PRÉSENTATION ANALYSTES

keyrus
make data matter

Résultats 2021

13 avril 2022

Eric COHEN
Fondateur & P-DG

Johann TEMIM
Directeur Financier Groupe

AGENDA

01 Le Groupe Keyrus

02 Résultats 2021

03 Synthèse de l'activité

04 États financiers consolidés

© Copyright - Keyrus

keyrus
make data matter

LE GROUPE KEYRUS

01

© Copyright - Keyrus

DONNÉES CLÉS

3 expertises majeures

DATA INTELLIGENCE
DIGITAL EXPERIENCE
MANAGEMENT & TRANSFORMATION

2 marques
2 segments de marché

GRAND COMPTES
keyrus
MID-MARKET
absys•cyborg

26 ans
d'expérience

3 000
collaborateurs

Top25
des ESN en France

22 pays
4 continents

© Copyright - Keyrus

MARCHÉ

Un monde en constante évolution

Chaque entreprise, afin de prospérer au sein de son écosystème, a besoin de se doter de capacités de perception, de compréhension, de prise de décision et de communication avec son environnement. Ces capacités constituent les fondements de leur résilience, de leur adaptabilité et, in fine, de leur compétitivité.

Les données constituent le socle de l'activation de ces capacités, et les canaux digitaux les ramifications indispensables qui permettent leur développement.

Keyrus se positionne au cœur de la réalité contemporaine: **notre mission est de donner un sens aux données, en révélant tout leur sens, notamment humain et d'atteindre des objectifs qui paraissaient autrement inatteignables**.

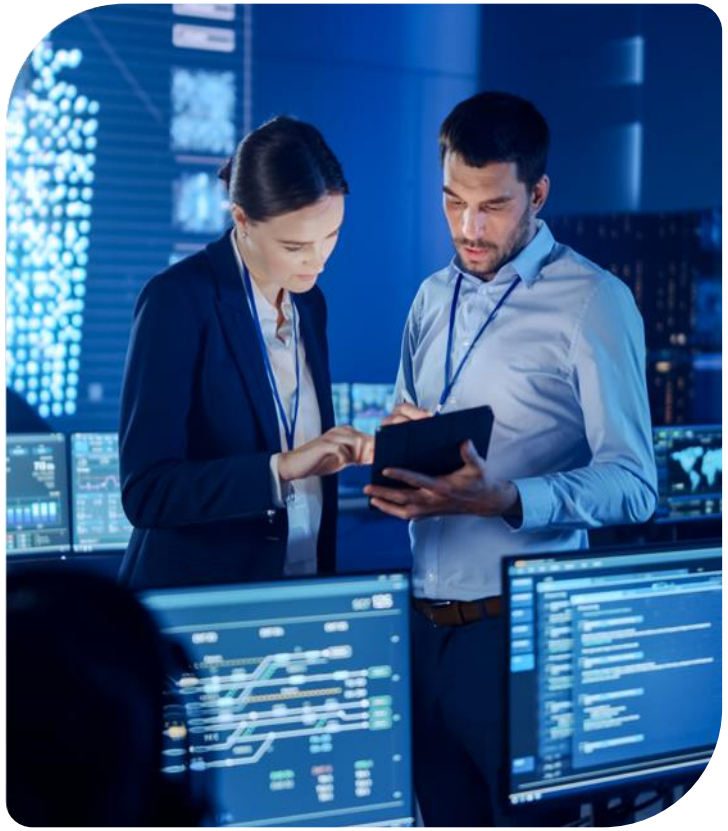
© Copyright - Keyrus

VISION

Humanizing the future

Les données sont une fenêtre sur notre monde, les interactions humaines, notre histoire, et aussi le script de notre futur. C'est pourquoi nous nous concentrons sur l'extraction d'informations pertinentes et la création de valeur à partir des données – elles détiennent les réponses aux enjeux majeurs des individus, des entreprises, de l'humanité, et constituent **la clé de voûte de la résilience, de l'adaptativité, de l'agilité.**

Nous savons que les données ont la capacité de nous faire avancer dans une direction positive, non seulement sur le plan économique, mais également sur le plan environnemental et social.

