

# T3 2025

## Le Rapport de Gestion



**Parkland**

**Table des matières**

1.	Vue d'ensemble de Parkland	<a href="#">2</a>
2.	Revue de la performance	<a href="#">3</a>
3.	Durabilité	<a href="#">6</a>
4.	Survol, faits saillants et résultats sectoriels	<a href="#">7</a>
5.	Données financières trimestrielles	<a href="#">13</a>
6.	Flux de trésorerie et dividendes	<a href="#">14</a>
7.	Gestion du capital, liquidités et engagements	<a href="#">16</a>
8.	Dépenses d'investissement	<a href="#">19</a>
9.	Produits des activités ordinaires et résultat net	<a href="#">20</a>
10.	Information sur les secteurs d'activité	<a href="#">22</a>
11.	Facteurs de risque	<a href="#">23</a>
12.	Perspectives	<a href="#">24</a>
13.	Autres	<a href="#">24</a>
14.	Méthodes comptables et estimations comptables critiques	<a href="#">27</a>
15.	Mesures financières et mesures non financières déterminées	<a href="#">27</a>
16.	Énoncés prospectifs	<a href="#">46</a>

**Mode de présentation**

Le présent rapport de gestion de Corporation Parkland (« Parkland », la « société », « nous », « notre » ou « nos ») daté du 26 octobre 2025 doit être lu en tenant compte des états financiers consolidés résumés intermédiaires du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025 (les « états financiers consolidés résumés intermédiaires »), nos états financiers consolidés audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 (les « états financiers consolidés annuels »), notre rapport de gestion annuel pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 (le « rapport de gestion annuel ») et notre notice annuelle pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 datée du 5 mars 2025 (la « notice annuelle »). L'information contenue dans le rapport de gestion annuel n'est pas reproduite dans le présent rapport de gestion si elle est quasi identique.

À moins d'indication contraire, l'information financière a été préparée conformément à la Norme comptable internationale 34 *Information financière intermédiaire* (« IAS 34 ») publiée par l'International Accounting Standards Board (les « normes IFRS de comptabilité »), également appelées les principes comptables généralement reconnus (les « PCGR »), à l'aide des méthodes comptables décrites à la note 2 afférente aux états financiers consolidés annuels et à la note 2 afférente aux états financiers consolidés résumés intermédiaires. Le rapport de gestion est présenté en millions de dollars canadiens, à moins d'indication contraire. Des renseignements supplémentaires sur Parkland, notamment les rapports trimestriels et annuels ainsi que la notice annuelle, sont disponibles dans le système électronique de données, d'analyse et de recherche + (« SEDAR + ») à l'adresse [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca), ainsi que sur le site Web de Parkland au [www.parkland.ca](http://www.parkland.ca).

**Mesures financières et mesures non financières déterminées**

Parkland a établi plusieurs mesures de performance financière et opérationnelle clés qui, de l'avis de la direction, permettent d'obtenir des renseignements utiles pour évaluer le rendement sous-jacent de Parkland. Les lecteurs sont priés de garder à l'esprit que ces mesures n'ont pas de définition normalisée prescrite par les normes IFRS de comptabilité, et peuvent par conséquent ne pas être comparables aux mesures similaires que présentent d'autres entités. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion pour obtenir la liste des mesures financières et non financières déterminées.

**Risques et énoncés prospectifs**

La performance financière et opérationnelle de Parkland est tributaire de plusieurs facteurs, notamment ceux décrits aux rubriques « Énoncés prospectifs » et « Facteurs de risque » du présent rapport de gestion et de la notice annuelle. Les informations contenues dans ces rubriques du rapport de gestion se fondent sur les attentes, estimations, projections et hypothèses actuelles de Parkland, lesquelles peuvent faire en sorte que les résultats ou événements réels diffèrent sensiblement de ceux évoqués dans ces énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent rapport de gestion sont assujettis à un certain nombre de risques et d'incertitudes indépendants de la volonté de Parkland, notamment l'évolution du marché, du contexte concurrentiel, ainsi que celle du cadre législatif ou réglementaire, de même que la conjoncture économique générale et d'autres facteurs énoncés à la rubrique 11 du présent rapport de gestion et à la rubrique « Facteurs de risque » du rapport de gestion annuel et de la notice annuelle. Les lecteurs sont priés de noter que les énoncés prospectifs que contient le présent rapport de gestion ne doivent pas être utilisés à des fins autres que celles pour lesquelles ils sont communiqués et ils sont également priés de ne pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs. Pour de plus amples renseignements, se reporter à la rubrique 16 du présent rapport de gestion.

## 1. VUE D'ENSEMBLE DE PARKLAND

Parkland est un distributeur, négociant et détaillant de pointe de carburant actif à l'échelle internationale exerçant des activités fiables et sécuritaires dans 26 pays partout dans les Amériques. Notre réseau de vente au détail répond aux besoins quotidiens en matière de carburant et de dépanneurs des clients. Nos activités du secteur Ventes commerciales offrent aux entreprises du carburant nécessaire à l'exploitation de leurs activités, la réalisation de projets et l'amélioration des services offerts à leur clientèle. En plus de répondre aux besoins des clients en matière de carburants essentiels, Parkland offre un éventail de choix leur permettant de réduire leur impact environnemental, notamment la production et le mélange des carburants renouvelables, l'établissement d'un réseau de bornes de recharge ultrarapide pour véhicules électriques (VE), diverses solutions pour les crédits carbone et les carburants renouvelables, et l'énergie solaire. Comptant plus de 4 000 établissements de vente au détail et d'établissements commerciaux au Canada, aux États-Unis et dans les Antilles, nous avons mis au point des capacités en approvisionnement, en distribution et en négociation qui permettent d'accélérer la croissance et la performance opérationnelle.

Notre stratégie est axée sur deux piliers interconnectés, soit les avantages que nous offrons aux clients et notre avantage en matière d'approvisionnement. Grâce aux avantages que nous offrons aux clients, nous cherchons à être le premier choix de nos clients par nos marques exclusives, nos offres distinctives, notre vaste réseau, nos prix compétitifs, la fiabilité de nos services et notre programme de fidélisation alléchant. Notre avantage en matière d'approvisionnement est fonction de l'atteinte du coût le plus bas pour la prestation des services aux négociants en carburant indépendants et aux entreprises de vente au détail de carburant dans des marchés difficiles à desservir dans lesquels nous exerçons des activités grâce à nos actifs bien situés, notre envergure considérable ainsi que nos grandes capacités en matière d'approvisionnement et de logistique. Nos activités reposent sur notre personnel ainsi que sur nos valeurs en matière de sécurité, d'intégrité, d'action sociale et de respect, qui sont ancrées partout dans l'entreprise.

Les actions ordinaires de Parkland sont inscrites à la Bourse de Toronto et négociées sous le symbole PKI. La société exerce ses activités dans quatre secteurs à présenter, soit Canada, International, États-Unis et Raffinage.

### Acquisition de Parkland par Sunoco LP

Le 5 mai 2025, Parkland et Sunoco LP (NYSE : SUN) (« Sunoco ») ont annoncé qu'elles avaient conclu une entente définitive (l'« entente ») aux termes de laquelle Sunoco fera l'acquisition indirecte de la totalité des actions en circulation de Parkland dans le cadre d'une transaction au comptant et sur capitaux propres évaluée à environ 12,5 G\$, y compris la dette prise en charge (la « transaction » ou la « transaction avec Sunoco »). La transaction proposée sera réalisée aux termes d'un plan d'arrangement en vertu de la *Business Corporations Act* (Alberta). Dans le cadre de la transaction, Sunoco a l'intention d'inscrire la société à responsabilité limitée du Delaware SunocoCorp LLC (« SunocoCorp ») à la New York Stock Exchange. SunocoCorp détiendra des parts de société en commandite de Sunoco qui ont des caractéristiques semblables à celles des parts ordinaires cotées en bourse de Sunoco à raison d'une part ordinaire de Sunoco pour chaque part de SunocoCorp en circulation. Aux termes de l'entente, les actionnaires de Parkland recevront 0,295 part de SunocoCorp et 19,80 \$ par action de Parkland. Les actionnaires de Parkland peuvent également choisir de recevoir 44,00 \$ par action de Parkland en espèces ou 0,536 part de SunocoCorp pour chaque action de Parkland, sous réserve de certains calculs au prorata, de nombres maximaux d'unités et d'ajustements énoncés plus en détail dans l'entente.

L'entente impose des restrictions à Parkland avant la clôture, notamment en ce qui concerne l'engagement de dépenses d'investissement ou d'endettement ou la réalisation d'acquisitions et de cessions, dans chaque cas, au-delà de certains seuils sans le consentement écrit préalable de Sunoco.

La transaction a été approuvée par les actionnaires de Parkland et toutes les principales approbations réglementaires ont été obtenues. La transaction devrait avoir lieu le 31 octobre 2025, sous réserve du respect ou de la levée des conditions de clôture habituelles.

## 2. REVUE DE LA PERFORMANCE

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
<b>Sommaire financier</b>						
Ventes et produits des activités ordinaires	<b>7 353</b>	7 126	8 731	<b>21 040</b>	21 569	24 706
BAlIA ajusté <sup>1)</sup>	<b>540</b>	431	585	<b>1 423</b>	1 262	1 450
Canada <sup>2), 3)</sup>	<b>208</b>	196	206	<b>508</b>	550	523
Internationale <sup>2), 3)</sup>	<b>161</b>	150	170	<b>510</b>	477	521
États-Unis <sup>2), 3)</sup>	<b>28</b>	52	52	<b>70</b>	130	147
Raffinage <sup>2), 3)</sup>	<b>151</b>	48	188	<b>366</b>	134	335
Siège social <sup>2), 3)</sup>	<b>(8)</b>	(15)	(31)	<b>(31)</b>	(29)	(76)
Résultat net	<b>129</b>	91	230	<b>365</b>	156	385
Résultat net par action – de base (\$ par action)	<b>0,74</b>	0,52	1,31	<b>2,09</b>	0,89	2,19
Résultat net par action – dilué (\$ par action)	<b>0,73</b>	0,52	1,28	<b>2,07</b>	0,88	2,15
Bénéfice (perte) ajusté <sup>4)</sup>	<b>180</b>	106	231	<b>403</b>	305	475
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation	<b>396</b>	406	528	<b>1 184</b>	1 073	1 363
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation des 12 derniers mois (« DDM ») <sup>5)</sup>	<b>1 646</b>	1 490	1 992	<b>1 646</b>	1 490	1 992
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation des DDM par action <sup>5)</sup>	<b>9,45</b>	8,51	11,39	<b>9,45</b>	8,51	11,39
Flux de trésorerie disponibles <sup>4), 6)</sup>	<b>254</b>	137	333	<b>558</b>	446	631
Flux de trésorerie disponibles des DDM par action <sup>4), 6)</sup>	<b>3,83</b>	3,58	4,28	<b>3,83</b>	3,58	4,28
Ratio de distribution des DDM <sup>4), 6)</sup>	<b>37 %</b>	39 %	32 %	<b>37 %</b>	39 %	32 %
Dividendes	<b>63</b>	61	60	<b>189</b>	183	180
Dividendes par action <sup>5)</sup>	<b>0,3600</b>	0,3500	0,3400	<b>1,0800</b>	1,0500	1,0200
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (en millions d'actions) <sup>7)</sup>	<b>175</b>	174	176	<b>174</b>	175	176
Rendement du capital investi (« RCI ») DDM <sup>4)</sup>	<b>8,5 %</b>	7,8 %	9,5 %	<b>8,5 %</b>	7,8 %	9,5 %
Dépenses d'investissement de croissance <sup>5), 8)</sup>	<b>45</b>	46	57	<b>124</b>	111	148
Dépenses d'investissement de maintien <sup>5)</sup>	<b>56</b>	71	52	<b>188</b>	183	192
Total de l'actif	<b>13 934</b>	13 858	14 179	<b>13 934</b>	13 858	14 179
Passifs financiers non courants	<b>5 574</b>	6 104	6 250	<b>5 574</b>	6 104	6 250

<sup>1)</sup> Total des mesures sectorielles. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>2)</sup> À des fins de comparaison, certains montants de 2024 ont été révisés afin de les rendre conformes au mode de présentation de la période considérée en ce qui a trait à la répartition des coûts du secteur Siège social. Se reporter à la note 2 d) afférente aux états financiers consolidés résumés intermédiaires pour un complément d'information.

<sup>3)</sup> Mesure du résultat sectoriel. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>4)</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR ou ratio financier non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>5)</sup> Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>6)</sup> À des fins de comparaison, certains montants ont été reclassés entre le profit (la perte) réalisé et latent sur la gestion des risques, sans que le BAlIA ajusté ou le résultat net ait changé, afin que leur présentation soit conforme à celle de la période considérée.

<sup>7)</sup> Le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires est calculé conformément à la méthode comptable de Parkland décrite à la note 2 afférente aux états financiers consolidés annuels.

<sup>8)</sup> À des fins de comparaison, certains montants ont été révisés afin de les rendre conformes au mode de présentation de la période considérée.

## A. BAIIA ajusté, résultat net et bénéfice (perte) ajusté

### BAIIA ajusté

Parkland a dégagé un BAIIA ajusté de 540 M\$ pour le troisième trimestre de 2025 et 1 423 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, respectivement, soit une hausse de 109 M\$ et de 161 M\$, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de 2024. Dans l'ensemble, la variation du BAIIA ajusté d'une période à l'autre est attribuable aux éléments suivants :

- Le BAIIA ajusté du secteur Canada a augmenté de 12 M\$ pour le troisième trimestre de 2025, en raison principalement i) de l'augmentation des marges unitaires dans le secteur Vente au détail canadien liée à l'optimisation continue des prix et de l'approvisionnement en partie contrebalancée par l'incidence du ralentissement de la demande dans le réseau de vente au détail détenu par la société. Le BAIIA ajusté du secteur Canada a diminué de 42 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, en raison surtout i) de la décision commerciale de réduire nos positions sur le marché de la conformité en Californie au premier trimestre de 2025 en raison des développements réglementaires aux États-Unis qui ont créé de la volatilité et intensifié les perturbations du marché, ce qui a entraîné des pertes réalisées de 53 M\$, et ii) de la cession des activités commerciales de vente de propane au Canada, en partie contrebalancée par l'incidence de l'amélioration des marges liée à l'optimisation continue des prix et de l'approvisionnement.
- Le secteur International a enregistré une augmentation de 11 M\$ du BAIIA ajusté au troisième trimestre de 2025, principalement en raison de la hausse des volumes dans l'ensemble des principaux secteurs d'activité, et de 33 M\$ du BAIIA ajusté pour les neuf premiers mois de 2025 en raison surtout i) des volumes élevés au troisième trimestre de 2025, comme il a été indiqué plus haut, ii) du raffermissement du dollar américain, iii) de la vigueur des activités de détail de base et iv) des revenus de transport supplémentaires découlant de la location de l'espace d'expédition disponible pour la livraison de carburant. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par i) la hausse des charges d'exploitation découlant de l'accroissement des volumes et ii) une modification de la réglementation qui a entraîné des frais de licence supplémentaires.
- Le secteur États-Unis a enregistré une baisse de 24 M\$ du BAIIA ajusté au troisième trimestre de 2025 et de 60 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, principalement en raison i) de la baisse des marges unitaires sur le carburant en raison d'une concurrence accrue au chapitre des prix et de la réduction des opportunités d'arbitrage ferroviaire et régional, et ii) de la baisse des volumes de vente au détail et de la réduction des dépenses des consommateurs et de l'achalandage dans les dépanneurs, ce qui reflète les tendances générales du secteur.
- Le BAIIA ajusté du secteur Raffinage a augmenté de 103 M\$ au troisième trimestre de 2025 et de 232 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, principalement en raison de l'amélioration de la marge de raffinage, d'une solide optimisation de l'approvisionnement et d'un taux d'utilisation composite robuste. Le taux d'utilisation composite<sup>1</sup> a augmenté à 91,2 % pour les neuf premiers mois de 2025 comparativement à 73,2 % pour la période correspondante de 2024, lorsque la raffinerie de Burnaby<sup>2</sup> a été contrainte à une fermeture non prévue de 11 semaines.
- Le BAIIA ajusté du secteur Siège social a enregistré une baisse de 7 M\$ au troisième trimestre de 2025, en raison de plans de réduction des coûts et une hausse de 2 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025 en raison du calendrier de certaines charges liées aux employés.

### Résultat net

Le résultat net a augmenté de 38 M\$ pour s'établir à 129 M\$ pour le troisième trimestre de 2025 et de 209 M\$ pour atteindre 365 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de 2024. Outre les résultats du BAIIA ajusté, présentés plus haut, les variations d'une période à l'autre sont surtout attribuables à la hausse du résultat net découlant i) des profits nets à la réévaluation des options de remboursement anticipé dans le premier semestre de 2025 favorisés par les taux d'intérêt et les écarts de crédit, ii) des profits latents sur les contrats de gestion des risques sur marchandises découlant de la baisse des prix des marchandises et de l'incidence du reclassement de pertes de périodes précédentes des pertes non réalisées aux pertes réalisées lors du règlement de la transaction, notamment des pertes sur la liquidation au premier trimestre de 2025 des positions sur le marché de la conformité en Californie, en partie contrebalancés par la diminution des profits latents au troisième trimestre de 2025 attribuable à une plus grande volatilité des prix des crédits d'émission et des marchandises au cours de la période correspondante de l'exercice précédent, iii) de la baisse des coûts d'acquisition, d'intégration et autres liés aux activités d'intégration et au règlement de certains éléments liés aux acquisitions passées au cours de la période correspondante de l'exercice précédent, et iv) de la dépréciation et des radiations non récurrentes comptabilisées au cours de la période correspondante de l'exercice précédent. Ce résultat a été contrebalancé en partie par i) des coûts liés à la transaction avec Sunoco, ii) une augmentation de la charge d'impôt liée à la hausse du bénéfice imposable, iii) une hausse de la dotation aux amortissements de certains actifs qui ne répondent plus aux critères des actifs détenus en vue de la vente en raison de la transaction et un volume accru d'actifs de location requis afin de soutenir la croissance interne.

<sup>1</sup> Mesure non financière. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>2</sup> La raffinerie de Parkland à Burnaby, en Colombie-Britannique (la « raffinerie de Burnaby »).

## Bénéfice ajusté

Le bénéfice ajusté a augmenté de 74 M\$ pour atteindre 180 M\$ au troisième trimestre de 2025 et a augmenté de 98 M\$ pour s'établir à 403 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de 2024. Ce résultat découle surtout de la hausse du BAIIA ajusté, partiellement contrebalancée par une augmentation de la charge d'impôt et de la dotation aux amortissements, comme il en est question plus haut.

## B. Flux de trésorerie, liquidités et affectation du capital

- Les flux de trésorerie disponibles par action ont augmenté, passant de 3,58 \$ à 3,83 \$ pour la période de 12 mois close le 30 septembre 2025, comparativement à la période correspondante close le 30 septembre 2024, en raison principalement de l'amélioration du BAIIA ajusté au cours des neuf premiers mois de 2025 comme indiqué à la rubrique 2A. Ce facteur a été partiellement contrebalancé par i) l'augmentation de la charge d'impôt liée à la hausse du bénéfice imposable, et ii) la hausse des paiements de loyers attribuable à l'expansion du stockage dans les terminaux et de la capacité d'expédition dans le secteur International.
- Le ratio de levier financier<sup>3</sup> s'est amélioré, pour s'établir à 3,1 au 30 septembre 2025 comparativement à 3,6 au 31 décembre 2024, en raison surtout de solides résultats d'exploitation et flux de trésorerie comme il en a été question plus haut, et d'une diminution de l'endettement découlant du raffermissement du dollar canadien et du remboursement de la facilité de crédit. Parkland respectait l'ensemble des clauses restrictives liées à ses facilités de crédit au 30 septembre 2025, comme il en est question à la rubrique 7A du présent rapport de gestion.
- Le RCI s'est amélioré, passant de 7,8 % pour la période de 12 mois close le 30 septembre 2024 à 8,5 % pour la période de 12 mois close le 30 septembre 2025, en raison principalement i) de l'amélioration du BAIIA ajusté au cours des neuf premiers mois de 2025 comme indiqué à la rubrique 2A, partiellement contrebalancée par les taux d'imposition applicables plus élevés attribuables à l'impôt minimum mondial adopté au deuxième trimestre de 2024.
- Les liquidités disponibles<sup>4</sup> au 30 septembre 2025 se sont établies à 2 268 M\$ et se composent de la trésorerie et des équivalents de trésorerie et de la capacité d'emprunt disponible aux termes de la facilité de crédit.

## C. Dividendes et ratio de distribution

Au troisième trimestre et au cours des neuf premiers mois de 2025, Parkland a déclaré des dividendes aux actionnaires de 63 M\$ et de 189 M\$, respectivement. Les dividendes déclarés ont été supérieurs à ceux de la période correspondante de 2024 en raison d'une hausse de 0,04 \$ par action du dividende annuel, qui a ainsi été porté à 1,44 \$ par action.

Le ratio de distribution des dividendes a diminué pour s'établir à 37 % pour la période de 12 mois close le 30 septembre 2025 par rapport à 39 % pour la période correspondante close le 30 septembre 2024. Ce résultat découle surtout de la hausse des flux de trésorerie disponibles, mentionnée plus haut à la rubrique 2B, contrebalancé en partie par une hausse des dividendes.

## D. Dépenses d'investissement

Pour le troisième trimestre de 2025, les dépenses d'investissement de Parkland ont diminué de 16 M\$, par rapport à la période correspondante de 2024, en raison surtout de la baisse des dépenses d'entretien à la raffinerie de Burnaby, et ont augmenté de 18 M\$ au cours des neuf premiers mois de 2025 par rapport à la période correspondante de 2024, de la hausse des dépenses d'investissement de croissance dans l'agrandissement du réseau d'établissements de vente au détail exploités par l'opérateur et les programmes de fidélisation.

<sup>3</sup> Mesure de gestion du capital. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>4</sup> Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

### 3. DURABILITÉ

Parkland poursuit ses progrès en ce qui a trait à sa stratégie en matière de durabilité à l'échelle de l'entreprise. En 2025, nous avons continué à progresser dans la réalisation de nos objectifs de développement durable récemment mis à jour. Ces objectifs représentent nos sujets ESG les plus importants qui contribuent à créer de la valeur à long terme pour notre entreprise et nos actionnaires et sont regroupés en cinq domaines prioritaires :

- promouvoir la santé et la sécurité au travail;
- accompagner la transition énergétique de la clientèle;
- réduire l'impact des activités de Parkland sur le climat;
- favoriser la diversité et l'inclusion;
- investir dans les communautés.

Les principales mises à jour dans la progression de la démarche de Parkland visant à favoriser le développement durable comprennent ce qui suit :

- Parkland a cotraité 44 millions de litres de biocarburants au cours du troisième trimestre de 2025 (30 millions de litres en 2024) et 113 millions de litres de biocarburants au cours des neuf premiers mois de 2025 (77 millions de litres en 2024). Les volumes cotraités pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025 équivalent respectivement à une réduction de 113 548 et 293 996 tonnes d'éqCO<sub>2</sub><sup>5</sup> (73 990 et 197 118 tonnes, respectivement, en 2024<sup>6</sup>) pour nos clients, comparativement à l'essence et au diesel raffinés de manière conventionnelle.
- Au 30 septembre 2025, Parkland avait mené à terme la construction de 68 emplacements de recharge pour véhicules électriques (« VE ») (58 au 31 décembre 2024) et de 284 sites de recharge (218 au 31 décembre 2024) dans le cadre de son projet visant la construction d'un réseau de recharges ultrarapides pour VE dans les centres urbains denses et le long des autoroutes principales de la Colombie-Britannique, de l'Ontario, du Québec et de l'Alberta.
- Au cours des neuf premiers mois de 2025, le secteur International, de par son investissement dans l'entreprise d'énergie renouvelable (« Sol Ecolution »)<sup>7</sup> dans les Antilles, a achevé quatre expansions de ses systèmes solaires photovoltaïques, portant le total à 76 au 30 septembre 2025 (72 au 31 décembre 2024).

