

VALBEREDNINGENS FÖRSLAG OCH MOTIVERANDE YTTRANDE TILL ÅRSSTÄMMAN I PARADOX INTERACTIVE AB (PUBL)

Valberedningens arbete inför årsstämman 2026

I enlighet med de instruktioner för valberedningen som beslutades av årsstämman i Paradox Interactive AB (publ) som hölls den 15 maj 2024 kontaktade bolagets styrelseordförande de tre röstmässigt största aktieägarna per den 30 september 2025. Dessa aktieägare utsåg vardera en representant att, tillsammans med styrelseordföranden, utgöra valberedning inför årsstämman 2026. Valberedning valde på sitt första möte ordförande, vilket sammantaget innebär att valberedningen har haft följande sammansättning:

- Per Håkan Börjesson (utsedd av Investment AB Spiltan), valberedningens ordförande
- Håkan Sjunnesson (bolagets styrelseordförande)
- Oscar Ingdahl (utsedd av WesterInvest AB)
- James Mitchell (utsedd av Tencent Holdings Ltd)

Valberedningens arbete har skett utifrån Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och i enlighet med de instruktioner som beslutades av årsstämman 2024. Valberedningen har hållit två protokollförda möten inför årsstämman 2026. Utöver dessa har ledamöterna haft ytterligare kontakt i den utsträckning de har bedömt det erforderligt. Vidare har valberedningen utfört en utvärdering av styrelsearbetet, bland annat genom en frågeenkät med styrelseledamöterna.

Valberedningens förslag till beslut på årsstämman 2026

Förslag till ordförande vid stämman

Valberedningen föreslår att årsstämman väljer Håkan Sjunnesson (bolagets styrelseordförande) till ordförande vid stämman eller, vid förhinder, den person han anvisar.

Förslag om antal styrelseledamöter och suppleanter

Valberedningen föreslår att styrelsen ska bestå av sju ledamöter valda på stämman, utan suppleanter.

Förslag om arvode åt styrelseledamöter och revisorer

Valberedningen föreslår att arvode till styrelseledamöter för tiden intill dess att nästa årsstämma hållits ska utgå med 800 000 kronor till styrelseordföranden och 400 000 kronor till envar av de övriga styrelseledamöterna, förutom till Fredrik Wester som efter egen begäran inte ska erhålla något styrelsearvode.

I tillägg till arvodet ovan föreslår valberedningen att arvode för tiden intill dess att nästa årsstämma hållits ska utgå med 100 000 kronor till revisionsutskottets ordförande och med 75 000 kronor till ersättningsutskottets ordförande, samt med 75 procent av respektive ordförandes arvode till övriga ledamöter i utskotten.

Valberedningen föreslår att arvode till revisorn utgår enligt godkänd räkning.

Samtliga föreslagna arvoden är oförändrade jämfört med föregående period.

Förslag till val av styrelse

Valberedningen föreslår omval av Håkan Sjunnesson, Fredrik Wester, Mathias Hermansson, Linda Höglund och Andras Vajlok som styrelseledamöter, omval av Håkan Sjunnesson som styrelseordförande, nyval av Lars Jörnnow och Kaisa Salakka som styrelseledamöter (i samtliga fall för tiden intill slutet av nästa årsstämma), samt att styrelsen inom sig ska välja ny ordförande ifall den stämموvalda styrelseordförandens uppdrag skulle upphöra i förtid.

Information om Lars Jörnnow

Lars Jörnnow har tillbringat mer än sex år på spelföretaget King i seniora operativa roller, där han bidrog till utvecklingen och den globala skalningen av några av branschens mest framgångsrika spel, inklusive Candy Crush Saga. Detta har gett honom en praktisk och djup förståelse för hur framgångsrika spel byggs, drivs och vidareutvecklas över tid. Efter King började Lars på EQT 2015 och tillbringade mer än ett decennium där som Partner innan han lämnade i slutet av 2025. Som medgrundare och tidigare Managing Partner för EQT Ventures har Lars haft styrelseuppdrag i ett flertal bolag och arbetat nära flera framgångsrika spelstudior, där han stöttat grundare och ledningsgrupper i frågor som strategi, tillväxt och långsiktigt värdeskapande. Han förstår Paradox kärnpublik inifrån – med en uppskattning för djup, system, omspelningsvärde och långlivade communities. Detta spelarperspektiv stärker hans förmåga att bidra meningsfullt i styrelsediskussioner kring spelvision, varumärkesportföljer och community-centrerad utveckling.