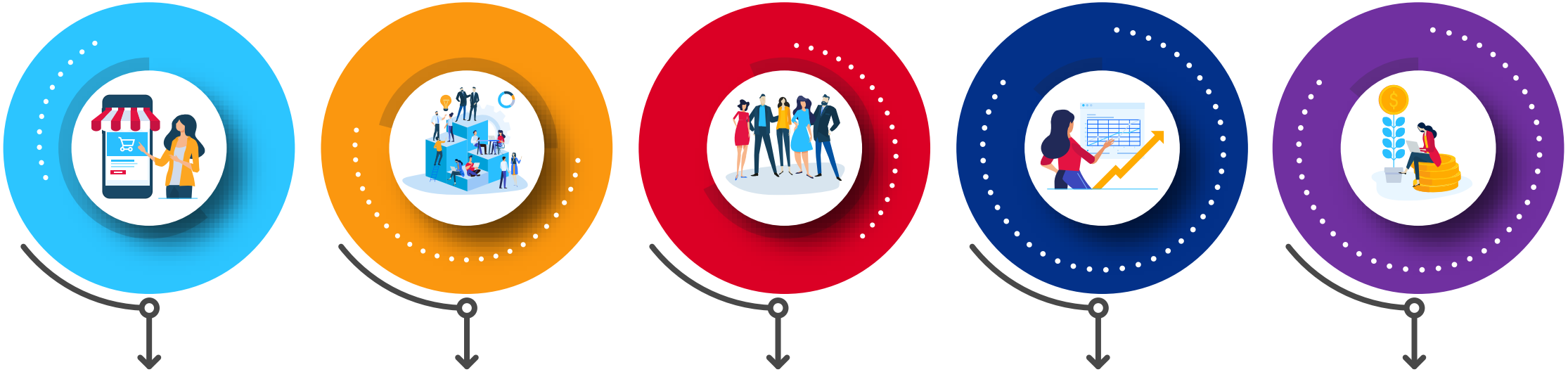


« make data matter »

© Copyright - Keyrus

POSITIONNEMENT

Une réponse pragmatique aux grands enjeux actuels des entreprises



Engagement clients

Capital humain et engagement collaborateurs

Evolution des business modèles et écosystèmes

Performance d'entreprise et efficacité

Responsabilité sociétale

© Copyright - Keyrus

PORTEFEUILLE D'OFFRES

Un portefeuille d'offres innovantes autour de la Data et du Digital

Automation & Artificial Intelligence

Human-centric digital experience

Data & Analytics enablement

Cloud & Security

Business transformation & Innovation

A travers le conseil et les technologies, nous exploitons les réalités que les données représentent afin de façonner les meilleures décisions et **répondre de manière pragmatique aux enjeux les plus contemporains des entreprises**.

© Copyright - Keyrus

L'ESG CHEZ KEYRUS

Keyrus s'engage depuis plus de 10 ans en faveur de l'**environnemental**, du **social** et de la **gouvernance** (ESG).

140+ initiatives ESG réalisées depuis 2011

5 piliers ESG: Social, Environnemental, Sociétal, Innovation et Gouvernance

Notre Direction ESG est placée sous la responsabilité du PDG Groupe
Ses missions : **PILOTER-MESURER-VALORISER-ANIMER**

Sustainable keyrus

2018
Engagement sur **11 ODD* de l'ONU**

2022
Mesure des Impacts ESG

2017
Création de la **Fondation Keyrus**

2011
Adhésion au **Pacte Mondial de l'ONU (UNGC)**

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

BRONZE 2021 ecovadis Sustainability Rating

keyrus fondation

UN GLOBAL COMPACT

© Copyright - Keyrus

LES PILIERS ESG

SOCIAL

CHARTE ÉTHIQUE (depuis 2006)

CHARTE DE LA DIVERSITÉ (signée en 2006)

MEMBRE FONDATEUR DE L'ASSOCIATION FRANÇAISE DES MANAGERS DE LA DIVERSITÉ (depuis 2007)

MANIFESTE #StOpE (depuis 2020)

MANIFESTE POUR DES IA ETHIQUES (signé en 2020)

MISSION SANTÉ HANDICAP (créée en 2021)

PROGRAMME TAKE KEYR' ET OFFRE DE COACHING

FORMATION DES SALARIES À L'INCLUSION EN ENTREPRISE

ENVIRONNEMENTAL

SIGNATAIRE PLANET TECH' CARE

POLITIQUE DE DÉPLACEMENTS PROFESSIONNELS RESPONSABLE

BILAN EMPREINTE CARBONE

CHARTE DES ACHATS RESPONSABLES

GESTION DURABLE DES DÉCHETS, DU PARC IMMOBILIER ET DES LOCAUX

FORMATION ET SENSIBILISATION AUX ENJEUX CLIMATIQUES

40%

90/ 100

INDEX ÉGALITÉ 2022

KLX

keyrus learning experience

7%

MS DÉDIÉE À LA FORMATION

keyrus innovation factory

agir pour une activité digitale écoresponsable

SOCIÉTAL

MÉCÉNAT SOCIAL | KANOPY

MEMBRE DE L'ASSOCIATION « NOS QUARTIERS ONT DES TALENTS »

MEMBRE FONDATEUR DE LA FONDATION FEMMES@NUMÉRIQUE

LA FONDATION KEYRUS

GOUVERNANCE

COMITÉ D'ÉTHIQUE

APPLICATION ET RESPECT DU RGPD

CODE DE CONDUITE ANTI-CORRUPTION

KEYRUS ETHICS LINE, LE SYSTÈME D'ALERTES

INNOVATION

KEYRUS INNOVATION FACTORY, YOUNICORNS, STARTUP CORNER

OFFRE GREEN IT « AGIR, Pour une activité numérique éco-responsable »

PARTENARIATS TECH À IMPACT

INVESTISSEMENTS SOCIALEMENT RESPONSABLES (ISR)

