



Årsredovisning 2017

Årsredovisning 2017

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

3. KORT OM PARADOX

4. VD:N HAR ORDET

7. ÅRET I KORTHET

7. SPELEN

8. SPELARNA

9. MÄNNISKORNA

10. ÖVRIGA INITIATIV

11. FINANSIELL UTVECKLING

12. SPELPORTFÖLJ

12. AKTIVA VARUMÄRKEN

13. SPELRELEASER 2017

17. KOMMANDE SPELRELEASER

18. MARKNAD

18. DEN GLOBALA SPELMARKNADEN

19. FUNKTIONER I VÄRDEKEDJAN

20. FINANSIELLA RAPPORTER

21. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

35. RESULTATRÄKNING

36. BALANSRÄKNING

38. FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

40. KASSAFLÖDESANALYS

41. NOTER

60. REVISIONSBERÄTTELSE

Kort om Paradox



FÖRLAG, UTVECKLING OCH LICENSIERING

Koncernen Paradox Interactive består idag av förlagsverksamhet, egen utveckling av datorspel, samt licensiering av White Wolfs varumärken. Förlagsverksamheten förlägger både internt utvecklade titlar och titlar utvecklade av fristående studios, samt musik och böcker. Spelportföljen består idag av fler än 100 titlar och Paradox Interactive äger de viktigaste varumärkena som Stellaris, Europa Universalis, Hearts of Iron, Crusader Kings, Cities: Skylines, Magicka, Age of Wonders med flera. Sedan starten för över tio år sedan har Paradox sålt sina spel världen över, först via partners och fysisk distribution och sedan

2006 digitalt som egenförläggare. De plattformar som företaget utvecklar för är främst PC, men bolaget har även släppt spel till konsol och mobila plattformar. De största marknaderna är USA, England, Tyskland, Frankrike, Ryssland och Skandinavien. Idag spelar över 2 miljoner spelare Paradox-spel varje månad, och antal registrerade Paradoxanvändare överstiger sju miljoner.

Paradox Interactive AB (publ)s aktier är listade på Nasdaq First North Premier, ticker PDX. FNCA Sweden AB är bolagets Certified Adviser.

VD:n har ordet

NU TAR VI SATS INFÖR 2020

De senaste två åren har vi på Paradox gradvis ökat våra investeringar. När vi nu tar sats inför 2020 kan vi se att investeringarna är större än någonsin. Vi gör just nu större och bättre produktioner än tidigare i ännu flera parallella projekt, samtidigt som vi har högre kvalitetskrav ställda på oss. Ett exempel på detta är att spelarna förväntar sig att våra spelserier är långsiktiga och har hög återspelbarhet.

För att kunna möta kraven har vi därmed varit tvungna att utöka organisationen i förväg, så att vi kan förbereda oss för de satsningar som kommer framöver. Det gör att vi kommer att få lägre marginaler på kort sikt, men på lång sikt kan vi se en hög tillväxtkurva – även om inte alla spel skulle nå maximal potential.

När vi utökar organisationen är det också viktigt att säkerställa att vi har rätt personer på rätt plats



i olika nyckeluppdrag. Där gäller det att matcha en persons kompetens, personliga styrkor och motivation med skedet som bolaget befinner sig i. På så sätt kan vi också säkerställa att vi har det som krävs för att kunna möta behoven som våra spelare och anställda har.

Till exempel har jag främst fokuserat på bolagets tillväxt och affärer under mina år på Paradox. Det är även där min främsta styrka ligger, men de senaste åren har jag inte kunnat ägna mig åt det så mycket som jag velat. Därför har vi stärkt teamet med en ny VD, Ebba Ljungerud, som startar i augusti 2018. Ebba har fyra års erfarenhet av att arbeta tillsammans med oss i styrelsen och gedigen erfarenhet av att arbeta med bolag och människor i tillväxtfaser. I samband med att hon påbörjar sitt uppdrag kommer jag att gå in i en roll som arbetande styrelseordförande på heltid för att kunna fokusera mer på det jag gör bäst.

Under februari 2018 hade vi förmånen att välkomna vår nya CFO, Alexander Bricca. Vi är väldigt glada över att han valde att börja hos oss och tror att han kommer kunna bidra mycket, både i faser vi just nu befinner oss i och framöver.

Under 2017 har vi endast släppt en fullpristitel, något vi är långt ifrån nöjda med. Anledningen till det är till stor del att vi för ett par år sedan fattade beslut om att förbättra produktkvaliteten på våra spel. Det var ett beslut som fick effekten att vi i viss mån ströp vår produktion genom att koncentrera och begränsa den. Dock är det viktigt att notera att vi trots detta nådde tillväxt i om-

sättningen under 2017. Överlag har vår strategi under de senaste åren lönat sig, särskilt över tid. Men de verkliga fördelarna kommer att visa sig längre fram. Nu har vi fler team och personer på plats, är bättre rustade för framtiden och jobbar med riktigt bra utvecklare över hela världen.

Under året har vi släppt framgångsrika expansioner med ett innehåll och värde som i vissa fall motsvarar andra fullpristitlar som finns på spelmarknaden. Vi har också släppt existerande spel på konsol. Dessa releaser tillsammans med våra tidigare releaser har drivit tillväxt i både intäkter och spelare.

Det är också bra att veta att vi på Paradox undviker glädjekalkyler och i regel håller oss till ganska konservativa prognoser. Dock ser vi också till att alltid ha en go-big-plan på lut om ett spel får ett oväntat positivt mottagande, vilket gör att vi snabbt kan gasa på ytterligare med utveckling av nytt innehåll och mer marknadsföring. För enkelt kan man säga att vi hoppas på det bästa, men planerar för det värsta.

Under 2018 har vi hittills två större releaser utanförserade: *Surviving Mars* och *BattleTech*. Båda två har figurerat flitigt på flera globala spelmediers topplistor för intressanta spelreleaser att se fram emot 2018.

Först ut var *Surviving Mars*, ett sci-fi-spel med en stadsbyggarsimulation i samma anda som *Cities: Skylines*. Här handlar det om att kolonisera Mars och samtidigt överleva. Spelet släpptes på både PC och konsol samtidigt, och det utvecklas av

studio Haemimont Games. De har specialiserat sig på att skapa spel med lång livslängd som skapar värde för spelare och som även breddar målgruppen över lång tid. Därmed liknar de våra egna studior, Triumph Studios och Paradox Development Studio.

I april 2018 släpper vi nästa spel: det efterlängade *BattleTech* som är både taktiskt och turordningsbaserat. Spelet kommer från den ursprungliga skaparen av *BattleTech* och *MechWarrior* samt utvecklarna av den prisbelönta serien *Shadowrun Returns*.

Vi fortsätter att gräva djupare där vi står, eftersom vi tydligt kan se att vi breddar vår existerande målgrupp med varje spelrelease. För att skapa ytterligare tillväxt kommer vi därför främst att utöka våra geografiska områden, plattformar och förvärv.

Vi satsar på det vi tror ger bäst utdelning på kort eller lång sikt. Här testar vi oss fram genom att utvärdera och experimentera mycket, vilket syns när det kommer till våra geografiska områden. Till exempel har expansionen i Kina gått långsammare än förväntat, och anpassningsgraden för marknaden har varit högre än vi trott. Vi säljer dock fortfarande bra av *Cities: Skylines* i Kina. Utöver det tittar vi på samarbeten och möjligheter att med olika aktörer på andra marknader skapa mer lokaliserat innehåll i våra spel.

När det gäller plattformar planerar vi att släppa det första mobilspelet från vår interna mobilsatsning under 2018. Satsningen handlar om att

göra om spel som är mer hardcore till den mobila plattformen. I framtiden är vår ambition att även släppa mobilspel som vårt interna mobilteam har skapat. Dessa mobilspel ska också förläggas av oss och vara baserade på våra varumärken.

Vi har heller inte gjort någon hemlighet av att vi kontinuerligt tittar på intressanta förvärv. Under 2017 köpte vi Triumph Studios, och i början av 2018 meddelade vi att vi köpte 33 procent av Hardsuit Labs. Dessutom går det framåt i White Wolf Entertainments arbete med att utveckla World of Darkness. Under 2018 kommer de att vara mer synliga på marknaden genom att bland annat arrangera community-aktiviteter och lansera den femte upplagan av bordsrollspelet Vampire the Masquerade. Spelet lanseras som en bok, och den boken ligger till grund för alla berättelser och beskrivningar av världen som kommer att dyka upp i produkterna som följer.

Ni som följer oss vet att vi inte ger prognoser och sällan pratar om sådant som inte är helt bekräftat. Vi anser att det är väldigt viktigt att sätta rätt förväntningar och vill alltid leda med handling istället för ord. Internt brukar vi säga att det bara finns två stadier för ett företag att befinna sig i: utveckling eller avveckling. Vi hoppas att det är tydligt för alla som följer oss vilken kategori vi anser att vi befinner oss i, trots att vi inte ger prognoser. Stort tack till er som följt oss i år. Vi ser fram emot den fortsatta resan tillsammans under 2018.



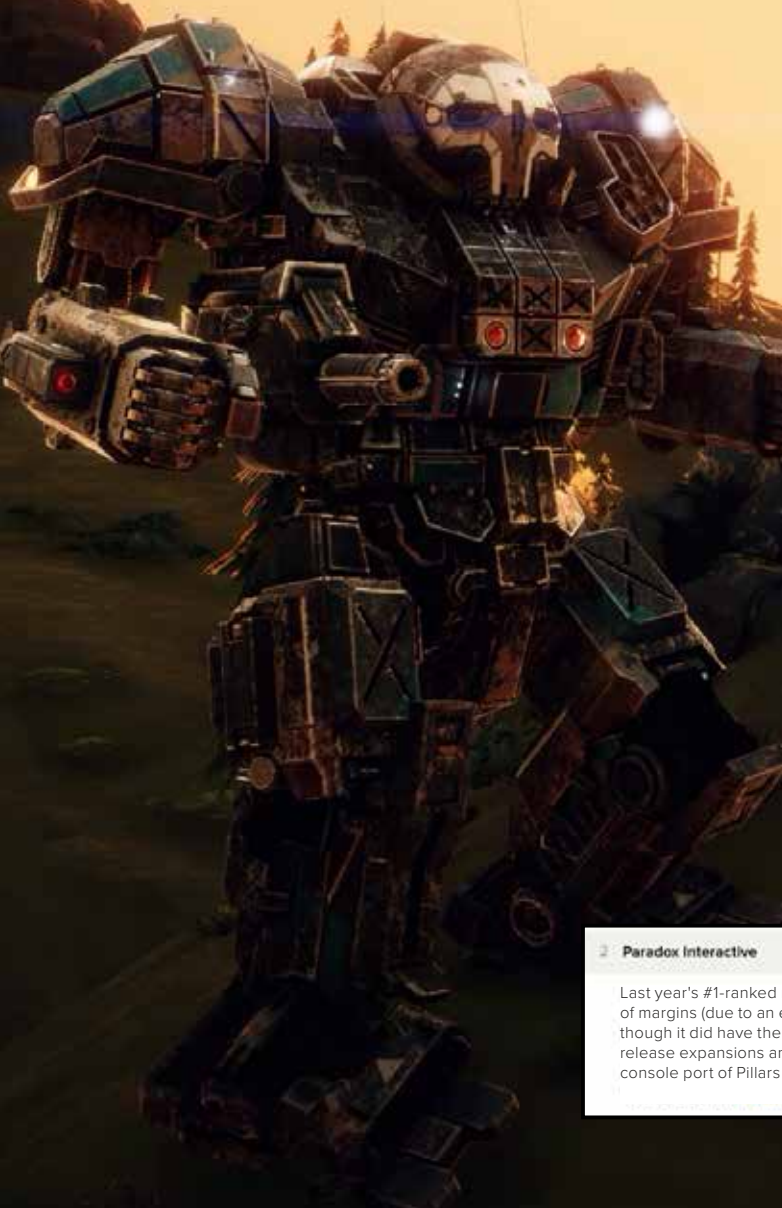
Fredrik Wester, VD



Bild från Surviving Mars

Året i korthet

SPELEN



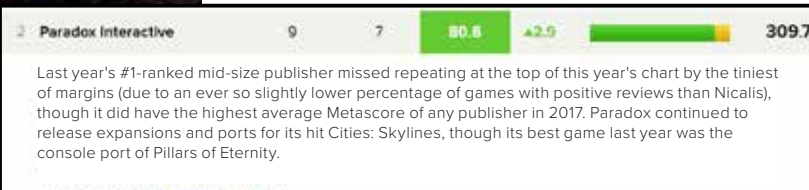
I början av året utannonserade White Wolf sitt partnerskap med det Paris-baserade förlaget Focus Home Interactive om ett licensierat PC- och konsolspel utspelat i World of Darkness.

I februari utannonserades att Hearts of Iron IV passerat 500 000 sålda enheter.

I samband med PDXCON i maj utannonserades två nya spel. Surviving Mars, utvecklat av Haemimont Games med planerad release 2018, och Battletech, utvecklat av Harebrained Schemes med planerad release 2017. I augusti meddelades att Battletech i stället kommer att släppas 2018.

I maj 2017 släpptes Steel Division: Normandy 44 i partnerskap med utvecklaren Eugen Systems. Spelet fick stort intresse i pre-order-kampanjen som också överträffade våra förväntningar. Det gick sedan över i ett betydligt blygsammare försäljningstempo efter release. Spelet har dock fått ett bra mottagande både av kritiker och spelare, och vi bedömer därför att det kommer fortsätta att generera intäkter under lång tid som en del av vår breda spelportfölj.

Samma månad släpptes Prison Architect till mobila plattformar tillsammans med Introversion Software och Tag Games. Det har tidigare släppts på andra plattformar och är ett uppskattat spel. Releasen blev ett bra tillfälle för Paradox att bygga på sin kunskapsbas inför kommande releaser på mobila plattformar.



I april (Xbox One) och augusti (PS4) släpptes konsolversionen av Cities Skylines. I augusti släpptes även Pillars of Eternity till Xbox One och PS4. Också i det här fallet har vi införskaffat viktig kunskap om lanseringar på konsol inför 2018, och det var extra glädjande att se ett så positivt mottagande för spelen även på de nya plattformarna i form av positiva användarrecensioner. Försäljningen har varit enligt förväntningar med tanke på att PC-versionerna av spelen funnits ute på marknaden en längre tid. Det är nu en naturlig del i produktionsprocessen att titta på lämplighet för konsolversion i spelprojekt. Dock innebär det inte att vi automatiskt kommer att utveckla alla spel för konsol.

I takt med att antalet aktiva varumärken i portföljen växer, innebär det också att antalet expansioner växer årligen. Under 2017 släpptes 16 expansioner och en rad nedladdningsbart mindre material. Utöver försäljningen av dessa, bidrar expansionerna till att fler spelare hittar basspelet, antalet spelare ökar och att spelet vidareutvecklas av utvecklarna i samarbete med communityn. Även på marknads- och försäljningssidan arbetar vi aktivt på spelens livscykel genom att kombinera expansioner och DLC-släpp i olika reor och kampanjer.

Ett konkret kvitto på hur detta arbete påverkar spelens livscykel kan till exempel ses på nedladdningsplattformen Steams globala topplista av de 100 bäst säljande titlarna under 2017. Paradox kvalar återigen in med fem titlar, varav en släpptes redan 2012.

Paradox fortsätter även 2017 att toppa listan över världens högst rankade förläggare i medelstorlek på Metacritic, en webbsida som aggregerar media-recensioner.

SPELARNA

Paradox fortsätter att hålla en öppen och förtrolig kommunikation med sin community. I takt med att spelarbasen ökar, gör interaktionen densamma. Kommunikationen sker via en rad olika kanaler, till exempel Steams egna diskussionsforum och flera kanaler som är en del av Paradox eget ekosystem.

På Paradox egna streamingkanal, som nu har över 13 miljoner videovisningar totalt, sker olika typer av livesändningar – allt från spelgenomgångar och firande av releaser, till kvartalsrapportsgenomgångar med VD och finanschef. Mycket av detta material klipps sedan om till de andra kanalerna så att även de som missar sändningen live kan ta del av det.

Att det finns ett intresse för innehållet syns i ökningen av visningar och prenumeranter på Youtube. Paradoxplaza har över 100 miljoner visningar, Paradox Extra över 27 miljoner visningar och båda över 100 000 prenumeranter. Paradox Extra startades för att undvika för mycket innehåll på huvudkanalen och säkerställa relevant innehåll för tittarna. Av samma anledning startades ytterligare en kanal i november, enbart med fokus på Grand Strategy. Kanalen har redan över 3 miljoner visningar och 40 000 prenumeranter.

På Paradox uppmuntras alla anställda, från VD till nyanställd, att interagera med vår community. Spelarna tar en aktiv roll i att produktutveckla tillsammans med utvecklarna.

År 2017 öppnade Paradox upp sitt årliga event PDX-CON för allmänheten för första gången. Traditionen

med att personligen träffa fans årligen går tillbaka till 2003, men våra tidigare fangatherings har varit mindre. Denna gång samlades 750 personer från fler än 22 länder (inklusive Australien och Sydkorea) för en riktig Paradox-fest.

