |
| Pouvoirs publics | 229 | 238 |
| Projets (avances) | 7 088 | 7 301 |
| Tiers | 132 | 660 |
| Correctifs de valeur sur projets | (254) | (263) |
| **Total** | **7 195** | **7 936** |
| **4 Comptes de régularisation actif** | | |
| Pouvoirs publics | 2 957 | 3 064 |
| Organisations liées | 110 | 6 |
| Tiers | 1 189 | 1 002 |
| **Total** | **4 256** | **4 072** |

**5 Immobilisations corporelles**

| en milliers de CHF | Etat au **01.01.2022** | Entrées | Sorties | Etat au **31.12.2022** |
|---|---|---|---|---|
| *Valeurs d'acquisition* | | | | |
| Immobilisations corporelles meubles | 4 430 | 587 | (195) | 4 822 |
| Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation) | 46 701 | 0 | 0 | 46 701 |
| Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation) | 15 698 | 0 | 0 | 15 698 |
| **Total** | **66 829** | **587** | **(195)** | **67 221** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| *Correctifs de valeur cumulés* | | | | |
| Immobilisations corporelles meubles | (3 311) | (494) | 195 | (3 610) |
| Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation) | (14 108) | (1 370) | 0 | (15 478) |
| Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation) | (2 487) | (190) | 0 | (2 677) |
| **Total** | **(19 906)** | **(2 054)** | **195** | **(21 765)** |
| | | | | |
| *Valeurs comptables nettes* | | | | |
| Immobilisations corporelles meubles | 1 119 | 93 | 0 | 1 212 |
| Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation) | 32 593 | (1 370) | 0 | 31 223 |
| Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation) | 13 211 | (190) | 0 | 13 021 |
| **Total** | **46 923** | **(1 467)** | **0** | **45 456** |

| en milliers de CHF | Etat au **01.01.2023** | Entrées | Sorties | Etat au **31.12.2023** |
|---|---|---|---|---|
| *Valeurs d'acquisition* | | | | |
| Immobilisations corporelles meubles | 4 822 | 154 | (77) | 4 899 |
| Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation) | 46 701 | 0 | 0 | 46 701 |
| Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation) | 15 698 | 0 | (145) | 15 553 |
| **Total** | **67 221** | **154** | **(222)** | **67 153** |
| | | | | |
| *Correctifs de valeur cumulés* | | | | |
| Immobilisations corporelles meubles | (3 610) | (511) | 77 | (4 044) |
| Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation) | (15 478) | (1 371) | 0 | (16 849) |
| Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation) | (2 677) | (190) | 0 | (2 867) |
| **Total** | **(21 765)** | **(2 072)** | **77** | **(23 760)** |
| | | | | |
| *Valeurs comptables nettes* | | | | |
| Immobilisations corporelles meubles | 1 212 | (357) | 0 | 855 |
| Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation) | 31 223 | (1 371) | 0 | 29 852 |
| Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation) | 13 021 | (190) | (145) | 12 686 |
| **Total** | **45 456** | **(1 918)** | **(145)** | **43 393** |

Aucun amortissement non planifié n'a été effectué en 2022 et 2023.

## 6 Immobilisations incorporelles

| en milliers de CHF | Explications Lettre | Etat au **01.01.2022** | Entrées | Sorties | Etat au **31.12.2022** |
|---|---|---|---|---|---|
| *Valeurs d'acquisition* | | | | | |
| Immobilisations en cours | a) | 783 | 643 | (57) | 1 369 |
| Logiciels | | 4 899 | 63 | (6) | 4 956 |
| **Total** | | **5 682** | **706** | **(63)** | **6 325** |
| *Correctifs de valeur cumulés* | | | | | |
| Logiciels | | (4 262) | (389) | 6 | (4 645) |
| **Total** | | **(4 262)** | **(389)** | **6** | **(4 645)** |
| *Valeurs comptables nettes* | | | | | |
| Immobilisations en cours | | 783 | 643 | (57) | 1 369 |
| Logiciels | | 637 | (326) | 0 | 311 |
| **Total** | | **1 420** | **317** | **(57)** | **1 680** |

| en milliers de CHF | Explications Lettre | Etat au **01.01.2023** | Entrées | Sorties | Etat au **31.12.2023** |
|---|---|---|---|---|---|
| *Valeurs d'acquisition* | | | | | |
| Immobilisations en cours | b) | 1 369 | 1 253 | (1 186) | 1 436 |
| Logiciels | | 4 956 | 1 177 | (63) | 6 070 |
| **Total** | | **6 325** | **2 430** | **(1 249)** | **7 506** |
| *Correctifs de valeur cumulés* | | | | | |
| Logiciels | | (4 645) | (271) | 63 | (4 853) |
| **Total** | | **(4 645)** | **(271)** | **63** | **(4 853)** |
| *Valeurs comptables nettes* | | | | | |
| Immobilisations en cours | | 1 369 | 1 253 | (1 186) | 1 436 |
| Logiciels | | 311 | 906 | 0 | 1 217 |
| **Total** | | **1 680** | **2 159** | **(1 186)** | **2 653** |