R&D

keyrus
make data matter

RÉSULTATS 2021

02

© Copyright - Keyrus

SYNTHÈSE DE LA PERFORMANCE

289,1 M€
Chiffre d'Affaires 2021
260,9 M€ en 2020

Croissance publiée: +10,8%
Croissance organique: + 7,4%

10,2 M€
Résultat Opérationnel Courant 2021

48,4 M€
Trésorerie nette

8,3 M€
Résultat Opérationnel 2021

24,4 M€
Dette financière nette*

*hors obligations locatives et hors dettes sur acquisition

© Copyright - Keyrus

SYNTHÈSE

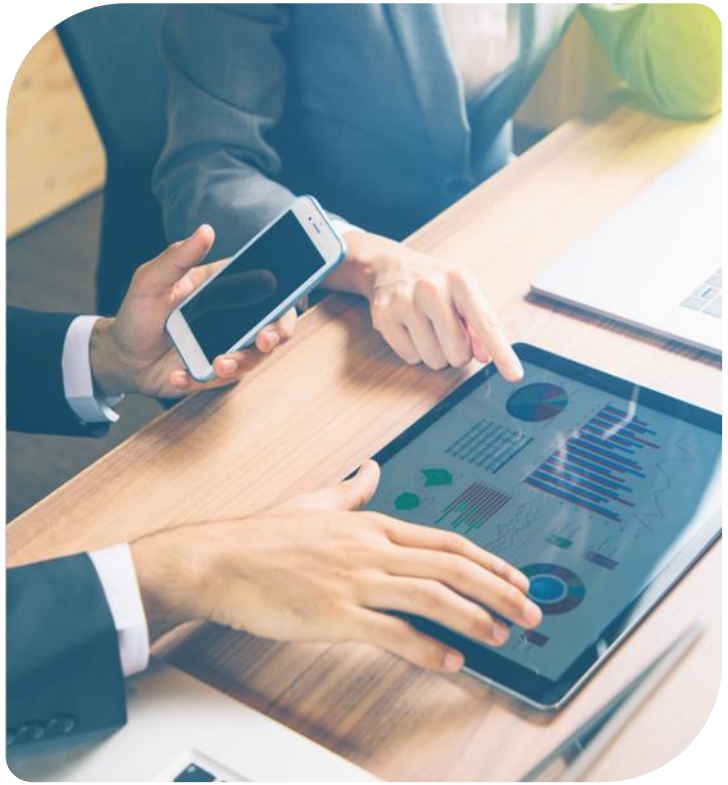
La crise sanitaire engendrée par la pandémie de la Covid-19 a continué à impacter le Groupe. Néanmoins, les plans de préservation de marge mis en place par la DG en 2020 ont permis au groupe de profiter du rebond économique de 2021 tout en insufflant une dynamique nouvelle à sa stratégie. Par conséquent, les efforts ont été focalisés sur:

- Le maintien d'une politique agile et flexible, afin de prévenir tout regain de la pandémie et la contenir
- Une progression de l'ensemble des régions du groupe en dehors de la France et du Brésil.
- Une accélération de la croissance externe

En 2021, la croissance des activités du groupe est de +10,8%.

Le groupe a poursuivi ses investissements relatifs à la modernisation des outils de gestion de la performance, la mise en place d'un SOC et la digitalisation de son SI.

L'activité Mid-Market continue de prouver la solidité de son Business Model, appuyé par ses offres fondatrices, l'augmentation de son portefeuille de contrats récurrents et l'accélération des offres innovantes.



© Copyright - Keyrus

FAITS MARQUANTS

// Keyrus SA prend une participation stratégique dans BIGO, basée au Mexique avec une présence aux Etats-Unis.

// Keyrus SA prend une participation stratégique dans IT performa, présente en Colombie et au Pérou.

// Keyrus SA prend une participation stratégique dans C17e, expert français des solutions Cloud de Microsoft et de Google.

// Keyrus fête ses 25 ans d'existence et lance sa nouvelle plateforme de marque avec une vision et un positionnement renouvelés.

Autres investissements

- Rachat de minoritaires, en particulier Keyrus US
- Accélération internationalisation de l'offre EPM :
  - T1 2021 : Espagne
  - T4 2021 : Asie, en partenariat avec le spécialiste néerlandais Sonum
- Investissement dans une solution de Digital Workplace intégrée à l'environnement Microsoft

Autres faits marquants

- Cyber-attaque en juillet 2021
- Revalorisation et cession partielle titres Rivery.io

© Copyright - Keyrus

VISION INTERNATIONALE

Belgique – Espagne – France – Luxembourg – Portugal – Royaume-Uni – Suisse
Brésil – Canada – Colombie – Etats-Unis – Mexique – Pérou
Chine – Israël – Emirats Arabes Unis - Singapour – Vietnam
Afrique du Sud – Ile Maurice – Maroc - Tunisie

22 pays
4 continents

Un focus stratégique sur le continent américain en 2021

Amérique du Nord
- Croissance soutenue
- Partenariats stratégiques (Anaplan, AWS, Microsoft ou Salesforce)

Amérique Latine
- Deux acquisitions
- Renforcement du leadership régional
- Renforcement des offres en solutions data et digitale

Retour à la croissance en Europe

- Fort développement au RU
- Lancement de nos activités de near-shoring au Portugal