Eventet fick en 91 % approval rating av besökarna, och Paradox fick mer än dubbelt så stort mediegenomslag för medverkande titlar och bolaget som helhet jämfört med till exempel GDC och Gamescom. Något som i princip samtliga besökare kommenterade på var hur unik den personliga interaktionen med utvecklare och anställda var. Det var extra kul eftersom den personliga känslan var en av målsättningarna trots den nära tiodubblingen av eventets storlek.





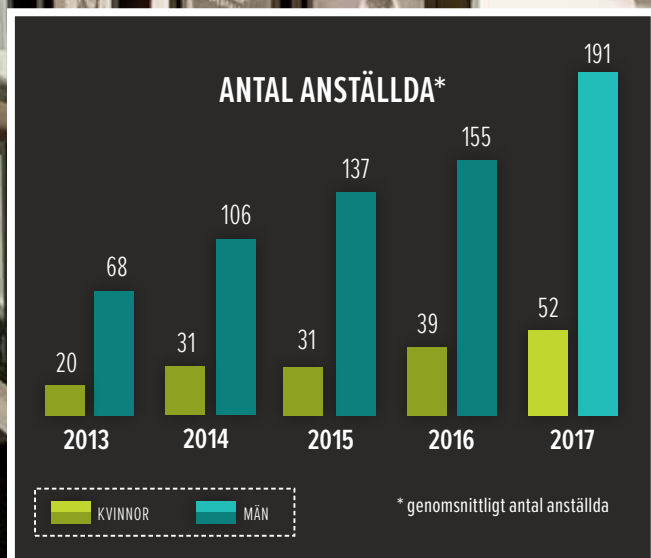
MÄNNISKORNA

Paradox har under året pratat om att göra en ökad satsning på mobila plattformar, och i maj offentliggjordes att vi startat ett mobilt team i Malmö. Teamet är tills vidare relativt litet, och deras uppdrag är att ta Paradox Interactives befintliga varumärken in i mobilvärlden. Inte genom att bygga samma spel mobilt, utan genom att utgå från varumärkena och bygga nya typer av spel.

I slutet av juni offentliggjordes förvärvet av spelutvecklaren Triumph Studios, och den formella transaktionen skedde i juli. Innan förvärvet tillbringade ledningsgruppen mycket tid i dialog med Triumph Studios båda grundare för att säkerställa förvärvsplanerna ur flera perspektiv – affären, utvecklingsmetoder, framtida planer och givetvis företagskultur. Triumph Studios passar in i Paradox-portföljen på ett väldigt naturligt sätt, och de har lång erfarenhet av att skapa mycket uppskattade spel för en specifik målgrupp. Smidigheten i övergången är ett tecken på samsyn i de stora frågorna som handlar om respektive bolags community med spelare, kärlek till spelutveckling och drivet hos människorna.

Även i den övriga organisationen växer teamen. Paradox har flera parallella produktioner igång samtidigt och det tas höjd för kommande satsningar. Detta görs på flera olika sätt. Anställning är en metod, men vi använder även outsourcing samt specifika konsulter för specifika uppdrag. Vi ser också till att hela tiden organisera oss utifrån det som passar verksamheten bäst.

För att hantera denna tillväxt fortsätter Paradox att satsa på kulturfrämjande aktiviteter, som att samla hela bolaget för konferens. Vi satsar även på ledarskap genom ledarskapsutveckling för samtliga anställda. Dessutom satsar vi på regelbunden översyn av organisationen för att säkerställa att smarta beslut kan fattas där de behöver fattas i organisationen och att alla anställda kan vara med och påverka i den spelproduktion eller det projekt de tillhör.





ÖVRIGA INITIATIV

Under 2017 fortsatte samarbetet med programmeringslägret Tjejer kodar. Samarbetet bestod både av events innan lägret för att nå ut till fler individer men också av att skapa en mer intensiv spelprogrammeringsutbildning, som fick högst betyg under eventet. Tjejer kodar är ledande inom kurser och utbildning i programmering för kvinnor i Sverige. Hittills har de utbildat över 700 kvinnor inom flertalet tekniker. Deras mål är att sänka trösklarna och få fler kvinnor att testa programmering.

Vi startade även ett samarbete med organisationen My dream now. Organisationens syfte är att skapa inspirerande samverkan mellan skola och arbetsliv. Visionen är att alla elever ska känna sitt värde i samhället och hitta egna vägar till jobb och drömmar. Eleverna befinner sig på högstadiet eller gymnasiet och områden som prioriteras är till exempel Tensta och Rinkeby. Samarbetet består främst av studiebesök hos Paradox.

Förfrågningarna om studiebesök har ökat dramatiskt och under året har vi prioriterat att ta emot fler grupper. För att kunna erbjuda fler möjligheten att besöka Paradox prioriterar vi större grupper från skolor och utbildningar. Förfrågningarna kommer från alla delar av världen och från alla utbildningsnivåer, från mellanstadiet till universitet som MIT.

Intresset av att arbeta i spelbranschen har också ökat, och vi har varit med i att skapa flera event vars syfte är att ge intresserade individer en introduktion till spelbranschen. Bland annat har Paradox organiserat event tillsammans med Women in Games och även medverkat i events organiserade av andra aktörer i spelbranschen.

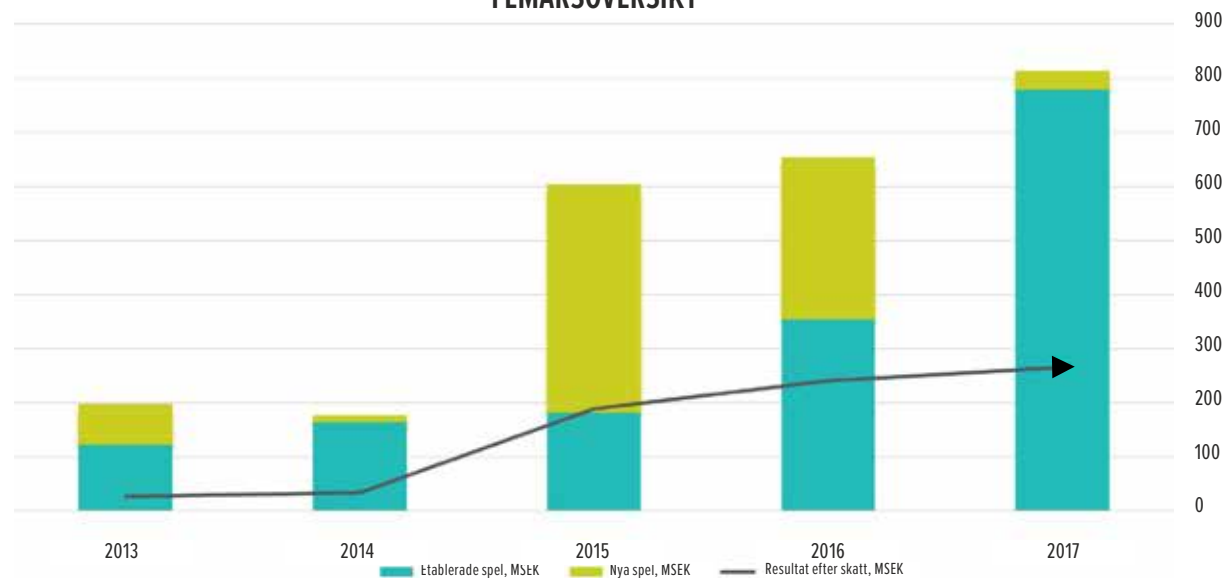
Finansiell utveckling

Omsättningen uppgick till 813,8 MSEK (653,7 MSEK), en ökning med 24 % jämfört med samma period föregående år. Under året släpptes det nya spelet Steel Division: Normandy 44 utvecklat av Eugen Systems. Fler än tio expansioner släpptes till befintliga titlar under perioden. Intäkterna för året är framförallt hänförliga till Stellaris, Cities: Skylines, Europa Universalis IV, Hearts of Iron IV and Crusader Kings II.

Fördelningen i omsättning för nya spel respektive etablerade spel illustreras i grafen, där nya spel definieras som spel som har släppts under det aktuella året, och etablerade spel är intäkter från grundspel, portningar av grundspel till andra plattformar och expansioner på spel som släppts tidigare år. En växande bas av intäkter från etablerade spel minskar risken för resultatsvängningar och beroendet av enstaka releaser. Under året uppgick andelen av omsättning hänförlig till etablerade spel till 96 % (54 %).

Rörelseresultatet uppgick till 339,8 MSEK (308,0 MSEK), en ökning på 10 %. Resultat före skatt uppgick till 339,6 MSEK (308,0 MSEK), och resultat efter skatt uppgick till 264,9 MSEK (240,4 MSEK).

FEMÅRSÖVERSIKT



* Ett urval av Paradox releaser



Spelportfölj

AKTIVA VARUMÄRKEN

Paradox Interactive skiljer sig åt från många andra aktörer i branschen på två sätt:

1. Vi har en hög andel egenägda varumärken (Pillars of Eternity undantaget).

2. Vi har en stor bredd av varumärken i vår portfölj.

Ovanstående bidrar till ett varierat utbud, sprider våra risker och gör att vi kan arbeta långsiktigt med utveckling och intäktsströmmar.

- CITIES: SKYLINES
- CRUSADER KINGS
- EUROPA UNIVERSALIS
- HEARTS OF IRON
- KNIGHTS OF PEN & PAPER
- MAGICKA
- PILLARS OF ETERNITY
- STEEL DIVISION: NORMANDY 44
- STELLARIS
- SURVIVING MARS
- TYRANNY
- VICTORIA



Spelreleaser 2017



DEVELOPER



73%

Steam user reviews

83 7,7

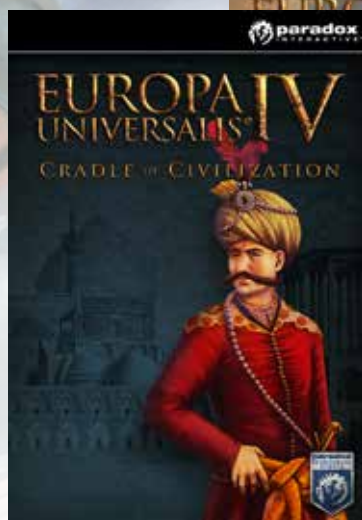
Metacritic score

STEEL DIVISION: NORMANDY 44

Detta spel (utvecklat av Eugen Systems) ger spelaren befälet över detaljerade, historiskt korrekta soldater, stridsvagnar och andra fordon från andra världskrigets avgörande slag. Spelare kan mäta sina taktiska färdigheter mot andra i stora multiplayerstrider, eller i en utmanande singleplayerkampanj.

Steel Division: Normandy 44 ger spelaren kontroll över legendariska militära divisioner från sex olika länder, som till exempel amerikanska 101st Airborne, tyska Armored 21 Panzer eller 3rd Canadian Division, under invasionen av Normandie 1944.





Expansioner

CRUSADER KINGS II

Crusader Kings II utspelar sig under en av de viktigare perioderna i världshistorien – medeltidens Europa. Nationerna är små maktenklaver. Kejsaren brottas med påven. Den helige fadern lockar alla som reser för att befria det heliga landet med syndernas förlåtelse. Ditt uppdrag är att erövra mer territorium med hjälp av trogna undersåtar och femtekolonnare parallellt som du inför lagar och samverkar med adelsmän. Vad vill du uppnå? Skapandet av medeltidens mäktigaste europeiska dynasti.

Releaser under året: Monks & Mystics, Jade Dragon

92%

Steam user reviews

82 8.7

Metacritic score

Expansioner

EUROPA UNIVERSALIS IV

Imperiebygget fortsätter i det prisvinnande Europa Universalis. Här kontrollerar du ett land och vägleder detta under en längre tidsperiod. Målet? Att skapa ett dominerande, globalt imperium. Spelet sträcker sig över flera sekel och friheten, djupet och den historiska noggrannheten saknar motstycke. Upptäcktsresor, handel, krig och diplomati ges nytt liv i det här episka, strategiska och taktiska spelet.

Releaser under året: Mandate of Heaven, Third Rome, Cradle of Civilization.

87

Metacritic score

8.8

90%

Steam user reviews



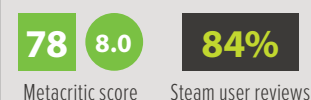


Expansioner

STELLARIS

Fortsätt att utforska den vidsträckta galaxen full av underverk! Med en djupare spelmekanik, ett rikt och än mer mångfacetterat utbud av främmande civilisationer och sitt drivna berättande utvidgar Stellaris den engagerande och utmanande spelupplevelsen som belönar interstellär utforskning medan du färdas, upptäcker, interagerar och lär dig mer om de många arter som du kommer att stöta på under dina resor.

Releaser under året: Utopia, Synthetic Dawn

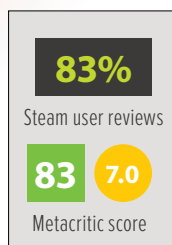


Expansioner

HEARTS OF IRON IV

Segern är nära till hands! Din förmåga att leda din nation är ditt främsta vapen. Expansionerna till strategispelet Hearts of Iron IV låter dig ta kommandot över fler nationer under andra världskriget - den mest engagerande konflikten i världshistorien - och fokuserar på nya frågeställningar i valet mellan att gå i konflikt eller sluta allians med dina grannar. Från hjärtat av slagfältet till ledningscentralen fortsätter du styra din nation till ära genom att föra krig, förhandla eller invadera. Du har makten att tippa själva balansen i andra världskriget.

Releaser under året: Death & Dishonor





Expansioner

CITIES: SKYLINES

Cities: Skylines är en modern variant av det klassiska stadsbyggarspelet. Här adderas nya spelmoment som visar på utmaningarna i att bygga och driva en stad samtidigt som redan etablerade egenskaper expanderar för att förstärka spelupplevelsen.

Releaser under året: Mass Transit, Green City

85

8.9

91%

Metacritic score

Steam user reviews



Konsol

PILLARS OF ETERNITY

Det ultimata rollspelet har nu släppts till PlayStation®4 och Xbox One! Pillars of Eternity är Obsidian Entertainments förstklassiga rollspel som blev verklighet tack vare mer än 70 000 kickstarter-bidragsgivare. Spelet har nu uppgraderats för konsol av Paradox Arctic.

4,7

Xbox Live score

4.5

PlayStation Store Score



Konsol

CITIES: SKYLINES

Cities: Skylines är Paradox och Colossal Orders prisbelönta och bästsäljande managementspel som nu också görs tillgängligt för Xbox One och PlayStation4. Konsollversionen innehåller hela originalspelet och även den populära expansionen After Dark, som tillför möjligheten att planera och designa sina städers nattliv och turistattraktioner.

3,4

Xbox Live score

4.5

PlayStation Store Score



Mobil

PRISON ARCHITECT: MOBILE

Fly från verkligheten men inte från ditt skräddarsydda fängelse! Prison Architect: Mobile utmanar dig att bygga och sköta ett fängelse med högsta säkerhetsklass. Du gör allt från att placera ut celler och dra elektricitet till att hantera personallöns och moral. Från idé till genomförande är du arkitekt, förvaltare och fängelsedirektör.

4,6

App Store rating

3,6

Google Play rating

Annonserade releaser 2018



SURVIVING MARS - SLÄPPT 15 MARS

Välkommen hem! Tiden har kommit för att utkräva din rätt till den röda planeten och bygga de första fungerande mänskliga kolonierna på Mars! Allt du behöver är leveranser, syre, årtionden av träning, erfarenhet av sandstormar och en bra attityd för att upptäcka syftet med de konstiga svarta kuberna som dykt upp från ingenstans. Med lite uppsnyggning, kommer denna plats att vara fantastisk!

Det kommer att dyka upp utmaningar att övervinna. Efterlev din strategi och förbättra din koloniens chanser att överleva samtidigt som du låser upp mysterierna för denna utomjordiska värld. Är du redo? Mars väntar på dig.

Oannonserade spelreleaser



BATTLETECH - RELEASE APRIL 2018

Från skaparen av ursprungliga BattleTech/MechWarrior och utvecklarna av den prisbelönta Shadowrun Returns-serien kommer nu nästa generations turordningsbaserade taktiska Mech-spel.

Året är 3025 och galaxen är fångad i ett evigt krig mellan de ädla ätterna. Till sin hjälp har de enorma, mekaniserade stridsfordon, så kallade BattleMechs.

I nya BattleTech tar spelaren befälet över sin egen legosoldatarmé av Mechs och de MechWarriors som styr dem, och kämpar för att hålla sig vid liv i ett brutalt interstellärt inbördeskrig.

