



Årsredovisning 2016

Årsredovisning 2016

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

3. KORT OM PARADOX

4. VD:N HAR ORDET

7. ÅRET I KORTHET

7. SPELEN

8. IPO - THE PARADOX WAY

9. PARADOX + TENCENT

10. ÖVRIGA INITIATIV

11. FINANSIELL UTVECKLING

12. SPELPORTFÖLJ

12. AKTIVA VARUMÄRKEN

13. SPELRELEASER 2016

14. STELLARIS

15. HEARTS OF IRON

16. TYRANNY

17. EXPANSIONER

19. KOMMANDE SPELRELEASER

20. MARKNAD

20. DEN GLOBALA SPELMARKNADEN

21. FUNKTIONER I VÄRDEKEDJAN

22. MÄNNISKORNA OCH FANSEN

22. MÄNNISKORNA BAKOM SPELEN

23. COMMUNITYINTERAKTION

24. FINANSIELLA RAPPORTER

25. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

37. RESULTATRÄKNING

38. BALANSRÄKNING

40. FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

42. KASSAFLÖDESANALYS

43. NOTER

62. REVISIONSBERÄTTELSE

Kort om Paradox



FÖRLAG, UTVECKLING OCH LICENSIERING

Koncernen Paradox Interactive består idag av förlagsverksamhet, egen utveckling av datorspel, samt licensiering av White Wolfs varumärken. Förlagsverksamheten förlägger både internt utvecklade titlar och titlar utvecklade av fristående studios, samt musik och böcker. Spelportföljen består idag av fler än 90 titlar och Paradox Interactive äger de viktigas-

te varumärkena som Stellaris, Europa Universalis, Hearts of Iron, Crusader Kings, Cities: Skylines, Tyranny, Magicka med flera.

Sedan starten för över tio år sedan har Paradox sålt sina spel världen över, först via partners och fysisk distribution och sedan 2006 digitalt som egenför-

läggare. De plattformar som företaget utvecklar för är främst PC, men bolaget har även släppt spel till konsol och mobila plattformar. De största marknaderna är USA, England, Tyskland, Frankrike, Ryssland och Skandinavien. Idag spelar nära 1,5 miljoner spelare Paradox-spel varje månad och antal registrerade Paradoxanvändare överstiger sex miljoner.



VD:n har ordet

STARKT OCH HÄNDELSERIKT ÅR FÖR PARADOX

Vi har nått årets slut och kan konstatera att vårt fjärde kvartal avslutas på samma sätt som året i stort – med stadigt växande omsättning och vinst jämfört med i fjol. Samtidigt ska vi komma ihåg att det kommer att finnas bättre kvartal och sämre kvartal, något vi varit väldigt tydliga med att påpeka.

Vi är kassaflödespositiva och har redan i dagsläget en bra kassa, vilket möjliggör stora investeringar, där vi också tittar på intressanta förvärv. Det är dock viktigt att poängtera att pengarna inte bränner i fickan. Det är rätt beslut som gäller både för dagens och morgondagens Paradox. Paradox har under de senaste, åtminstone fem åren, följt en väl utstakad plan där grundfilosofin har varit att bygga ett bolag med långsiktig lönsamhet där vi utgår ifrån vår existerande målgrupp och vår Paradox formel (Paradox Game Pillars). I tillägg skapar vi genom förvärv och strategiska partnerskap, till exempel White Wolf, större höjd för framtiden samtidigt som vi kontinuerligt utvecklas och utmanar oss själva på kvalitetssidan för att skapa bättre produkter.

Ett bevis på att vi har varit framgångsrika i vårt arbete kan återfinnas på webbsidan metacritic som sammanställer recensioner för bland annat spel. Där listas Paradox Interactive som nummer ett bland medelstora dataspelsförlag med bäst recensioner under 2016.

Ett annat bevis återfinns på Steam, vår största distributionspartner, som i december släppte en topplista på årets 100 bäst säljande spel. Paradox hade inte mindre än 5 titlar med på listan (Stellaris, Cities: Skylines, Hearts of Iron IV, Europa Universalis IV och Crusader Kings II), ett tydligt tecken på styrkan i vår breda portfölj. En robust produktportfölj i ryggen gör oss mindre sårbara för enskilda spelsläpp, även om vi givetvis kan göra fler investeringar och satsa på utveckling och förbättring i större utsträckning ju mer framgångsrika våra titlar är.

Under året har vi släppt två egenutvecklade spel inom den nisch där vi är absolut starkast, något som bidragit starkt till årets resultat. Det resulterade även i att det andra kvartalet blev det starkaste kvartalet i vår historia.

Stellaris fick ett oerhört positivt mottagande och inom 24 timmar hade spelet sålt mer än något tidigare släppt Paradox-spel. Även om spelet till viss del bygger på den formel som gjort Paradox Development Studio till en världsberömd utvecklingsstudio, finns många exempel där man testat gränserna, implementerat nytt och förändrat.

Hearts of Iron är ett av våra största och mest framgångsrika varumärken och med så många existerande fans ställs det skyhöga förväntningar från den existerande spelarbasen. Hearts of Iron IV inte bara mötte dessa förväntningar utan blev det snabbast säljande historiska strategispelet Paradox någonsin släppt. Användarrecensioner och recensionerna från media visar att teamet inte bara lyckats med att möta de existerande spelarnas förväntningar utan även,

precis som med Stellaris, lyckats locka många nya spelare.

Att både nya och gamla spelare uppskattar båda spelen är ett bra exempel på hur vi som företag kan kapitalisera på våra existerande styrkor medan vi samtidigt utvecklar och utmanar oss själva.

Vi släpper kontinuerligt expansioner och nytt innehåll till våra aktiva speltitlar. Under året har vi bland annat släppt expansioner till Europa Universalis IV, Crusader Kings II, Cities: Skylines, Stellaris och Hearts of Iron IV. Utvecklarna för en nära dialog med communityt vilket både ökar engagemanget bland spelare i form av interaktion i våra sociala kanaler samt månadsaktivitet i samtliga spel.

I november hade vi även en större spelrelease i form av rollspelet Tyranny. Tyranny är utvecklat av Obsidian Entertainment och spelet har fått ett varmt mottagande av både medier och fans världen över. Vi tror att Tyranny är ett spel där försäljningen kommer att fortsätta under en längre tid, och att det positiva gensvaret kommer att bidra till detta. Precis som med våra andra titlar fortsätter spelet att utvecklas i samspråk med dess community, vilket också bidrar till dess long tail-potential.

Paradox listades på First North Premier den 31 maj och vi fick över 22 000 nya aktieägare. Då målsättningen var att bjuda in fler personer på den långsiktiga resa vi ser för Paradox har det varit extra roligt att se så många fans och anställda som nyblivna aktieägare. Utvecklingen för

kursen har varit positiv och i vid årsskiftet handlas aktien på 54 % över introduktionskursen.

Sedan börsnoteringen har en av de vanligaste frågorna till mig varit "när ska du lägga av?". Som entreprenör och VD för ett bolag vi bygger långsiktigt har jag svårt att förstå frågan. En lämpligare fråga vore "hur planerar ni att skala upp?". På många sätt har vår resa bara börjat.

Börsnoteringen har också haft en mycket positiv inverkan på vår PR i Sverige. Tidigare har vi fokuserat mycket av vår kommunikation om bolaget och våra spel på den internationella marknaden men nu har medvetenheten om oss, vår verksamhet, vilken typ av bolag vi är och att vi är fjärde största aktören inom dataspel i Sverige sett till omsättning ökat markant. Det har till exempel underlättat i rekryteringsarbetet, där vi ser fler ansökningar än tidigare för i stort sett alla utannonserade tjänster och vi fortsätter, som tidigare kommunicerats, att växa för att kunna exekvera våra planer.

I slutet av året samlade vi av denna anledning hela företaget på en konferens där fokus var att diskutera företagets riktning, sätta våra interna målsättningar och tillsammans definiera den företagskultur vi vill värna om i takt med att vi fortsätter växa. Vi är väldigt nöjda med utfallet av konferensen och för mig personligen, efter mer än 13 år på bolaget, var det extra kul att känna igen Paradox DNA bland de som samlats, trots att vi hade många nya personer på plats. En bekräftelse på att vi har rätt team med oss på vägen.

Under året har vi medverkat i en rad olika årligen

återkommande branschmässor som till exempel Games Developers Conference i USA och Gamescom i Tyskland. Där träffar vi media för att visa upp våra spel, släpper nyheter om kommande spel samt träffar existerande och framtida partners. Vi har även medverkat i olika konferenser (till exempel Slush i Helsingfors och Shanghai) där vi presenterar Paradox och knyter kontakter.

Vi har även medverkat i olika initiativ som är kopplade till mer strategiska målsättningar. Till exempel har vårt samarbete med Svensk Byggtjänst, som använt sig av stadsbyggarspelet Cities: Skylines som verktyg för samhällsdialog runt utvecklandet av en ny stadsdel i Stockholm, rönt stor medial uppmärksamhet. Ett annat initiativ är vårt program som vi haft i flera år där vi sponsrar skolor med spelkoder. Den här typen av initiativ visar hur spel kan spela en större roll i samhället utöver enbart underhållning.

En annan målsättning som vi delar med hela spel- och techbranschen är att öka andelen kvinnor i branschen. Under året utsågs vi till Women in Games founding ambassadors i Stockholm och vi har medverkat i en rad olika events med det syftet, bland annat Tjejer Kodar.

Att vi interagerar mycket och ofta med vår community är ingen hemlighet. Det har varit en stor del av vår identitet under hela vår existens och vi uppmuntrar alla på Paradox att interagera med våra fans via våra sociala kanaler. Vi har också en lång tradition av att ge våra spelare möjlighet att modifiera våra spel och skapa eget innehåll som de sedan kan dela med andra. Vår modding community har under många år bidragit enormt

mycket till att hålla våra spel levande över lång tid genom att skapa tusentals olika moddar. Under året tog vi detta ett steg längre där vi släppte våra första officiella expansioner med användargenererat innehåll (User Generated Content). Genom att uppmärksamma de mest uppskattade kreatörerna får vi en möjlighet att ge tillbaka genom att hjälpa till med finansieringen av en del innehåll samtidigt som vi också tillhandahåller nytt innehåll till spelet.

Vi interagerar också med våra fans IRL (in real life) och vi avslutade året med vår årliga Fan Gathering, där vi också premiärsläppte biljetterna till vårens PDXCon. PDXCon har tidigare varit ett årligt pressevent, där vi samlat utvecklare, partners och media för att ge dem en inblick i kommande titlar. År 2017 öppnar vi för första gången upp PDXCon även för allmänheten, och då guldbiljetterna till eventet tog slut nästan omedelbart ser det ut att finnas ett stort intresse att närvara.

2017 ser ut att bli ett minst lika spännande år för oss som 2016. Det kokar av såväl idéer som engagemang och aktivitet i bolagets alla delar. Det vi i nuläget kan nämna är bland annat White Wolf, som nyligen offentliggjort att man licensierat varumärket Werewolf: The Apocalypse för ett större PC och konsolprojekt med Focus Home Interactive som förläggare. Utöver detta arbetar White Wolf med flera små licenseringsprojekt.

Under GDC 2017 annuncerade vi även ett nytt samarbete med Eugene Systems, en utvecklare som likt Paradox, karvat en niche åt sig själva och blivit världsledande inom sitt område. Nyheten att vi samarbetar runt spelreleasen Steel Division:

Normandy 44 fick ett mycket positivt genomslag.

Paradox fortsätter som tidigare att titta på nya plattformar och affärsmodeller. Nyligen rekryterade vi branschveteranen Kim Nordström, med ett förflutet som studiochef på King, för att driva vårt arbete på dessa områden.

Jag är av naturen aldrig nöjd utan ser alltid möjligheter att göra mer och bättre. När vi nu gör bokslut för 2016 kan jag konstatera att jag är stolt men också att vi är långt ifrån färdiga. Paradox fortsätter att sikta högt och jobba hårt. Stort tack till er som följer med oss på vår resa.



Fredrik Wester, VD



Året i korthet

SPELEN

Den 9 maj släpptes Stellaris, utvecklat av Paradox Development Studio. Med 68 000 samtidiga spelare på releasedagen, fler än för Cities: Skylines, slogs det tidigare rekordet för Paradox. Inom 24 timmar efter release hade spelet sålt fler än 200 000 exemplar och slog i och med detta det tidigare försäljningsrekordet inom samma tidsperiod. För Paradox Development Studio har releasen inneburit att spelet har slagit alla tidigare rekord och är studios snabbast säljande spel någonsin.

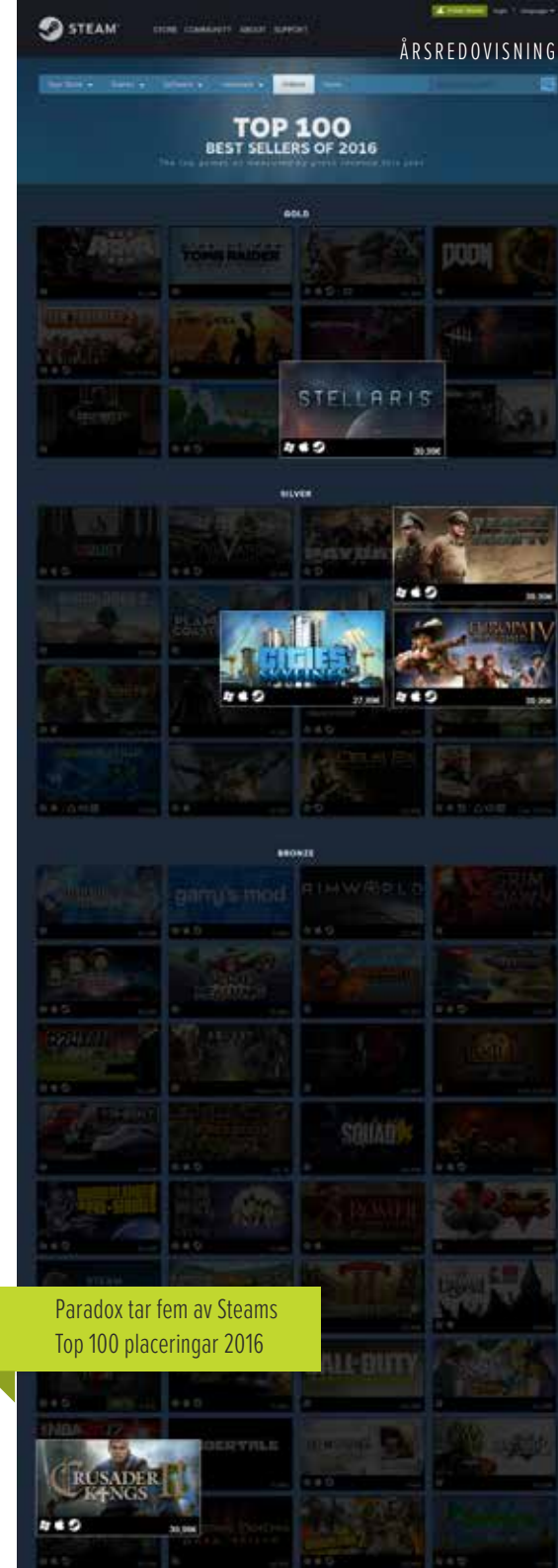
Inte långt efter releasen av Stellaris släpptes Hearts of Iron IV den 6 juni, även det utvecklat av Paradox Development Studio. Två veckor efter releasen hade spelet sålt fler än 200 000 kopior, vilket är Paradox snabbast säljande historiska strategispel någonsin. Spelet har fortsatt att skörda framgångar och i februari 2017 utannonserades att spelet har sålt i fler än 500 000 exemplar.

I slutet av året släpptes Tyranny, utvecklat av Obsidian Entertainment som tidigare även utvecklat Pillars of Eternity i samarbete med Paradox. Spelet har fått ett varmt mottagande av både medier och fans världen över och har för närvarande en Metascore hos Metacritic på 81 av 100.

I tillägg till de spelreleaser som har ägt rum under året har man även släppt en mängd expansioner till bland annat Cities: Skylines, Stellaris, Hearts of Iron

IV, Europa Universalis IV och Crusader Kings II. Expansionerna har fortsatt hög attachment rate, det vill säga andelen spelare som har grundspelet som även köper expansionen. Expansionerna bidrar även till ett fortsatt högt intresse och gör även så att grundspelen fortsätter att sälja. I juni kommunicerades exempelvis att Europa Universalis IV hade sålt över 1 000 000 exemplar.

I slutet av året släppte Steam, en av de största PC distributionsplattformarna i världen, en topplista med de 100 toppersäljande spelen för året på plattformen. Paradox hade inte mindre än fem titlar med på topplistan, varav endast två spel faktiskt släppts under 2016.



Paradox tar fem av Steams
Top 100 placeringar 2016



IPO - THE PARADOX WAY

I maj listades Paradox på Nasdaq First North Premier. Listningen syftade primärt till att ge Paradox anställda, fans och allmänheten möjligheten att vara med på bolagets framtida resa. Dessutom ger en listning en bättre tillgång till kapitalmarknaden med möjlighet att använda aktien som förvärvsvaluta. Samtidigt ger en listning ökad kännedom om Paradox, dess verksamhet och varumärket bland såväl

befintliga som potentiella spelare och fans, partners, spelutvecklare och andra intressenter, något som förväntas gynna Paradox utveckling.

Erbjudandet övertecknades flera gånger och aktien handlas vid årsskiftet till 54 % över introduktionskursen.



Se introduktionsfilmen på: https://www.youtube.com/watch?v=Mm_g1eK7ZE0

I december meddelade Paradox att man ingått ett partnerskap med Tencent, som idag driver Kinas största sociala nätverk och plattform för onlinespel. I mitten av december lanserades Cities: Skylines för spelare i Kina på Tencents plattform. Under 2017 lanseras även Stellaris på samma plattform.

VD Fredrik Wester kommenterar partnerskapet så här: "Paradox spel tilltalar spelare över hela världen. Jag ser fram emot att få låta en bredare publik i Kina ta del av våra spelarupplevelser. Tencent är världens största spelförläggare och vi är mycket glada över att ha en partner av den kalibern. Vi är övertygade om att deras plattform och deras expertis innebär förträffliga möjligheter för såväl Cities: Skylines som Stellaris och fler spel därefter."

[首页](#)
[游戏攻略](#)
[都市：天际线CITIES:SKYLINES](#)
[游戏评论](#)
[创客空间](#)

ÅRET I KORTHET - ÅRSREDOVISNING 2016

合集包

立即购买
折扣价: ¥22

原价¥88
 都市天际线预售火热开启!!!
 截止到2016年12月18日16点
 赠送精美礼包▼

[综合](#)
[攻略](#)
[热帖](#)

给你一个大机会，包下这个都市！

一次买全·仅此一天!

白金包156!

