Conto annuale consolidato 2024

dell'associazione Croce Rossa Svizzera presentato secondo le norme Swiss GAAP FER

Croce Rossa Svizzera

Contenuto

4	Bilancio consolidato al 31 dicembre
5	Conto economico consolidato
6	Conto del flusso di mezzi consolidato
7	Prospetto della variazione del capitale
9	Allegato al conto annuale
11	Principi di valutazione
12	Spiegazioni relative al bilancio
17	Spiegazioni relative al conto d’esercizio
22	Altre spiegazioni
25	Rapporto dell'Ufficio di revisione

Impressum

Editore: Croce Rossa Svizzera (CRS), Berna
Realizzazione grafica: Marketing Design (CRS)
Lingue: italiano, tedesco, francese

Associazione Croce Rossa Svizzera
Rainmattstrasse 10
Casella postale
3001 Berna
Telefono 058 400 41 11
info@redcross.ch
redcross.ch

Donare per un mondo più umano.
IBAN CH97 0900 0000 3000 9700 0

Bilancio consolidato al 31 dicembre

(in migliaia di franchi)	Spiegazioni Cifra	2023	2024
ATTIVI			
Liquidità		70 633	55 349
Titoli	1	116 561	103 239
Crediti da forniture e prestazioni	2	20 443	26 105
Altri crediti	3	8 358	7 465
Rimanenze		2 595	2 733
Delimitazioni attive	4	4 987	3 759
Attivi circolanti		**223 577**	**198 650**
Immobilizzi materiali	5	65 223	65 603
Immobilizzi immateriali	6	5 280	5 724
Immobilizzi finanziari	7	800 531	855 110
Attivi fissi		**871 034**	**926 437**
ATTIVI		**1 094 611**	**1 125 087**
PASSIVI			
Debiti da forniture e prestazioni	8	24 240	9 487
Altri debiti a breve termine	9	3 256	2 364
Delimitazioni passive	10	19 471	18 851
Accantonamenti a breve termine	12	170	228
Capitale di terzi a breve termine		**47 137**	**30 930**
Debiti finanziari a lungo termine	11	2 000	2 000
Accantonamenti a lungo termine	12	1 448	1 607
Capitale di terzi a lungo termine		**3 448**	**3 607**
Capitale dei fondi		86 548	75 001
Capitale dei fondi	13	**86 548**	**75 001**
Capitale sociale		**1 100**	**1 100**
Capitale fisso		**670 540**	**683 258**
Capitale libero		**251 969**	**303 000**
Quote minoritarie		24 727	24 546
Risultato annuale		9 141	3 645
Capitale dell'organizzazione	**14**	**957 476**	**1 015 549**
PASSIVI		**1 094 611**	**1 125 087**

Conto economico consolidato

(in migliaia di franchi)	Spiegazioni Cifra	2023	2024
Ricavi			
Donazioni	15	47 258	36 389
Eredità e lasciti	15	8 285	9 816
Forniture e prestazioni	16	87 542	87 904
Contributi dell'ente pubblico	17	33 169	31 298
Contributi di enti assistenziali e organizzazioni non profit	18	8 125	9 579
Ricavi d'esercizio		**184 378**	**174 986**
Costi			
Appelli per la raccolta fondi	19	(4 777)	(4 647)
Costi per progetti e altre spese di materiale	20	(93 966)	(82 770)
Personale	21	(94 680)	(95 951)
Altri costi d'esercizio	22	(22 877)	(23 898)
Ammortamenti immobilizzi materiali e immateriali	5/6	(6 117)	(6 337)
Costi d'esercizio	*27*	***(222 417)***	***(213 603)***
Risultato aziendale		**(38 039)**	**(38 617)**
Ricavi finanziari	23	119 504	118 870
Costi finanziari	23	(57 676)	(34 706)
Ricavi estranei all'esercizio	24	2 323	1 233
Costi estranei all'esercizio	24	(380)	(117)
Risultato prima della variazione del capitale dei fondi		**25 733**	**46 663**
Assegnazione capitale dei fondi		(89 070)	(65 002)
Impiego capitale dei fondi		98 401	76 549
Variazione capitale dei fondi	*25*	*9331*	*11 547*
Risultato annuale prima della variazione del capitale dell'organizzazione		**35 064**	**58 210**
Assegnazione capitale dell'organizzazione		(58 356)	(58 356)
Impiego capitale dell'organizzazione		32 569	32 569
Variazione capitale dell'organizzazione	*25*	*(25 788)*	*(25 788)*
Risultato prima delle quote minoritarie		**9 276**	**9 276**
Risultato delle quote minoritarie		(135)	687
Risultato		**9 141**	**3 645**

Conto del flusso di mezzi consolidato

(in migliaia di franchi)	Spiegazioni Cifra	2023	2024
Risultato annuale		9 141	3 645
Risultato delle quote minoritarie		135	(687)
Aumento / (diminuzione) capitale dei fondi		(9 331)	(11 547)
Aumento / (diminuzione) capitale dell'organizzazione		25 788	55 252
Ammortamenti immobilizzi materiali e immateriali		5 927	6 147
Altri risultati senza influsso sui fondi		201	118
Perdite / (Utili) da cessione di immobilizzi		(1 731)	(558)
(Utili)/perdite non realizzati sul Fondo istituzionale Subvenimus		(47 495)	0
(Utili)/perdite realizzati sul Fondo istituzionale Subvenimus		1 693	(22 664)
(Utili)/perdite non realizzati UBS		0	(26 034)
(Utili)/perdite realizzati UBS		0	(4 719)
Diminuzione / (Aumento) titoli		(2 898)	13 322
Diminuzione / (Aumento) crediti da forniture e prestazioni		2155	(5 576)
Diminuzione / (Aumento) rimanenze		131	(138)
Diminuzione / (Aumento) altri crediti, delimitazioni attive		(797)	2 122
(Diminuzione) / Aumento debiti da forniture e prestazioni		14 075	(14 767)
(Diminuzione) / Aumento altri debiti a breve termine, delimitazioni passive		723	(1 514)
(Diminuzione) / Aumento accantonamenti		133	217
Flusso finanziario dell'attività operativa	a)	**(2 151)**	**(7 381)**
Investimenti in immobilizzi finanziari		0	(1 293 154)
Disinvestimenti in immobilizzi finanziari		24 145	1 292 549
Investimenti in immobilizzi materiali		(8 017)	(12 199)
Disinvestimenti in immobilizzi materiali		1 261	6 748
Investimenti in immobilizzi immateriali		(3 686)	(4 401)
Disinvestimenti in immobilizzi immateriali		1 210	2 691
Flusso finanziario dell'attività d'investimento	a)	**14 913**	**(7 766)**
Rimborso di debiti finanziari		(1000)	0
Distribuzione dei dividendi alle quote minoritarie		(137)	(137)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento		**(1 137)**	**(137)**
Variazione mezzi liquidi	b)	**11 625**	**(15 284)**
Stato mezzi liquidi al 1° gennaio		**59 008**	**70 633**
Stato mezzi liquidi al 31 dicembre		**70 633**	**55 349**
Variazione mezzi liquidi	b)	**11 625**	**(15 284)**