Marknad

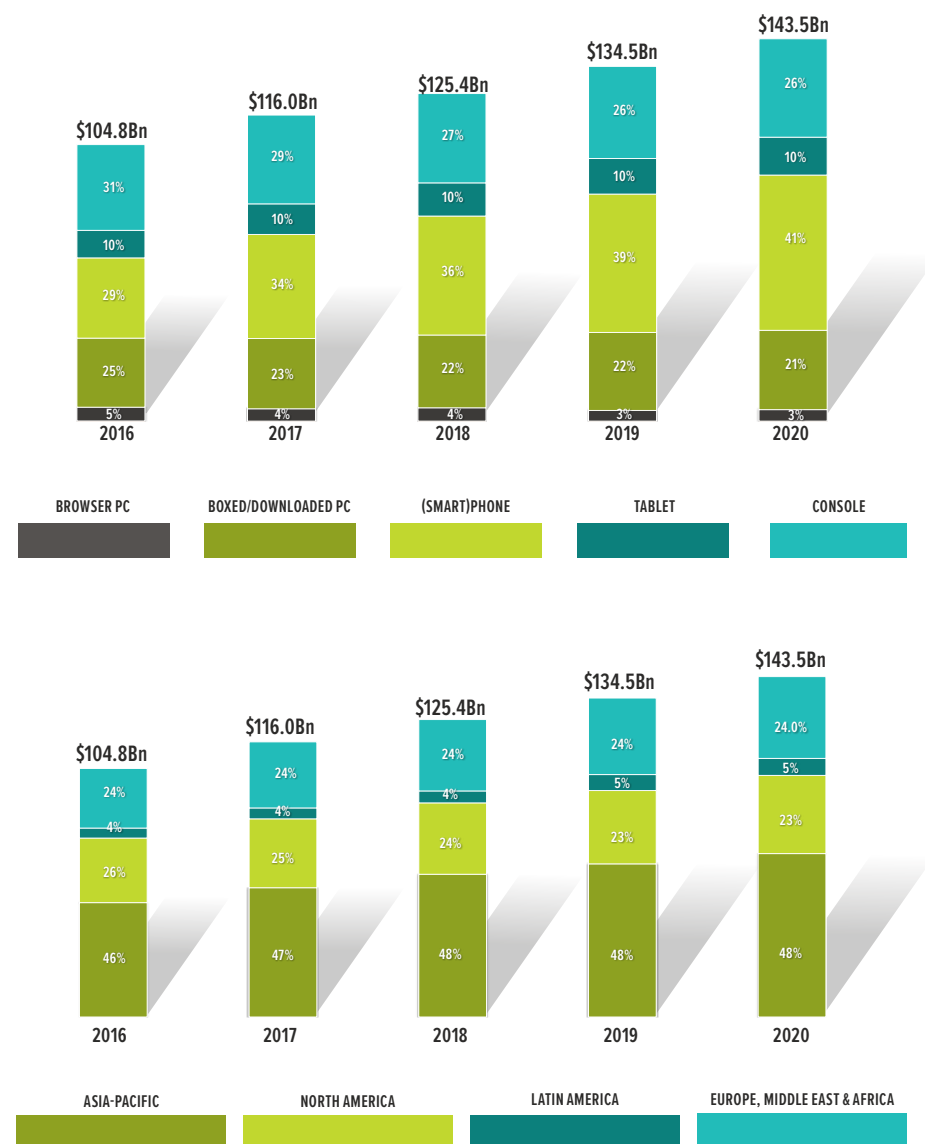
DEN GLOBALA SPELMARKNADEN

Den globala spelmarknaden fortsätter att växa. Analysföretaget Newzoo uppskattar att den totala globala spelmarknaden omsatte 116 MDUSD under 2017 vilket motsvarar en ökning på 66% över de senaste fem åren.

Marknaden uppskattas framöver växa med i genomsnitt 8,2% per år till en total omsättning på 143,5 miljarder dollar 2020. Den största delen av denna tillväxt kommer från intäkter från spelande på smartphone, vars omsättning beräknas växa med i genomsnitt på 17,2% per år till 58,2 miljarder dollar. Kombinerat med omsättningen från tablets kommer mobilsegmentet att bidra med 50% av intäkterna som genereras på den globala spelmarknaden 2020. Konsolspel kommer att växa med i genomsnitt 3,4% år till 36,6 miljarder dollar medan PC-segmentet har en något långsammare tillväxt på 2,0% per år till 34,6 miljarder dollar.

De snabbast växande regionerna de kommande åren uppskattas fortfarande vara Sydostasien och resten av Asien, som står för en genomsnittlig tillväxtökning på 24,7% respektive 27,7% per år till 2020.

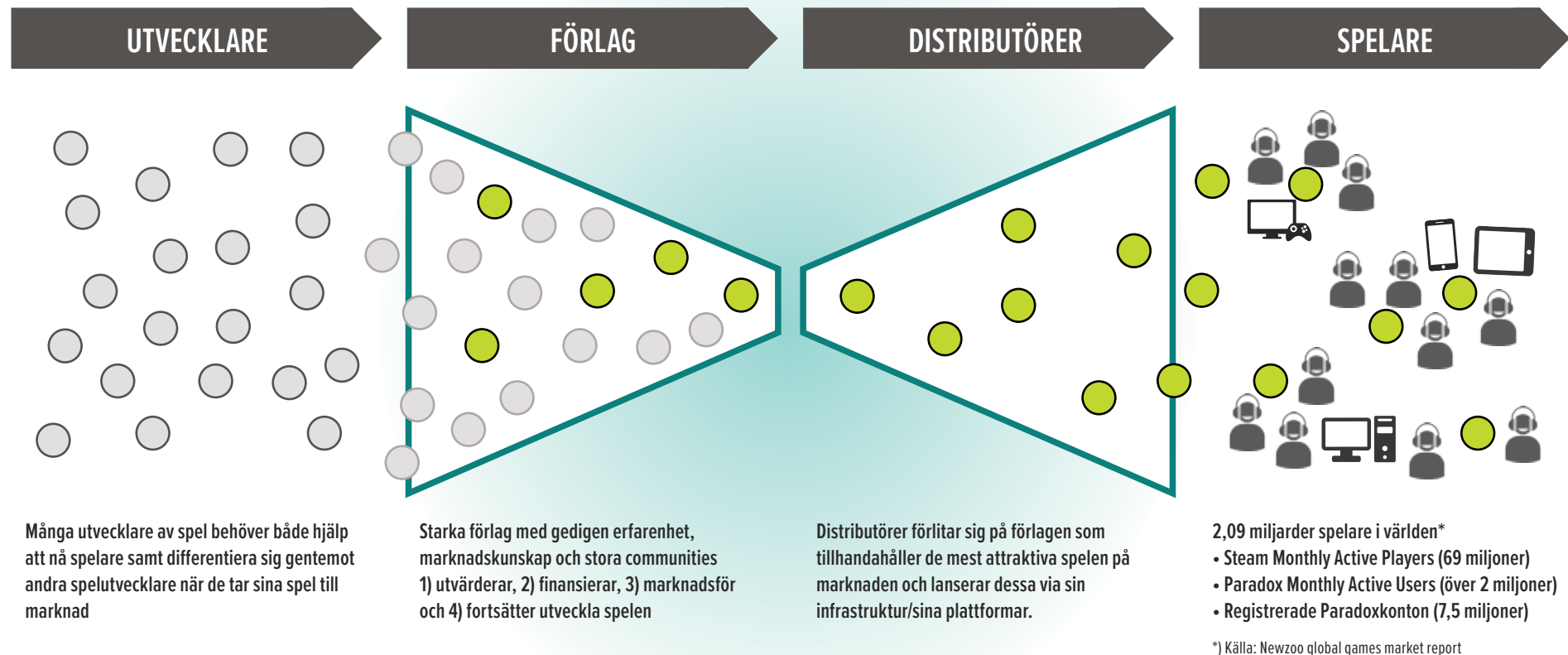
SEGMENT AND REGION BREAKDOWN OF GLOBAL GAMES REVENUES TOWARD 2020



KÄLLA: NEWZOO GLOBAL GAMES MARKET REPORT

FUNKTIONER I VÄRDEKEDJAN

Med starkt fotfäste genom hela värdekedjan och ett stort och engagerat community är Paradox Interactive väl positionerade att arbeta med de bästa utvecklarna och distributörerna över hela världen. Paradox försäljning består i huvudsak av digital distribution framförallt på PC-plattformen.



PARADOX I VÄRDEKEDJAN SAMT EXEMPEL PÅ PARTNERS



Finansiella rapporter

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

21. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- 21. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 23. BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
- 30. HÅLLBARHETSRAPPORT
- 32. FLERÅRSÖVERSIKT
- 34. RESULTATDISPOSITION

35. RESULTATRÄKNING

36. BALANSRÄKNING

38. FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

40. KASSAFLÖDESANALYS

41. NOTER

- 41. NOT 1 - ALLMÄN INFORMATION
- 41. NOT 2 - SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER
- 45. NOT 3 - MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
- 45. NOT 4 - UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR
- 46. NOT 5 - SEGMENTRAPPORTERING
- 47. NOT 6 - ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR
- 47. NOT 7 - MEDELANTAL ANSTÄLLDA, M.M.
- 47. NOT 8 - LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA
- 48. NOT 9 - ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
- 48. NOT 10 - KOSTNADER FÖRDELAT PÅ KOSTNADSSLAG
- 49. NOT 11 - FINANSIELLA INTÄKTER
- 49. NOT 12 - FINANSIELLA KOSTNADER
- 49. NOT 13 - BOKSLUTSDISPOSITIONER

49. NOT 14 - SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

50. NOT 15 - BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGARBETEN

50. NOT 16 - LICENSER, VARUMÄRKEN OCH LIKNANDE RÄTTIGHETER

51. NOT 17 - INVENTARIER OCH INSTALLATIONER

51. NOT 18 - LEASINGAVTAL

51. NOT 19 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

52. NOT 20 - ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

53. NOT 21 - ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

53. NOT 22 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

53. NOT 23 - KUNDFORDRINGAR

53. NOT 24 - LIKVIDA MEDEL/KASSA OCH BANK

53. NOT 25 - EGET KAPITAL

54. NOT 26 - OBESKATTADE RESERVER

54. NOT 27 - UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

54. NOT 28 - ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

54. NOT 29 - UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

55. NOT 30 - STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARFÖRBINDELSER

55. NOT 31 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

55. NOT 32 - HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

55. NOT 33 - JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

55. NOT 34 - DEFINITION AV NYCKELTAL

56. NOT 35 - RÖRELSEFÖRVÄRV

56. NOT 36 - FINANSIELL RISKHANTERING

58. NOT 37 - RESULTAT PER AKTIE OCH UTDELNING

59. NOT 38 - GODKÄNNANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

60. REVISIONSBERÄTTELSE

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Paradox Interactive AB (publ), 556667-4759, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2017.

VERKSAMHETENS ART OCH INRIKTNING

Koncernen Paradox Interactive består idag av förlagsverksamhet, egen utveckling av datorspel, samt licensiering av White Wolfs varumärken. Förlagsverksamheten förlägger både internt utvecklade titlar och titlar utvecklade av fristående studios, samt musik och böcker. Spelportföljen består idag av fler än 100 titlar och Paradox Interactive äger de viktigaste varumärkena som Stellaris, Europa Universalis, Hearts of Iron, Crusader Kings, Cities: Skylines, Magicka, Age of Wonders med flera. Sedan starten för över tio år sedan har Paradox sålt sina spel världen över, först via partners och fysisk distribution och sedan 2006 digitalt som egenförläggare. De plattformar som företaget utvecklar för är främst PC, men bolaget har även släppt spel till konsol och mobila plattformar. De största marknaderna är USA, England, Tyskland, Frankrike, Ryssland och Skandinavien. Idag spelar över 2 miljoner spelare Paradox-spel varje månad, och antal registrerade Paradoxanvändare överstiger sju miljoner.

Moderföretaget har sitt säte i Stockholm.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Under året har ett nytt spel släppts - Steel Division: Normandy 44, utvecklat av Eugen Systems. Bolaget har även släppt Cities: Skylines och Pillars of Eternity till konsol, samt flera expansioner till befintliga titlar. Andelen

av försäljningen som sker av egenutvecklade spel fortsätter att vara hög vilket bidrar till fortsatt starka marginaler då ingen royalty betalas till tredje part för dessa.

Den 1 juli förvärvades utvecklingsstudio Triumph Holdings BV.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE R EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

2 januari 2018 förvärvades 33 % av aktierna i den Seattle-baserade utvecklingsstudio Hardsuit Labs. Köpeskilling uppgick till 2,0 MUSD och Paradox har en option på att öka sitt ägande i framtiden. Betalning har skett kontant och ingen tilläggsköpeskilling tillkommer.

15 mars släpptes det nya spelet Surviving Mars, utvecklat av Haemimont Games till PC och konsol.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Under 2018 väntas en fortsatt god lönsamhet. Battletech som tidigare utannonserats är planerat att släppas under 2018. Ett antal ännu inte utannonserade spel kommer att lanseras samt flera olika expansioner till övriga titlar. En förväntan finns även om att samarbeten kommer att lanseras kring varumärkena i dotterbolaget White Wolf Publishing.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningen uppgick till 813,8 MSEK (653,7 MSEK), en ökning med 24 % jämfört med samma period föregående år. Under året släpptes det nya spelet Steel Division: Normandy

44 utvecklat av Eugen Systems. Fler än tio expansioner släpptes till befintliga titlar under perioden. Intäkterna för året är framförallt hänförliga till Stellaris, Cities: Skylines, Europa Universalis IV, Hearts of Iron IV and Crusader Kings II.

Direkta kostnader uppgick till 280,8 MSEK (224,7 MSEK), framförallt hänförligt till spelutveckling och royalties. Royalties har ökat jämfört med jämförelseperioden till följd av en ökad andel sålda externt utvecklade spel samt på grund av royalties till externa rättighetsinnehavare. Kostnaderna för spelutveckling har ökat till följd av satsningar och lanseringar av nya spelprojekt. Under perioden belastas direkta kostnader med nedskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgående till 18,0 MSEK (23,9 MSEK), avseende nedskrivningar på ännu ej utannonserade spelprojekt, dels externt utvecklade och dels internt utvecklade, där man beslutat att lägga ned projekten.

Periodens försäljningskostnader uppgick till 65,1 MSEK (40,7 MSEK). Försäljningskostnaderna har ökat till följd av ökade satsningar inom events, annonsering, sälj och marknadsföring.

Administrationskostnader för perioden uppgick till 106,7 MSEK (85,8 MSEK) där ökningen är hänförlig till ökade kostnader avseende löner inom funktionen, övergripande IT-stöd, analys av spelanvändare, den egna plattformen för försäljning och support av spel samt kostnader för förbrukningsinventarier.

Övriga rörelseintäkter uppgick till 1,2 MSEK (6,6 MSEK), och övriga rörelsekostnader till

22,6 MSEK (1,0 MSEK), varav merparten avser valutaresultat. Den negativa utvecklingen är framför allt driven av en svagare kursutveckling av dollar mot SEK på koncernens likvida medel, rörelsefordringar och rörelseskulder jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 339,8 MSEK (308,0 MSEK), en ökning på 10 %.

Resultat före skatt uppgick till 339,6 MSEK (308,0 MSEK), och resultat efter skatt uppgick till 264,9 MSEK (240,4 MSEK).

FINANSIELL STÄLLNING

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgick vid periodens utgång till 247,3 MSEK (137,5 MSEK). Investeringar i spelprojekt uppgick till 220,7 MSEK (129,4 MSEK), och avskrivningar på lanserade spelprojekt uppgick till 109,0 MSEK (68,8 MSEK).

Licenser, varumärken och liknande rättigheter uppgick till 78,2 MSEK (54,6 MSEK). Ökningen är hänförlig till varumärken som ingick i förvärvet av Triumph.

Vid periodens utgång uppgick inventarier och installationer till 10,8 MSEK (14,0 MSEK).

Kundfordringar uppgår vid periodens utgång till 72,8 MSEK (71,4 MSEK), framför allt hänförligt till försäljning på Steam i periodens sista månad.

Likvida medel och övriga kortfristiga placeringar uppgår vid periodens utgång till 320,1 MSEK (246,9 MSEK).

Eget kapital uppgår till 599,9 MSEK (439,9 MSEK), drivet av en stark resultatutveckling.

Övriga långfristiga skulder uppgick vid periodens utgång till 11,4 MSEK (11,4 MSEK). Den övriga långfristiga skulden består i sin helhet av en uppskattad villkorad tilläggsköpeskilling i samband med köpet av White Wolf, vilken kommer att regleras efter en treårsperiod från transaktionsdatumet till säljaren CCP Games.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter uppgår vid periodens utgång till 79,0 MSEK (79,8 MSEK). Reserver för royalty till externa spelutvecklare har ökat jämfört med jämförelseperioden. Även reserver för personalrelaterade kostnader har ökat jämfört med jämförelseperioden till följd av ett ökat antal anställda inom hela organisationen, samtidigt som reserver för rörlig ersättning till anställda har minskat.

KASSAFLÖDE

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 435,4 MSEK (287,7 MSEK), framförallt hänförligt till rörelseresultatet. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -256,1 MSEK (-129,9 MSEK), varav merparten avser investeringar i spelprojekt. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -105,6 MSEK (-70,8 MSEK), i sin helhet avseende utdelning till aktieägarna.

AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Periodens avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgick till 109,0 MSEK (68,6 MSEK), ökningen hänförlig till avskrivningar på lanserade spelprojekt. Nedskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten uppgick till 18,0 MSEK (23,9 MSEK), avseende nedskrivningar på ännu ej utannonserade spelprojekt, dels externt utvecklade och dels internt utvecklade, där man beslutat att lägga ned projekten. Avskrivningar på bolagets varumärken uppgick till 8,6

MSEK (6,6 MSEK). Avskrivningar på inventarier uppgick till 3,8 MSEK (3,8 MSEK). Avskrivningar och nedskrivningar kopplade till balanserade utgifter för utvecklingsarbeten ingår i direkta kostnader i resultaträkningen, och avskrivningar på bolagets varumärken och inventarier ingår i administrationskostnader.

MODERBOLAGET

I moderbolaget finns förlagsverksamheten, samt att moderbolaget även tillhandahåller administrationstjänster åt de svenska dotterbolagen. Paradox Development Studio och Paradox North har enbart koncernintern omställning för spelutveckling fakturerad till moderbolaget, varför moderbolagets utveckling i stor utsträckning följer koncernens utveckling i övrigt. Moderbolagets intäkter uppgick till 812,2 MSEK (652,1 MSEK). Rörelseresultatet uppgick till 352,1 MSEK (317,1 MSEK). Resultat före skatt uppgick till 257,7 MSEK (232,9 MSEK). Resultat efter skatt uppgick till 200,8 MSEK (181,4 MSEK). Andelar i koncernföretag uppgår till 41,1 MSEK (0,2 MSEK), till följd av förvärvet av Triumph Holdings BV den 7 juli 2017.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

Paradox är i hög grad beroende av sina medarbetares erfarenhet och kompetens. Att hitta, anställa och behålla kompetent personal är en förutsättning för att koncernen ska kunna fortsätta att prestera och agera konkurrenskraftigt på marknaden. Om koncernen tappar nyckelpersoner skulle det på kort sikt kunna innebära negativa konsekvenser i form av förseningar i projekt, tappade kontakter, och i längden påverka koncernens finansiella ställning och resultat.

Beroende av ett fåtal distributörer

Koncernens försäljning sker till stor del genom ett fåtal distributörer. Att distributörerna kan

fortsätta att tillhandahålla de digitala distributionskanalerna är en förutsättning för att koncernen ska kunna fortsätta att generera intäkter från dessa. Om någon nyckeldistributör av någon anledning skulle tvingas att ta ned sin plattform skulle det på kort sikt innebära intäktsbortfall, och vid längre avbrott påverka koncernens finansiella ställning och resultat. Paradox är även beroende av att den finansiella information som tillhandahålls av distributörerna är fullständig och man förlitar sig i stor utsträckning på att intäkterna speglar spelarnas faktiska inköp.

Förseningar av spelprojekt

Förseningar i planerade och pågående spelprojekt kan ha en negativ effekt på kassaflöden, intäkter och rörelsemarginaler. Förseningar kan äga rum både för interna projekt och projekt där extern partner sköter utvecklingen.

Låga intäkter vid lansering av nya titlar

Vid lanseringar av nya spel finns risken att dessa inte mottas positivt. Detta kan leda till intäktsbortfall, sämre marginaler och minskade kassaflöden. Även aktiverade utvecklingskostnader riskerar att behöva skrivas ned.

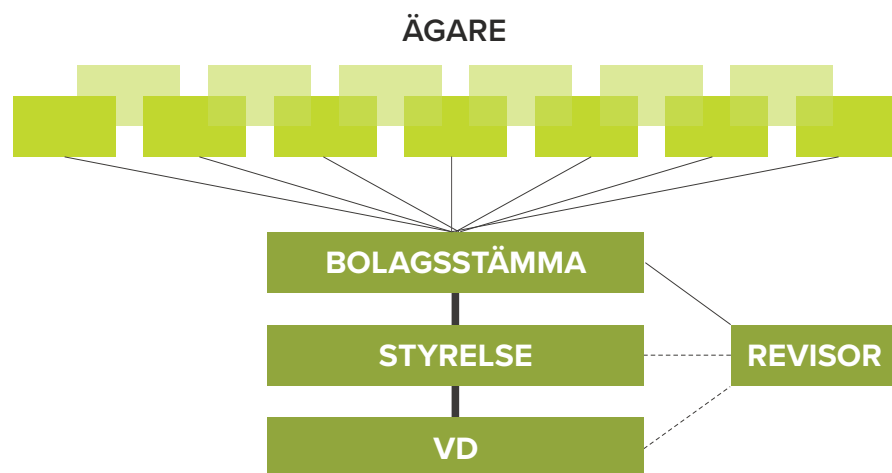
Valutakursförändringar

Koncernens intäkter är i huvudsak i USD, samtidigt som rapporteringsvalutan är i SEK. Även om koncernen har kostnader i USD som motverkar exponeringen så påverkas koncernen av långsiktiga valutakursförändringar. Vid utgången av året finns inga terminssäkringar. För finansiell riskhantering, se vidare i not 36 Finansiell riskhantering.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Paradox Interactive AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag där bolagsstyrningen i Bolaget utgår från svensk lag samt interna regler och föreskrifter. Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige. Nasdaq First North Premier där bolaget är noterat är inte en reglerad marknad varför Bolaget frivilligt åtagit sig att tillämpa Koden. Bolag måste inte följa alla regler i koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som bedöms passa bättre för Bolagets omständigheter, förutsatt att eventuella avvikelser redovisas och att den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna förklaras (följ eller förklara-principer) i bolagsstyrningsrapporten. Rapporten ingår i förvaltningsberättelsen och har granskats av bolagets revisor. Granskningen rapporteras i revisionsberättelsen på sidan 60.

BOLAGSSTYRNINGSMODELL



Viktiga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Redovisningslagstiftning, Bokföringslagen och Årsredovisningslagen
- Nasdaq First North Nordic – Rulebook
- Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)

Viktiga interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Insiderpolicy
- Kommunikationspolicy
- IT-policy
- Finanspolicy

Grunderna för bolagsstyrning

Bolagsstyrningen i Paradox Interactive handlar om att säkerställa att Bolaget sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Detta görs genom att ha en effektiv organisationsstruktur, god internkontroll och riskhantering, samt en korrekt och transparent intern och extern rapportering.

AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet i Paradox Interactive AB (publ) består av ett och samma aktieslag. Totalt antal aktier uppgår till 105 600 000 aktier där en aktie motsvarar en röst vid omröstning på bolagsstämma. Antalet aktieägare uppgick till 12 271 st per den 31 december 2017. Största ägare vid utgången av 2017 var Westerinvest AB (Fredrik Wester) med 33,4 procent av aktiekapitalet, Investment AB Spiltan med 24,8 procent samt Lerit Förvaltning AB (Peter Lindell) med 9,0 procent.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande i företaget. Bolagsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Tid och ort för årsstämma offentliggörs senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Varje aktieägare har också, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämma om en begäran om detta ges in till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska ske tidigast sex och senast två veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Svenska Dagbladet.

Aktieägare som vill delta i bolagsstämma ska dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman dels göra anmälan till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får

inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman.

Aktieägare eller ombud får ha med sig högst två biträden vid bolagsstämma endast om aktieägare anmäler antalet biträden till bolaget på det sätt som anges i föregående stycke.

Stämmans beslut fattas med enkel majoritet av de avgivna rösterna. Vissa beslut, till exempel ändring av bolagsordningen kräver emellertid kvalificerat majoritet.

På årsstämma ska följande ärenden förekomma:

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Godkännande av dagordning.
4. Val av en eller två justeringsmän.
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
6. Föredragning av framlagd årsredovisning och revisionsberättelse samt, i förekommande fall, koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.
7. Beslut
 - (a) om fastställande av resultaträkning och balansräkning samt, i förekommande fall, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning,
 - (b) om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen, och
 - (c) om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör när sådan förekommer.
8. Fastställande av styrelse- och, i förekommande fall, revisorsarvoden.
9. Val av styrelse och, i förekommande fall, revisionsbolag eller revisorer samt eventuella revisorssuppleanter.
10. Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

Årsstämma 2017

Årsstämman 2017 hölls den 5 maj i Stockholm. På stämman var 67 % procent av rösterna och således samma andel av aktierna presenterade. Styrelse och ledning var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

Håkan Sjunnesson valdes till ordförande vid stämman. Balans- och resultaträkning för moderbolaget och koncernen fastställdes. Utdelning till aktieägarna om 1 krona per aktie beslutades. Styrelse och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret. Stämman beslutade att styrelsen ska bestå av fem ledamöter, utan suppleanter. Stämman beslutade att styrelsearvodet skall vara 180 000kr/år till ledamöter ej verksamma i bolaget och 360 000kr/år till ordförande. Stämman beslutade att välja om Håkan Sjunnesson som ordförande; Fredrik Wester, Peter Lindell, Ebba Ljungerud och Cecilia Beck-Friis som

ledamöter. Beslut om principer för valberedningen fastställdes. Stämman beslutade att välja Grant Thornton, med huvudansvarig revisorn Stefan Hultstrand, som revisorn för bolaget.

Årsstämma 2018

Årsstämman 2018 äger rum den 18 maj kl 13:00 på Hotell Scandic Malmen i Stockholm. Kallelse till stämman kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats www.paradoxinteractive.com tillsammans med samtliga erforderliga dokument inför årsstämman.

Närvaro på årsstämman

År	% av röster	% av kapital
2017	67	67
2016	100	100
2015	100	100
2014	100	100
2013	100	100

VALBEREDNING

Årsstämman beslutar om hur valberedningen ska utses. Valberedningens ledamöter ska utses genom att styrelsens ordförande kontakter de tre röstmässigt största aktieägarna per den 30 september 2017 som vardera ska utse en representant att, jämte styrelsens ordförande, utgöra valberedning för tiden intill dess att nästa årsstämma har hållits eller, i förekommande fall, intill dess att ny valberedning utsetts. Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna väljer att avstå från sin rätt att utse en representant övergår rätten till den aktieägare som, efter dessa aktieägare, har det största aktieinnehavet till dess att valberedningen är fulltalig. Valberedning har också möjlighet att utse ytterligare en ledamot för att representera de mindre aktieägarna. Lämnar ledamot valberedningen innan dess arbete är slutfört ska, om så bedöms erforderligt, ersättare utses av samme aktieägare som utsett den avgående ledamoten eller, om denne aktieägare inte längre tillhör de tre röstmässigt största aktieägarna, av den nye aktieägare som tillhör denna grupp. Valberedningen utser inom sig ordförande som inte ska vara styrelsens ordförande. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras så snart den utsetts och senast sex månader före årsstämman. För det fall en förändring i ägarstrukturen sker efter det att valberedningen satts samman på sätt att en eller flera av aktieägarna som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna, kan också valberedningens sammansättning ändras i enlighet därmed om valberedningen bedömer att så är erforderligt. Valberedningens uppgift ska vara att inför bolagsstämma framlägga förslag avseende ordförande på bolagsstämman,

antal styrelseledamöter, styrelse- och revisorsarvode, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, regler för valberedning inför årsstämman nästföljande år, samt val av revisor.

Valberedning inför årsstämman 2018

Valberedningens förslag, dess motiverade yttrande till föreslagen styrelse samt information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i anslutning till kallelsen till årsstämman.

Valberedningens ledamöter

- Per Håkan Börjesson, ordförande (utsedd av Investment AB Spiltan)
- Andras Vajlok (utsedd av Westerinvest AB)
- Christoffer Häggblom (utsedd av Lerit Förvaltning AB)
- Håkan Sjunnesson (styrelsens ordförande)

Valberedningens sammansättning uppfyller inte kodens krav på oberoende ledamöter enligt punkt 2.3. Andras Vajlok, tidigare CFO, är medlem i valberedningen vilket också är en avvikelse enligt punkt 2.3. Då bolaget har en snäv ägarkrets bestående framförallt av Investment AB Spiltan och Westerinvest AB (Fredrik Wester) har det ansetts rimligt att dessa ägare ska vara medlemmar i valberedningen.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman och Bolagets högsta verkställande organ.

Styrelsens uppgifter

Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortloppande utvärdera Paradox finansiella ställning och resultat samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och koncernredovisningen samt delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen VD. Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens storlek och sammansättning

Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre och högst sex ledamöter. Styrelseordförande väljs av årsstämman och har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Styrelsen har sedan årsstämman 2017 bestått av fem stämموvalda ordinarie ledamöter. I styrelsen ingår två kvinnor och tre män. Sedan årsstämman 2017 består styrelsen av följande stämموvalda ledamöter; ordföranden Håkan Sjunnesson, Fredrik Wester, Peter Lindell, Ebba Ljungerud och Cecilia Beck-Friis. Styrelsesammansättningen har under året uppfyllt kodens krav avseende oberoende ledamöter. Det betyder att majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna är oberoende i förhållande

till bolaget och bolagsledningen. Majoriteten av styrelseledamöterna är även oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelseledamots uppdrag

- Styrelseledamöterna skall ge styrelseuppdraget tillräckligt med tid och omsorg.
- Ledamöterna skall självständigt bedöma de ärenden som styrelsen har att beakta och presentera åsikter och ta ställningstaganden som uppstår därtill. Varje styrelseledamot ska agera oberoende och med integritet och till förmån både för bolaget och aktieägarna.
- Ledamöterna skall begära ytterligare information som anses vara nödvändig för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.
- Styrelseledamöterna skall erhålla sådan information om verksamheten i Paradox och koncernen, dess organisation, marknaden etc. som krävs för uppdraget.
- Nya styrelseledamöter skall delta i den introduktion och vidareutbildning som krävs samt som ordföranden och styrelseledamöterna ömsesidigt bedömer tillräcklig.

Styrelseordförande

Ordförande i styrelsen utses av årsstämman. Ordförandens uppgift är att organisera och leda styrelsens arbete så att det bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åtaganden. Håkan Sjunnesson utsågs på årsstämman 2017 till styrelsens ordförande.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsens arbete regleras vidare av den skriftliga arbetsordning som styrelsen årligen ser över och fastställer på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom Bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt en lämplig arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet. Styrelsen ska vidare tillse att Bolagets externa informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tydlig. Styrelsen är även ansvarig för fastställande av erforderliga riktlinjer samt andra policydokument, till exempel kommunikationspolicy och insiderpolicy.

Styrelsens arbete 2017

Styrelsens arbetsordning beskriver bland annat vilka punkter som ska återfinnas på agendan vid varje styrelsemöte, konstituerande styrelsemöte, samt vilka punkter som ska återfinnas på ett eller flera av styrelsemötena under året. Under 2017 har styrelsen hållit tio sammanträden varav ett konstituerande, och fyra för fastställande av delårsrapporter eller bokslutskommuniké. De ordinarie styrelsemötena innehåller i regel information från VD, inkluderande information kopplad till den operativa ställningen samt väsentliga händelser för koncernen, samt finansiella rapporter för perioden. Viktiga punkter på styrelsemöten under 2017 har varit frågor gällande investeringar, strategier, förvärv, delårsrapporter och årsredovisningar, utdelningsförslag, mm.

Styrelsens sammanställning samt närvaro under 2017

Närvaro 2017	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Styrelsens ordförande Håkan Sjunnesson	10 av 10	1 av 1	1 av 1
Cecilia Beck-Friis	8 av 10	1 av 1	1 av 1
Peter Lindell	10 av 10	1 av 1	1 av 1
Ebba Ljungerud	10 av 10	1 av 1	1 av 1
Fredrik Wester	10 av 10	–	–

Utvärdering av styrelse och verkställande direktör

Styrelsen ska årligen utvärdera styrelsearbetet med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Resultatet av utvärderingen ska redovisas för valberedningen. Styrelsen ska fortlöpande utvärdera verkställande direktörens arbete. Minst en gång per år ska styrelsen särskild behandla denna fråga, varvid ingen från bolagsledningen ska närvara.

Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare och annan ersättning till stämموالدا ledamöter, däribland ordföranden, fastställs av årsstämman. På årsstämman den 5 maj 2017 beslutades att ersättningen till envar av de stämموالدا styrelseledamöterna ska uppgå till 180 000 kronor och till 360 000 kronor utgår till styrelseordförande. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som ledamöter i styrelsen.

Styrelsesammanträden 2017

13 februari 2017 – ordinarie möte
Godkännande av bokslutskommuniké.

24 mars 2017 – ordinarie möte
Godkännande av årsredovisning.

5 maj 2017 – ordinarie möte
Genomgång fasta punkter. Godkännande av delårsrapport.

5 maj 2017 – konstituerande möte
Godkännande av policys, riktlinjer och instruktioner.

27 juni 2017 – ordinarie möte
Genomgång fasta punkter.

14 augusti 2017 – ordinarie möte
Genomgång fasta punkter. Godkännande av delårsrapport.

17 augusti 2017 – ordinarie möte
Genomgång fasta punkter.

16 oktober 2017 – ordinarie möte
Genomgång fasta punkter.

13 november 2017 – ordinarie möte
Godkännande av delårsrapport.

18 december 2017 – ordinarie möte
Genomgång fasta punkter.