- [攻略] 天际线发售节奏，低价限时抢! 12/12
- [攻略] 《都市：天际线》运行问题必看 12/12
- [热帖] 天际线评测：创造美丽新世界 12/07
- [热帖] 《都市：天际线》工商业教程 12/07
- [热帖] 《都市：天际线》民警教程篇 12/07
- [热帖] 《都市：天际线》交通教程篇 12/07

[查看更多>](#)

小编点评

我们总是会拥有一个，关于都市的梦想：或许是找到一处美好温暖的小家，或许是赢得一个能喝咖啡的办公室，或许是牵心仪的女孩走完黎明前的街道，或许是带着相机看城市改造的每一丝变迁。在《都市：天际线》里面，我们作为一个规划者，画出的是钢筋水泥，拖出的是水电交通，每一次点击都是敲下一记锤子，我们主宰着整个都市，它用繁华来响应着我们。来吧，各位市长，要不我们先给自己的都市，起个名字？

游戏介绍

最低配置

推荐配置

《都市：天际线》是一款由Colossal Order制作、Paradox Interactive发行的模拟经营游戏。玩家们在这款游戏中将不再只是为了城市的运输系统而忙碌，而是要管理好各个方面的事务。你将会在光秃秃的地面白手起家，建造只属于你的摩天世界。

评分：**4.8分** 9人评过 我的打分：[去评分](#) 游戏类型：模拟经营
 游戏标签：大都会；建造者；规划师 发行时间：2016-12-12 发行商：Paradox Interactive

游戏DLC

换一组

<p>天际线DLC：夜生活</p> <p>¥16 ¥48</p> <p>查看详情</p>	<p>天际线DLC：冰雪地</p> <p>¥21 ¥42</p> <p>查看详情</p>	<p>天际线DLC：艺术合集</p> <p>¥21</p> <p>查看详情</p>	<p>天际线DLC：大灾难</p> <p>¥48</p> <p>查看详情</p>
--	--	---	--

游戏评论

我要评论 全部评论

-Anan-

之前一直在steam上玩，这次终于出了，终于有中文了！感觉超亲切！加上这次游戏有新出的

赤炎

优美的场景，模拟了城市中大量居民在地面上穿行。上手难度很低，很容易就能体验到建设

ÖVRIGA INITIATIV

Paradox Interactive medverkar i en rad olika initiativ, både på lokal och global nivå. Två fokusområden under 2016 har varit att aktivt arbeta för en jämnare könsfördelning i spelbranschen samt att visa att spel, trots att det i sin kärna är underhållning, också kan bidra till så mycket mer i samhället.

Under 2016 blev Paradox en av de ursprungliga ambassadörerna för Women in Games i Stockholm. Som ambassadör i Stockholm kommer Paradox hjälpa till att växa Women in Games-organisationen, hjälpa dem att nå ut med och skala planerade program samt stödja det strategiska målet att fördubbla antalet kvinnor i spelbranschen över en tioårsperiod.

Paradox deltog också som en av sponsorerna i kodarläget Tjejer Kodar där våra programmerare höll i en mycket uppskattad workshop. Målsättningen med vår involvering i läget var dels att avdramatisera programmering och uppmuntra fler tjejer att välja en karriär inom disciplinen men även ge en inblick i spelbranschen och den typ av roller som finns inom ett företag som vårt.

Ett initiativ som rönt stor medial uppmärksamhet från bland annat BBC och som också resulterade i en dokumentärfilm är samarbetet med Svensk Byggtjänst. Svensk Byggtjänst var på jakt efter ett spel som kunde underlätta medborgardialog och insikt i stadsplanering. Cities: Skylines har använts i flera workshops vid planeringen och utvecklingen av Norra Djurgårdsstaden och specialiserat innehåll

har tagits fram av spelets community samt individer hos Svensk Byggtjänst.

I dokumentärfilmen utforskas tesen om spel kan vara med och bidra till verklig samhällsförändring. Paradox utgångspunkt är att spel är underhållning först och främst. Vi vet dock av egen erfarenhet att även underhållningsspel kan användas för andra syften. Under åren har vi t ex sponsrat lärare med spelkoder till våra spel. Särskilt våra Grand Strategy spel har varit populära att använda sig av i klassrummen för att levandegöra bland annat historia, samhällskunskap och ekonomi.

TRAILER TILL DOKUMENTÄRFILMEN:

<https://www.youtube.com/watch?v=Vme-ZDvhFvI>

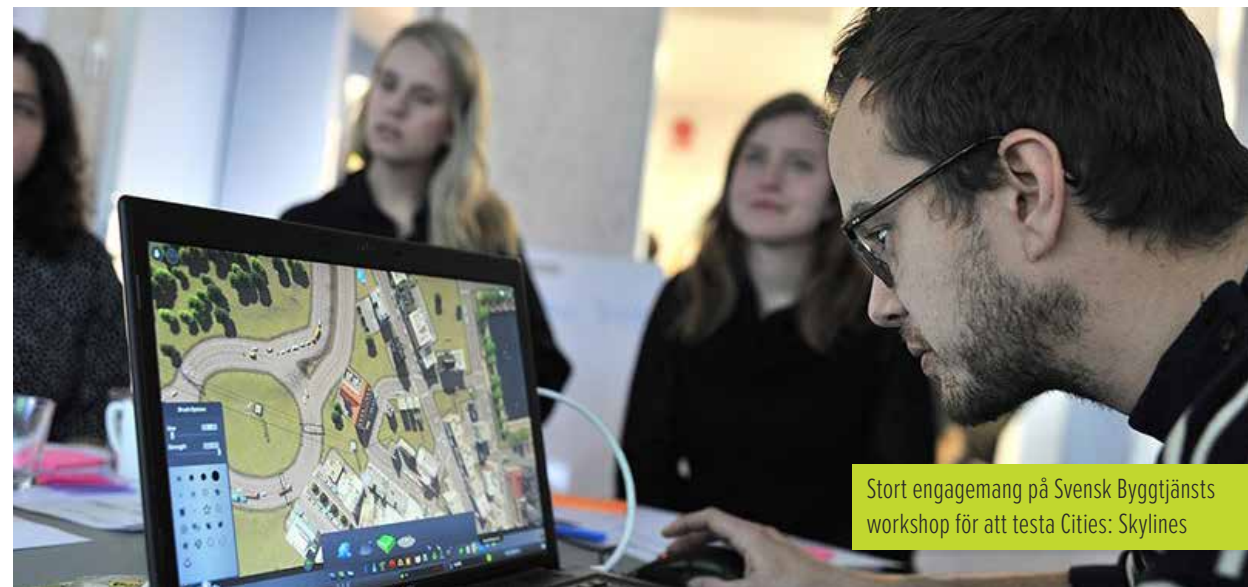


Foto: Jonas Borg

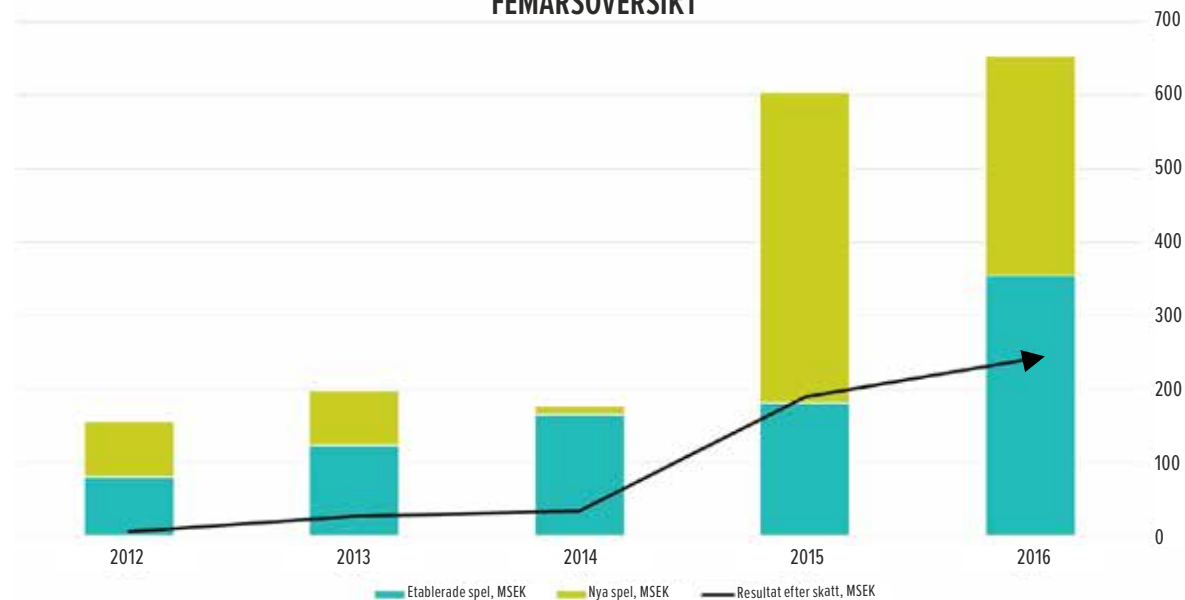
Finansiell utveckling

Omsättningen uppgick till 653,7 MSEK (604,1 MSEK), en ökning med 8 % jämfört med samma period föregående år. Under året släpptes de egenutvecklade spelen Stellaris och Hearts of Iron IV, samt Tyranny, utvecklat av Obsidian Entertainment. Under året har även tio expansioner släppts varav två är expansioner till årets releaser av Stellaris och Hearts of Iron IV. Intäkterna för året är framförallt hänförliga till Stellaris, Cities: Skylines, Hearts of Iron IV, Europa Universalis IV, och Crusader Kings II.

Fördelningen i omsättning för nya spel respektive etablerade spel illustreras i grafen, där nya spel definieras som spel som har släppts under det aktuella året, och etablerade spel är intäkter från grundspel och expansioner på spel som släppts tidigare år. En växande bas av intäkter från etablerade spel minskar risken för resultatsvängningar och beroendet av enstaka releaser. Under året uppgick andelen av omsättning hänförlig till nya releaser till 46 % (70 %).

Rörelseresultatet uppgick till 308,0 MSEK (241,7 MSEK), en ökning på 27 %. Resultat före skatt uppgick till 308,6 MSEK (242,0 MSEK), och resultat efter skatt uppgick till 240,4 MSEK (188,8 MSEK). Att lönsamheten och marginalen utvecklats så positivt är tack vare att intäkterna till stor del är hänförliga till de egenutvecklade titlarna Stellaris och Hearts of Iron IV som släppts under året då dessa inte genererar någon royalty till tredjepartsutvecklare.

FEMÅRSÖVERSIKT



* Ett urval av Paradox releaser



Spelportfölj

AKTIVA VARUMÄRKEN

Paradox Interactive skiljer sig åt från många andra aktörer i branschen på två sätt:

1. Vi har en hög andel egenägda varumärken (Pillars of Eternity undantaget).

2. Vi har en stor bredd av varumärken i vår portfölj.

Ovanstående bidrar till ett varierat utbud, sprider våra risker och gör att vi kan arbeta långsiktigt med utveckling och intäktsströmmar.

- CITIES: SKYLINES
- CRUSADER KINGS
- EUROPA UNIVERSALIS
- HEARTS OF IRON
- KNIGHTS OF PEN & PAPER
- MAGICKA
- PILLARS OF ETERNITY
- STELLARIS
- VICTORIA
- TYRANNY



Spelreleaser 2016



Stellaris

NEW GAME

METACRITIC: 78 | 8.0
STEAM: 87%

9 MAJ



Hearts of Iron IV

NEW GAME

METACRITIC: 83 | 6.9
STEAM: 83%

6 JUNI

Here be Dragons

EXPANSION

METACRITIC: - | -
STEAM: 81%

14 JANUARI
13 JANUARI

Conclave

EXPANSION

METACRITIC: - | 4.4
STEAM: 44%

2 FEBRUARI

The White March - Part II

EXPANSION

METACRITIC: 79 | 7.0
STEAM: 88%

16 FEBRUARI

Snowfall

EXPANSION

METACRITIC: 72 | 6.8
STEAM: 57%

18 FEBRUARI

Mare Nostrum

EXPANSION

METACRITIC: - | -
STEAM: 50%

5 APRIL



Tyranny

NEW GAME

METACRITIC: 81 | 7.8
STEAM: 81%

10 NOVEMBER



The Reaper's Due

EXPANSION

METACRITIC: - | -
STEAM: 96%

25 AUGUSTI



Rights of Man

EXPANSION

METACRITIC: - | -
STEAM: 84%

11 OKTOBER



Leviathans

EXPANSION

METACRITIC: - | -
STEAM: 82%

20 OKTOBER

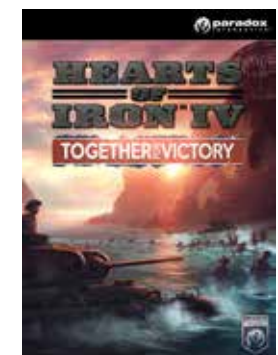


Natural Disasters

EXPANSION

METACRITIC: 80 | 6.5
STEAM: 83%

29 NOVEMBER



Together for Victory

EXPANSION

METACRITIC: 71 | 2.9
STEAM: 46%

15 DECEMBER



DEVELOPER



78 8.0

Metacritic score

87%

Steam user reviews



STELLARIS

Stellaris är en vidareutveckling av Grand strategy-genren med utforskning av rymden som kärna.

Med en djup strategisk spelupplevelse, ett rikt och enormt mångsidigt utbud av främmande civilisationer och ett drivet berättande erbjuder Stellaris en engagerande och utmanande spelupplevelse som belönar interstellär utforskning medan du färdas, upptäck-

er, interagerar och lär dig mer om de många arter som du kommer att stöta på under dina resor.

Etsa ditt namn över kosmos genom att smida fram ett galaktiskt imperium; kolonisera avlägsna planeter och integrera främmande civilisationer. Kommer du expandera genom krig ensam eller kommer du gå vägen via diplomati för att uppnå dina mål?





DEVELOPER



83

6.9

Metacritic score

83%

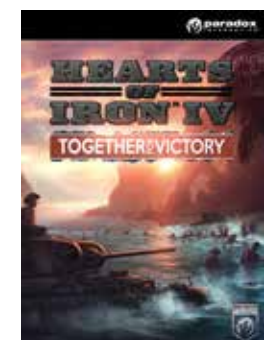
Steam user reviews

HEARTS OF IRON IV

Segern är nära till hands! Din förmåga att leda din nation är ditt främsta vapen. Strategispelet Hearts of Iron IV låter dig ta kommandot över valfri nation under andra världskriget; den mest engagerande konflikten i världshistorien.

Från hjärtat av slagfältet till ledningscentralen kommer du styra din nation till ära och föra krig, förhandla eller invadera. Du har makten att tippa själva balansen i andra världskriget.

Det är dags att visa din förmåga som den största militära ledaren i världen. Kommer du återuppleva eller ändra historien? Kommer du ändra ödet för världen genom att uppnå seger till varje pris?





TYRANNY

I Tyranny är det stora kriget mellan gott och ont över - och de onda krafterna, ledda av Kyros the Overlord, har vunnit. Kyros skoningslösa arméer dominerar nu jordens yta, och dess invånare kämpar för att överleva i dess krigshärjade riken. Samtidigt börjar oenighet mullra bland leden av Kyros mest kraftfulla trojänare.

DEVELOPER

OBSIDIAN
entertainment

81

7.8

81%

Metacritic score

Steam user reviews

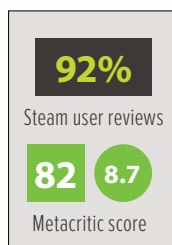




Expansioner

CRUSADER KINGS II

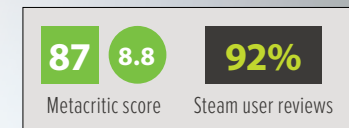
Crusader Kings II utspelar sig under en av de viktigare perioderna i världshistorien – medeltidens Europa. Nationerna är små maktenklaver. Kejsaren brottas med påven. Den helige fadern lockar alla som reser för att befria det heliga landet med syndernas förlåtelse. Ditt uppdrag är att erövra mer territorium med hjälp av trogna undersåtar och femtekolonnare parallellt som du inför lagar och samverkar med adelsmän. Vad vill du uppnå? Skapandet av medeltidens mäktigaste europeiska dynasti.

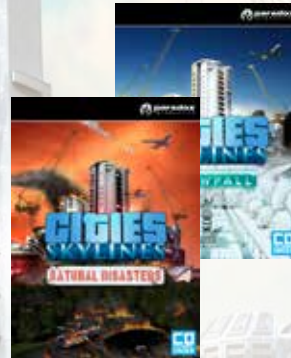


Expansioner

EUROPA UNIVERSALIS IV

Imperiebygget fortsätter i det prisvinnande Europa Universalis. Här kontrollerar du ett land och vägleder detta under en längre tidsperiod. Målet? Att skapa ett dominerande, globalt imperium. Spelet sträcker sig över flera sekel och friheten, djupet och den historiska noggrannheten saknar motstycke. Upptäcktsresor, handel, krig och diplomati ges nytt liv i det här episka, strategiska och taktiska spelet.





Expansioner

CITIES: SKYLINES

85	8.9	93%
Metacritic score		Steam user reviews

Cities: Skylines är en modern variant av det klassiska stadsbyggarspelet. Här adderas nya spelmoment som visar på utmaningarna i att bygga och driva en stad samtidigt som redan etablerade egenskaper expanderas för att förstärka spelupplevelsen. Precis som i Cities in Motion har Cities: Skylines ett fullt utvecklat transportsystem. Och tack vare modding kan varje spel anpassas för att balansera de olika nivåerna av komplexitet och djup.



Expansion

PILLARS OF ETERNITY

Förbered dig på att bli förtrollad av en värld där de val du gör och de vägar du väljer kommer att forma ditt öde. Vid återvändandet till det frusna norr kommer ert sällskap lära ytterligare hemligheter om gudarna från Eora samtidigt som ni äventyrar genom helt nytt innehåll.

88%	
Steam user reviews	
89	8.3
Metacritic score	



Expansion

KNIGHTS OF PEN AND PAPER II

Res över land, hav och himmel - kämpa dig igenom grottor och ibland igenom lera i ett episkt äventyr! Stoppa smugglare, möt häxor och pugbears och slakta sedan drakar för att rädda dagen och få värdefulla byten. Om allt detta blir för mycket att hantera - hjälp kungen med sina korsord istället.

84%	
Steam user reviews	
66	6.1
Metacritic score	

Kommande spelreleaser



STEEL DIVISION: NORMANDY 44

Detta spel (utvecklat av Eugene Systems) ger spelaren befälet över detaljerade, historiskt korrekta soldater, stridsvagnar och andra fordon från andra världskrigets avgörande. Spelare kan mäta sina taktiska färdigheter mot flera motståndare i stora multiplayerstrider eller mot fiender i en utmanande singelplayerkampanj. Steel Division: Normandy 44 tillåter spelare att ta kontroll över legendariska militära divisioner från sex olika länder, som till exempel amerikanska 101st Airborne den German Armored 21 Panzer eller 3rd Canadian Division, under invasionen av Normandie 1944.

Oannonserade spelreleaser



CITIES: SKYLINES - XBOX ONE EDITION

Cities: Skylines är Paradox och Colossal Orders prisbelönta och bästsäljande management spel som nu också görs tillgängligt för Xbox One med alla sina kraftfulla stadsplaneringsfunktioner och sin unika charm. Xbox One Edition innehåller hela originalspelet och även den populära After Dark expansion, vilket ger spelarna möjlighet att planera och designa sina städers nattliv och turistattraktioner.