En 2023, les amortissements non planifiés se sont établis à 0 millier de CHF (contre 66 milliers de CHF en 2022).

a) En 2022, les flux de travail Défraiements et Demande de crédit ont pu être mis en service. Parmi les immobilisations en cours figurent les dépenses de projet relevant du passage à l'ERP Microsoft Business Central, de la plateforme de coordination des bénévoles, du projet e-mental health et du renouvellement du CRM.

b) Le passage à l'ERP Microsoft Business Central a été achevé avec succès au cours de l'exercice 2023. Les immobilisations en cours comprennent les dépenses de projet en lien avec la plateforme de coordination des bénévoles, e-mental health, l'optimisation de la gestion des identités et des accès, le remplacement du logiciel de prestations existant des associations cantonales de la Croix-Rouge ainsi que le renouvellement du CRM.

## 7 Placements financiers

| en milliers de CHF | **2022** | **2023** |
|---|---|---|
| Prêts à des organisations liées | 3 269 | 2 605 |
| Participations | 3 951 | 3 080 |
| **Total** | **7 220** | **5 685** |

| **Part du capital et des droits de vote dans les participations directes** | | |
|---|---|---|
| Texaid Textilverwertungs-AG, Schattdorf | 16.7% | 14.6% |
| Groupement Texaid, Schattdorf | 16.7% | 14.6% |
| Transfusion CRS Suisse SA, Köniz | 50.5% | 50.5% |

| | | |
|---|---|---|
| Curena AG, Zurich | 100.0% | 100.0% |
| Psychotherapeutische Praxis für Überlebende von Folter und Krieg AG, Köniz | 100.0% | 100.0% |

En novembre 2023, l'association CRS a cédé sa participation au capital-actions de Texaid Textilverwertungs-AG à la famille fondatrice. Les actions sont transférées à l'acquéreuse au fur et à mesure des versements. Après la date de clôture du bilan, en raison du bilan déficitaire de Curena AG, une partie du prêt d'actionnaire à long terme existant a été convertie en fonds propres, ce qui s'est traduit par une augmentation du capital (*debt equity swap*).

| en milliers de CHF | Explications Lettre | **2022** | **2023** |
|---|---|---|---|
| **8 Dettes résultant de livraisons et de prestations** | | | |
| Pouvoirs publics | | 112 | 80 |
| Organisations liées | | 1 055 | 1 082 |
| Participations | | 13 | 60 |
| Tiers | a) | 2 812 | 18 807 |
| **Total** | | **3 992** | **20 029** |

a) Comprend en 2023 des contributions des pouvoirs publics transmises à la Fédération internationale des Sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (IFRC).

| | | |
|---|---|---|
| **9 Dettes financières à court terme** | | |
| Organisations liées | 3 624 | 2 363 |
| **Total** | **3 624** | **2 363** |

| | | |
|---|---|---|
| **10 Autres dettes à court terme** | | |
| Institutions de prévoyance | 614 | 641 |
| Caisse de compensation | 665 | 487 |
| Tiers | 1 274 | 885 |
| **Total** | **2 553** | **2 013** |

| | | |
|---|---|---|
| **11 Comptes de régularisation passif** | | |
| Direction du développement et de la coopération DDC | 4 052 | 2 172 |
| Chaîne du Bonheur | 608 | 3 923 |
| Pouvoirs publics | 1 039 | 231 |
| Organisations liées a) | 3 036 | 3 171 |
| Divers | 5 870 | 5 588 |
| **Total** | **14 605** | **15 085** |

a) Notamment avoirs des associations cantonales de la Croix-Rouge issus du contrat conclu avec l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) concernant les subventions pour l'aide à la vieillesse. Le paiement final par l'OFAS, et donc la répartition des subventions, ont lieu l'année suivante.

**12 Le capital des fonds** fait état des fonds affectés spécialement à des projets en Suisse ou à l'étranger. Voir aussi le tableau de variation du capital.

**13 Le capital de l'organisation** regroupe les moyens relevant du financement propre et se compose du capital lié, des moyens libres et des moyens d'exploitation. Le capital lié est soumis à des restrictions strictes. Voir aussi le tableau de variation du capital.

Selon la Fondation Zewo, une œuvre d'entraide dispose de réserves appropriées lorsque le capital de l'organisation couvre les charges totales de l'organisation pendant au moins 3 et au plus 18 mois.

Le taux de réserves désigne le rapport entre le capital de l'organisation au terme d'un exercice et les charges totales pendant cet exercice. Il est exprimé en nombre de mois pendant lesquels une organisation peut subvenir à ses dépenses sans rentrées supplémentaires. En 2023, le taux de réserves de la CRS s'élevait à 6 mois (2022: 5,8 mois).