STYRELSENS UTSKOTT**Revisionsutskott**

Styrelsen har i samband med konstituerande styrelsemötet tillsatt ett revisionsutskott som ska bestå av samtliga medlemmar i Styrelsen. Utskottet ansvarar för bland annat att övervaka Bolagets finansiella rapportering och bereder styrelsens arbete med kvalitetssäkringen av densamma, övervaka Bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen samt fastställa riktlinjer för upphandling av tilläggstjänster från Bolagets revisor. Dessutom ska utskottet biträda valberedningen vid upprättande av förslag till beslut om revisorsval samt arvodering av revisorsinsatsen samt fortlöpande träffa Bolagets revisor. Revisionsutskottets samtliga möten protokollförs och protokollen tillställs styrelsen tillsammans med muntlig avrapportering i samband med styrelsens beslutsfattande.

Ersättningsutskott

Styrelsen har i samband med konstituerande styrelsemötet tillsatt ett ersättningsutskott som ska bestå av samtliga medlemmar i Styrelsen som inte arbetar operativt i Bolaget. Utskottets uppgift är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Vidare ska utskottet följa och utvärdera pågående och under innevarande år avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman ska fatta beslut om. Ersättningsutskottets samtliga möten protokollförs och protokollen tillställs styrelsen tillsammans med muntlig avrapportering i samband med styrelsens beslutsfattande.

REVISION

Revisorn ska granska Bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget utse en

till två revisorer med eller utan suppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Vid årsstämman 2017 utsågs Grant Thornton med Stefan Hultstrand som huvudansvarig revisor.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD utses av styrelsen och har främst ansvar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i Bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Paradox finansiella ställning. VD ska fortlöpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av Paradox verksamhet, omsättningens storlek, Bolagets resultat och finansiella ställning, likviditets- och creditsituation, viktiga affärshändelser samt andra omständigheter som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för Bolagets aktieägare att styrelsen känner till (till exempel väsentliga tvister, uppsägning av avtal som är viktiga för Paradox).

Viktiga ären den som avhandlats av verkställande direktören och koncernledningen under 2017 var bland annat:

Under året har verkställande direktören och koncernledningen bland annat presenterat delårsrapporter på återkommande basis, presenterat förslag till investeringar i nya spelprojekt, presenterat status avseende pågående spelutveckling, samt förslag till godkännande av spelprojektens olika faser.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Till VD och övriga ledande befattningshavare utgår en marknadsmässig månadslön samt sedvanliga anställningsförmåner. Rörlig ersättning utgår till samtliga fastanställda, med undantag för VD, enligt ett vinstdelningsprogram beslutad av Styrelsen den 13 februari 2017.

Vinstdelningsprogram

Samtliga tillsvidareanställda och visstidsanställda med en anställning om minst tre månader äger rätt att delta i Bolagets vinstdelningsprogram. Villkoren innebär att personalen erhåller 5 procent av resultatet före vinstdelning, bokslutsdispositioner och skatt (EBPAT).

Riktlinjer antagna av årsstämman 2017

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare godkändes av årsstämman enligt nedanstående. Med bolagsledning avses verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i bolaget.

Till VD utgår enligt eget önskemål ersättning om 1 kr per verksamhetsår. För övriga ledande befattningshavare utgår en marknadsmässig månadslön samt sedvanliga anställningsförmåner. Ledande befattningshavare, med undantag för VD, ingår i det gemensamma vinstdelningsprogrammet för samtliga fastanställda beslutat av Styrelsen.

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Ersättningen till ledande befattningshavare med undantag av verkställande direktören ska vara marknadsmässig.

Både Paradox och VD ska iaktta sex månaders uppsägningstid. VD äger inte rätt till något avgångsvederlag. Paradox ska iaktta uppsägningstid i enlighet med lagen om anställningsskydd. Ledande befattningshavare ska iaktta samma uppsägningstid, dock längst 3 månader. Övriga ledande befattningshavare är därutöver inte berättigade till någon ersättning i anslutning till att deras anställning avslutas. Övriga anställda ledande befattningshavare har sedvanliga anställningsvillkor.

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Riktlinjer beslutade av styrelsen och föreslagna till årsstämman 2018

Till årsstämman 2018 föreslår styrelsen preliminärt att ovanstående riktlinjer, med vissa justeringar, ska antas på nytt. Styrelsens slutliga förslag till riktlinjer framgår av kallelsen till årsstämman.

STYRELSE

Håkan Sjunnesson

Befattning:

Styrelseordförande, invald i styrelsen 2010.

Födelseår: 1956**Utbildning:**

Civilekonom Handelshögskolan Stockholm

Erfarenhet: Investment Manager Investment AB Spiltan, Managing Partner Nordic Countries Monitor Group, Vice president & Country Manager Gemini Consulting, Manager Accenture.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Coolstuff AB, Qvalia Group AB, Emerse Sverige AB och Aktivbo A. Styrelseledamot i Dalex i Stockholm AB, Digilär AB, NuvoAir AB och StoreVision Group AB.

Aktieinnehav: 3 595 454 aktier – genom bolag

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledning. Anställd i Investment AB Spiltan.

Peter Lindell

Befattning:

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2014.

Födelseår: 1954

Utbildning: Masterexamen i Industrial Engineering and Management, Linköpings tekniska högskola.

Erfarenhet: Stort antal uppdrag i Rite Internet Ventures Holding AB och i bolag vilka Rite Internet Ventures Holding av AB investerat.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Frank Dandy AB, Rite Internet Ventures Holding AB, Acervo AB, StoreVision Group AB och Rite Ventures Förvaltning AB. Styrelseledamot i Lednil AB, Packfront Software Solutions AB, Cidro Holding AB, Berinor B.V. och Stiftelsen Good Sport Foundation. Styrelsesuppleant i Aktiebolaget Baccarat, Livsstil & Hälsa E. Norén AB, och Rite Ventures Finland AB.

Aktieinnehav: 9 535 359 aktier – genom bolag.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledning. Ägare av Lerit Förvaltning AB.

Ebba Ljungerud

Befattning:

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2014.

Tillträder som VD i augusti 2018.

Födelseår: 1972

Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet.

Erfarenhet: Mångsidig erfarenhet av konsumentnära branscher som försäkring, media och e-Commerce. De senaste sju åren har hon arbetat för Kindred Group PLC (tidigare Unibet Group PLC) i olika ledande befattningar. Hennes nuvarande roll är Chief Commercial Officer för gruppen.

Aktieinnehav: 12 200 aktier – direkt ägande

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledning. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Fredrik Wester

Befattning: Styrelseledamot och verkställande direktör, invald i styrelsen 2010.

Födelseår: 1974

Utbildning: Internationella Civilekonomprogrammet, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet 1993-1998, International Business Studies vid Hokkaido Tokai Daigaku, Sapporo, Japan 1997-98.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Sahara Silversmycken samt styrelseordförande tillika verkställande direktör i WesterInvest, styrelseordförande i Kichi Invest. Styrelseledamot i Epidemic Sound och Asedo.

Aktieinnehav: 35 235 937 aktier – genom bolag.

Oberoende: Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ej oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Cecilia Beck-Friis

Befattning:

Styrelseledamot, invald i styrelsen 2016.

Födelseår: 1973

Utbildning: Duke University, Bonnier Executive Management Program, Handelshögskolan Stockholm, IFL Executive Education.

Erfarenhet: Fd Vice VD TV4, CDO Bonnier broadcasting, VD Rayvr.

Andra uppdrag: VD Hemnet. Styrelseledamot i Net Insight AB och Acando AB.

Aktieinnehav: 5 000 aktier – direkt ägande.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledning. Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Fredrik Wester

Vänligen se beskrivning i avsnittet Styrelse.

Susana Meza Graham

Befattning:

Chief Operating Officer, COO sedan 2014.

Födelseår: 1976

Utbildning: Fil.kand i marknadsföring, Stockholms universitet.

Erfarenhet: Mer än 10 års erfarenhet av marknadsföring och spelbranschen. Tidigare erfarenhet som CMO, EVP publishing samt PR Manager på Paradox.

Andra uppdrag: Styrelseledamot Advenimus AB

Aktieinnehav: 1 000 000 aktier – genom bolag.

John Hargelid

Befattning:

Chief Information Officer, CIO sedan 2014.

Födelseår: 1981

Utbildning: Civilingenjör medieteknik, Kungliga Tekniska Högskolan, 2005.

Erfarenhet: Startade på produkt/förlagsverksamheten 2012, och gick senare in i ledningen med ansvar för att bygga upp teknik- och analysverksamheterna. 12+ års erfarenhet från ledande roller på Paradox Interactive, Accenture, Wooga & EA Dice, med fokus på digital direktförsäljning och användarcentrerade tjänster.

Andra uppdrag: -

Aktieinnehav: 291 337 aktier – direkt ägande.

Mattias Lilja

Befattning:

Chief Product Officer sedan januari 2018.

Födelseår: 1972

Utbildning: Examen i sjukgymnastik, Uppsala Universitet 1997

Erfarenhet: Utvecklingssekreterare Barnpsykiatri Uppsala, Producer Paradox Interactive, Executive Vice President of Studios Paradox Interactive.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Cassius Creative AB och Nya Järningen AB.

Aktieinnehav: 68 000 aktier – direkt ägande.

Alexander Bricca

Befattning:

Chief Financial Officer, CFO sedan 2018.

Födelseår: 1976

Utbildning: Affärsjuridisk magisterexamen samt fil kand i företags ekonomi, Linköpings universitet, 2000.

Erfarenhet: CFO Viaplay AB, CFO Voddler Group AB, Investment Manager Deseven Capital AB, affärsjurist Bricca affärsjuridik AB, bolagsjurist ECI Net AB.

Andra uppdrag: Styrelseledamot Stillfront Group AB (publ) t o m årsstämma 2018, styrelsesuppleant Coldwood Interactive AB t o m årsstämma 2018.

Aktieinnehav: –

INTERN KONTROLL

Bolaget har inte inrättat någon särskild funktion för intern revision utan uppgiften fullgörs av styrelsen. Den interna kontrollen inbegriper kontroll över Paradox organisation, rutiner och åtgärder. Syftet är att säkerställa att en tillförlitlig och korrekt finansiell rapportering sker, att Bolagets och Koncernens finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag och tillämpliga redovisningsstandards samt att övriga krav följs. Systemet för intern kontroll syftar även till att övervaka efterlevnaden av Bolagets policys, principer och instruktioner. Därutöver sker en övervakning av skyddet av Bolagets tillgångar samt att Bolagets resurser utnyttjas på ett kostnadseffektivt och lämpligt sätt. Vidare sker internkontroll genom uppföljning i implementerade informations- och affärssystem samt genom analys av risker.

Information och kommunikation

Bolaget följer en framtagen policy avseende intern och extern kommunikation, fastställd på konstituerande styrelsemöte 5 maj 2017. Policys och riktlinjer anses viktiga för att säkerställa en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning. Finansiell kommunikation sker genom; Årsredovisningen, delårsrapporter, pressmeddelanden, samt på Bolagets hemsida www.paradoxinteractive.com.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Denna hållbarhetsrapport är upprättad till uppfyllande av 6 kap 10-14 §§ ÅRL och avser Paradox Interactive AB (publ) samt dess dotterbolag, tillsammans "Paradox". Rapporten är upprättad med utgångspunkt i FNs Global Compact-riktlinjer, det är också dessa riktlinjer som Paradox utgår ifrån i sitt hållbarhetsarbete, och det är mot dessa riktlinjer som hållbarhetsarbetet utvärderas. Sammantaget görs bedömningen att dessa riktlinjer efterlevs i verksamheten. De svenska lydelserna av Global Compact som används nedan är översatta och formulerade av Paradox.

AFFÄRSMODELL

Paradox agerar primärt på dator- och tv-spelsmarknaden, som utvecklare och förläggare. Genom dotterbolaget White Wolf Entertainment AB äger Paradox en omfattande IP-portfölj relaterad till fantasyvärlden World of Darkness vilken primärt används för att licensiera ut rättigheter till externa parter som vill utveckla spel och annan media med användning av denna fantasyvärld. I rollen som utvecklare har Paradox bland annat avtalsrelationer med ett antal externa konsulter som tillhandahåller specifika tjänster relaterade till utvecklingen av spel, så som design av artwork. Dessutom har Paradox avtalsrelationer med distributörer för försäljning av spel till slutanvändare. Paradox har även en del försäljning direkt till slutanvändare genom sin egen webbplats. I rollen som förläggare har Paradox utöver tidigare nämnda avtal även avtal med spelutvecklare för utveckling och distribution av spel. I egenkap av innehavare av IP-rättigheter, både inom ramen för White Wolfs verksamhet och i sin övriga verksamhet, har Paradox ingått ett antal licensavtal under vilka externa parter tagit fram produkter så som kortspel och merchandise baserat på Paradox IP-rättigheter.

RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Princip 1: Verksamheter bör stödja och respektera skyddet för de internationellt förkunnade mänskliga rättigheterna.

Paradox stöttar de mänskliga rättigheter som överenskommits internationellt och arbetar med att inkorporera dessa i alla avtal genom att ha en policy om att alla kontraktuella motparter ska åläggas en skyldighet att följa gällande lagar och regler, exempelvis i relation till arbetslagstiftning. Ingångna avtal med motparter granskas regelbundet för att tillse att dessa vid behov uppdateras för att inkludera uppdaterade klausuler rörande efterlevnad av mänskliga rättigheter och annan lagstiftning. Under året har samtliga sådana granskningar antingen bekräftat att dessa bestämmelser fanns på plats eller lett till att relevanta bestämmelser har inkluderats. Gruppen har även genomfört arbete med olika typer av välgörande ändamål som syftar till att främja mänskliga rättigheter, så som rätt till liv och till utbildning, genom att samarbeta med distributionspartners som skänker delar av den totala intäkten från spelförsäljning till barnsjukhus, och andra liknande initiativ, och genom att sponsra skolor med spel anpassade för att lära ut historia eller stadsplanering. Internt arbetar Paradox främst med att tillse att de anställdas rättigheter respekteras bland annat genom att erbjuda förmånliga villkor för föräldraledighet samt att erbjuda de anställda möjlighet att själva påverka sina arbetstider.

Princip 2: Verksamheter bör säkerställa att de inte är delaktiga i överträdelser av mänskliga rättigheter.

Inom sin verksamhet är det främst potentiella överträdelser i relation till arbetsförhållanden som är aktuella, både då dessa förhållanden är relevanta för alla arbetsgivare och då Paradox och dess samarbetspartners har en begränsad produktion av fysiska produkter i delar av världen där överträdelser av mänskliga rättigheter i relation till de anställdas villkor historiskt förekommit. För att säkerställa att Paradox motparter inte gör sig skyldiga till överträdelser av mänskliga rättigheter innehåller de avtal som ingås med motparter krav på att alla tillämpliga lagar följs. I tillägg till detta läggs vikt vid det professionella rykte som motparter har, för att kunna undvika att samarbeta med parter som inte tillämpar godtagbara villkor. I relation till stora motparter, främst inom spelutveckling, strävar Paradox efter att besöka motparterna innan avtal sluts, bland annat för att kunna försäkra sig om att godtagbara villkor tillämpas.

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH PERSONAL

Princip 3: Verksamheter bör upprätthålla föreningsfriheten och det effektiva erkännandet av rätten till kollektiva förhandlingar.

Paradox har inte ingått något kollektivavtal då medarbetarna då de blev tillfrågade bestämde att det fanns större fördelar med att Paradox inte ingick ett sådant avtal. Detta upplägg är vanligt inom det verksamhetsområde där Paradox agerar då denna typ av avtal inte anses väl lämpade för att bemöta de behov som finns inom branschen, exempelvis i relation till behov av flexibilitet. Paradox är dock tydliga med att man inte ställer upp några hinder mot att de anställda engagerar sig, fackligt eller annars, och man har varje år en medarbetarundersökning för att de anställda ska få möjlighet att uttala sig om förändringar de anser behöver ske. Dessa undersökningar följs upp av ledningen och har lett till konkreta åtgärder så som arbete med stresshantering. Om de anställda skulle uttrycka en önskan om att Paradox ska teckna kollektivavtal skulle gruppen vara öppna för att diskutera detta. Vidare har Paradox utsett skyddsombud och arbetsplatsombud, vilka är fackligt engagerade, med vilka man för en löpande dialog. I relation till motparter kräver Paradox kontraktuellt att motparten följer alla tillämpliga lagar vilket bland annat omfattar föreningsfrihet.

Princip 4: Verksamheter bör verka för elimineringen av alla former av tvångsarbete.

Paradox bedriver endast egen verksamhet i länder där anställda har ett gott skydd och där tvångsarbete i branschen i praktiken är eliminerad. Detta är alltså inte något som Paradox har fokuserat på. Givet var Paradox motparter agerar kan dessa vara aktiva på platser där tvångsarbete förekommer, och Paradox förlitar sig på kontraktuella krav att följa gällande arbetslagstiftning, och motparternas branschrykte, för att undvika att samarbeta med parter som inte verkar för eliminering av tvångsarbete.

Princip 5: Verksamheter bör verka för det effektiva avskaffandet av barnarbete.

Avseende åtgärder mot barnarbete gäller motsvarande som avseende tvångsarbete.

Princip 6: Verksamheter bör verka för eliminering av diskriminering avseende anställning och arbete.