Sammanfattningsvis tillför Lars Jörnnow en ovanlig kombination av branschexpertis, styrelseerfarenhet och ett genuint gamer-perspektiv, väl i linje med Paradox Interactives kultur och långsiktiga ambitioner.

Information om Kaisa Salakka

Genom seniora roller på Unity, där hon under längre perioder arbetade från San Francisco, har Kaisa verkat i kärnan av det globala ekosystemet för spelteknologi. Hon ledde Unity Ads och Game Services genom en period av snabb tillväxt och formade produkter som används av tusentals spelstudior världen över. Hon arbetade även operativt med spelekonomi, spelaranpassning och datadriven design – områden som är högst relevanta för Paradox långlivade strategititlar. Hennes erfarenhet sträcker sig bortom spelbranschen till storskaliga digitala plattformar, senast som VP Consumer and Ads Product på Wolt, där hon skalade globala produktorganisationer och introducerade nya datadrivna affärsmodeller. Detta ger henne ett starkt perspektiv på plattformstänkande, spelupplevelse och hållbar monetisering. Hon bidrar också med djup insikt i hur AI och framväxande teknologier formar spelutveckling och spelupplevelser, samtidigt som hon värnar vikten av att bevara den kreativa integriteten.

Sammanfattningsvis kombinerar Kaisa Salakka produktdjup med tydlig relevans för spel, ett internationellt perspektiv och gedigen styrelseerfarenhet, vilket gör henne väl i linje med Paradox Interactives långsiktiga fokus på djupa spel, engagerade communities och skalbara varumärkesportföljer.

Förslag till val av revisor

I enlighet med revisionsutskottets rekommendation föreslår valberedningen omval av revisionsbyrån Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har

meddelat att Aleksander Lyckow kommer att vara huvudansvarig revisor om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget.

Valberedningens motiverade yttrande avseende sina förslag

Valberedningens bedömning av den föreslagna styrelsesammansättningen

Valberedningen har vid beredningen av sina förslag övervägt bland annat att styrelsens sammansättning ska passa bolagets verksamhet, utvecklingsskede, strategi och att styrelsen kollektivt uppnår erforderlig erfarenhet och mångfald samt har en bredd och ett djup avseende kvalifikationer och erfarenheter. Valberedningen har särskilt beaktat behovet av en jämn könsfördelning.

Alla styrelseuppdrag i företaget ska huvudsakligen baseras på kompetens med avsikt att upprätthålla och förbättra styrelsens övergripande kompetens och funktion som ett effektivt beslutsfattande och sunt styrorgan. Valberedningens åsikt är att den föreslagna styrelsen har en god balans mellan kvalifikationer och erfarenheter inom områden som är viktiga för bolaget, såsom branschkunskap och finansiell, operativ, företagsstyrnings-, kapitalmarknads- och hållbarhetsexpertis.

Valberedningen bedömer att det finns en tillfredsställande mångfald och bredd bland de föreslagna styrelseledamöterna vad gäller kön, ålder, erfarenhet och bakgrund.

Valberedningens bedömning av de föreslagna styrelseledamöternas oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de styrelseledamöter som väljs av bolagsstämman vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, och minst två av styrelseledamöterna som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning ska också vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Av de sju föreslagna styrelseledamöterna är sex oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och fem av dessa oberoende ledamöter är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen anser således att den föreslagna styrelsen uppfyller kraven enligt Koden avseende styrelseledamöternas oberoende.

Valberedningens bedömning avseende det föreslagna styrelsearvodet

Valberedningen anser att ersättningsnivåerna ska vara i linje med ett marknadsmässigt styrelsearvode för att säkerställa att bolaget kan attrahera och behålla styrelseledamöter med relevanta kvalifikationer. Valberedningen har huvudsakligen baserat sitt ersättningsförslag på en utvärdering av styrelsearvode för jämförbara bolag i Sverige.