Marknad

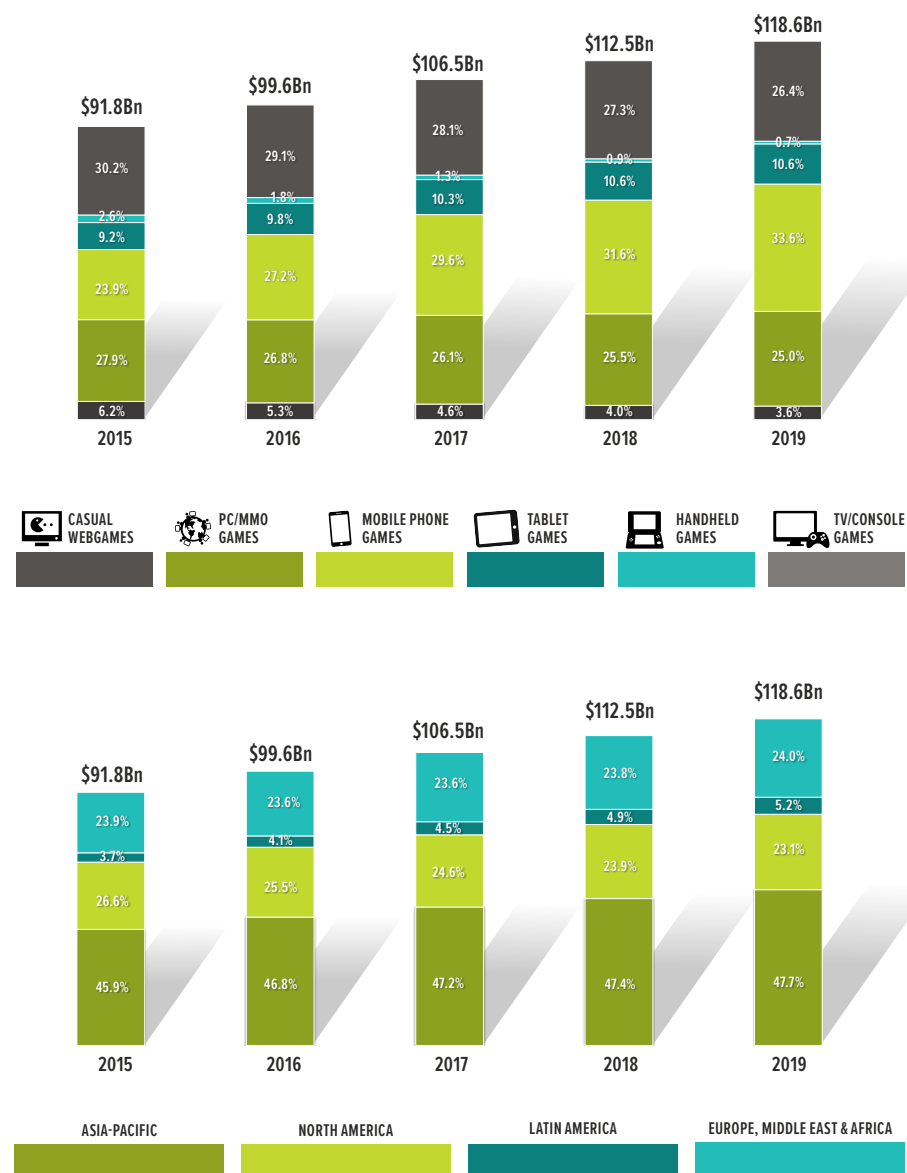
DEN GLOBALA SPELMARKNADEN

Den globala spelmarknaden fortsätter att växa. Analysföretaget Newzoo uppskattar att den totala globala spelmarknaden omsatte 99,6 MDUSD 2016 vilket är en ökning på 8,5 % mot 2015.

I termer av omsättning är Asien Stillahavsområdet (APAC) den största marknaden följt av Nordamerika, Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA), och Latinamerika. Samtliga marknader har haft tillväxt jämfört med föregående år och förväntan finns om fortsatt tillväxt under kommande år enligt Newzoo.

Segmenten mobilspel och tablet kommer enligt Newzoo att ha en tvåsiffrig genomsnittlig tillväxttakt mellan åren 2015-2019 samtidigt som PC- och konsolspel kommer att växa med i genomsnitt 3,8 % respektive 3,1 % årligen.

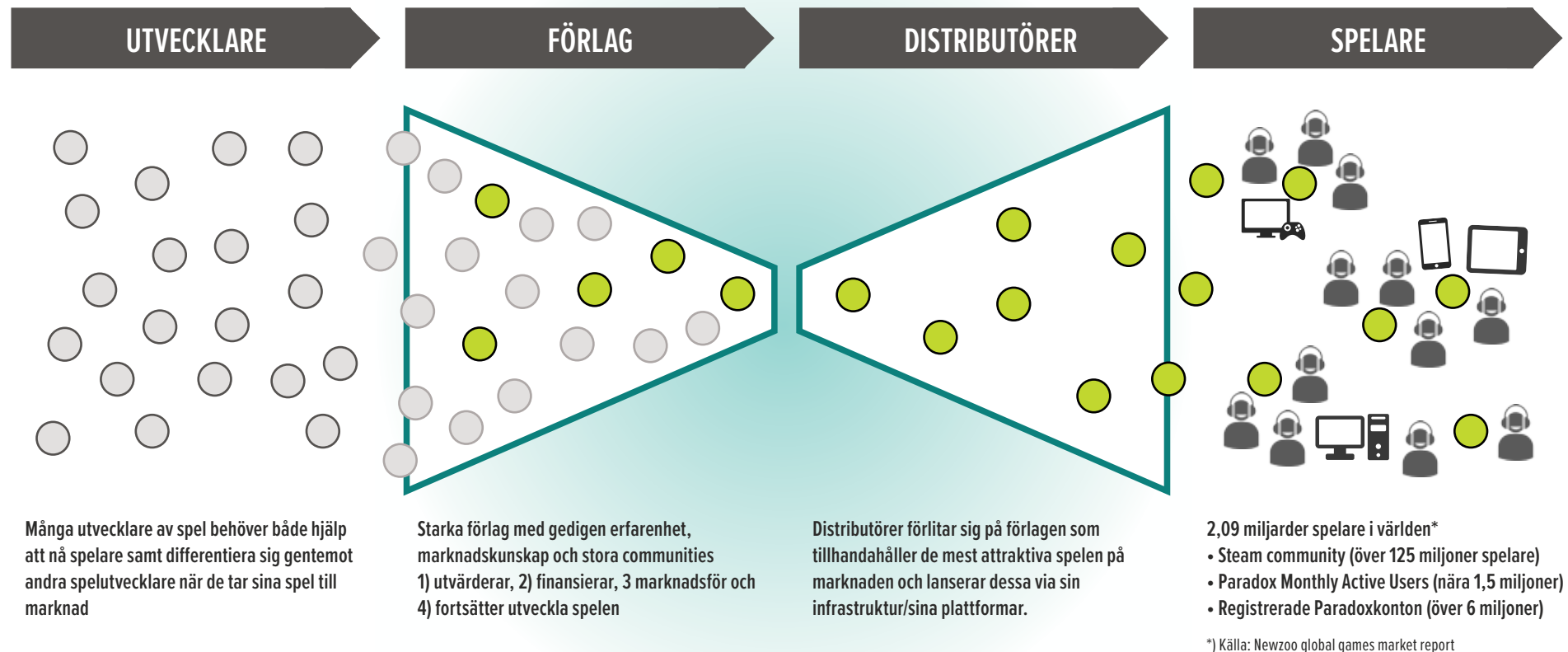
SEGMENT AND REGION BREAKDOWN OF GLOBAL GAMES REVENUES TOWARD 2019



KÄLLA: NEWZOO GLOBAL GAMES MARKET REPORT

FUNKTIONER I VÄRDEKEDJAN

Med starkt fotfäste genom hela värdekedjan och ett stort och engagerat community är Paradox Interactive väl positionerade att arbeta med de bästa utvecklarna och distributörerna över hela världen. Paradox försäljning består i huvudsak av digital distribution framförallt på PC-plattformen.



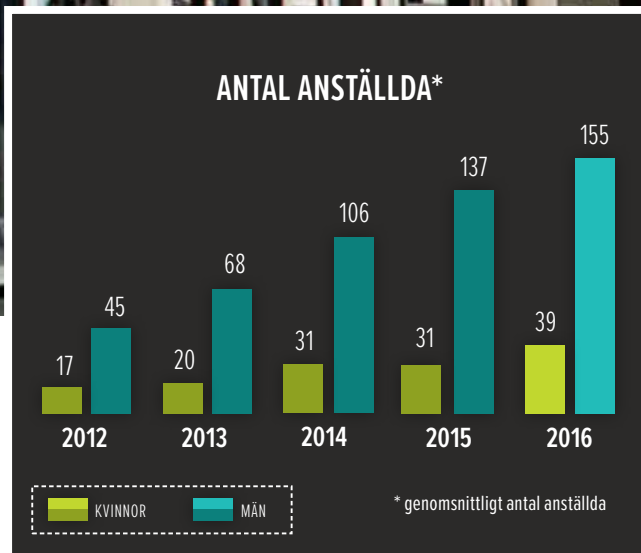
PARADOX I VÄRDEKEDJAN SAMT EXEMPEL PÅ PARTNERS

OBSIDIAN
entertainment



Tencent 腾讯





CULTURAL PILLARS

- Passionate**
- Nerdy**
- Dedicated**
- Get shit done**
- Open-minded**

Människorna och fansen

Spelbranschen bygger på nära samarbeten i kreativa och innovativa miljöer. På Paradox Interactive bidrar alla till slutprodukten, oavsett om den är ett spel, ett projekt, en rapport, en faktura eller en AMA (Ask Me Anything) på Reddit.

För ett bolag som Paradox Interactive är därmed en av de viktigaste strategiska frågorna för långsiktig framgång en tydlig och positiv företagskultur.

Då företaget dessutom vuxit i antal anställda under de senaste åren har detta fokus blivit ännu vikt-

gare och under 2016 gjordes flera initiativ för att både förtydliga den företagskultur man skapat och utvecklat under åren samt definiera den på ett sätt som gör den relevant, både internt och externt.

Detta arbete kulminerade i slutet av året med en konferens där företagets vision och företagskultur låg i fokus och samtliga anställda var involverade. Resultatet blev en tydligare definition av våra Cultural Pillars samt en samling självupplevda eller återberättade Paradox historier som uppvisar kärnan i bolagets kultur.

COMMUNITYINTERAKTION

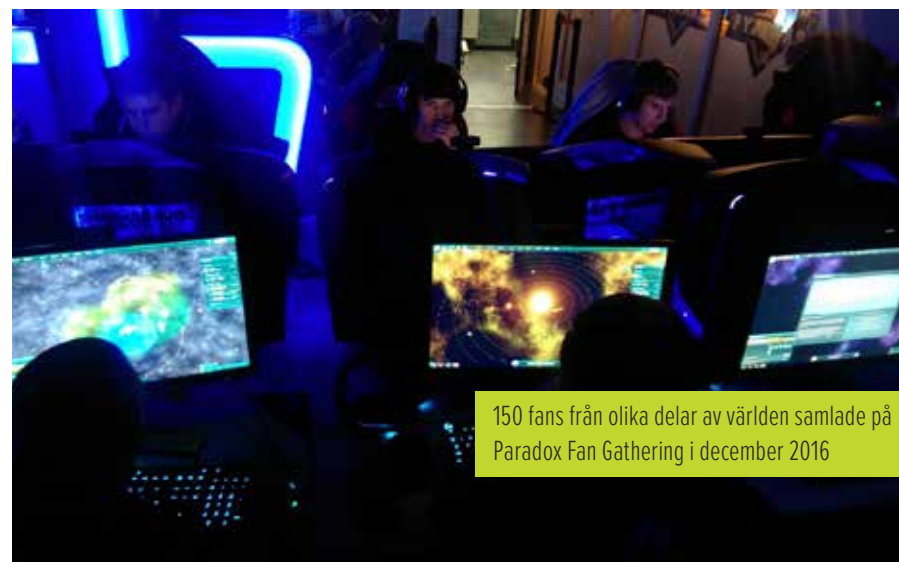
Från dag ett har Paradox Interactive pratat öppet och förtroligt med sina spelare. Förr skedde det främst via det egna forumet, ett forum som precis passerat 22 000 000 poster, men numera möts man även i andra kanaler som streaming, sociala medier och andra diskussionsforum (t.ex. Steam).

Särskilt interaktionen via Paradox streamingkanal <https://www.twitch.tv/paradoxinteractive> samt antal views på de två Youtubekanalerna <https://www.youtube.com/user/ParadoxExtra> och <https://www.youtube.com/user/paradox-plaza> har vuxit under året. Vårt antal följare på Twitch har under 2016 ökat med 100 % jämfört med 2015 och antalet views på Paradox Extra har ökat med 600 %.

På Paradox uppmuntras alla anställda från VD till nyanställd att interagera med vår community, vilket gör att det inte enbart är våra spel som bygger fans utan även individerna på Paradox.

Ett exempel är utvecklarnas multiplayer-sessioner som har långa anor i bolaget och har utvecklats mycket under de senaste åren tack vare streaming. Tittarna uppmuntras att välja sida och intrigerna fortsätter utanför själva partiet under veckan via olika kanaler för att ytterligare bygga upp hype för sessionen som sedan kommenteras av våra mest erfarna utvecklare. I slutet av perioden som kan vara i flera månader, utses en vinnare men precis som i Paradox spel är det inte alltid vinsten som är kärnan i upplevelsen utan resan dit. Multiplayer-sessionerna kan följas live på <https://www.twitch.tv/paradoxinteractive> och sedan ses på <https://www.youtube.com/user/ParadoxExtra>.

Utöver dialogen som sker online, ordnas träffar under året där Paradox-anställda kan träffa sina fans, till exempel vid våra Fan Gatherings som i år skedde på Paradox kontor i Stockholm. 150 fans från olika delar av världen samlades för att träffa sina favoritutvecklare, testa spel och höra nyheter.



150 fans från olika delar av världen samlade på Paradox Fan Gathering i december 2016

Finansiella rapporter

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

25. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- 25. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 27. BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- 34. FLERÅRSÖVERSIKT
- 36. RESULTATDISPOSITION

37. RESULTATRÄKNING

38. BALANSRÄKNING

40. FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

42. KASSAFLÖDESANALYS

43. NOTER

- 43 NOT 1 - ALLMÄN INFORMATION
- 43. NOT 2 - SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER
- 47. NOT 3 - MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
- 48. NOT 4 - UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR
- 48. NOT 5 - SEGMENTRAPPORTERING
- 49. NOT 6 - ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR
- 49. NOT 7 - MEDELANTAL ANSTÄLLDA, M.M.
- 49. NOT 8 - LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA
- 50. NOT 9 - ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
- 50. NOT 10 - KOSTNADER FÖRDELAT PÅ KOSTNADSSLAG
- 50. NOT 11 - FINANSIELLA INTÄKTER
- 51. NOT 12 - FINANSIELLA KOSTNADER
- 51. NOT 13 - BOKSLUTSDISPOSITIONER
- 51. NOT 14 - SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

- 52. NOT 15 - BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN
- 52. NOT 16 - LICENSER, VARUMÄRKEN OCH LIKNANDE RÄTTIGHETER
- 53. NOT 17 - INVENTARIER OCH INSTALLATIONER
- 53. NOT 18 - LEASINGAVTAL
- 53. NOT 19 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER
- 54. NOT 20 - ANDELAR I KONCERNFÖRETAG
- 55. NOT 21 - ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR
- 55. NOT 22 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER
- 55. NOT 23 - KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR
- 55. NOT 24 - LIKVIDA MEDEL/KASSA OCH BANK
- 56. NOT 25 - EGET KAPITAL
- 56. NOT 26 - OBESKATTADE RESERVER
- 56. NOT 27 - UPPSKJUTNA SKATTESKULDER
- 56. NOT 28 - ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER
- 57. NOT 29 - UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER
- 57. NOT 30 - STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER
- 57. NOT 31 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE
- 57. NOT 32 - HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN
- 57. NOT 33 - JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET
- 58. NOT 34 - DEFINITION AV NYCKELTAL
- 58. NOT 35 - FINANSIELL RISKHANTERING
- 60. NOT 36 - VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE
- 61. NOT 37 - RESULTAT PER AKTIE OCH UTDELNING
- 61. NOT 38 - GODKÄNNANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

62. REVISIONSBERÄTTELSE

Förvaltningsberättelse

VERKSAMHETENS ART OCH INRIKTNING

Koncernen Paradox Interactive består idag av förlagsverksamhet, egen utveckling av datorspel, samt licensiering av White Wolfs varumärken. Förlagsverksamheten förlägger både internt utvecklade titlar och titlar utvecklade av fristående studios, samt musik och böcker. Spelportföljen består idag av fler än 90 titlar och Paradox Interactive äger de viktigaste varumärkena som Stellaris, Europa Universalis, Hearts of Iron, Crusader Kings, Cities: Skylines, Tyranny, Magicka med flera.

Sedan starten för över tio år sedan har Paradox sålt sina spel världen över, först via partners och fysisk distribution och sedan 2006 digitalt som egenförläggare. De plattformar som företaget utvecklar för är främst PC, men bolaget har även släppt spel till konsol och mobila plattformar. De största marknaderna är USA, England, Tyskland, Frankrike, Ryssland och Skandinavien. Idag spelar nära 1,5 miljoner spelare Paradox-spel varje månad, och antal registrerade Paradoxanvändare överstiger sex miljoner.

Moderföretaget har sitt säte i Stockholm.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER RÄKENSKAPSÅRET

2016 har återigen varit ett historiskt lönsamt och framgångsrikt år för Paradox. Två egenutvecklade spel har släppts under året, Stellaris och Hearts of Iron IV, vilka båda har varit framgångsrika. Även spelet Tyranny, utvecklat av Obsidian Entertainment, släpptes i slutet av året. Att andelen egenutvecklade släppta spel har varit hög har bidragit till stärkta marginaler då ingen royalty betalas till tredje part för dessa.

Den 31 maj listades företaget på Nasdaq First

North. Målsättningen var att bjuda in anställda, fans och andra långsiktiga intressenter på bolagets fortsatta resa. Totalt 15,5 % av bolaget erbjöds och bolaget fick över 22 000 nya aktieägare.

Tobias Sjögren har formellt tillträtt som VD i dotterbolaget White Wolf Publishing AB under året.

Koncernföretaget Paradox South AB, (org nr 556881-3777) har fusionerats med moderbolaget under räkenskapsåret 2016, med fusionsdag 2016-05-26.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

White Wolf utannonserade sitt partnerskap med det Paris-baserade förlaget Focus Home Interactive avseende ett licenserat PC och konsol-spel utspelat i World of Darkness.