Paradox har både en jämställdhetspolicy, en arbetsmiljöpolicy samt en policy om kränkande särbehandling vilka tjänar till att säkerställa att risken för diskriminering minimeras. Dessa policies hanteras och följs upp av gruppens personalavdelning, bland annat genom utbildningar för ledningen, och samtliga anställda har möjlighet att lämna feedback eller klagomål anonymt, antingen direkt till personalavdelningen eller genom den årliga medarbetarundersökningen. En särskild parameter som är intressant inom spelbranschen är att majoriteten av alla anställda är män. Paradox jobbar aktivt, exempelvis genom att ha deltagit i initiativ som "Women in games", för att främja kvinnors intresse för branschen. I sammanhanget bör nämnas att i Paradox Interactive AB (publ):s styrelse är två av fem ledamöter kvinnor.

MILJÖ

Princip 7: Verksamheter bör stödja ett förebyggande tillvägagångssätt till miljömässiga utmaningar.

Den bransch Paradox verkar inom har i sig själv en relativt begränsad påverkan på naturen då det mesta av all verksamhet sker digitalt. Branschen har dock samma utmaningar som alla andra branscher där datorer används genom att en hel del energi förbrukas, dessutom är frågor så som resor, förbrukning av papper och liknande relevanta. Paradox verkar för att minimera miljömässig påverkan genom att flytta över så mycket som möjligt av verksamheten till det digitala mediet, mer om detta nedan.

Princip 8: Verksamheter bör genomföra initiativ som främjar större miljömässigt ansvar.

Som nämndes ovan har Paradox genomfört initiativ för att ytterligare minimera den fysiska delen av sin verksamhet genom att sälja ca 95 % av sina spel i digital form och hålla majoriteten av alla externa möten via Skype istället för att ha fysiska möten, och därigenom minimera resor. I den utsträckning resor genomförs, exempelvis till spelmässor, minimerar Paradox antalet resande till ett minimum vilket minskar miljöpåverkan. Vidare arbetar Paradox med att minimera användandet av papper genom att implementera ett e-signeringssystem för avtal samt att arbeta i Google Drive istället för att skriva ut papper, så långt det är möjligt.

Princip 9: Verksamheter bör uppmuntra utveckling och spridning av miljövänliga teknologier.

Den miljövänliga teknologi som Paradox främst är inblandad i att sprida och utveckla är som nämnt övergången från spel i fysisk form, så som på DVD-skivor, till spel i helt digital form som laddas ned från internet. Denna övergång bidrar dels till att minska miljöpåverkan från produktion av de fysiska produkterna dels till att minska miljöpåverkan från transport av de fysiska produkterna och har fått stor spridning på spelmarknaden.

MOTVERKANDE AV KORRUPTION

Princip 10: Verksamheter bör arbeta mot korruption i alla dessa former, inklusive utpressning och mutor.

Paradox anser inte att korruption är så utbredd inom spelbranschen och därför läggs inte så mycket resurser på anti-korrupsionsarbete. De anställda informeras dock om att ingen form av korruption accepteras och för att säkerställa att ingen småskalig korruption förekommer finns dock en policy om att alla gåvor som motparter skänker till en medarbetare på Paradox ska delas med hela företaget för att ingen enskild ska dra nytta av sådana gåvor. I relation till utlägg måste alla sådana godkännas av den relevanta personens chef samt av ekonomiavdelningen, för att Paradox ska ha kontroll på vilka betalningar som görs av medarbetarna med Paradox medel och därigenom motverka möjligheten för mutor eller liknande. Paradox tillämpar en nolltoleranspolicy i relation till korruption och inga misstänkta fall av sådan har upptäckts.

FLERÅRSÖVERSIKT (KONCERNEN)

	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning, TSEK	813 785	653 743	604 053	177 052	197 855
Resultat före skatt, TSEK	339 583	308 622	241 966	43 712	33 569
Resultat efter skatt, TSEK	264 941	240 439	188 834	33 610	27 043
Rörelsemarginal	42%	47%	40%	25%	17%
Vinstmarginal	33%	37%	31%	19%	14%
Soliditet	77%	76%	66%	70%	59%
Eget kapital per aktie före och efter utspädning, kr*	5,68	4,17	2,56	1,07	0,57
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr*	2,51	2,28	1,79	0,33	0,27
Utdelning per aktie före och efter utspädning, kr*	1,00	1,00	0,67	0,30	0,00
Antal aktier vid periodens slut före och efter utspädning, st*	105 600 000	105 600 000	105 600 000	105 600 000	100 000 000
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning, st*	105 600 000	105 600 000	105 600 000	102 846 667	100 000 000
Antal anställda i genomsnitt, st	243	194	168	137	88

*Nyckeltal har beräknats utifrån antal aktier efter split av aktier 1000:1 genomförd i mars 2016,
För definition av nyckeltal, se not 34,

FLERÅRSÖVERSIKT (MODERBOLAGET)

	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning, TSEK	812 209	652 093	603 691	177 052	198 635
Resultat efter fin poster, TSEK	352 137	317 703	243 521	43 704	33 495
Resultat efter skatt, TSEK	200 800	181 395	141 583	26 379	20 368
Rörelsemarginal	43%	49%	40%	25%	17%
Vinstmarginal	25%	28%	23%	15%	10%
Soliditet	78%	77%	69%	70%	56%
Eget kapital per aktie före och efter utspädning, kr*	3,86	2,96	1,91	0,87	0,42
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr*	1,90	1,72	1,34	0,26	0,20
Utdelning per aktie före och efter utspädning, kr*	1,00	1,00	0,67	0,30	0,00
Antal aktier vid periodens slut före och efter utspädning, st*	105 600 000	105 600 000	105 600 000	105 600 000	100 000 000
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning, st*	105 600 000	105 600 000	105 600 000	102 846 667	100 000 000
Antal anställda i genomsnitt, st	103	89	83	58	39

*Nyckeltal har beräknats utifrån antal aktier efter split av aktier 1000:1 genomförd i mars 2016,
För definition av nyckeltal, se not 34,

AKTIEN, ÄGARFÖRHÅLLANDEN, UTDELNINGSPOLICY OCH RESULTATDISPOSITION**Aktien**

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 500 000 SEK fördelat på lägst 100 000 000 aktier och högst 400 000 000 aktier. Vid utgången av året uppgår aktiekapitalet till 528 000 SEK fördelat på totalt 105 600 000 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde på 0,005 SEK. Aktierna är av samma aktieslag och är utfärdade i enlighet med svensk rätt och är denominerade i svenska kronor (SEK). Varje aktie berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämma och varje aktieägare har rätt att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar i bolaget.

Ägarförhållanden

Vid utgången av 2017 är Paradox Interactive AB:s största ägare Westerinvest AB 33,4 % (Fredrik Wester), Investment AB Spiltan 24,8 % samt Lerit Förvaltning AB (Peter Lindell) 9,0 %.

Utdelningspolicy

Paradox utdelningspolicy är baserad på principen att den totala utdelningen ska anpassas efter trender i lönsamhet och likviditet, beaktat koncernens utveckling, investeringar, förvärv samt finansiella ställning. Styrelsen rekommenderar att ordinarie utdelning ska uppgå till 50 % av resultat efter skatt per räkenskapsår.

Resultatdisposition

Följande balanserad vinst ska disponeras av årsstämman:

Överkursfond	27 994 400
Balanserade vinstmedel från föregående år	-48 259 707
Årets resultat	200 799 989
	180 534 682

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten behandlas så

att i utdelning utbetalas 1,00 SEK per aktie	105 600 000
att i ny räkning balanseras	74 934 682
	180 534 682

Det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsoliderings- och investeringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
Nettoomsättning	5	813 785	653 743	812 209	652 093
Direkta kostnader	7, 8	-280 845	-224 729	-282 277	-224 121
Bruttoresultat		532 940	429 015	529 932	427 972
Försäljningskostnader	7, 8	-65 092	-40 770	-64 016	-40 402
Administrationskostnader	6, 7, 8, 9, 18	-106 662	-85 837	-92 802	-76 002
Övriga rörelseintäkter		1 231	6 566	1 116	6 451
Övriga rörelsekostnader		-22 600	-966	-22 119	-924
Rörelseresultat	10	339 817	308 008	352 111	317 094
Finansiella intäkter	11	26	681	26	659
Finansiella kostnader	12	-260	-67	0	-50
Resultat efter finansiella poster		339 583	308 622	352 137	317 703
Bokslutsdispositioner	13			-94 406	-84 819
Skatt på årets resultat	14	-74 642	-68 182	-56 931	-51 490
Årets resultat och totalresultat för året		264 941	240 439	200 800	181 395
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		264 941	240 439		
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare (kr)					
- före och efter utspädning	37	2,51	2,28		
ÖVRIGT TOTALRESULTAT					
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	13				
Omräkningsdifferenser	14	662	—		
Totalresultat för perioden		265 603	240 439		

BALANSRÄKNING

TSEK

Not

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15
Licenser, varumärken och liknande rättigheter	16

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier och installationer	17
--------------------------------	----

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	20
Fordringar hos koncernföretag	31
Andra långfristiga fordringar	21

Summa anläggningstillgångar

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar	23
Skattefordringar	
Övriga fordringar	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22

Summa kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga placeringar	19
---------------------------------	----

Likvida medel/Kassa och bank	24
------------------------------	----

Summa omsättningstillgångar

SUMMA TILLGÅNGAR

KONCERNEN

2017-12-31

2016-12-31

MODERBOLAGET

2017-12-31

2016-12-31

247 328	137 531	231 401	137 531
78 183	54 596	181	579
10 807	13 987	10 468	13 987
–	–	41 091	190
–	–	50 301	50 301
3 462	3 402	3 462	3 402
339 779	209 516	336 903	205 990
72 822	71 390	72 524	71 046
347	3 244	1 267	3 586
26 548	28 932	24 464	28 231
22 673	22 598	22 588	22 573
122 391	126 165	120 843	125 436
–	–	–	–
320 100	246 906	304 516	242 306
442 491	373 071	425 359	367 741
782 270	582 587	762 262	573 732

BALANSRÄKNING (forts)

TSEK	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	25				
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital		528	528	528	528
Reserver		662	–	–	–
Fond för utvecklingsutgifter				226 340	93 268
<i>Fritt eget kapital</i>					
Övrigt tillskjutet kapital/Överkursfond		27 994	27 994	27 994	27 994
Balanserat resultat		305 791	170 952	-48 260	9 017
Årets resultat		264 941	240 439	200 800	181 395
Summa eget kapital		599 917	439 913	407 403	312 203
Obeskattade reserver	26			243 448	163 642
Långfristiga skulder					
Uppskjutna skatteskulder	27	65 080	36 001	–	–
Övriga skulder	28	11 432	11 432	–	–
Summa långfristiga skulder		76 512	47 434	–	–
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		22 147	12 311	21 854	12 214
Skulder till koncernföretag	31	–	–	17 292	11 583
Aktuella skatteskulder		–	–	–	–
Övriga skulder		4 692	3 135	1 177	934
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	79 001	79 794	71 089	73 155
Summa kortfristiga skulder		105 840	95 240	111 412	97 887
Totala skulder		182 352	142 674	111 412	97 887
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		782 270	582 587	762 262	573 732

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL, KONCERNEN

	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat ink årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2016-01-01		106	27 994	–	242 126	270 226
Fondemission		422			-422	–
Utdelningar		–	–		-70 752	-70 752
Transaktioner med ägarna		–	–	–	-71 174	-70 752
Årets resultat och totalresultat		–	–	–	240 439	240 439
Utgående balans 2016-12-31	25	528	27 994	–	411 391	439 914
Ingående balans 2017-01-01		528	27 994	–	411 391	439 914
Utdelningar		–	–	–	-105 600	-105 600
Transaktioner med ägarna		–	–	–	-105 600	-105 600
Årets resultat och totalresultat		–	–	662	264 941	265 603
Utgående balans 2017-12-31	25	528	27 994	662	570 732	599 917

Det finns inget innehav utan bestämmande inflytande i koncernen. Allt eget kapital är således hänförligt till moderbolagets aktieägare.

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL, MODERBOLAGET

	Not	Aktiekapital	Fond för utvecklings utgifter	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2016-01-01		106	–	27 994	31 867	141 583	201 550
Fondemission		422	–	–	-422	–	–
Utdelningar		–	–	–	-70 752	–	-70 752
Omföring av föregående års resultat		–	–	–	141 583	-141 583	–
Överföring fond för utvecklingsutgifter		–	93 268	–	-93 268	–	–
Fusionsdifferens		–	–	–	10	–	10
Årets resultat		–	–	–	–	181 395	181 395
Utgående balans 2016-12-31	25	528	93 268	27 994	9 017	181 395	312 203
Ingående balans 2017-01-01		528	93 268	27 994	9 017	181 395	312 203
Utdelningar		–	–	–	-105 600	–	-105 600
Omföring av föregående års resultat		–	–	–	181 395	-181 395	–
Överföring fond för utvecklingsutgifter		–	133 072	–	-133 072	–	–
Årets resultat		–	–	–	–	200 800	200 800
Utgående balans 2017-12-31	25	528	226 340	27 994	-48 260	200 800	407 403

KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31	2017-01-01 2017-12-31	2016-01-01 2016-12-31
Rörelseresultat		339 817	308 008	352 111	317 094
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	33	139 075	103 645	131 250	97 472
Erhållen ränta		15	139	14	102
Betald ränta		-260	-83	–	-50
Betald inkomstskatt		-55 150	-69 110	-54 612	-69 024
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		423 497	342 599	428 763	345 594
Förändringar av rörelsekapitalet:					
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		2 310	-38 218	2 289	-37 751
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		9 604	-16 646	-1 091	-20 311
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		435 411	287 735	429 961	287 532
Investeringsverksamheten					
Investeringar i dotterföretag	35	–	–	-40 900	60
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-220 736	-129 404	-220 866	-129 404
Förvärv av aktier i dotterbolag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	35	-35 004	–	–	–
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-325	-516	-325	-516
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-60	–	-60	–
Lämnade lån till koncernföretag		–	–	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-256 124	-129 920	-262 151	-129 860
Finansieringsverksamheten					
Utbetald utdelning		-105 600	-70 752	-105 600	-70 752
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-105 600	-70 752	-105 600	-70 752
Årets kassaflöde		73 687	87 063	62 210	86 919
Likvida medel vid årets början		246 906	159 844	242 306	155 386
Kursdifferens i likvida medel		-493	–	–	–
Likvida medel vid årets slut	24	320 100	246 906	304 516	242 306

NOTER

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Paradox är en global utvecklare och förläggare av datorspel, musik och böcker.

Moderföretaget Paradox Interactive AB (publ) med organisationsnummer 556667-4759 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Västgötagatan 5, 118 27, Stockholm.

Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2017 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 26 mars 2018 (se not 38).

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 - Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för revisionsändamål. Vidare kräver det att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattning är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

BYTE AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Nya och uppdaterade standards som är tillämpliga för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2017 och senare

Koncernen har inte tillämpat några nya eller ändrade standarder som har påverkat koncernens resultat eller finansiella ställning väsentligt.

STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR RÖRANDE BEFINTLIGA STANDARDER SOM ÄNNU INTE HAR TRÄTT I KRAFT OCH INTE TILLÄMPAS I FÖRTID AV KONCERNEN

Per dagen för godkännandet av dessa finansiella rapporter har vissa nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder publicerats av IASB. Dessa har ännu inte trätt i kraft och har inte tillämpats i förtid av koncernen. Upplysning om de som förväntas vara relevanta för koncernens finansiella rapporter anges nedan.

Styrelsen och verkställande direktören förutser att alla relevanta uttalanden kommer att införas i koncernens redovisningsprinciper under den första redovisningsperiod som börjar efter det datum uttalandet träder i kraft. Nya standarder, ändringar och tolkningar som varken tillämpas eller anges nedan förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IFRS 9 kommer att tillämpas från och med räkenskapsåret 2018 av koncernen. Den nya standarden leder till omfattande förändringar i den tidigare vägledningen för klassificering och värdering av finansiella tillgångar samt inför en ny modell med "förväntad kreditförlust" för nedskrivning av finansiella tillgångar. IFRS 9 ger också nya riktlinjer för tillämpningen av säkringsredovisning.

Koncernledningen har utvärderat effekterna av IFRS 9. Bedömningen är att med nuvarande principer och verksamhet så påverkas inte koncernen. Den totala effekten som härrör från den första tillämpningen av IFRS 9 uppgår/beräknas uppgå till 0 tkr.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder och relaterade förtydliganden till IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal och flera intäktsrelaterade tolkningar. IFRS 15 kommer att tillämpas från och med räkenskapsåret 2018 av koncernen. Den nya standarden kommer att tillämpas retroaktivt utan omräkning av tidigare rapportperioder med den sammanlagda effekten av den första tillämpningen redovisad som en justering av ingående balans för balanserade vinstmedel per 1 januari 2018.

Koncernledningen har utvärderat effekterna av IFRS 15. Bedömningen är att med nuvarande principer och verksamhet så påverkas inte koncernen. Den totala effekten som härrör från den första tillämpningen av IFRS 15 uppgår/beräknas uppgå till 0 tkr.

IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 ersätter IAS 17 och tre tillhörande tolkningar. Det är resultatet av IASB:s långvariga projekt för att se över leasingredovisningen. Leasingavtal kommer att redovisas i balansräkningen som tillgång i form av en nyttjanderätt och som leasingskuld. Undantagna är leasingavtal med en leasingperiod som är 12 månader eller kortare samt leasingavtal som uppgår till mindre värden.

IFRS 16 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2019 eller senare. Kartläggning av koncernens leasingavtal pågår. Koncernledningen har ännu inte helt bedömt effekterna av standarden och kan därför inte lämna kvantifierad information.

ÖVERSIKT ÖVER REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterföretagens verksamheter fram till och med den 31 december 2017. Alla dotterföretag har balansdag den 31 december.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Koncernen hänför totalresultatet för dotterföretagen till moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande baserat på deras respektive ägarandelar.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och presentationsvaluta

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderföretagets funktionella valuta.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan, SEK, utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Vinster och förluster i utländsk valuta till följd av reglering av sådana transaktioner och till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagskursen redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs).

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Verksamheten bedöms i sin helhet, som ett segment. Den högste verkställande beslutsfattaren är företagets verkställande direktör, och ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat.

Intäkter

Huvuddelen av intäkterna i Paradox kommer från försäljning av datorspel via avtal med digitala distributörer så som Steam, Sony, Microsoft, Plug in Digital, Ztorm, Green Man Gaming, GOG (Good Old Games), Humble Bundle och Koch Media. Betalningsströmmarna från kunden går i dessa fall via distributören som betalar eventuell moms samt tar ut sin avgift, i vanliga fall 30 % efter avdragen skatt, innan pengarna når Paradox. Bedömningen är att Paradox är agent och distributören är principal i dessa avtal vilket innebär att redovisningen av

intäkter sker netto, efter avgiven avgift till distributör, detta då det bedöms spegla den ekonomiska innebörden av transaktionerna. Viss försäljning sker även från Paradox egna hemsida Paradoxplaza.com, där Paradox istället oavkortat erhåller hela intäkten från användaren. Erhållen ersättning för sålda spel redovisas vanligtvis som intäkt i den period som spelet säljs. I de fall försäljning sker genom pre-order periodiseras intäkten till release-dagen. I de fall försäljning sker av expansion-pass periodiseras intäkten utifrån de underliggande expansions-releaser som ingår i expansion-passet, baserat på det värde som respektive expansion utgör.

Direkta kostnader

Paradox utvecklar egna spel, och förlägger spel från externa utvecklare. Utvecklingsarbete direkt hänförligt till utveckling inför lansering av spel, samt av- och nedskrivningar på spelprojekt anses vara direkta kostnader. Löner, rörlig ersättning till anställda, sociala avgifter, mm för personal inom funktionen inkluderas. Direkta kostnader inkluderar även royalties som betalas till externa utvecklare vid licensiering och försäljning av deras spel, samt royalties till externa rättighetsinnehavare.

Försäljningskostnader

Försäljningskostnader inkluderar kostnader för försäljning och marknadsföring, spelmässor, PR och support. Det inkluderar också löner, rörlig ersättning till anställda, sociala avgifter, mm för personal inom funktionen.

Administrationskostnader

Administrationskostnader består av kostnader för löner, rörlig ersättning till anställda, sociala avgifter, mm för personal inom funktionen. Det inkluderar även kostnader för externa konsulter, övergripande IT-kostnader, kostnader för analys av spelanvändare, samt kostnader för den egna plattformen för försäljning och support av spel. Även lokalkostnader och förbrukningsinventarier inkluderas i posten. Av- och nedskrivningar på anskaffade varumärken klassificeras även som administrationskostnader. Även avskrivningar på inventarier och installationer inkluderas i posten.

Immateriella tillgångar

Initial redovisning av immateriella tillgångar

Varumärken

Varumärken som uppfyller villkoren för att särredovisas i ett rörelseförvärv redovisas som immateriella tillgångar och värderas initialt till verkligt värde. Paradox äger rättigheterna till samtliga varumärken samt distributionsrättigheterna till alla väsentliga intäktsgenererande spel. Av de balansförda varumärkena ägs samtliga av Paradox.

Internt utvecklad programvara

Utgifter för forskningsfasen i ett projekt att utveckla dataspel kostnadsförs i den period då de uppkommer.

Utgifter som är direkt hänförliga till ett projekts utvecklingsfas redovisas som immateriell tillgång förutsatt att de uppfyller följande krav:

- att utvecklingsutgiften kan mätas på ett tillförlitligt sätt
- att projektet är tekniskt och kommersiellt genomförbart
- att koncernen har för avsikt och tillräckliga resurser att färdigställa projektet
- att koncernen har förutsättningar att använda eller sälja programvaran
- att programvaran kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar

Utvecklingsutgifter som inte uppfyller dessa kriterier för aktivering kostnadsförs när de uppkommer.

Direkt hänförliga utgifter inkluderar personalkostnader som uppkommer i arbetet med programvaruutvecklingen tillsammans med omkostnader som är direkt hänförliga till arbetet med att färdigställa tillgången, samt externt fakturerade utvecklingskostnader.

Redovisning i efterföljande perioder

Alla immateriella tillgångar har en bestämbar nyttjandeperiod. Samtliga immateriella tillgångar, inklusive aktiverade spelprojekt, redovisas enligt anskaffningsvärdemodellen varvid aktiverade utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Restvärde och nyttjandeperioden omprövas vid varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Varumärken 5-10 år
- Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 1,5 år

Internt utvecklad programvara som ännu inte slutförts, och som har aktiverats, skrivs inte av utan nedskrivningsprövas löpande.

Avskrivningar och nedskrivningar på varumärken ingår i posten Administrationskostnader och avskrivningar och nedskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten ingår i posten Direkta kostnader.

Efterföljande utgifter för underhåll av programvara och varumärken kostnadsförs när de uppkommer.

Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av immateriella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader".

Materiella anläggningstillgångar

IT-utrustning i form av servrar och övriga inventarier redovisas initialt till anskaffningsvärde. Därefter sker värdering till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar görs linjärt av anskaffningsvärdet. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- Servrar: 5 år
- Övriga inventarier: 5 år

Väsentliga uppskattningar av nyttjandeperioder uppdateras vid behov, dock minst en gång per år.

Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna "Övriga rörelseintäkter" eller "Övriga rörelsekostnader".

Leasade tillgångar

Koncernen har endast operationella leasingavtal. När koncernen är leasetagare kostnadsförs leasingavgifter avseende operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella- och materiella anläggningstillgångar

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar koncernledningen förväntade framtida kassaflöden och fastställer en lämplig diskonteringsränta för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden.

Finansiella instrument

Redovisning och värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir avtalspart i fråga om det finansiella instrumentets avtalade villkor. Dessa värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde justerat för transaktionskostnader, förutom finansiella instrument som tillhör kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Sådana värderas till verkligt värde vid första redovisningstillfället. Efterföljande värdering av finansiella tillgångar och skulder beskrivs nedan.

Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna avseende den finansiella tillgången upphör, eller när den finansiella tillgången och samtliga betydande risker och fördelar överläts. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när den utsläcks, fullgörs, annulleras eller upphör.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar

När det gäller efterföljande värderingar klassificeras de finansiella tillgångar, som inte är identifierade och effektiva som säkringsinstrument, i följande kategorier vid det första redovisningstillfället:

- lånefordringar och kundfordringar
- finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Nedskrivningsbehovet för alla finansiella tillgångar förutom de som värderas till verkligt värde via resultatet ska prövas åtminstone vid varje rapportperiods slut för att fastställa om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov av en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar. Olika kriterier för att fastställa nedskrivningsbehov används för varje kategori av finansiella tillgångar, vilka beskrivs nedan.

Alla intäkter och kostnader avseende finansiella tillgångar som redovisas i resultatet klassificeras som "Finansiella kostnader" eller "Finansiella intäkter", förutom när det gäller nedskrivning av kundfordringar som klassificeras som "Försäljningskostnader".

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivatinstrument, med fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde, med hjälp av effektivräntemetoden, efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Diskontering utelämnas i de fall effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och större delen av övriga fordringar tillhör denna kategori av finansiella instrument.

Enskilt betydande fordringar prövas för nedskrivning när de har förfallit eller när det finns andra objektiva belägg för att en viss motpart inte kommer att betala. Fordringar som enskilt inte bedöms ha något nedskrivningsbehov prövas för nedskrivning i grupp, som bestäms genom hänvisning till branschen och regionen för motparten samt andra gemensamma kreditriskegenskaper. Den uppskattade nedskrivningen baseras sedan på nyligen framtagna historik avseende andelen osäkra fordringar för motparterna i respektive identifierad grupp.

Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs främst av kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet innefattar tillgångar som uppfyller vissa villkor och därmed är identifierade till verkligt värde via resultatet vid det första redovisningstillfället. Alla derivatinstrument klassificeras i den här kategorin.

Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde med vinster eller förluster redovisade i resultatet. De verkliga värdena för finansiella tillgångar i denna kategori bestäms genom hänvisning till transaktioner på aktiva marknader eller användning av en värderingsteknik i de fall det inte finns aktiva marknader.

Koncernens finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet utgörs i förekommande fall av räntebärande fonder.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder innefattar leverantörsskulder och övriga skulder samt övriga långfristiga skulder i form av tilläggsköpeskilling för köpet av White Wolf.

Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

Alla ränterelaterade avgifter och, om det är tillämpligt, ändringar i ett instruments verkliga värde som redovisas i resultatet ingår i posterna "Finansiella kostnader" eller "Finansiella intäkter".

Inkomstskatter

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av den uppskjutna skatt och aktuella skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader.

Likvida medel

Likvida medel består av disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, tillsammans med andra kortfristiga, likvida placeringar som förfaller inom 90 dagar från dagen för förvärvet och som lätt kan omvandlas till kända belopp av kontanter och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändringar.

Eget kapital, reserver och utdelningar

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier.

Överkursfond innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital. Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från överkursen, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter.

Balanserade vinstmedel innefattar alla balanserade vinster för innevarande och tidigare perioder.

Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital.

Utdelningar som ska betalas till aktieägare ingår i posten Övriga skulder när utdelningarna har godkänts på en bolagsstämma före balansdagen.

Ersättningar efter avslutad anställning och kortfristiga ersättningar till anställda

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, är kortfristiga skulder som ingår i posterna "Övriga skulder" och "Upplupna kostnader", värderade till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten. Kortfristiga ersättningar kostnadsförs i den period som de tillhör och personaltjänsterna erhålls.

Avsättningar och eventalförpliktelser

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om det finns en utförlig formell plan för omstruktureringen och koncernkoncernledningen antingen har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den eller påbörjat implementeringen. Avsättningar redovisas inte för framtida rörelseförluster.

Avsättningar värderas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga på balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Ingen skuld redovisas i det fall utflödet av ekonomiska resurser till följd av befintliga förpliktelser är osannolik. Sådana situationer redovisas som eventalförbindelser såvida inte sannolikheten av ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Bolagets likvida medel består av kassa- och banktillgodohavanden samt övriga kortfristiga placeringar.

NOT 3

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2. RFR 2 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska tillämpa International

Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de har antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, samt med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderbolaget tillämpar de principer som presenteras i koncernredovisningens not 2, med undantagen angivna som följer. Principerna har tillämpats för alla tidsperioder som anges i moderbolagets årsredovisning. "

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden med avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förvärsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

Inkomstskatt

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Fond för utvecklingsutgifter

Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten sätts av till en fond för utvecklingsutgifter från och med 1 januari 2016. Fonden utgör bundet eget kapital och löses upp i samma takt som företaget gör avskrivningar eller nedskrivningar på de aktiverade utvecklingsarbetena.

Klassificering och presentation

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning presenteras i den form som föreskrivs i årsredovisningslagen. Den främsta skillnaden jämfört med IAS 1 avser redovisningen av eget kapital och förekomsten av avsättningar som självständig rubrik i balansräkningen.

NOT 4

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för koncernen, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs nedan.

Betydande bedömningar

Följande är betydande bedömningar som koncernledningen gör vid tillämpning av de av koncernens redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.

Intäktsredovisning

Intäkter erhålls genom betalningsströmmar som går via digitala distributörer så som Steam redovisas efter angivna avgifter till distributören. Det är Paradox bedömning att Paradox är agent, och distributören är

principal vid dessa avtal, varför intäkterna från sådana transaktioner redovisas netto i resultaträkningen, till skillnad från om intäkten hade redovisats som omsättning i form av bruttot som slutanvändaren betalar med direkta kostnader som avgående resultatpost för distributörens andel av intäkten.

Aktivering av utgifter för spelutveckling

Fördelningen mellan forsknings- och utvecklingsfaserna i nya utvecklingsprojekt av programvara och bestämning av huruvida kraven för aktivering av utvecklingsutgifter är uppfyllda kräver bedömningar. Efter aktivering övervakar koncernledningen huruvida redovisningskraven för utvecklingskostnader uppfylls även fortsättningsvis och om det finns indikationer på att de aktiverade utgifterna kan vara utsatta för en värdenedgång.

Koncernen innehar balanserade immateriella tillgångar som ännu inte färdigställts. Sådana ska nedskrivningssprövas åtminstone årligen. För att kunna göra detta måste uppskattning göras av framtida kassaflöden hänförliga till tillgången eller den kassagenererande enhet som tillgången ska hänföras till när den är färdigställd. En lämplig diskonteringsränta ska också bestämma för att kunna diskontera dessa beräknade kassaflöden.

Osäkerhet i uppskattningen

Nedan följer information om uppskattningar och antaganden som har den mest betydande effekten på redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Utfallet från dessa kan avvika väsentligt.

Tilläggsköpeskillning White Wolf

Den villkorade köpeskillningen som är del i köpet av White Wolf har värderats utifrån prognostiserade intäkter över en treårsperiod. Tilläggsköpeskillningen är del i värderingen av varumärket på tillgångssidan, och utgör övrig långfristig skuld om motsvarande belopp. Om försäljningen avviker från prognostiserade intäkter kan tilläggsköpeskillningen och skulden behöva att omvärderas till lika delar.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta.

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar

Koncernledningen gör per varje balansdag en genomgång av sina bedömningar av nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar, baserat på hur länge koncernen väntas utnyttja tillgångarna. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på hur väl lanseringar av spel tas emot av marknaden, och kan komma att påverka nyttjandeperioden.

NOT 5

SEGMENTRAPPORTERING

Koncernledningen har fastställt rörelsesegment baserat på den information som behandlas av verkställande direktören och som ligger till grund för att fatta strategiska beslut. Verksamheten utgörs av ett segment.

Koncernens intäkter från kunder delas in i följande geografiska områden:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
USA	724 217	583 906	720 643	579 781
Sverige	8 361	7 151	12 459	9 625
Övriga Europa	68 147	61 151	66 047	61 151
Övriga Världen	13 060	1 536	13 060	1 536
Totalt	813 785	653 743	812 209	652 093

Intäkter har fördelats baserat på vem som är motpart i transaktionen. När intäkter sker via distributör baseras fördelningen på var återförsäljaren har sitt säte och inte var slutkonsumenten befinner sig. För intäkter erhållna direkt från slutkunden har intäkterna fördelats utifrån var användaren antas befinna sig vid köpetillfället.

Under 2017 härrörde 615,8 MSEK eller 76 % (85 %) av koncernens intäkter från en enskild digital återförsäljare, Steam.

En analys av koncernens intäkter fördelat på större produktkategorier uppgår till följande belopp:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
PC	726 763	643 104	723 876	643 104
Konsol	76 444	3 137	76 444	3 137
Mobil	5 108	3 055	4 903	3 055
Övrigt	5 470	4 448	6 986	2 797
Totalt	813 785	653 743	812 209	652 093



NOT 6 ERSÄTTNINGAR TILL REVISOR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Kostnadsförd ersättning uppgår till:				
<i>Grant Thornton Sweden AB</i>				
-revisionsuppdrag	328	300	328	300
-revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	–	150	–	150
-övriga tjänster	110	125	110	125
Summa	438	575	438	575

NOT 7 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, M.M.

Medelantal anställda

	2017		2016	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
<i>Moderföretaget</i>				
Sverige	103	75	89	66
<i>Dotterföretagen</i>				
Sverige	133	109	105	87
Nederländerna	7	7	–	–
Totalt för koncernen	243	191	194	153

Styrelse och ledande befattningshavare

	2017		2016	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
<i>Koncernen</i>				
Styrelse	9	7	9	7
VD samt övriga ledande befattningshavare	9	7	9	7
<i>Moderbolaget</i>				
Styrelse	5	3	5	3
VD samt övriga ledande befattningshavare	8	6	8	6

NOT 8 LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kostnader som redovisas för ersättning till anställda delas upp enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Löner - styrelse och ledande befattningshavare	9 734	9 734	7 870	8 059
Löner - övriga anställda	109 248	92 744	46 921	41 682
Pensioner - styrelse och ledande befattningshavare	367	367	324	269
Pensioner - övriga anställda	4 562	3 358	1 958	1 764
Övriga sociala avgifter	36 351	30 813	18 042	16 346
Summa	160 262	137 016	75 115	68 120

Styrelsen

Till styrelsen utgår arvode enligt årsstämman beslut. Beslutade styrelsearvoden uppgår till 900 TSEK (900 TSEK). Styrelseordförande erhåller 360 TSEK (360 TSEK) och styrelseledamöterna erhåller 180 TSEK (180 TSEK). Pensionskostnaderna har uppgått till 0 TSEK (0 TSEK) och utestående pensionsförpliktelser är 0 TSEK (0 TSEK).