#### Santé, sécurité et environnement (« SSE »)

Le tableau ci-après présente la fréquence des accidents avec arrêt de travail et la fréquence totale des accidents à déclarer consolidés de Parkland des 12 derniers mois. Parkland maintient son engagement en faveur de la sécurité, et nous sommes convaincus que nos efforts constants à l'égard de nos indicateurs SSE amèneront des améliorations durables à long terme en matière de fréquence des accidents avec arrêt de travail et de fréquence totale des accidents à déclarer.

	30 septembre 2025	30 septembre 2024
Fréquence des accidents avec arrêt de travail des DDM <sup>1)</sup>	0,27	0,18
Fréquence totale des accidents à déclarer des DDM <sup>1)</sup>	1,07	1,04

<sup>1)</sup> Mesure non financière. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>5</sup> L'équivalent en dioxyde de carbone (« eqCO<sub>2</sub> ») s'entend du nombre de tonnes métriques d'émissions de CO<sub>2</sub> ayant le même potentiel de réchauffement planétaire qu'une tonne métrique d'un autre gaz à effet de serre. La réduction des émissions des clients est calculée à l'aide de la méthode décrite dans la norme de carburant à faible teneur en carbone de la Colombie-Britannique. Pour obtenir de plus amples renseignements, veuillez consulter le Rapport de développement durable 2023 de Parkland daté du 31 juillet 2024, qui est également disponible en ligne sur le site Web de Parkland à l'adresse <https://www.parkland.ca/fr/durabilite/rapport-sur-la-durabilite>.

<sup>6</sup> Les quantités comparatives ont été retraitées en raison des mises à jour des valeurs d'intensité carbone.

<sup>7</sup> La participation de Parkland dans Sol Ecolution est prise en compte dans les participations dans des entreprises associées et des coentreprises des états financiers consolidés résumés intermédiaires et elle est comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence.

## 4. SURVOL, FAITS SAILLANTS ET RÉSULTATS SECTORIELS

Se reporter à la rubrique 15 du rapport de gestion annuel pour la description des secteurs opérationnels de Parkland.

### A. Canada

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre				Périodes de neuf mois closes les 30 septembre			
	2025	2024	Variation	%	2025	2024	Variation	%
Volume de carburant et de produits pétroliers <sup>1)</sup> (en millions de litres)	<b>3 253</b>	3 199	54	2 %	<b>9 751</b>	9 361	390	4 %
Marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers <sup>2),3)</sup>	<b>358</b>	343	15	4 %	<b>945</b>	1 009	(64)	(6) %
Marge brute ajustée au titre des produits des établissements de vente d'aliments, des produits des dépanneurs et autres produits <sup>2)</sup>	<b>96</b>	99	(3)	(3) %	<b>275</b>	281	(6)	(2) %
Marge brute ajustée <sup>2)</sup>	<b>454</b>	442	12	3 %	<b>1 220</b>	1 290	(70)	(5) %
Charges d'exploitation	<b>181</b>	180	1	1 %	<b>518</b>	542	(24)	(4) %
Frais de marketing, frais généraux et frais d'administration <sup>4)</sup>	<b>66</b>	67	(1)	(1) %	<b>195</b>	200	(5)	(3) %
Autres éléments – (produits) charges	<b>(1)</b>	(1)	—	— %	<b>(1)</b>	(2)	1	(50) %
BAIIA ajusté <sup>2),4)</sup>	<b>208</b>	196	12	6 %	<b>508</b>	550	(42)	(8) %
<b>Mesures de performance clés :</b>								
Croissance des ventes des magasins comparables en fonction du volume de la société <sup>5)</sup>	<b>(2,3) %</b>	1,4 %	(3,7) p.p.		<b>0,1 %</b>	2,0 %	(1,9) p.p.	
Croissance des ventes des établissements de vente d'aliments et dépanneurs comparables de la société (compte non tenu des cigarettes) <sup>6)</sup>	<b>4,1 %</b>	(1,1) %	5,2 p.p.		<b>2,7 %</b>	0,3 %	2,4 p.p.	
Croissance des ventes des établissements de vente d'aliments et dépanneurs comparables de la société (compte tenu des cigarettes) <sup>6)</sup>	<b>0,5 %</b>	(3,8) %	4,3 p.p.		<b>(1,2) %</b>	(2,2) %	1,0 p.p.	
Pourcentage de la marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs <sup>6)</sup>	<b>33,8 %</b>	34,9 %	(1,1) p.p.		<b>34,6 %</b>	34,7 %	(0,1) p.p.	

<sup>1)</sup> Y compris les volumes d'essence, de diesel et de propane.

<sup>2)</sup> Mesures du résultat sectoriel. Se reporter à la rubrique 15 pour obtenir un complément d'information et une répartition de la marge brute ajustée au titre des produits des établissements de vente d'aliments, des produits des dépanneurs et autres produits.

<sup>3)</sup> La marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers (en cents par litre) s'est établie à 11,01 pour le troisième trimestre de 2025 (10,72 en 2024) et à 9,69 pour les neuf premiers mois de 2025 (10,78 en 2024). La variation de la composition des volumes de vente au détail, de gros et commerciale a une incidence sur les indicateurs en cents par litre. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion pour la description de mesures financières supplémentaires. La marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers (en cents par litre) ajustée en fonction de l'incidence des pertes réalisées du marché de la conformité en Californie s'est établie à 10,23 pour les neuf premiers mois de 2025.

<sup>4)</sup> À des fins de comparaison, certains montants de 2024 ont été révisés afin de les rendre conformes au mode de présentation de la période considérée en ce qui a trait à la répartition des coûts du secteur Siège social. Se reporter à la note 2 d) afférente aux états financiers consolidés résumés intermédiaires pour un complément d'information.

<sup>5)</sup> Mesure non financière. La croissance des ventes des magasins comparables en fonction du volume de la société indique une croissance du volume des magasins comparables, qui comprend les volumes d'essence et de diesel, mais ne tient pas compte des volumes de propane vendus dans les commerces de vente au détail. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>6)</sup> Ratio financier non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

#### Comparaison de la performance des troisièmes trimestres de 2025 et de 2024

Le secteur Canada a dégagé un BAIIA ajusté de 208 M\$ au troisième trimestre de 2025 et de 508 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, soit une hausse de 12 M\$ et une baisse de 42 M\$, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de 2024. La variation du BAIIA ajusté découle principalement des facteurs suivants :

- La marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers a augmenté de 15 M\$ pour le troisième trimestre de 2025, en raison surtout de l'amélioration des marges unitaires dans le secteur Vente au détail du Canada liée à l'optimisation continue de l'approvisionnement, partiellement contrebalancée par i) l'incidence de la cession de nos activités commerciales de vente de propane au Canada en 2024, et ii) le ralentissement de la demande dans notre réseau d'établissements de vente au détail appartenant en propre à la société attribuable aux conditions concurrentielles sur le marché. La marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers a diminué de 64 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, en raison principalement i) des pertes réalisées de 53 M\$ au premier trimestre de 2025 découlant de la décision de liquider nos positions sur le marché de la conformité

en Californie et ii) de l'incidence de la cession de nos activités commerciales de vente de propane au Canada mentionnée plus haut. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par les avantages continus de l'optimisation de l'approvisionnement.

- La marge brute ajustée au titre des produits des établissements de vente d'aliments, des produits des dépanneurs et autres produits a diminué de 3 M\$ au troisième trimestre et de 6 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, en raison principalement de la baisse des marges sur les services liés au propane résultant de la cession de nos activités commerciales de vente de propane au Canada comme mentionné plus haut, partiellement contrebalancée par l'optimisation des profits dans le secteur Vente au détail.
- La croissance des ventes des établissements de vente d'aliments et dépanneurs comparables de la société compte non tenu des cigarettes s'est établie à 4,1 % pour le troisième trimestre de 2025 et à 2,7 % pour les neuf premiers mois de 2025, en raison de la croissance soutenue des ventes des catégories de produits des dépanneurs comme l'alcool et les boissons conditionnées grâce à la réussite de nos programmes de marketing et de nos activités promotionnelles.
- La croissance des ventes des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables de la société compte tenu des cigarettes s'est établie à 0,5 % et à (1,2) %, respectivement, pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025 en raison du déclin continu des ventes de cigarettes, contrebalancé par les facteurs susmentionnés.
- Les produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs du secteur Canada ont augmenté de 4 M\$ pour le troisième trimestre de 2025 et de 6 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025 grâce à la réussite de nos programmes de marketing et de nos activités promotionnelles.
- Le pourcentage de la marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs est passé de 34,9 % à 33,8 % au cours du troisième trimestre de 2025, principalement en raison de la hausse des remises et des activités promotionnelles visant à freiner les habitudes d'achat des consommateurs engendrées par l'inflation. Le pourcentage de la marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs est demeuré relativement stable pour les neuf premiers mois de 2025.
- Les charges d'exploitation sont demeurées relativement stables au troisième trimestre de 2025 et ont diminué de 24 M\$ au cours des neuf premiers mois de 2025, en raison surtout de la cession de nos activités commerciales de vente de propane au Canada et de plans de réduction ciblée des coûts, contrebalancée en partie par les charges ponctuelles liées à un grossiste.
- Les frais de marketing, frais généraux et frais d'administration sont demeurés stables pour le troisième trimestre de 2025 et ont diminué de 5 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, en raison principalement de la cession des activités commerciales de vente de propane au Canada et des plans de réduction ciblée de coûts.

## B. International

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre				Périodes de neuf mois closes les 30 septembre			
	2025	2024	Variation	%	2025	2024	Variation	%
Volume de carburant et de produits pétroliers <sup>1)</sup> (en millions de litres)	<b>1 656</b>	1 569	87	6 %	<b>5 085</b>	4 979	106	2 %
Marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers <sup>2), 3)</sup>	<b>203</b>	194	9	5 %	<b>649</b>	610	39	6 %
Marge brute ajustée au titre des produits des établissements de vente d'aliments, des produits des dépanneurs et autres produits <sup>2)</sup>	<b>35</b>	34	1	3 %	<b>106</b>	99	7	7 %
Marge brute ajustée <sup>2)</sup>	<b>238</b>	228	10	4 %	<b>755</b>	709	46	6 %
Charges d'exploitation	<b>55</b>	55	—	— %	<b>179</b>	162	17	10 %
Frais de marketing, frais généraux et frais d'administration <sup>5)</sup>	<b>36</b>	33	3	9 %	<b>106</b>	97	9	9 %
Autres éléments – (profits) charges <sup>4)</sup>	<b>(14)</b>	(10)	(4)	40 %	<b>(40)</b>	(27)	(13)	48 %
BAIIA ajusté <sup>2), 5)</sup>	<b>161</b>	150	11	7 %	<b>510</b>	477	33	7 %

<sup>1)</sup> Y compris les volumes d'essence, de diesel et de propane.

<sup>2)</sup> Mesures du résultat sectoriel. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>3)</sup> La marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers (en cents par litre) s'est établie à 12,26 pour le troisième trimestre de 2025 (12,36 en 2024) et à 12,76 pour les neuf premiers mois de 2025 (12,25 en 2024). La variation de la composition des volumes de vente au détail, de gros et commerciale a une incidence sur les indicateurs en cents par litre. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion pour la description de mesures financières supplémentaires.

<sup>4)</sup> Les autres éléments pour le troisième trimestre de 2025 comprennent i) la quote-part de la perte de valeur et de l'impôt sur le résultat au titre des participations dans des coentreprises et des entreprises associées de 8 M\$ (4 M\$ en 2024), ii) la quote-part du résultat des entreprises associées et des coentreprises de 4 M\$ (4 M\$ en 2024), et iii) d'autres produits de 2 M\$ (2 M\$ en 2024). Les autres éléments pour les neuf premiers mois de 2025 comprennent i) la quote-part de 21 M\$ (11 M\$ en 2024) de la perte de valeur et de l'impôt sur le résultat et d'autres ajustements des participations dans des entreprises associées et des coentreprises, ii) la quote-part du résultat des entreprises associées et des coentreprises de 14 M\$ (11 M\$ en 2024), et iii) d'autres produits de 5 M\$ (5 M\$ en 2024).

<sup>5)</sup> À des fins de comparaison, certains montants de 2024 ont été révisés afin de les rendre conformes au mode de présentation de la période considérée en ce qui a trait à la répartition des coûts du secteur Siège social. Se reporter à la note 2 d) afférente aux états financiers consolidés résumés intermédiaires pour un complément d'information.

### Comparaison de la performance des troisièmes trimestres et des neuf premiers mois de 2025 et de 2024

Le secteur International a dégagé un BAIIA ajusté de 161 M\$ et de 510 M\$, respectivement, pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025, soit une hausse de 11 M\$ et de 33 M\$, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de 2024. Outre l'incidence de la conversion sur les résultats présentés à la suite de l'appréciation du dollar américain<sup>8)</sup>, la variation du BAIIA ajusté découlait principalement des facteurs suivants :

- La marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers a augmenté de 9 M\$ pour le troisième trimestre de 2025, surtout en raison de la hausse des volumes dans l'ensemble des principaux secteurs d'activité. La marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers a augmenté de 39 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, surtout en raison des résultats favorables dans nos activités de vente au détail découlant des volumes élevés et d'une augmentation des marges unitaires de nos activités principales.
- La marge brute ajustée au titre des produits des établissements de vente d'aliments, des produits des dépanneurs et autres produits est demeurée stable pour le troisième trimestre de 2025 et a augmenté de 7 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, en raison d'autres revenus provenant des revenus de transport générés par la location d'espace de transport disponible pour la livraison de carburant.
- Les charges d'exploitation sont demeurées stables pour le troisième trimestre de 2025 et ont augmenté de 17 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, en raison surtout i) de l'augmentation des frais liés au débit et ii) d'une hausse des frais liés aux permis d'exploitation en raison d'un changement réglementaire aux Bahamas au premier trimestre de 2025.
- Les frais de marketing, les frais généraux et les frais d'administration ont augmenté de 3 M\$ au troisième trimestre de 2025 et de 9 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025 en raison surtout du calendrier de certaines charges liées aux employés.
- Les produits au titre des autres éléments ont augmenté de 4 M\$ et de 13 M\$, respectivement, au troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2025, en raison surtout de l'augmentation des produits de la coentreprise Isla.

<sup>8)</sup> Par suite de l'appréciation du dollar américain par rapport au dollar canadien, l'incidence nette de la conversion en dollars canadiens des résultats présentés pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025 par rapport aux périodes correspondantes de 2024 a été une augmentation du BAIIA ajusté de 1 M\$ et de 10 M\$, respectivement. De plus, la conversion a eu une incidence sur tous les postes de produits et de charges.

## C. États-Unis

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre				Périodes de neuf mois closes les 30 septembre			
	2025	2024	Variation	%	2025	2024	Variation	%
Volume de carburant et de produits pétroliers <sup>1)</sup> (en millions de litres)	1 287	1 157	130	11 %	3 420	3 368	52	2 %
Marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers <sup>2), 3)</sup>	79	104	(25)	(24) %	240	280	(40)	(14) %
Marge brute ajustée au titre des produits des établissements de vente d'aliments, des produits des dépanneurs et autres produits <sup>2)</sup>	66	68	(2)	(3) %	189	200	(11)	(6) %
Marge brute ajustée <sup>2)</sup>	145	172	(27)	(16) %	429	480	(51)	(11) %
Charges d'exploitation	85	89	(4)	(4) %	262	257	5	2 %
Frais de marketing, frais généraux et frais d'administration <sup>4)</sup>	32	31	1	3 %	97	94	3	3 %
Autres éléments – produits (charges) <sup>5)</sup>	—	—	—	— %	—	(1)	1	(100) %
BAIIA ajusté <sup>2), 4)</sup>	28	52	(24)	(46) %	70	130	(60)	(46) %
<b>Mesures de performance clés :</b>								
Croissance des ventes des magasins comparables en fonction du volume de la société <sup>6)</sup>	(7,9) %	(4,4) %	(3,5) p.p.		(6,5) %	(7,5) %	1,0 p.p.	
Croissance des ventes des établissements de vente d'aliments et dépanneurs comparables de la société (compte non tenu des cigarettes) <sup>7)</sup>	(3,0) %	(3,5) %	0,5 p.p.		(5,6) %	(0,8) %	(4,8) p.p.	
Croissance des ventes des établissements de vente d'aliments et dépanneurs comparables de la société (compte tenu des cigarettes) <sup>7)</sup>	(3,8) %	(3,9) %	0,1 p.p.		(6,0) %	(1,4) %	(4,6) p.p.	
Pourcentage de la marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs <sup>7)</sup>	32,0 %	33,0 %	(1,0) p.p.		32,3 %	33,5 %	(1,2) p.p.	

<sup>1)</sup> Y compris les volumes d'essence, de diesel et de propane.

<sup>2)</sup> Mesures du résultat sectoriel. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>3)</sup> La marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers (en cents par litre) s'est établie à 6,14 pour le troisième trimestre de 2025 (8,99 en 2024) et à 7,02 pour les neuf premiers mois de 2025 (8,31 en 2024). La variation de la composition des volumes de vente au détail, de gros et commerciale a une incidence sur les indicateurs en cents par litre. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion pour la description de mesures financières supplémentaires.

<sup>4)</sup> À des fins de comparaison, certains montants de 2024 ont été révisés afin de les rendre conformes au mode de présentation de la période considérée en ce qui a trait à la répartition des coûts du secteur Siège social. Se reporter à la note 2 d) afférente aux états financiers consolidés résumés intermédiaires pour un complément d'information.

<sup>5)</sup> Les autres éléments du troisième trimestre de 2025 comprennent d'autres produits de néant (néant en 2024). Les autres éléments des neuf premiers mois de 2025 comprennent d'autres produits de néant (1 M\$ en 2024).

<sup>6)</sup> Mesure non financière. La croissance des ventes des magasins comparables en fonction du volume de la société indique une croissance du volume des magasins comparables, qui comprend les volumes d'essence et de diesel, mais ne tient pas compte des volumes de propane vendus dans les commerces de vente au détail. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>7)</sup> Ratio financier non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

### Comparaison de la performance des troisièmes trimestres et des neuf premiers mois de 2025 et de 2024

Le secteur États-Unis a dégagé un BAIIA ajusté de 28 M\$ pour le troisième trimestre de 2025 et de 70 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, soit une baisse de 24 M\$ et de 60 M\$, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de 2024. Outre l'incidence de la conversion<sup>9)</sup>, la variation du BAIIA ajusté découle principalement des facteurs suivants :

- La marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers a diminué de 25 M\$ pour le troisième trimestre de 2025 et de 40 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, principalement en raison i) de la diminution des marges unitaires des secteurs Vente au détail et Ventes commerciales en raison d'une concurrence continue au chapitre des prix et de la réduction des opportunités d'arbitrage ferroviaire et régional, et ii) de la baisse des volumes de vente au détail affectée principalement par les tendances générales de l'industrie, comme le reflète la croissance des ventes des magasins comparables en fonction du volume de la société de (7,9) % pour le troisième trimestre de 2025 et de (6,5) % pour les neuf premiers mois de 2025. L'augmentation des volumes de carburant pour le troisième trimestre de

<sup>9)</sup> Par suite de l'appréciation du dollar américain par rapport au dollar canadien, l'incidence nette de la conversion en dollars canadiens des résultats présentés pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025 par rapport aux périodes correspondantes de 2024 a été une augmentation du BAIIA ajusté de néant et de 1 M\$, respectivement. De plus, la conversion a eu une incidence sur tous les postes de produits et de charges.

2025 et les neuf premiers mois de 2025 est principalement attribuable à de faibles volumes de marge résultant de l'augmentation des activités logistiques, facteur contrebalancé par des volumes de vente au détail plus faibles comme mentionné plus haut.

- La marge brute ajustée au titre des produits des établissements de vente d'aliments, des produits des dépanneurs et autres produits a diminué de 2 M\$ pour le troisième trimestre de 2025 et de 11 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, principalement en raison de la baisse de la demande des consommateurs, qui reflète les tendances générales du secteur, découlant de la réduction des dépenses de consommation et de la fréquentation des dépanneurs.
- La croissance des ventes des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables de la société compte non tenu et compte tenu des cigarettes de (3,0) % et de (3,8) % respectivement pour le troisième trimestre de 2025 et de (5,6) % et de (6,0) % respectivement pour les neuf premiers mois de 2025 découle principalement des pressions inflationnistes, qui ont réduit les dépenses discrétionnaires des consommateurs. Les produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025 ont diminué de 6 M\$ et de 20 M\$, respectivement, en raison des facteurs susmentionnés.
- Le pourcentage de la marge brute des services d'alimentation et des dépanneurs a diminué, pour passer de 33,0 % à 32,0 % au troisième trimestre de 2025, et de 33,5 % à 32,3 % pour les neuf premiers mois de 2025. Ces baisses sont attribuables à la diminution des ventes des aliments à marge élevée.
- Les charges d'exploitation ont diminué de 4 M\$ au troisième trimestre de 2025 en raison surtout de plans de réduction ciblée des coûts, et ont augmenté de 5 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, en raison surtout de certaines charges ponctuelles liées à un client commercial au deuxième trimestre de 2025, contrebalancées par les plans de réduction ciblée des coûts en cours d'exécution.
- Les frais de marketing, frais généraux et frais d'administration ont augmenté de 1 M\$ et de 3 M\$, respectivement, pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025, en raison des pressions inflationnistes sur les coûts et du calendrier de certaines charges, facteurs contrebalancés par les plans de réduction ciblée des coûts.

## D. Raffinage

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre				Périodes de neuf mois closes les 30 septembre			
	2025	2024	Variation	%	2025	2024	Variation	%
Volume externe de carburant et de produits pétroliers <sup>1)</sup> (en millions de litres)	902	380	522	137 %	1 872	1 274	598	47 %
Volume interne de carburant et de produits pétroliers (en millions de litres)	811	718	93	13 %	2 218	1 991	227	11 %
Volume total de carburant et de produits pétroliers (en millions de litres)	1 713	1 098	615	56 %	4 090	3 265	825	25 %
Marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers <sup>2)</sup>	225	118	107	91 %	587	355	232	65 %
Marge brute ajustée <sup>2)</sup>	225	118	107	91 %	587	355	232	65 %
Charges d'exploitation	67	63	4	6 %	202	202	—	— %
Frais de marketing, frais généraux et frais d'administration <sup>4)</sup>	7	7	—	— %	19	19	—	— %
BAIIA ajusté <sup>2)</sup>	151	48	103	215 %	366	134	232	173 %
<b>Mesures de performance clés :</b>								
Taux d'utilisation du brut <sup>3)</sup>	97,7 %	98,0 %	(0,3) p.p.		86,4 %	70,0 %	16,4 p.p.	
Taux d'utilisation composite <sup>3)</sup>	103,1 %	101,7 %	1,4 p.p.		91,2 %	73,2 %	18,0 p.p.	
Débit de traitement du brut <sup>3)</sup> (en milliers de barils par jour)	53,7	53,9	(0,2)	(0,4) %	47,5	38,5	9,0	23 %
Débit de traitement du biocarburant <sup>3)</sup> (en milliers de barils par jour)	3,0	2,0	1,0	50 %	2,6	1,8	0,8	44 %

<sup>1)</sup> Y compris les volumes externes d'essence, de diesel, de propane, de pétrole brut et d'autres volumes. Les volumes intersectoriels, y compris les volumes produits par la raffinerie de Burnaby et transférés aux autres secteurs, sont exclus des volumes indiqués.

<sup>2)</sup> Mesures du résultat sectoriel. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>3)</sup> Mesure non financière. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>4)</sup> À des fins de comparaison, certains montants de 2024 ont été révisés afin de les rendre conformes au mode de présentation de la période considérée en ce qui a trait à la répartition des coûts du secteur Siège social. Se reporter à la note 2 d) afférente aux états financiers consolidés résumés intermédiaires pour un complément d'information.