a) Per la Fondazione umanitaria CRS, i titoli sono contabilizzati come immobilizzi finanziari. Affinché il flusso finanziario dell'attività di investimento corrisponda ai valori corretti, i risultati non realizzati degli immobilizzi finanziari sono indicati nel flusso finanziario dell'attività operativa.

I risultati senza influsso sui fondi erano precedentemente riportati tra le variazioni dei crediti/debiti da forniture e prestazioni e le variazioni degli ammortamenti di immobilizzi materiali e immateriali.

b) + = afflusso di fondi/() = deflusso di fondi

Prospetto della variazione del capitale

Il prospetto della variazione del capitale presenta le entrate, i trasferimenti, le uscite e le esistenze dei mezzi provenienti dal capitale dei fondi e dal capitale dell'organizzazione. Il capitale dei fondi indica i mezzi destinati a progetti in Svizzera e all'estero. Il capitale dell'organizzazione indica i mezzi derivanti dall'autofinanziamento, senza limitazioni di disposizione esterne.

(in migliaia di franchi)	Spiegazioni Cifra	Stato 01.01.23	Entrate	Trasferimenti	Uscite	Stato 31.12.23
Mezzi Svizzera		29 881	12 729	0	(11 905)	30 705
Mezzi Europa		18 238	14 316	11 754	(27 845)	16 463
Mezzi Africa		9 697	11 784	3 641	(15 273)	9 848
Mezzi Asia		13 557	15 480	7 329	(20 024)	16 342
Mezzi America centrale e del Sud		1 377	3 460	4 170	(8 042)	966
Mezzi mondo intero		23 129	31 302	(26 894)	(15 314)	12 224
Capitale dei fondi	13	**95 879**	**89 072**	0	**(98 403)**	**86 548**
Capitale sociale		1 100	0	0	0	1 100
Capitale fisso		510 668	43 984	0	0	554 652
Riserva di fluttuazione di valore		80 731	4 232	0	0	84 962
Riserve di rivalutazione		31 532	0	0	(606)	30 926
Capitale libero		272 281	10 594	966	(31 872)	251 969
Quote minoritarie		24 506	357	0	(137)	24 727
Risultato annuale		1 732	9 141	(966)	(766)	9 141
Capitale dell'organizzazione	14	**922 550**	**68 308**	**0**	**(34 381)**	**957 476**

All'interno del capitale dei fondi vengono effettuati dei «trasferimenti interni» in particolare dai fondi e mezzi «Mondo intero» ai mezzi destinati a regioni specifiche. I mezzi in questione provengono tra l'altro dai contributi della Direzione dello sviluppo e della cooperazione DSC e della Fondazione umanitaria CRS.

(in migliaia di franchi)	Spiegazioni Cifra	Stato **01.01.24**	Entrate	Trasferimenti	Uscite	Stato **31.12.24**
Mezzi Svizzera		30 705	12 929	(241)	(13 770)	29 623
Mezzi Europa		16 463	9 487	2 870	(16 750)	12 070
Mezzi Africa		9 848	4 832	4 108	(13 224)	5 564
Mezzi Asia		16 342	8 621	8 089	(19 192)	13 860
Mezzi America centrale e del Sud		966	2 907	5 483	(6 764)	2 592
Mezzi mondo intero		12 224	26 227	(20 309)	(6 850)	11 292
Capitale dei fondi	13	**86 548**	**65 003**	**0**	**(76 550)**	**75 001**
Capitale sociale		1 100	0	0	0	1 100
Capitale fisso		554 652	4 013	0	0	558 665
Riserva di fluttuazione di valore		84 962	9 311	0	0	94 273
Riserve di rivalutazione		30 926	0	0	(606)	30 320
Capitale libero		251 969	54 973	9 141	(13 083)	303 000
Quote minoritarie		24 727	(44)	0	(137)	24 546
Risultato annuale		9 141	3 645	(9 141)	0	3 645
Capitale dell'organizzazione	14	**957 476**	**71 898**	**0**	**(13 826)**	**1 015 549**

Allegato al conto annuale

Principi di tenuta della contabilità e dell'esposizione del conto annuale, principi di valutazione
Il conto annuale dell'associazione Croce Rossa Svizzera, Berna, è esposto in conformità alle «Raccomandazioni concernenti la presentazione dei conti» Swiss GAAP FER (in particolare Swiss GAAP FER 21), alle direttive della Fondazione Zewo (il servizio svizzero di certificazione per le organizzazioni di utilità pubblica che raccolgono donazioni), al diritto svizzero e agli Statuti dell'organizzazione.

Il conto annuale consolidato presenta un quadro fedele e attendibile della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica. Fanno stato i principi di valutazione previsti dalle Swiss GAAP FER.

Il Consiglio della Croce Rossa effettua un'analisi dei rischi una volta all'anno. Nel processo di valutazione dei rischi rientrano l'identificazione e la valutazione sistematica dei rischi, la loro prioriz-zazione e la definizione e il controllo delle misure necessarie per eliminarli o minimizzarli. Anche il sistema di controllo interno è uno strumento fondamentale che comprende tutti i metodi e le misure per garantire un corretto svolgimento dei processi operativi tramite l'eliminazione, la riduzione e l'individuazione di errori e abusi.

Il conto annuale consolidato è redatto in tedesco, francese e italiano. La versione giuridicamente vincolante del conto annuale consolidato è quella in lingua tedesca.

