Comptes annuels consolidés 2024

de l'association Croix-Rouge suisse présentés selon les normes Swiss GAAP RPC

Croix-Rouge suisse

Sommaire

4 Bilan consolidé au 31 décembre
5 Compte d’exploitation consolidé
6 Tableau de flux de trésorerie consolidé
7 Tableau de variation du capital
9 Annexe aux comptes annuels
11 Principes d’évaluation
12 Explications relatives au bilan
18 Explications relatives au compte d’exploitation
23 Autres explications
25 Rapport de l’organe de révision

Impressum

Editeur: Croix-Rouge suisse (CRS), Berne
Conception graphique: MK Design (CRS)
Langues: français, allemand, italien

Association Croix-Rouge suisse
Rainmattstrasse 10
Case postale
3001 Berne
Téléphone 058 400 41 11
info@redcross.ch
redcross.ch

Compte pour les dons
IBAN CH97 0900 0000 3000 9700 0

Bilan consolidé au 31 décembre

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2023	2024
Liquidités		70 633	55 349
Titres	1	116 561	103 239
Créances résultant de livraisons et de prestations	2	20 443	26 105
Autres créances	3	8 358	7 465
Stocks		2 595	2 733
Comptes de régularisation actif	4	4 987	3 759
Actif circulant		**223 577**	**198 650**
Immobilisations corporelles	5	65 223	65 603
Immobilisations incorporelles	6	5 280	5 724
Placements financiers	7	800 531	855 110
Actif immobilisé		**871 034**	**926 437**
ACTIF		**1 094 611**	**1 125 087**
Dettes résultant de livraisons et de prestations	8	24 240	9 487
Autres dettes à court terme	9	3 256	2 364
Comptes de régularisation passif	10	19 471	18 851
Provisions à court terme	12	170	228
Capitaux de tiers à court terme		**47 137**	**30 930**
Dettes financières à long terme	11	2 000	2 000
Provisions à long terme	12	1 448	1 607
Capitaux de tiers à long terme		**3 448**	**3 607**
Capital des fonds		86 548	75 001
Capital des fonds	13	**86 548**	**75 001**
Capital social		**1 100**	**1 100**
Capital lié		**670 540**	**683 258**
Capital libre		**251 969**	**303 000**
Intérêts minoritaires		24 727	24 546
Résultat annuel		9 141	3 645
Capital de l'organisation	14	**957 476**	**1 015 549**
PASSIF		**1 094 611**	**1 125 087**

Compte d'exploitation consolidé

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2023	2024
Produits			
Dons	15	47 258	36 389
Legs et successions	15	8 285	9 816
Livraisons et prestations	16	87 542	87 904
Contributions des pouvoirs publics	17	33 169	31 298
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	18	8 125	9 579
Produit d'exploitation		**184 378**	**174 986**
Charges			
Appels aux dons	19	(4 777)	(4 647)
Charges de projets et autres dépenses de matériel	20	(93 966)	(82 770)
Personnel	21	(94 680)	(95 951)
Autres charges d'exploitation	22	(22 877)	(23 898)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	5/6	(6 117)	(6 337)
Charges d'exploitation	*27*	***(222 417)***	***(213 603)***
Résultat d'exploitation		**(38 039)**	**(38 617)**
Produits financiers	23	119 504	118 870
Charges financières	23	(57 676)	(34 706)
Produits hors exploitation	24	2 323	1 233
Charges hors exploitation	24	(380)	(117)
Résultat avant variation du capital des fonds		**25 733**	**46 663**
Dotation au capital des fonds		(89 070)	(65 002)
Affectation du capital des fonds		98 401	76 549
Variation du capital des fonds	*25*	*9 331*	*11 547*
Résultat avant variation du capital de l'organisation		**35 064**	**58 210**
Dotation au capital de l'organisation		(58 356)	(75 941)
Affectation du capital de l'organisation		32 569	20 689
Variation du capital de l'organisation	*25*	*(25 788)*	*(55 252)*
Résultat avant intérêts minoritaires		**9 276**	**2 958**
Résultat intérêts minoritaires		(135)	687
Résultat		**9 141**	**3 645**

Tableau de flux de trésorerie consolidé

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2023	2024
Résultat annuel		9 141	3 645
Résultat intérêts minoritaires		135	(687)
Augmentation/(diminution) Capital des fonds		(9 331)	(11 547)
Augmentation/(diminution) Capital de l'organisation		25 788	55 252
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles		5 927	6 147
Autres résultats sans incidence sur le fonds		201	118
Pertes/(bénéfices) provenant de la vente d'actifs immobilisés		(1 731)	(558)
(Bénéfices)/pertes sur cours non réalisés Subvenimus Institutional Fund		(47 495)	0
(Bénéfices)/pertes sur cours réalisés Subvenimus Institutional Fund		1 693	(22 664)
(Bénéfices)/pertes sur cours non réalisés UBS		0	(26 034)
(Bénéfices)/pertes sur cours réalisés UBS		0	(4 719)
Diminution/(augmentation) Titres		(2 898)	13 322
Diminution/(augmentation) Créances résultant de livraisons et de prestations		2 155	(5 576)
Diminution/(augmentation) Stocks		131	(138)
Diminution/(augmentation) Autres créances, comptes de régularisation actif		(797)	2 122
(Diminution)/augmentation Dettes résultant de livraisons et de prestations		14 075	(14 767)
(Dimimution)/augmentation Autres dettes à court terme, comptes de régularisation passif		723	(1 514)
(Diminution)/augmentation provisions		133	217
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation	a)	**(2 151)**	**(7 381)**
Investissements en placements financiers		0	(1 293 154)
Désinvestissements en placements financiers		24 145	1 292 549
Investissements en immobilisations corporelles		(8 017)	(12 199)
Désinvestissements en immobilisations corporelles		1 261	6 748
Investissements en immobilisations incorporelles		(3 686)	(4 401)
Désinvestissements en immobilisations incorporelles		1 210	2 691
Flux financiers provenant de l'activité d'investissement	a)	**14 913**	**(7 766)**
Remboursement de dettes financières		(1 000)	0
Distribution de dividendes aux actionnaires minoritaires		(137)	(137)
Flux financiers provenant de l'activité de financement		**(1 137)**	**(137)**
Variation des liquidités	b)	**11 625**	**(15 284)**
Liquidités au 1er janvier		**59 008**	**70 633**
Liquidités au 31 décembre		**70 633**	**55 349**
Variation des liquidités	b)	**11 625**	**(15 284)**