## Comparaison de la performance des troisièmes trimestres et des neuf premiers mois de 2025 et de 2024

Le secteur Raffinage a dégagé un BAIIA ajusté de 151 M\$ et de 366 M\$, respectivement, pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025, soit une hausse de 103 M\$ et de 232 M\$, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de 2024. La variation du BAIIA ajusté découle principalement des facteurs suivants :

- La marge brute ajustée a augmenté de 107 M\$ et de 232 M\$, respectivement, au troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2025. La hausse au troisième trimestre de 2025 était principalement attribuable à l'amélioration des marges de raffinage, à une solide optimisation de l'approvisionnement et à un taux d'utilisation composite robuste de 103,1 %. Le taux d'utilisation composite pour les neuf premiers mois de 2025 a augmenté pour s'établir à 91,2 % comparativement à 73,2 % à la période correspondante de l'exercice précédent, ce qui reflète l'achèvement réussi d'une maintenance planifiée de trois semaines au cours du premier trimestre de 2025, comparativement à une fermeture non prévue de 11 semaines à la raffinerie en 2024.
- Les charges d'exploitation ont augmenté de 4 M\$ pour le troisième trimestre de 2025, en raison surtout du calendrier de certains coûts liés au personnel et sont demeurées stables pour les neuf premiers mois de 2025.
- Les frais de marketing, frais généraux et frais d'administration sont demeurés stables au troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2025.

## E. Siège social

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre				Périodes de neuf mois closes les 30 septembre			
	2025	2024	Variation	%	2025	2024	Variation	%
Frais de marketing, frais généraux et frais d'administration <sup>3)</sup>	<b>13</b>	16	(3)	(19) %	<b>41</b>	39	2	5 %
Autres éléments – (produits) charges <sup>1)</sup>	<b>(5)</b>	(1)	(4)	400 %	<b>(10)</b>	(10)	—	— %
Charge au titre du BAIIA ajusté <sup>2)</sup>	<b>8</b>	15	(7)	(47) %	<b>31</b>	29	2	7 %

<sup>1)</sup> Les autres éléments du troisième trimestre de 2025 comprennent i) la marge brute non liée au carburant des ventes internes de 4 M\$ (2 M\$ en 2024) et ii) des profits de change réalisés de 1 M\$ (pertes de 1 M\$ en 2024). Les autres éléments des neuf premiers mois de 2025 comprennent i) la marge brute non liée au carburant des ventes internes de 9 M\$ (7 M\$ en 2024) et ii) des profits de change réalisés de 1 M\$ (3 M\$ en 2024).

<sup>2)</sup> Mesures du résultat sectoriel. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>3)</sup> À des fins de comparaison, certains montants de 2024 ont été révisés afin de les rendre conformes au mode de présentation de la période considérée en ce qui a trait à la répartition des coûts du secteur Siège social. Se reporter à la note 2 d) afférente aux états financiers consolidés résumés intermédiaires pour un complément d'information.

La charge au titre du BAIIA ajusté du secteur Siège social a diminué de 7 M\$ pour le troisième trimestre de 2025 et a augmenté de 2 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025 par rapport à la période correspondante de 2024.

Les frais de marketing, frais généraux et frais d'administration ont diminué de 3 M\$ au troisième trimestre de 2025 en raison de plans de réduction des coûts et ont augmenté de 2 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025 en raison du calendrier de certaines charges liées aux employés.

## 5. DONNÉES FINANCIÈRES TRIMESTRIELLES

Le tableau suivant présente un sommaire des principales données financières consolidées tirées des plus récents états financiers consolidés intermédiaires et annuels.

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	2025			2024			2023	
Trimestres clos les	30 sept.	30 juin	31 mars	31 déc.	30 sept.	30 juin	31 mars	31 déc.
<b>Sommaire financier</b>								
Ventes et produits des activités ordinaires	<b>7 353</b>	6 874	6 813	6 734	7 126	7 504	6 939	7 746
Marge brute ajustée <sup>1)</sup>	<b>1 060</b>	1 031	894	968	955	1 020	849	1 012
BALIA ajusté <sup>1)</sup>	<b>540</b>	508	375	428	431	504	327	463
Canada <sup>2), 3)</sup>	<b>208</b>	190	110	185	196	168	186	190
International <sup>2), 3)</sup>	<b>161</b>	168	181	169	150	180	147	157
États-Unis <sup>2), 3)</sup>	<b>28</b>	26	16	30	52	47	31	39
Raffinage <sup>2), 3)</sup>	<b>151</b>	136	79	59	48	119	(33)	106
Siège social <sup>2), 3)</sup>	<b>(8)</b>	(12)	(11)	(15)	(15)	(10)	(4)	(29)
Résultat net	<b>129</b>	172	64	(29)	91	70	(5)	86
Résultat net par action – de base (\$ par action)	<b>0,74</b>	0,99	0,37	(0,17)	0,52	0,40	(0,03)	0,49
Résultat net par action – dilué (\$ par action)	<b>0,73</b>	0,97	0,36	(0,17)	0,52	0,39	(0,03)	0,48
Bénéfice (perte) ajusté <sup>4)</sup>	<b>180</b>	158	65	100	106	156	43	151
Bénéfice (perte) ajusté par action <sup>4)</sup> – de base (\$ par action)	<b>1,03</b>	0,91	0,37	0,58	0,61	0,89	0,25	0,86
Bénéfice (perte) ajusté par action <sup>4)</sup> – dilué (\$ par action)	<b>1,02</b>	0,90	0,37	0,57	0,60	0,88	0,25	0,84

<sup>1)</sup> Total des mesures sectorielles. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>2)</sup> À des fins de comparaison, certains montants de 2024 ont été révisés afin de les rendre conformes au mode de présentation de la période considérée en ce qui a trait à la répartition des coûts du secteur Siège social. Se reporter à la note 2 d) afférente aux états financiers consolidés résumés intermédiaires pour un complément d'information.

<sup>3)</sup> Mesures du résultat sectoriel. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>4)</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR ou ratio financier non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

Au cours des huit derniers trimestres, les ventes et produits des activités ordinaires, la marge brute ajustée, le BALIA ajusté et le bénéfice (perte) ajusté de Parkland ont été touchés principalement par i) les variations des cours de change, particulièrement entre le dollar américain et le dollar canadien, ii) les variations des prix du carburant et des produits pétroliers, iii) les conditions du marché qui ont eu une incidence sur les marges unitaires et le volume des ventes, iv) la croissance interne, v) l'optimisation continue de nos capacités d'approvisionnement et de logistique intégrée, vi) l'incidence du conflit entre la Russie et l'Ukraine et de celui au Moyen-Orient sur les prix des marchandises et les marges, vii) une panne d'électricité à B.C. Hydro au quatrième trimestre de 2023, viii) des profits de change réalisés non récurrents<sup>10</sup> découlant du règlement de certains soldes libellés en dollars américains aux périodes comparatives, ix) la température particulièrement chaude pour la saison, ce qui a réduit les volumes de nos activités de chauffage commercial et résidentiel et de logistique en 2024, x) la concurrence accrue résultant en une baisse des volumes des entreprises commerciales du secteur International en 2024, xi) la fermeture non prévue de la raffinerie de Burnaby au premier trimestre de 2024, xii) les tendances défavorables du secteur et les conditions macroéconomiques aux États-Unis en 2024, qui se sont prolongées au cours des neuf premiers mois de 2025, xiii) le recul important des marges de raffinage au cours du second semestre de 2024, xiv) la renégociation réussie des contrats d'approvisionnement aux États-Unis au cours du troisième trimestre de 2024, xv) le ralentissement de la demande pour nos activités de vente dans les établissements exploités par l'opérateur et de logistique intégrée au Canada en 2024, xvi) la décision de réduire nos positions sur le marché de la conformité en Californie en raison des récents développements réglementaires aux États-Unis qui ont créé de la volatilité et intensifié les perturbations du marché au premier trimestre de 2025, xvii) la réduction des occasions d'arbitrage sur le diesel au Canada et aux États-Unis en 2025, xviii) l'amélioration des marges de raffinage au deuxième et troisième trimestre de 2025, xix) l'instabilité des marchés découlant des conflits mondiaux en 2025, qui a entraîné une volatilité des prix, xx) la réussite des plans de réduction ciblée des coûts en cours d'exécution et xxi) l'inflation générale.

<sup>10</sup> Des profits de change réalisés de cette importance ne devraient pas se reproduire à l'avenir, car ils découlent du règlement de soldes de financement émis à des cours de change nettement moins favorables que les cours de change en vigueur à la date de règlement.

## 6. FLUX DE TRÉSORERIE ET DIVIDENDES

### A. Flux de trésorerie

Le tableau qui suit présente un résumé des états consolidés des flux de trésorerie.

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation	<b>396</b>	406	<b>1 184</b>	1 073
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'investissement	<b>(137)</b>	(101)	<b>(347)</b>	(296)
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités de financement	<b>(298)</b>	(251)	<b>(804)</b>	(792)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	<b>(39)</b>	54	<b>33</b>	(15)
Incidence de la conversion des devises sur la trésorerie	<b>6</b>	(4)	<b>(12)</b>	14
Trésorerie et équivalents de trésorerie reclassés depuis (vers) les actifs détenus en vue de la vente	—	(3)	—	(23)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	<b>439</b>	316	<b>385</b>	387
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	<b>406</b>	363	<b>406</b>	363
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation par action <sup>1)</sup>	<b>2,28</b>	2,33	<b>6,79</b>	6,13

<sup>1)</sup> Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

#### Activités d'exploitation

Parkland a généré 396 M\$ et 1 184 M\$, respectivement, d'entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025, contre 406 M\$ et 1 073 M\$ pour les périodes correspondantes de 2024.

La trésorerie liée aux activités d'exploitation est demeurée relativement stable au troisième trimestre de 2025 et a augmenté pour les neuf premiers mois de 2025, en raison principalement de l'amélioration du BAIIA ajusté, dont il est question à la rubrique 2A ci-dessus, partiellement atténuée par l'augmentation de la charge d'impôt exigible attribuable à la hausse du bénéfice imposable.

#### Activités d'investissement

Parkland a investi 137 M\$ et 347 M\$, respectivement, au troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2025, contre 101 M\$ et 296 M\$, respectivement, pour les périodes correspondantes de 2024. L'augmentation est principalement attribuable i) aux dépenses d'investissement des neuf premiers mois de 2025 dont il est question aux rubriques 2 et 8 du présent rapport de gestion, ii) à l'amélioration des incitatifs à long terme aux clients et iii) à la diminution du produit des cessions d'actifs attribuable au ralentissement des activités de vente d'actifs au cours de la période. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par l'investissement dans Sol Ecolution au cours des neuf premiers mois de 2024.

#### Activités de financement

Pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025, Parkland a inscrit des sorties de trésorerie liées aux activités de financement de 298 M\$ et de 804 M\$, respectivement, contre 251 M\$ et 792 M\$ pour les périodes correspondantes de 2024. L'augmentation est principalement attribuable à la hausse des remboursements nets aux termes de la facilité de crédit attribuable à la solidité des flux de trésorerie et à l'accent mis sur le désendettement, et à la hausse des paiements de loyers visant à soutenir la croissance interne. Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par i) l'augmentation du produit net de l'emprunt sans recours pour soutenir la construction d'un réseau de bornes de recharge ultrarapides pour véhicules électriques, et ii) au rachat d'actions aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités (l'« offre publique de rachat ») au cours des périodes correspondantes de l'exercice précédent.

## B. Flux de trésorerie disponibles et flux de trésorerie disponibles par action

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de 12 mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation <sup>1)</sup>	<b>396</b>	406	<b>1 646</b>	1 490
Reprise : Variation des autres passifs et des autres actifs	<b>22</b>	(68)	<b>96</b>	(41)
Reprise : Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement en lien avec les activités d'exploitation	<b>42</b>	21	<b>(172)</b>	59
Ajout : Dépenses d'investissement de maintien <sup>2)</sup>	<b>(56)</b>	(71)	<b>(284)</b>	(276)
Ajout : Dividendes reçus de participations dans des entreprises associées et des coentreprises	<b>3</b>	3	<b>21</b>	16
Ajout : Intérêts sur les contrats de location et la dette à long terme	<b>(82)</b>	(85)	<b>(341)</b>	(346)
Ajout : Paiements de capital des contrats de location	<b>(71)</b>	(69)	<b>(298)</b>	(275)
Flux de trésorerie disponibles <sup>3)</sup>	<b>254</b>	137	<b>668</b>	627
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (en millions) <sup>4)</sup>			<b>174</b>	175
Flux de trésorerie disponibles des DDM par action <sup>3)</sup>			<b>3,83</b>	3,58

<sup>1)</sup> Mesure financière supplémentaire pour la période de 12 mois. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>2)</sup> Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>3)</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR ou ratio financier non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>4)</sup> Le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires est calculé conformément à la méthode comptable de Parkland décrite à la note 2 afférente aux états financiers consolidés annuels.

Les flux de trésorerie disponibles ont augmenté de 117 M\$ pour le trimestre clos le 30 septembre 2025, comparativement à la période correspondante de 2024, en raison surtout i) de l'amélioration du BAIIA ajusté comme indiqué à la rubrique 2A, et ii) de la baisse des dépenses d'investissement de maintien.

Les flux de trésorerie disponibles ont augmenté de 41 M\$ pour la période de 12 mois close le 30 septembre 2025, comparativement à la période correspondante close le 30 septembre 2024, en raison surtout de l'amélioration du BAIIA ajusté au cours des neuf premiers mois de 2025 comme indiqué à la rubrique 2A. Ce facteur a été contrebalancé en partie par i) une augmentation de la charge d'impôt attribuable à la hausse du bénéfice imposable, et ii) une hausse des paiements de loyers attribuable à l'expansion du stockage dans les terminaux et de la capacité d'expédition dans le secteur International.

Les flux de trésorerie disponibles par action ont augmenté, passant de 3,58 \$ pour la période de 12 mois close le 30 septembre 2024 à 3,83 \$ pour la période de 12 mois close le 30 septembre 2025, en raison principalement i) de la hausse des flux de trésorerie disponibles mentionnée plus haut, et ii) de la diminution du nombre d'actions ordinaires en circulation attribuable au rachat d'actions ordinaires aux termes de l'offre publique de rachat en 2024.

La trésorerie liée aux activités d'exploitation pour le trimestre clos le 30 septembre 2025 est demeurée relativement stable par rapport à la période correspondante de 2024.

La trésorerie liée aux activités d'exploitation pour la période de 12 mois close le 30 septembre 2025 a augmenté de 156 M\$ par rapport à la période correspondante close le 30 septembre 2024. Cette augmentation est principalement attribuable i) à une amélioration du BAIIA ajusté pour les neuf premiers mois de 2025 comme mentionné dans la rubrique 2A plus haut, et ii) à une variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement correspondant à des entrées de trésorerie plus élevées et d'autres actifs et passifs, principalement attribuables au moment du règlement de contrats de gestion des risques et de certains paiements réglementaires. Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par l'augmentation de la charge d'impôt liée à la hausse du bénéfice imposable.

## C. Dividendes

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre				Périodes de neuf mois closes les 30 septembre			
	2025	2024	Variation	%	2025	2024	Variation	%
Dividendes déclarés aux actionnaires	<b>63</b>	61	2	3 %	<b>189</b>	183	6	3 %
Dividendes versés aux actionnaires	<b>(63)</b>	(61)	(2)	3 %	<b>(187)</b>	(182)	(5)	3 %

Parkland a augmenté le dividende annuel de 0,04 \$ par action, le portant de 1,36 \$ par action à 1,40 \$ par action à compter du 22 mars 2024 et de 0,04 \$ par action, le portant de 1,40 \$ par action à 1,44 \$ par action à compter du 21 mars 2025.

Pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025, les dividendes déclarés aux actionnaires ont augmenté de 2 M\$ et de 6 M\$, respectivement, en raison de la hausse du dividende annuel par action.

Les dividendes versés aux actionnaires ont atteint 63 M\$, soit une hausse de 2 M\$, pour le troisième trimestre de 2025, et 187 M\$, soit une hausse de 5 M\$, pour les neuf premiers mois de 2025; ces hausses découlent des augmentations de dividendes annuels par action dont il est question plus haut.

## D. Ratio de distribution

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Périodes de 12 mois closes les 30 septembre	
	2025	2024
Flux de trésorerie disponibles <sup>1)</sup>	668	627
Dividendes <sup>2)</sup>	250	243
Ratio de distribution <sup>1)</sup>	37 %	39 %

<sup>1)</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR ou ratio financier non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>2)</sup> Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

Le ratio de distribution a diminué pour la période de 12 mois close le 30 septembre 2025, comparativement à la période correspondante close le 30 septembre 2024, en raison d'une hausse des flux de trésorerie disponibles, évoquée à la rubrique 6B, contrebalancée par une hausse des dividendes, comme indiqué à la rubrique 6C.

## 7. GESTION DU CAPITAL, LIQUIDITÉS ET ENGAGEMENTS

### A. Gestion du capital

#### Ratio de levier financier

Le ratio de levier financier est l'une des principales mesures de gestion du capital de Parkland et elle est utilisée à l'interne par les principaux dirigeants pour surveiller la solidité financière globale de Parkland, la souplesse de la structure de son capital et sa capacité à assurer le service de sa dette et à respecter ses engagements actuels et futurs. Pour gérer son capital et ses obligations au titre du financement, Parkland peut i) ajuster les dépenses d'investissement prévues, les dividendes à verser aux actionnaires prévus et les rachats d'actions prévus ou ii) émettre de nouveaux titres de capitaux propres ou de créance.

Le ratio de levier financier s'est amélioré pour s'établir à 3,1 au 30 septembre 2025, comparativement à 3,6 au 31 décembre 2024, en raison surtout de solides résultats d'exploitation et flux de trésorerie comme il a été question plus haut et de la diminution de l'endettement attribuable à l'appréciation du dollar canadien.

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	30 septembre 2025	31 décembre 2024
Endettement	4 937	5 268
Levier financier – BAIIA	1 571	1 481
Ratio de levier financier <sup>1)</sup>	3,1	3,6

<sup>1)</sup> Mesure de gestion du capital. Pour de plus amples renseignements, se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

#### RCI

Le RCI est une mesure clé utilisée par Parkland pour surveiller le rendement des investissements et évaluer l'efficacité de son affectation du capital dont elle a le contrôle. En outre, le RCI est utilisé comme indicateur pour évaluer l'efficacité de l'affectation du capital à long terme en ce qui a trait au coût du capital.

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Périodes de 12 mois closes les	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024
Résultat d'exploitation net après impôt	786	719
Capital investi moyen	9 293	9 272
RCI <sup>1)</sup>	8,5 %	7,8 %

<sup>1)</sup> Ratio financier non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

Le RCI était de 8,5 % pour la période de 12 mois close le 30 septembre 2025, comparativement à 7,8 % pour la période correspondante close le 30 septembre 2024, en raison principalement de l'augmentation du BAIIA ajusté découlant i) d'une hausse des marges de raffinage, ii) d'un taux d'utilisation composite robuste et iii) d'une solide optimisation de l'approvisionnement, facteurs contrebalancés en partie par i) des pertes réalisées de 53 M\$ découlant de la liquidation des positions sur le marché de la conformité en Californie au premier trimestre de 2025 et ii) la hausse des taux d'impôt applicables en raison de l'adoption de l'impôt minimum mondial au deuxième trimestre de 2024.

### Offre publique de rachat dans le cours normal des activités (« ORCN »)

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025, Parkland n'a acheté ni annulé aucune action ordinaire (382 450 et 2 908 538 actions ordinaires, respectivement, en 2024) pour des coûts totaux respectifs de néant (14 M\$ et 125 M\$, respectivement, en 2024) aux termes de l'ORCN.

### Clauses restrictives liées aux facilités de crédit

Outre les mesures internes de gestion du capital, Parkland a respecté l'ensemble des restrictions liées aux facilités de crédit, notamment i) le ratio de la dette à long terme de premier rang au BAIIA aux fins de la facilité de crédit, ii) le ratio du total de la dette à long terme au BAIIA aux fins de la facilité de crédit et iii) le ratio de couverture des intérêts (calculé comme le ratio du BAIIA aux fins de la facilité de crédit à la charge d'intérêts) tout au long du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025, et Parkland prévoit respecter ces clauses au cours du prochain exercice. Se reporter à la rubrique sur la convention de crédit dans SEDAR+ au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca).

### Billets de premier rang

Le 20 juin 2025, Parkland a conclu des conventions de fiducie supplémentaires pour les billets de premier rang (à l'exception des billets de premier rang à 3,875 % échéant en 2026) afin d'éliminer l'obligation potentielle de Parkland de faire une offre de changement de contrôle à la suite de la transaction avec Sunoco et de modifier la définition du changement de contrôle afin d'inclure Sunoco et ses sociétés affiliées en tant que propriétaires qualifiés de Parkland.

Le 6 octobre 2025, Sunoco a lancé des offres privées pour échanger des billets de premier rang libellés en dollars canadiens et en dollars américains (collectivement, les « billets de premier rang de Parkland ») contre de nouveaux billets émis par Sunoco et détenus soit par Sunoco, soit par une autre filiale de Sunoco, sur une base interentreprises (les « offres d'échange »). Le taux d'intérêt, les dates de paiement des intérêts, la date d'échéance et la durée de rachat de chaque série de nouveaux billets seront substantiellement identiques à ceux des billets de premier rang de Parkland correspondants. De plus, Sunoco a également sollicité les consentements des détenteurs d'engagements pour adopter des modifications aux contrats afin d'éliminer certaines clauses restrictives, les cas de défaut, les clauses de déclaration financière et le changement de contrôle (« sollicitations de consentement »).

Au 20 octobre 2025, les offres d'échange et les sollicitations de consentement ont été acceptées par 84,5 % et 98,6 % des détenteurs de billets de premier rang de Parkland libellés en dollars canadiens et en dollars américains. Les offres d'échange et les sollicitations de consentement expirent le 4 novembre 2025 (la « date d'expiration ») sauf prolongation ou résiliation, avec un règlement prévu suivant rapidement la date d'expiration.

## B. Sources de capitaux disponibles

Les sources de capitaux de Parkland au 30 septembre 2025 sont la trésorerie et les équivalents de trésorerie ainsi que les fonds disponibles aux termes de sa facilité de crédit et de son financement de projet sans recours. Bien que les flux de trésorerie de Parkland présentent d'ordinaire des variations saisonnières, celles-ci n'ont pas d'incidence significative sur la situation de trésorerie. La direction estime que les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation suffiront à financer les dépenses d'investissement, la charge d'intérêts, la charge d'impôt, les dividendes et les rachats d'actions sur une base annuelle. Les acquisitions ou les engagements futurs seront financés au moyen des flux de trésorerie disponibles provenant des activités d'exploitation, des placements de titres d'emprunt et de capitaux propres, au besoin, et de la capacité d'emprunt disponible sur la facilité de crédit.

Le tableau qui suit présente un résumé de la trésorerie et des équivalents de trésorerie disponibles, des facilités de crédit inutilisées et du financement de projet inutilisé.

(en millions de dollars)	30 septembre 2025	31 décembre 2024
Trésorerie et équivalents de trésorerie <sup>1)</sup>	406	385
Facilités de crédit inutilisées	1 862	1 660
Liquidités disponibles <sup>2)</sup>	2 268	2 045

<sup>1)</sup> Comprennent la trésorerie détenue dans les comptes sur marge et les comptes courants liés au financement de projet au 30 septembre 2025, qui s'est chiffrée à 109 M\$ (94 M\$ au 31 décembre 2024).

<sup>2)</sup> Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

### Financement de projet sans recours

Le 15 novembre 2023, Parkland a conclu, par l'entremise de sa filiale en propriété exclusive OTR Infrastructure LP (« EVCo »), une convention de financement de projet sans recours d'un maximum de 210 M\$ avec la Banque de l'infrastructure du Canada (l'« emprunt consenti par BIC »). L'emprunt consenti par BIC est garanti par une sûreté de premier rang visant des actifs précis et des polices d'assurance maintenues par EVCo en lien avec les bornes de recharge financées.

Au 30 septembre 2025, 71 M\$ avaient été prélevés aux termes de l'emprunt consenti par BIC (30 M\$ au 31 décembre 2024).