# Explications relatives au compte d'exploitation

## 14 Collecte de fonds

| en milliers de CHF | Explications Lettre | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Dons financiers | a) | 73 178 | 38 225 |
| Dons matériels | b) | 7 374 | 7 657 |
| ***Total Dons*** | | ***80 552*** | ***45 882*** |
| ***Total Legs et successions*** | | ***7 067*** | ***8 285*** |
| **Total Collecte de fonds** | | **87 619** | **54 167** |
| Dons, legs et successions à affectation libre | | 24 035 | 24 676 |
| Dons, legs et successions à affectation déterminée | c) | 63 584 | 29 491 |
| **Total** | | **87 619** | **54 167** |

Les dons sont comptabilisés après réception des paiements.

a) Comprend des contributions des pouvoirs publics à hauteur de 3406 milliers de CHF (2022: 3180 milliers de CHF). Les contributions ont été versées principalement via les fonds cantonaux Swisslos.

b) Les dons matériels se composent de dons en nature à hauteur de 408 tonnes (contre 364 tonnes en 2022), dont 402 tonnes qui sont évaluées à la valeur moyenne du marché au moment de la réception du don (19 CHF/kg, comme en 2022). Il s'agit essentiellement de produits alimentaires et d'articles d'hygiène qui sont distribués en premier lieu à des personnes en proie à la pauvreté en Suisse.

c) En 2023, la Croix-Rouge suisse a reçu des dons d'un montant total de 1238 milliers de CHF en lien avec le conflit en Ukraine (contre 41 680 milliers de CHF l'année précédente).

**15 Le produit des livraisons et prestations** comprend le produit des frais d'inscription à des séminaires et à des formations ainsi que celui de prestations et d'activités de conseil. Il inclut en outre les recettes issues de la reconnaissance et de l'enregistrement des titres de fin de formation pour les professions non universitaires du secteur de la santé. La part provenant des organisations liées et des participations s'élève à 4838 milliers de CHF (contre 4954 milliers de CHF en 2022).

**16 Le produit des contributions des pouvoirs publics** inclut notamment le financement de projets humanitaires en Suisse et à l'étranger, la direction de centres pour requérants d'asile et de centres pour réfugiés, le Service Croix-Rouge ainsi que la surveillance et l'encadrement de la formation aux professions non universitaires de la santé.

| | | | |
|---|---|---|---|
| DFAE Direction du développement et de la coopération, programme de développement | | 8 000 | 8 000 |
| DFAE Direction du développement et de la coopération, aide en cas de catastrophe à l'étranger | | 2 500 | 2 500 |
| DFAE Direction du développement et de la coopération, mandats | | 1 442 | 1 567 |
| DFAE Direction du développement et de la coopération, contributions projets | a) | 3 458 | 1 736 |
| DFAE Direction du développement et de la coopération, consortium pour l'eau | | 319 | 286 |
| DFI Secrétariat général | | 830 | 500 |
| DFI Office fédéral de la santé publique | | 891 | 552 |
| DFI Office fédéral des assurances sociales | b) c) | 12 001 | 9 008 |
| DFJP Secrétariat d'Etat aux migrations | | 693 | 815 |
| DDPS Service sanitaire coordonné | | 55 | 60 |
| DDPS Base logistique de l'armée, Affaires sanitaires | | 896 | 1 028 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Cantons pour activités en Suisse | a) | 4036 | 6044 |
| Communes pour activités en Suisse | a) | 384 | 418 |
| **Total** | | **35505** | **32514** |

a) Contributions notamment en faveur de l'aide en Ukraine ainsi que pour les personnes ayant fui la guerre pour chercher refuge en Suisse

b) Contient entre autres le contrat portant sur l'octroi d'aides financières 2022-2025, qui inclut les contributions au Siège en faveur des associations cantonales au titre de l'aide à la vieillesse, conformément à l'art. 101bis LAVS: 8878 milliers de CHF (contre 11911 milliers de CHF en 2022).

c) Une aide financière de 130 milliers de CHF (contre 90 milliers de CHF en 2022) a notamment été allouée à la Croix-Rouge Jeunesse conformément à l'art. 7, al. 2 LEEJ.

## 17 Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif

| en milliers de CHF | Explications Lettre | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Chaîne du Bonheur | a) | 8115 | 2364 |
| Œuvres d'entraide, organisations à but non lucratif et autres | | 2430 | 2633 |
| Sociétés nationales de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge | | | |
| Organisations liées | | | |
| Associations cantonales de la Croix-Rouge | | 262 | 264 |
| Fondation humanitaire CRS | | 17106 | 18134 |
| Fondation Lindenhof | | 2771 | 2573 |
| **Total** | | **30684** | **25968** |

a) L'exercice 2022 a été caractérisé par des contributions élevées en faveur de l'aide d'urgence en Ukraine, axées sur les domaines de l'hébergement, du soutien financier et de l'accompagnement des personnes âgées.