Asie Pacifique & Afrique

- Forte croissance en Chine
- Lancement de nos offres EPM en Asie

© Copyright - Keyrus

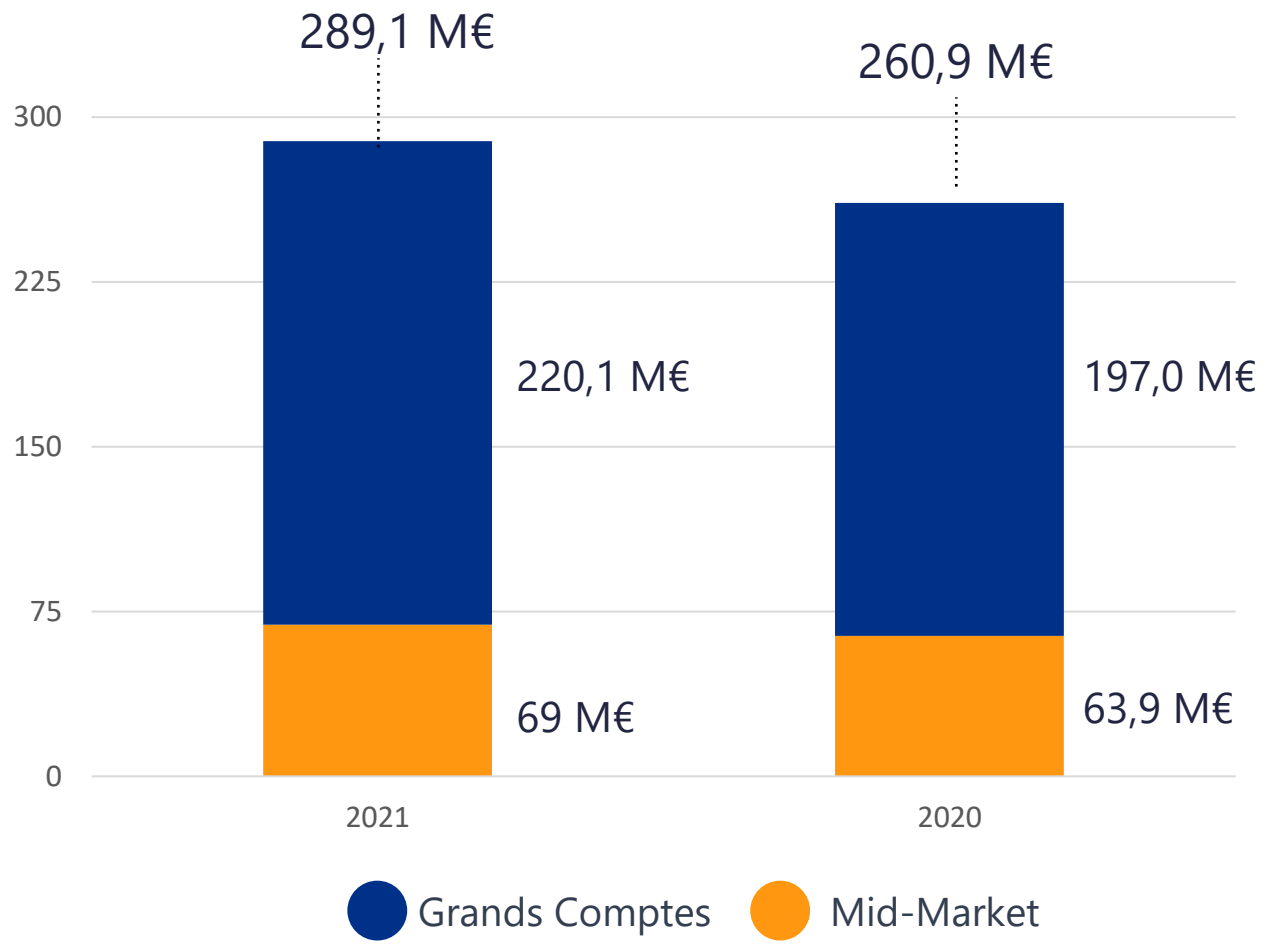
keyrus
make data matter

SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ

03

© Copyright - Keyrus

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES



Croissance publiée du Chiffre d'affaires 2021

(croissance organique entre parenthèses)

Groupe

+10,8% (+7,4%)