## C. Obligations contractuelles

Parkland a des obligations contractuelles au titre de la dette à long terme, notamment des contrats de location, des dépenses d'investissement et d'autres engagements contractuels dont les dates d'échéance vont de moins de un an à plus de cinq ans. Les obligations contractuelles de Parkland ont diminué, passant de 13 213 M\$ au 31 décembre 2024 à 12 659 M\$ au 30 septembre 2025, principalement en raison i) d'une diminution des soldes de la dette à long terme attribuable à l'appréciation du dollar canadien et à la baisse des obligations d'intérêt à mesure que nous nous rapprochons des échéances de la dette, et ii) d'un recul des engagements en capital à mesure que nous nous rapprochons de la fin de la période d'engagement. Ces facteurs ont été partiellement contrebalancés par i) l'augmentation des dettes d'exploitation et charges à payer en raison du calendrier de certains montants à payer et ii) l'augmentation des provisions et autres passifs attribuable surtout à une hausse du passif lié à la rémunération fondée sur des actions en raison de la modification des options sur actions, des unités d'actions liées au rendement (« UALR ») et des unités d'actions restreintes (« UAR »), qui sont désormais réglées en trésorerie à l'acquisition des droits à la date de clôture de la transaction avec Sunoco.

30 septembre 2025 (en millions de dollars)	Moins de un an	Deux à trois ans	Quatre à cinq ans	Par la suite	Total
<b>Engagements</b>					
Engagements en capital <sup>1)</sup>	85	176	184	1 501	1 946
Acquisition d'immobilisations corporelles <sup>2)</sup>	127	24	—	—	151
Autres engagements	43	11	6	7	67
<b>Total des engagements</b>	<b>255</b>	<b>211</b>	<b>190</b>	<b>1 508</b>	<b>2 164</b>
<b>Autres obligations</b>					
Dettes d'exploitation et charges à payer	2 759	—	—	—	2 759
Dividendes déclarés et à verser	63	—	—	—	63
Gestion des risques et autres passifs financiers	28	—	—	—	28
Dette à long terme (y compris les intérêts)	961	1 473	2 585	2 488	7 507
Provisions et autres passifs	115	2	2	19	138
<b>Total des autres obligations</b>	<b>3 926</b>	<b>1 475</b>	<b>2 587</b>	<b>2 507</b>	<b>10 495</b>
<b>Total des obligations contractuelles</b>	<b>4 181</b>	<b>1 686</b>	<b>2 777</b>	<b>4 015</b>	<b>12 659</b>

<sup>1)</sup> L'engagement porte sur un contrat d'une durée de 20 ans. Les droits sont établis d'après la dernière structure tarifaire publiée du fournisseur de services et ils sont assujettis à d'autres modifications.

<sup>2)</sup> Rend compte d'un engagement de capital de 29 M\$ à l'égard d'EVCo, qui devrait être financé au moyen d'un financement de projet sans recours par le biais de la dette sans recours (se reporter à la note 14 c) des états financiers consolidés annuels).

### Dépenses d'investissement faisant l'objet d'un engagement

Au 30 septembre 2025, les engagements contractuels visant l'acquisition d'immobilisations corporelles se chiffraient à 151 M\$ (178 M\$ au 31 décembre 2024). Nous nous attendons à ce que les engagements contractuels soient pris essentiellement dans les 12 prochains mois, et ils porteront surtout sur i) les projets d'investissement de maintien continu et les initiatives de croissance de la fabrication de carburants à faible teneur en carbone de la raffinerie de Burnaby, ii) les travaux de rénovation des infrastructures et de mise à niveau du matériel et iii) les projets d'expansion de notre réseau au Canada, notamment le réseau de recharges pour VE. Parkland envisage d'utiliser la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation, le produit tiré des activités de dessaisissement, la capacité d'emprunt disponible aux termes de la facilité de crédit et le financement de projet sans recours pour financer ces engagements.

## Carburant et produits pétroliers et autres engagements

En plus des engagements décrits plus haut, Parkland a conclu, dans le cours normal de ses activités, des ententes d'achat et des contrats visant l'achat de biens et services. Ces engagements comprennent des contrats d'achat de marchandises qui sont négociés au prix du marché. De plus, Parkland prévoit engager des honoraires de conseiller financier d'environ 120 \$ à la clôture de la transaction avec Sunoco.

## D. Ententes hors bilan

Parkland n'a conclu aucune entente hors bilan qui a, ou dont on pourrait raisonnablement s'attendre à ce qu'elle ait, une incidence significative, actuelle ou future, sur la performance financière ou la situation financière, y compris la situation de trésorerie et les sources de financement, de la société. Dans le cours normal des activités, Parkland est tenue d'effectuer des paiements futurs, notamment ceux effectués aux termes d'obligations contractuelles et de garanties.

### Lettres de crédit

Au 30 septembre 2025, Parkland a émis des lettres de crédit de 66 M\$ (74 M\$ au 31 décembre 2024) afin de fournir des garanties pour le compte de ses filiales dans le cours normal des activités, qui ne sont pas constatées dans les états financiers consolidés résumés intermédiaires. Ces garanties comportent diverses dates d'échéance allant jusqu'au 31 mars 2035, inclusivement.

## 8. DÉPENSES D'INVESTISSEMENT

Le tableau qui suit présente un résumé et un rapprochement des dépenses d'investissement de maintien et de croissance.

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
<b>Dépenses d'investissement de croissance</b>				
Canada	25	15	82	33
International	7	6	24	18
États-Unis	6	6	10	9
Raffinage	19	17	31	40
Siège social	2	9	9	24
Dépenses d'investissement de croissance, y compris le financement de projet sans recours	59	53	156	124
Déduction : dépenses d'investissement de croissance liées au financement de projet sans recours <sup>2), 4)</sup>	14	7	32	13
<b>Dépenses d'investissement de croissance<sup>1), 4)</sup></b>	<b>45</b>	<b>46</b>	<b>124</b>	<b>111</b>
<b>Dépenses d'investissement de maintien</b>				
Canada	24	26	61	54
International	15	15	43	25
États-Unis	5	4	15	10
Raffinage	10	25	66	93
Siège social	1	1	3	1
<b>Dépenses d'investissement de maintien<sup>1)</sup></b>	<b>56</b>	<b>71</b>	<b>188</b>	<b>183</b>
Entrées d'immobilisations corporelles et incorporelles <sup>1), 3)</sup>	115	124	344	307
Déduction : entrées d'immobilisations corporelles et incorporelles liées au financement de projet sans recours <sup>2)</sup>	14	7	32	13
<b>Dépenses d'investissement<sup>1)</sup></b>	<b>101</b>	<b>117</b>	<b>312</b>	<b>294</b>

<sup>1)</sup> Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>2)</sup> Les dépenses d'investissement de croissance et les dépenses d'investissement de maintien liées à EVCo devraient être financées au moyen du financement de projet sans recours par le biais de la dette sans recours. Se reporter à la rubrique 7B du présent rapport de gestion.

<sup>3)</sup> Se reporter à la note 15 des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

<sup>4)</sup> À des fins de comparaison, certains montants ont été révisés afin de les rendre conformes au mode de présentation de la période considérée.

Les dépenses d'investissement de Parkland ont diminué de 16 M\$ et augmenté de 18 M\$, respectivement, pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025 par rapport aux périodes correspondantes de 2024.

Les dépenses d'investissement de croissance sont demeurées relativement stables au troisième trimestre de 2025 et ont augmenté de 13 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, et ont surtout porté sur i) les achats de véhicules, de réservoirs de stockage et de matériel liés à des projets d'expansion de notre réseau au Canada et sur le marché international, ii) l'accroissement de la capacité et les initiatives de la fabrication de carburants à faible teneur en carbone de la raffinerie de Burnaby, iii) les améliorations en cours du programme de fidélisation JOURNIE Récompenses<sup>MC</sup> sur différentes plateformes numériques et iv) les conversions et la mise à niveau de Marché Express / On the Run et la modification des marques des secteurs Canada et États-Unis.

Les dépenses d'investissement de maintien ont diminué de 15 M\$ au troisième trimestre et augmenté de 5 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, et ont surtout porté sur i) la réparation prévue d'infrastructures et les remplacements prévus de la flotte et du matériel dans les secteurs Canada, États-Unis et International et ii) les travaux d'entretien continu à la raffinerie de Burnaby, aux terminaux et aux autres infrastructures pour assurer la fiabilité et la conformité de la raffinerie.

Les dépenses d'investissement de croissance liées au financement de projet sans recours ont augmenté de 7 M\$ et de 19 M\$, respectivement, pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025, comparativement aux périodes correspondantes de 2024, alors que nous poursuivons la construction de bornes de recharge pour VE dans le cadre de notre projet visant la construction d'un réseau de recharges ultrarapides dans certains marchés partout au Canada.

## 9. PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES ET RÉSULTAT NET

### A. Produits des activités ordinaires

(en millions de dollars)	Canada <sup>1)</sup>		International <sup>1)</sup>		États-Unis <sup>1)</sup>		Raffinage <sup>1)</sup>		Chiffres consolidés	
<b>Trimestres clos les 30 septembre</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Produits des activités ordinaires tirés du carburant et des produits pétroliers	<b>3 355</b>	3 462	<b>1 830</b>	1 826	<b>1 222</b>	1 165	<b>567</b>	289	<b>6 974</b>	6 742
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments, des dépanneurs et autres produits non liés au carburant	<b>125</b>	121	<b>53</b>	50	<b>201</b>	213	—	—	<b>379</b>	384
<b>Ventes et produits des activités ordinaires<sup>2)</sup></b>	<b>3 480</b>	3 583	<b>1 883</b>	1 876	<b>1 423</b>	1 378	<b>567</b>	289	<b>7 353</b>	7 126

(en millions de dollars)	Canada <sup>1)</sup>		International <sup>1)</sup>		États-Unis <sup>1)</sup>		Raffinage <sup>1)</sup>		Chiffres consolidés	
<b>Périodes de neuf mois closes les 30 septembre</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Produits des activités ordinaires tirés du carburant et des produits pétroliers	<b>9 860</b>	10 172	<b>5 640</b>	5 927	<b>3 251</b>	3 404	<b>1 190</b>	942	<b>19 941</b>	20 445
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments, des dépanneurs et autres produits non liés au carburant	<b>354</b>	354	<b>155</b>	143	<b>590</b>	627	—	—	<b>1 099</b>	1 124
<b>Ventes et produits des activités ordinaires<sup>2)</sup></b>	<b>10 214</b>	10 526	<b>5 795</b>	6 070	<b>3 841</b>	4 031	<b>1 190</b>	942	<b>21 040</b>	21 569

<sup>1)</sup> Voir la note 15 des états financiers consolidés résumés intermédiaires pour obtenir des précisions sur les secteurs opérationnels de Parkland.

<sup>2)</sup> Les ventes et les produits des activités ordinaires rendent uniquement compte des produits provenant de clients externes.

Les ventes et produits des activités ordinaires ont augmenté de 227 M\$ et ont diminué de 529 M\$, respectivement, pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025 par rapport aux périodes correspondantes de 2024. Dans l'ensemble, cette variation est attribuable aux facteurs suivants :

- Les ventes et produits des activités ordinaires du secteur Canada ont diminué de 103 M\$ et de 312 M\$, respectivement, pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025 en raison surtout de l'incidence de la baisse des prix des marchandises et de l'incidence de la cession des activités commerciales de vente de propane au Canada en 2024.
- Les ventes et produits des activités ordinaires du secteur International sont demeurés relativement stables pour le troisième trimestre de 2025 et ont diminué de 275 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, en raison principalement de la baisse des prix des marchandises, atténuée par l'incidence de l'appréciation du dollar américain.
- Les ventes et produits des activités ordinaires du secteur États-Unis ont augmenté de 45 M\$ pour le troisième trimestre de 2025, en raison surtout de la hausse des volumes de nos activités de logistique intégrées, et ont diminué de 190 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025 en raison surtout i) de la réduction des prix des marchandises et ii) de la baisse des achats dans les dépanneurs attribuable à la diminution de l'achalandage, facteurs contrebalancés en partie par l'incidence de l'appréciation du dollar américain.
- Les ventes et produits des activités ordinaires du secteur Raffinage ont augmenté de 278 M\$ et de 248 M\$, respectivement, au troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2025, en raison surtout du niveau de pétrole brut permettant d'optimiser la capacité pipelinière en fonction de l'utilisation de la raffinerie de Burnaby.

## B. Résultat net

Le tableau qui suit présente un rapprochement du BAIIA ajusté et du résultat net du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025.

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
BAIIA ajusté <sup>1)</sup>	540	431	1 423	1 262
Déduction/(ajout) :				
Coûts d'acquisition, d'intégration et autres	22	61	97	137
Dotation aux amortissements	213	207	635	615
Charges financières	91	96	283	286
(Profit) perte de change latent	7	1	(2)	8
(Profit) perte latent sur la gestion des risques et autres <sup>4)</sup>	(3)	(48)	(51)	11
Coûts liés à la transaction avec Sunoco	38	—	84	—
Autres (profits) et pertes <sup>2)</sup>	(4)	(1)	(93)	8
Autres éléments d'ajustement <sup>3), 4)</sup>	8	7	19	33
Charge (produit) d'impôt	39	17	86	8
Résultat net	129	91	365	156

<sup>1)</sup> Total des mesures sectorielles. Se reporter à la rubrique 15 du présent rapport de gestion.

<sup>2)</sup> Les autres (profits) et pertes pour le trimestre clos le 30 septembre 2025 comprennent i) un profit de 3 M\$ (perte de 24 M\$ en 2024) dans les autres éléments, ii) d'autres produits de 3 M\$ (3 M\$ en 2024), iii) une perte hors trésorerie liée à l'évaluation de 1 M\$ (perte de 5 M\$ en 2024) en raison du changement d'estimations des provisions environnementales, iv) une perte de 1 M\$ (profit de 2 M\$ en 2024) à la cession d'actifs, et v) néant hors trésorerie lié à l'évaluation (profit de 25 M\$ en 2024) attribuable à la variation de la juste valeur des options de remboursement anticipé. Les autres (profits) et pertes pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025 comprennent : i) un profit hors trésorerie lié à l'évaluation de 76 M\$ (profit de 1 M\$ en 2024) attribuable à la variation de la juste valeur des options de remboursement anticipé, ii) d'autres produits de 10 M\$ (8 M\$ en 2024), iii) un profit de 3 M\$ (perte de 33 M\$ en 2024), iv) un profit hors trésorerie lié à l'évaluation de 3 M\$ (profit de 11 M\$ en 2024) attribuable à la variation des estimations des provisions environnementales et v) un profit de 1 M\$ (profit de 5 M\$ en 2024) à la cession d'actifs.

<sup>3)</sup> Les autres éléments d'ajustement pour le trimestre clos le 30 septembre 2025 comprennent : i) la quote-part de la perte de valeur, de l'impôt sur le résultat et d'autres ajustements au titre des participations dans des coentreprises et des entreprises associées de 8 M\$ (4 M\$ en 2024), ii) d'autres produits de 3 M\$ (3 M\$ en 2024), et iii) des profits et des pertes réalisés associés aux actifs et passifs liés à la gestion des risques et aux autres actifs et passifs, dont un profit de 3 M\$ (néant en 2024), liés aux ventes physiques sous-jacentes d'une autre période. Les autres éléments d'ajustement pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025 comprennent : i) la quote-part de la perte de valeur, de l'impôt sur le résultat et d'autres ajustements au titre des participations dans des coentreprises et des entreprises associées de 21 M\$ (11 M\$ en 2024), ii) d'autres produits de 6 M\$ (8 M\$ en 2024) et iii) des profits et des pertes réalisés associés aux actifs et passifs liés à la gestion des risques et aux autres actifs et passifs, dont un profit de 4 M\$ (perte de 12 M\$ en 2024), liés aux ventes physiques sous-jacentes d'une autre période, iv) l'ajustement des profits et des pertes de change liés aux conventions de gestion centralisée de la trésorerie correspondant à un profit de 4 M\$ (perte de 4 M\$ en 2024), et v) des profits réalisés sur les instruments liés à la gestion des risques de néant (profit de 2 M\$ en 2024) au titre des swaps de taux d'intérêt, ces profits n'étant pas liés aux transactions de vente et d'achat de marchandises.

<sup>4)</sup> À des fins de comparaison, certains montants ont été reclassés entre le profit (la perte) réalisé et latent sur la gestion des risques pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, sans que le résultat net ait changé.

Le résultat net s'est établi à 129 M\$ et à 365 M\$, respectivement, pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025, soit une hausse de 38 M\$ et de 209 M\$, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de 2024. La hausse du résultat net était surtout attribuable à ce qui suit :

- une augmentation du BAIIA ajusté de 109 M\$ pour le troisième trimestre de 2025 et de 161 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, comme indiqué à la rubrique 2A;
- une augmentation des profits nets à la réévaluation des options de remboursement anticipé comptabilisée dans les autres (profits) et pertes de 75 M\$, pour les neuf premiers mois de 2025 découlant de la diminution attendue des taux d'intérêt à moyen terme aux États-Unis et des variations des écarts de crédit;
- une augmentation des profits latents liés à la gestion des risques et autres de 62 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, en raison surtout de profits sur les contrats de gestion des risques sur marchandises au deuxième trimestre de 2025 attribuables à la baisse des prix des marchandises et au reclassement des pertes latentes à la liquidation de certaines positions sur marchandises. En outre, la hausse au cours des neuf premiers mois de 2025 comprend l'incidence de la réalisation de pertes de périodes précédentes liées à la gestion des risques et autres de 38 M\$, à la suite de la liquidation des positions sur le marché de la conformité en Californie, ce qui a entraîné des profits latents au cours du premier trimestre de 2025;
- une diminution de 39 M\$ des coûts d'acquisition, d'intégration et autres pour le troisième trimestre de 2025 et de 40 M\$ pour les neuf premiers mois de 2025, attribuable aux activités d'intégration et au règlement de certains éléments d'acquisitions passées aux périodes comparatives;
- des pertes de valeur et des radiations non récurrentes de 26 M\$ et de 37 M\$, respectivement, aux périodes comparatives comptabilisées dans les autres (profits) et pertes pour le troisième trimestre de 2024 et les neuf premiers mois de 2024.

Ces augmentations ont été contrebalancées en partie par ce qui suit :

- des coûts de 38 M\$ et de 84 M\$, respectivement, comptabilisés au troisième trimestre de 2025 et pour les neuf premiers mois de 2025, au titre de la transaction avec Sunoco;
- une augmentation de la charge d'impôt sur le résultat de 22 M\$ et de 78 M\$, respectivement, pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2025 attribuable principalement à la hausse des bénéfices imposables;
- une diminution de 45 M\$ des profits latents sur les instruments financiers liés à la gestion des risques et d'autres instruments financiers au troisième trimestre de 2025 découlant de la plus grande volatilité des prix des marchandises et des crédits d'émission au troisième trimestre de 2024;
- une diminution des profits nets à la réévaluation des options de remboursement anticipé comptabilisée dans les autres (profits) et pertes de 25 M\$ pour le troisième trimestre de 2025 découlant de la diminution de la volatilité des taux d'intérêt et des écarts de crédit;
- une augmentation de la dotation aux amortissements de 6 M\$ et de 20 M\$, respectivement, au troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2025, en raison surtout i) d'une hausse de la dotation aux amortissements comptabilisée au deuxième trimestre de 2025 relativement à certains actifs qui ne répondent plus aux critères des actifs détenus en vue de la vente en raison d'un changement dans la stratégie d'optimisation du portefeuille découlant de la transaction avec Sunoco, et ii) un volume accru d'actifs de location requis afin de soutenir la croissance interne.

## 10. INFORMATION SUR LES SECTEURS D'ACTIVITÉ

Outre les secteurs opérationnels présentés à la rubrique 4 du présent rapport de gestion, Parkland communique sur une base volontaire la performance opérationnelle par secteur d'activité. Se reporter à la note 16 afférente aux états financiers consolidés résumés intermédiaires pour un complément d'information et un rapprochement de la marge brute ajustée et du BAIIA ajusté au résultat net. Les résultats de nos secteurs d'activité sont les suivants :

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Vente au détail <sup>2)</sup>		Ventes commerciales <sup>2)</sup>		Raffinage		Siège social		Éliminations		Chiffres consolidés	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Trimestres clos les 30 septembre</b>												
<b>Volume externe de carburant et de produits pétroliers<sup>1)</sup></b>	<b>2 774</b>	2 806	<b>3 422</b>	3 119	<b>902</b>	380	—	—	—	—	<b>7 098</b>	6 305
Marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers <sup>3)</sup>	<b>402</b>	369	<b>247</b>	280	<b>225</b>	118	<b>1</b>	—	<b>(9)</b>	(8)	<b>866</b>	759
Marge brute ajustée au titre des produits des établissements de vente d'aliments, des produits des dépanneurs et autres produits	<b>117</b>	117	<b>80</b>	83	—	—	<b>4</b>	2	<b>(7)</b>	(6)	<b>194</b>	196
<b>Marge brute ajustée<sup>3)</sup></b>	<b>519</b>	486	<b>327</b>	363	<b>225</b>	118	<b>5</b>	2	<b>(16)</b>	(14)	<b>1 060</b>	955
<b>BAIIA ajusté<sup>3)</sup></b>	<b>260</b>	235	<b>137</b>	163	<b>151</b>	48	<b>(8)</b>	(15)	—	—	<b>540</b>	431

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Vente au détail <sup>2)</sup>		Ventes commerciales <sup>2)</sup>		Raffinage		Siège social		Éliminations		Chiffres consolidés	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Périodes de neuf mois closes les 30 septembre</b>												
<b>Volume externe de carburant et de produits pétroliers<sup>1)</sup></b>	<b>7 892</b>	7 905	<b>10 364</b>	9 803	<b>1 872</b>	1 274	—	—	—	—	<b>20 128</b>	18 982
Marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers <sup>3)</sup>	<b>1 129</b>	1 042	<b>728</b>	880	<b>587</b>	355	<b>1</b>	(1)	<b>(23)</b>	(23)	<b>2 422</b>	2 253
Marge brute ajustée au titre des produits des établissements de vente d'aliments, des produits des dépanneurs et autres produits	<b>333</b>	341	<b>237</b>	239	—	—	<b>9</b>	7	<b>(16)</b>	(16)	<b>563</b>	571
<b>Marge brute ajustée<sup>3)</sup></b>	<b>1 462</b>	1 383	<b>965</b>	1 119	<b>587</b>	355	<b>10</b>	6	<b>(39)</b>	(39)	<b>2 985</b>	2 824
<b>BAIIA ajusté<sup>3)</sup></b>	<b>715</b>	657	<b>373</b>	500	<b>366</b>	134	<b>(31)</b>	(29)	—	—	<b>1 423</b>	1 262

<sup>1)</sup> À des fins de comparaison, certains montants inclus dans le volume externe de carburant et de produits pétroliers ont été révisés afin de les rendre conformes au mode de présentation de la période considérée. Les montants révisés pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2024 étaient les suivants : secteur Vente au détail (39 et 151 millions de litres, respectivement) et secteur Ventes commerciales (39 et 151 millions de litres, respectivement).

<sup>2)</sup> Le BAIIA ajusté pour tenir compte des frais de marketing de nos secteurs Vente au détail et Ventes commerciales s'est établi à 397 M\$ et à 1 088 M\$, respectivement, pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025 (398 M\$ et 1 157 M\$, respectivement, en 2024).

<sup>3)</sup> À des fins de comparaison, certains montants de 2024 ont été révisés afin de les rendre conformes au mode de présentation de la période considérée en ce qui a trait à la répartition des coûts du secteur Siège social. Se reporter à la note 2 d) afférente aux états financiers consolidés résumés intermédiaires pour un complément d'information.