a) Dans le cas de la Fondation humanitaire CRS, les titres sont comptabilisés comme des placements financiers. Afin que les flux financiers provenant de l'activité d'investissement correspondent aux valeurs correctes, les résultats non réalisés des placements financiers apparaissent dans les flux financiers provenant de l'activité d'exploitation.

Les résultats sans incidence sur le fonds étaient auparavant comptabilisés au titre de variations de créances/dettes résultant de livraisons et de prestations et de variations d'amortissements d'immobilisations corporelles et incorporelles.

b) + = afflux de fonds / () = sorties de fonds

Tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente les entrées, les transferts internes, les sorties et l'état des moyens du capital des fonds et du capital de l'organisation. Le capital des fonds fait état des fonds affectés spécialement à des projets en Suisse ou à l'étranger. Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre, sans limitation d'utilisation par des tiers.

en milliers de CHF	Explications Chiffre	Etat au 01.01.23	Entrées	Transferts internes	Sorties	Etat au 31.12.23
Moyens Suisse		29 881	12 729	0	(11 905)	30 705
Moyens Europe		18 238	14 316	11 754	(27 845)	16 463
Moyens Afrique		9 697	11 784	3 641	(15 273)	9 848
Moyens Asie		13 557	15 480	7 329	(20 024)	16 342
Moyens Amérique centrale et du Sud		1 377	3 460	4 170	(8 042)	966
Moyens Monde entier		23 129	31 302	(26 894)	(15 314)	12 224
Capital des fonds	13	**95 879**	**89 072**	**0**	**(98 403)**	**86 548**
Capital social		1 100	0	0	0	1 100
Capital lié		510 668	43 984	0	0	554 652
Réserve pour fluctuation de valeur		80 731	4 232	0	0	84 962
Réserves d'évaluation		31 532	0	0	(606)	30 926
Capital libre		272 281	10 594	966	(31 872)	251 969
Intérêts minoritaires		24 506	357	0	(137)	24 727
Résultat annuel		1 732	9 141	(966)	(766)	9 141
Capital de l'organisation	14	**922 550**	**68 308**	**0**	**(34 381)**	**957 476**

Au sein du capital des fonds, des «transferts internes» sont effectués, en particulier depuis les fonds et moyens «Monde entier» vers les moyens spécifiques à certaines régions. Il s'agit entre autres également des contributions de la Direction du développement et de la coopération DDC et de la Fondation humanitaire CRS.

en milliers de CHF	Explications Chiffre	Etat au **01.01.24**	Entrées	Transferts internes	Sorties	Etat au **31.12.24**
Moyens Suisse		30 705	12 929	(241)	(13 770)	29 623
Moyens Europe		16 463	9 487	2 870	(16 750)	12 070
Moyens Afrique		9 848	4 832	4 108	(13 224)	5 564
Moyens Asie		16 342	8 621	8 089	(19 192)	13 860
Moyens Amérique centrale et du Sud		966	2 907	5 483	(6 764)	2 592
Moyens Monde entier		12 224	26 227	(20 309)	(6 850)	11 292
Capital des fonds	13	**86 548**	**65 003**	**0**	**(76 550)**	**75 001**
Capital social		1 100	0	0	0	1 100
Capital lié		554 652	4 013	0	0	558 665
Réserve pour fluctuation de valeur		84 962	9 311	0	0	94 273
Réserves d'évaluation		30 926	0	0	(606)	30 320
Capital libre		251 969	54 973	9 141	(13 083)	303 000
Intérêts minoritaires		24 727	(44)	0	(137)	24 546
Résultat annuel		9 141	3 645	(9 141)	0	3 645
Capital de l'organisation	14	**957 476**	**71 898**	**0**	**(13 826)**	**1 015 549**

Annexe aux comptes annuels

Principes de comptabilité et de présentation des comptes, bases d'évaluation
Les comptes annuels consolidés de l'association CRS, sise à Berne, sont présentés en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (en particulier RPC 21), les directives de la Fondation Zewo (service suisse de certification pour les organisations d'utilité publique collectant des dons), le droit suisse et les Statuts de l'organisation.

Le présent document restitue une image fidèle, c'est-à-dire conforme aux conditions réelles, de la fortune, des finances et des résultats de l'association CRS. Les bases d'évaluation générales selon le cadre conceptuel des Swiss GAAP RPC s'appliquent en l'espèce.