Grands Comptes

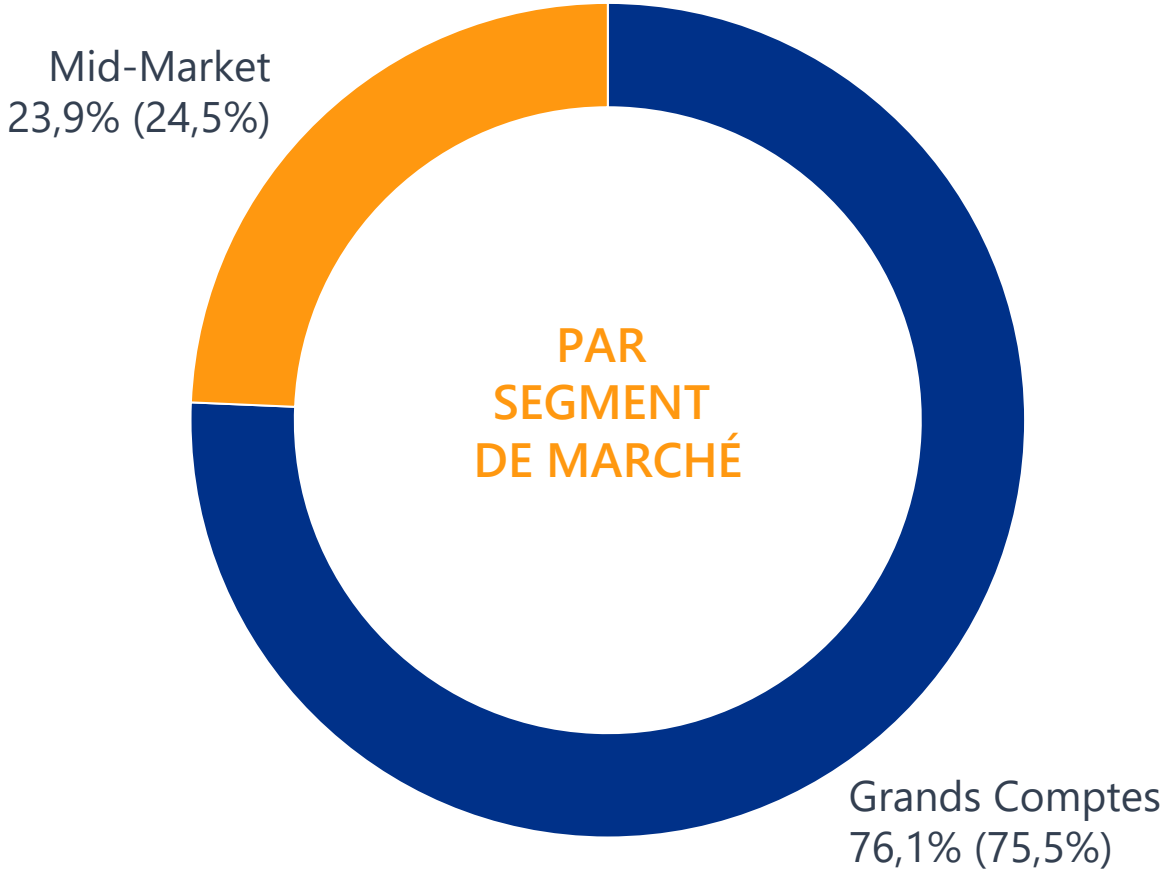
+11,7% (+7,2%)

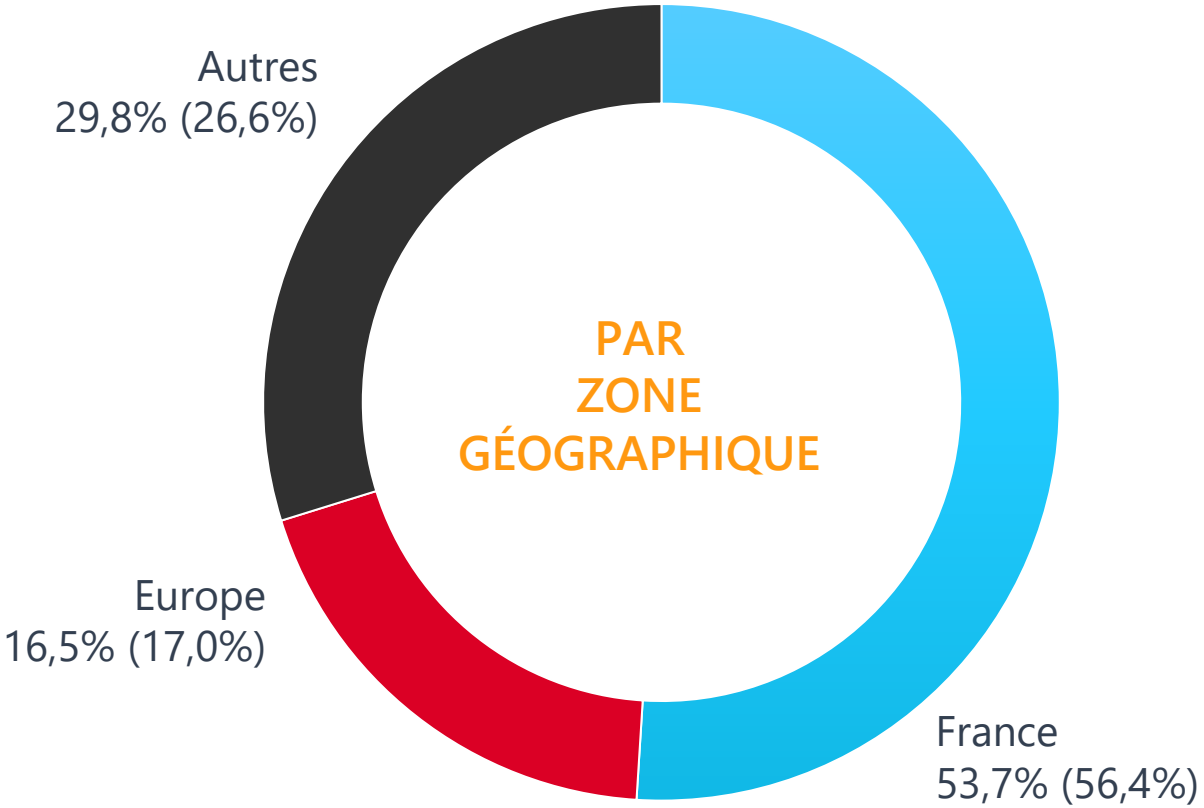
Mid-Market

+8% (+8,0%)