La variation d'une période à l'autre des secteurs d'activité est attribuable aux facteurs suivants :

- Par rapport aux périodes correspondantes de 2024, le BAIIA ajusté du secteur Vente au détail a augmenté de 25 M\$ et de 58 M\$, respectivement, au troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2025 s'établissant à 260 M\$ et à 715 M\$, respectivement. La hausse découle surtout i) d'une augmentation des marges unitaires sur le carburant, en raison de l'optimisation continue des prix et de l'approvisionnement et de la croissance des volumes de notre réseau d'établissements de vente au détail appartenant en propre à la société au Canada au cours des neuf premiers mois de 2025, ii) des résultats favorables dans le secteur International en raison de la solidité continue de nos activités principales, et iii) de l'incidence de l'appréciation du dollar américain sur la marge brute ajustée des secteurs États-Unis et International. Ces facteurs ont été atténués par le recul des volumes de carburant et la réduction des dépenses des consommateurs et de l'achalandage dans les dépanneurs attribuables aux tendances sectorielles générales et aux pressions inflationnistes aux États-Unis.
- Le secteur Ventes commerciales a dégagé un BAIIA ajusté de 137 M\$ et de 373 M\$, respectivement, au troisième trimestre et pour les neuf premiers mois de 2025, soit des baisses de 26 M\$ et de 127 M\$, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de 2024. Les diminutions sont principalement attribuables i) à la baisse des marges unitaires en raison d'une concurrence accrue au chapitre des prix et de la réduction des opportunités d'arbitrage ferroviaire et régional aux États-Unis, ii) aux pertes réalisées au Canada en raison de la décision commerciale de liquider nos positions sur le marché de la conformité en Californie au premier trimestre de 2025, en raison des développements réglementaires aux États-Unis qui ont créé de la volatilité et intensifié les perturbations du marché, iii) à la cession des activités commerciales de vente de propane au Canada et iv) aux pertes de crédit liées à certains clients commerciaux. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par i) des revenus de transport découlant de la location de l'espace d'expédition disponible pour la livraison de carburant dans le secteur International et ii) l'incidence de l'appréciation du dollar américain sur la marge brute ajustée des secteurs États-Unis et International.
- Les résultats des secteurs Raffinage et Siège social font l'objet d'une analyse à la rubrique 4 du présent rapport de gestion.

## 11. FACTEURS DE RISQUE

Parkland est exposée à un certain nombre de facteurs de risque du fait des objectifs stratégiques qu'elle s'est fixés et de la nature de ses activités. Ces facteurs de risque sont décrits à la rubrique 11 du rapport de gestion annuel et dans la notice annuelle. Ces facteurs de risque n'ont pas changé de façon significative depuis la date de publication de ces documents.

### Instruments financiers et risques financiers

#### Instruments financiers comptabilisés à la juste valeur par le biais du résultat net

Parkland utilise divers instruments financiers comptabilisés à la juste valeur par le biais du résultat net pour réduire ses expositions aux fluctuations des prix des marchandises et des taux de change pour exécuter ses stratégies en matière d'exploitation et de croissance. Ces instruments financiers comprennent des swaps, des contrats à terme de gré à gré et des contrats à terme normalisés sur marchandises, des contrats de change à terme, des crédits d'émission, des quotas d'émission, des contrats à terme de gré à gré, des options, des swaps de taux d'intérêt, des options de remboursement anticipé et d'autres placements.

Le tableau qui suit présente l'incidence des actifs et des passifs financiers évalués à la juste valeur sur les états consolidés du résultat net.

(en millions de dollars)	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes	
	30 septembre	2024	les 30 septembre	2024
	2025		2025	
Profit (perte) réalisé sur la gestion des risques et autres <sup>1), 2)</sup>	(26)	77	(98)	57
Profit (perte) latent sur la gestion des risques et autres <sup>1), 3)</sup>	3	48	51	(11)
Profit (perte) sur la gestion des risques et autres	(23)	125	(47)	46
Variation de la juste valeur des options de remboursement anticipé <sup>4)</sup>	—	25	76	1
Incidence sur les états consolidés du résultat net	(23)	150	29	47

<sup>1)</sup> Les profits et les pertes sur la gestion des risques et autres découlent principalement des swaps, des contrats à terme de gré à gré et des contrats à terme normalisés sur marchandises, des contrats de change à terme, des swaps, des contrats d'option et à terme visant des crédits d'émission, des crédits et quotas d'émission détenus à des fins de transactions et des swaps de taux d'intérêt.

<sup>2)</sup> Le profit ou la perte réalisé sur les swaps, les contrats à terme de gré à gré et les contrats à terme normalisés sur marchandises est contrebalancé par les profits ou les pertes sur les produits physiques livrés et comptabilisés dans les ventes et produits des activités ordinaires et le coût des achats (soit la marge brute) de la période.

- <sup>3)</sup> Le profit ou la perte latent sur les swaps, les contrats à terme de gré à gré et les contrats à terme normalisés sur marchandises devrait être contrebalancé en grande partie par les profits ou les pertes réalisés sur les produits physiques au moment de la vente. Le profit ou la perte latent au titre des contrats à terme visant des crédits d'émission, des contrats d'option, des crédits et quotas d'émission détenus à des fins de transactions et les obligations d'émission connexes est réalisé lorsque les contrats sont réglés ou que les crédits et quotas sont achetés ou vendus et que les obligations connexes sont réglées.
- <sup>4)</sup> Comptabilisée dans les autres (profits) et pertes. Voir la note 15 des états financiers consolidés annuels pour un complément d'information sur les options de remboursement anticipé.

### Couvertures de flux de trésorerie

Pour atténuer le risque découlant de la réévaluation de certains soldes de créances d'exploitation libellés en dollars américains dans les territoires où le dollar américain n'est pas la monnaie fonctionnelle et pour couvrir la variabilité des flux de trésorerie liés aux intérêts et au capital des billets de premier rang de 500 \$ US à 6,625 % échéant en 2032 en raison des fluctuations des taux de change au comptant, Parkland a conclu, respectivement, des contrats de change à terme en vue d'acheter et de vendre un montant fixe en dollars américains en échange d'un montant fixe en dollars canadiens à une date ultérieure et un swap de devises dans le cadre de l'émission des billets de premier rang 2024 (les « couvertures de flux de trésorerie »). Les profits de réévaluation découlant des couvertures de flux de trésorerie sont comptabilisés dans les autres éléments du résultat global, la partie efficace étant reclassée de la réserve pour couvertures de flux de trésorerie aux états consolidés du résultat net. Se reporter à la note 7 afférente aux états financiers consolidés résumés intermédiaires pour un complément d'information sur les couvertures de flux de trésorerie.

### Couverture d'investissement net

Parkland a désigné certains soldes d'emprunt libellés en dollars américains comme une couverture d'investissement net visant à atténuer le risque de change lié aux établissements à l'étranger (la « couverture d'investissement net »). La partie efficace de la couverture est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global. Se reporter à la note 7 des états financiers consolidés résumés intermédiaires pour un complément d'information sur la couverture d'investissement net.

### Autres risques

La notice annuelle, que l'on peut consulter sur SEDAR+ ([www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca)), présente une analyse circonstanciée des autres facteurs de risque visant Parkland et ses activités.

## 12. PERSPECTIVES

À la suite des excellents résultats opérationnels et financiers pour le troisième trimestre et à ce jour, Parkland reste sur la bonne voie pour respecter ses prévisions à l'égard du BAIIA ajusté de 2025<sup>11</sup>, qui se situent dans une fourchette de 1 800 M\$ à 2 100 M\$, et ses prévisions de dépenses d'investissement<sup>11</sup> de 2025, qui se situent dans une fourchette de 475 M\$ à 525 M\$, établies précédemment.

À mesure que nous travaillons à la clôture de la transaction, nous continuons à donner la priorité à la sécurité et à l'exécution opérationnelle, aux économies, à l'optimisation de l'approvisionnement, à l'exploitation des synergies des acquisitions antérieures et à la réduction de l'endettement. Les facteurs et les hypothèses qui ont permis l'établissement des prévisions à l'égard du BAIIA ajusté de 2025 et des prévisions de dépenses d'investissement de 2025, et les risques et incertitudes qui y sont liés, sont décrits aux sections 16 et 11, respectivement, du présent rapport de gestion.

## 13. AUTRES

### A. Environnement de contrôles

#### Contrôles internes à l'égard de l'information financière

D'après l'évaluation des contrôles et procédures de communication de l'information de Parkland (les « CPCI ») et du contrôle interne à l'égard de l'information financière (le « CIIF »), au sens du Règlement 52-109, le chef de la direction et le chef des finances ont conclu qu'au 30 septembre 2025, la conception des CPCI et du CIIF était efficace en vertu des lignes directrices du Committee of Sponsoring Organizations de la Treadway Commission dans la publication intitulée Internal Control – Integrated Framework (2013).

<sup>11</sup> Mesure financière particulière. Se reporter aux rubriques 15 et 16 du présent rapport de gestion.

## Modifications apportées au contrôle interne à l'égard de l'information financière

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, aucune modification n'a été apportée au CIIF de Parkland qui a eu, ou qui est raisonnablement susceptible d'avoir, une incidence significative sur le CIIF de Parkland. Tout système de contrôle interne, peu importe l'efficacité de sa conception, est assorti de limites inhérentes. Ainsi, même les systèmes jugés efficaces ne peuvent fournir qu'une assurance raisonnable, et non absolue, que l'information financière est exacte et complète. En outre, les projections visant l'évaluation de l'efficacité pour des périodes futures sont assujetties au risque que les contrôles ne puissent plus convenir en raison de l'évolution de la conjoncture ou que le degré de conformité aux politiques ou aux procédures se détériore.

## B. Actions en circulation

Au 30 septembre 2025, le nombre approximatif d'actions ordinaires en circulation de Parkland s'établissait à 174,6 millions (173,9 millions au 31 décembre 2024), le nombre de ses options sur actions en cours, à 3,4 millions (3,0 millions au 31 décembre 2024), le nombre de ses unités d'actions liées au rendement et de ses unités d'actions restreintes en cours, à 2,1 millions (1,9 million au 31 décembre 2024) et le nombre de ses unités d'actions différées en cours, à 0,2 million (0,2 million au 31 décembre 2024). Les options sur actions se composent d'environ 2,1 millions d'options sur actions qui peuvent actuellement être exercées en échange d'actions ordinaires (1,9 million au 31 décembre 2024). Les options sur actions, les unités d'actions liées au rendement et les unités d'actions restreintes seront réglées en trésorerie à la date de clôture de la transaction avec Sunoco. Se reporter aux notes 9 et 14 des états financiers consolidés résumés intermédiaires pour de plus amples renseignements.

## C. Volume externe de carburant et de produits pétroliers

(en millions de litres)	Canada		International		États-Unis		Raffinage		Chiffres consolidés	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Trimestres clos les 30 septembre</b>										
Vente au détail <sup>1), 4)</sup>	1 774	1 801	418	414	582	591	—	—	2 774	2 806
Ventes commerciales <sup>1), 2), 4)</sup>	1 479	1 398	1 238	1 155	705	566	—	—	3 422	3 119
Raffinage	—	—	—	—	—	—	902	380	902	380
Volume de carburant et de produits pétroliers <sup>3)</sup>	3 253	3 199	1 656	1 569	1 287	1 157	902	380	7 098	6 305

(en millions de litres)	Canada		International		États-Unis		Raffinage		Chiffres consolidés	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Périodes de neuf mois closes les 30 septembre</b>										
Vente au détail <sup>1), 4)</sup>	5 061	5 048	1 249	1 247	1 582	1 610	—	—	7 892	7 905
Ventes commerciales <sup>1), 2), 4)</sup>	4 690	4 313	3 836	3 732	1 838	1 758	—	—	10 364	9 803
Raffinage	—	—	—	—	—	—	1 872	1 274	1 872	1 274
Volume de carburant et de produits pétroliers <sup>3)</sup>	9 751	9 361	5 085	4 979	3 420	3 368	1 872	1 274	20 128	18 982

<sup>1)</sup> Y compris l'essence et le diesel.

<sup>2)</sup> Le secteur d'activité d'usage commercial comprend les activités d'établissements d'approvisionnement par carte-accès, de services de livraison de carburant en vrac, de propane, de mazout et de lubrifiants, et d'autres services connexes à des clients des secteurs commercial, industriel, aéronautique et résidentiel, ainsi que des transactions liées à l'approvisionnement en carburant et à la vente de gros.

<sup>3)</sup> Le volume de carburant et de produits pétroliers reflète uniquement les volumes externes.

<sup>4)</sup> À des fins de comparaison, certains montants ont été révisés afin de les rendre conformes au mode de présentation de la période considérée; ces révisions n'ont eu aucune incidence sur les résultats consolidés. Les montants révisés pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2024 étaient les suivants : secteur Vente au détail (39 et 151 millions de litres, respectivement) et secteur Ventes commerciales (39 et 151 millions de litres, respectivement).

## D. Transactions avec des parties liées

Au 30 septembre 2025, Parkland continuait de conclure des transactions avec des parties liées dans le cours normal des activités. Au 30 septembre 2025, Parkland est tenue, aux termes d'un contrat, d'investir environ 34 M\$ (35 M\$ au 31 décembre 2024) dans ses participations dans des entreprises associées.

(en millions de dollars)	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024	30 septembre 2025	30 septembre 2024
<b>Participation dans des entreprises associées</b>				
Produits tirés de la vente de carburant <sup>1)</sup>	121	68	271	232
Coût des achats <sup>1)</sup>	165	83	239	219
<b>Participation dans des coentreprises</b>				
Produits tirés de la vente de carburant <sup>2)</sup>	229	225	683	698

<sup>1)</sup> Comprend des transactions entre parties liées avec la Société Anonyme de la Raffinerie des Antilles (« SARA »), dans laquelle Parkland détient une participation de 29 %.

<sup>2)</sup> Comprend des transactions entre parties liées avec la coentreprise Isla, dans laquelle Parkland détient une participation de 50 %.

Les soldes suivants liés aux transactions avec des parties liées sont en cours à la fin de la période de présentation de l'information financière :

(en millions de dollars)	30 septembre 2025	31 décembre 2024
<b>Participation dans des entreprises associées</b>		
Dettes d'exploitation	30	29
Créances d'exploitation	24	32
Dividendes à recevoir	5	5
<b>Participation dans des coentreprises</b>		
Dettes d'exploitation	—	2
Créances d'exploitation	44	43

## E. Actifs classés comme étant détenus en vue de la vente

Dans le cadre de la stratégie d'optimisation du portefeuille de Parkland compte tenu de la transaction avec Sunoco, la direction s'est engagée à vendre certains actifs du secteur Canada. Les actifs et les passifs connexes comprennent des actifs de vente au détail et commerciales (établissements d'approvisionnement par carte-accès, usines de stockage en vrac et entrepôts), partout au Canada.

Au 30 septembre 2025, la valeur des actifs et des passifs connexes détenus en vue de la vente s'élevait respectivement à 84 M\$ et à 16 M\$ (respectivement 842 M\$ et 292 M\$ au 31 décembre 2024). Au cours des neuf premiers mois de 2025, certains actifs et passifs connexes des secteurs Canada et États-Unis, qui étaient classés comme détenus en vue de la vente au 31 décembre 2024, ne répondaient plus aux critères de comptabilisation des actifs détenus en vue de la vente en raison d'un changement de stratégie découlant de la transaction avec Sunoco et ont donc été reclassés dans leurs actifs et passifs respectifs aux états consolidés de la situation financière.

## F. Nombre de sites par modèle économique

Modèle économique	30 septembre 2025			
	Canada <sup>1)</sup>	États-Unis	International <sup>2)</sup>	Total
Établissements appartenant en propre à la société ou loués par la société et exploités par la société <sup>3)</sup>	113	122	15	250
Établissements appartenant en propre à la société ou loués par la société et exploités par l'opérateur	8	—	243	251
Établissements appartenant en propre à la société ou loués par la société et exploités par le détaillant	793	68	—	861
Établissements dont l'opérateur est propriétaire-exploitant / opérateur visé par un contrat de consignation	1 159	463	258	1 880
Établissements exploités par les franchisés <sup>4)</sup>	192	—	—	192
Établissements d'approvisionnement par carte-accès	161	46	—	207
	2 426	699	516	3 641

Modèle économique	31 décembre 2024			
	Canada <sup>1)</sup>	États-Unis	International <sup>2)</sup>	Total
Établissements appartenant en propre à la société ou loués par la société et exploités par la société <sup>3)</sup>	107	128	15	250
Établissements appartenant en propre à la société ou loués par la société et exploités par l'opérateur	8	—	234	242
Établissements appartenant en propre à la société ou loués par la société et exploités par le détaillant	794	69	—	863
Établissements dont l'opérateur est propriétaire-exploitant / opérateur visé par un contrat de consignment	1 214	450	243	1 907
Établissements exploités par les franchisés <sup>4)</sup>	210	—	—	210
Établissements d'approvisionnement par carteaccès	165	46	—	211
	2 498	693	492	3 683

<sup>1)</sup> Le nombre d'établissements comprend les établissements classés comme actifs détenus en vue de la vente. Se reporter à la note 4 des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

<sup>2)</sup> Le nombre d'établissements ne tient pas compte de la participation de 50 % de Parkland dans la coentreprise Isla. Au 30 septembre 2025, le nombre d'établissements de la coentreprise Isla pour les établissements appartenant à la société et les établissements d'opérateurs s'établit respectivement à 110 et 129 (respectivement 110 et 128 au 31 décembre 2024).

<sup>3)</sup> Compte tenu des établissements de vente d'aliments exploités par la société à l'égard desquels Parkland détient les stocks d'aliments. Au 30 septembre 2025, Parkland exploite 113 établissements en son nom propre sous la bannière M&M Food Market (107 au 31 décembre 2024).

<sup>4)</sup> De plus, au 30 septembre 2025, Parkland avait conclu des ententes avec 2 409 détaillants tiers (2 371 au 31 décembre 2024) visant la distribution et la vente de produits de M&M Food Market aux établissements des détaillants sous la marque « M&M Express ».

## 14. MÉTHODES COMPTABLES ET ESTIMATIONS COMPTABLES CRITIQUES

Les principales méthodes comptables de Parkland et ses estimations comptables et jugements importants sont présentés dans les états financiers consolidés annuels. Il y a lieu de se reporter à la note 2 afférente aux états financiers consolidés annuels et aux états financiers consolidés résumés intermédiaires pour un résumé des principales méthodes comptables et les estimations ou le renvoi aux notes où elles sont expliquées.

### Estimations comptables et jugements importants

Pour préparer les états financiers consolidés de Parkland, la direction doit avoir recours à des estimations et jugements qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des produits des activités ordinaires, des charges, des actifs et des passifs, sur les informations fournies dans les notes et sur les passifs éventuels. Ces estimations et ces jugements peuvent être modifiés ultérieurement en fonction de l'expérience et de l'obtention de nouvelles informations. Les incertitudes en ce qui concerne ces estimations et ces jugements peuvent faire en sorte qu'il soit nécessaire d'apporter des ajustements significatifs à la valeur comptable des actifs ou des passifs qui auront une incidence sur les périodes futures. Se reporter à la rubrique « Estimations comptables et jugements importants » du rapport de gestion annuel pour obtenir des précisions sur ces estimations comptables et jugements importants. Depuis la date de notre rapport de gestion annuel, aucune modification significative n'a été apportée aux estimations comptables et aux jugements importants.

## 15. MESURES FINANCIÈRES ET MESURES NON FINANCIÈRES DÉTERMINÉES

La direction de Parkland a recours à certaines mesures financières afin d'analyser le rendement d'exploitation, l'endettement et les liquidités de l'entreprise. Parkland classe ces mesures à titre i) de total des mesures sectorielles, ii) de mesures financières et ratios financiers non conformes aux PCGR, iii) de mesures de gestion du capital, iv) de mesures financières supplémentaires et (collectivement, les « mesures financières déterminées ») selon les exigences du Règlement 52-112 sur l'information concernant les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières (le « Règlement 52-112 ») et de son instruction générale connexe publiées par les Autorités canadiennes en valeurs mobilières. De plus, Parkland utilise certaines mesures non financières qui n'entrent pas dans le champ d'application du Règlement 52-112.

### A. Mesures du résultat sectoriel et total des mesures sectorielles

Les mesures telles que le bénéfice (la perte) avant intérêts, impôts et amortissements ajusté (le « BAIIA ajusté ») et la marge brute ajustée, y compris la marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers et la marge brute ajustée des établissements de vente d'aliments, des dépanneurs et des autres produits, sont des mesures du résultat sectoriel (et, collectivement, le « total des mesures sectorielles ») utilisées par le principal décideur opérationnel pour prendre des décisions concernant l'attribution des ressources aux secteurs opérationnels et pour évaluer leur rendement. Se reporter à la note 26 des états financiers consolidés annuels pour un complément d'information. Conformément aux normes IFRS de comptabilité, les ajustements et les éliminations effectués dans la préparation des états financiers de l'entité ainsi que les attributions relatives aux produits, aux charges, aux profits et aux pertes sont inclus dans l'établissement du résultat net sectoriel présenté seulement si le principal décideur opérationnel en tient compte dans son évaluation du résultat net du secteur opérationnel concerné. C'est pourquoi ces mesures ne seront probablement pas comparables au résultat net sectoriel

présenté par d'autres émetteurs, qui peuvent les calculer de façon différente. Tout profit intersectoriel sur des transactions qui ne sont pas conclues avec des parties externes à la fin de la période de présentation de l'information financière est radié des résultats de chaque secteur.

### BAIIA ajusté

Parkland estime que le BAIIA ajusté est la principale mesure de la performance opérationnelle de base sous-jacente des secteurs opérationnels. La direction recourt au BAIIA ajusté afin d'établir des objectifs pour Parkland (notamment les prévisions annuelles et les cibles de rémunération variable). Cette mesure permet de déterminer la capacité de Parkland à assurer le service de sa dette, à financer ses dépenses d'investissement et à verser des dividendes aux actionnaires. En plus des charges financières, de la dotation aux amortissements et de la charge (du produit) d'impôt, le BAIIA ajusté ne tient pas compte des éléments qui ne sont pas considérés comme étant représentatifs de la performance opérationnelle de base sous-jacente de Parkland, notamment : i) les coûts d'acquisition, d'intégration et autres coûts, ii) les profits et pertes latents sur a) le change, b) les actifs et les passifs liés à la gestion des risques et les autres actifs et passifs financiers, à moins qu'ils n'aient trait aux ventes physiques sous-jacentes de la période considérée et c) les crédits et quotas d'émission détenus à des fins de transactions dans les stocks et les obligations d'émission connexes, iii) les ajustements aux profits et pertes de change résultant de conventions de gestion centralisée de la trésorerie et d'activités de refinancement, iv) les profits et pertes de change réalisés sur les charges financières à payer en monnaies étrangères, et les profits et pertes réalisés sur les instruments liés à la gestion des risques compensatoires attribuables aux instruments de gestion du risque de change connexes, v) les variations de la valeur des options de remboursement anticipé, des provisions environnementales et de celles liées à la mise hors service d'immobilisations, vi) les pertes liées aux réductions de valeur des stocks auxquelles sont associés des dérivés compensatoires liés à la gestion des risques, au titre des profits latents, vii) la dépréciation des actifs non courants, viii) la perte sur modification de la dette à long terme, ix) l'incidence sur les résultats de la comptabilisation liée à l'hyperinflation, x) certains profits et pertes réalisés découlant des actifs et des passifs liés à la gestion des risques et autres actifs et passifs financiers ayant trait aux ventes physiques sous-jacentes d'une autre période, xi) les profits et pertes sur cessions d'actifs, xii) l'ajustement au titre de l'incidence des conditions de performance fondées sur le marché au titre du règlement d'attributions fondées sur des actions et réglées en instruments de capitaux propres, xiii) les coûts liés à la transaction avec Sunoco, et xiv) les autres éléments d'ajustement. Le BAIIA ajusté de Parkland est également ajusté de manière à refléter la quote-part revenant à Parkland du BAIIA ajusté des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Se reporter à la rubrique 9B du présent rapport de gestion pour un rapprochement du BAIIA ajusté et du résultat net, qui est la mesure financière la plus directement comparable.

### Marge brute ajustée

Parkland a recours à la marge brute ajustée pour évaluer le résultat sectoriel et analyser le rendement des transactions d'achat et de vente ainsi que celui de la marge. La marge brute ajustée ne tient pas compte de l'incidence d'éléments de produits et de charges, qui ne sont pas considérés comme étant représentatifs de la performance de base sous-jacente des marges de Parkland, et pourraient avoir une incidence sur la qualité des marges, notamment i) les profits et pertes latents liés a) au change, b) aux actifs et passifs liés à la gestion des risques et aux autres actifs et passifs financiers, à moins que les ventes physiques sous-jacentes aient eu lieu, et c) aux crédits et quotas d'émission détenus à des fins de transactions dans les stocks et les obligations d'émission connexes, ii) les pertes liées aux réductions de valeur des stocks auxquelles sont associés des dérivés compensatoires liés à la gestion des risques au titre des profits latents, iii) certains profits et pertes réalisés découlant des actifs et des passifs liés à la gestion des risques et autres actifs et passifs financiers ayant trait aux ventes physiques sous-jacentes d'une autre période et iv) les autres éléments d'ajustement. La mesure financière la plus directement comparable correspond aux ventes et aux produits des activités ordinaires.