Le Conseil de la Croix-Rouge conduit annuellement une analyse des risques. Ce processus d'évaluation comporte un recensement et une analyse systématiques des risques, leur hiérarchisation ainsi que la définition et le suivi de mesures visant à les réduire et à les éliminer. Autre outil de conduite, le système de contrôle interne recouvre toutes les méthodes et mesures nécessaires pour garantir le bon déroulement des processus opérationnels en prévenant, en évitant et en détectant les fautes et les abus.

Les comptes annuels consolidés sont publiés en français, en allemand et en italien. En cas de divergences entre les langues, la version allemande fait foi.

Le Conseil de la Croix-Rouge a examiné les comptes annuels consolidés le 5 mai 2025. Il recommande à l'Assemblée de la Croix-Rouge de les approuver le 28 juin 2025.

Du fait des arrondis, les sommes peuvent légèrement différer.

Méthode et périmètre de consolidation
Le périmètre de consolidation comprend les organisations sur lesquelles le Conseil de la Croix-Rouge peut exercer une influence déterminante. Pour les sociétés de capitaux, la consolidation se fait selon la méthode anglo-saxonne de l'acquisition à partir de l'entrée dans le périmètre de consolidation. Les fondations sont ajoutées au périmètre de consolidation sans élimination du capital de la fondation. Les actifs et passifs ainsi que les produits et charges internes au groupe sont éliminés, de même que les éventuels bénéfices intermédiaires.

L'ensemble des sociétés intégralement consolidées ont bouclé leurs comptes annuels au 31 décembre.

Société	Siège	Forme juridique	Méthode de consolidation
Association Croix-Rouge suisse	Berne	Association	Consolidation intégrale
Fondation humanitaire de la CRS	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Transfusion Interrégionale CRS SA	Berne	Société anonyme Part: 62% (part année précédente: 62%) Capital-actions: 6 mio de CHF	Consolidation intégrale
Transfusion CRS Suisse SA	Köniz	Société anonyme Part: 58,87% (part année précédente: 58,87%) Capital-actions: 2 mio de CHF	Consolidation intégrale
Fondation financière CRS	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Stiftung zur Förderung des Blutspendedienstes Region Bern	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Curena AG	Zurich	Société anonyme Part: 100% (part année précédente: 100%) Capital-actions: 2 mio de CHF	Consolidation intégrale
Psychotherapeutische Praxis für Überlebende von Folter und Krieg AG	Köniz	Société anonyme Part: 100% (part année précédente: 100%) Capital-actions: 100 000 CHF	Consolidation intégrale

Durant l'exercice sous revue, en raison du bilan déficitaire de Curena AG, une partie du prêt d'actionnaire à long terme existant a été convertie en fonds propres, ce qui s'est traduit par une augmentation du capital (debt equity swap).

Organisations liées	Organisations membres • Associations cantonales de la Croix-Rouge • Organisations de sauvetage de la Croix-Rouge: – Samaritains Suisse, Olten – Société Suisse de Sauvetage (SSS), Sursee – Société suisse pour chiens de recherche et de sauvetage (REDOG), Stettlen – Société Suisse des Troupes Sanitaires (SSTS), Aarau Autres organisations • Fondation Lindenhof Berne, Berne

Principes d'évaluation

Liquidités	Valeur nominale, monnaies étrangères selon cours fiscal au 31 décembre: 0.91 USD (contre 0.84 USD l'année précédente) 0.94 EUR (contre 0.93 EUR l'année précédente) 1.14 GBP (contre 1.07 GBP l'année précédente) 0.13 DKK (contre 0.12 DKK l'année précédente)
Titres	Cours des titres conformément aux relevés de dépôt en fin d'année. Pour compenser les fluctuations de valeur, une réserve spécifique est constituée. Son montant dépend des risques de placement.
Créances	Valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires
Stocks	Prix de revient ou prix du marché si inférieur
Placements financiers	Coûts d'acquisition, déduction faite des correctifs de valeur requis; prêts rémunérés aux taux courants du marché. Participations dans des sociétés simples à la valeur substantielle. Les placements productifs et le Subvenimus Institutional Fund sont comptabilisés à la valeur du marché.
Immobilisations corporelles meubles / immobilisations incorporelles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. Les durées d'utilisation estimées sont les suivantes: Matériel informatique 3–5 ans Logiciels 3–5 ans Véhicules 5–10 ans Machines et appareils 5–10 ans Petit matériel 5–10 ans Mobilier et installations 4–13 ans
Immobilisations corporelles immeubles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. Les investissements et les rénovations ne sont inscrits à l'actif que s'ils prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur des immeubles. La durée d'utilisation estimée des immobilisations corporelles immeubles est la suivante: Immeubles 30–50 ans
Dettes	Valeur nominale; taux courants du marché
Provisions	Les provisions sont des engagements probables (> 50%) fondés sur un événement passé et dont le montant et/ou l'échéance sont incertains mais estimables.