**18 Les charges d'appels aux dons** correspondent aux coûts induits par la gestion des adresses des donateurs, par l'emballage dans le cadre des mailings ainsi que par les mesures de suivi.

**19 Les charges de livraisons et matériel pour projets** incluent principalement l'achat de matériel destiné aux opérations de secours à l'étranger, qui ont pris de l'ampleur du fait de l'aide d'urgence en Ukraine.

**20 Les charges de prestations pour projets** comprennent notamment les coûts (de fonctionnement) des délégations à l'étranger (y compris les coûts de personnel étranger dans le cadre des divers projets sur place), les coûts d'assistance aux réfugié-e-s en Suisse ainsi que le soutien en nature ou en espèces à des particuliers et à des organisations en Suisse et à l'étranger. En 2023, des montants de 812 milliers de CHF (2022: 5561 milliers de CHF) et 10641 milliers de CHF (2022: 17608 milliers de CHF) ont en outre été affectés respectivement au soutien aux personnes d'Ukraine réfugiées en Suisse et à des projets à l'étranger.

Les contributions aux associations cantonales de la Croix-Rouge ont diminué, notamment en raison de la réduction des aides financières de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) au titre de l'aide à la vieillesse (voir aussi chiffre 16b).

| | | |
|---|---|---|
| Associations cantonales de la Croix-Rouge | (20452) | (15107) |
| Organisations de sauvetage de la Croix-Rouge | (717) | (683) |
| Institutions de la Croix-Rouge | (150) | (336) |
| Autres personnes liées | (16) | (32) |
| Tiers | (40182) | (39479) |
| **Total** | **(61517)** | **(55637)** |

## 21 Personnel/organes

| | | 2022 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Effectifs au 31.12** | | Nombre | Nombre |
| Equivalents temps plein en Suisse | | 378 | 385 |
| Nombre de collaboratrices et collaborateurs en Suisse | | 537 | 540 |
| **Charges de personnel** | | en milliers de CHF | en milliers de CHF |
| Salaires | | (36 787) | (38 590) |
| Rémunération de délégué-e-s et d'expert-e-s | | (5 132) | (6 217) |
| Prestations sociales | | (7 421) | (7 701) |
| Recrutement de personnel | | (262) | (637) |
| Formation et perfectionnement | | (457) | (445) |
| Frais de voyage | | (438) | (555) |
| Autres charges de personnel | | (615) | (318) |
| **Total** | | **(51 112)** | **(54 463)** |
| Indemnités au Conseil de la Croix-Rouge, présidence incluse | | 192 | 116 |
| Indemnités à la Direction | | 1 781 | 1 634 |

L'indemnité allouée pour la présidence de la CRS se base sur les dispositions de la Fondation Zewo. Elle s'est élevée à 32 milliers de CHF en 2023, comme l'année précédente. Les indemnités versées aux membres du Conseil de la Croix-Rouge et de la Direction ont diminué en raison de postes vacants. Une contribution annuelle de 3950 milliers de CHF (2022: 3940 milliers de CHF) de la Fondation humanitaire de la CRS et une partie des produits financiers et hors exploitation ont servi à couvrir les coûts liés au travail institutionnel et à l'activité des organes.

Les employés de l'association CRS sont assurés contre les conséquences économiques de l'âge, de l'invalidité et du décès auprès de PUBLICA, la caisse de pensions de la Confédération. Employé-e-s et employeur versent des cotisations définies à cette institution. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées pour la période durant laquelle elles ont été acquittées.

Avantages (actifs) / engagements (passifs) économiques et charges de prévoyance inhérents à une institution de prévoyance présentant un excédent/découvert:

| | | | |
|---|---|---|---|
| Degré de couverture selon art. 44, al. 1 OPP2 | a) | 100.5% | 102.4% |
| | | en milliers de CHF | en milliers de CHF |
| Cotisations ajustées à la période | | 4 005 | 4 185 |
| Charges de prévoyance en tant que partie des frais de personnel | | 4 005 | 4 185 |

a) Degré de couverture provisoire de la «Caisse de prévoyance des organisations affiliées» au 31 décembre 2023, conformément aux renseignements de PUBLICA. Le degré de couverture indiqué pour l'année 2022 est la valeur définitive, publiée a posteriori.

En vertu de la solidarité au sein du dispositif de prévoyance, aucun déficit ni excédent de couverture ne peut être établi au prorata pour l'association CRS.

