



**MONEYGRAM TURKEY
ÖDEME HİZMETLERİ ANONİM
ŞİRKETİ**

01.01.2025 – 31.12.2025

DÖNEMİ

YILLIK FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1	GENEL BİLGİLER.....	1
2	YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	4
3	ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	4
4	ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	4
5	FİNANSAL DURUM.....	7
6	RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ	12
7	DİĞER HUSUSLAR	14

1 GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2025-31.12.2025

Ticaret unvanı : MoneyGram Turkey Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi

Ticaret sicili numarası : 979222-0

Merkez Adresi : Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. Trump Tower
No:12 İç Kapı No:470 Şişli/ İstanbul

MERSIS : 0622075323300014

Telefon : +90 212 988 14 32

E-posta adresi : beroglu@moneygram.com

İnternet Sitesi Adresi : www.moneygram.com.tr

1.1. ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirket'in faaliyet konusu Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın ("TCMB") 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca ödeme hizmetlerinin verilmesidir.

Sermayesi:

Ödenmiş Sermayesi: 12.500.000 TL (On İki Milyon Beş Yüz Bin Türk lirasıdır).

Ortaklık Yapısı:

Pay Sahibinin Unvanı	İkametgâh Adresi	Hisse Adedi	Sermaye Tutarı (TL)
Moneygram Payment Systems. Inc.	1550 Utica Ave S Suite 100 Minneapolis, MN 55416 Amerika Birleşik Devletleri	12.500.000 Adet (Her bir hisse senedi 1 TL)	12.500.000,00 TL

Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler:

İlgili hesap döneminde ödenmiş sermayede herhangi bir değişiklik olmamıştır.

1.2. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketin imtiyazlı hisse senedi bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan vekili, üyeleri ve Genel Müdür'ün şirkette sahip oldukları pay bulunmamaktadır.

1.3. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a) **Şirketin Yönetim Organı:** 3 Adet yönetim kurulu üyesinden oluşan Yönetim Kurulu'dur.

Faaliyet döneminde gerçekleşen değişiklikleri de içeren bilgiler dahilinde yönetim organizasyonu aşağıdaki şekildedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri	Görevi	Seçilme / Son Atama	Bitiş
MICHAEL WERNER SCHÜTZE	Başkan	20 Nisan 2021 / 15 Mayıs 2024	15 Mayıs 2027
BUSE EROĞLU	Üye	22 Temmuz 2025	15 Mayıs 2027
LUKE DAVID TUTTLE	Üye	08 Ekim 2025	15 Mayıs 2027
GARY WILLIAM FERRERA	Başkan Vekili	30 Eylül 2024	22 Temmuz 2025
ÖMER ADİL TİGREL	Üye	15 Mayıs 2024	08 Ekim 2025

Michael Werner Schütze, MoneyGram'da Avrupa Bölgesi Başkanı olarak görev almaktadır. 2021 yılında Kıdemli Başkan Yardımcısı olarak MoneyGram'a katılmış, şu andaki pozisyonuna atanmadan önce Orta ve Yükselen Avrupa Bölgesi Başkanlığını yürütmüştür. Sayın Michael Schütze, MoneyGram'a katılmadan önce Nisan 2009 ve Mart 2012 yılları arasında Provinzial NordWest AG'de Yönetim Kurulu Üyeliği, Ocak 2007 ve Nisan 2009 yılları arasında ise Westfälische Provinzial Insurance AG'de Departman Başkanlığı ve Vekaleten Direktörlük yapmıştır. Sayın Schütze, Bochum Uygulamalı Bilimler Üniversitesinde okumuş ve İşletme Master'ı (MBA) yapmıştır.

Luke Tuttle, Şubat 2025'te mühendislik, platform operasyonları, bilgi güvenliği ve blokzincir gibi gelişmekte olan teknolojilerden sorumlu Teknoloji Başkanı (CTO) olarak MoneyGram'a katıldı.