Explications relatives au bilan

en milliers de CHF	2023	2024
1 Titres		
Actions	11 139	11 263
Obligations	20 367	20 925
Fonds	85 055	71 051
Total	**116 561**	**103 239**
2 Créances résultant de livraisons et de prestations		
Organisations CRS liées non consolidées	1 937	1 993
Pouvoirs publics	1 114	4 787
Tiers	17 440	19 380
Risque de ducroire	(48)	(55)
Total	**20 443**	**26 105**
3 Autres créances		
Pouvoirs publics	238	292
Projets (avances)	7 302	6 267
Tiers	1 081	1 070
Correctifs de valeur sur projets	(263)	(164)
Total	**8 358**	**7 465**
4 Comptes de régularisation actif		
Pouvoirs publics	3 099	2 381
Organisations liées	0	132
Tiers	1 889	1 246
Total	**4 987**	**3 759**

5 Immobilisations corporelles

en milliers de CHF	Etat au 01.01.2023	Entrées	Sorties	Etat au 31.12.2023
Valeurs d'acquisition				
Immobilisations en construction/en cours	2 515	6 879	(2)	9 393
Immobilisations corporelles meubles	26 966	991	(272)	27 686
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	72 569	146	0	72 715
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	15 698	0	(145)	15 553
Total	**117 749**	**8 017**	**(419)**	**125 346**
Correctifs de valeur cumulés				
Immobilisations corporelles meubles	(18 559)	(2 599)	263	(20 895)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	(33 979)	(2 380)	0	(36 359)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	(2 678)	(190)	0	(2 868)
Total	**(55 216)**	**(5 169)**	**263**	**(60 123)**
Valeurs comptables nettes				
Immobilisations en construction/en cours	2 514	6 879	(2)	9 392
Immobilisations corporelles meubles	8 407	(1 608)	(9)	6 790
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	38 590	(2 234)	0	36 356
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	13 020	(190)	(145)	12 685
Total	**62 533**	**2 847**	**(156)**	**65 223**

en milliers de CHF	Etat au **01.01.2024**	Entrées	Sorties	Etat au **31.12.2024**
Valeurs d'acquisition				
Immobilisations en construction/en cours	9 393	7	(6 706)	2 694
Immobilisations corporelles meubles	27 686	1 412	(322)	28 776
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	72 715	10 780	0	83 495
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	15 553	0	0	15 553
Total	**125 346**	**12 199**	**(7 028)**	**130 518**
Correctifs de valeur cumulés				
Immobilisations corporelles meubles	(20 895)	(2 334)	280	(22 950)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	(36 359)	(2 548)	0	(38 907)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	(2 868)	(190)	0	(3 058)
Total	**(60 123)**	**(5 072)**	**280**	**(64 915)**
Valeurs comptables nettes				
Immobilisations en construction/en cours	9 392	7	(6 706)	2 693
Immobilisations corporelles meubles	6 790	(922)	(42)	5 826
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	36 356	8 232	0	44 588
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)	12 685	(190)	0	12 495
Total	**65 223**	**7 127**	**(6 748)**	**65 603**

Aucun amortissement non planifié n'a été effectué pendant les exercices 2023 et 2024. En 2024, Transfusion Interrégionale CRS SA a des immobilisations en construction pour un montant de 2694 milliers de CHF (contre 9393 milliers de CHF en 2023) en lien avec la rénovation du siège principal. La fin du projet de rénovation est prévue pour 2025.

6 Immobilisations incorporelles

en milliers de CHF	Etat au **01.01.2023**	Entrées	Sorties	Etat au **31.12.2023**
Valeurs d'acquisition				
Immobilisations en cours	1 480	2 276	(1 210)	2 546
Logiciels	10 249	1 410	(236)	11 423
Total	**11 729**	**3 686**	**(1 446)**	**13 969**
Correctifs de valeur cumulés				
Logiciels	(7 978)	(947)	236	(8 689)
Total	**(7 978)**	**(947)**	**236**	**(8 689)**
Valeurs comptables nettes				
Immobilisations en cours	1 480	2 276	(1 210)	2 546
Logiciels	2 271	463	0	2 734
Total	**3 751**	**2 739**	**(1 210)**	**5 280**

en milliers de CHF	Etat au **01.01.2024**	Entrées	Sorties	Etat au **31.12.2024**
Valeurs d'acquisition				
Immobilisations en cours	2 546	1 623	(2 692)	1 477
Logiciels	11 423	2 778	(104)	14 097
Total	**13 969**	**4 401**	**(2 796)**	**15 574**
Correctifs de valeur cumulés				
Logiciels	(8 689)	(1 265)	104	(9 850)
Total	**(8 689)**	**(1 265)**	**104**	**(9 850)**
Valeurs comptables nettes				
Immobilisations en cours	2 546	1 623	(2 692)	1 477
Logiciels	2 734	1 513	0	4 247
Total	**5 280**	**3 136**	**(2 692)**	**5 724**

Aucun amortissement non planifié n'a été effectué pendant les exercices 2023 et 2024.

A la fin de l'année, des immobilisations incorporelles étaient en cours au sein de l'association CRS pour un montant de 1437 milliers de CHF (contre 1436 milliers de CHF en 2023). Les immobilisations en cours comprennent les dépenses de projet en lien avec la plateforme de coordination des bénévoles, e-mental health, l'optimisation de la gestion des identités et des accès, le remplacement du logiciel de prestations existant des associations cantonales de la Croix-Rouge ainsi que le renouvellement du CRM.

Les sorties d'immobilisations en cours comprennent, outre des activations dans des logiciels, l'extourne de 218 milliers de CHF pour des prestations sans valeur de l'ancien partenaire d'implémentation pour le renouvellement du CRM. Elles ont été à nouveau imputées au projet.