Il conto annuale consolidato è stato trattato dal Consiglio della Croce Rossa in data 5 maggio 2025. In data 28 giugno 2025, il Consiglio della Croce Rossa ha raccomandato all'Assemblea della Croce Rossa di approvare il conto annuale consolidato.

Le somme possono presentare differenze trascurabili dovute agli arrotondamenti.

Metodi e perimetro di consolidamento
Il perimetro di consolidamento comprende le organizzazioni sulle quali il Consiglio della Croce Rossa può esercitare la propria influenza in modo determinante. Il consolidamento avviene per società di capitali secondo *il purchase method* anglosassone a partire dal momento dell'accesso al perimetro di consolidamento. Le fondazioni vengono aggiunte al perimetro di consolidamento senza eliminazione del capitale di fondazione. I passivi e gli attivi così come i costi e i ricavi interni al gruppo e gli eventuali utili intermedi vengono eliminati.

Tutte le società integralmente consolidate chiudono il loro conto annuale al 31 dicembre.

Società	**Sede**	**Forma giuridica**	**Metodo di consolidamento**
Associazione Croce Rossa Svizzera	Berna	Associazione	Consolidamento integrale
Fondazione umanitaria CRS	Berna	Fondazione	Consolidamento integrale
Interregionale Blutspende SRK AG	Berna	Società anonima Quota 62% (quota esercizio precedente: 62%) Capitale azionario CHF 6 mio.	Consolidamento integrale
Trasfusione CRS Svizzera SA	Köniz	Società anonima Quota 58,87% (quota esercizio precedente: 58,8%) Capitale azionario CHF 2 mio.	Consolidamento integrale
Fondazione Finanze Croce Rossa Svizzera	Berna	Fondazione	Consolidamento integrale
Stiftung zur Förderung des Blutspendedienstes Region Bern	Berna	Fondazione	Consolidamento integrale
Curena AG	Zurigo	Società anonima Quota 100 % (quota esercizio precedente: 100%) Capitale azionario CHF 2 mio.	Consolidamento integrale
Psychotherapeutische Praxis für Überlebende von Folter und Krieg AG	Köniz	Società anonima Quota 100 % (quota esercizio precedente: 100%) Capitale azionario CHF 100 000	Consolidamento integrale

Nell'esercizio 2024, a causa di un bilancio deficitario di Curena AG, una parte degli attuali prestiti a lungo termine degli azionisti è stata trasformata in capitale proprio, procedendo dunque a un'operazione di un aumento di capitale (debt equity swap).

Organizzazioni correlate	Organizzazioni affiliate • Associazioni cantonali della Croce Rossa • Organizzazioni di salvataggio della Croce Rossa: – Samaritani Svizzera, Olten – Società Svizzera di Salvataggio (SSS), Sursee – Società svizzera per cani da ricerca e da salvataggio (REDOG), Stettlen – Società Svizzera delle Truppe Sanitarie (SSTS), Aarau Organizzazioni correlate alla CRS • Fondazione Lindenhof Berna, Berna

Principi di valutazione

Liquidità	Valore nominale, valute estere al corso fiscale al 31.12: USD 0.91 (esercizio precedente: USD 0.84) EUR 0.94 (esercizio precedente: EUR 0.93) GBP 1.14 (esercizio precedente: GBP 1.07) DKK 0.13 (esercizio precedente: DKK 0.12)
Titoli	Quotazione secondo gli estratti di deposito delle banche a fine anno. Per compensare le fluttuazioni di valore è stata creata un'apposita riserva, la cui entità è determinata dai rischi di investimento.
Crediti	Valore nominale dopo debita rettifica.
Rimanenze	Prezzo di acquisto o al valore di mercato se inferiore.
Immobilizzi finanziari	Prezzo d'acquisto dopo debita rettifica. Pagamento di interessi sui prestiti a tassi conformi ai prezzi di mercato. Partecipazioni a società semplici al valore reale. Gli investimenti a reddito e il fondo istituzionale Subvenimus figurano al valore di mercato.
Immobilizzi materiali, immobilizzi immateriali	Costo d'acquisto o di produzione dopo rettifica accumulata, necessaria dal punto di vista operazionale. Gli ammortamenti sono calcolati sul valore d'acquisto o di produzione e distribuiti in maniera lineare sull'arco della durata di vita stimata. La durata di utilizzo stimata è di circa: Materiale informatico 3 – 5 anni Software 3 – 5 anni Veicoli 5 – 10 anni Macchinari e apparecchiature 5 – 10 anni Piccolo inventario 5 – 10 anni Installazioni e mobilio 4 – 13 anni
Beni immobili	Costo d'acquisto o di produzione dopo rettifica accumulata, necessaria dal punto di vista operazionale. Gli ammortamenti sono calcolati sul valore d'acquisto o di produzione e distribuiti in maniera lineare sull'arco della durata di vita stimata. Investimenti e risanamenti vengono attivati soltanto se allungano la durata di vita stimata o aumentano il valore dell'immobile. La durata di utilizzo stimata per i beni immobili è di circa: Immobili 30 – 50 anni
Debiti	Valore nominale; interessi a tassi conformi ai prezzi di mercato.
Accantonamenti	Gli accantonamenti sono obblighi probabili (superiori al 50%) basati su risultati passati, il cui importo e/o la cui scadenza sono incerti ma stimabili.

Spiegazioni relative al bilancio

(in migliaia di franchi)	2023	2024
1 Titoli		
Azioni	11 139	11 263
Obbligazioni	20 367	20 925
Fondi	85 055	71 051
Totale	**116 561**	**103 239**
2 Crediti da forniture e prestazioni		
Organizzazioni CRS correlate non consolidate	1 937	1 993
Ente pubblico	1 114	4 787
Terzi	17 440	19 380
Delcredere	(48)	(55)
Totale	**20 443**	**26 105**
3 Altri crediti		
Ente pubblico	238	292
Anticipi da progetti	7 302	6 267
Terzi	1 081	1 070
Delcredere	(263)	(164)
Totale	**8 358**	**7 465**
4 Delimitazioni attive		
Ente pubblico	3 099	2 381
Organizzazioni correlate	0	132
Terzi	1 889	1 246
Totale	**4 987**	**3 759**