Haziran 2025'te, ürün ve teknoloji geliştirme ve iyileştirme süreçlerinden sorumlu ekiplere liderlik ettiği Ürün ve Teknoloji Başkanı (CPTO) görevine atandı. Ayrıca, Ekim 2025'ten Mayıs 2027'ye kadar MoneyGram Türkiye Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Luke Tuttle, Carnegie Mellon Üniversitesi Bilgisayar ve Elektrik Mühendisliği bölümünden lisans derecesine sahiptir. Fintech, AdTech ve ticaretin kesişim noktasında 20 yılı aşkın deneyime sahip olan Tuttle; Klarna, Experian ve eBay gibi sektör devlerinde mühendislik liderliği ve mimari roller üstlenmiştir. En son Multichannel Consulting bünyesinde Başkan ve CTO olarak görev yapmıştır. Kariyerindeki önemli başarılar arasında; Klarna'nın fintech ürünlerinin Kuzey Amerika lansmanını gerçekleştirmek, Klarna'nın Perakende Medya Ağı'nı (Retail Media Network) kurup hayata geçirmek, BMW Financial Services'ın ön ofis (front office) dijital dönüşümünü yönetmek ve MODIFT'nin Kuzey Amerika'daki ticari dönüşümüne öncülük etmek yer almaktadır.

Buse Eroğlu, 1978, İSTANBUL doğumludur. Boğaziçi Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Sosyoloji Bölümü'nden 2001 yılında mezun olmuştur. Farklı sektörlerde kazandığı iş tecrübelerinin ardından kariyerine Ödeme Sistemleri alanında devam etmiştir.

Özetle iş hayatı:

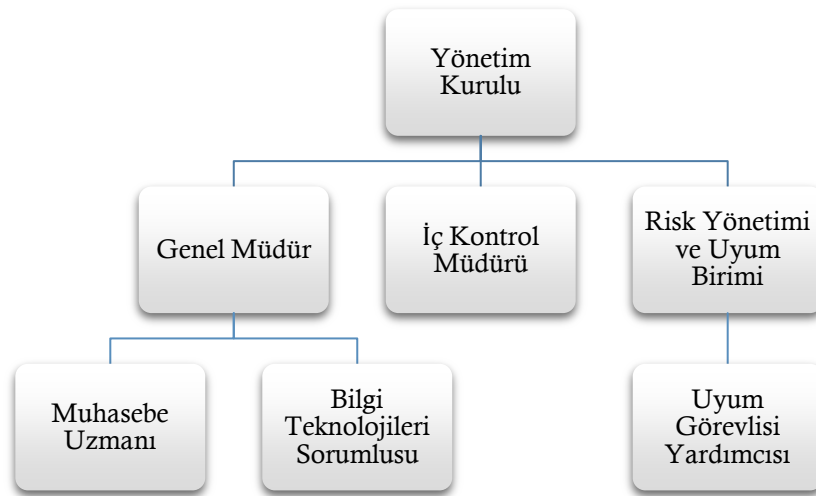
- Finansbank, Uzman Yardımcısı
- Yenibiriş.com, Takım Lideri
- Garanti Ödeme Sistemleri, Yönetmen
- UnionPay International, Ülke Müdürü olarak sürmüştür.

Buse Eroğlu, 2025 yılı Haziran ayında şirketimizde önce Ülke Direktörü olarak göreve başlamış olup sonrasında Genel Müdür olarak atanmıştır.

c) **Şirketin Personel Sayısı:** 31.12.2025 tarihi itibarıyla şirketin toplam personel sayısı 8'dir (sekizdir).

➤ Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın "Şirketle İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma yasağı" başlıklı 395 inci maddesinin birinci fıkrası ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396'ncı maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri mümkün değildir.

➤ **31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile organizasyon şeması:**



2 YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimizin üst düzey yönetim kadrosu, başkan, başkan yardımcısı, genel müdür ve yönetim kurulu üyeleri olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar 3,583,187.25 Türk lirası tutarında olup, ücret, yol, sosyal sigorta ve diğer tüm aynı haklarla birlikte bordroya tabi menfaatlerden oluşmaktadır.