**22 Les autres charges d'exploitation** comprennent notamment les loyers, l'entretien de l'infrastructure (immeubles, informatique et autres immobilisations corporelles), l'administration, la communication, le port, les assurances et les imprimés. Le résultat des activités annexes d'exploitation reflète le résultat des biens immobiliers d'exploitation.

| en milliers de CHF | 2022 | 2023 |
|---|---|---|
| Autres charges d'exploitation, tiers | (11 704) | (11 224) |
| Autres charges d'exploitation, organisations liées | (356) | (208) |
| *Activités annexes d'exploitation, biens immobiliers* | | |
| Produit des biens immobiliers d'exploitation, tiers | 301 | 299 |
| Produit des biens immobiliers d'exploitation, organisations liées | 63 | 74 |
| Frais de rénovation, d'entretien et charges accessoires | (260) | (244) |
| **Total** | **(11 956)** | **(11 303)** |

**23 Résultat financier**

| **Charges financières** | | |
|---|---|---|
| Charges des titres (réalisées) | (1 216) | (1 512) |
| Charges des titres (non réalisées) | (13 443) | (1 479) |
| Autres charges financières (taxes, frais de compte, monnaies étrangères) | (1 818) | (2 176) |
| **Total** | **(16 477)** | **(5 167)** |
| (dont provenant des organisations liées) | 0 | (39) |
| | | |
| **Produits financiers** | | |
| Produits des titres (réalisés) | 1 354 | 2 580 |
| Produits des titres (non réalisés) | 549 | 3 232 |
| Produits de participation | 518 | 600 |
| Autres produits financiers (monnaies étrangères, intérêts sur prêts) | 2 162 | 1 906 |
| **Total** | **4 583** | **8 318** |
| (dont provenant des organisations liées) | 58 | 46 |
| | | |
| **Total** | **(11 894)** | **3 151** |

La performance 2023 s'est établie à 3,12% (contre -15,94% en 2022). La moyenne sur les dix dernières années est de 3,27% par an. La réserve pour fluctuation de valeur des titres a pu être augmentée pour atteindre 2305 milliers de CHF (2022: 765 milliers de CHF).

**24 Le résultat hors exploitation** reflète le résultat de secteurs qui ne sont pas en rapport direct avec les activités de la CRS.

| | | | |
|---|---|---|---|
| Charges Biens immobiliers hors exploitation, amortissements compris | | (260) | (468) |
| Produits Biens immobiliers hors exploitation | a) | 1 224 | 2 323 |
| **Total** | | **964** | **1 855** |

a) En 2023, un terrain a été vendu à Muri (BE).

**25 Les dotations aux / affectations du capital des fonds / capital de l'organisation** rendent compte des variations des fonds et des moyens destinés au financement de prestations d'assistance et de projets opérationnels à la fin de l'année. Le tableau de variation du capital fournit des informations détaillées à cet égard.

# Autres explications

## 26 Charges d'exploitation

La présentation de la structure des coûts se fonde sur la méthode Zewo de calcul des charges de projets ou de prestations, d'obtention de financements et d'administration.

Les charges de projets et charges de prestations regroupent toutes les dépenses directement liées à la réalisation des objectifs statutaires de l'association CRS. Elles englobent aussi les charges liées au travail associatif qui sont financées par une contribution de la Fondation humanitaire CRS. Les charges de projets et de prestations sont soumises à de fortes variations en fonction des activités menées, notamment dans les domaines de la gestion de catastrophes et de la migration.

L'obtention de financements fait état des coûts inhérents à toutes les activités déployées par l'association CRS en matière de gestion d'adresses, de mailings et de gestion des donateurs occasionnels et réguliers.

Les charges administratives regroupent les dépenses qui contribuent de manière indirecte à la fourniture de prestations d'assistance par la CRS et dont les partenaires de projet et les groupes cibles n'ont dès lors pas automatiquement connaissance. Elles garantissent le bon fonctionnement de l'association CRS. Afin de les maintenir à un niveau bas, l'association s'attache à améliorer, dans la mesure du possible, l'efficience du travail. La facturation interne de prestations permet d'imputer des charges de projets et de prestations directement attribuables à la prestation d'assistance et de service correspondante au sein du poste «Autres résultats d'exploitation». Peuvent être ainsi facturés à l'interne non seulement des coûts liés à des prestations telles que la conception graphique et l'impression, l'informatique, la logistique, les finances, les services internes et la traduction, mais aussi des heures de travail (saisie du temps).

| en milliers de CHF | **2022** | % | **2023** | % |
|---|---|---|---|---|
| **Charges de projets et charges de prestations** | | | | |
| Charges matérielles | 78 402 | | 69 094 | |
| Charges de personnel | 35 248 | | 38 155 | |
| Autres résultats d'exploitation | 16 764 | | 15 380 | |
| Amortissements | 386 | | 260 | |
| **Total** | **130 800** | **86.5%** | **122 889** | **86.0%** |
| | | | | |
| **Obtention de financements** | | | | |
| Charges matérielles | 7 076 | | 5 730 | |
| Charges de personnel | 3 953 | | 4 165 | |
| Autres résultats d'exploitation | (71) | | 1 155 | |
| Amortissements | 4 | | 0 | |
| **Total** | **10 962** | **7.3%** | **11 050** | **7.7%** |

| en milliers de CHF | **2022** | % | **2023** | % |
|---|---|---|---|---|
| **Charges administratives** | | | | |
| Charges matérielles | 283 | | 147 | |
| Charges de personnel | 11 911 | | 12 143 | |
| Autres résultats d'exploitation | (4 737) | | (5 232) | |
| Amortissements | 1 863 | | 1 893 | |
| **Total** | **9 320** | **6.2%** | **8 951** | **6.3%** |
| | | | | |
| **Total charges d'exploitation** | **151 082** | **100.0%** | **142 890** | **100.0%** |

## 27 Transactions avec des personnes liées

Sont considérées comme personnes liées les membres du Conseil de la Croix-Rouge et de la Direction ainsi que les organisations liées. Les explications relatives au bilan et au compte d'exploitation font état des transactions avec l'ensemble des personnes liées.