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2023	2024

7 Placements financiers

Groupement Texaid (part: 50,0%)		18	18
Texaid Textilverwertungs AG (part: 12,5%)	a)	1 413	1 211
Prêts		605	541
Titres à long terme		41	850 651
Caution de loyer		317	314
Garantie réactifs Roche		275	275
Subvenimus Institutional Fund (Fondation humanitaire CRS)	b)	795 762	0
Actifs provenant de la réserve de cotisation de l'employeur (valeur nominale, sans renonciation d'utilisation)		2 100	2 100
Total		**800 531**	**855 110**

a) En novembre 2023, l'association CRS a cédé sa participation au capital-actions de Texaid Textilverwertungs-AG à la famille fondatrice. Les actions sont transférées à l'acquéreuse au fur et à mesure des versements. La participation s'élevait à 14,6% en 2023.

b) Le 8 novembre 2023, le Conseil de fondation a décidé d'investir la fortune de la Fondation humanitaire CRS dans la mesure du possible dans des fonds de placement institutionnels à gestion passive durables. Ceux-ci sont alignés sur des benchmarks qui recourent à des approches durables telles que best-in-class ou l'exclusion de certains placements. La réglementation ne permettant la nouvelle mise en œuvre souhaitée au sein du fonds Subvenimus, la fortune a été transférée à UBS en juin 2024, et la liquidation du fonds Subvenimus engagée.

8 Dettes résultant de livraisons et de prestations

Organisations liées non consolidées		1 165	562
Pouvoirs publics		80	130
Tiers	a)	22 995	8 795
Total		**24 240**	**9 487**

a) Comprend en 2023 des contributions des pouvoirs publics transmises à la Fédération internationale des Sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (FICR).

9 Dettes financières à court terme

Pouvoirs publics	1 127	255
Tiers	2 129	2 109
Total	**3 256**	**2 364**

10 Comptes de régularisation passif

Organisations liées non consolidées	a)	3 173	400
Pouvoirs publics		2 599	2 950
Tiers		13 699	15 501
Total		**19 471**	**18 851**

a) Notamment avoirs des associations cantonales de la Croix-Rouge issus du contrat conclu par l'association CRS avec l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) concernant les subventions pour l'aide à la vieillesse. Le paiement final par l'OFAS, et donc la répartition des subventions 2023, ont lieu l'année suivante.

11 Dettes financières à long terme

Transfusion Interrégionale CRS SA a une hypothèque fixe à long terme de 2000 milliers de CHF (comme l'année précédente).

12 Provisions

en milliers de CHF	Explications Chiffre	01.01.2023	Constitution	Affectation	Dissolution	31.12.2023	Constitution	Affectation	Dissolution	31.12.2024
Transfusion CRS Suisse SA										
– Tests maladies émergentes	a)	245	0		0	245	0		0	245
– Cas de pandémie	b)	790	0		0	790	0		0	790
Transfusion Interrégionale CRS SA										
– Provisions à long terme		350	40		0	390	202	(20)		572
Curena AG										
– Provisions à long terme		0	23		0	23	0	(23)		0
– Provisions à court terme		101	69		0	170	58	0		228
Total		**1 486**	**132**		**0**	**1 618**	**260**	**(43)**		**1 835**

a) Transfusion CRS Suisse SA a pour tâche d'assurer en tout temps l'approvisionnement en sang de la population suisse. En cas d'apparition en Suisse d'une maladie émergente (chikungunya, fièvre du Nil occidental, etc.), elle est tenue de soumettre tous les donneurs et donneuses de sang du pays à un dépistage. En vertu de cette obligation, des provisions de 245 milliers de CHF ont été constituées.

b) Transfusion CRS Suisse SA a pour tâche d'assurer en tout temps l'approvisionnement en sang de la population suisse. En cas d'apparition soudaine d'une pandémie, elle est tenue de mobiliser les moyens nécessaires à la mise en œuvre des mesures exceptionnelles requises (communication de crise, service de piquet, collecte de sang, etc.). Les provisions constituées pour lui permettre d'honorer ses obligations s'élèvent à 790 milliers de CHF.

Les provisions de Transfusion CRS Suisse SA sont réputées à long terme.

13 Capital des fonds

Le capital des fonds fait état des fonds affectés spécialement à des projets en Suisse ou à l'étranger; voir également le tableau de variation du capital.

14 Capital de l'organisation

Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre et se compose du capital lié, des moyens libres et des moyens d'exploitation. Le capital lié est soumis à des restrictions plus sévères; voir aussi le tableau de variation du capital.

Explications relatives au compte d'exploitation

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2023	2024
15 Obtention de financements			
Dons financiers	a)	39 601	28 891
Dons matériels	b)	7 657	7 498
Dons		***47 258***	***36 389***
Legs et successions		8 285	9 816
Total		**55 543**	**46 205**
Dons, legs et successions à affectation libre		24 676	26 832
Dons, legs et successions à affectation déterminée		30 867	19 373
Total		**55 543**	**46 205**

Les dons sont comptabilisés après réception des paiements.

a) Association CRS: comprend des contributions des pouvoirs publics à hauteur de 1266 milliers de CHF (2023: 3406 milliers de CHF). Les contributions ont été versées principalement via les fonds cantonaux Swisslos.

b) Association CRS: les dons matériels se composent de dons en nature à hauteur de 395 tonnes (contre 408 tonnes en 2023) intégralement évaluées à la valeur moyenne du marché au moment de la réception du don (19 CHF/kg, comme en 2023). Il s'agit essentiellement de produits alimentaires et d'articles d'hygiène qui sont distribués en premier lieu à des personnes en proie à la pauvreté en Suisse.