Under GDC 2017 utannonserades ett nytt spel, Steel Division: Normandy 44, i samarbete med spelutvecklaren Eugene Systems.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Under 2017 väntas en fortsatt god lönsamhet. Ett antal ännu inte utannonserade spel kommer att lanseras samt flera olika expansioner till övriga titlar. Cities: Skylines kommer även att släppas till konsol under 2017. En förväntan finns även om att samarbeten kommer att lanseras kring varumärkena i dotterbolaget White Wolf Publishing.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningen uppgick till 653,7 MSEK (604,1 MSEK), en ökning med 8 % jämfört med sam-

ma period föregående år. Under året släpptes de egenutvecklade spelen Stellaris och Hearts of Iron IV, samt Tyranny, utvecklat av Obsidian Entertainment. Under året har även ett 10-tal expansioner släppts till lanserade spel. Intäkterna för året är framförallt hänförliga till Stellaris, Cities: Skylines, Stellaris, Hearts of Iron IV, Europa Universalis IV, och Crusader Kings II.

Direkta kostnader uppgick till 224,7 MSEK (263,4 MSEK), framförallt hänförligt till spelutveckling samt royalties till externa utvecklare som ersättning för utvecklingsarbete. Royalties har minskat jämfört med jämförelseperioden till följd av en ökad andel sålda egenutvecklade spel, vilket följaktligen bidrar till en väsentligt förbättrad marginal. Samtidigt ökar kostnaderna för spelutveckling till följd av satsningar och lanseringar av nya spelprojekt. Under perioden belastas direkta kostnader med nedskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgående till 23,9 MSEK (28,5 MSEK), dels avseende nedskrivningar på ett lanserat spelprojekt utvecklat av tredje part där man bedömt att det har lägre ekonomiskt värde än det tidigare redovisade värdet, och dels avseende ännu ej utannonserade spelprojekt utvecklade av tredje part där man beslutat att lägga ned projekten.

Periodens försäljningskostnader uppgick till 40,8 MSEK (38,1 MSEK). Försäljningskostnaderna har ökat något till följd av ökade satsningar inom annonsering, sälj och marknadsföring.

Administrationskostnader för perioden uppgick till 85,8 MSEK (60,1 MSEK) där ökningen är hänförlig till ökade kostnader avseende löner inom funktionen, övergripande IT-stöd,

analys av spelanvändare, den egna plattformen för försäljning och support av spel, förbrukningsinventarier samt hyres- och lokalkostnader till följd av bolagets flytt till Västgötagatan.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 6,6 MSEK (2,2 MSEK), och övriga rörelsekostnader till 1,0 MSEK (3,0 MSEK), varav merparten avser valutakursdifferenser. Den postiva utvecklingen är framför allt driven av en starkare kursutveckling av USD mot SEK på koncernens likvida medel, rörelsefordringar och rörelseskulder jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 308,0 MSEK (241,7 MSEK), en ökning på 27 %.

Resultat före skatt uppgick till 308,6 MSEK (242,0 MSEK), och resultat efter skatt uppgick till 240,4 MSEK (188,8 MSEK).

FINANSIELL STÄLLNING

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgick vid periodens utgång till 137,5 MSEK (100,8 MSEK). Investeringar i spelprojekt uppgick till 129,4 MSEK (82,4 MSEK), och avskrivningar på lanserade spelprojekt uppgick till 68,8 MSEK (32,0 MSEK).

Licenser, varumärken och liknande rättigheter uppgick till 54,6 MSEK (61,2 MSEK). Minskningen jämfört med jämförelseperioden förklaras i sin helhet av avskrivningar på White Wolfs varumärkesportfölj vilken anskaffades i fjärde kvartalet 2015.

Vid periodens utgång uppgick inventarier och installationer till 14,0 MSEK (17,2 MSEK).

Kundfordringar uppgår vid periodens utgång till 71,4 MSEK (48,6 MSEK). Det höga beloppet i utgången av perioden 2016 kommer av högre försäljning i december 2016 till följd av releaserna av Tyranny, expansioner i kvartalet, samt hög försäljning av tidigare lanserade spel som sålts på Steam Winter Sale.

Likvida medel och övriga kortfristiga placeringar uppgår vid periodens utgång till 246,9 MSEK (159,8 MSEK).

Eget kapital uppgår till 439,9 MSEK (270,2 MSEK), drivet av en stark resultatutveckling, men motverkas av 2015 års utdelning som reglerades i mars 2016.

Övriga långfristiga skulder uppgick vid periodens utgång till 11,4 MSEK (11,4 MSEK). Den övriga långfristiga skulden består i sin helhet av en uppskattad villkorad tilläggsköpeskilling i samband med köpet av White Wolf, vilken kommer att regleras efter en treårsperiod från transaktionsdatumet till säljaren CCP Games.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter uppgår vid periodens utgång till 79,8 MSEK (72,5 MSEK). Reserver för royalty till externa spelutvecklare har minskat jämfört med jämförelseperioden vilket dock motverkas av förutbetalda intäkter för spel som ännu inte har släppts. Även reserver av rörliga ersättningar till anställda har ökat jämfört med jämförelseperioden på grund av den positiva resultatutvecklingen.

KASSAFLÖDE

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 287,7 MSEK (294,8 MSEK), framförallt hänförligt till rörelseresultatet. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -129,9 MSEK (-153,8 MSEK), varav merparten avser investeringar i spelprojekt. Under jämförelseperioden investerades 50,3 MSEK i varumärkesportföljen White Wolf. Kassaflöde från finansieringsverksamheten

uppgick till -70,8 MSEK (-31,7 MSEK), i sin helhet avseende utdelning till aktieägarna.

AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Periodens avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgick till 68,8 MSEK (32,0 MSEK), ökningen hänförlig till avskrivningar på lanserade spelprojekt. Nedskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgick till 23,9 MSEK (28,5 MSEK), dels avseende nedskrivningar på ett lanserat spelprojekt utvecklat av tredje part där man bedömt att det har lägre ekonomiskt värde än det redovisade värdet per balansdagen, och dels avseende ännu ej utannonserade spelprojekt utvecklade av tredje part där man beslutat att lägga ned projekten. Avskrivningar på bolagets varumärken uppgick till 6,6 MSEK (2,3 MSEK). Avskrivningar på inventarier uppgick till 3,8 MSEK (1,5 MSEK). Avskrivningar och nedskrivningar kopplade till balanserade utgifter för utvecklingsarbeten ingår i direkta kostnader i resultaträkningen, och avskrivningar på bolagets varumärken och inventarier ingår i administrationskostnader.

MODERBOLAGET

I moderbolaget finns förlagsverksamheten, viss utveckling fram till årsskiftet 2015 inom den interna studion Arctic innan de anställda i Arctic flyttats till Paradox Development Studio AB, samt att moderbolaget även tillhandahåller administrationstjänster åt dotterbolagen. Paradox Development Studio och Paradox North har enbart koncernintern omsättning fakturerad till moderbolaget, varför moderbolagets utveckling i stor utsträckning följer koncernens utveckling i övrigt. Moderbolagets intäkter uppgick till 652,1 MSEK (603,7 MSEK). Rörelseresultatet uppgick till 317,1 MSEK (243,3 MSEK). Resultat före skatt uppgick till 317,7 MSEK (243,5 MSEK). Bokslutsdispositioner uppgick till -84,8 MSEK (-62,2 MSEK) bestående av lämnade koncernbidrag till det helägda dotterbolaget White Wolf Publishing om -9,2

MSEK (-1,6 MSEK) samt nettoavsättning till periodiseringsfond om -75,7 MSEK (-60,6 MSEK). Resultat efter skatt uppgick till 181,4 MSEK (141,6 MSEK).

PERSONAL

Antal anställda uppgick vid utgången av året till 211 personer (190 personer). Fördelningen av anställda per bolag var 99 (93) i Paradox Interactive, 108 (75) i Paradox Development Studio, 0 (11) Paradox North, 0 (10) Paradox South samt 4 (1) personer i White Wolf Publishing. Medeltalet anställda under året uppgick till 194 personer (190 personer) varav 155 (154) är män.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

Paradox är i hög grad beroende av sina medarbetares erfarenhet och kompetens. Att hitta, anställa och behålla kompetent personal är en förutsättning för att koncernen ska kunna fortsätta att prestera och agera konkurrenskraftigt på marknaden. Om koncernen tappar nyckelpersoner skulle det på kort sikt kunna innebära negativa konsekvenser i form av förseningar i projekt, tappade kontakter, och i längden påverka koncernens finansiella ställning och resultat.

Beroende av ett fåtal distributörer

Koncernens försäljning sker till stor del genom ett fåtal distributörer. Att distributörerna kan fortsätta att tillhandahålla de digitala distributionskanalerna är en förutsättning för att koncernen ska kunna fortsätta att generera intäkter från dessa. Om någon nyckeldistributör av någon anledning skulle tvingas att ta ned sin plattform skulle det på kort sikt innebära intäktsbortfall, och vid längre avbrott påverka koncernens finansiella ställning och resultat. Paradox är även beroende av att den finansiella information som tillhandahålls av distributörerna är fullständig och man förlitar

sig i stor utsträckning på att intäkterna speglar spelarnas faktiska inköp.

Förseningar av spelprojekt

Förseningar i planerade och pågående spelprojekt kan ha en negativ effekt på kassaflöden, intäkter och rörelsemarginaler. Förseningar kan äga rum både för interna projekt och projekt där extern partner sköter utvecklingen.

Låga intäkter vid lansering av nya titlar

Vid lanseringar av nya spel finns risken att dessa inte mottas positivt. Detta kan leda till intäktsbortfall, sämre marginaler och minskade kassaflöden. Även aktiverade utvecklingskostnader riskerar att behöva skrivas ned.

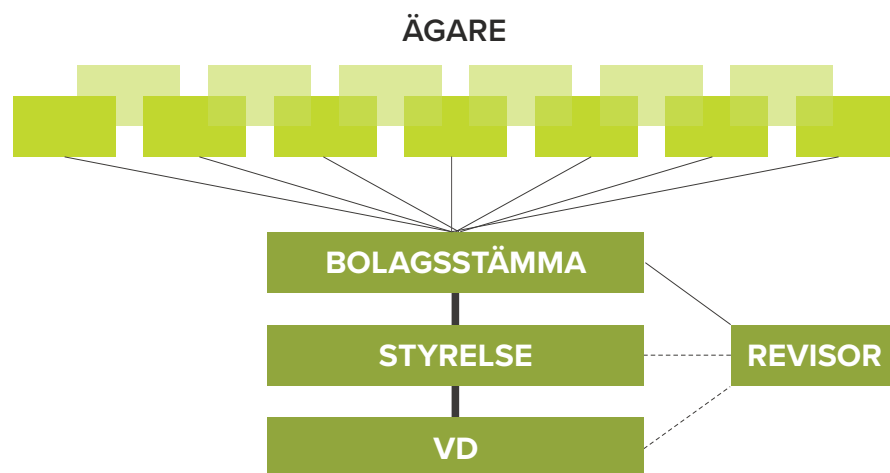
Valutakursförändringar

Koncernens intäkter är i huvudsak i USD, samtidigt som rapporteringsvalutan är i SEK. Även om koncernen har kostnader i USD som motverkar exponeringen så påverkas koncernen av långsiktiga valutakursförändringar. Vid utgången av året finns inga terminssäkringar. För finansiell riskhantering, se vidare i not 35 Finansiell riskhantering.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Paradox Interactive AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag där bolagsstyrningen i Bolaget utgår från svensk lag samt interna regler och föreskrifter. Inför Noteringen på First North Premier har bolagsstyrningen i bolaget anpassats till Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige. Nasdaq First North Premier är inte en reglerad marknad varför Bolaget frivilligt åtagit sig att tillämpa Koden. Bolag måste inte följa alla regler i koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som bedöms passa bättre för Bolagets omständigheter, förutsatt att eventuella avvikelser redovisas och att den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna förklaras (följ eller förklara-principer) i bolagsstyrningsrapporten. Paradox Interactive AB (publ) är ett svenskt aktiebolag noterat på First North Premier. Rapporten ingår i förvaltningsberättelsen och har granskats av bolagets revisor. Granskningen rapporteras i revisionsberättelsen på sidan 62-63.

BOLAGSSTYRNINGSMODELL



Viktiga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Redovisningslagstiftning, Bokföringslagen och Årsredovisningslagen

- Nasdaq First North Nordic – Rulebook
- Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)

Viktiga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Insiderpolicy
- Kommunikationspolicy
- IT-policy
- Finanspolicy

Grunderna för bolagsstyrning

Bolagsstyrningen i Paradox Interactive handlar om att säkerställa att Bolaget sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Detta görs genom att ha en effektiv organisationsstruktur, god internkontroll och riskhantering, samt en korrekt och transparent intern och extern rapportering.

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet i Paradox Interactive AB (publ) består av ett och samma aktieslag. Totalt antal aktier uppgår till 105 600 000 aktier där en aktie motsvarar en röst vid omröstning på bolagsstämma. Antalet aktieägare uppgick till 11 684 st per den 31 december 2016. Största ägare vid utgången av 2016 var Westerinvest AB (Fredrik Wester) med 33,4 procent av aktiekapitalet, Investment AB Spiltan med 30,5 procent samt Lerit Förvaltning AB (Peter Lindell) med 10,9 procent.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande i företaget. Bolagsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Tid och ort för årsstämma offentliggörs senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Varje aktieägare har också, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämma om en begäran om detta ges in till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska ske tidigast sex och senast två veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som vill delta i bolagsstämma ska dels vara upptagen i utskrift eller annan fram-

ställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman dels göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman.

Aktieägare eller ombud får ha med sig högst två biträden vid bolagsstämma endast om aktieägare anmäler antalet biträden till bolaget på det sätt som anges i föregående stycke.

Stämmans beslut fattas med enkel majoritet av de avgivna rösterna. Vissa beslut, till exempel ändring av bolagsordningen kräver emellertid kvalificerat majoritet.

På årsstämma ska följande ärenden förekomma:

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Godkännande av dagordning.
4. Val av en eller två justeringsmän.
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
6. Föredragning av framlagd årsredovisning och revisionsberättelse samt, i förekommande fall, koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.
7. Beslut
 - (a) om fastställande av resultaträkning och balansräkning samt, i förekommande fall, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning,
 - (b) om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen, och
 - (c) om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör när sådan förekommer.
8. Fastställande av styrelse- och, i förekommande fall, revisorsarvoden.
9. Val av styrelse och, i förekommande fall, revisionsbolag eller revisorer samt eventuella revisorssuppleanter.
10. Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

Årsstämma 2016

Årsstämman 2016 hölls den 22 mars i Stockholm. På stämman var 100 % procent av rösterna och således samma andel av aktierna presenterade. Styrelse och ledning var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

Håkan Sjunnesson valdes till ordförande vid stämman. Balans- och resultaträkning för moderbolaget och koncernen fastställdes. Utdelning till aktieägarna om 670 kronor per aktie beslutades. Styrelse och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret. Stämman beslutade att styrelsen ska bestå av fem ledamöter och två suppleanter. Stämman beslutade att styrelsearvodet skall vara 180 000kr/år till ledamöter ej verksamma i bolaget och 360 000kr/år till ordförande. Stämman beslutade att välja om Håkan Sjunnesson som ordförande; Fredrik Wester, Peter Lindell, Ebba Ljungerud som ledamöter; samt

Susana Meza Graham som suppleant. Till ny ledamot valdes Cecilia Beck-Friis och till ny styrelsesuppleant valdes Lars Klingstedt. Per H Börjesson har avsagt sig uppdraget som suppleant och Lars Klingstedt har avböjt uppdraget som styrelseledamot. Beslut om principer för valberedningen fastställdes.

Extra bolagsstämma 2016

Extra bolagsstämma hölls den 22 februari 2016 i Stockholm. Beslut fattades om notering av Bolaget på Nasdaq First North. Beslutades att ändra bolagsordningen i enlighet med styrelsens förslag. Beslut fattades att öka Bolagets aktiekapital genom fondemission i enlighet med styrelsens förslag. Beslutades att genomföra en uppdelning av aktier 1000:1 i enlighet med styrelsens förslag.

Årsstämma 2017

Årsstämman 2017 äger rum den 5 maj 15:00 och Västgötagatan 5 i Stockholm. Kallelse till stämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats www.paradoxinteractive.com tillsammans med samtliga erforderliga dokument inför årsstämman.

Närvaro på årsstämman

År	% av röster	% av kapital
2016	100	100
2015	100	100
2014	100	100
2013	100	100
2012	100	100

VALBEREDNING

Årsstämman beslutar om hur valberedningen ska utses. Valberedningens ledamöter ska utses genom att styrelsens ordförande kontaktar de tre röstmässigt största aktieägarna per den 30 september 2016 som vardera ska utse en representant att, jämte styrelsens ordförande, utgöra valberedning för tiden intill dess att nästa årsstämma har hållits eller, i förekommande fall, intill dess att ny valberedning utsetts. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna väljer att avstå från sin rätt att utse en representant övergår rätten till den aktieägare som, efter dessa aktieägare, har det största aktieinnehavet till dess att valberedningen är fulltalig. Valberedning har också möjlighet att utse ytterligare en ledamot för att representera de mindre aktieägarna. Lämna ledamot valberedningen innan dess arbete är

slutfört ska, om så bedöms erforderligt, ersättare utses av samme aktieägare som utsett den avgående ledamoten eller, om denne aktieägare inte längre tillhör de tre röstmässigt största aktieägarna, av den nye aktieägare som tillhör denna grupp. Valberedningen utser inom sig ordförande som inte ska vara styrelsens ordförande. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras så snart den utsetts och senast sex månader före årsstämman. För det fall en förändring i ägarstrukturen sker efter det att valberedningen satts samman på sätt att en eller flera av aktieägarna som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, kan också valberedningens sammansättning ändras i enlighet därmed om valberedningen bedömer att så är erforderligt. Valberedningens uppgift ska vara att inför bolagsstämma framlägga förslag avseende ordförande på bolagsstämman, antal styrelseledamöter, styrelse- och revisorsarvode, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, regler för valberedning inför årsstämman nästföljande år, samt val av revisor.

Valberedning inför årsstämman 2017

Valberedningens förslag, dess motiverade yttrande till föreslagen styrelse samt information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i anslutning till kallelsen till årsstämman.

Valberedningens ledamöter

- Per Håkan Börjesson, ordförande (utsedd av Investment AB Spiltan)
- Fredrik Wester, CEO (utsedd av Westerinvest AB)
- Christoffer Häggblom (utsedd av Lerit Förvaltning AB)
- Håkan Sjunnesson (styrelsens ordförande)

Valberedningens sammansättning uppfyller inte kodens krav på oberoende ledamöter enligt punkt 2.3. Fredrik Wester, CEO, är medlem i valberedningen vilket också är en avvikelse enligt punkt 2.3. Då bolaget har en snäv ägarkrets bestående framförallt av Investment AB Spiltan och Westerinvest AB (Fredrik Wester) har det ansetts rimligt att dessa ägare ska vara medlemmar i valberedningen.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman och Bolagets högsta verkställande organ.