5 Immobilizzi materiali

(in migliaia di franchi)	Stato **01.01.2023**	Entrate	Uscite	Stato **31.12.2023**
Valori di acquisizione				
Immobilizzi in costruzione / in corso	2 515	6 879	(2)	9 393
Sostanza mobile	26 966	991	(272)	27 686
Beni immobili aziendali	72 569	146	0	72 715
Beni immobili non aziendali	15 698	0	(145)	15 553
Totale	**117 749**	**8 017**	**(419)**	**125 346**
Rettifiche di valore accumulate				
Sostanza mobile	(18 559)	(2 599)	263	(20 895)
Beni immobili aziendali	(33 979)	(2 380)	0	(36 359)
Beni immobili non aziendali	(2 678)	(190)	0	(2 868)
Totale	**(55 216)**	**(5 169)**	**263**	**(60 123)**
Valori contabili netti				
Immobilizzi in costruzione / in corso	2 514	6 879	(2)	9 392
Sostanza mobile	8 407	(1 608)	(9)	6 790
Beni immobili aziendali	38 590	(2 234)	0	36 356
Beni immobili non aziendali	13 020	(190)	(145)	12 685
Totale	**62 533**	**2 847**	**(156)**	**65 223**

(in migliaia di franchi)	Stato **01.01.2024**	Entrate	Uscite	Stato **31.12.2024**
Valori di acquisizione				
Immobilizzi in costruzione / in corso	9 393	7	(6 706)	2 694
Sostanza mobile	27 686	1 412	(322)	28 776
Beni immobili aziendali	72 715	10 780	0	83 495
Beni immobili non aziendali	15 553	0	0	15 553
Totale	**125 346**	**12 199**	**(7 028)**	**130 518**
Rettifiche di valore accumulate				
Sostanza mobile	(20 895)	(2 334)	280	(22 950)
Beni immobili aziendali	(36 359)	(2 548)	0	(38 907)
Beni immobili non aziendali	(2 868)	(190)	0	(3 058)
Totale	**(60 123)**	**(5 072)**	**280**	**(64 915)**
Valori contabili netti				
Immobilizzi in costruzione / in corso	9 392	7	(6 706)	2 693
Sostanza mobile	6 790	(922)	(42)	5 826
Beni immobili aziendali	36 356	8 232	0	44 588
Beni immobili non aziendali	12 685	(190)	0	12 495
Totale	**65 223**	**7 127**	**(6 748)**	**65 603**

Negli esercizi 2023 e 2024 non sono stati effettuati ammortamenti non pianificati. Nell'esercizio 2024, Interregionale Blutspende SRK AG ha eseguito investimenti edilizi per CHF 2,694 mio. (esercizio precedente: CHF 9,363 mio.) riguardanti la ristrutturazione della sede principale. Il risanamento complessivo dovrebbe concludersi nel 2025.

6 Immobilizzi immateriali

(in migliaia di franchi)	Stato 01.01.2023	Entrate	Uscite	Stato 31.12.2023
Valori di acquisizione				
Immobilizzi in corso	1 480	2 276	(1 210)	2 546
Software	10 249	1 410	(236)	11 423
Totale	**11 729**	**3 686**	**(1 446)**	**13 969**
Rettifiche di valore accumulate				
Software	(7 978)	(947)	236	(8 689)
Totale	**(7 978)**	**(947)**	**236**	**(8 689)**
Valori contabili netti				
Immobilizzi in corso	1 480	276	(1 210)	2 546
Software	2 271	463	0	2 734
Totale	**3 751**	**2 739**	**(1 210)**	**5 280**

(in migliaia di franchi)	Stato 01.01.2024	Entrate	Uscite	Stato 31.12.2024
Valori di acquisizione				
Immobilizzi in corso	2 546	1 623	(2 692)	1 477
Software	11 423	2 778	(104)	14 097
Totale	**13 969**	**4 401**	**(2 796)**	**15 574**
Rettifiche di valore accumulate				
Software	(8 689)	(1 265)	104	(9 850)
Totale	**(8 689)**	**(1 265)**	**104**	**(9 850)**
Valori contabili netti				
Immobilizzi in corso	2 546	1 623	(2 692)	1 477
Software	2 734	1 513	0	4 247
Totale	**5 280**	**3 136**	**(2 692)**	**5 724**

Negli esercizi 2023 e 2024 non sono stati effettuati ammortamenti non pianificati.

Alla fine dell'anno, presso l'associazione CRS erano in corso immobilizzi immateriali per un importo di CHF 1,437 mio. (esercizio precedente: CHF 1,436 mio.). Negli immobilizzi in corso rientrano costi di progetto per la piattaforma di coordinamento dei volontari, E-Mental-Health, l'ottimizzazione dell'Identity and Access Management, la sostituzione degli attuali software per le prestazioni delle associazioni cantonali della Croce Rossa nonché il rinnovo del CRM.

Oltre alle attivazioni dei software, le dismissioni di immobilizzi in corso nell'associazione CRS comprendono anche lo storno di CHF 218 000 per servizi non di valore forniti dal precedente partner di implementazione per il rinnovo del CRM, che sono stati riaddebitati al progetto.

(in migliaia di franchi)	Spiegazioni Cifra	2023	2024
7 Immobilizzi finanziari			
Comunità di lavoro Texaid quota 50,0%		18	18
Texaid Textilverwertungs AG quota 12,5%	a)	1 413	1 211
Prestiti		605	541
Titoli a lungo termine		41	850 651
Deposito cauzionale		317	314
Garanzie reagenti Roche		275	275
Fondo istituzionale Subvenimus (Fondazione umanitaria CRS)	b)	795 762	0
Attivi dalle riserve dei contributi del datore di lavoro (valore nominale, senza rinuncia all'utilizzazione)		2 100	2 100
Totale		**800 531**	**855 110**

a) L'associazione CRS ha venduto la sua partecipazione alla società Texaid Textilverwertungs AG alla famiglia fondatrice a partire da novembre 2023. Le azioni vengono trasferite all'acquirente in base ai pagamenti rateali. Nell'anno precedente le quote erano pari al 14.6%.

b) L'8 novembre 2023, il Consiglio di fondazione ha deciso di investire, laddove possibile, il patrimonio della Fondazione umanitaria CRS in fondi di investimento istituzionali sostenibili e gestiti passivamente. Questi fondi sono orientati a indici di riferimento che attuano approcci di sostenibilità, come l'esclusione di alcuni investimenti o l'approccio best-in-class. Poiché la nuova implementazione desiderata non era possibile all'interno del fondo Subvenimus per ragioni normative, in giugno 2024 il patrimonio della Fondazione umanitaria è stato trasferito a UBS ed è stata avviata la liquidazione del fondo Subvenimus.