© Copyright - Keyrus

VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2021 PAR SEGMENT



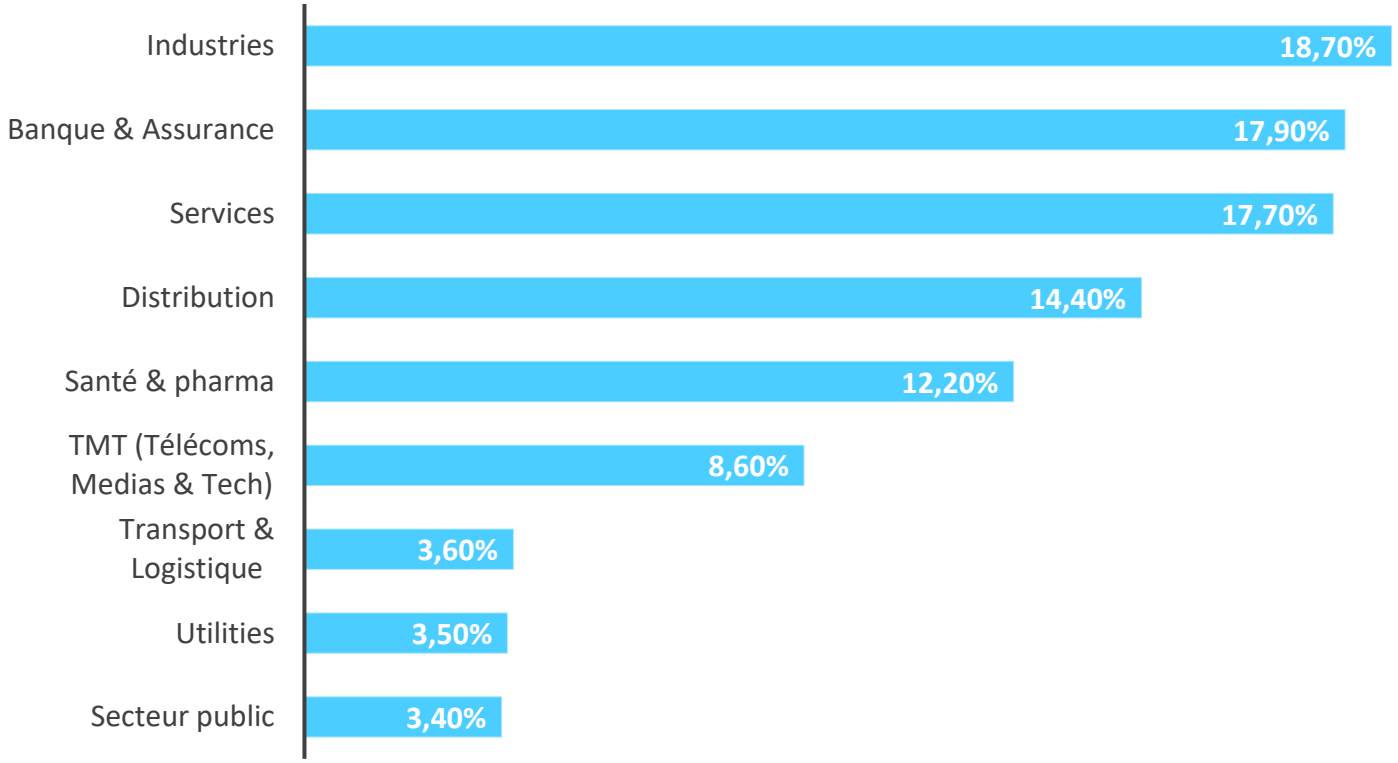


Entre parenthèses: Données au 31/12/2020

© Copyright - Keyrus

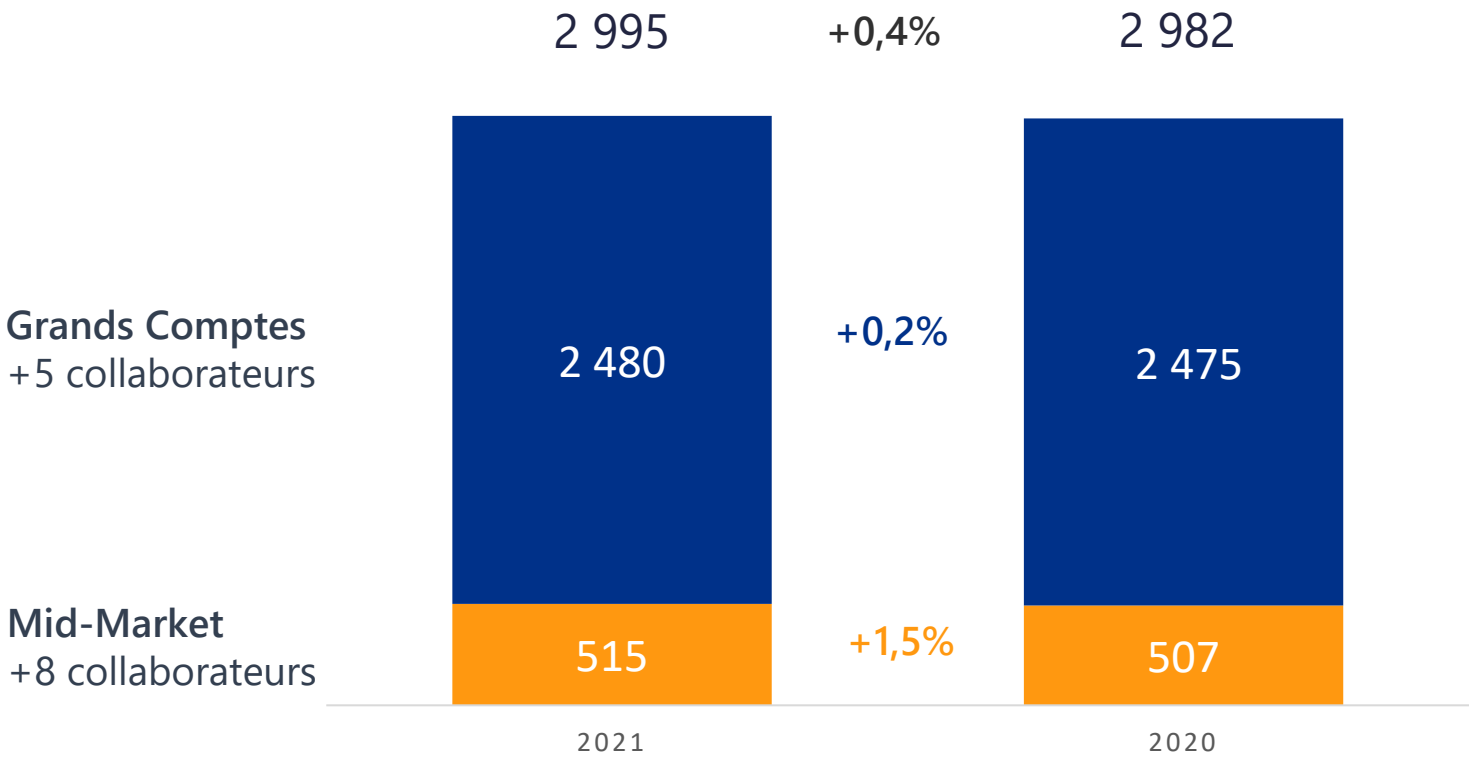
VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2021 PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

	31.12.2021	31.12.2020
Industries	18,7%	18,9%
Banque & Assurance	17,9%	18,3%
Services	17,7%	16,6%
Distribution	14,4%	14,0%
Santé & Pharma	12,2%	13,3%
TMT (Telecoms, Médias & Tech.)	8,6%	8,9%
Transport & Logistique	3,6%	3,4%
Secteur Public	3,4%	3,5%
Utilities	3,5%	3,1%



© Copyright - Keyrus