Styrelsens uppgifter

Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera Paradox finansiella ställning och resultat samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och koncernredovisningen samt delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen VD. Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens storlek och sammansättning

Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre och högst sex ledamöter. Styrelseordförande väljs av årsstämman och har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Styrelsen har sedan årsstämman 2016 bestått av fem stämموvalda ordinarie ledamöter, med två suppleanter. Att utse styrelsesuppleanter är en avvikelse från Svensk Kod för bolagsstyrning punkt 4.2. Bolaget har historiskt haft en till två styrelsesuppleanter då man bedömt att det av praktiska skäl varit motiverat. I styrelsen ingår två kvinnor och tre män. Sedan årsstämman 2016 består styrelsen av följande stämموvalda ledamöter; ordföranden Håkan Sjunnesson, Fredrik Wester, Peter Lindell, Ebba Ljungerud och Cecilia Beck-Friis. Susana Meza Graham och Lars Klingstedt är suppleanter. Styrelsesammansättningen har under året uppfyllt kodens krav avseende oberoende ledamöter. Det betyder att majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Majoriteten av styrelseledamöterna är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelseledamots uppdrag

- Styrelseledamöterna skall ge styrelseuppdraget tillräckligt med tid och omsorg.
- Ledamöterna skall självständigt bedöma de ärenden som styrelsen har att beakta och presentera åsikter och ta ställningstaganden som uppstår därtill. Varje styrelseledamot ska agera oberoende och med integritet och till förmån både för bolaget och aktieägarna.
- Ledamöterna skall begära ytterligare information som anses vara nödvändig för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.
- Styrelseledamöterna skall erhålla sådan information om verksamheten i Paradox och koncernen, dess organisation, marknaden etc. som krävs för uppdraget.
- Nya styrelseledamöter skall delta i den introduktion och vidareutbildning som krävs samt som ordföranden och styrelseledamöterna ömsesidigt bedömer tillräcklig.

Styrelseordförande

Ordförande i styrelsen utses av årsstämman. Ordförandens uppgift är att organisera och leda styrelsens arbete så att det bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Håkan Sjunnesson utsågs på årsstämman 2016 till styrelsens ordförande.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsens arbete regleras vidare av den skriftliga arbetsordning som styrelsen årligen ser över och fastställer på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt en lämplig arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet. Styrelsen ska vidare tillse att Bolagets externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Styrelsen är även ansvarig för fastställande av erforderliga riktlinjer samt andra policydokument, till exempel kommunikationspolicy och insiderpolicy.

Styrelsens arbete 2016

Styrelsens arbetsordning beskriver bland annat vilka punkter som ska återfinnas på agendan vid varje styrelsemöte, konstituerande styrelsemöte, samt vilka punkter som ska återfinnas på ett eller flera av styrelsemötena under året. Under 2016 har styrelsen hållit 9 sammanträden varav ett konstituerande, och fyra för fastställande av delårsrapporter eller bokslutskommuniké. De ordinarie styrelsemötena innehåller i regel information från VD, inkluderande information kopplad till den operativa ställningen samt väsentliga händelser för koncernen, samt finansiella rapporter för perioden. Viktiga punkter på styrelsemöten under 2016 har varit frågor gällande börsnotering, investeringar, strategier, delårsrapporter och årsredovisningar, utdelningsförslag, mm.

Svensk kod för bolagsstyrning pt 7.6 anger att styrelsen ska se till att bolagets halvårs- eller niomånadersrapport översiktligt granskas i av bolagets revisor. Då bolaget börsnoterades i maj 2016 valde bolaget att låta revisorn granska det första kvartalets rapport, och således har halvårs- eller niomånadersrapporten inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Närvaro 2016

	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Styrelsens ordförande Håkan Sjunnesson	9 av 9	0 av 0*	0 av 0*
Cecilia Beck-Friis	7 av 9	0 av 0*	0 av 0*
Peter Lindell	9 av 9	0 av 0*	0 av 0*
Ebba Ljungerud	8 av 9	0 av 0*	0 av 0*
Fredrik Wester	9 av 9	–	–

Styrelsens sammanställning samt närvaro under 2016

**Revisionsutskott och ersättningsutskott har inte sammanträtt under räkenskapsåret 2016 då dessa utskotts möten äger rum efter årsskiftet, och bolaget noterades den 31 maj 2016.*

Utvärdering av styrelse och verkställande direktör

Styrelsen ska årligen utvärdera styrelsearbetet med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Resultatet av utvärderingen ska redovisas för valberedningen. Styrelsen ska fortlöpande utvärdera verkställande direktörens arbete. Minst en gång per år ska styrelsen särskild behandla denna fråga, varvid ingen från bolagsledningen ska närvara.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare och annan ersättning till stämмоvalda ledamöter, däribland ordföranden, fastställs av årsstämman. På årsstämman den 22 mars 2016 beslutades att ersättningen till envar av de stämмоvalda styrelseledamöterna ska uppgå till 180 000 kronor och till 360 000 kronor utgår till styrelseordförande.

Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som ledamöter i styrelsen.

Styrelsesammanträden 2016

22 februari 2016 – ordinarie möte
Godkännande av delårsrapport.

20 april 2016 – ordinarie möte
Godkännande av delårsrapport.

20 april 2016 – konstituerande möte
Godkännande av policy, riktlinjer och instruktioner. Medlemmar till styrelsens utskott utsedda.

28 april 2016 – per capsulam
Godkännande av prospekt.

1 juni 2016 – ordinarie möte
Genomgång fasta punkter.

24 augusti 2016 – per capsulam
Godkännande av delårsrapport.

5 september 2016 – ordinarie möte
Genomgång fasta punkter.

11 november 2016 – ordinarie möte
Godkännande av delårsrapport.

9 december 2016 – ordinarie möte
Genomgång fasta punkter.

STYRELSENS UTSKOTT

Revisionsutskott

Styrelsen har den 20 april 2016 i samband med konstituerande styrelsemöte tillsatt ett revisionsutskott som ska bestå av samtliga medlemmar i Styrelsen. Utskottet ansvarar för bland annat att övervaka Bolagets finansiella rapportering och bereder styrelsens arbete med kvalitetssäkringen av densamma, övervaka Bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen samt fastställa riktlinjer för upphandling av tilläggstjänster från Bolagets revisor. Dessutom ska utskottet biträda valberedningen vid upprättande av förslag till beslut om revisorsval samt arvodering av revisorsinsatsen samt fortlöpande träffa Bolagets revisor. Revisionsutskottets samtliga möten protokollförs och protokollen tillställs styrelsen tillsammans med muntlig avrapportering i samband med styrelsens beslutsfattande.

Ersättningsutskott

Styrelsen har den 20 april 2016 i samband med konstituerande styrelsemöte tillsatt ett ersättningsutskott som ska bestå av samtliga medlemmar i Styrelsen som inte arbetar operativt i Bolaget. Utskottets uppgift är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Vidare ska utskottet följa och utvärdera pågående och under innevarande år avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman ska fatta beslut om. Ersättningsutskottets samtliga möten protokollförs och protokollen tillställs styrelsen tillsammans med muntlig avrapportering i samband med styrelsens beslutsfattande.

REVISION

Revisorn ska granska Bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget utse en till två revisorer med eller utan suppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Vid årsstämman 2016 utsågs Stefan Hultstrand till huvudansvarig revisor med Nilla Rocknö som suppleant.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD utses av styrelsen och har främst ansvar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i Bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Paradox finansiella ställning. VD ska fortlöpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av Paradox verksamhet, omsättningens storlek, Bolagets resultat och finansiella ställning, likviditets- och creditsituation, viktiga affärshändelser samt andra omständigheter som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för Bolagets aktieägare att styrelsen känner till (till exempel väsentliga tvister, uppsägning av avtal som är viktiga för Paradox).

Viktiga ärenden som avhandlats av verkställande direktören och koncernledningen under 2016 var bland annat:

Under året har verkställande direktören och koncernledningen bland annat presenterat delårsrapporter på återkommande basis, presenterat förslag till investeringar i nya spelprojekt, presenterat status avseende pågående spelutveckling, samt förslag till godkännande av spelprojektens olika faser.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Till VD och övriga ledande befattningshavare utgår en marknadsmässig månadslön samt sedvanliga anställningsförmåner. Rörlig ersättning utgår till samtliga fastan-

ställda, med undantag för VD, enligt ett vinstdelningsprogram beslutad av Styrelsen den 20 april 2016.

Vinstdelningsprogram

Samtliga tillsvidareanställda och visstidsanställda med en anställning om minst tre månader äger rätt att delta i Bolagets vinstdelningsprogram. Villkoren innebär att personalen erhåller 5 procent av resultatet före vinstdelning, bokslutsdispositioner och skatt (EBPAT) samt ytterligare 5 procent av EBPAT som överstiger 10 procents vinstmarginal.

Riktlinjer antagna av årsstämman 2016

Enligt svensk kod för bolagsstyrning punkt 9.1 ska styrelsen följa och utvärdera de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om. Detta har inte gjorts på årsstämman 2016 då bolaget vid tidpunkten ännu inte var noterat och således inte hade börjat tillämpa Kodens. Istället fattades beslut gällande rörlig ersättning på styrelsemöte 20 april 2016 enligt ovan avsnitt om Vinstdelningsprogram.

Riktlinjer beslutade av styrelsen och föreslagna till årsstämman 2017

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare enligt nedanstående. Med bolagsledning avses verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i bolaget.

Till VD utgår enligt eget önskemål ersättning om 1 kr per verksamhetsår. För övriga ledande befattningshavare utgår en marknadsmässig månadslön samt sedvanliga anställningsförmåner. Ledande befattningshavare, med undantag för VD, ingår i det gemensamma vinstdelningsprogrammet för samtliga fastanställda beslutat av Styrelsen.

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Ersättningen till ledande befattningshavare, med undantag av verkställande direktören, ska vara marknadsmässig.

Både Paradox och VD ska iakttä sex månaders uppsägningstid. VD äger inte rätt till något avgångsvederlag. Paradox ska iakttä uppsägningstid i enlighet med lagen om anställningsskydd. Ledande befattningshavare ska iakttä samma uppsägningstid, dock längst 3 månader. Övriga ledande befattningshavare är därutöver inte berättigade till någon ersättning i anslutning till att deras anställning avslutas. Övriga anställda ledande befattningshavare har sedvanliga anställningsvillkor.

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

STYRELSE

Håkan Sjunnesson

Befattning:

Styrelseordförande, invald i styrelsen 2010.

Födelseår: 1956

Utbildning:

Civilekonom Handelshögskolan Stockholm

Erfarenhet: Investment Manager Investment AB Spiltan, Managing Partner Nordic Countries Monitor Group, Vice president & Country Manager Gemini Consulting, Manager Accenture.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Coolstuff AB, Qvalia Group AB, Emerse Sverige AB, Diligår AB, Aktivbo AB och StoreVision Group AB. Styrelseledamot i Dalex i Stockholm AB och Dikeshäxan AB.

Aktieinnehav: 4 000 000 aktier – genom bolag
Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Anställd i Investment AB Spiltan.

Peter Lindell

Befattning:

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2014.

Födelseår: 1954

Utbildning: Masterexamen i Industrial Engineering and Management, Linköpings tekniska högskola.

Erfarenhet: Stort antal uppdrag i Rite Internet Ventures Holding AB och i bolag vilka Rite Internet Ventures Holding av AB investerat.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Frank Dandy AB, Rite Internet Ventures Holding AB, Acervo AB och Rite Ventures Förvaltning AB. Styrelseledamot i Lednil AB, Packfront Software Solutions AB, StoreVision Group AB, Cidro Holding AB, Berinor B.V. och Good Sports AB. Styrelsesuppleant i Aktiebolaget Baccarat, Livsstil & Hälsa E. Norén AB, Rite Ventures Finland AB och Smart Grid Control Sweden AB.

Aktieinnehav: 11 550 000 aktier – genom bolag.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ägare av Lerit Förvaltning AB.

Ebba Ljungerud

Befattning:

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2014.

Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet.

Erfarenhet: Mångsidig erfarenhet av konsumentnära branscher som försäkring, media och e-Commerce. De senaste sju åren har hon arbetat för Kindred Group PLC (tidigare Unibet Group PLC) i olika ledande befattningar. Hennes nuvarande roll är Chief Commercial Officer för gruppen.

Andra uppdrag: -

Aktieinnehav: 12 200 aktier – direkt ägande

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Fredrik Wester

Befattning: Styrelseledamot och verkställande direktör, invald i styrelsen 2010.

Födelseår: 1974

Utbildning: Studerat International Business vid Göteborgs Universitet.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Sahara Silversmycken AB samt styrelseordförande tillika verkställande direktör i WesterInvest AB. Styrelseledamot i Star Lake Holding AB, Whitewolf Publishing AB samt styrelseledamot tillika verkställande direktör i Paradox Development Studio AB, och Paradox North AB.

Aktieinnehav: 35 235 937 aktier – genom bolag.

Oberoende: Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ej oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Cecilia Beck-Friis

Befattning:

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2016.

Födelseår: 1973

Utbildning: Handelshögskolan IFL Executive education, Berghs school of communication
Erfarenhet: Vice verkställande direktör TV4-gruppen, och andra uppdrag inom Bonnier-koncernen.

Andra uppdrag: Grundare och verkställande direktör i Ravyr AB. Styrelseledamot i Net Insight AB och Acando AB.

Aktieinnehav: 5 000 aktier – direkt ägande.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Fredrik Wester

Vänligen se beskrivning i avsnittet Styrelse.

Susana Meza Graham

Befattning: Styrelsesuppleant och Chief Operating Officer, COO. Invald i styrelsen 2010, COO sedan 2014.

Födelseår: 1976

Utbildning: Fil.kand i marknadsföring, Stockholms universitet.

Erfarenhet: Mer än 10 års erfarenhet av marknadsföring och spelbranschen. Tidigare erfarenhet som CMO, EVP publishing samt PR Manager på Paradox.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Spelplan-ASGD AB, Meza-Graham AB.

Aktieinnehav: 1 223 000 aktier – genom bolag

John Hargelid

Befattning: Chief Information Officer, CIO sedan 2014.

Födelseår: 1981

Utbildning: Civilingenjör medieteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, 2005.

Erfarenhet: Chief Innovation Officer Paradox Interactive, 10 års erfarenhet från ledande roller på Paradox Interactive, Accenture, Wooga & EA Dice. Började sin karriär i branschen med att leda spelutvecklingstävlingen Swedish Game Awards.

Andra uppdrag: Bolagsman i Percantor Handelsbolag.

Aktieinnehav: 321 337 aktier – direkt ägande

Shams Jorjani

Befattning: Vice President Business Development sedan 2012

Födelseår: 1983

Utbildning: Studerat till Högskoleingenjör Mediateknik Kungliga Tekniska Högskolan 2005- 2008.

Erfarenhet: Producent, Business Developer, Vice President Products Paradox Interactive.

Andra uppdrag: Styrelsesuppleant i Paula Kaplan AB. Bolagsman i Omnigenus Scientific Services Handelsbolag.

Aktieinnehav: 510 000 aktier – direkt ägande

Mattias Lilja

Befattning:

Executive Vice President of Studios sedan 2015.

Födelseår: 1972

Utbildning: Examen i sjukgymnastik, Uppsala Universitet 1997

Erfarenhet: Utvecklingssekreterare Barnpsykiatri Uppsala, Producer Paradox Interactive, Executive Vice President of Studios Paradox Interactive.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Cassius Creative AB och Nya Järnringen AB.

Aktieinnehav: 93 000 aktier – direkt ägande

Daniela Sjunnesson

Befattning: Chief Marketing Officer sedan 2016.

Födelseår: 1985

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet 2011.

Erfarenhet: Vice President Marketing, Marketing Manager Paradox Interactive.

Andra uppdrag: -

Aktieinnehav: 150 000 aktier – direkt ägande

Johan Sjöberg

Befattning: Chief Product Officer sedan 2013.

Födelseår: 1974

Utbildning: Fil.kand i praktisk filosof, Stockholms universitet 1996.

Erfarenhet: Mer än 20 års erfarenhet från spelbranschen. Vice President Business Development på Digital Development Management, Inc, Studio Manager på Pixel Tales AB, och Author and Game Designer på Target Games AB.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Pixel tales AB och My Left Head Entertainment AB. Styrelseledamot i Star Stable Entertainment AB.

Aktieinnehav: 120 000 aktier – direkt ägande

Andras Vajlok

Befattning: Chief Financial Officer, CFO sedan 2011.

Födelseår: 1971

Utbildning: Fil.kand, Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, 1996.

Erfarenhet: Nasdaq OMX Stockholm AB, Manpower AB.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Silfverlok Invest AB, Styrelseledamot i Struktonit AB.

Styrelsesuppleant i Paradox Development Studio AB, Paradox North AB, White Wolf Publishing AB.

Aktieinnehav: 1 450 000 aktier – genom bolag

INTERN KONTROLL

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för intern revision utan uppgiften fullgörs av styrelsen. Den interna kontrollen inbegriper kontroll över Paradox organisation, rutiner och åtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att Bolagets och Koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandarder samt att övriga krav följs. Systemet för intern kontroll syftar även till att övervaka efterlevnaden av Bolagets policys, principer och instruktioner. Därutöver sker en övervakning av skyddet av Bolagets tillgångar samt att Bolagets resurser utnyttjas på ett kostnadseffektivt och lämpligt sätt. Vidare sker internkontroll genom uppföljning i implementerade informations- och affärssystem samt genom analys av risker.

Information och kommunikation

Bolaget följer en framtagen policy avseende intern och extern kommunikation, fastställd på konstituerande styrelsemöte 20 april 2016. Policys och riktlinjer anses viktiga för att säkerställa en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning. Finansiell kommunikation sker genom; Årsredovisningen, delårsrapporter, pressmeddelanden, samt på Bolagets hemsida www.paradoxinteractive.com.

FLERÅRSÖVERSIKT (KONCERNEN)

	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning, TSEK	653 743	604 053	177 052	197 855	141 183
Resultat före skatt, TSEK	308 622	241 966	43 712	33 569	8 471
Resultat efter skatt, TSEK	240 439	188 834	33 610	27 043	5 396
Rörelsemarginal	47%	40%	25%	17%	9%
Vinstmarginal	37%	31%	19%	14%	4%
Soliditet	76%	66%	70%	59%	32%
Eget kapital per aktie före och efter utspädning, kr*	4,17	2,56	1,07	0,57	0,33
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr*	2,28	1,79	0,33	0,27	0,05
Utdelning per aktie före och efter utspädning, kr*	1,00	0,67	0,30	0,00	0,00
Antal aktier vid periodens slut före och efter utspädning, st*	105 600 000	105 600 000	105 600 000	100 000 000	100 000 000
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning, st*	105 600 000	105 600 000	102 846 667	100 000 000	100 000 000
Antal anställda i genomsnitt, st	194	168	137	88	62

*Nyckeltal har beräknats utifrån antal aktier efter split av aktier 1000:1 genomförd i mars 2016. Jämförelsetalen 2012 har upprättats enligt årsredovisningslagen och är ej omräknade till IFRS. För definition av nyckeltal, se not 34.