8 Debiti da forniture e prestazioni			
Organizzazioni CRS correlate non consolidate		1 165	562
Ente pubblico		80	130
Terzi	a)	22 995	8 795
Totale		**24 240**	**9 487**

a) Nel 2023 include i contributi dell'ente pubblico che sono stati destinati alla Federazione internazionale delle Società di Croce Rossa e Mezzaluna Rossa (IFRC).

9 Debiti finanziari a breve termine			
Ente pubblico		1 127	255
Terzi		2 129	2 109
Totale		**3 256**	**2 364**

10 Delimitazioni passive			
Organizzazioni CRS correlate non consolidate	a)	3 173	400
Ente pubblico		2 599	2 950
Terzi		13 699	15 501
Totale		**19 471**	**18 851**

a) Include in particolare crediti delle associazioni cantonali della Croce Rossa derivanti dal contratto dell'associazione Croce Rossa con l'Ufficio federale delle assicurazioni sociali per la promozione dell'assistenza alle persone anziane. Il pagamento finale dell'Ufficio federale e la relativa trasmissione dei contributi hanno luogo l'anno successivo.

11 Debiti finanziari a lungo termine

Interregionale Blutspende SRK AG ha un'ipoteca fissa a lungo termine di CHF 2 mio. (esercizio precedente: CHF 2 mio.).

12 Accantonamenti

in migliaia di franchi	Spiegazioni Cifra	01.01.2023	Costituzione	Impiego Estinzione	31.12.2023	Costituzione	Impiego Estinzione	31.12.2024
Trasfusione CRS Svizzera SA								
- Test patologie emergenti	a)	245	0	0	245	0	0	245
- Caso di pandemia	b)	790	0	0	790	0	0	790
Interregionale Blutspende SRK AG								
- Accantonamenti a lungo termine		350	40	0	390	202	(20)	572
Curena AG								
- Accantonamenti a lungo termine		0	23	0	23	0	(23)	0
- Accantonamenti a breve termine		101	69	0	170	58	0	228
Totale		**1486**	**132**	**0**	**1618**	**260**	**(43)**	**1835**

a) Trasfusione CRS Svizzera SA è incaricata di garantire il costante approvvigionamento di sangue della popolazione svizzera. Al sopraggiungere di una Emerging Disease (ad es. Chikungunya, West Nile ecc.), in Svizzera Trasfusione CRS Svizzera SA è tenuta a testare tutte le donatrici e tutti i donatori di sangue svizzeri per la malattia in questione. In virtù di tale obbligo, è stato costituito un accantonamento pari a CHF 245 000 per i costi previsti.

b) Trasfusione CRS Svizzera SA è incaricata di garantire il costante approvvigionamento di sangue per la popolazione in Svizzera. In caso di una pandemia improvvisa, Trasfusione CRS Svizzera SA è tenuta a mettere a disposizione i mezzi finanziari per la gestione delle ulteriori misure (comunicazione di crisi, picchetti, acquisizione di sangue ecc). Per rispondere a tale obbligo, è stata costituita una riserva pari a CHF 790 000.

Gli accantonamenti di Trasfusione CRS Svizzera SA sono classificati come accantonamenti a lungo termine.

13 Capitale dei fondi

Nel capitale dei fondi sono esposti i mezzi destinati a progetti specifici in Svizzera e all'estero (cfr. anche il prospetto della variazione del capitale).

14 Capitale dell'organizzazione

Il capitale dell'organizzazione indica i mezzi derivanti dall'autofinanziamento. È suddiviso in capitale fisso e in mezzi liberi e d'esercizio. Il capitale fisso è soggetto a restrizioni più severe (cfr. anche il prospetto della variazione del capitale).

Spiegazioni relative al conto d'esercizio

(in migliaia di franchi)	Spiegazioni Cifra	2023	2024
15 Raccolta di fondi			
Donazioni finanziarie	a)	39601	28891
Donazioni materiali	b)	7657	7498
Donazioni		**47258**	**36389**
Eredità e lasciti		8285	9816
Totale		**55543**	**46205**
Donazioni libere, eredità e lasciti		24676	26832
Donazioni con scopo specifico, eredità e lasciti		30867	19373
Totale raccolta di fondi		**55543**	**46205**

I ricavi delle donazioni sono registrati alla data di ricevimento del pagamento.

a) Associazione CRS: include contributi dell'ente pubblico pari a CHF 1266 mio. (esercizio precedente: CHF 3406 mio.). Le donazioni sono avvenute soprattutto tramite i fondi Swisslos cantonali.

b) Associazione CRS: nelle donazioni materiali sono comprese 395 tonnellate di donazioni in natura (esercizio precedente: 408 tonnellate), valutate al valore medio di mercato di CHF 19 al kg (esercizio precedente: CHF 19 al kg) al momento dell'arrivo. Queste sono costituite soprattutto da generi alimentari e prodotti per l'igiene, distribuiti principalmente a persone colpite dalla povertà in Svizzera.

16 Forniture e prestazioni		
Approvvigionamento di sangue: Trasfusione CRS Svizzera SA e Trasfusione interregionale CRS SA	40700	38952
Altre forniture e prestazioni	46842	48952
Totale	**87542**	**87904**

Gli altri ricavi da forniture e prestazioni provengono da diverse fonti fra cui:
– Trasfusione CRS Svizzera SA: trapianti e ricerca di donatori in relazione al settore cellule staminali del sangue.
– Interregionale Blutspende SRK AG: vari test di laboratorio su donazioni di sangue raccolte da altri servizi trasfusionali, campioni di materiale industriale / campioni di pazienti.
– Associazione CRS: ricavi da seminari e corsi di formazione (tasse di partecipazione) e ricavi da prestazioni e consulenze, come pure di proventi dal riconoscimento e dalla registrazione di titoli di formazione per le professioni non universitarie del settore sanitario.
– Curena AG: noleggio di dispositivi di telesoccorso.