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Ventes et produits des activités ordinaires	<b>7 353</b>	7 126	<b>21 040</b>	21 569
Coût des achats	<b>(6 261)</b>	(6 249)	<b>(17 956)</b>	(18 804)
Profit (perte) réalisé sur la gestion des risques et autres <sup>2)</sup>	<b>(26)</b>	77	<b>(98)</b>	57
Profit (perte) de change réalisé	<b>(3)</b>	1	<b>7</b>	(12)
Autres éléments d'ajustement de la marge brute ajustée <sup>1), 2)</sup>	<b>(3)</b>	—	<b>(8)</b>	14
Marge brute ajustée	<b>1 060</b>	955	<b>2 985</b>	2 824
Marge brute ajustée au titre du carburant et des produits pétroliers	<b>866</b>	759	<b>2 422</b>	2 253
Marge brute ajustée au titre des produits des établissements de vente d'aliments, des produits des dépanneurs et autres produits	<b>194</b>	196	<b>563</b>	571
Marge brute ajustée	<b>1 060</b>	955	<b>2 985</b>	2 824

<sup>1)</sup> Les autres éléments d'ajustement de la marge brute ajustée pour le trimestre clos le 30 septembre 2025 comprennent des profits et pertes réalisés découlant des actifs et des passifs liés à la gestion des risques et d'autres actifs et passifs, dont un profit de 3 M\$ (néant en 2024), liés aux ventes physiques sous-jacentes d'une autre période. Les autres éléments d'ajustement de la marge brute ajustée pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025 comprennent : i) les profits et pertes réalisés découlant des actifs et des passifs liés à la gestion des risques et autres actifs et passifs, dont un profit de 4 M\$ (perte de 12 M\$ en 2024), liés aux ventes physiques sous-jacentes d'une autre période, et ii) l'ajustement des profits et des pertes de change liés aux conventions de gestion centralisée de la trésorerie correspondant à un profit de 4 M\$ (perte de 4 M\$ en 2024).

## Marge brute ajustée au titre des produits des établissements de vente d'aliments, des produits des dépanneurs et autres produits

(en millions de dollars)	Canada		International		États-Unis		Siège social		Éliminations intersectorielles		Chiffres consolidés	
Trimestres clos les 30 septembre	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Établissements de vente d'aliments et dépanneurs <sup>1)</sup>	71	71	4	5	28	30	—	—	—	—	103	106
Autres services de vente au détail <sup>2)</sup>	5	4	9	7	—	—	—	—	—	—	14	11
Lubrifiants et autres <sup>3)</sup>	20	24	22	22	38	38	4	2	(7)	(7)	77	79
Marge brute ajustée au titre des produits des établissements de vente d'aliments, des produits des dépanneurs et autres produits	96	99	35	34	66	68	4	2	(7)	(7)	194	196

(en millions de dollars)	Canada		International		États-Unis		Siège social		Éliminations intersectorielles		Chiffres consolidés	
Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Établissements de vente d'aliments et dépanneurs <sup>1)</sup>	205	205	14	14	78	87	—	—	—	—	297	306
Autres services de vente au détail <sup>2)</sup>	11	11	22	21	3	3	—	—	—	—	36	35
Lubrifiants et autres <sup>3)</sup>	59	65	70	64	108	110	9	7	(16)	(16)	230	230
Marge brute ajustée au titre des produits des établissements de vente d'aliments, des produits des dépanneurs et autres produits	275	281	106	99	189	200	9	7	(16)	(16)	563	571

<sup>1)</sup> Les produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs des secteurs Canada, International et États-Unis dépendent du modèle économique de chacun de ces secteurs et comprennent la vente d'aliments et de marchandises, les rabais des fournisseurs, les redevances et droits de licence et le revenu de location des détaillants sous forme de pourcentage des ventes des dépanneurs.

<sup>2)</sup> Les produits des activités ordinaires des autres établissements de vente au détail comprennent le revenu de location, les produits tirés des activités de marketing et d'autres produits divers liés à la vente au détail.

<sup>3)</sup> Les lubrifiants et autres comprennent les lubrifiants, les cargaisons, l'installation de réservoirs et de pièces, l'échange de bouteilles et des frais de débit, d'autres produits et services ainsi que les produits tirés de contrats de location simple non liés à la vente au détail.

## B. Mesures financières et ratios financiers non conformes aux PCGR

Certaines mesures financières et certains ratios financiers non conformes aux PCGR qui figurent dans le présent rapport de gestion permettent à la direction, aux investisseurs et aux analystes d'analyser le rendement d'exploitation, le rendement financier, l'endettement et les liquidités. Ces mesures financières et ratios financiers non conformes aux PCGR n'ont aucune définition normalisée et ne sont vraisemblablement pas comparables à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés. Les mesures financières et les ratios financiers non conformes aux PCGR ne doivent pas être considérés isolément ou pris comme mesures de rechange aux indicateurs de la performance préparés conformément aux normes IFRS de comptabilité. À moins d'indication contraire, ces mesures non conformes aux PCGR sont calculées et présentées de façon uniforme d'une période à l'autre.

### Bénéfice (perte) ajusté et bénéfice (perte) ajusté par action

Le bénéfice (perte) ajusté est une mesure financière non conforme aux PCGR et le bénéfice (perte) ajusté par action est un ratio financier non conforme aux PCGR, chacun représentant la performance opérationnelle de base sous-jacente des activités de Parkland au niveau consolidé. La mesure financière la plus directement comparable au bénéfice (perte) ajusté et au bénéfice (perte) ajusté par action est le résultat net.

Le bénéfice (perte) ajusté et le bénéfice (perte) ajusté par action représentent la performance des activités d'exploitation de Parkland, tout en tenant compte de la dotation aux amortissements, des intérêts sur les contrats de location et la dette à long terme, de la désactualisation et des autres charges financières, ainsi que des impôts sur le résultat. La société utilise ces mesures, car elle estime que le bénéfice (perte) ajusté et le bénéfice (perte) ajusté par action sont utiles pour la direction et les investisseurs pour évaluer la performance globale de la société étant donné qu'elles ne tiennent pas compte de certains éléments qui ne sont pas représentatifs des activités commerciales sous-jacentes de la société.

Le bénéfice (perte) ajusté ne tient pas compte des éléments qui ne sont pas considérés comme étant représentatifs de la performance opérationnelle de base sous-jacente de Parkland, notamment : i) les coûts d'acquisition, d'intégration et autres coûts, ii) les profits et pertes latents sur a) le change, b) les actifs et les passifs liés à la gestion des risques et les autres actifs et passifs financiers à moins qu'ils ne se rapportent aux ventes physiques sous-jacentes de la période considérée et c) les crédits et quotas d'émission détenus à des fins de transactions dans les stocks et les obligations d'émission connexes, iii) les ajustements aux profits et pertes de change résultant de conventions de gestion centralisée de la trésorerie et d'activités de refinancement, iv) les profits et pertes de change réalisés sur les charges financières à payer en monnaies étrangères et les

profits et pertes réalisés sur les instruments liés à la gestion des risques compensatoires attribuables aux instruments de gestion du risque de change connexes, v) les variations de la valeur des options de remboursement anticipé, des provisions environnementales et des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, vi) les pertes liées aux réductions de valeur des stocks auxquelles sont associés des dérivés compensatoires liés à la gestion des risques au titre des profits latents, vii) la dépréciation des actifs non courants, viii) la perte sur modification de la dette à long terme, ix) l'incidence sur les résultats de la comptabilisation liée à l'hyperinflation, x) certains profits et pertes réalisés découlant des actifs et des passifs liés à la gestion des risques et d'autres actifs et passifs financiers se rapportant aux ventes physiques sous-jacentes d'une autre période, xi) les profits et pertes sur cessions d'actifs, xii) l'ajustement au titre de l'incidence des conditions de performance fondées sur le marché au titre du règlement d'attributions fondées sur des actions et réglées en instruments de capitaux propres, xiii) les coûts liés à la transaction avec Sunoco et xiv) les autres éléments d'ajustement. Le bénéfice (perte) ajusté et le bénéfice (perte) ajusté par action de Parkland sont également ajustés de manière à refléter la quote-part revenant à Parkland du bénéfice (perte) ajusté des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.

Se reporter au tableau ci-dessous pour un rapprochement du bénéfice (perte) ajusté et du résultat net et pour le calcul du bénéfice (perte) ajusté par action.

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Résultat net	129	91	365	156
Ajout/(déduction) :				
Coûts d'acquisition, d'intégration et autres	22	61	97	137
(Profit) perte de change latent	7	1	(2)	8
(Profit) perte latent sur la gestion des risques et autres <sup>4)</sup>	(3)	(48)	(51)	11
Coûts liés à la transaction avec Sunoco	38	—	84	—
Autres (profits) et pertes	(4)	(1)	(93)	8
Autres éléments d'ajustement <sup>1), 4)</sup>	8	7	19	33
Normalisation fiscale <sup>2)</sup>	(17)	(5)	(16)	(48)
Bénéfice (perte) ajusté	180	106	403	305
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (en millions d'actions) <sup>3)</sup>	175	174	174	175
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires ajusté pour tenir compte de l'effet dilutif (en millions d'actions) <sup>3)</sup>	177	176	176	177
Bénéfice (perte) ajusté par action (\$ par action)				
De base	1,03	0,61	2,31	1,74
Dilué	1,02	0,60	2,29	1,72

<sup>1)</sup> Les autres éléments d'ajustement pour le trimestre clos le 30 septembre 2025 comprennent i) la quote-part de 8 M\$ (4 M\$ en 2024) de la perte de valeur, de l'impôt sur le résultat et d'autres ajustements des participations dans des entreprises associées et des coentreprises, ii) d'autres produits de 3 M\$ (3 M\$ en 2024), et iii) des profits et pertes réalisés découlant des actifs et des passifs liés à la gestion des risques et autres actifs et passifs, dont un profit de 3 M\$ (néant en 2024), liés aux ventes physiques sous-jacentes d'une autre période. Les autres éléments d'ajustement pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025 comprennent : i) la quote-part de 21 M\$ (11 M\$ en 2024) de la perte de valeur, de l'impôt sur le résultat et d'autres ajustements des participations dans des entreprises associées et des coentreprises, ii) d'autres produits de 6 M\$ (8 M\$ en 2024), iii) des profits et pertes réalisés découlant des actifs et des passifs liés à la gestion des risques et autres actifs et passifs, dont un profit de 4 M\$ (perte de 12 M\$ en 2024), liés aux ventes physiques sous-jacentes d'une autre période, iv) l'ajustement des profits et des pertes de change correspondant à un profit de 4 M\$ (perte de 4 M\$ en 2024) résultant de conventions de gestion centralisée de la trésorerie, et v) des profits réalisés sur les instruments liés à la gestion des risques de néant (profit de 2 M\$ en 2024) liés aux swaps de taux d'intérêt, ces profits n'étant pas liés aux transactions de vente et d'achat de marchandises.

<sup>2)</sup> L'ajustement au titre de la normalisation fiscale a été appliqué au résultat net en ajustant les éléments qui étaient considérés comme des différences temporaires, notamment les coûts d'acquisition, d'intégration et autres, les profits et les pertes de change latents, les profits et les pertes latents sur la gestion des risques et autres, les profits et les pertes sur les cessions d'actifs, les variations de la juste valeur des options de remboursement anticipé, les changements d'estimations des provisions environnementales, les pertes liées aux réductions de valeur des stocks auxquelles sont associés des dérivés compensatoires liés à la gestion des risques au titre des profits latents et les dépréciations des actifs non courants et des coûts liés à la transaction avec Sunoco. L'incidence fiscale a été estimée à l'aide des taux d'impôt effectifs applicables aux juridictions dans lesquelles les éléments concernés se produisent.

<sup>3)</sup> Le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires est calculé conformément à la méthode comptable de Parkland décrite à la note 2 afférente aux états financiers consolidés annuels.

<sup>4)</sup> À des fins de comparaison, certains montants ont été reclassés entre le profit (la perte) réalisé et latent sur la gestion des risques, sans que le bénéfice (la perte) ajusté ait changé, afin de les rendre conformes au mode de présentation de la période considérée.

### Flux de trésorerie disponibles et flux de trésorerie disponibles par action

Les flux de trésorerie disponibles et les flux de trésorerie disponibles par action sont une mesure financière non conforme aux PCGR et un ratio financier non conforme aux PCGR, respectivement.

Les flux de trésorerie disponibles correspondent aux entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation, la mesure financière la plus directement comparable, ajustées au titre d'éléments tels que i) la variation nette a) des éléments hors trésorerie du fonds de roulement et b) les autres actifs et les autres passifs, ii) les dépenses d'investissement de maintien, iii) les dividendes reçus des participations dans des entreprises associées et des coentreprises, iv) les intérêts sur les contrats de location et la dette à long terme et v) les paiements de capital des contrats de location. Nous avons recours aux mesures financières non conformes aux PCGR pour fixer des cibles (y compris des indications annuelles et les cibles de rémunération variable) et surveiller la capacité de Parkland de générer des flux de trésorerie à des fins d'affectation du capital, notamment les distributions aux actionnaires, l'investissement dans la croissance de l'entreprise et le désendettement.

Les flux de trésorerie disponibles par action sont un ratio financier non conforme aux PCGR obtenu en divisant les flux de trésorerie disponibles par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation.

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les				Période de 12 mois close le 30 septembre 2025
	31 décembre 2024	31 mars 2025	30 juin 2025	30 septembre 2025	
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation	462	286	502	396	<b>1 646</b>
Reprise : Variation des autres passifs et des autres actifs	80	1	(7)	22	<b>96</b>
Reprise : Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement en lien avec les activités d'exploitation <sup>1)</sup>	(180)	53	(87)	42	<b>(172)</b>
Ajout : Dépenses d'investissement de maintien	(96)	(62)	(70)	(56)	<b>(284)</b>
Ajout : Dividendes reçus de participations dans des entreprises associées et des coentreprises	7	5	6	3	<b>21</b>
Ajout : Intérêts sur les contrats de location et la dette à long terme	(87)	(89)	(83)	(82)	<b>(341)</b>
Ajout : Paiements de capital des contrats de location	(76)	(77)	(74)	(71)	<b>(298)</b>
Flux de trésorerie disponibles	110	117	187	254	<b>668</b>
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (en millions) <sup>2)</sup>					<b>174</b>
Flux de trésorerie disponibles des DDM par action					<b>3,83</b>

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les				Période de 12 mois close le 30 septembre 2024
	31 décembre 2023	31 mars 2024 <sup>1)</sup>	30 juin 2024	30 septembre 2024	
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation	417	217	450	406	1 490
Reprise : Variation des autres passifs et des autres actifs	(4)	28	3	(68)	(41)
Reprise : Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement en lien avec les activités d'exploitation <sup>1)</sup>	17	55	(34)	21	59
Ajout : Dépenses d'investissement de maintien	(93)	(59)	(53)	(71)	(276)
Ajout : Dividendes reçus de participations dans des entreprises associées et des coentreprises	3	2	8	3	16
Ajout : Intérêts sur les contrats de location et la dette à long terme	(88)	(85)	(88)	(85)	(346)
Ajout : Paiements de capital des contrats de location	(71)	(71)	(64)	(69)	(275)
Flux de trésorerie disponibles	181	87	222	137	627
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (en millions) <sup>2)</sup>					175
Flux de trésorerie disponibles des DDM par action					3,58

<sup>1)</sup> À des fins de comparaison, certains montants inclus dans la variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement en lien avec les activités d'exploitation pour le trimestre clos le 31 mars 2024 ont été révisés afin de les rendre conformes au mode de présentation de la période considérée.

<sup>2)</sup> Le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires est calculé conformément à la méthode comptable de Parkland décrite à la note 2 afférente aux états financiers consolidés annuels.

## Ratio de distribution

Le ratio de distribution est un ratio non conforme aux PCGR, qui s'entend des dividendes versés divisés par les flux de trésorerie disponibles. Il n'existe aucune mesure financière comparable pour le ratio de distribution. Ce ratio de distribution sert à indiquer la capacité de Parkland à générer des flux de trésorerie suffisants pour maintenir les dividendes trimestriels aux actionnaires.

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les				Période de 12 mois close le 30 septembre 2025
	31 décembre 2024	31 mars 2025	30 juin 2025	30 septembre 2025	
Flux de trésorerie disponibles <sup>1)</sup>	110	117	187	254	<b>668</b>
Dividendes	61	63	63	63	<b>250</b>
Ratio de distribution					<b>37 %</b>

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les				Période de 12 mois close le 30 septembre 2024
	31 décembre 2023	31 mars 2024 <sup>1)</sup>	30 juin 2024	30 septembre 2024	
Flux de trésorerie disponibles <sup>1)</sup>	181	87	222	137	627
Dividendes	60	61	61	61	243
Ratio de distribution					39 %

<sup>1)</sup> À des fins de comparaison, certains montants inclus dans les flux de trésorerie disponibles pour le trimestre clos le 31 mars 2024 ont été révisés afin de les rendre conformes au mode de présentation de la période considérée.

## Rendement du capital investi (« RCI »)

Le RCI est un ratio financier non conforme aux PCGR. Ce ratio correspond au ratio du résultat d'exploitation net après impôt divisé par le capital investi moyen. Le résultat d'exploitation net après impôt décrit la rentabilité des activités de base de Parkland, compte non tenu de l'incidence du ratio de levier et de certains autres éléments de produits et de charges qui ne sont pas considérés comme représentatifs de la performance opérationnelle de base sous-jacente de Parkland. Le résultat d'exploitation net après impôt repose sur le BAIIA ajusté, défini à la rubrique 15A, moins la dotation aux amortissements, y compris l'amortissement pro forma des actifs classés comme détenus en vue de la vente, et la charge d'impôt estimative selon le taux d'imposition moyen prévu estimé en fonction du taux d'impôt prévu par la loi de chaque territoire où Parkland exerce des activités. Le capital investi moyen correspond au montant du capital affecté par Parkland représentant la moyenne de la dette et des capitaux propres d'ouverture et de clôture, y compris la dette au titre des passifs classés comme détenus en vue de la vente, ainsi que les capitaux propres, incluant les réserves de capitaux propres, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. Nous avons recours à cette mesure non conforme aux PCGR pour évaluer l'efficacité de Parkland en matière d'investissement du capital.

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les				Période de 12 mois close le 30 septembre 2025
	31 décembre 2024	31 mars 2025	30 juin 2025	30 septembre 2025	
<b>RCI</b>					
Résultat net	(29)	64	172	129	<b>336</b>
Ajout/(déduction) :					
Charge (produit) d'impôt	(8)	8	39	39	<b>78</b>
Coûts d'acquisition, d'intégration et autres	81	29	46	22	<b>178</b>
Dotation aux amortissements	210	202	220	213	<b>845</b>
Charges financières	92	99	93	91	<b>375</b>
(Profit) perte de change latent	(2)	(5)	(4)	7	<b>(4)</b>
(Profit) perte latent sur la gestion des risques et autres	34	3	(51)	(3)	<b>(17)</b>
Coûts liés à la transaction avec Sunoco	—	—	46	38	<b>84</b>
Autres (profits) et pertes	30	(19)	(70)	(4)	<b>(63)</b>
Autres éléments d'ajustement	20	(6)	17	8	<b>39</b>
BAIIA ajusté	428	375	508	540	<b>1 851</b>
Déduction : Dotation aux amortissements	(210)	(202)	(220)	(213)	<b>(845)</b>
Déduction : Dotation aux amortissements pro forma des actifs classés comme détenus en vue de la vente	(7)	(7)	14	—	<b>—</b>
BAII ajusté	211	166	302	327	<b>1 006</b>
Taux d'imposition effectif moyen					<b>21,9 %</b>
Déduction : Impôt et taxes					<b>(220)</b>
Résultat d'exploitation net après impôt					<b>786</b>
Capital investi à l'ouverture					<b>9 306</b>
Capital investi à la clôture					<b>9 280</b>
Capital investi moyen					<b>9 293</b>
Rendement du capital investi					<b>8,5 %</b>

<b>Capital investi</b>		<b>30 septembre 2025</b>	30 septembre 2024
(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)			
Dettes à long terme – partie courante		<b>848</b>	220
Dettes à long terme		<b>5 569</b>	6 104
Dettes à long terme au titre des passifs classés comme détenus en vue de la vente <sup>1)</sup>		<b>2</b>	181
Capitaux propres		<b>3 267</b>	3 164
Déduction : Trésorerie et équivalents de trésorerie		<b>(406)</b>	(363)
<b>Total</b>		<b>9 280</b>	9 306

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les				Période de 12 mois close le
<b>RCI</b>	31 décembre 2023	31 mars 2024	30 juin 2024	30 septembre 2024	30 septembre 2024
Résultat net	86	(5)	70	91	242
Ajout/(déduction) :					
Charge (produit) d'impôt	(15)	(29)	20	17	(7)
Coûts d'acquisition, d'intégration et autres	42	30	46	61	179
Dotation aux amortissements	222	206	202	207	837
Charges financières	89	91	99	96	375
(Profit) perte de change latent	—	3	4	1	8
(Profit) perte latent sur la gestion des risques et autres <sup>2)</sup>	28	3	56	(48)	39
Autres (profits) et pertes	5	10	(1)	(1)	13
Autres éléments d'ajustement <sup>2)</sup>	6	18	8	7	39
<b>BAlIA ajusté</b>	<b>463</b>	<b>327</b>	<b>504</b>	<b>431</b>	<b>1 725</b>
Déduction : Dotation aux amortissements	(222)	(206)	(202)	(207)	(837)
<b>BAll ajusté</b>	<b>241</b>	<b>121</b>	<b>302</b>	<b>224</b>	<b>888</b>
Taux d'imposition effectif moyen					19,0 %
Déduction : Impôt et taxes					(169)
Résultat d'exploitation net après impôt					719
Capital investi à l'ouverture					9 238
Capital investi à la clôture					9 306
<b>Capital investi moyen</b>					<b>9 272</b>
<b>Rendement du capital investi</b>					<b>7,8 %</b>

<b>Capital investi</b>	30 septembre	
(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	2024	2023
Dettes à long terme – partie courante	220	180
Dettes à long terme	6 104	6 227
Dettes à long terme au titre des passifs classés comme détenus en vue de la vente <sup>1)</sup>	181	—
Capitaux propres	3 164	3 259
Déduction : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(363)	(428)
<b>Total</b>	<b>9 306</b>	<b>9 238</b>

<sup>1)</sup> À des fins de comparaison, la dette à long terme au titre des passifs classés comme détenus en vue de la vente a été incluse dans le capital investi au 30 septembre 2024, afin que sa présentation soit conforme à celle de la période considérée.

<sup>2)</sup> À des fins de comparaison, pour le trimestre clos le 31 mars 2024, certains montants ont été reclassés entre le profit (la perte) réalisé et latent sur la gestion des risques, sans que le BAlIA ajusté ait changé.

### Croissance des ventes des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables de la société

La croissance des ventes des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables de la société est un ratio financier non conforme aux PCGR et correspond à la croissance des ventes d'une période à l'autre des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs dans des établissements identiques de la société. Les effets de l'ouverture et de la fermeture de dépanneurs, des fermetures temporaires (y compris les fermetures pour les conversions Marché Express / On the Run), des agrandissements et des rénovations de magasins ainsi que des changements de modèles de service alimentaire des magasins au cours de la période ne sont pas pris en compte afin d'obtenir une mesure comparative sur les magasins comparables. La croissance des ventes des magasins comparables, qui est un indicateur couramment utilisé dans le secteur de la vente au détail, fournit des renseignements importants permettant aux investisseurs d'évaluer la solidité des marques et du réseau de vente au détail de Parkland, facteur qui, en dernier ressort, a une incidence sur la performance financière. La mesure financière la plus directement comparable aux ventes des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables de la société correspond aux produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et dépanneurs dans les ventes et produits des activités ordinaires.

Les tableaux ci-dessous présentent un rapprochement des produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs des secteurs Canada et États-Unis et des ventes des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables, et le calcul de la croissance des ventes des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables. Pour le secteur États-Unis, les indicateurs de croissance des ventes des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables de la société sont présentés sur la base de devises constantes en utilisant le cours de change moyen respectif de la période considérée pour la période considérée et la période comparative.