FLERÅRSÖVERSIKT (MODERBOLAGET)

	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning, TSEK	652 093	603 691	177 052	198 635	141 153
Resultat efter fin poster, TSEK	317 703	243 521	43 704	33 495	8 055
Resultat efter skatt, TSEK	181 395	141 583	26 379	20 368	3 374
Rörelsemarginal	49%	40%	25%	17%	9%
Vinstmarginal	28%	23%	15%	10%	2%
Soliditet	77%	69%	70%	56%	32%
Eget kapital per aktie före och efter utspädning, kr*	2,96	1,91	0,87	0,42	0,25
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr*	1,72	1,34	0,26	0,20	0,03
Utdelning per aktie före och efter utspädning, kr*	1,00	0,67	0,30	0,00	0,00
Antal aktier vid periodens slut före och efter utspädning, st*	105 600 000	105 600 000	105 600 000	100 000 000	100 000 000
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning, st*	105 600 000	105 600 000	102 846 667	100 000 000	100 000 000
Antal anställda i genomsnitt, st	89	83	58	39	27

*Nyckeltal har beräknats utifrån antal aktier efter split av aktier 1000:1 genomförd i mars 2016. Jämförelsetalen 2012 har upprättats enligt årsredovisningslagen och är ej omräknade till IFRS. För definition av nyckeltal, se not 34.

AKTIEN, ÄGARFÖRHÅLLANDEN, UTDELNINGSPOLICY OCH RESULTATDISPOSITION**Aktien**

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 500 000 SEK fördelat på lägst 100 000 000 aktier och högst 400 000 000 aktier. Vid utgången av året uppgår aktiekapitalet till 528 000 SEK fördelat på totalt 105 600 000 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde på 0,005 SEK. Aktierna är av samma aktieslag och är utfärdade i enlighet med svensk rätt och är denominerade i svenska kronor (SEK). Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämma och varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i bolaget. Inför börsnoteringen 31 maj genomförde Bolaget en fondemission, samt en split av aktien 1000:1.

Ägarförhållanden

Vid utgången av 2016 är Paradox Interactive AB:s största ägare Westerinvest AB 33,4 % (Fredrik Wester), Investment AB Spiltan 30,5 % samt Lerit Förvaltning AB (Peter Lindell) 10,9 %.

Utdelningspolicy

Paradox utdelningspolicy är baserad på principen att den totala utdelningen ska anpassas efter trender i lönsamhet och likviditet, beaktat koncernens utveckling, investeringar, förvärv samt finansiella ställning. Styrelsen rekommenderar att ordinarie utdelning ska uppgå till 50 % av resultat efter skatt per räkenskapsår.

Resultatdisposition

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman:

Överkursfond	27 994 400
Balanserad vinstmedel från föregående år	9 017 427
Årets resultat	181 394 541
	218 406 368

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten behandlas så

att i utdelning utbetalas 1,00 SEK per aktie	105 600 000
att i ny räkning balanseras	112 806 368
	218 406 368

Styrelsen lämnar följande yttrande

Bolagets och koncernens resultat och ställning bedöms vara god. Styrelsen bedömer att föreslagen utdelning har täckning i eget kapital för bolaget och ligger inom ramen för bolagets utdelningspolicy. Bolagets och koncernens kassaflöden är starka. Soliditet och likviditet kommer även efter föreslagen utdelning att vara betryggande i relation till den bransch bolaget och koncernen verkar inom, och bolaget antas kunna fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Styrelsen anser därmed att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till dels de krav som egna verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsoliderings- och investeringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
Nettoomsättning	5	653 743	604 053	652 093	603 691
Direkta kostnader	7, 8	-224 729	-263 375	-224 121	-263 207
Bruttoresultat		429 015	340 678	427 972	340 484
Försäljningskostnader	7, 8	-40 770	-38 087	-40 402	-38 037
Administrationskostnader	6, 7, 8, 9, 18	-85 837	-60 051	-76 002	-58 361
Övriga rörelseintäkter		6 566	2 179	6 451	2 179
Övriga rörelsekostnader		-966	-2 981	-924	-2 973
Rörelseresultat	10	308 008	241 738	317 094	243 292
<i>Resultat från finansiella poster</i>					
Finansiella intäkter	11	681	477	659	473
Finansiella kostnader	12	-67	-249	-50	-244
Resultat efter finansiella poster		308 622	241 966	317 703	243 521
Bokslutsdispositioner	13			-84 819	-62 151
Skatt på årets resultat	14	-68 182	-53 132	-51 490	-39 787
Årets resultat och totalresultat för året		240 439	188 834	181 395	141 583
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		240 439	188 834		
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare (kr)					
- före och efter utspädning	37	2,28	1,79		

BALANSRÄKNING

Tkr	Not	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	137 531	100 840	137 531	100 840
Licenser, varumärken och liknande rättigheter	16	54 596	61 215	579	1 025
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier och installationer	17	13 987	17 226	13 987	17 226
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	20	–	–	190	240
Fordringar hos koncernföretag	30	–	–	50 301	50 301
Andra långfristiga fordringar	21	3 402	3 402	3 402	3 402
Summa anläggningstillgångar		209 516	182 683	205 990	173 034
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	23	71 390	48 588	71 046	48 234
Skattefordringar		3 244	–	3 586	–
Övriga fordringar		28 932	13 517	28 231	13 292
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	22 598	4 327	22 573	4 274
Summa kortfristiga fordringar		126 165	66 432	125 436	65 800
Övriga kortfristiga placeringar	19	–	109 686	–	109 686
Likvida medel/Kassa och bank	24	246 906	50 158	242 306	45 700
Summa omsättningstillgångar		373 071	226 276	367 741	221 186
SUMMA TILLGÅNGAR		582 587	408 959	573 732	394 220

BALANSRÄKNING (forts)

Tkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	25				
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital		528	106	528	106
Fond för utvecklingsutgifter				93 268	–
<i>Fritt eget kapital</i>					
Övrigt tillskjutet kapital/Överkursfond		27 994	27 994	27 994	27 994
Balanserat resultat		170 952	53 292	9 017	31 867
Årets resultat		240 439	188 834	181 395	141 583
Summa eget kapital		439 913	270 226	312 203	201 550
Obeskattade reserver	26			163 642	87 973
Långfristiga skulder					
Uppskjutna skatteskulder	27	36 001	19 354		
Övriga skulder	28	11 432	11 432	–	–
Summa långfristiga skulder		47 434	30 786	–	–
Kortfristiga skulder	29				
Leverantörsskulder		12 311	16 498	12 214	16 391
Skulder till koncernföretag	30	–	–	11 583	6 640
Aktuella skatteskulder		–	14 331	–	13 948
Övriga skulder		3 135	4 599	934	810
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	79 794	72 519	73 155	66 908
Summa kortfristiga skulder		95 240	107 947	97 887	104 697
Totala skulder		142 674	138 733	97 887	104 697
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		582 587	408 959	573 732	394 220

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL, KONCERNEN

	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat ink årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2015-01-01		106	27 994	84 972	113 072
Utdelningar		–	–	-31 680	-31 680
Transaktioner med ägarna		–	–	-31 680	-31 680
Årets resultat och totalresultat		–	–	188 834	188 834
Utgående balans 2015-12-31	25	106	27 994	242 126	270 226
Ingående balans 2016-01-01		106	27 994	242 126	270 226
Fondemission		422	–	-422	–
Utdelningar		–	–	-70 752	-70 752
Transaktioner med ägarna		422	–	-71 174	-70 752
Årets resultat och totalresultat		–	–	240 439	240 439
Utgående balans 2016-12-31	25	528	27 994	411 392	439 914

Det finns inget minoritetsintresse i koncernen. Allt eget kapital är således hänförligt till moderbolagets aktieägare.

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL, MODERBOLAGET

	Not	Aktiekapital	Fond för utvecklings utgifter	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2015-01-01		106	–	27 994	37 168	26 379	91 647
Utdelningar		–	–	–	-31 680	–	-31 680
Omföring av föregående års resultat		–	–	–	26 379	-26 379	–
Årets resultat		–	–	–	–	141 583	141 583
Utgående balans 2015-12-31	25	106	–	27 994	31 867	141 583	201 550
Ingående balans 2016-01-01		106	–	27 994	31 867	141 583	201 550
Fondemission		422	–	–	-422	–	–
Utdelningar		–	–	–	-70 752	–	-70 752
Omföring av föregående års resultat		–	–	–	141 583	-141 583	–
Överföring fond för utvecklingsutgifter		–	93 268	–	-93 268	–	–
Fusionsdifferens		–	–	–	10	–	10
Årets resultat		–	–	–	–	181 395	181 395
Utgående balans 2016-12-31	25	528	93 268	27 994	9 017	181 395	312 203

KASSAFLÖDESANALYS

Tkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31	2016-01-01 2016-12-31	2015-01-01 2015-12-31
Rörelseresultat		308 008	241 738	317 094	243 292
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	33	103 645	64 730	97 472	63 186
Erhållen ränta		139	44	102	40
Betald ränta		-83	-247	-50	-244
Betald inkomstskatt		-69 110	-34 912	-69 024	-34 919
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		342 599	271 353	345 594	271 355
Förändringar av rörelsekapitalet					
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		-38 218	-34 644	-37 751	-34 267
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		-16 646	58 089	-20 311	54 238
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		287 735	294 798	287 532	291 326
Investeringsverksamheten					
Investeringar i dotterföretag		-	-	60	-50
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-129 404	-132 721	-129 404	-82 420
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-516	-17 686	-516	-17 686
Förvärv av finansiella tillgångar		-	-3 402	-	-3 402
Lämnade lån till koncernföretag		-	-	-	-50 301
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-129 920	-153 809	-129 860	-153 859
Finansieringsverksamheten					
Utbetald utdelning		-70 752	-31 680	-70 752	-31 680
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-70 752	-31 680	-70 752	-31 680
Årets kassaflöde		87 063	109 309	86 919	105 787
Likvida medel vid årets början		159 844	50 535	155 386	49 599
Likvida medel vid årets slut	24	246 906	159 844	242 306	155 386

NOTER

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Paradox är en global utvecklare och förläggare av datorspel, musik och böcker.

Moderföretaget Paradox Interactive AB (publ) med organisationsnummer 556667-4759 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Västgötagatan 5, 118 27, Stockholm.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2016 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 24 mars 2017 (se not 38).

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 - Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för revisionsändamål. Vidare kräver det att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattning är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Nya och uppdaterade standards som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2016 och senare

Koncernen har inte tillämpat några nya eller ändrade standarder som har påverkat koncernens resultat eller finansiella ställning väsentligt.

STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR RÖRANDE BEFINTLIGA STANDARDER SOM ÄNNU INTE HAR TRÄTT I KRAFT OCH INTE TILLÄMPAS I FÖRTID AV KONCERNEN

Per dagen för godkännandet av dessa finansiella rapporter har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder publicerats av IASB. Dessa har ännu inte trätt i kraft och har inte tillämpats i förtid av koncernen. Upplysning om de som förväntas vara relevanta för koncernens finansiella rapporter anges nedan.

Styrelsen och verkställande direktören förutser att alla relevanta uttalanden kommer att införas i koncernens redovisningsprinciper under den första redovisningsperiod som börjar efter det datum uttalandet träder i kraft. Nya standarder, ändringar och tolkningar som varken tillämpas eller anges nedan förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument innebär slutförandet av IASB:s projekt för att ersätta IAS 39 Finansiella instrument: redovisning och värdering. Den nya standarden innebär omfattande förändringar i IAS 39:s vägledning för klassificering och värdering av finansiella tillgångar samt inför en ny "förväntad kreditförlust"-modell för nedskrivning av finansiella tillgångar. IFRS 9 ger också nya riktlinjer för tillämpningen av säkringsredovisning.

Koncernledningen har börjat utvärdera effekterna av IFRS 9 men har ännu inte möjlighet att ge kvantifierad information. Preliminär bedömning är att med nuvarande principer och verksamhet så påverkas inte koncernen. IFRS 9 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2018 eller senare.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 inför nya krav för intäktsredovisningen och ersätter IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och flera intäktsrelaterade tolkningar. Den nya standarden inför en kontrollbaserad redovisningsmodell för intäkterna och ger ytterligare vägledning inom många områden som inte behandlas i detalj i gällande IFRS-regler, bland annat hur man redovisar överenskomelser med flera prestationsåtaganden, rörlig prissättning, kundens returrätt, återköpsrätt mot leverantör och andra vanliga komplexiteter.

Koncernledningen har börjat utvärdera effekterna av IFRS 15 men har ännu inte möjlighet att ge kvantifierad information. Preliminär bedömning är att med nuvarande principer och verksamhet så påverkas inte koncernen. IFRS 15 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2018 eller senare.

IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 ersätter IAS 17 och tre tillhörande tolkningar. Det är resultatet av IASB:s långvariga projekt för att se över leasingredovisningen. Leasingavtal kommer att redovisas i balansräkningen som tillgång i form av en nyttjanderätt och som leasingskuld. Undantagna är leasingavtal med en leasingperiod som är 12 månader eller kortare samt leasingavtal som uppgår till mindre värden.

IFRS 16 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2019 eller senare. Koncernledningen har ännu inte helt bedömt effekterna av standarden och kan därför inte lämna kvantifierad information.

ÖVERSIKT ÖVER REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterföretagens verksamheter fram till och med den 31 december 2016. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I de fall realiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Koncernen hänför totalresultatet för dotterföretagen till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderföretagets funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan, SEK, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Vinster och förluster i utländsk valuta till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagskursen redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs).

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Verksamheten bedöms i sin helhet, som ett segment. Den högste verkställande beslutsfattaren är företagets verkställande direktör, och ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat.

Intäkter

Huvuddelen av intäkterna i Paradox kommer från försäljning av datorspel via avtal med digitala distributörer så som Steam, Plug in Digital, Ztorm, Green Man Gaming, GOG (Good Old Games), Humble Bundle och Koch Media. Betalningsströmmarna från kunden går i dessa fall via distributören som betalar eventuell moms samt tar ut sin avgift, i vanliga fall 30 % efter avdragen skatt, innan pengarna når Paradox. Bedömningen är att dessa intäkter ska hanteras som intäktsdelningsavtal vilket innebär att redovisningen av intäkter sker netto, efter avgiven avgift till distributör, detta då det bedöms spegla den ekonomiska innebörden av transaktionerna. Viss försäljning sker även från Paradox egna hemsida Paradoxplaza, där Paradox istället oavkortat erhåller hela intäkten från användaren. Erhållen ersättning för sålda spel redovisas som intäkt i den period som spelet släpps till försäljning.

Direkta kostnader

Paradox utvecklar egna spel, och förlägger spel från externa utvecklare. Utvecklingsarbete direkt hänförligt till utveckling inför lansering av spel, samt av- och nedskrivningar på spelprojekt anses vara direkta kostnader. Löner, rörlig ersättning till anställda, sociala avgifter, mm för personal inom funktionen inkluderas. Direkta kostnader inkluderar även royalties som betalas till externa utvecklare vid licensiering och försäljning av deras spel.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader inkluderar kostnader för försäljning och marknadsföring, spelmässor, PR och support. Det inkluderar också löner, rörlig ersättning till anställda, sociala avgifter, mm för personal inom funktionen.

Administrationskostnader

Administrationskostnader består av kostnader för löner, rörlig ersättning till anställda, sociala avgifter, mm för personal inom funktionen. Det inkluderar även kostnader för externa konsulter, övergripande IT-kostnader, kostnader för analys av spelanvändare, samt kostnader för den egna plattformen för försäljning och support av spel. Även lokalkostnader och förbrukningsinventarier inkluderas i posten. Av- och nedskrivningar på anskaffade varumärken klassificeras även som administrationskostnader. Även avskrivningar på inventarier och installationer inkluderas i posten.

Immateriella tillgångar

Initial redovisning av immateriella tillgångar

Varumärken

Varumärken som uppfyller villkoren för att särredovisas i ett rörelseförvärv redovisas som immateriella tillgångar och värderas initialt till verkligt värde. Paradox äger rättigheterna till samtliga varumärken samt distributionsrättigheterna till alla väsentliga intäktsgenererande spel. Av de balansförda varumärkena ägs samtliga av Paradox.

Internt utvecklad programvara

Utgifter för forskningsfasen i ett projekt att utveckla dataspel kostnadsförs i den period då de uppkommer.

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell tillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- att projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart
- att koncernen har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet
- att koncernen har förutsättningar att använda eller sälja programvaran
- att programvaran kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader som uppkommer i arbetet med programvaruutvecklingen tillsammans med en lämplig andel av relevanta omkostnader, samt externt fakturerade utvecklingskostnader.

Redovisning i efterföljande perioder

Alla immateriella tillgångar har en bestämbar nyttjandeperiod. Samtliga immateriella tillgångar, inklusive aktiverade spelprojekt, redovisas enligt anskaffningsvärdemodellen varvid aktiverade utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Restvärde och nyttjandeperioden omprövas vid varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Varumärken 5-10 år
- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 1,5 år

Internt utvecklad programvara som ännu inte slutförts, och som har aktiverats, skrivs inte av utan nedskrivningsprövas löpande.

Avskrivningar och nedskrivningar på varumärken ingår i posten Administrationskostnader och avskrivningar och nedskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten ingår i posten Direkta kostnader.

Efterföljande utgifter för underhåll av programvara och varumärken kostnadsförs när de uppkommer.

Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av immateriella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader".

Materiella anläggningstillgångar

IT-utrustning i form av servrar och övriga inventarier redovisas initialt till anskaffningsvärde. Därefter sker värdering till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar görs linjärt av anskaffningsvärdet. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Servrar: 5 år
- Övriga inventarier: 5 år

Väsentliga uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader".

Leasade tillgångar

Koncernen har endast operationella leasingavtal. När koncernen är leasetagare kostnadsförs leasingavgifter avseende operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella- och materiella anläggningstillgångar

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar koncernledningen förväntade framtida kassaflöden och fastställer en lämplig diskonteringsränta för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden.

Finansiella instrument

Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir avtalspart i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor. Dessa värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde justerat för transaktionskostnader, förutom finansiella instrument som tillhör kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Sådana värderas till verkligt värde vid första redovisningstillfället. Efterföljande värdering av finansiella tillgångar och skulder beskrivs nedan.

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och samtliga betydande risker och fördelar överläts. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när den utsläcks, fullgörs, annulleras eller upphör.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

När det gäller efterföljande värderingar klassificeras de finansiella tillgångar, som inte är identifierade och effektiva som säkringsinstrument, i följande kategorier vid det första redovisningstillfället:

- * lånefordringar och kundfordringar
- * finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Nedskrivningsbehovet för alla finansiella tillgångar förutom de som värderas till verkligt värde via resultatet ska prövas åtminstone vid varje rapportperiods slut för att fastställa om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov av en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. Olika kriterier för att fastställa nedskrivningsbehov används för varje kategori av finansiella tillgångar, vilka beskrivs nedan.

Alla intäkter och kostnader avseende finansiella tillgångar som redovisas i resultatet klassificeras som "Finansiella kostnader" eller "Finansiella intäkter", förutom när det gäller nedskrivning av kundfordringar som klassificeras som "Försäljningskostnader".

