

# Stratégie fiscale

Approuvée par le conseil d'administration

Le 8 mai 2019



# Objectif

La présente stratégie fiscale explique comment TELUS Corporation, y compris ses filiales dont elle détient le contrôle (ci-après désignées collectivement « TELUS »), gère sa situation fiscale, c'est-à-dire l'impôt sur le revenu, l'impôt indirect et l'impôt foncier (ci-après désignés « impôts »), dans tous les territoires où TELUS mène ses activités. Les professionnels en fiscalité de TELUS présentent les meilleures solutions pour TELUS et les clients, font preuve de prudence, d'éthique, de transparence et de collaboration dans la gestion du risque fiscal avec lequel TELUS doit composer tout en respectant les lois et règlements en vigueur en matière de fiscalité.

## L'exemple de la direction

À TELUS, nous avons comme objectif de faire preuve du plus grand niveau d'éthique et d'intégrité dans la poursuite de nos affaires avec tous les acteurs (clients, actionnaires, fournisseurs, collègues, collectivités et administrations publiques). Les membres de l'équipe TELUS sont tenus d'agir avec honnêteté dans tous leurs échanges, d'observer les lois et les règlements qui régissent nos activités, ainsi que de veiller au maintien d'un environnement de travail conforme à l'éthique.<sup>1</sup>



## Équipe

### TELUS :

- Embauche des professionnels qualifiés en fiscalité qui mettent à jour leurs connaissances en matière de lois et de jurisprudence fiscales et de prises de position relatives à la comptabilité fiscale;
- Respecte des normes d'éthique élevées pour toutes les questions fiscales;
- Fait preuve de vigilance et de discernement pour en arriver à des conclusions bien réfléchies. Les conseils et les solutions doivent être empreints de clarté, offerts dans les délais prescrits, centrés sur l'entreprise et à valeur ajoutée;
- Respecte les lois anticorruption;<sup>2</sup>
- Exige que les décisions soient prises à un niveau approprié et soient étayées au moyen de documents prouvant les faits, les conclusions et les risques considérables impliqués. Notre stratégie fiscale est arrimée à la stratégie commerciale, alors que la fonction et les activités fiscales sont arrimées à la stratégie fiscale;
- Maintient une structure légale efficace;
- Offre à l'équipe Fiscalité les ressources nécessaires pour exécuter cette stratégie fiscale.

À TELUS, il nous faut non seulement bien faire les choses, mais également nous efforcer de faire les bonnes choses.



<sup>1</sup> Le Code d'éthique et de conduite de TELUS se trouve à l'adresse suivante : <https://www.telus.com/fr/about/policies-and-disclosures/code-of-ethics-and-conduct>

<sup>2</sup> La politique de TELUS en matière de lutte contre la corruption se trouve à l'adresse : [https://corpcomm.tsl.telus.com/Messaging/2019/HR/Politique\\_de\\_lutte\\_contre\\_la\\_corruption\\_de\\_TELUS.pdf](https://corpcomm.tsl.telus.com/Messaging/2019/HR/Politique_de_lutte_contre_la_corruption_de_TELUS.pdf)

## Administrations fiscales

**Dans les cas où les administrations fiscales désirent aussi bâtir une relation de travail ouverte et constructive avec TELUS, nous :**

- Gérons cette relation en amont;
- Menons tous les échanges avec les administrations fiscales, les représentants de gouvernement, les ministres et toute autre personne avec professionnalisme, transparence, courtoisie et diligence;
- Fournissons aux administrations fiscales un accès sans délai à l'information pertinente concernant nos questions fiscales.

## Gestion du risque fiscal

**Pour gérer le risque fiscal, TELUS :**

- Paie sa juste part d'impôts en versant le montant légalement dû conformément aux lois et à la jurisprudence en vigueur;
- Surveille les changements apportés à la loi et à la jurisprudence fiscales pour assurer une conformité en tout temps;
- Gère la fonction fiscale sous la direction centrale d'un vice-président, Fiscalité pour maintenir une norme constante qui atténuera le risque fiscal;
- Impose des contrôles internes sur la publication de l'information financière relative à l'impôt pour éviter toute lacune importante dans la publication;
- Collabore activement avec le service Fiscalité pour assurer la conformité et atténuer le risque fiscal;
- Communique sa stratégie fiscale à l'ensemble de l'entreprise;
- Dans ses prises de position sur le plan fiscal, tient compte i) des faits, ii) du bien-fondé technique de la loi et de la jurisprudence en matière fiscale, iii) du rendement et du risque financiers, iv) de la réputation de la marque, et v) de la responsabilité sociale et de l'entreprise. TELUS ne prend sciemment aucune position fiscale qui :
  - n'est pas au moins « jugée plus probable qu'improbable » devant un tribunal, ou
  - est conçue pour réduire de manière artificielle l'impôt, comme par le biais d'abris fiscaux abusifs ou d'autres pratiques d'évasion fiscale;
- Respecte en vertu des meilleures pratiques les conditions normales de concurrence quant aux lois et à la jurisprudence sur l'établissement des prix de cession interne, complétées par les lignes directrices de l'Organisation de coopération et de développement économiques;
- Noue un dialogue positif avec les administrations fiscales, en cas d'éventuelles divergences d'opinions, tout en défendant sa prise de position fiscale lorsqu'elle est d'avis qu'elle applique la loi ou la jurisprudence comme il se doit;
- Cherche à obtenir le concours d'un tiers spécialisé en fiscalité pour épauler son équipe interne de professionnels, y compris pour formuler une opinion experte ou aider à régler un litige ou un différend, au besoin;
- Demande au vice-président, Fiscalité de faire le point auprès du vice-président à la direction et chef des services financiers, qui lui fournira en retour ses instructions, et auprès d'autres membres de la direction, au besoin, et de faire rapport au comité d'audit chaque trimestre.