3 ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizin mali dönem içerisinde araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

18 Haziran 2015 tarihinde alınan 2 sayılı Kurul Kararı ile, iç kontrol faaliyetlerinin Yönetim Kurulu'na bağlı olarak icra edilmesine karar verilmiştir.

02.01.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, Fuat Kanmaz İç Kontrol Sorumlusu olarak atanmıştır.

Kuruluş faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde, hukuka, ilgili diğer mevzuatlara ve iç düzenlemelere uygun olarak yürütüldüğünün teyidi amacıyla ilgili kanun ve mevzuat hükümlerine uygun olarak kurulan ve işletilen, ayrıca bilgilerin bütünlüğünü, doğruluğunu, güvenilirliğini ve zamanında kullanılabilirliğini doğrulama amacı güden İç Kontrol sistemi; bilgi sistemleri, risk yönetimi ve uyum, muhasebe, finansal raporlama, operasyon, şikayet yönetimi, yönetim ve bunlarla sınırlı olmayarak, gerekli görülen diğer tüm kontrolleri içermektedir.

İç Kontrol sistemi, temsilci veya hizmet sağlayıcının 5411 sayılı Kanun kapsamındaki bir banka olması dışında, dışarıdan hizmet alınan üçüncü kişiler tarafından yürütülen faaliyetlerin gözetimini içerir.

Raporlama döneminde gerçekleştirilen İç Kontrol test faaliyetleri ile ilgili olarak İç Kontrol Departmanı, Haziran ve Aralık ayları olmak üzere yılda iki kez Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. İç Kontrol Departmanı, 2025 yılında da iç kontrol testlerini gerçekleştirmiş ve bu doğrultuda ilgili birim ve süreçlerin kontrol tasarımı ile kontrollerinin etkinlik ve verimliliğini, mevzuata uygunluğunu gözden geçirmiş ve kontrol test sonuçlarını Yönetim Kurulu'na sunmuştur. Tespit edilen bulgulara göre takip faaliyetleri etkin bir şekilde yürütülmüştür.

Bilgi sistemleri ve verilerinin korunması için bilgi varlığı envanteri ve sınıflandırma gerekliliklerini dikkate alarak Bilgi Varlığı Envanteri ve Sınıflandırma kılavuzu ilgili birimlerce hazırlanmış 5 Şubat 2025 tarihinde Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur.

21 Haziran 2025 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu Berker Erşen'in görevlerini sona erdirmiş, yine aynı tarihte Akın Kılıçer Uyum Müdürü ve Risk Yönetim Sorumlusu olarak atamıştır.

7 Ekim 2025 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu Bilgi Güvenliği Politikasını incelemiş ve onaylamıştır.

Her yıl olduğu gibi bu yıl da Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanın Önlenmesi Uyum Programı ve Politikası, Koruma Politikası, Türkiye İç Kontrol Politikası 11 Eylül 2025 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu'na sunulmuştur ve onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu, 7 Ekim 2025 tarihinde Ece Seber'i uyum görevlisi yardımcısı olarak atamıştır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel dış denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin ve buna ekli mali tablolar ile bildirimlerinin denetim ve vergi tasdikleme işlemi, 3568 sayılı Kanun ve ilgili diğer kanunlara ve mevzuata göre yeminli mali müşavir (PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.) tarafından yapılmaktadır.

Ayrıca şirketimiz tarafından her yıl bağımsız finansal denetim hizmeti alınmakta olup, TMS (Türkiye Muhasebe Standartları) ve KGK (Kamu Gözetim Kurumu) mevzuatları gereğince hazırlanan bağımsız denetim raporu Nevados Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından onaylanıp 30 Nisan tarihine kadar hazırlanacaktır.

- f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Türkiye’ de tüzel kişiliğe karşı şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek dava olmamakla beraber, kayda değer olmayan bazı anlaşmazlıklar mevcuttur.