(in migliaia di franchi)	Spiegazioni Cifra	2023	2024
17 Contributi dell'ente pubblico			
Associazione CRS			
DFAE Direzione dello sviluppo e della cooperazione, programma di sviluppo		8000	8000
DFAE Direzione dello sviluppo e della cooperazione, aiuto in caso di catastrofe all'estero		2500	2500
DFAE Direzione dello sviluppo e della cooperazione, mandati		1567	155
DFAE Direzione dello sviluppo e della cooperazione, contributi per progetti		1736	1487
DFAE Direzione dello sviluppo e della cooperazione, consorzio Acqua		286	297
DFI Segreteria generale		500	250
DFI Ufficio federale della sanità pubblica		552	480
DFI Ufficio federale delle assicurazioni sociali	b) c)	9008	6823
DFGP Segreteria di Stato della migrazione		815	2754
DDPS Servizio sanitario coordinato		60	60
DDPS Base logistica dell'esercito Sanità		1028	1006
Cantoni per le attività in Svizzera	a)	6044	6375
Comuni per le attività in Svizzera	a)	418	352
Trasfusione CRS Svizzera SA			
DFI Ufficio federale della sanità pubblica		655	759
Totale		**33169**	**31298**

a) Comprende anche il contratto per l'orientamento degli aiuti finanziari 2022-2025, contributi all'associazione CRS a favore delle associazioni cantonali per l'assistenza alle persone anziane secondo l'art. 101bis LAVS: CHF 6696 mio. (esercizio precedente: CHF 8878 mio.).

b) Alla Croce Rossa Gioventù è stato concesso un aiuto finanziario di CHF 127000 (esercizio precedente: CHF 130000) conformemente all'art. 7 cpv. 2 LPAG.

c) Contributi destinati, tra le altre cose, ai servizi di sostegno per le persone arrivate in Svizzera in cerca di protezione dopo essere fuggite dalla guerra.

	2023	2024
18 Contributi di enti assistenziali e organizzazioni non profit		
Contributi associazioni cantonali della Croce Rossa	264	385
Catena della Solidarietà per associazione CRS	2364	5333
Altri contributi	5496	3861
Totale	**8125**	**9579**

19 Costi appelli per la raccolta fondi comprendono i costi legati alla gestione degli indirizzi dei donatori, all'imballaggio in relazione ai mailing come pure alle misure accompagnatorie.

	2023	2024
20 Costi per progetti e altre spese di materiale		
Organizzazioni correlate	(18912)	(13396)
Ente pubblico	(193)	(1356)
Terzi	(74861)	(68018)
Totale	**(93966)**	**(82770)**

Per l'associazione CRS include prestazioni per progetti per i costi (d'esercizio) delle delegazioni in missione all'estero, i costi dell'assistenza ai rifugiati in Svizzera come pure contributi in denaro e per il sostegno di singole persone e organizzazioni in Svizzera e all'estero. A causa, tra le altre cose, dei minori aiuti finanziari per l'assistenza alle persone anziane da parte dell'Ufficio federale delle assicurazioni sociali (cfr. anche punto 16a), i contributi alle organizzazioni correlate, in particolare le associazioni cantonali della Croce Rossa, sono diminuiti. Per Trasfusione CRS Svizzera SA e Interregionale Blutspende SRK AG, include i costi dell'approvvigionamento di sangue.

(in migliaia di franchi)	Spiegazioni Cifra	2023	2024
21 Personale			
Collaboratori al 31.12		Unità	Unità
Unità di lavoro a tempo pieno		701	717
Collaboratori in Svizzera (inalterato)		1000	1014
Costi del personale			
Salari		(76784)	(78145)
Prestazioni sociali		(14424)	(14952)
Altri costi del personale		(3472)	(2854)
Totale		**(94680)**	**(95951)**
Indennità agli organi dirigenti		432	494
Indennità alla Direzione		4716	4958

Le indennità assegnate alla presidenza della CRS, che si basano sulle direttive della Fondazione Zewo, sono ammontate a CHF 33000 (esercizio precedente: CHF 32000). L'indennità assegnata ai membri del Consiglio della Croce Rossa e alla direzione è aumentata dopo che ai posti vacanti dello scorso esercizio sono seguite nuove nomine.

Benefici (attivi) / impegni (passivi) economici e costi previdenziali relativi a un istituto di previdenza che presenta un'eccedenza / un'insufficienza di copertura:

Cassa pensioni		2023	2024
Grado di copertura PUBLICA	a)	102,4%	108,7%
Grado di copertura Nest Fondazione collettiva, Zurigo	a)	108,3%	111,2%
Grado di copertura Allianz Suisse		100,0%	100,0%
Costi di previdenza inclusi nei costi del personale		(7766)	(8059)
Importi della cassa pensioni delimitati al periodo in esame		7766	8059

a) Grado di copertura provvisorio (2024) al 31 dicembre 2024. Per l'esercizio precedente viene mostrato il grado di copertura definitivo e pubblicato a posteriori.

Le collaboratrici e i collaboratori dell'associazione Croce Rossa Svizzera, di Trasfusione CRS Svizzera SA e della Fondazione umanitaria CRS sono assicurati contro le conseguenze economiche di vecchiaia, invalidità e morte presso la Cassa di previdenza delle organizzazioni affiliate di Publica, la Cassa pensioni della Confederazione.

Le collaboratrici e i collaboratori di Interregionale Blutspende SRK AG sono assicurati presso Nest Fondazione collettiva Zurigo. Le collaboratrici e i collaboratori di Curena AG sono assicurati presso Allianz Suisse.

Publica, Nest Fondazione collettiva e Allianz Suisse sono istituti di previdenza con programmi a contribuzione definita. I contributi del datore di lavoro vengono addebitati al conto d'esercizio del periodo per il quale sono dovuti.

In virtù del carattere solidale del dispositivo previdenziale, non è possibile stabilire un'insufficienza o un eccesso di copertura proporzionale.

(in migliaia di franchi)	Spiegazioni Cifra	2023	2024
Riserva dei contributi del datore di lavoro Interregionale Blutspende SRK AG			
Benefici economici		2100	2100
Scostamento rispetto all'anno precedente / differenza registrata con effetti sui risultati dell'anno in rassegna		0	0

22 Altri costi d'esercizio

Organizzazioni CRS correlate non consolidate	(208)	(241)
Ente pubblico	(675)	(1 006)
Terzi	(21 993)	(22 651)
Totale	**(22 877)**	**(23 898)**

Altri costi d'esercizio: comprendono tra l'altro affitti, costi di manutenzione delle infrastrutture (immobili, informatica e altri beni immobili), amministrazione, comunicazione, spedizioni, assicurazioni e stampati.