ÉVOLUTION DU NOMBRE DE COLLABORATEURS



NB : sous-traitants inclus

© Copyright - Keyrus

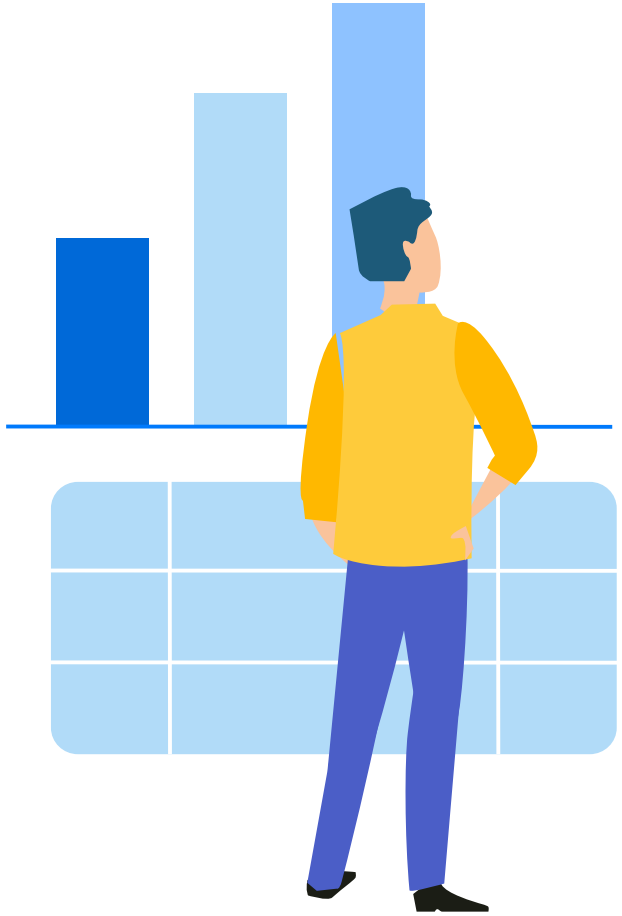
keyrus
make data matter

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

04

© Copyright - Keyrus

COMPTE DE RÉSULTAT



En milliers d'€	31.12.2021	31.12.2020
Chiffre d'affaires	289 186	260 927
Résultat opérationnel courant	10 233	9 149
Résultat opérationnel	8 317	6 936
Résultat financier*	2 124	193
Impôts sur le résultat	-4 016	-4 130
Quote-part de résultat sur les sociétés mises en équivalence	618	-319
Résultat net	7 043	2 681

* Pas de réestimation des durées d'engagement des contrats relatifs à la norme IFRS16