	2023	2024
16 Livraisons et prestations		
Approvisionnement en sang: Transfusion CRS Suisse SA et Transfusion Interrégionale CRS SA	40 700	38 952
Autres livraisons et prestations	46 842	48 952
Total	**87 542**	**87 904**

Les autres revenus issus de livraisons et de prestations se composent comme suit:
- pour Transfusion CRS Suisse SA, la recherche de donneurs et les transplantations relevant du domaine Cellules souches du sang;
- pour Transfusion Interrégionale CRS SA, divers tests biologiques pour les dons du sang provenant d'autres services de transfusion sanguine de même que des échantillons de l'industrie ou de patientes et de patients;
- pour l'association CRS, le produit des frais d'inscription à des séminaires et à des formations ainsi que celui de prestations et d'activités de conseil. Sont en outre incluses les recettes issues de la reconnaissance et de l'enregistrement des titres de fin de formation pour les professions non universitaires du secteur de la santé;
- pour Curena AG, la location de dispositifs d'alarme.

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2023	2024
17 Contributions des pouvoirs publics			
Association CRS			
DFAE Direction du développement et de la coopération, programme de développement		8 000	8 000
DFAE Direction du développement et de la coopération, aide en cas de catastrophe à l'étranger		2 500	2 500
DFAE Direction du développement et de la coopération, mandats		1 567	155
DFAE Direction du développement et de la coopération, contributions à des projets		1 736	1 487
DFAE Direction du développement et de la coopération, consortium pour l'eau		286	297
DFI Secrétariat général		500	250
DFI Office fédéral de la santé publique		552	480
DFI Office fédéral des assurances sociales	b) c)	9 008	6 823
DFJP Secrétariat d'Etat aux migrations		815	2 754
DDPS Service sanitaire coordonné		60	60
DDPS Base logistique de l'armée, Affaires sanitaires		1 028	1 006
Cantons pour activités en Suisse	a)	6 044	6 375
Communes pour activités en Suisse	a)	418	352
Transfusion CRS Suisse SA			
DFI Office fédéral de la santé publique		655	759
Total		**33 169**	**31 298**

a) Contient entre autres le contrat portant sur l'octroi d'aides financières 2022-2025, qui inclut les contributions à l'association CRS en faveur des associations cantonales au titre de l'aide à la vieillesse, conformément à l'art. 101bis LAVS: 6696 milliers de CHF (contre 8878 milliers de CHF en 2023).

b) Une aide financière de 127 milliers de CHF (contre 130 milliers de CHF en 2023) a notamment été allouée à la Croix-Rouge Jeunesse conformément à l'art. 7 al. 2 LEEJ.

c) Contributions notamment en faveur de l'aide aux personnes ayant fui la guerre pour chercher refuge en Suisse.

		2023	2024
18 Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif			
Contributions des associations cantonales de la Croix-Rouge		264	385
Chaîne du Bonheur en faveur de l'association CRS	a)	2 364	5 333
Autres contributions		5 496	3 861
Total		**8 125**	**9 579**

19 Les **charges d'appels aux dons** correspondent aux coûts induits par la gestion des adresses des donateurs, par l'emballage dans le cadre des mailings ainsi que par les mesures de suivi.

	2023	2024
20 Charges de projets et autres dépenses de matériel		
Organisations liées	(18 912)	(13 396)
Pouvoirs publics	(193)	(1 356)
Tiers	(74 861)	(68 018)
Total	**(93 966)**	**(82 770)**

Les charges de projets et autres dépenses de matériel incluent les prestations de projet de l'association CRS pour les charges (d'exploitation) des délégations en mission à l'étranger, les charges liées à l'assistance aux réfugié-e-s en Suisse ainsi que le soutien en nature et en espèces à des particuliers et à des organisations en Suisse et à l'étranger. Les contributions aux organisations liées, principalement aux associations cantonales de la Croix-Rouge, ont diminué, notamment en raison de la réduction des aides financières de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) au titre de l'aide à la vieillesse (voir aussi chiffre 16a). Pour Transfusion CRS Suisse SA et Transfusion Interrégionale CRS SA, les charges de projets et autres dépenses de matériel incluent les coûts liés à l'approvisionnement en produits sanguins.

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2023	2024

21 Personnel

Effectifs au 31.12	Nombre	Nombre
Equivalents temps plein	701	717
Nombre de collaboratrices et collaborateurs en Suisse	1 000	1 014
Charges de personnel		
Salaires	(76 784)	(78 145)
Prestations sociales	(14 424)	(14 952)
Autres charges de personnel	(3 472)	(2 854)
Total	**(94 680)**	**(95 951)**
Indemnités aux organes dirigeants	432	494
Indemnités aux directions	4 716	4 958

L'indemnité allouée pour la présidence de la CRS se base sur les dispositions de la Fondation Zewo. Elle s'est élevée à 33 milliers de CHF en 2024 (année précédente: 32 milliers de CHF). Les indemnités versées aux membres du Conseil de la Croix-Rouge et de la Direction ont augmenté en raison des nouvelles nominations (l'année précédente, des postes étaient vacants).