23 Risultato finanziario

Spese per titoli (perdite realizzate su cessioni)	(1 575)	2 188
Fondo istituzionale Subvenimus (perdite realizzate su cessioni)	(1 693)	(20 449)
UBS (perdite realizzate su cessioni)	0	(3 813)
Spese per titoli (perdite contabili non realizzate)	(2 348)	(1 350)
Fondo istituzionale Subvenimus (perdite contabili non realizzate)	(48 443)	0
UBS (perdite contabili non realizzate)	0	(7 433)
Altri costi finanziari	(3 616)	(3 849)
Totale costi finanziari	**(57 676)**	**(34 706)**
Ricavo da titoli (utili realizzati su cessioni)	16 671	25 014
Fondo istituzionale Subvenimus (utili realizzati su cessioni)	0	43 113
UBS (utili realizzati su cessioni)	0	8 532
Ricavo da titoli (utili contabili non realizzati)	4 035	6 204
Fondo istituzionale Subvenimus (utili contabili non realizzati)	95 938	0
UBS (utili contabili non realizzati)	0	33 467
Altri ricavi finanziari	2 860	2 540
Totale ricavi finanziari	**119 504**	**118 870**
Totale	**61 828**	**84 164**

Il risultato finanziario viene prevalentemente ottenuto presso la Fondazione umanitaria CRS e l'associazione Croce Rossa Svizzera.

24 Risultato estraneo all'esercizio

Ricavi immobili non operativi	a)	2 323	1 213
Altri ricavi estranei all'esercizio		0	20
Costi immobili non operativi		(278)	(135)
Altri risultati estranei all'esercizio		(102)	18
Totale		**1 944**	**1 116**

Risultato estraneo all'esercizio: mostra il risultato di settori che non rientrano direttamente nell'attività CRS.

a) Nel 2023 è stato venduto un fondo non operativo che era in possesso dell'associazione CRS.

25 Attribuzione e impiego del capitale dei fondi/dell'organizzazione

Mostra le variazioni di fondi e mezzi destinati al finanziamento di azioni di soccorso e di progetti aziendali (situazione al 31.12). Le informazioni dettagliate figurano nel prospetto della variazione del capitale.

Il capitale dell'organizzazione del conto consolidato è fortemente influenzato dal risultato finanziario. È questo uno dei motivi per cui il capitale dell'organizzazione è nuovamente aumentato rispetto all'esercizio precedente.

Altre spiegazioni

26 Costi d'esercizio

L'esposizione della struttura dei costi si basa sul metodo di calcolo dei costi Zewo per progetti o prestazioni, raccolta fondi e amministrazione.

Nei **Costi progetti e prestazioni** figurano tutti i costi direttamente legati al conseguimento degli obiettivi statutari delle organizzazioni. In funzione delle attività svolte, in particolare nei settori della gestione di catastrofi e della migrazione, i costi legati ai progetti e alle prestazioni sono soggetti a notevoli oscillazioni.

La **Raccolta fondi** comprende i costi legati a tutte le attività relative alla gestione degli indirizzi dei donatori, ai mailing e alla gestione dei donatori.

Nei **Costi amministrativi** figurano costi che contribuiscono solo indirettamente alle prestazioni e agli aiuti e che pertanto non sono noti ai partner di progetti e ai gruppi interessati. Questi costi garantiscono il buon funzionamento dell'organizzazione. Per mantenerli bassi, l'associazione si adopera allo scopo di migliorare l'efficienza del lavoro. Mediante il computo interno delle prestazioni, alla voce «Altri costi d'esercizio» i costi di progetti e di prestazioni direttamente attribuibili possono essere imputati alle corrispondenti prestazioni di assistenza e di servizi. Le prestazioni che possono essere fatturate internamente sono grafica e stampa, informatica, logistica, finanze, servizi interni e traduzione, ma anche il lavoro contabilizzato in ore lavorative.

(in migliaia di franchi)	**2023**	%	**2024**	%
Costi progetti e prestazioni				
Costi materiali	92 553		81 934	
Costi del personale	68 135		68 495	
Altri risultati d'esercizio	24 607		24 022	
Ammortamenti	3 592		3 831	
Totale	**188 887**	**84,9%**	**178 282**	**83,5%**
Raccolta fondi				
Costi materiali	5 730		5 325	
Costi del personale	4 301		4 534	
Altri risultati d'esercizio	1 448		2 295	
Ammortamenti	0		0	
Totale	**11 479**	**5,2%**	**12 154**	**5,7%**
Costi amministrativi				
Costi materiali	460		159	
Costi del personale	22 244		22 922	
Altri risultati d'esercizio	(3 178)		(2 419)	
Ammortamenti	2 525		2 506	
Totale	**22 051**	**9,9%**	**23 168**	**10,8%**
Totale costi d'esercizio	**222 417**	**100,0%**	**213 604**	**100,0%**

27 Affitti e leasing operativo

in migliaia di franchi	**2025**	**2026–2029**	**dal 2030**
Beni mobili	80	70	35
Locali	1543	3311	761
Software	87	348	0
Veicoli	8	3	0

28 Transazioni con persone vicine

Sono considerate persone vicine le organizzazioni correlate, i membri del Consiglio della Croce Rossa e della direzione, i consigli di fondazione e di amministrazione delle società consolidate. Nelle spiegazioni relative al bilancio e al conto d'esercizio sono esposte le principali transazioni.

29 Passività potenziale

L'associazione CRS dispone di una garanzia bancaria della Banca cantonale di Zurigo di CHF 867 000 a copertura di eventuali impegni finanziari. La garanzia è garantita da pegno sul deposito titoli. Per garantire i crediti attuali e futuri, in particolare provenienti da operazioni a termine su divise, esiste un atto di pegno generale con UBS limitato a CHF 1 mio.

30 Posizioni fuori bilancio

L'associazione CRS detiene una partecipazione del 50,0% (esercizio precedente: 50,0%) nella società semplice Comunità di lavoro Texaid. I soci rispondono solidalmente.