- g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılammışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedefler ve ilgili genel kurul kararlarının yerine getirilmeme durumu yoktur.

- h) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

2025 faaliyet yılı içinde herhangi bir olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır. 16 Haziran 2025 tarihinde olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır.

- i) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Yıl içerisinde bağış ve yardım çalışması yapılmamıştır.

- j) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Hâkim şirket, zaman zaman işin olağan seyrinde ortaya çıkan çeşitli iddialara ve davalara katılır. Tüm önemli işlemler hâkim şirketin kamuya açık dosyalarında açıklanmaktadır.

- k) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

2025 faaliyet yılı içerisinde şirketimize mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle herhangi bir cezai yaptırım söz konusu olmamıştır.

5 FİNANSAL DURUM

- a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirket finansal yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

- b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Aşağıda belirtilen finansal veriler Bağımsız Denetim çalışmaları doğrultusunda son halini almıştır. Enflasyon muhasebesi uygulamaları ile 2024 verileri yenilenmiştir. TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk lirasının ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU - BİLANÇO

VARLIKLAR		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
DÖNEN VARLIKLAR	Dipnotlar	70.022.894	59.570.497
Nakit ve nakit benzerleri	5	3.002.641	10.622.737
Ödeme fonları koruma hesabı	5	18.475.026	20.188.018
Ticari alacaklar	4, 6		
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	4	21.160.917	6.251.568
Diğer Alacaklar			
- <i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	7	10.662.443	4.491.907
Peşin ödenmiş giderler	7	10.606.472	1.551.450
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	19	7.329	10.731.538
Diğer Dönen Varlıklar	7	6.108.066	5.733.279
DURAN VARLIKLAR		70.022.894	59.570.497
Maddi duran varlıklar	8	224.092	421.319
Kullanım Hakları	10	2.860.249	1.548.664
Maddi olmayan duran varlıklar	9	20.999.576	24.539.840
Ertelenmiş vergi varlığı	19	-	1.222.133
TOPLAM VARLIKLAR		94.106.811	87.302.453
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		29.690.133	13.776.901
Diğer Finansal Yükümlülükler	14	6.108.066	5.733.279
Ticari borçlar	6		
- <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	6	11.760.254	2.289.342
Finansal kiralama yükümlülükleri	14	681.383	659.717
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	19		
Kısa vadeli karşılıklar			
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	12	1.902.116	1.630.188
- <i>Diğer karşılıklar</i>	12	3.539.973	1.529.414
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	7	5.698.341	1.934.961
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.222.317	214.435
Uzun vadeli karşılıklar			
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	12	304.296	214.435
Finansal kiralama yükümlülükleri	14	594.159	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	19	1.323.862	-
ÖZKAYNAKLAR		62.194.361	73.311.117
Ödenmiş sermaye	13	12.500.000	12.500.000
Sermaye düzeltme farkları	13	91.111.352	91.111.352
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler			
- <i>Tanınılanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)</i>		335.394	324.230
Yasal yedekler	13	1.014.036	1.014.036
Geçmiş yıllar karları /(zararı)	13	(31.638.501)	(7.248.316)
Net dönem zararı /(karı)		(11.127.920)	(24.390.185)
TOPLAM KAYNAKLAR		94.106.811	87.302.453

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

	Dipnot	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	15	610.999.596	1.297.844.704
Satışların maliyeti (-)	15	(537.170.563)	(1.259.052.422)
Brüt kar		73.829.033	38.792.282
Genel yönetim giderleri (-)	16	(75.096.974)	(69.703.588)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	17	20.790.026	9.241.823
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	17	(19.102.230)	(3.271.520)
Esas faaliyet karı		419.855	(24.941.003)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		419.855	(24.941.003)
Finansman giderleri (-)	18	(71.359)	(25.478)
Parasal kayıp/(kazanç)	3	(6.468.489)	7.276.421
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)		(6.119.993)	(17.690.060)
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri/(geliri)		(6.119.993)	(17.690.060)
Dönem vergi gideri	19	(2.466.717)	-
Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	19	(2.541.210)	(6.700.125)
Dönem zararı		(11.127.920)	(24.390.185)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER:		11.164	(180.134)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	12	15.949	(257.334)
-Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	19	(4.785)	77.200
DİĞER KAPSAMLI GELİR		11.164	(180.134)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(11.116.756)	(24.570.319)