## Canada

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2025	2024	% <sup>1)</sup>	2025	2024	% <sup>1)</sup>
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs	86	82		248	242	
Ajout :						
Valeur au point de vente (« VPDV ») des biens et services vendus aux établissements de vente d'aliments et aux dépanneurs de la société exploités par des détaillants et des franchisés <sup>2)</sup>	313	312		876	891	
Déduction :						
Revenus de location et des redevances tirés des détaillants, des franchisés et autres <sup>3)</sup>	(64)	(62)		(182)	(184)	
Ajustements aux produits des activités ordinaires des dépanneurs comparables <sup>4)</sup> (compte non tenu des cigarettes)	(15)	(14)		(41)	(38)	
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables (compte tenu des cigarettes)	320	318	0,5 %	901	911	(1,2) %
Déduction :						
Ajustements aux produits des activités ordinaires des dépanneurs comparables <sup>4)</sup> (compte tenu des cigarettes)	(102)	(109)		(284)	(312)	
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables (compte non tenu des cigarettes)	218	209	4,1 %	617	599	2,7 %

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2024	2023	% <sup>1)</sup>	2024	2023	% <sup>1)</sup>
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs	82	81		242	230	
Ajout :						
Valeur au point de vente (« VPDV ») des biens et services vendus aux établissements de vente d'aliments et aux dépanneurs de la société exploités par des détaillants <sup>2)</sup>	314	331		895	925	
Déduction :						
Revenu de location des détaillants et autres <sup>3)</sup>	(61)	(67)		(183)	(186)	
Ajustements aux produits des activités ordinaires des dépanneurs comparables <sup>4), 5)</sup> (compte non tenu des cigarettes)	(15)	(13)		(43)	(39)	
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables (compte tenu des cigarettes)	320	332	(3,8) %	911	930	(2,2) %
Déduction :						
Ajustements aux produits des activités ordinaires des dépanneurs comparables <sup>4), 5)</sup> (compte tenu des cigarettes)	(109)	(118)		(309)	(331)	
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables (compte non tenu des cigarettes)	211	214	(1,1) %	602	599	0,3 %

<sup>1)</sup> Les pourcentages sont établis d'après les montants réels et ils ont été arrondis.

- <sup>2)</sup> La VPDV utilisée pour calculer la croissance des ventes des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables de la société n'est pas une mesure financière de Parkland et n'est pas prise en compte dans ses états financiers consolidés, car Parkland tire le revenu de location des détaillants sous forme d'un pourcentage du loyer établi d'après les ventes des dépanneurs. La VPDV est calculée d'après l'information obtenue par le réseau de points de vente des établissements de vente au détail de Parkland, y compris les données transactionnelles, notamment les ventes, les coûts et les volumes, qui sont assujetties à des contrôles internes à l'égard de l'information financière. Nous utilisons également ces données pour calculer le revenu de location des détaillants sous forme d'un pourcentage du loyer établi d'après les ventes des dépanneurs, qui est comptabilisé à titre de produit dans nos états financiers consolidés.
- <sup>3)</sup> Comprend le revenu de location des détaillants, sous forme d'un pourcentage du loyer établi d'après les ventes des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs et les redevances des franchisés, et ne tient pas compte des produits tirés des GAB, les frais de licence du réseau de points de vente et d'autres produits.
- <sup>4)</sup> Cet ajustement ne tient pas compte des effets des acquisitions, de l'ouverture et de la fermeture de dépanneurs, des fermetures temporaires (y compris les fermetures pour les conversions Marché Express / On the Run), des agrandissements et des rénovations de dépanneurs ainsi que des changements de modèles de services d'alimentation des magasins, afin d'obtenir une mesure comparative sur les magasins comparables.
- <sup>5)</sup> Compte non tenu des ventes tirées des acquisitions conclues au cours de l'exercice, car elles n'auront d'incidence sur l'indicateur que lorsqu'une période de un an se sera écoulée après leur conclusion, au moment où les ventes ou les volumes générés établissent la référence pour ces indicateurs.

## États-Unis

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2025	2024	% <sup>1)</sup>	2025	2024	% <sup>1)</sup>
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs	87	93		241	261	
Ajustement au titre de ce qui suit :						
Incidence du cours de change <sup>2)</sup>	—	1		—	7	
Déduction :						
Ajustements aux produits des activités ordinaires des dépanneurs comparables <sup>3)</sup> (compte non tenu des cigarettes)	(5)	(9)		(13)	(25)	
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables (compte tenu des cigarettes)	82	85	(3,8) %	228	243	(6,0) %
Déduction :						
Ajustements aux produits des activités ordinaires des dépanneurs comparables <sup>3)</sup> (compte tenu des cigarettes)	(14)	(15)		(40)	(43)	
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables (compte non tenu des cigarettes)	68	70	(3,0) %	188	200	(5,6) %

(en millions de dollars)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2024	2023	% <sup>1)</sup>	2024	2023	% <sup>1)</sup>
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs	93	96		261	261	
Ajustement au titre de ce qui suit :						
Incidence du cours de change <sup>2)</sup>	—	1		—	3	
Déduction :						
Ajustements aux produits des activités ordinaires des dépanneurs comparables <sup>3)</sup> (compte non tenu des cigarettes)	(7)	(8)		(14)	(14)	
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables (compte tenu des cigarettes)	86	89	(3,9) %	247	250	(1,4) %
Déduction :						
Ajustements aux produits des activités ordinaires des dépanneurs comparables <sup>3)</sup> (compte tenu des cigarettes)	(24)	(24)		(68)	(70)	
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comparables (compte non tenu des cigarettes)	62	65	(3,5) %	179	180	0,8 %

<sup>1)</sup> Les pourcentages sont établis d'après les montants réels et ils ont été arrondis.

<sup>2)</sup> Cet ajustement ne tient pas compte de l'incidence du cours de change en utilisant le cours de change moyen de la période considérée pour la période considérée et la période comparative.

<sup>3)</sup> Cet ajustement ne tient pas compte des effets des acquisitions, de l'ouverture et de la fermeture de dépanneurs, des fermetures temporaires, des agrandissements et des rénovations de dépanneurs ainsi que des changements de modèles de services d'alimentation des magasins, afin d'obtenir une mesure comparative sur les magasins comparables.

## Pourcentage de la marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs de la société

Le pourcentage de la marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs est un ratio financier non conforme aux PCGR que les secteurs Canada et États-Unis de Parkland utilisent pour analyser le rendement des établissements de services d'alimentation, des dépanneurs et des services d'administration en arrière-plan. Pour le secteur Canada, la marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comprend la marge sur les produits et services vendus dans les établissements de vente d'aliments et les dépanneurs exploités par les détaillants et les franchisés et tient compte des marges des redevances de franchisage, des rabais des fournisseurs et des frais de licence et autres. Pour le secteur États-Unis, la marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs comprend la marge sur les produits et services vendus dans les établissements de vente d'aliments et les dépanneurs exploités par Parkland. La mesure financière la plus directement comparable au pourcentage de la marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs est celle qui porte sur les produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et dépanneurs, qui fait partie de l'ensemble des ventes et des produits des activités ordinaires. Le tableau qui suit présente un rapprochement des produits tirés des dépanneurs et du coût des achats des secteurs Canada et États-Unis et de la marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs.

### Canada

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024 <sup>4)</sup>	2025	2024 <sup>4)</sup>
Produits des activités ordinaires ajustés des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs	335	332	942	949
Coût ajusté des ventes des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs	(221)	(215)	(615)	(616)
Marge brute ajustée des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs	114	117	327	333
Pourcentage de la marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs <sup>1)</sup>	33,8 %	34,9 %	34,6 %	34,7 %
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs	86	82	248	242
Ajout :				
VPDV des biens et services vendus aux établissements de vente d'aliments et aux dépanneurs de la société exploités par des détaillants et des franchisés <sup>3)</sup>	313	312	876	891
Déduction :				
Revenu de location et des redevances tirés des détaillants, des franchisés et autres <sup>2)</sup>	(64)	(62)	(182)	(184)
Produits des activités ordinaires ajustés des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs	335	332	942	949
Coût des ventes des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs	14	11	42	37
Ajout :				
Coût des biens et services vendus aux établissements de vente d'aliments et aux dépanneurs de la société exploités par des détaillants et des franchisés <sup>3)</sup>	207	204	573	579
Coût ajusté des ventes des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs	221	215	615	616

<sup>1)</sup> Les pourcentages sont établis d'après les montants réels et ils ont été arrondis.

<sup>2)</sup> Comprend le revenu de location des détaillants sous forme d'un pourcentage du loyer établi d'après les ventes des dépanneurs, les redevances des franchisés, les rabais des fournisseurs et certains autres produits.

<sup>3)</sup> La VPDV des produits et services vendus aux établissements de vente d'aliments et aux dépanneurs exploités par les détaillants et les franchisés et les estimations connexes du coût de ces produits et services ne constituent pas des mesures financières pour Parkland et ne font pas partie de ses états financiers consolidés, car Parkland tire le revenu de location des détaillants sous forme d'un pourcentage du loyer établi d'après les ventes des dépanneurs. La VPDV est calculée d'après l'information obtenue par le réseau de points de vente des établissements de vente au détail de Parkland, y compris les données transactionnelles, notamment les ventes, les coûts et les volumes, qui sont assujetties à des contrôles internes à l'égard de l'information financière. Nous utilisons également ces données pour calculer le revenu de location des détaillants sous forme d'un pourcentage du loyer établi d'après les ventes des dépanneurs, qui sont comptabilisées à titre de produits dans nos états financiers consolidés.

<sup>4)</sup> Aux fins de comparaison, l'information du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2024 a été retraitée pour refléter un changement à la présentation de la période considérée.

## États-Unis

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs	<b>87</b>	93	<b>241</b>	261
Coût des ventes des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs	<b>(59)</b>	(63)	<b>(163)</b>	(174)
Marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs <sup>1)</sup>	<b>28</b>	30	<b>78</b>	87
Pourcentage de la marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs <sup>1), 2)</sup>	<b>32,0 %</b>	33,0 %	<b>32,3 %</b>	33,5 %

<sup>1)</sup> La marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs et le pourcentage de la marge brute des dépanneurs du secteur États-Unis sont considérés comme des mesures financières supplémentaires. La composition de la marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs du secteur États-Unis est conforme à la définition de la marge brute ajustée présentée à la rubrique 15A. Le pourcentage de la marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs du secteur États-Unis correspond au coefficient de la marge brute des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs du secteur États-Unis et des produits des activités ordinaires des établissements de vente d'aliments et des dépanneurs du secteur États-Unis.

<sup>2)</sup> Les pourcentages sont établis d'après les montants réels et ils ont été arrondis.

## C. Mesures financières supplémentaires

Parkland utilise certaines mesures financières supplémentaires afin d'évaluer l'efficacité de ses objectifs stratégiques. Ces mesures peuvent ne pas être comparables aux mesures similaires que présentent d'autres émetteurs, qui peuvent les calculer différemment. Les mesures financières supplémentaires utilisées dans le présent rapport de gestion figurent dans le tableau suivant.

Mesure financière supplémentaire	Description	Calcul	Raison de son utilisation et description de son utilité
<b>Dépenses d'investissement de maintien</b>	Mesure des dépenses d'investissement d'activités liées au maintien.	<p>Les nouvelles immobilisations corporelles et incorporelles qui sont considérées comme des activités liées au maintien comprennent ce qui suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>les projets de révision et les autres projets de dépenses de maintien de la raffinerie de Burnaby;</li> <li>les mises à niveau des établissements de vente au détail, y compris les rénovations majeures principalement esthétiques (aussi appelées « rajeunissements »);</li> <li>les changements de marque ou d'image ou les rénovations visant les établissements de vente au détail, y compris la conclusion d'un contrat d'approvisionnement avec un nouveau détaillant indépendant;</li> <li>le remplacement de structures de béton, de pavé, de toiture, de mobilier et d'équipement;</li> <li>les mises à niveau ou remplacements des parcs de camions;</li> <li>les mises à niveau des systèmes informatiques ou des terminaux de points de vente.</li> </ul> <p>Le calcul est ajusté de façon à exclure l'entrée de dépenses d'investissement de maintien financées au moyen du financement de projet sans recours.</p>	<p>Parkland utilise les dépenses d'investissement de maintien comme mesure de performance clé pour surveiller les dépenses relatives aux immobilisations corporelles et incorporelles affectées au soutien du niveau actuel d'activité économique, et maintenir à un niveau constant de capacité productive les entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation. Parkland considère que la capacité productive correspond au volume des ventes de carburant et de propane, au volume des ventes des dépanneurs, au volume des ventes de lubrifiant, aux intrants agricoles et aux livraisons. Le classement des dépenses d'investissement dans la catégorie « croissance » ou la catégorie « maintien » est une question de jugement, car de nombreux projets d'investissement de Parkland possèdent des composantes appartenant aux deux catégories. Se reporter à la rubrique 8 du présent rapport de gestion pour un rapprochement de cette mesure.</p>

Mesure financière supplémentaire	Description	Calcul	Raison de son utilisation et description de son utilité
<b>Dépenses d'investissement de croissance</b>	Mesure des dépenses d'investissement d'activités liées à la croissance.	<p>Les nouvelles immobilisations corporelles et incorporelles qui sont considérées comme des activités liées à la croissance comprennent ce qui suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>la construction de nouveaux établissements de vente au détail dans le cadre du programme « New-to-Industry »;</li> <li>la construction d'un nouveau bâtiment sur un emplacement existant;</li> <li>les dépenses d'investissement en TI dans le cadre de l'intégration des établissements acquis;</li> <li>l'acquisition d'un nouveau bien immobilier;</li> <li>l'intégration de nouveaux camions et de nouvelles remorques au parc automobile;</li> <li>l'ajout d'un nouvel équipement pour augmenter la taille et la capacité d'un établissement de vente au détail;</li> <li>l'acquisition de nouvelles relations clients;</li> <li>l'ajout de nouvelles infrastructures et de nouveaux réservoirs en soutien aux contrats conclus avec de nouveaux clients importants.</li> </ul> <p>Les acquisitions d'entreprises ne sont toutefois pas incluses dans les dépenses d'investissement de croissance.</p> <p>Le calcul est ajusté de façon à exclure la partie de l'entrée de dépenses d'investissement de croissance financées au moyen du financement de projet sans recours.</p>	<p>Parkland utilise les dépenses d'investissement de croissance pour surveiller les dépenses relatives aux immobilisations corporelles et incorporelles qui accroissent le niveau actuel d'activité économique. Le classement des dépenses d'investissement dans la catégorie « croissance » ou la catégorie « maintien » est une question de jugement, car de nombreux projets d'investissement de Parkland possèdent des composantes appartenant aux deux catégories. Se reporter à la rubrique 8 du présent rapport de gestion pour un rapprochement de cette mesure.</p>
<b>Entrées d'immobilisations corporelles et incorporelles</b>	Mesure des dépenses d'investissement qui comprend les dépenses d'investissement de maintien et les dépenses d'investissement de croissance, y compris le financement de projet sans recours.	Entrées d'immobilisations corporelles et incorporelles.	Parkland utilise les entrées nettes d'immobilisations corporelles et incorporelles pour surveiller les entrées d'immobilisations corporelles et incorporelles affectées au soutien du niveau actuel d'activité économique, fournir une plateforme de croissance et maintenir à un niveau constant de capacité productive les entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation.
<b>Dépenses d'investissement</b>	Mesure des dépenses d'investissement qui comprend les dépenses d'investissement de maintien et les dépenses d'investissement de croissance.	Entrées d'immobilisations corporelles et incorporelles qui sont ajustées de façon à exclure les entrées d'immobilisations corporelles et incorporelles financées au moyen du financement de projet sans recours.	Parkland utilise les entrées nettes d'immobilisations corporelles et incorporelles pour surveiller les entrées d'immobilisations corporelles et incorporelles financées par Parkland et affectées au soutien du niveau actuel d'activité économique, fournir une plateforme de croissance et maintenir à un niveau constant de capacité productive les entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation.

Mesure financière supplémentaire	Description	Calcul	Raison de son utilisation et description de son utilité
<b>Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation des 12 derniers mois (« DDM »)</b>	Mesure du montant de trésorerie généré par les activités de la société au cours des 12 derniers mois. Ne s'applique pas aux exercices.	Se reporter aux tableaux consolidés des flux de trésorerie de Parkland pour obtenir des précisions sur le calcul des entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation.	Les entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation DDM indiquent si une société est en mesure de générer des entrées de trésorerie suffisantes aux fins du maintien et de la croissance de ses activités.
<b>Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation des DDM par action</b>	Mesure du montant de trésorerie par action généré par les activités de la société au cours des 12 derniers mois.	Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités d'exploitation divisés par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires pour les DDM.	Cette mesure indique la performance d'exploitation en trésorerie par action de la société au cours des 12 derniers mois.
<b>Dividendes DDM</b>	Mesure du montant des dividendes déclaré par la société au cours des 12 derniers mois. Ne s'applique pas aux exercices.	Se reporter aux états consolidés des variations des capitaux propres de Parkland pour obtenir le montant des dividendes déclaré.	Cette mesure indique la distribution des bénéfices d'entreprise, selon le nombre d'actions détenues dans Parkland, versée aux actionnaires au cours des 12 derniers mois.
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation par action</b>	Mesure du montant de la trésorerie par action provenant des (affectée aux) activités d'exploitation de la société.	Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités d'exploitation divisés par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation pour la période.	Cette mesure indique la performance d'exploitation en trésorerie par action de la société.
<b>Dividendes par action</b>	Mesure représentant les dividendes versés par action pour la période visée.	Les dividendes par action représentent la somme des dividendes par action déclarés pour la période visée.	Il s'agit d'une mesure importante pour les investisseurs, car le montant versé à titre de dividendes se traduit directement en un produit pour les actionnaires.
<b>Liquidités disponibles</b>	Cette mesure représente les liquidités facilement disponibles à court terme.	La mesure financière correspond à la somme de la trésorerie et des équivalents de trésorerie sans restriction, de la trésorerie et des équivalents de trésorerie soumis à restriction, de la trésorerie et des équivalents de trésorerie classés comme étant détenus en vue de la vente et des facilités de crédit inutilisées.	La direction a recours à cette mesure pour évaluer la capacité de Parkland à respecter ses engagements à court terme.
<b>Débit de traitement du brut</b>	Le débit de traitement du brut correspond à la quantité de pétrole brut qui est traitée et transformée en produits dans la raffinerie.	Quantité de pétrole brut qui est traitée par les unités de distillation, exprimée en milliers de barils par jour.	Le débit de traitement du brut fournit une information utile aux investisseurs pour évaluer la performance opérationnelle de la raffinerie.
<b>Débit de traitement de biocarburants</b>	Le débit de traitement de biocarburants correspond à la quantité de biocarburants, comme l'huile de canola et l'huile dérivée de graisses animales (suif), cotraitée à la raffinerie au moyen de l'infrastructure et du matériel existants.	Quantité de biocarburants cotraitée, exprimée en milliers de barils par jour.	Le débit de traitement de biocarburants fournit une information utile aux investisseurs pour évaluer notre réussite et notre capacité à fournir des carburants à faible teneur en carbone.
<b>Mesures calculées en cents par litre</b>	Les mesures financières calculées en cents par litre (p. ex., la marge brute ajustée) correspondent à une mesure financière spécifique pour un litre de carburant et de produits pétroliers vendu dans le secteur pertinent.	Mesure financière (p. ex., la marge brute ajustée) divisée par le volume de carburant et de produits pétroliers sectoriel pertinent pour obtenir la valeur en cents par litre.	Ces indicateurs en cents par litre sont utilisés par la direction afin de repérer certaines tendances se rapportant aux mesures financières, tout en éliminant les effets de la variabilité des volumes, le cas échéant.

Mesure financière supplémentaire	Description	Calcul	Raison de son utilisation et description de son utilité
<b>Prévisions à l'égard du BAIIA ajusté</b>	Mesure représentant nos prévisions à l'égard du BAIIA ajusté.	<p>Cette mesure est calculée selon les données historiques et les estimations relatives aux conditions futures des intrants de façon à faire des prévisions éclairées qui permettent de prédire l'évolution des tendances futures.</p> <p>Cette mesure est une mesure prospective dont le BAIIA ajusté est la mesure historique équivalente. Se reporter à la rubrique 15A pour en apprendre davantage sur la composition du BAIIA ajusté.</p>	Parkland a recours à cette mesure afin de présenter des prévisions aux actionnaires, aux investisseurs et aux analystes, détaillant le BAIIA ajusté que nous prévoyons atteindre au cours du prochain ou des prochains exercices.
<b>Prévisions des dépenses d'investissement</b>	Mesure représentant nos prévisions à l'égard des dépenses d'investissement de maintien et de croissance, compte non tenu du financement de projet sans recours.	<p>Cette mesure est calculée selon les données historiques et les estimations relatives aux conditions futures des intrants de façon à faire des prévisions éclairées qui permettent de prédire l'évolution des tendances futures.</p> <p>Cette mesure est une mesure prospective dont les dépenses d'investissement de maintien et les dépenses d'investissement de croissance, compte non tenu du financement de projet sans recours, sont la mesure historique équivalente présentée à la rubrique 8 du présent rapport de gestion.</p>	Parkland a recours à cette mesure afin de présenter des prévisions aux actionnaires, aux investisseurs et aux analystes détaillant les dépenses d'investissement que nous prévoyons engager au cours du prochain ou des prochains exercices.
<b>Marge des dépanneurs</b>	La marge des dépanneurs correspond à la marge bénéficiaire brute générée par les activités des dépanneurs du secteur.	Le montant de la marge brute ajustée des dépanneurs exprimé en pourcentage des produits des dépanneurs.	La marge des dépanneurs est utilisée par la direction pour mesurer la rentabilité des dépanneurs et fournit des informations utiles aux investisseurs pour évaluer la santé et la force du réseau de dépanneurs de Parkland.

## D. Mesure de gestion du capital

### Ratio de levier financier

La principale mesure de gestion du capital de Parkland est le ratio de levier financier qui est utilisé à l'interne par les principaux dirigeants pour surveiller l'ensemble de la solidité financière de Parkland, la souplesse de la structure de son capital et sa capacité à assurer le service de sa dette et à respecter ses engagements actuels et futurs. Pour gérer ses obligations au titre du financement, Parkland peut ajuster les dépenses d'investissement ou les dividendes à verser aux actionnaires, ou encore émettre de nouveaux titres de capitaux propres ou de créance. Le ratio de levier financier correspond au ratio de l'endettement et du levier financier BAIIA et n'a pas de définition normalisée selon les normes IFRS de comptabilité. Il est donc peu susceptible d'être comparable à des mesures similaires présentées par d'autres sociétés. Le calcul détaillé du ratio de levier financier est comme suit :

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	30 septembre 2025	31 décembre 2024
Endettement	4 937	5 268
Levier financier – BAIIA	1 571	1 481
Ratio de levier financier	3,1	3,6

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	30 septembre 2025	31 décembre 2024
Dette à long terme	6 417	6 641
Déduction :		
Obligations locatives	(1 091)	(1 054)
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(406)	(385)
Emprunt sans recours <sup>1)</sup>	(73)	(30)
Passif (actif) lié à la gestion des risques <sup>2)</sup>	(10)	(30)
Ajout :		
Trésorerie sans recours <sup>1)</sup>	30	31
Lettres de crédit et autres	70	95
Endettement	4 937	5 268

<sup>1)</sup> Représente l'emprunt sans recours et les soldes de trésorerie sans recours liés au financement de projet.

<sup>2)</sup> Représente l'actif ou le passif lié à la gestion des risques associé à l'élément au comptant du swap de devises désigné dans une relation de couverture de flux de trésorerie afin de couvrir la variabilité des flux de trésorerie en capital des billets de premier rang 2024 découlant des variations des taux de change au comptant.