Avantages/engagements économiques et charges de prévoyance inhérents à une institution de prévoyance présentant un excédent/découvert:

Caisse de pensions		2023	2024
Degré de couverture Publica	a)	102,4%	108,7%
Degré de couverture Nest Fondation collective, Zurich	a)	108,3%	111,2%
Degré de couverture Allianz Suisse		100,0%	100,0%
Charges de prévoyance en tant que partie des charges de personnel		(7 766)	(8 059)
Cotisations à la caisse de pensions ajustées à la période		7 766	8 059

a) Le degré de couverture indiqué pour l'année 2024 est la valeur au 31 décembre 2024, provisoire et non vérifiée. Le degré de couverture indiqué pour l'année 2023 est la valeur définitive, publiée a posteriori.

Les collaboratrices et collaborateurs de l'association CRS, de Transfusion CRS Suisse SA et de la Fondation humanitaire CRS sont assurés contre les conséquences économiques de l'âge, de l'invalidité et du décès auprès de la caisse de pensions de la Confédération (Publica), dans la Caisse de prévoyance des organisations affiliées.

Les collaboratrices et collaborateurs de Transfusion Interrégionale CRS SA sont assurés auprès de Nest Fondation collective (Zurich), et ceux de Curena AG auprès d'Allianz Suisse.

Que ce soit Publica, Nest Fondation collective ou Allianz Suisse, ces institutions collectives proposent un plan avec primauté des cotisations. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées pour la période dans laquelle elles ont été acquittées.

En raison du principe de solidarité au sein des dispositifs de prévoyance, aucun déficit ni excédent de couverture ne peut être établi au prorata.

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2023	2024
Réserve de cotisations de l'employeur Transfusion Interrégionale CRS SA			
Avantage économique		2 100	2 100
Variation par rapport à l'année précédente/différence avec effet sur le résultat de l'exercice sous revue		0	0

22 Autres charges d'exploitation

Organisations CRS liées non consolidées	(208)	(241)
Pouvoirs publics	(675)	(1 006)
Tiers	(21 993)	(22 651)
Total	**(22 877)**	**(23 898)**

Les autres charges d'exploitation comprennent notamment les loyers, l'entretien de l'infrastructure (immeubles, informatique et autres immobilisations corporelles), l'administration, la communication, le port, les assurances et les imprimés.

23 Résultat financier

Charges des titres (moins-values réalisées)	(1 575)	2 188
Subvenimus Institutional Fund (moins-values réalisées)	(1 693)	(20 449)
UBS (moins-values réalisées)	0	(3 813)
Charges des titres (pertes comptables non réalisées)	(2 348)	(1 350)
Subvenimus Institutional Fund (pertes comptables non réalisées)	(48 443)	0
UBS (pertes comptables non réalisées)	0	(7 433)
Autres charges financières	(3 616)	(3 849)
Total Charges financières	**(57 676)**	**(34 706)**
Produits des titres (plus-values réalisées)	16 671	25 014
Subvenimus Institutional Fund (plus-values réalisées)	0	43 113
UBS (plus-values réalisées)	0	8 532
Produits des titres (bénéfices comptables non réalisés)	4 035	6 204
Subvenimus Institutional Fund (bénéfices comptables non réalisés)	95 938	0
UBS (bénéfices comptables non réalisés)	0	33 467
Autres produits financiers	2 860	2 540
Total Produits financiers	**119 504**	**118 870**
Total	**61 828**	**84 164**

Le résultat financier est essentiellement à mettre au crédit de la Fondation humanitaire CRS et de l'association CRS.

24 Résultat hors exploitation

Produits Biens immobiliers hors exploitation	a)	2 323	1 213
Autres produits hors exploitation		0	20
Charges biens immobiliers hors exploitation		(278)	(135)
Autres résultats hors exploitation		(102)	18
Total		**1 944**	**1 116**

Le résultat hors exploitation reflète le résultat de secteurs qui ne sont pas en rapport direct avec les activités de la CRS.

a) Un terrain hors exploitation dont l'association CRS était propriétaire a été vendu en 2023.

25 Dotations aux/affectations du capital des fonds/capital de l'organisation

Les dotations aux/affectations du capital des fonds/capital de l'organisation rendent compte des variations des fonds et des moyens destinés au financement de prestations d'assistance et de projets opérationnels à la fin de l'année. Le tableau de variation du capital fournit des informations détaillées à cet égard.

Le résultat financier a une incidence déterminante sur le capital de l'organisation des comptes annuels consolidés. C'est la raison pour laquelle le capital de l'organisation a à nouveau progressé, notamment par rapport à l'année précédente.

Autres explications

26 Charges d'exploitation

La présentation de la structure des coûts se fonde sur la méthode Zewo de calcul des charges de projets ou de prestations, d'obtention de financements et d'administration.

Les **charges de projets et de prestations** regroupent toutes les dépenses directement liées à la réalisation des objectifs statutaires des organisations. Elles sont soumises à de fortes variations en fonction des activités menées par l'association CRS, notamment dans les domaines de la gestion des catastrophes et de la migration.

L'**obtention de financements** fait état des coûts inhérents à toutes les activités déployées par l'association CRS en matière de gestion d'adresses, de mailings et de gestion des donateurs occasionnels et réguliers.