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

				Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				
Dipnot	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Tanımlanmış fayda planları birikmiş yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karı/zararı	Net Dönem Karı/(zararı)	Toplam	
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiye	12.500.000	91.111.352	504.364	1.014.036	(6.438.685)	(809.631)	97.881.436	
Transferler	-	-	-	-	(809.631)	809.631	-	
Toplam kapsamlı gelir	-	-	(180.134)	-	-	(24.390.185)	(24.570.319)	
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiye	13	12.500.000	91.111.352	324.230	1.014.036	(7.248.316)	(24.390.185)	73.311.117
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiye	12.500.000	91.111.352	324.230	1.014.036	(7.248.316)	(24.390.185)	73.311.117	
Transferler	-	-	-	-	(24.390.185)	24.390.185	-	
Toplam kapsamlı gelir	-	-	11.164	-	-	(11.127.920)	(11.116.756)	
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bakiye	13	12.500.000	91.111.352	335.394	1.014.036	(31.638.501)	(11.127.920)	62.194.361

NAKİT AKIŞ TABLOSU

	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(32.110.351)	(41.713.579)
Net Dönem Karı		(11.127.920)	(24.390.185)
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler			
Amortisman giderleri ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	8, 9, 10	4.225.226	4.246.963
Vergi geliri/gideri ile ilgili düzeltmeler	19	5.007.927	6.700.125
Karşılık giderleri ile ilgili düzeltmeler	12	2.544.977	(4.228.026)
Parasal kazanç kayıp		(22.606.274)	(29.894.231)
Toplam düzeltmeler		(10.828.144)	(23.175.169)
Ticari alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler	6	(15.055.580)	32.512.130
Ticari borçlardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler	6	9.470.912	122.879
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(4.494.020)	2.613.021
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler		2.398.447	(5.197.704)
Ödenen kıdem tazminatları	12	-	(390.718)
Vergi (ödemeleri) tadeleri	19	(2.474.046)	(23.807.833)
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(10.154.287)	5.851.775
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		-	(141.735)
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları (-)	8	-	(141.735)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(761.801)	(2.264.474)
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (-)		(761.801)	(2.399.248)
Kiralama yükümlülükleriyle ilgili nakit girişleri (-)		-	134.774
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C)		(32.872.152)	(44.119.788)
D. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	30.810.755	44.268.932
E. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		23.539.064	30.661.611
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER (A+B+C+D+E)		21.477.667	30.810.755

- c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket sermayesinin karşılıksız kalması ya da herhangi bir borca batıklık pozisyonu söz konusu değildir.

- d) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketimiz mevcut sermaye yapısı ile Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB")'nin 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca, belirlenen asgari sermaye yeterliği şartlarını karşılamakta olup, bu aşamada şirketin finansal yapısının iyileştirilmesi için herhangi bir önlem alınması planlanmamaktadır.

- e) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Kar dağıtımına dair herhangi bir karar alınmamıştır.

6 RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Kuruluş bünyesinde 2 Numaralı 18 Haziran 2015 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden kurulan ve doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı çalışan bir Risk Yönetim Birimi bulunmaktadır.

Ayrıca Şirketimizin faaliyet konuları nedeniyle maruz kalabileceği farklı risk kategorileri itibarıyla periyodik kontrollere tabidir. Söz konusu kontroller genel olarak operasyonel ve mevzuat risklerinin Şirketin finansal performansı üzerinde potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Finansal riskler:

Şirketimiz, finansal araçların kullanımına bağlı olarak genel itibarıyla kredi riski, likidite riski, yabancı para riski ve faiz riski gibi risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler çeşitli finansal araçlar ve politikalar ile yönetilerek, risklerin etkisi asgari düzeyde tutulmaktadır.