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivatinstrument, med fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde, med hjälp av effektivräntemetoden, efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Diskontering utelämnas i de fall effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och större delen av övriga fordringar tillhör denna kategori av finansiella instrument.

Enskilt betydande fordringar prövas för nedskrivning när de har förfallit eller när det finns andra objektiva belägg för att en viss motpart inte kommer att betala. Fordringar som enskilt inte bedöms ha något nedskrivningsbehov prövas för nedskrivning i grupp, som bestäms genom hänvisning till branschen och regionen för motparten samt andra gemensamma kreditriskegenskaper. Den uppskattade nedskrivningen baseras sedan på nyligen framtagna historik avseende andelen osäkra fordringar för motparterna i respektive identifierad grupp.

Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs främst av kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet innefattar tillgångar som uppfyller vissa villkor och därmed är identifierade till verkligt värde via resultatet vid det första redovisningstillfället. Alla derivatinstrument klassificeras i den här kategorin.

Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde med vinster eller förluster redovisade i resultatet. De verkliga värdena för finansiella tillgångar i denna kategori bestäms genom hänvisning till transaktioner på aktiva marknader eller användning av en värderingsteknik i de fall det inte finns aktiva marknader.

Koncernens finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet utgörs av räntebärande fonder.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder innefattar leverantörsskulder och övriga skulder samt övriga långfristiga skulder i form av tilläggsköpeskilling för köpet av White Wolf.

Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

Alla ränterelaterade avgifter och, om det är tillämpligt, ändringar i ett instruments verkliga värde som redovisas i resultatet ingår i posterna "Finansiella kostnader" eller "Finansiella intäkter".

Inkomstskatter

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av den uppskjutna skatt och aktuella skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader.

Likvida medel

Likvida medel består av disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga, likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från dagen för förvärvet och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdetförändringar.

Eget kapital, reserver och utdelningar

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier.

Överkursfond innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från överkursen, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Balanserade vinstmedel innefattar alla balanserade vinster för innevarande och tidigare perioder.

Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital.

Utdelningar som ska betalas till aktieägare ingår i posten Övriga skulder när utdelningarna har godkänts på en bolagsstämma före balansdagen.

Ersättningar efter avslutad anställning och kortfristiga ersättningar till anställda

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, är kortfristiga skulder som ingår i posterna "Övriga skulder" och "Upplupna kostnader", värderade till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den utnyttjade rättigheten. Kortfristiga ersättningar kostnadsförs i den period som de tillhör och personaltjänsterna erhålls.

Avsättningar och eventalförpliktelser

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om det finns en utförlig formell plan för omstruktureringen och koncernkoncernledningen antingen har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den eller påbörjat implementeringen. Avsättningar redovisas inte för framtida rörelseförluster.

Avsättningar värderas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolikt. Sådana situationer redovisas som eventalförbindelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Bolagets likvida medel består av kassa- och banktillgodohavanden samt övriga kortfristiga placeringar.

NOT 3

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2. RFR 2 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de har antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderbolaget tillämpar de principer som presenteras i koncernredovisningens not 2, med undantagen angivna som följer. Principerna har tillämpats för alla tidsperioder som anges i moderbolagets årsredovisning.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden med avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

Inkomstskatt

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Fond för utvecklingsutgifter

Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten sätts av till en fond för utvecklingsutgifter från och med 1 januari 2016. Fonden utgör bundet eget kapital och löses upp i samma takt som företaget gör avskrivningar eller nedskrivningar på de aktiverade utvecklingsarbetena.

Klassificering och presentation

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning presenteras i den form som föreskrivs i årsredovisningslagen. Den främsta skillnaden jämfört med IAS 1 avser redovisningen av eget kapital och förekomsten av avsättningar som självständig rubrik i balansräkningen.

NOT 4

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämplade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för koncernen, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

Betydande bedömningar

Följande är betydande bedömningar som koncernledningen gör vid tillämpning av de av koncernens redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.

Intäktsredovisning

Intäkter erhållna genom betalningsströmmar som går via digitala distributörer så som Steam redovisas efter avgivna avgifter till distributören. Det är Paradox bedömning att detta är att likställa med vinstdelning, varför intäkterna från sådana transaktioner redovisas netto i resultaträkningen, till skillnad från om intäkten hade redovisats som omsättning i form av bruttot som slutanvändaren betalar med direkta kostnader som avgående resultatpost för distributörens andel av intäkten.

Aktivering av utgifter för spelutveckling

Fördelningen mellan forsknings- och utvecklingsfaserna i nya utvecklingsprojekt av programvara och bestämning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgifter är uppfyllda kräver bedömningar. Efter aktivering övervakar koncernledningen huruvida redovisningskraven för utvecklingskostnader uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för en värdenedgång.

Koncernen innehar balanserade immateriella tillgångar som ännu inte färdigställts. Sådana ska nedskrivningssprövas åtminstone årligen. För att kunna göra detta måste uppskattning göras av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången eller den kassagenererande enhet som tillgången ska hänföras till när den är färdigställd. En lämplig diskonteringsränta ska också bestämma för att kunna diskontera dessa beräknade kassaflöden.

Osäkerhet i uppskattningen

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

Tilläggsköpeskillning White Wolf

Den villkorade köpeskillningen som är del i köpet av White Wolf har värderats utifrån prognostiserade intäkter över en treårsperiod. Tilläggsköpeskillningen är del i värderingen av varumärket på tillgångssidan, och utgör övrig långfristig skuld om motsvarande belopp. Om försäljningen avviker från prognostiserade intäkter kan tilläggsköpeskillningen och skulden behöva att omvärderas till lika delar.

NOT 5

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

Koncernledningen gör per varje balansdag en genomgång av sina bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar, baserat på hur länge koncernen väntas utnyttja tillgångarna. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på hur väl lanseringar av spel tas emot av marknaden, och kan komma att påverka nyttjandeperioden.

SEGMENTRAPPORTERING

Koncernledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som behandlas av verkställande direktören och som ligger till grund för att fatta strategiska beslut. Verksamheten utgörs av ett segment.

Koncernens intäkter från kunder delas in i följande geografiska områden:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
USA	583 906	552 573	579 781	552 213
Sverige	7 151	4 654	9 625	4 654
Övriga Europa	61 151	42 553	61 151	42 553
Övriga Världen	1 536	4 273	1 536	4 271
Totalt	653 743	604 053	652 093	603 691

Intäkter har fördelats baserat på vem som är motpart i transaktionen. När intäkter sker via distributör baseras fördelningen på var återförsäljaren har sitt säte och inte var slutkonsumenten befinner sig. För intäkter erhållna direkt från slutkunden har intäkterna fördelats utifrån var användaren antas befinna sig vid köpetillfället.

Under 2016 hörrörde 558,7 MSEK eller 85 % (82 %) av koncernens intäkter från en enskild digital återförsäljare, Steam.

En analys av koncernens intäkter fördelat på större produktkategorier uppgår till följande belopp:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
PC	643 104	589 061	643 104	589 061
Konsol	3 137	9 811	3 137	9 811
Mobil	3 055	4 708	3 055	4 708
Övrigt	4 448	473	2 797	111
Totalt	653 743	604 053	652 093	603 691

NOT 6 ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Grant Thornton Sweden AB				
Revisionsuppdrag	300	234	300	195
Revisionverksamhet utöver revision	150	–	150	–
Övriga tjänster	125	–	125	–
Summa	575	234	575	195

NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, M.M. Medelantal anställda

	2016		2015	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderföretaget				
Sverige	89	66	83	65
Dotterföretagen				
Sverige	105	89	85	72
Totalt för koncernen	194	155	168	137

Styrelse och ledande befattningshavare

	2016		2015	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Koncernen				
Styrelse	9	7	9	8
VD samt övriga ledande befattningshavare	9	7	9	7
Moderbolaget				
Styrelse	5	3	5	4
VD samt övriga ledande befattningshavare	8	6	8	6

NOT 8 LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kostnader som redovisas för ersättning till anställda delas upp enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Löner - styrelse och ledande befattningshavare	11 141	9 465	8 059	9 465
Löner - övriga anställda	91 337	80 665	41 682	33 958
Pensioner - styrelse och ledande befattningshavare	351	332	269	332
Pensioner - övriga anställda	3 374	2 933	1 764	1 367
Övriga sociala avgifter	30 813	26 106	16 346	14 026
Summa	137 016	119 501	68 120	59 148

Styrelsen

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämans beslut. Beslutade styrelsearvoden uppgår till 900 TSEK (450 TSEK). Styrelseordförande erhåller 360 TSEK (180 TSEK) och styrelseledamöterna erhåller 180 TSEK (90 TSEK). Pensionskostnaderna har uppgått till 0 TSEK (0 TSEK) och utestående pensionsförpliktelser är 0 TSEK (0 TSEK). Styrelseledamöter har rätten att fakturera sitt arvode till belopp som motsvarar ordinarie ersättning i form av lön.

Verkställande direktören

Styrelsen beslutar VD:s lön. I löner och ersättningar samt pensioner till styrelse och ledande befattningshavare ingår löner och förmåner till VD om 1 234 TSEK (1 354 TSEK), samt pensionskostnader om 55 TSEK (55 TSEK). Verkställande direktören har ingen avtalad uppsägningstid. Avtal om avgångsvederlag finns ej.

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner.

NOT 9**ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande till styrelse, VD:

2016 Styrelse & ledande befattningshavare	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensioner	Summa
Styrelsens ordförande Håkan Sjunnesson	360	–	–	–	360
Styrelseledamot Peter Lindell	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Cecilia Beck-Friis	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Ebba Ljungerud	180	–	–	–	180
VD Fredrik Wester	1 234	–	–	55	1 289
Övriga ledande befattningshavare (8 st)	6 578	2 429	–	296	9 303
Summa	8 712	2 429	–	351	11 492

2015 Styrelse & ledande befattningshavare	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensioner	Summa
Styrelsens ordförande Håkan Sjunnesson	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Peter Lindell	90	–	–	–	90
Styrelseledamot Lars Klingstedt	90	–	–	–	90
Styrelseledamot Ebba Ljungerud	90	–	–	–	90
VD Fredrik Wester	1 354	–	–	55	1 409
Övriga ledande befattningshavare (8 st)	5 443	2 218	–	277	7 938
Summa	7 247	2 218	–	332	9 797

Principer

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas på ordinarie styrelsemöte. Ersättning till VD och ledande befattningshavare sker i form av fast lön. Ledande befattningshavare med undantag för VD deltar i samma vinstdelningsprogram som övriga anställda. Det finns inga avtal om avgångsvederlag. Med övriga ledande befattningshavare avses bolagets ledningsgrupp.

Utestående pensionsförpliktelser avseende styrelse och VD uppgår till 0 tkr (0 tkr).

NOT 10**KOSTNADER FÖRDELAT PÅ KOSTNADSSLAG**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Aktiverade utgifter	8 092	10 738	8 092	10 738
Personalkostnader	-142 276	-139 568	-72 932	-78 976
Årets avskrivningar	-79 154	-35 750	-72 981	-34 206
Årets nedskrivningar	-23 933	-28 547	-23 933	-28 547
Övriga externa kostnader	-114 064	-168 386	-178 771	-228 614
Summa	-351 335	-361 513	-340 525	-359 605

NOT 11**FINANSIELLA INTÄKTER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Ränteutgifter	99	44	40	40
Värdeförändring kortfristiga placeringar	340	433	433	433
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	242	–	242	–
Summa	681	477	659	473

Varav ränteutgifter från koncernföretag

– –

NOT 12 FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Räntekostnader	-41	-249	-24	-244
Värdeförändring kortfristiga placeringar	-26	–	-26	–
Summa	-67	-249	-50	-244
Varav räntekostnader till koncernföretag			–	–

NOT 13 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	MODERBOLAGET	
	2016	2015
Lämnade koncernbidrag	-9 150	-1 551
Återföring periodiseringsfond	1 831	–
Avsättning till periodiseringsfond	-77 500	-60 600
Summa	-84 819	-62 151

NOT 14**SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats på 22 % (22 %) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Resultat före skatt	308 622	241 966	232 884	181 370
Skatt enligt gällande skattesats, 22%	-67 897	-53 233	-51 235	-39 901
Justering av tidigare års skatt	-26	247	-26	247
Skattefria intäkter	83	105	82	104
Ej avdragsgilla kostnader	-342	-251	-312	-236
Redovisad skatt i resultaträkningen	-68 182	-53 132	-51 490	-39 787

Skattekostnaden består av följande komponenter:

Aktuell skatt				
På årets resultat	-51 509	-40 047	-51 464	-40 034
Justering av tidigare år skatt	-26	247	-26	247
Uppskjuten skattekostnad				
Förändring av obeskattade reserver	-16 647	-13 332	–	–
Redovisad skatt i resultaträkningen	-68 182	-53 132	-51 490	-39 787

NOT 15

BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

Förändringar i redovisade värden för utvecklingsarbeten och liknande arbeten är:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	174 512	99 722	174 512	99 722
Balanserade utgifter	129 404	82 420	129 404	82 420
Utrangeringar	–	-7 630	–	-7 630
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	303 916	174 512	303 916	174 512
Ingående ackumulerade avskrivningar	-37 611	-5 829	-37 611	-5 829
Utrangeringar	–	246	–	246
Årets avskrivningar	-68 780	-32 028	-68 780	-32 028
Utgående ackumulerade avskrivningar	-106 391	-37 611	-106 391	-37 611
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-36 061	-14 898	-36 061	-14 898
Utrangeringar	–	7 384	–	7 384
Årets nedskrivningar	-23 933	-28 547	-23 933	-28 547
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-59 994	-36 061	-59 994	-36 061
Redovisat värde	137 531	100 840	137 531	100 840

Utöver aktiverade utgifter kostnadsförde koncernen kostnader för forskning och utveckling under året på 39 490 TSEK (25 589 TSEK) som "Direkta kostnader".

En nedskrivning på 23 933 TSEK (28 547 TSEK) har redovisats under året avseende balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Nedskrivningsprövning sker regelbundet för hela spelportföljen, både för lanserade spel, och spel som fortfarande är under utveckling. Nedskrivningsprövningarna har baserats på respektive spels prognostiserade intäkter över de kommande tre åren. Samtliga använda diskonteringsräntor för spelprojekt överstiger 13,5 %.

Årets nedskrivningar utgörs dels av spelprojekt med tredjepartsutvecklare där samarbetet har sagts upp och avtalen har terminerats och dels av spelprojekt med tredjepartsutvecklare där man har skrivit ned värdet till följd av att de bedömts ha lägre ekonomiskt värde än det tidigare redovisade värdet på projekten.

Alla av- och nedskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten ingår i posten "Direkta kostnader" i resultaträkningen.

NOT 16

LICENSER, VARUMÄRKEN OCH LIKANDE RÄTTIGHETER

Förändringar i redovisade värden för koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter är:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	67 560	5 827	5 827	5 827
Inköp	–	61 733	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	67 560	67 560	5 827	5 827
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 345	-4 082	-4 802	-4 082
Årets avskrivningar	-6 619	-2 263	-446	-720
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 964	-6 345	-5 248	-4 802
Redovisat värde	54 596	61 215	579	1 025

NOT 17 INVENTARIER OCH INSTALLATIONER

Förändringar i redovisade värden avseende inventarier, verktyg och installationer är:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	20 792	3 106	20 792	3 106
Inköp	516	17 686	516	17 686
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 308	20 792	21 308	20 792
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 565	-2 107	-3 566	-2 107
Årets avskrivningar	-3 756	-1 458	-3 755	-1 458
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 321	-3 565	-7 321	-3 565
Redovisat värde	13 987	17 227	13 987	17 227

NOT 18 LEASINGAVTAL**Operationella leasingavtal som leasetagare**

Koncernen hyr kontorslokaler genom operationella leasingavtal. Framtida minimileaseavgifter är enligt följande:

	MINIMILEASEAVGIFTER			
	Inom 1 år	1-5 år	Efter 5 år	Summa
2016-12-31	13 780	26 826	0	40 606
2015-12-31	10 565	36 581	0	47 146

Leasingkostnader under rapportperioden uppgick till 13 780 TSEK (10 565 TSEK) vilket utgörs av minimileaseavgifter. Hyreskontraktet har en icke uppsägningsbar löptid på 5 år.

NOT 19**FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER****Kategorier av finansiella tillgångar och skulder**

Bland redovisningsprinciperna finns en beskrivning av respektive kategori av finansiella tillgångar och skulder samt tillhörande redovisningsprinciper. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder är enligt följande:

2016-12-31	Låne- och kundfordringar	Verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder upplupet anskvärde	Icke-finansiella poster	Totalt
Balanserade utvecklingsarbeten	–	–	–	137 531	137 531
Licenser, varumärken	–	–	–	54 596	54 596
Inventarier	–	–	–	13 987	13 987
Andra långfristiga fordringar	3 402	–	–	–	3 402
Kundfordringar	71 390	–	–	–	71 390
Skattefordringar	–	–	–	3 244	3 244
Övriga fordringar	28 932	–	–	–	28 932
Förutbetalda kostnader	–	–	–	22 598	22 598
Övriga kortfristiga placeringar	–	–	–	–	–
Likvida medel	246 906	–	–	–	246 906
Total finansiella tillgångar	350 631	–	–	231 956	582 587

Uppskjutna skatteskulder	–	–	–	36 001	36 001
Övriga långfristiga skulder	–	–	11 432	–	11 432
Leverantörsskulder	–	–	12 311	–	12 311
Aktuella skatteskulder	–	–	–	–	–
Övriga skulder	–	–	3 135	–	3 135
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	66 664	13 130	79 794
Total finansiella skulder	–	–	93 542	49 131	142 674



2015-12-31	Låne- och kundfordringar	Verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder upplupet anskvärde	Icke-finansiella poster	Totalt
Balanserade utvecklingsarbeten	–	–	–	100 840	100 840
Licenser, varumärken	–	–	–	61 215	61 215
Inventarier	–	–	–	17 226	17 226
Andra långfristiga fordringar	3 402	–	–	–	3 402
Kundfordringar	48 588	–	–	–	48 588
Skattefordringar	–	–	–	–	–
Övriga fordringar	13 517	–	–	–	13 517
Förutbetalda kostnader	–	–	–	4 327	4 327
Övriga kortfristiga placeringar	–	109 686	–	–	109 686
Likvida medel	50 158	–	–	–	50 158
Total finansiella tillgångar	115 665	109 686	–	183 608	408 959
Uppskjutna skatteskulder	–	–	–	19 354	19 354
Övriga långfristiga skulder	–	–	11 432	–	11 432
Leverantörsskulder	–	–	16 498	–	16 498
Aktuella skatteskulder	–	–	–	14 331	14 331
Övriga skulder	–	–	4 599	–	4 599
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	61 422	11 097	72 519
Total finansiella skulder	–	–	93 951	44 782	138 733

Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av innehav i räntefonder (presenterade i posten "Övriga kortfristiga placeringar") som innehas av koncernen för kortfristig handel.