Les **charges administratives** regroupent les dépenses qui contribuent de manière indirecte à la fourniture de prestations d'aide et de secours et dont les partenaires de projet et les groupes cibles n'ont dès lors pas automatiquement connaissance. Elles permettent de garantir le bon fonctionnement des organisations. Afin de les maintenir à un niveau bas, l'association s'attache à améliorer, dans la mesure du possible, l'efficience du travail. La facturation interne de prestations permet d'imputer des charges de projets et de prestations directement attribuables à la prestation d'assistance et de service correspondante au sein du poste «Autres résultats d'exploitation». Peuvent être ainsi facturés à l'interne non seulement des coûts liés à des prestations telles que la conception graphique et l'impression, l'informatique, la logistique, la finance, les services internes et la traduction, mais aussi des heures de travail (saisie du temps).

en milliers de CHF	**2023**	%	**2024**	%
Charges de projets et de prestations				
Charges matérielles	92 553		81 934	
Charges de personnel	68 135		68 495	
Autres résultats d'exploitation	24 607		24 022	
Amortissements	3 592		3 831	
Total	**188 887**	**84,9%**	**178 282**	**83,5%**
Obtention de financements				
Charges matérielles	5 730		5 325	
Charges de personnel	4 301		4 534	
Autres résultats d'exploitation	1 448		2 295	
Amortissements	0		0	
Total	**11 479**	**5,2%**	**12 154**	**5,7%**
Charges administratives				
Charges matérielles	460		159	
Charges de personnel	22 244		22 922	
Autres résultats d'exploitation	(3 178)		(2 419)	
Amortissements	2 525		2 506	
Total	**22 051**	**9,9%**	**23 168**	**10,8%**
Total Charges d'exploitation	**222 417**	**100,0%**	**213 604**	**100,0%**

27 Location et leasing d'exploitation

en milliers de CHF	**2025**	**2026-2029**	**Dès 2030**
Mobilier	80	70	35
Locaux	1543	3311	761
Logiciels	87	348	0
Véhicules	8	3	0

28 Transactions avec des personnes liées

Sont considérés comme «personnes liées» les organisations liées, les membres du Conseil de la Croix-Rouge et des directions, les conseils de fondation et les conseils d'administration des entreprises consolidées. Les précisions relatives au bilan et au compte d'exploitation font état des principales transactions.

29 Engagement conditionnel

Au niveau de l'association CRS, une garantie bancaire de 867 milliers de CHF a été conclue auprès de la Banque cantonale de Zurich à titre de couverture d'une émission financière. Elle est garantie par la mise en gage du dépôt de titres. Afin de garantir les créances actuelles et futures découlant notamment d'opérations de change à terme, un acte de nantissement général limité à 1000 milliers de CHF a été conclu auprès d'UBS.

30 Opérations hors bilan

L'association CRS détient 50,0% (2023: 50,0%) de la société simple Groupement Texaid. Les sociétaires sont solidairement responsables.

Des opérations de change à terme permettent de couvrir les placements financiers contre les risques de change:

Valeur de base	**Transaction**	**Cours convenu**	**Montant en milliers de CHF**	**Echéance**	**Objet**	**Prix de remplacement**		**Valeur portée au bilan**	
						Positif	*Négatif*	*Active*	*Passive*
Devises	EUR/CHF (vente)	0.933	5 861	13.01.25	Couverture	-	30	-	-
Devises	EUR/CHF (vente)	0.919	1 033	10.06.25	Couverture	-	11	-	-
Devises	USD/CHF (vente)	0.867	1 387	16.01.25	Couverture	-	60	-	-

31 Bénévolat

En 2024, 362 personnes ont fourni 12 235 heures de travail bénévole pour l'association CRS (contre 331 bénévoles et 12 002 heures l'année précédente). Sur la base d'un tarif horaire de 30 CHF, la valeur estimée de cette prestation s'élève à 367 milliers de CHF (contre 360 milliers de CHF l'année précédente).

32 Evénements postérieurs à la clôture de l'exercice

Aucun événement qui nécessiterait des précisions complémentaires ou des adaptations des comptes annuels n'a été rapporté au-delà de la date de clôture de l'exercice au 31 décembre 2024.

Rapport de l'organe de révision

EY
Shape the future with confidence

Ernst & Young SA
Schanzenstrasse 4a
Case postale
CH-3001 Berne

Téléphone :+41 58 286 61 11
www.ey.com/fr_ch

A l'Assemblée de
l'Association Croix-Rouge suisse, Berne

Berne, le 5 mai 2025

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes annuels consolidés

Opinion d'audit
Nous avons effectué l'audit des comptes annuels consolidés de l'association Croix-Rouge suisse (l'association), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2024, le compte d'exploitation consolidé, le tableau des flux de trésorerie consolidé et le tableau de variation du capital pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables (page 4 à 24).
Conformément aux Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

Selon notre appréciation, les comptes annuels consolidés donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'association au 31 décembre 2024 ainsi que de ses résultats et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fondement de l'opinion d'audit
Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'association, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Autres informations
La responsabilité des autres informations incombe au Conseil de la Croix-Rouge. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels consolidés et de notre rapport correspondant.

Notre opinion sur les comptes annuels consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Shape the future
with confidence

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Conseil de la Croix-Rouge relatives aux comptes annuels consolidés
Le Conseil de la Croix-Rouge est responsable de l'établissement des comptes annuels consolidés lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels consolidés, le Conseil de la Croix-Rouge est responsable d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de l'association à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil de la Croix-Rouge a l'intention de liquider l'association ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels consolidés
Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse : http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 69b CC en liaison avec l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil de la Croix-Rouge.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Philippe Wenger
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Lorraine Kalbermatter
Experte-réviseur agréée



Croix-Rouge suisse