© Copyright - Keyrus

GRANDS COMPTES

En milliers d'€	31.12.2021	31.12.2020
Chiffre d'affaires	220 160	197 019
Résultat opérationnel courant	5 488	5 196
Éléments non récurrents	-1 813	-1 611
Résultat opérationnel	3 675	3 585

© Copyright - Keyrus

MID-MARKET

En milliers d'€	31.12.2021	31.12.2020
Chiffre d'affaires	69 026	63 908
Résultat opérationnel courant	4 744	3 953
Éléments non récurrents	-103	-601
Résultat opérationnel	4 641	3 351

© Copyright - Keyrus

BILAN

	En milliers d'€	31.12.2021	31.12.2020
Actif	Actif Non Courant	152 217	152 894
	Actif Courant	116 152	106 776
	Trésorerie et équivalents de trésorerie	48 525	61 887
	Total de l'actif	316 895	321 558
Passif	Capitaux propres*	45 738	46 995
	Passif Non Courant	94 356	98 276
	Passif Courant	176 801	176 287
	Total du passif	316 895	321 558

* Changement de méthode IAS38 en 2021 : en appliquant ce changement de méthode aux comptes clos le 31.12.2020, les capitaux propres totaliseraient 44,0M€

© Copyright - Keyrus

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

En milliers d'€	31.12.2021	31.12.2020
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets des découverts bancaires à l'ouverture	61 849	29 980
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	11 850	51 943
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-5 171	-12 755
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	-20 905	-6 585
Incidence des variations change sur la trésorerie	870	-734
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets des découverts bancaires à la clôture	48 493	61 849

© Copyright - Keyrus

TABLEAU DES FLUX GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ

En milliers d'€	31.12.2021	31.12.2020
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier et impôt	***17 501***	*18 232*
*Impôts versés**	***-4 870***	*-3 276*
Variation du BFR	***-781***	*36 987*
Flux net de trésorerie par l'activité	**11 850**	51 943

*dont CVAE 0,8M€

Le BFR reste relativement stable en 2021 - bonne gestion du BFR compte tenu de la hausse de l'activité et du remboursement de 7,4M€ de charges sociales (mesures gouvernementales 2020)

En 2020, la baisse de 37M€ du BFR s'expliquait par :

- Le report de charges sociales (mesures gouvernementales)
- La baisse de l'activité
- Une meilleure gestion du BFR

© Copyright - Keyrus

TABLEAU DES FLUX LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT

En milliers d'€	31.12.2021	31.12.2020
Incidence des variations de périmètre	*-2 514*	*-7 922*
Acquisitions immobilisations incorporelles et corporelles	*-2 834*	*-4 068*
Autres flux d'investissements	*176*	*-765*
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-5 171	-12 755

Les incidences de variation de périmètre concernent principalement les achats de titres IT Performa, Bigo et C17e

Les autres flux d'investissements prennent en compte la cession de titres Rivery.io pour 0,9M€

keyrus
make data matter

© Copyright - Keyrus

TABLEAU DES FLUX LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT

En milliers d'€	31.12.2021	31.12.2020
Flux nets liés aux financements auprès d'établissements financiers	*-8 280*	*4 374*
Flux nets liés aux dettes sur croissances externes et évolutions du périmètre	*-3 971*	*-2 000*
Intérêts financiers hors engagements de location	*-1 473*	*-1 676*
Remboursements engagements de locations et intérêts correspondants (IFRS16)	*-7 097*	*-6 926*
Autres flux de financement	-84	-356
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	-20 905	-6 585

keyrus
make data matter

© Copyright - Keyrus

PERSPECTIVES

ACTIVITÉS GRANDS COMPTES

Notre ambition est de rester un leader dans l'exploitation des données dans un écosystème digital, en tirant parti de notre forte expertise métier et des technologies innovantes pour relever les défis de nos clients.

- Valoriser notre positionnement unique vis-à-vis des éditeurs de logiciels innovants et leaders de notre marché
- Augmenter la résilience et la récurrence de nos revenus
- Poursuivre notre expansion géographique
- Développer nos offres business «tech-enabled»
- Poursuivre notre stratégie de croissance externe pour nourrir notre chaîne de valeur et notre ADN entrepreneurial
- Être le meilleur endroit où travailler pour les talents et les personnalités clés
- L'innovation qui reste au cœur de notre stratégie

ACTIVITÉS MID-MARKET

Poursuite du développement du chiffre d'affaires en revenu récurrent

Poursuite des investissements autour de ses offres d'édition

Focus sur les projets à haute valeur ajoutée technique et fonctionnelle

© Copyright - Keyrus

QUESTIONS/RÉPONSES

AVERTISSEMENT

Les informations contenues dans ce document particulièrement celles concernant les prévisions des performances à venir du Groupe Keyrus, sont des déclarations prévisionnelles et peuvent être sujettes à certains risques et incertitudes.

Toutes les références à des performances passées du Groupe Keyrus ne doivent pas être prises comme des indicateurs de performances futures.

Le contenu de ce document ne doit pas être considéré comme un document commercial ou une sollicitation à l'achat ou à la vente d'actions du Groupe Keyrus.

Les informations, tableaux et états financiers figurant notamment en annexe du présent document reflètent l'information financière disponible dans le rapport financier semestriel, certifié par les commissaires aux comptes qui sera déposé à l'AMF.

THANKS!

keyrus

make data matter