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les				Période de 12 mois close le 30 septembre 2025
	31 décembre 2024	31 mars 2025	30 juin 2025	30 septembre 2025	
BAIIA ajusté	428	375	508	540	1 851
Rémunération incitative en actions	11	8	7	7	33
Reprise : incidence d'IFRS 16 <sup>1)</sup>	(91)	(93)	(90)	(87)	(361)
	348	290	425	460	1 523
Ajustement pro forma au titre des acquisitions <sup>2)</sup>					2
Autres ajustements <sup>3)</sup>					46
Levier financier – BAIIA					1 571

<sup>1)</sup> Comprend l'incidence des contrats de location simple avant l'adoption d'IFRS 16, précédemment comptabilisée dans les charges d'exploitation, ce qui concorde avec le point de vue de la direction à l'égard de l'incidence du résultat.

<sup>2)</sup> Tient compte des estimations du BAIIA pro forma antérieures aux acquisitions d'après les avantages, les coûts et les synergies prévus liés aux acquisitions.

<sup>3)</sup> Comprend les ajustements visant à normaliser le BAIIA ajusté pour tenir compte des événements non récurrents liés à la fermeture non prévue à la raffinerie de Burnaby, à l'achèvement de travaux de révision à la raffinerie de Burnaby et au BAIIA attribuable aux recharges pour véhicules électriques financées au moyen d'un financement de projet sans recours.

(en millions de dollars, à moins d'indication contraire)	Trimestres clos les				Période de
	31 mars 2024	30 juin 2024	30 septembre 2024	31 décembre 2024	12 mois close le 31 décembre 2024
BAlIA ajusté	327	504	431	428	1 690
Rémunération incitative en actions	6	8	6	11	31
Reprise : incidence d'IFRS 16 <sup>1)</sup>	(83)	(80)	(84)	(91)	(338)
	250	432	353	348	1 383
Ajustement pro forma au titre des acquisitions <sup>2)</sup>					11
Autres ajustements <sup>3)</sup>					87
Levier financier – BAlIA					1 481

<sup>1)</sup> Comprend l'incidence des contrats de location simple avant l'adoption d'IFRS 16, précédemment comptabilisée dans les charges d'exploitation, ce qui concorde avec le point de vue de la direction à l'égard de l'incidence du résultat.

<sup>2)</sup> Tient compte des estimations du BAlIA pro forma antérieures aux acquisitions d'après les avantages, les coûts et les systèmes prévus liés aux acquisitions.

<sup>3)</sup> Comprend les ajustements visant à normaliser le BAlIA ajusté pour tenir compte des événements non récurrents liés aux fermetures imprévues de la raffinerie de Burnaby et au BAlIA attribuable aux recharges pour véhicules électriques financées au moyen d'un financement de projet sans recours.

## E. Mesures non financières

Outre les mesures financières définies dont il a été question plus haut, Parkland utilise un certain nombre de mesures non financières afin d'évaluer l'efficacité de ses objectifs stratégiques et de fixer les cibles de rémunération variable des employés, le cas échéant, comme indiqué ci-dessous. Comme il ne s'agit pas de mesures comptables, ces mesures non financières ne peuvent être comparées à des mesures conformes aux normes IFRS de comptabilité ni aux mesures analogues, mais calculées différemment, que présentent d'autres émetteurs.

Mesure non financière	Description	Calcul	Raison de son utilisation et description de son utilité	Observations
<b>Croissance des ventes des magasins comparables en fonction du volume de la société</b>	La croissance des ventes des magasins comparables en fonction du volume de la société correspond à la croissance des ventes de carburant et de produits pétroliers des établissements actifs de la société. Les effets des acquisitions, de l'ouverture et de la fermeture de dépanneurs, des fermetures temporaires (y compris les fermetures pour les conversions Marché Express / On the Run), des agrandissements et des rénovations de magasins ainsi que des changements de modèles de service alimentaire des magasins au cours de la période ne sont pas pris en compte.	La croissance des ventes des magasins comparables en fonction du volume de la société est calculée en comparant le volume des ventes des établissements actifs pour l'exercice considéré à celui des établissements comparables de l'exercice précédent.	La croissance des ventes des magasins comparables, qui est un indicateur couramment utilisé dans le secteur de la vente au détail, fournit des renseignements importants permettant aux investisseurs d'évaluer la solidité des marques et du réseau de vente au détail de Parkland, facteur qui, en dernier ressort, a une incidence sur la performance financière.	
<b>Taux d'utilisation du brut</b>	Le taux d'utilisation du brut correspond à la quantité de pétrole brut qui est raffiné par les unités de distillation comparativement au débit de traitement du brut.	Quantité de pétrole brut qui est traitée par les unités de distillation, exprimée en pourcentage de la capacité de distillation du brut de 55 000 barils par jour de la raffinerie de Burnaby.	Le taux d'utilisation du brut fournit une information utile aux investisseurs pour évaluer la performance opérationnelle de la raffinerie de Burnaby.	Généralement, un taux d'utilisation plus élevé se traduit par une exploitation plus efficace et des coûts par baril moins élevés.

Mesure non financière	Description	Calcul	Raison de son utilisation et description de son utilité	Observations
<b>Taux d'utilisation composite</b>	Le taux d'utilisation composite correspond à la quantité de pétrole brut et de biocarburants en cotraitement qui est traitée par les unités de distillation et les unités de craquage catalytique fluide et d'hydrotraitement de diesel comparativement au débit de traitement nominal du brut.	Quantité de pétrole brut et de biocarburants en cotraitement, exprimée en pourcentage de la capacité de distillation nominale de 55 000 barils par jour de la raffinerie de Burnaby.	Le taux d'utilisation composite fournit une information utile aux investisseurs pour évaluer la performance opérationnelle de la raffinerie de Burnaby.	Généralement, un taux d'utilisation plus élevé se traduit par une exploitation plus efficiente et des coûts par baril moins élevés.
<b>Débit de traitement du brut</b>	Le débit de traitement du brut correspond à la quantité de pétrole brut qui est traitée et transformée en produits dans la raffinerie de Burnaby.	Quantité de pétrole brut qui est traitée par les unités de distillation, exprimée en milliers de barils par jour.	Le débit de traitement du brut fournit une information utile aux investisseurs pour évaluer la performance opérationnelle.	Généralement, un débit plus élevé se traduit par une exploitation plus efficiente et des coûts par baril moins élevés.
<b>Débit de traitement de biocarburants</b>	Le débit de traitement de biocarburants correspond à la quantité de biocarburants, comme l'huile de canola et l'huile dérivée de graisses animales (suif), cotraitée à la raffinerie de Burnaby au moyen de l'infrastructure et du matériel existants.	Quantité de biocarburants cotraités, exprimée en milliers de barils par jour.	Le débit de traitement de biocarburants fournit une information utile aux investisseurs pour évaluer notre réussite et notre capacité à fournir des carburants à faible teneur en carbone.	Un débit plus élevé atteste une intensification du cotraitement et témoigne de nos progrès soutenus en matière de développement de carburants et de technologies à faible teneur en carbone.
<b>Fréquence des accidents avec arrêt de travail et fréquence totale des accidents à déclarer</b>	La fréquence des accidents avec arrêt de travail et la fréquence totale des accidents à déclarer sont des mesures sectorielles de gravité des accidents qui dénombrent respectivement les accidents avec arrêt de travail et le total des accidents à déclarer durant une période donnée, par rapport au nombre normalisé d'heures travaillées par les employés.	La fréquence des accidents avec arrêt de travail et la fréquence totale des accidents à déclarer sont calculées en multipliant le nombre d'accidents par 200 000, puis en le divisant par le total d'heures travaillées par les employés.	Entre autres indicateurs importants, la fréquence des accidents avec arrêt de travail et la fréquence totale des accidents à déclarer fournissent des informations normalisées sur la fréquence des accidents. Elles nous permettent d'effectuer des améliorations continues, d'évaluer notre performance par rapport à celle de nos pairs du secteur et de fixer les cibles de rémunération variable des employés.	Les accidents avec arrêt de travail comprennent les accidents et les maladies professionnelles qui empêchent un employé d'effectuer son prochain quart de travail prévu. Les accidents à déclarer comprennent tous les cas de traitement médical, de fonctions modifiées et de temps d'absence du travail prescrits par un professionnel de la santé.

## Glossaire

Terme	Définition
<b>Arrière-plan</b>	Terme utilisé dans le secteur de la vente au détail d'essence qui renvoie à la partie d'un établissement de vente au détail où la marchandise de dépanneurs et les services, tels que les lave-autos, sont vendus.
<b>Carburant à faible teneur en carbone</b>	Les carburants à faible teneur en carbone sont des matériaux qui, lorsqu'ils sont brûlés, produisent de l'énergie thermique moins polluante que les combustibles fossiles.
<b>Charges d'exploitation</b>	Les charges d'exploitation comprennent les salaires et avantages sociaux, les coûts de la main-d'œuvre liés aux chauffeurs et au personnel administratif, les coûts liés à l'entretien et à l'exploitation du parc de véhicules, les frais des services de livraison de tiers, les commissions sur le carburant versées aux détaillants, ainsi que les coûts liés à la propriété et à la maintenance d'immobilisations corporelles, comme les loyers, les frais de maintenance et de réparation, les coûts liés à l'environnement, aux services publics et aux assurances ainsi que les taxes foncières.
<b>Craquage catalytique fluide</b>	Le craquage catalytique fluide est un processus chimique qui fait appel à un catalyseur et à la chaleur pour briser les longues chaînes d'hydrocarbures en chaînes plus courtes afin de produire de l'essence, du diesel et du gaz de pétrole liquéfié.
<b>Établissements franchisés</b>	Le modèle économique de franchise comprend des établissements de vente au détail de produits exploités par les franchisés. Parkland conclut des ententes à long terme avec les franchisés et un important réseau de fournisseurs aux fins de développement et de distribution, et afin de toucher des redevances et d'autres produits de la vente de produits.
<b>Frais de marketing, frais généraux et frais d'administration</b>	Les frais de marketing, frais généraux et frais d'administration sont d'ordinaire fixes et ne varient pas beaucoup en fonction du volume. Cette catégorie de frais représente les activités liées aux ventes, au marketing, à l'immobilier, aux finances, à l'exploitation, au crédit, au développement du réseau et aux infrastructures.
<b>Hydrotraitement de diesel</b>	L'hydrotraitement de diesel est le processus par lequel on enlève le soufre et d'autres contaminants d'un flux de produit intermédiaire avant de les mélanger pour obtenir un produit de diesel raffiné fini.
<b>Marge de craquage</b>	Terme utilisé dans le secteur pétrogazier qui renvoie à l'écart général entre le prix du pétrole brut et le prix des produits pétroliers qui sont raffinés à partir du pétrole brut.

## 16. ÉNONCÉS PROSPECTIFS

### Mise en garde concernant les énoncés prospectifs

Le présent rapport de gestion contient certains énoncés prospectifs. On reconnaît généralement ces énoncés prospectifs à l'emploi d'expressions telles que « croit », « s'attend à », « prévoit », « pourrait », « a l'intention de », « vise », « compte », « entend », « souhaite », « projette », « projeté », « estime », « continue », ainsi que des termes analogues. En particulier, le présent rapport de gestion comporte des énoncés prospectifs portant sur les éléments suivants de Parkland :

- sa stratégie et ses objectifs d'affaires, et les attentes concernant ses activités;
- la transaction avec Sunoco, sa structure et ses détails, les conditions de clôture habituelles à cet égard et leur respect ou levée, ainsi que le moment et la réalisation de la transaction avec Sunoco;
- les attentes concernant l'inscription de SunocoCorp à la Bourse de New York;
- les attentes concernant le règlement des options sur actions, des unités d'actions liées au rendement et des unités d'actions restreintes à la date de clôture de la transaction avec Sunoco;
- les attentes concernant les offres d'échange (y compris les modalités des nouveaux billets qui s'y rapportent) et les sollicitations de consentement, y compris la date d'expiration de celles-ci, sauf prolongation ou résiliation, ainsi que la possibilité de participer de façon anticipée;
- la priorité qu'elle accorde à la sécurité et à l'exécution opérationnelle, aux économies de coûts, à l'optimisation de l'approvisionnement, à la réalisation des synergies découlant des acquisitions antérieures et au désendettement;
- les attentes quant au maintien de cap sur les fourchettes des prévisions à l'égard du BAIIA ajusté de 2025 et des prévisions de dépenses d'investissement de 2025;
- sa stratégie de durabilité qui englobe cinq priorités : promouvoir la santé et la sécurité au travail, accompagner la transition énergétique de la clientèle, réduire l'impact des activités de Parkland sur le climat, favoriser un milieu de travail diversifié et inclusif, et investir dans les communautés;
- son projet de construire un réseau de recharges ultrarapides pour VE partout au Canada;
- ses engagements envers la SSE et son incidence, notamment des améliorations durables à long terme quant à la fréquence des accidents avec arrêt de travail et à la fréquence totale des accidents à déclarer;
- ses sources de liquidités prévues pour financer les dépenses d'investissement, la charge d'intérêts, l'impôt sur le résultat, les dividendes, les rachats d'actions, le cas échéant, tous sur une base annuelle, les acquisitions futures, le cas échéant, et les engagements futurs;
- ses attentes en matière de gestion du capital et obligations au titre du financement, y compris la possibilité d'ajuster les dépenses d'investissement prévues et les dividendes à verser aux actionnaires prévus, les rachats d'actions et les émissions de nouvelles actions ou de nouveaux titres d'emprunt, le cas échéant;
- l'accès aux fonds aux termes de la facilité de crédit et les modalités de ce financement;
- ses attentes concernant le respect des clauses restrictives de la facilité de crédit;
- ses attentes et ses initiatives concernant les activités et les dépenses, et ses attentes relativement au financement de celles-ci;
- ses engagements contractuels visant l'acquisition d'immobilisations corporelles au 30 septembre 2025 et les attentes relatives à ces engagements et les projets connexes, si ces projets sont menés à terme, ainsi que le calendrier, le financement et la durée de ces projets;
- ses attentes quant aux effets des variations saisonnières sur les flux de trésorerie;
- les conditions du marché et l'incidence de celles-ci, notamment en ce qui a trait aux prix des marchandises, aux taux d'intérêt, aux cours de change et au risque de change, et ses attentes concernant la gestion des risques liés aux swaps, aux contrats à terme normalisés et aux contrats à terme de gré à gré sur marchandises;
- sa stratégie d'optimisation du portefeuille compte tenu de la transaction avec Sunoco, y compris les intentions de la direction de vendre certains actifs des secteurs Canada et États-Unis.

Les énoncés prospectifs que contient le présent rapport de gestion se fondent sur le point de vue actuel de la société en ce qui concerne des événements futurs en fonction de facteurs et d'hypothèses de nature significative. C'est pourquoi les lecteurs sont priés d'analyser soigneusement ces facteurs et de ne pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs.

Les énoncés prospectifs contenus dans le présent rapport de gestion sont basés sur un certain nombre de facteurs et d'hypothèses de nature significative, notamment ce qui suit :

- les conditions actuelles et prévues du marché;
- le cadre réglementaire qui régit les activités d'exploitation de Parkland;
- les tendances de consommation et les préférences des clients, notamment la consommation de produits pétroliers et les taux d'adoption des VE;
- les effets des conflits, des tensions géopolitiques, des conflits commerciaux et des perturbations de l'activité commerciale, et de l'imposition de tarifs à l'échelle mondiale sur les conditions économiques générales;
- l'incidence des changements climatiques et des événements et conditions météorologiques extrêmes sur les activités de Parkland;
- la capacité de Parkland à s'adapter à un cadre réglementaire en constante évolution;
- la capacité de Parkland à réaliser ses objectifs d'affaires, ses projets et ses stratégies, notamment sa stratégie en matière de durabilité et la stratégie d'optimisation du portefeuille compte tenu de la transaction avec Sunoco;
- la capacité de Parkland et de Sunoco à remplir les conditions préalables à la transaction avec Sunoco, y compris l'approbation de l'inscription de SunocoCorp à la Bourse de New York ainsi que le respect ou la levée des conditions de clôture, et le moment de leur obtention;
- la capacité de Parkland à intégrer efficacement ses activités à celles de Sunoco à la suite de la transaction avec Sunoco;
- la capacité de Sunoco à réaliser les offres d'échange selon des conditions souhaitables et en temps opportun, ainsi qu'à obtenir les sollicitations de consentement ainsi que le calendrier de celles-ci;
- la capacité de Parkland à attirer de nouveaux clients dans les différents marchés dans lesquels elle exerce des activités;
- la capacité de Parkland à comprendre l'évolution des besoins des clients;
- la capacité de Parkland à bien intégrer les activités acquises dans ses propres activités;
- la capacité de Parkland à repérer et à mettre en œuvre des initiatives internes relatives, le cas échéant;
- la capacité de Parkland à réaliser les synergies et les réductions de coûts grâce à la mise en œuvre des projets d'intégration, au pouvoir d'achat accru et à la renégociation des contrats, entre autres choses;
- la capacité de Parkland à approvisionner avec fiabilité la raffinerie de Burnaby en pétrole brut, en gaz naturel, en électricité et en biocarburants, et l'accès continu au pipeline Trans Mountain et son fonctionnement sans interruption;
- le prix et le volume de l'essence, du diesel, du propane, des lubrifiants, du mazout de chauffage et d'autres produits pétroliers;
- les marges de craquage par baril;
- l'état des marchés financiers, y compris les taux d'intérêt, l'inflation et les cours du change et leur incidence sur Parkland;
- la capacité des fournisseurs et d'autres contreparties à remplir leurs engagements contractuels;
- la capacité de Parkland à exercer des activités de manière sécuritaire et fiable;
- la capacité de Parkland à retenir les hauts dirigeants clés et les membres du conseil, et à cibler et à recruter de nouveaux employés, le cas échéant;
- le niveau d'endettement futur de Parkland;
- la capacité de Parkland à générer des entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation suffisantes pour s'acquitter de ses obligations actuelles et futures;
- les dépenses d'investissement futures de Parkland;
- l'accès aux fonds aux termes de la convention de crédit et d'autres sources de financement, ainsi que les modalités de ce financement;
- les sources et modalités de financement dans le cadre du programme d'investissement de Parkland à l'avenir;
- la capacité de Parkland à mettre en œuvre sa stratégie d'optimisation du portefeuille, notamment la capacité à trouver des acquéreurs et à conclure les cessions, le cas échéant, selon des modalités acceptables pour Parkland et en temps opportun;
- la capacité de Parkland à réaliser des acquisitions futures, le cas échéant, selon des modalités et à un moment acceptables pour Parkland;
- la capacité de Parkland à rester concurrentielle, ainsi que les autres facteurs mentionnés dans la notice annuelle.

De plus, les principales hypothèses sous-jacentes à nos prévisions du BAIIA ajusté de 2025, qui sont présentées à la rubrique 12 du présent rapport de gestion, comprennent ce qui suit :

- l'intégration continue des entreprises acquises, la réalisation des synergies et la progression des initiatives de croissance interne;
- les tendances du marché conformes aux attentes actuelles de Parkland;
- la performance attendue des entreprises de vente au détail et de ventes commerciales de Parkland au cours de l'exercice 2025, qui est cohérente avec l'année précédente;
- un taux d'utilisation composite entre 90 % et 95 % à la raffinerie de Burnaby selon une capacité de traitement du brut de la raffinerie de 55 000 barils par jour et la réalisation des travaux d'entretien prévus, y compris le report à 2026 des travaux de révision précédemment prévus;
- la mise en œuvre de réductions continues des coûts dans l'ensemble de l'entreprise.

Les prévisions des dépenses d'investissement pour 2025 sont surtout tributaires de la hausse du BAIIA ajusté et supposent que les activités sous-jacentes ne feront l'objet d'aucun changement significatif et que la raffinerie de Burnaby ne fera pas l'objet de travaux de révision prévus.

Ces énoncés prospectifs comportent un grand nombre d'hypothèses, de risques, d'incertitudes et d'autres facteurs, connus et inconnus, qui pourraient faire en sorte que les résultats ou événements réels diffèrent notablement de ceux évoqués dans les énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent rapport de gestion sont assujettis à un certain nombre de risques et d'incertitudes, notamment ceux dont il est question à la rubrique « Facteurs de risque » du présent rapport de gestion et dans la notice annuelle et qui portent sur les points suivants :

- la réalisation de la transaction avec Sunoco dans les conditions décrites dans l'entente, le calendrier de cette transaction et la réalisation des avantages qui en découlent;
- l'incidence de la transaction avec Sunoco sur la capacité de Parkland à réaliser ses objectifs d'affaires, ses projets et ses stratégies et, par conséquent, à atteindre ses fourchettes de prévisions à l'égard du BAIIA ajusté de 2025 et de prévisions de dépenses d'investissement de 2025;
- les conditions du marché en général;
- les conditions et les tendances microéconomiques et macroéconomiques, notamment les hausses de taux d'intérêt, l'inflation, l'imposition de tarifs et les fluctuations des prix des marchandises;
- la capacité à mettre en œuvre nos objectifs d'affaires, nos projets et nos stratégies et d'en concrétiser les avantages;
- la capacité à respecter nos engagements et nos cibles, notamment à l'égard de notre stratégie en matière de durabilité et des initiatives en matière de SSE;
- la capacité à réaliser les avantages découlant des avantages que nous offrons aux clients et de notre avantage en matière d'approvisionnement;
- la capacité à intégrer efficacement les acquisitions conclues et à réaliser les avantages, synergies et occasions prévus de celles-ci et, le cas échéant, des acquisitions futures;
- la capacité à trouver des acquéreurs et à conclure les cessions, le cas échéant, selon des modalités raisonnables pour Parkland et en temps opportun;
- la capacité à déterminer des cibles d'acquisition futures, le cas échéant, et à mobiliser les fonds nécessaires au financement des acquisitions futures;
- la capacité à mobiliser des capitaux à l'avenir en vue de soutenir et d'accroître nos activités, notamment l'émission d'actions ordinaires supplémentaires;
- l'efficacité des systèmes et programmes de gestion de Parkland;
- l'efficacité de la stratégie de gestion des risques de Parkland;
- les facteurs et risques liés aux prix et marges de vente au détail et aux marges de craquage;
- la disponibilité de stocks de produits pétroliers et les prix connexes;
- la volatilité des prix du pétrole brut et des produits raffinés;
- la concurrence au sein du secteur d'activité en Amérique du Nord et dans les Antilles;
- les répercussions sur l'environnement;
- le risque de crédit des contreparties;
- les risques liés à l'évolution du droit de l'environnement et de la réglementation, notamment l'incapacité de Parkland d'obtenir ou de conserver les permis requis;
- les risques liés aux litiges en suspens ou futurs;
- les obligations éventuelles non divulguées (y compris les obligations environnementales) relatives aux acquisitions réalisées;
- l'incapacité à atteindre les objectifs financiers, opérationnels et stratégiques et à exécuter les plans correspondants;
- la défaillance des contrôles et procédures internes;
- les cyberattaques et les atteintes à la protection des données;
- l'incidence des technologies nouvelles et émergentes;
- la disponibilité de sources de financement et de fonds d'exploitation.

La liste des facteurs susmentionnés n'est pas exhaustive. Des renseignements complémentaires sur ces facteurs et d'autres facteurs pouvant avoir une incidence sur les activités et les résultats financiers de la société sont analysés dans le rapport de gestion annuel et la notice annuelle ou d'autres documents d'information continue qui sont disponibles sous le profil de la société dans SEDAR+ au [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca) ou sur le site Web de la société au [www.parkland.ca](http://www.parkland.ca).

Bon nombre de facteurs pourraient faire en sorte que les résultats réels, le rendement ou les réalisations de Parkland ou de tout secteur opérationnel varient par rapport à l'information prospective figurant dans le présent rapport de gestion. Si l'un ou l'autre de ces risques ou de ces incertitudes se réalisait, ou si les hypothèses sous-tendant l'information prospective étaient incorrectes, les résultats réels pourraient différer de manière significative de ceux figurant dans le présent rapport de gestion, comme ceux étant voulus, planifiés, prévus, recherchés, proposés, estimés ou attendus. C'est pourquoi les lecteurs sont priés d'analyser soigneusement ces facteurs et de ne pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs.

Les énoncés prospectifs sont formulés uniquement à la date du présent rapport de gestion, et la société n'a pas l'intention de les mettre à jour, sauf si la loi l'y oblige, et elle décline toute responsabilité à cet égard. Les énoncés prospectifs que renferme le présent rapport de gestion sont visés expressément par cette mise en garde.