## 28 Autres engagements ne devant pas être portés au bilan et résultant de contrats de location

| en milliers de CHF | **2024** (1 an) | **2025–2029** (2–5 ans) |
|---|---|---|
| Mobilier Divers | 8 | 0 |
| Véhicules | 8 | 11 |

## 29 Engagement conditionnel

Une garantie bancaire de 867 milliers de CHF a été conclue auprès de la Banque cantonale de Zurich à titre de couverture d'une émission financière. Elle est garantie par la mise en gage du dépôt de titres. Afin de garantir les créances actuelles et futures découlant notamment d'opérations de change à terme, un acte de nantissement général limité à 1000 milliers de CHF a été conclu auprès de Credit Suisse.

## 30 Opérations hors bilan

L'association CRS détient 14,6% (2022: 16,7%) de la société simple Groupement Texaid. Les sociétaires sont solidairement responsables.

Des opérations de change à terme permettent de couvrir les placements financiers contre les risques de change:

| **Valeur de base** | **Transaction** | **Cours convenu** | **Montant en milliers de CHF** | **Echéance** | **Objet** | **Prix de remplacement** | | **Valeur portée au bilan** | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | *Positif* | *Négatif* | *Active* | *Passive* |
| Devises | EUR/CHF (vente) | 0.953 | 5 118 | 11.01.24 | Couverture | 127 | - | - | - |
| Devises | EUR/CHF (vente) | 0.932 | 754 | 10.06.24 | Couverture | 9 | - | - | - |
| Devises | USD/CHF (vente) | 0.862 | 549 | 15.05.24 | Couverture | 24 | - | - | - |

## 31 Bénévolat

En 2023, 331 personnes ont fourni 12 002 heures de travail bénévole pour l'association CRS (contre 344 bénévoles et 13 400 heures l'année précédente). Sur la base d'un tarif horaire de 30 CHF (comme en 2022), la valeur estimée de cette prestation s'élève à 360 milliers de CHF (contre 402 milliers de CHF l'année précédente).

## 32 Evénements postérieurs à la clôture de l'exercice

Aucun événement qui nécessiterait des précisions complémentaires ou des adaptations des comptes annuels n'a été rapporté au-delà de la date de clôture de l'exercice au 31 décembre 2023.

Ernst & Young SA
Schanzenstrasse 4a
Case postale
CH-3001 Berne

Téléphone :+41 58 286 61 11
www.ey.com/fr_ch

A l'Assemblée de l'
Association Croix-Rouge suisse, Berne

Berne, le 2 mai 2024

# Rapport de l'organe de révision

## Rapport sur l'audit des comptes annuels

### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association Croix-Rouge suisse (l'association), comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte d'exploitation, le tableau des flux de trésorerie et le tableau de variation du capital pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables (page 4 à 20). Conformément aux Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

Selon notre appréciation, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'association au 31 décembre 2023 ainsi que de ses résultats et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'association, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil de la Croix-Rouge. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception, des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.



**Responsabilités du Conseil de la Croix-Rouge relatives aux comptes annuels**
Le Conseil de la Croix-Rouge est responsable de l'établissement des comptes annuels lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil de la Croix-Rouge est responsable d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de l'association à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil de la Croix-Rouge a l'intention de liquider l'association ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



**Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels**
Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse : http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

## Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires



Conformément à l'art. 69b CC en liaison avec l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de la Croix-Rouge.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Philippe Wenger
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Lorraine Kalbermatter
Experte-réviseur agréée

# Compte d'exploitation 2023 par secteur d'activité Santé et intégration (SI)

| en milliers de CHF | 2022 | 2023 |
|---|---|---|
| *Produits* | | |
| Dons | 15 092 | 9 836 |
| Legs et successions | 0 | 0 |
| Livraisons et prestations | 8 529 | 8 500 |
| Contributions des pouvoirs publics | 17 969 | 16 768 |
| Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif | 7 377 | 7 534 |
| **Produit d'exploitation** | **48 967** | **42 638** |
| *Charges* | | |
| Appels au don | 0 | 0 |
| Livraisons et matériel pour projets | (8 110) | (8 908) |
| Prestations pour projets | (23 610) | (15 459) |
| Personnel | (16 224) | (17 238) |
| Autres résultats d'exploitation | (4 624) | (4 835) |
| Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles | (126) | (70) |
| **Charges d'exploitation** | **(52 694)** | **(46 510)** |
| **Résultat d'exploitation** | **(3 727)** | **(3 872)** |