Come garanzia dai rischi valutari nel caso degli immobilizzi finanziari vengono stipulate operazioni a termine su divise.

Valore di base	**Transazione**	**Corso fissato**	**Importo in migliaia di CHF**	**Scadenza**	**Scopo**	**Valore di sostituzione**		**Valore al bilancio**	
						positivo	*negativo*	*attivo*	*passivo*
Valute	EUR/CHF (vendita)	0.933	5861	13.01.25	Garanzia	-	30	-	-
Valute	EUR/CHF (vendita)	0.919	1033	10.06.25	Garanzia	-	11	-	-
Valute	USD/CHF (vendita)	0.867	1387	16.01.25	Garanzia	-	60	-	-

31 Volontariato

Nel 2024, 362 volontarie e volontari hanno prestato 12 235 ore di lavoro non remunerato per l'associazione CRS (esercizio precedente: 12 002 ore fornite da 331 volontarie e volontari). Se calcolato su una base oraria di CHF 30 (esercizio precedente: CHF 30), il loro impegno complessivo corrisponde a CHF 367 000 (esercizio precedente: CHF 360 000).

32 Eventi successivi alla data di chiusura del bilancio

Dopo la data di chiusura del bilancio (31 dicembre 2024) non si sono verificati eventi tali da richiedere un'aggiunta di dati o degli adattamenti del conto annuale.

Rapporto dell'Ufficio di revisione

Shape the future with confidence

Ernst & Young SA
Schanzenstrasse 4a
Casella postale
CH-3001 Berna

Telefono: +41 58 286 61 11
www.ey.com/en_ch

All'Assemblea dell'
Associazione Croce Rossa Svizzera, Berna

Berna, 5 maggio 2025

Relazione dell'ufficio di revisione

Relazione sulla revisione del conto annuale consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione del conto annuale consolidato dell'associazione Croce Rossa Svizzera (l'associazione), costituito dal bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, dal conto economico consolidato, dal conto del flusso di mezzi liquidi consolidato e dal prospetto della variazione del capitale per l'esercizio chiuso a tale data, nonché dall'allegato, che include anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati (pagine da 4 a 24). Conformemente alle disposizioni Swiss GAAP RPC 21, le informazioni contenute nel Rapporto di attività non sono soggette all'obbligo di revisione da parte dell'ufficio di revisione.

A nostro giudizio, il conto annuale consolidato presenta un quadro fedele della situazione patrimoniale e finanziaria dell'associazione al 31 dicembre 2024 nonché della situazione reddituale e dei suoi flussi di tesoreria per l'esercizio conclusosi, ed è conforme alle disposizioni Swiss GAAP RPC, alla legge svizzera e agli statuti.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la nostra revisione del conto annuale consolidato conformemente alla legge svizzera e agli Standard svizzeri di revisione contabile (SR-CH). Le nostre responsabilità ai sensi di tali norme e standard sono ulteriormente descritte nella sezione «Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale consolidato» della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'associazione, conformemente alle disposizioni legali svizzere e ai requisiti della categoria professionale, e abbiamo adempiuto agli altri nostri obblighi di condotta professionale nel rispetto di tali requisiti.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altre informazioni

Il Consiglio della Croce Rossa è responsabile delle altre informazioni. Le altre informazioni comprendono le informazioni riportate nella relazione sulla gestione, ad eccezione del conto annuale consolidato e della nostra relativa relazione.

Il nostro giudizio sul conto annuale consolidato non si estende alle altre informazioni e non esprimiamo alcuna forma di conclusione di revisione a riguardo.

Nell'ambito della nostra revisione contabile, è nostra responsabilità leggere le altre informazioni e, nel farlo, valutare se sussistano delle incoerenze significative rispetto al conto annuale consolidato o a quanto da noi appreso durante la revisione contabile, o se le altre informazioni sembrino contenere in altro modo delle anomalie significative.

Shape the future
with confidence

Qualora, sulla base del lavoro da noi svolto, dovessimo giungere alla conclusione che vi è un'anomalia significativa nelle altre informazioni, siamo tenuti a comunicarlo. Non abbiamo alcuna osservazione da formulare a tale riguardo.

Responsabilità del Consiglio della Croce Rossa per il conto annuale consolidato
Il Consiglio della Croce Rossa è responsabile dell'allestimento di un conto annuale consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta, in conformità alle Swiss GAAP RPC e alle disposizioni legali e statutarie, nonché per i controlli interni da esso ritenuti necessari per consentire l'allestimento di un conto annuale consolidato che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori.

Nell'allestimento del conto annuale consolidato, il Consiglio della Croce Rossa è responsabile per la valutazione della capacità dell'associazione di continuare l'attività aziendale, per l'informativa, se del caso, sugli aspetti correlati alla continuità aziendale, nonché per l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, a meno che il Consiglio della Croce Rossa intenda liquidare l'associazione o cessare l'attività, oppure non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità dell'ufficio di revisione per la revisione del conto annuale consolidato
I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il conto annuale consolidato nel suo complesso sia esente da anomalie significative, imputabili a frodi o errori, e l'emissione di una relazione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile eseguita in conformità alla legge svizzera e agli SR-CH individui sempre un'anomalia significativa, qualora esistente. Le anomalie possono derivare da frodi o errori e sono considerate significative qualora si possa ragionevolmente attendere che esse, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del conto annuale consolidato.

Una descrizione più dettagliata delle nostre responsabilità per la revisione del conto annuale consolidato è disponibile sul sito web di EXPERTsuisse: https://www.expertsuisse.ch/it/revisione-relazione-di-revisione. Tale descrizione costituisce parte integrante della nostra relazione.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Conformemente all'art. 69b CC in combinazione con l'art. 728a cpv. 1 cifra 3 CO e allo SR-CH 890, confermiamo l'esistenza di un sistema di controllo interno per l'allestimento del conto annuale consolidato concepito secondo le direttive del Consiglio della Croce Rossa.

Raccomandiamo di approvare il conto annuale consolidato che vi è stato sottoposto.

Ernst & Young SA

Philippe Wenger
Perito revisore abilitato
(Revisore responsabile)

Lorraine Kalbermatter
Perito revisore abilitato



Croce Rossa Svizzera