Operasyonel riskler:

Operasyonel riskler, iş süreçlerinde yaşanabilecek problemler, personel ve sistemlerden veya iç ve dış etkenlerden kaynaklanan risklerdir.

Stratejik riskler:

Kurumun; kısa, orta veya uzun vadede piyasadaki ve sektördeki konumunu, itibarını ve imajını etkileyebilecek risklerdir.

İş sürekliliği riskleri:

Kurumun operasyonel kesintiler, doğal afetler, terör vb. hareketler sonucu karşılaşabileceği olaylar sonucunda doğabilecek risklerdir.

Yasal ve regülatif riskler:

Yeni çıkan ve değişen yasalar, yönetmelikler ve regülasyonların şirketin faaliyetleri ve pazar üzerinde oluşturacağı etki sonucu ortaya çıkabilecek risklerdir.

Bilgi Güvenliği riskleri:

Şirketin bir siber saldırı veya başka nedenlerle elinde bulunan verilerin hasar görmesi veya açığa çıkması sonucu ortaya çıkabilecek risklerdir.

Pazar riskleri:

Şirketin faaliyetlerini sürdürdüğü bölgedeki ekonomik ve politik ortam, rekabet ortamı ve sektörel değişiklikler nedeniyle ortaya çıkabilecek risklerdir.

b) Oluřturulmuřsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

şirketimizin faaliyet alanı gereği gelir yaratma kapasitesi makroekonomik gelişmeler çerçevesinde olumlu ya da olumsuz olarak etkilenmektedir. Bunun dışında mevcut durumda gelir yaratma kapasitesi veya karlılık anlamında öngörülen önemli bir risk bulunmamaktadır.

7 DİĞER HUSUSLAR

a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

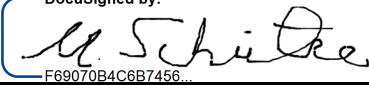
Mevcut temsilcilerimiz olan DenizBank A.Ş., Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş., GönderAL Ödeme Hizmetleri A.Ş., PTT (Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi), Emlak Katılım Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş. ve UPT Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş. ile yapılan anlaşmalar devam ettirilmektedir. İlgili Finansal yılda İstanbul Ödeme ve Elektronik Para A.Ş., PayPorter Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş. ve MorPara- A Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. ile anlaşmalar yapılarak iş birlikleri başlatılmıştır. Ekonomik ve piyasa koşulları göz önünde bulundurularak gelir ve iş hacmini arttırmak amacı ile potansiyel temsilciler ile görüşmeler planlanmış bulunmaktadır.

2025 Ağustos itibari ile IST-PAY, PayPorter ve UPT yeni lokasyonları değişik zamanlarda açılmış olup yaklaşık 600 adet alt acente yıl sonuna kadar değişik dönemlerde işlem yapmaya başlamıştır ve bu durum ciro ve işlem adetlerine yansımıştır. Bununla beraber yılın son 2 ayında UPT ve IST Pay'de tüm işlemlere, Gonderal'da İnaktif lokasyonlardaki işlemlere işlem başına 4 USD hediye kampanyası uygulanmış bu da ciddi şekilde rakamlara yansımıştır.

2025 yılında, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para İhracı ile Ödeme Hizmeti Sağlayıcıları Hakkında Yönetmelik uyum süreci kapsamında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'yla çeşitli görüşmeler yürütülmüştür, 2026 yılı içerisinde de bunların devam etmesi beklenmektedir.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak **30/04/2026** tarihinde onaylanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri:

DocuSigned by:

F69070B4C6B7456...
MICHAEL WERNER SCHUTZE
Başkan

Signed by:

57FF31BB683944C...
BUSE EROĞLU
Üye

Signed by:

1DBB388FB73C4D9...
LUKE TUTTLE
LUKE DAVID TUTTLE
Üye