En 2023, les crises qui secouent la planète ont continué à avoir des répercussions sur l'action de la CRS en Suisse. Les domaines Migration et intégration ainsi que Santé psychique ont été particulièrement sollicités. A la fin de l'année, le Service CRS pour requérants d'asile et réfugiés Uri encadrait 915 personnes en quête de protection. En 2023, il a mis en place une gestion des cas relevant de l'intégration sociale ainsi qu'un service psychologique. Le Service de recherches CRS a reçu beaucoup plus de demandes d'enfants et d'adolescents non accompagnés à la recherche de leur famille et a dû prendre des mesures d'urgence en raison de ses ressources limitées. Les structures extraordinaires de coordination du Siège et des AC CR en lien avec la crise en Ukraine ont été intégrées fin mars 2023 dans les structures ordinaires de la coordination des prestations Intégration et migration. De nombreuses AC CR ont continué de soutenir l'intégration des réfugié-e-s d'Ukraine en leur proposant des cours de langue ou de culture et en les aidant à trouver un logement.

La gestion d'autres crises a eu un impact négatif sur le résultat. Ainsi, les effets de la pandémie de coronavirus se sont encore fait sentir en 2023. Les produits du Service ambulatoire pour victimes de la torture et de la guerre CRS et des établissements de restauration d'Uri ont stagné, et la pénurie de personnel spécialisé a entravé le bon fonctionnement de ces derniers. Les mesures prises, telles que la fermeture du restaurant de formation Fomaz à Uri fin 2023, devraient avoir un impact positif sur le résultat 2024.

Plusieurs prestations ont pu être maintenues grâce à des dons et legs à affectation libre ainsi qu'aux revenus du capital. Le poste de produit «Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif» englobe les financements de la Fondation humanitaire CRS pour des prestations fournies en Suisse comme celles de la Garde d'enfants à domicile ou du service spécialisé Regroupement familial. Le produit des contributions des pouvoirs publics comprend entre autres les subventions de l'OFAS au titre de l'aide à la vieillesse selon l'art. 101bis LAVS et celles de l'OFSP pour la promotion de l'égalité des chances en matière de santé. La pénurie de personnel qualifié en Suisse a entraîné une multiplication des procédures de reconnaissance des titres professionnels dans le domaine de la santé et donné lieu par conséquent à une augmentation des produits relevant des livraisons et prestations.

# Coopération internationale (CI)

| en milliers de CHF | 2022 | 2023 |
|---|---|---|
| *Produits* | | |
| Dons | 33 028 | 16 782 |
| Legs et successions | 808 | 278 |
| Livraisons et prestations | 992 | 1 058 |
| Contributions des pouvoirs publics | 15 719 | 14 089 |
| Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif | 16 976 | 12 094 |
| **Produit d'exploitation** | **67 523** | **44 301** |
| *Charges* | | |
| Appels au don | (417) | (132) |
| Livraisons et matériel pour projets | (10 144) | (5 407) |
| Prestations pour projets | (32 645) | (36 344) |
| Personnel | (11 150) | (12 776) |
| Autres résultats d'exploitation | (3 186) | (3 114) |
| Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles | (17) | (17) |
| **Charges d'exploitation** | **(57 559)** | **(57 790)** |
| **Résultat d'exploitation** | **9 964** | **(13 489)** |

Le département Coopération internationale (CI) mène des projets à long terme dans une trentaine de pays, où il améliore l'accès à la santé et la prévention des catastrophes. Par cet engagement, la CRS contribue au renforcement de la résilience des communautés défavorisées.

Elle coopère étroitement avec les Sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge des pays où elle intervient. Ces dernières disposent de réseaux de bénévoles qui favorisent leur ancrage et leur intégration au sein des communautés locales et leur assurent un accès direct aux personnes les plus démunies. La CRS renforce également ses Sociétés sœurs en matière de développement organisationnel, de levée de fonds et de gestion des bénévoles.

En cas de catastrophe ou de crise, la CRS appuie l'aide d'urgence coordonnée du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge. En 2023, elle s'est engagée au lendemain des violents séismes qui ont frappé la Turquie et la Syrie, puis, plus tard dans l'année, le Maroc. En Ukraine, la CRS a étendu à une quatrième région son engagement en faveur des personnes touchées par la guerre. Après de graves intempéries en Haïti et des tremblements de terre dévastateurs au Népal, les délégations de la CRS sur place ont coordonné les opérations d'aide d'urgence. La CRS est intervenue en réponse à une épidémie de choléra au Malawi, à la crise humanitaire au Soudan et à l'exil de dizaines de milliers de personnes vers l'Arménie en mettant à disposition son expertise technique, des dons et des biens de première nécessité.