Övriga finansiella instrument

Det redovisade värdet på följande finansiella tillgångar och skulder har bedömts vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet:

- kundfordringar och andra fordringar
- likvida medel
- leverantörsskulder och andra skulder

NOT 20

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Koncernens sammansättning

I koncernen ingår följande direkta innehav i dotterföretag:

Namn	Säte	Verksamhet	Antal andelar	Ägarandel	Bokfört värde
Paradox Development Studio AB	Stockholm	Utveckling	100 000	100%	90
Paradox North AB	Stockholm	Utveckling	1 000	100%	50
White Wolf Publishing AB	Stockholm	Licensiering	1 000	100%	50

Förändring under året:

MODERBOLAGET		
	2016-12-31	2015-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	240	190
Förvärv White Wolf Publishing AB	–	50
Fusion Paradox South AB	-50	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	190	240

Koncernföretaget Paradox South AB, (org nr 556881-3777) har fusionerats under räkenskapsåret 2016, med fusionsdag 2016-05-26. Överlåtande bolags nettoomsättning och rörelseresultat ingår i det övertagande företagets resultaträkning för tiden före fusionens registrering uppgående till 0 resp -8 TSEK. Totala övertagna tillgångar uppgick till 142 TSEK och totala skulder 66 TSEK.

NOT 21 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 402	–	3 402	–
Lämnade depositioner	–	3 402	–	3 402
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 402	3 402	3 402	3 402

Andra långfristiga fordringar avser hyresdeposition hos bolagets hyresvärd.

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	3 434	3 236	3 434	3 183
Förutbetalda royaltykostnader	17 681	–	17 681	–
Övriga förutbetalda kostnader	1 483	1 091	1 458	1 091
Redovisat värde	22 598	4 327	22 573	4 274

NOT 23 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

Kundfordringar och andra fordringar består av följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Kundfordringar brutto	71 390	48 588	71 046	48 234
Reservering för osäkra kundfordringar	–	–	–	–
Redovisat värde	71 390	48 588	71 046	48 234

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde.

Alla koncernens kundfordringar och övriga fordringar har granskats för indikationer på nedskrivningsbehov. Inga kundfordringar behövde skrivas ned, i likhet med föregående år. Kreditförluster redovisas i posten "Försäljningskostnader".

Förändringar i reservering för kreditförluster är enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016	2015	2016	2015
Redovisat värde per 1 januari	–	-2 408	–	-2 408
Bortskrivning konstaterade kreditförluster	–	374	–	374
Återföring av tidigare osäkra kundfordringar	–	2 034	–	2 034
Reservering kreditförluster	–	–	–	–
Redovisat värde	–	–	–	–

NOT 24**LIKVIDA MEDEL/KASSA OCH BANK**

Likvida medel innefattar följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2014-01-01
Tillgodohavanden hos bank	246 906	50 158	242 306	45 700
Summa	246 906	50 158	242 306	45 700

Likvida medel i kassaflödesanalysen innefattar följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2014-01-01
Tillgodohavanden hos bank	246 906	50 158	242 306	45 700
Övriga kortfristiga placeringar	–	109 686	–	109 686
Summa	246 906	159 844	242 306	155 386

NOT 25

EGET KAPITAL

Aktiekapital

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 1 kr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på moderföretagets bolagsstämma.

	2016-12-31	2015-12-31
Tecknade och betalda aktier:		
Vid årets början	105 600	105 600
Fondemission	422 400	–
Summa beslutade vid årets slut	528 000	105 600

Koncernen har inga aktierelaterade ersättningar.

Övrigt tillskjutet kapital

Belopp som erhållits för emitterade aktier utöver nominellt värde (överkurs) ingår i posten ”Övrigt tillskjutet kapital”, efter avdrag för registrering och andra liknande avgifter samt efter avdrag för hänförliga skatteförmåner. Kostnader för nya aktier som redovisas direkt mot eget kapital uppgick till 0 TSEK (0 TSEK).

NOT 26

OBESKATTADE RESERVER

	MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31
Periodiseringsfond avsatt:		
beskattningsåret 2010 (tax 11)	–	1 831
beskattningsåret 2011 (tax 12)	5 194	5 194
beskattningsåret 2012 (tax 13)	2 073	2 073
beskattningsåret 2013	8 500	8 500
beskattningsåret 2014	9 775	9 775
beskattningsåret 2015	60 600	60 600
beskattningsåret 2016	77 500	–
Summa	163 642	87 973

NOT 27

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader summeras enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ingående balans uppskjuten skatteskuld	19 354	6 022	–	–
Förändring av obeskattade reserver	16 647	13 332	–	–
Utgående balans på uppskjuten skatteskuld	36 001	19 354	–	–

Samtliga förändringar avseende uppskjuten skatt har redovisats i resultaträkningen. Samtlig uppskjuten skatt har uppstått till följd av obeskattade reserver i moderbolaget.

NOT 28

ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

Övriga långfristiga skulder består av följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Villkorad tilläggsköpeskilling	11 432	11 432	–	–
Övriga långfristiga skulder	11 432	11 432	–	–

Den villkorade tilläggsköpeskillingen är hänförlig till förvärvet av White Wolf. Tilläggsköpeskillingen är rörlig och beräknas baserat på försäljning av inom White Wolfs varumärken under en treårsperiod. Reglering av köpeskillingen sker efter utgången av treårsperioden. De redovisade värdena för skulden anses vara en rimlig approximation av verkligt värde.

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Upplupna personalkostnader	49 402	39 568	23 606	19 297
Upplupna royaltykostnader	18 377	28 762	18 377	28 762
Upplupna spelutvecklingskostnader	411	–	19 588	14 662
Förutbetalda intäkter	6 841	1 124	6 841	1 124
Övriga upplupna kostnader	5 174	3 065	4 743	3 063
Summa	79 794	72 519	73 155	66 908

Alla redovisade belopp avseende förutbetalda intäkter betraktas som kortfristiga eftersom löptiden understiger ett år.

NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	28 600	28 600	28 600	28 600
Eventuelförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

Företagsinteckningar är utställda för en ej utnyttjad checkräkningskredit.

NOT 31 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernens närstående innefattar samtliga bolag inom koncernen, styrelse, VD, samt övriga ledande befattningshavare. Transaktioner mellan företagen sker till självkostnadspris. Vid utgången av året hade moderbolaget fordringar på dotterföretag om 50 301 TSEK (50 301 TSEK), samt skulder till dotterföretag om 30 759 TSEK (21 302 TSEK), varav 19 176 TSEK upplupna kostnader. Av fordringarna utgörs 50 301 TSEK (50 301 TSEK) fordringar på dotterföretaget hänförligt till finansieringen av köpet av White Wolf. Fordringar och skulder mellan koncernföretag har eliminerats i koncernredovisningen. Moderbolagets försäljning till dotterföretag har under året uppgått till 2 474 TSEK (0 TSEK), och inköp har uppgått till 61 168 TSEK (61 472 TSEK). Försäljning och inköp mellan koncernföretag avser den utvecklingsverksamhet som bedrivs i dotterföretagen. Fordringar och skulder mellan koncernföretagen löper på marknadsmässiga villkor. Utestående saldon regleras vanligtvis med likvida medel.

Överskottslikviditet har placerats i räntebärande fonder förvaltade av Spiltan Fonder AB, dotterbolag till Investment AB Spiltan där Paradox Interactives styrelseordförande är anställd. Vid årets utgång uppgick placeringarna till 0 TSEK (109 686 TSEK) Placeringarna har skett till marknadsmässiga villkor.

Ersättning till ledande befattningshavare framgår i not 9 Ersättning till ledande befattningshavare.

Inga andra transaktioner med närstående har ägt rum under årsredovisningens redovisade perioder.

NOT 32 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga händelser som leder till justeringar eller betydande händelser som inte leder till justeringar har inträffat mellan balansdagen och datumet för utfärdande.

NOT 33 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

Följande icke kassapåverkande justeringar har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Avskrivningar på icke-finansiella poster	79 154	35 750	72 981	34 206
Nedskrivningar på icke-finansiella poster	23 933	28 547	23 933	28 547
Resultatredovisad förändring av verkligt värde på finansiella tillgångar	558	433	558	433
Summa justeringar	103 645	64 730	97 472	63 186

NOT 34 DEFINITION AV NYCKELTAL*Rörelsemarginal*

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen

Vinstmarginal

Årets resultat i procent av omsättningen

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier

Eget kapital

Redovisat eget kapital inklusive obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld

NOT 35 FINANSIELL RISKHANTERING**Riskhanteringsmål och -principer**

Koncernen exponeras för olika risker när det gäller finansiella instrument. Sammanfattande information om koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder uppdelade i kategorier finns i separat not, se ovan. De huvudsakliga risktyperna är marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Koncernens riskhantering samordnas i nära samarbete med styrelsen och fokuserar aktivt på att säkra koncernens korta till medellånga kassaflöden genom att minimera exponeringen för de volatila finansiella marknaderna.

Koncernen bedriver inte aktivt handel med finansiella tillgångar i spekulationssyfte och utfärdar inte heller optioner. De mest betydande finansiella riskerna som koncernen exponeras för beskrivs nedan.

Marknadsriskanalys

Koncernen exponeras för marknadsrisk genom sin användning av finansiella instrument och särskilt för valutarisk, ränterisk och vissa andra prISRISKEr, till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

Valutakänslighet

Exponeringar för valutakursändringar uppkommer vid koncernens försäljning till och köp från andra länder. Dessa försäljningar och köp görs främst i amerikanska dollar (USD), brittiska pund (GBP) samt euro (EUR).

I syfte att minska koncernens exponering för valutakursrisk, övervakas kassaflöden som inte är i SEK för att ge koncernen möjlighet att ingå valutatermins kontrakt i enlighet med koncernens riktlinjer för riskhantering. I allmänhet skiljer koncernens riskhanteringsrutiner mellan kortfristiga kassaflöden i utländsk valuta (som förfaller inom 6 månader) och kassaflöden med längre horisont (som förfaller efter 6 månader). I de fall beloppen som ska betalas och erhållas i en viss valuta i allt väsentligt förväntas balansera varandra, görs ingen ytterligare säkring. Valutatermins kontrakt ingås i huvudsak för betydande långsiktiga valutaexponeringar som inte förväntas kvittas mot andra valutatransaktioner i samma valuta. Vid utgången av 2016 finns inga icke-förfallna terminskontrakt.

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta som exponerar koncernen för valutarisk finns nedan. De belopp som visas är de som rapporterats till styrelsen och koncernledningen, omräknade till SEK till balansdagskursen:

	KORTFRISTIG EXPONERING		
	USD	GBP	EUR
2016-12-31			
Finansiella tillgångar	66 937	985	2 948
Finansiella skulder	-1 985	–	-7 466
Total exponering	64 952	985	-4 518
2015-12-31			
Finansiella tillgångar	71 123	1 272	7 679
Finansiella skulder	-3 001	–	-8 895
Total exponering	68 122	1 272	-1 216

Följande tabell visar resultatets och eget kapitals känslighet när det gäller koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder och valutakurserna USD/SEK, GBP/SEK och EUR/SEK "allt annat lika". Känslighetssanalysen baseras på koncernens finansiella instrument i utländsk valuta som innehas per varje balansdag och beaktar även valutaterminskontrakt som balanserar effekter av förändringar i valutakurser.

Om SEK hade stärkts mot respektive valuta med 10 % skulle detta ha haft följande effekt efter skatt:

ÅRETS RESULTAT			
	USD	EUR	GBP
2016-12-31	-5 066	-77	352
2015-12-31	-5 314	-99	95

Om SEK hade försvagats mot respektive valuta med 10 % skulle detta ha haft följande effekt efter skatt:

ÅRETS RESULTAT			
	USD	EUR	GBP
2016-12-31	5 066	77	-352
2015-12-31	5 314	99	-95

Exponeringar för valutakurser varierar under året beroende på volymen av transaktioner med utlandet. Analysen ovan anses trots detta vara representativ för koncernens exponering för valutarisk.

Räntekänslighet

Koncernen har vid utgången av året inga räntebärande skulder. Likvida medel är utsatta för en ej väsentlig ränterisk.

Analys av kreditrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot koncernen. Koncernen exponeras för denna risk för olika finansiella instrument, t.ex. genom att bevilja lån till och fordringar på kunder, göra insättningar, investeringar i räntepapper, osv. Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar den 31 december, enligt sammanfattningen nedan:

	2016-12-31	2015-12-31
Typen av finansiella tillgångar - redovisade värden		
Räntefonder	–	109 686
Likvida medel	246 906	50 158
Kundfordringar och andra fordringar	106 969	65 507
Total	353 876	225 351

Koncernen övervakar löpande inställda betalningar från kunder och andra motparter, identifierade enskilt eller gruppvis av koncernen, och införlivar denna information i dess kreditriskkontroller. Om externa kreditbetyg och/eller -rapporter avseende kunder och andra motparter finns tillgängliga till en rimlig kostnad inhämtas och används dessa. Koncernens policy är att endast att göra affärer med kreditvärda motparter.

Koncernens ledning anser att samtliga ovanstående finansiella tillgångar som inte har skrivits ned eller förfallit till betalning den 31 december har en hög kreditkvalitet.

Den 31 december har koncernen vissa kundfordringar som inte är reglerade vid den avtalade förfallodagen men som inte anses vara osäkra. Beloppen per den 31 december specificerade efter tid efter förfallodag är:

	2016-12-31	2015-12-31
Förfallna:		
Inte mer än tre månader	1 325	126
Mer än tre månader men inte mer än sex månader	100	374
Mer än sex månader men inte mer än tolv månader	–	–
Mer än ett år	–	–
Totalt	1 425	500

Baserat på historisk information om kunders inställda betalningar anser koncernledningen att kundfordringar som inte har förfallit till betalning eller skrivits ned har en god kreditkvalitet.

Kreditrisken för likvida medel och kortfristiga placeringar i form av räntefonder anses vara försumbar, eftersom motparterna är namnkunniga institut med höga kreditbetyg av externa bedömare.

Analys av likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka prognostiserade inbetalningar och utbetalningar i verksamheten. De data som används för att analysera dessa kassaflöden stämmer överens med dem som används i analysen över avtalade löptider nedan. Likviditetsbehoven övervakas i olika tidsspänn, dagligen och veckovis. Långsiktiga likviditetsbehov för en period på 18 månader identifieras kvartalsvis. Nettokassakraven jämförs med tillgängliga likvider för att fastställa säkerhetsmarginal eller eventuella underskott. Denna analys visar att tillgängliga likvider väntas vara tillräckliga under denna period.

Koncernens mål är att ha likvida medel och säljbara värdepapper som uppfyller likviditetskraven i perioder om minst 30 dagar. Detta mål uppnåddes under rapportperioderna.

Koncernen beaktar förväntade kassaflöden från finansiella tillgångar vid bedömning och hantering av likviditetsrisken, särskilt kassareserver och kundfordringar. Koncernens befintliga kassareserver och kundfordringar överstiger i betydande utsträckning de nuvarande kraven på kassaflöden. Kassaflöden från kundfordringar och andra fordringar förfaller samtliga inom sex månader.

Per 31 december har koncernen finansiella skulder (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) som kan sammanfattas enligt följande:

2016-12-31	KORTFRISTIGA		LÅNGFRISTIGA	
	Inom 6 mån	6-12 mån	1-5 år	Senare än 5 år
Villkorad tilläggsköpeskilling	—	—	11 432	—
Leverantörsskulder och andra skulder	95 240	—	—	—
Totalt	95 240	—	11 432	—

Detta kan jämföras med löptiderna under tidigare rapportperioder för koncernens finansiella skulder som inte är derivat enligt följande:

2015-12-31	KORTFRISTIGA		LÅNGFRISTIGA	
	Inom 6 mån	6-12 mån	1-5 år	Senare än 5 år
Villkorad tilläggsköpeskilling	—	—	11 432	—
Leverantörsskulder och andra skulder	107 947	—	—	—
Totalt	107 947	—	11 432	—

Ovanstående belopp speglar de avtalade odiskonterade kassaflödena. Belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten på löptiden är oväsentlig.

NOT 36

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning delas in i tre nivåer i en hierarki för verkligt värde. De tre nivåerna definieras utifrån observerbarheten hos betydande indata som använts för värderingen enligt följande:

- Nivå 1: noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
- Nivå 2: andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden
- Nivå 3: icke observerbara indata för tillgången eller skulden

Följande tabell visar nivåerna inom hierarkin för finansiella tillgångar och skulder som återkommande värderas till verkligt värde:

2016-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar			
Räntefonder	—	—	—
Totalt	—	—	—

2015-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar			
Räntefonder	–	109 686	–
Totalt	–	109 689	–

Det har inte skett några överföringar mellan Nivå 1 och Nivå 2 under perioden. Koncernen har inga finansiella skulder värderade till verkligt värde. Koncernen har enbart finansiella instrument värderade till verkligt värde inom nivå 2.

NOT 37 RESULTAT PER AKTIE OCH UTDELNING

Resultat per aktie

Både resultat per aktie före och efter utspädning har beräknats genom att använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderföretaget som täljare, dvs. inga justeringar av resultatet behövde göras under perioden.

Avstämning av det vägda genomsnittliga antalet aktier som används för att beräkna resultatet per aktie efter utspädning kan stämmas av mot det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som användes i beräkningen av resultat per aktie före utspädning enligt följande:

Antal aktier	2016	2015
Vägt genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	105 600 000	105 600 000
Vägt genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	105 600 000	105 600 000

Utdelning

Under 2016 betalade Paradox Interactive ut utdelning på 70 752 TSEK (31 680 TSEK) till sina aktieägare. Detta motsvarar en utdelning på 0,67 kr per aktie (0,30 kr per aktie).

Även under 2017 föreslår styrelsen en utdelning på 105,6 MSEK, motsvarande 1,00 kr per aktie. I och med att moderföretagets utdelning måste godkännas av bolagsstämman redovisas ingen skuld för utdelningen i koncernens finansiella rapporter för 2016. Inkomstskatten väntas inte bli påverkad på företagsnivå i moderföretaget till följd av denna transaktion.

NOT 38

GODKÄNNANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2016 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 24 mars 2017.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats enligt god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2017-03-24

Håkan Sjunnesson
Ordförande

Fredrik Wester
Verkställande direktör

Peter Lindell

Cecilia Beck-Friis

Ebba Ljungerud

Min revisionsberättelse har lämnats 2017-03-24

Stefan Hultstrand
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Paradox Interactive AB
Org.nr. 556667-4759

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERN-REDOVISNINGEN

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Paradox Interactive AB (publ) för räkenskapsåret 2016-01-01—2016-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27-33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24-61 i detta dokument.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Mina uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27-33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovis-

ningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–23. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina (våra) uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som

REVISIONSBERÄTTELSE (forts)

kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Paradox Interactive AB (publ) för räkenskapsåret 2016-01-01—2016-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhets art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortllöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen

och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Min granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att min granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Jag anser att denna granskning ger mig tillräcklig grund för mina uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 mars 2017

Stefan Hultstrand

Auktoriserad revisor