# Marketing et communication (MC)

| en milliers de CHF | 2022 | 2023 |
|---|---|---|
| *Produits* | | |
| Dons | 19877 | 18725 |
| Legs et successions | 6259 | 8007 |
| Livraisons et prestations | 3789 | 2933 |
| Contributions des pouvoirs publics | 0 | 0 |
| Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif | 435 | 188 |
| **Produit d'exploitation** | **30360** | **29853** |
| *Charges* | | |
| Appels au don | (4742) | (4645) |
| Livraisons et matériel pour projets | (656) | (114) |
| Prestations pour projets | (3230) | (3091) |
| Personnel | (10899) | (11242) |
| Autres résultats d'exploitation | (3230) | (4205) |
| Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles | (48) | (123) |
| **Charges d'exploitation** | **(22805)** | **(23420)** |
| **Résultat d'exploitation** | **7555** | **6433** |

La CRS veille à une communication claire, transparente et moderne vis-à-vis du public, des donatrices et donateurs ainsi que des partenaires. Le département Marketing et communication (MC) du Siège de la CRS assure la transmission des informations relatives aux objectifs, aux offres et aux prestations de la CRS et encourage la mise en œuvre d'une démarche de communication concertée au sein de la CRS.

Des activités de marketing proactives et novatrices et une communication fondée sur les valeurs renforcent le positionnement de la CRS en tant qu'organisation caritative la plus importante de Suisse et favorisent la diffusion des valeurs humanitaires du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge.

La viabilité financière à long terme de l'association CRS passe par une recherche de fonds novatrice et diversifiée. Le département MC est responsable de l'obtention de l'ensemble des financements au Siège de la CRS. A cet effet, donatrices et donateurs, philanthropes, partenaires économiques, fondations et autorités sont interpellés de façon ciblée. Une fois mobilisés en faveur des causes de la CRS, ils bénéficient d'une gestion individualisée de leurs contacts avec l'organisation. Les dons et héritages à affectation libre comptabilisés dans le compte d'exploitation du département MC servent notamment à financer l'excédent de charges des départements opérationnels. Les dons à affectation déterminée sont affectés directement aux tâches opérationnelles ou aux comptes d'exploitation des autres secteurs d'activité, conformément à la volonté du donateur ou de la donatrice.

Le département fournit des prestations pour l'ensemble de la CRS dans les domaines suivants: collecte de fonds, marketing, communication, conception graphique et impression ainsi que traduction.

# Organes / Direction / Finances, personnel et services

| en milliers de CHF | 2022 | 2023 |
|---|---|---|
| *Produits* | | |
| Dons | 12 554 | 539 |
| Legs et successions | 0 | 0 |
| Livraisons et prestations | 2 046 | 2 145 |
| Contributions des pouvoirs publics | 1 817 | 1 657 |
| Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif | 5 896 | 6 152 |
| **Produit d'exploitation** | **22 313** | **10 493** |
| *Charges* | | |
| Appels au don | 0 | 0 |
| Livraisons et matériel pour projets | (175) | (128) |
| Prestations pour projets | (2 032) | (743) |
| Personnel | (12 839) | (13 207) |
| Autres résultats d'exploitation | (916) | 851 |
| Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles | (2 062) | (1 943) |
| **Charges d'exploitation** | **(18 024)** | **(15 170)** |
| **Résultat d'exploitation** | **4 289** | **(4 677)** |

La Direction de l'association CRS assure la conduite stratégique et opérationnelle de la CRS. Elle englobe en outre des services spécialisés tels que le Service juridique (y compris Sécurité de l'information et Protection de l'information), les Relations internationales, le Droit international humanitaire, l'état-major Développement de l'entreprise (y compris Gestion associative, Stratégie, Culture et innovation) ainsi que les centres de compétences Jeunesse et Bénévolat.

Le champ d'action Recherche, sauvetage et aide en cas de catastrophe relève lui aussi de la Direction via l'état-major Sauvetage, qui chapeaute le Service Croix-Rouge et le secteur Recherche, sauvetage et aide en cas de catastrophe en Suisse (SuReK). Ce dernier coordonne notamment les travaux de gestion de crise à la CRS (Ukraine, par exemple). En 2023, entre autres secteurs d'activité, des dons ont été affectés à l'action du SuReK en soutien aux personnes concernées par la crise ukrainienne en Suisse comme à l'étranger.

Le département Finances, personnel et services fournit ses prestations en interne de même qu'auprès de l'ensemble de la CRS et des organisations liées. Toutes les organisations de la CRS bénéficient ainsi de possibilités d'outsourcing dans les domaines de la comptabilité, de l'informatique, du personnel, du développement de logiciels et d'autres prestations.

Le poste «Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif» correspond notamment à des fonds en provenance de la Fondation humanitaire CRS visant à financer les tâches dirigeantes et institutionnelles de l'association CRS pour le compte de l'ensemble de la CRS ainsi que celles des organisations de sauvetage de la Croix-Rouge.



ZEWO ZERTIFIZIERT CERTIFIÉ CERTIFICATO

Croix-Rouge suisse