Verkställande direktören

Styrelsen beslutar VD:s lön. I löner och ersättningar samt pensioner till styrelse och ledande befattningshavare ingår löner och förmåner till VD om 615 TSEK (1 234 TSEK), samt pensionskostnader om 28 TSEK (55 TSEK). Verkställande direktören har ingen avtalad uppsägningstid. Avtal om avgångsvederlag finns ej.

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner.

NOT 9**ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande till styrelse, VD:

2017 Styrelse & ledande befattningshavare	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensioner	Summa
Styrelsens ordförande Håkan Sjunnesson	360	–	–	–	360
Styrelseledamot Peter Lindell	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Cecilia Beck-Friis	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Ebba Ljungerud	180	–	–	–	180
VD Fredrik Wester	615	–	–	28	643
Övriga ledande befattningshavare (8 st)	7 551	668	–	339	8 558
Summa	9 066	668	–	367	10 101

2016 Styrelse & ledande befattningshavare	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensioner	Summa
Styrelsens ordförande Håkan Sjunnesson	360	–	–	–	360
Styrelseledamot Peter Lindell	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Lars Klingstedt	180	–	–	–	180
Styrelseledamot Ebba Ljungerud	180	–	–	–	180
VD Fredrik Wester	1 234	–	–	55	1 289
Övriga ledande befattningshavare (8 st)	6 578	2 429	–	296	9 303
Summa	8 712	2 429	–	351	11 492

Principer

Principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutas på ordinarie styrelsemöte. Ersättning till VD och ledande befattningshavare sker i form av fast lön. Ledande befattningshavare med undantag för VD deltar i samma vinstdelningsprogram som övriga anställda. Det finns inga avtal om avgångsvederlag. Med övriga ledande befattningshavare avses bolagets ledningsgrupp.

Utestående pensionsförpliktelser avseende styrelse och VD uppgår till 0 TSEK (0 TSEK).

NOT 10**KOSTNADER FÖRDELAT PÅ KOSTNADSSLAG**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Aktiverade utgifter för personal	11 827	8 092	11 827	8 092
Personalkostnader	-169 580	-142 276	-83 438	-72 932
Årets avskrivningar	-121 027	-79 154	-113 203	-72 981
Årets nedskrivningar	-18 036	-23 933	-18 036	-23 933
Övriga externa kostnader	-155 783	-114 064	-236 245	-178 771
Summa	-452 599	-351 335	-439 095	-340 525

**NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Ränteutgifter	15	99	14	77
Värdeförändring kortfristiga placeringar	–	340	–	340
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	12	242	12	242
Summa	27	681	26	659

Varav ränteutgifter från koncernföretag

– –

NOT 12 FINANSIELLA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Räntekostnader	-260	-41	–	-24
Värdeförändring kortfristiga placeringar	–	-26	–	-26
Summa	-260	-67	–	-50

Varav räntekostnader till koncernföretag

– –

NOT 13 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	MODERBOLAGET	
	2017	2016
Lämnade koncernbidrag	-14 600	-9 150
Återföring periodiseringsfond	5 194	1 831
Avsättning till periodiseringsfond	-85 000	-77 500
Summa	-94 406	-84 819

NOT 14**SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats på 22 % (22 %) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Resultat före skatt	339 583	308 622	257 731	232 884
Skatt enligt gällande skattesats 22%	-74 708	-67 897	-56 701	-51 235
Justering av tidigare års skatt	88	-26	88	-26
Justering för skillnader i skattesats i utlandet	276	–	–	–
Skattefria intäkter	82	83	3	82
Ej avdragsgilla kostnader	-379	-342	-321	-312
Redovisad skatt i resultaträkningen	-74 642	-68 182	-56 931	-51 490

Skattekostnaden består av följande komponenter:

Aktuell skatt			
På årets resultat	-45 650	-51 509	-57 008
Justering av tidigare års skatt	88	-26	78
Uppskjuten skattekostnad			
Förändring av obeskattade reserver	-29 079	-16 647	–
Redovisad skatt i resultaträkningen	-74 642	-68 182	-56 931

NOT 15

BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

Förändringar i redovisade värden för utvecklingsarbeten och liknande arbeten är:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	303 916	174 512	303 916	174 512
Inköp via rörelseförvärv	15 469	–	–	–
Balanserade utgifter	220 866	129 404	220 866	129 404
Valutakursdifferenser	458	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	540 709	303 916	524 782	303 916
Ingående ackumulerade avskrivningar	-106 391	-37 611	-106 391	-37 611
Årets avskrivningar	-108 960	-68 780	-108 960	-68 780
Utgående ackumulerade avskrivningar	-215 351	-106 391	-215 351	-106 391
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-59 994	-36 061	-59 994	-36 061
Årets nedskrivningar	-18 036	-23 933	-18 036	-23 933
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-78 030	-59 994	-78 030	-59 994
Redovisat värde	247 328	137 531	231 401	137 531

Utöver investeringar i balanserade utgifter för utvecklingsarbeten kostnadsförde koncernen kostnader för forskning och utveckling under året på 72 246 TSEK (39 490 TSEK) som "Direkta kostnader".

En nedskrivning på 18 036 TSEK (23 933 TSEK) har redovisats under året avseende balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Nedskrivningsprövning sker regelbundet för hela spelportföljen, både för lanserade spel, och spel som fortfarande är under utveckling. Nedskrivningsprövningarna har baserats på respektive spels prognostiserade intäkter över de kommande tre åren. Samtliga använda diskonteringsräntor för spelprojekt överstiger 13,5 %.

Årets nedskrivningar utgörs dels av spelprojekt med tredjepartsutvecklare där samarbetet har sagts upp och avtalen har terminerats och dels av spelprojekt med tredjepartsutvecklare där man har skrivit ned värdet till följd av att de bedömts ha lägre ekonomiskt värde än det tidigare redovisade värdet. Även ett internt utvecklat projekt har skrivits ned under året då man beslutat att lägga ner projektet.

Alla av- och nedskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten ingår i posten "Direkta kostnader" i resultaträkningen.

NOT 16

LICENSER, VARUMÄRKEN OCH LIKANDE RÄTTIGHETER

Förändringar i redovisade värden för koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter är:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	67 560	67 560	5 827	5 827
Inköp via rörelseförvärv	30 833	–	–	–
Valutakursdifferenser	912	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	99 305	67 560	5 827	5 827
Ingående ackumulerade avskrivningar	-12 964	-6 345	-5 248	-4 802
Årets avskrivningar	-8 158	-6 619	-398	-446
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21 122	-12 964	-5 646	-5 248
Redovisat värde	78 183	54 596	181	579

NOT 17

INVENTARIER OCH INSTALLATIONER

Förändringar i redovisade värden avseende inventarier, verktyg och installationer är:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	21 308	20 792	21 308	20 792
Inköp via rörelseförvärv	381	–	–	–
Inköp	325	516	325	516
Valutakursdifferenser	38	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 052	21 308	21 633	21 308
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 321	-3 565	-7 321	-3 566
Årets avskrivningar	-3 924	-3 756	-3 844	-3 755
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 245	-7 321	-11 165	-7 321
Redovisat värde	10 807	13 987	10 468	13 987

NOT 18

LEASINGAVTAL

Koncernen hyr kontorslokaler genom operationella leasingavtal. Framtida minimileaseavgifter är enligt följande:

	MINIMILEASEAVGIFTER			
	Inom 1 år	1-5 år	Efter 5 år	Summa
2017-12-31	14 868	25 119	0	39 987
2016-12-31	13 780	26 826	0	40 606

Leasingkostnader under rapportperioden uppgick till 17 688 TSEK (13 780 TSEK) vilket utgörs av minimileaseavgifter. Hyreskontraktet har en icke uppsägningsbar löptid på 5 år.

NOT 19

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

Bland redovisningsprinciperna finns en beskrivning av respektive kategori av finansiella tillgångar och skulder samt tillhörande redovisningsprinciper. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder är enligt följande:

2017-12-31	Låne- och kundfordringar	Verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder upplupet anskaffningsvärde	Icke-finansiella poster	Totalt
Balanserade utvecklingsarbeten	–	–	–	247 328	247 328
Licenser varumärken	–	–	–	78 183	78 183
Inventarier	–	–	–	10 807	10 807
Andra långfristiga fordringar	3 462	–	–	–	3 462
Kundfordringar	72 822	–	–	–	72 822
Skattefordringar	–	–	–	347	347
Övriga fordringar	26 548	–	–	–	26 548
Förutbetalda kostnader	–	–	–	22 673	22 673
Övriga kortfristiga placeringar	–	–	–	–	–
Likvida medel	320 100	–	–	–	320 100
Totala tillgångar	422 932	–	–	359 337	782 270
Uppskjutna skatteskulder	–	–	–	65 080	65 080
Övriga långfristiga skulder	–	–	11 432	–	11 432
Leverantörsskulder	–	–	22 147	–	22 147
Aktuella skatteskulder	–	–	–	–	–
Övriga skulder	–	–	4 692	–	4 692
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	65 871	13 130	79 001
Totala skulder	–	–	104 143	78 210	182 352



2016-12-31	Låne- och kundfordringar	Verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder upplupet anskaffningsvärde	Icke-finansiella poster	Totalt
Balanserade utvecklingsarbeten	–	–	–	137 531	137 531
Licenser, varumärken	–	–	–	54 596	54 596
Inventarier	–	–	–	13 987	13 987
Andra långfristiga fordringar	3 402	–	–	–	3 402
Kundfordringar	71 390	–	–	–	71 390
Skattefordringar	–	–	–	3 244	3 244
Övriga fordringar	28 932	–	–	–	28 932
Förutbetalda kostnader	–	–	–	22 598	22 598
Övriga kortfristiga placeringar	–	–	–	–	–
Likvida medel	246 906	–	–	–	246 906
Totala tillgångar	350 631	–	–	231 956	582 587
Uppskjutna skatteskulder	–	–	–	36 001	36 001
Övriga långfristiga skulder	–	–	11 432	–	11 432
Leverantörsskulder	–	–	12 311	–	12 311
Aktuella skatteskulder	–	–	–	–	–
Övriga skulder	–	–	3 135	–	3 135
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	66 664	13 130	79 794
Totala skulder	–	–	93 542	49 131	142 674

Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av innehav i räntefonder (presenterade i posten "Övriga kortfristiga placeringar") som innehas av koncernen för kortfristig handel.

Övriga finansiella instrument

Det redovisade värdet på följande finansiella tillgångar och skulder har bedömts vara en rimlig uppskattning av det verkliga värdet:

- kundfordringar och andra fordringar
- likvida medel
- leverantörsskulder och andra skulder

NOT 20

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

I koncernen ingår följande direkta innehav i dotterföretag:

Namn	Säte	Verksamhet	Antal andelar	Ägarandel	Bokfört värde
Triumph Holding BV	Delft Nederländerna	Utveckling	18 000	100%	40 900
Paradox Development Studio AB	Stockholm	Utveckling	100 000	100%	90
Paradox North AB	Stockholm	Utveckling	1 000	100%	50
White Wolf Publishing AB	Stockholm	Licensiering	1 000	100%	50

Förändring under året:

	MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	190	240
Förvärv Triumph Holding BV	40 900	–
Fusion Paradox South AB	–	-50
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	41 091	190

NOT 21 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3 402	3 402	3 402	3 402
Lämnade depositioner	60	–	60	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 462	3 402	3 462	3 402

Andra långfristiga fordringar avser hyresdeposition hos bolagets hyresvärd.

NOT 22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	3 718	3 434	3 718	3 434
Förutbetalda royaltykostnader	6 615	17 681	6 615	17 681
Övriga förutbetalda kostnader	4 270	1 483	4 185	1 458
Upplupna intäkter	8 070	–	8 070	–
Redovisat värde	22 673	22 598	22 588	22 573

NOT 23 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar består av följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Kundfordringar brutto	72 822	71 390	72 524	71 046
Reservering för osäkra kundfordringar	–	–	–	–
Redovisat värde	72 822	71 390	72 524	48 234

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig approximation av verkligt värde.

Alla koncernens kundfordringar och övriga fordringar har granskats för indikationer på nedskrivningsbehov. Inga kundfordringar behövde skrivas ned, i likhet med föregående år. Eventuella kreditförluster redovisas i posten "Försäljningskostnader".

NOT 24**LIKVIDA MEDEL/KASSA OCH BANK**

Likvida medel innefattar följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Tillgodohavanden hos bank	320 100	246 906	304 516	242 306
Summa	320 100	246 906	304 516	242 306

NOT 25**EGET KAPITAL****Aktiekapital**

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett nominellt (kvotvärde) värde om 1 kr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på moderföretagets bolagsstämma.

	MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31
Tecknade och betalda aktier:		
Vid årets början	528 000	105 600
Fondemission	–	422 400
Summa beslutade vid årets slut	528 000	528 000

Koncernen har inga aktierelaterade ersättningar.

Övrigt tillskjutet kapital

Belopp som erhållits för emitterade aktier utöver nominellt värde (överkurs) ingår i posten "Övrigt tillskjutet kapital", efter avdrag för registrering och andra liknande avgifter samt efter avdrag för hänförliga skatteförmåner. Kostnader för nya aktier som redovisas direkt mot eget kapital uppgick till 0 TSEK (0 TSEK).

NOT 26 OBESKATTADE RESERVER

	MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31
Periodiseringsfond avsatt:		
beskattningsåret 2011 (tax 12)	–	5 194
beskattningsåret 2012 (tax 13)	2 073	2 073
beskattningsåret 2013	8 500	8 500
beskattningsåret 2014	9 775	9 775
beskattningsåret 2015	60 600	60 600
beskattningsåret 2016	77 500	77 500
beskattningsåret 2017	85 000	–
Summa	243 448	163 642

NOT 27 UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader summeras enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående balans uppskjuten skatteskuld	36 001	19 354	–	–
Förändring av obeskattade reserver	17 557	16 647	–	–
Immateriella anläggningstillgångar från förvärv	11 521	–	–	–
Utgående balans på uppskjuten skatteskuld	65 080	36 001	–	–

Samtliga förändringar avseende uppskjuten skatt har redovisats i resultaträkningen. Uppskjuten skatt har uppstått till följd av obeskattade reserver i moderbolaget, samt uppskjuten skatt på förvärvade immateriella anläggningstillgångar från förvärdet av Triumph Holding BV.

NOT 28 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

Övriga långfristiga skulder består av följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Villkorad tilläggsköpeskillning	11 432	11 432	–	–
Övriga långfristiga skulder	11 432	11 432	–	–

Den villkorade tilläggsköpeskillningen är hänförlig till förvärvet av White Wolf. Tilläggsköpeskillningen är rörlig och beräknas baserat på försäljning av inom White Wolfs varumärken under en treårsperiod. Reglering av köpeskillningen sker efter utgången av treårsperioden. De redovisade värdena för skulden anses vara en rimlig approximation av verkligt värde.

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna personalkostnader	41 482	49 402	18 936	23 606
Upplupna royaltykostnader	24 947	18 377	26 649	18 377
Upplupna spelutvecklingskostnader	–	411	13 324	19 588
Förutbetalda intäkter	9 597	6 841	9 597	6 841
Övriga upplupna kostnader	2 975	5 174	2 583	4 743
Summa	79 001	79 794	71 089	73 155

Alla redovisade belopp avseende förutbetalda intäkter betraktas som kortfristiga eftersom löptiden understiger ett år.

NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	28 600	28 600	28 600	28 600
Eventualförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga

Företagsinteckningar är utställda för en ej utnyttjad checkräkningskredit.

NOT 31 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernens närstående innefattar samtliga bolag inom koncernen, styrelse, VD, samt övriga ledande befattningshavare. Transaktioner mellan företagen sker till självkostnadspris. Vid utgången av året hade moderbolaget fordringar på dotterföretag om 50 301 TSEK (50 301 TSEK), samt skulder till dotterföretag om 29 892 TSEK (30 759 TSEK), varav 12 600 TSEK upplupna kostnader. Av fordringarna utgörs 50 301 TSEK (50 301 TSEK) fordringar på dotterföretaget hänförligt till finansieringen av köpet av White Wolf. Fordringar och skulder mellan koncernföretag har eliminerats i koncernredovisningen. Moderbolagets försäljning till dotterföretag har under året uppgått till 5 887 TSEK (2 474 TSEK), och inköp har uppgått till 89 819 TSEK (61 168 TSEK). Försäljning och inköp mellan koncernföretag avser den utvecklingsverksamhet som bedrivs i dotterföretagen. Fordringar och skulder mellan koncernföretagen löper på marknadsmässiga villkor. Utestående saldon regleras vanligtvis med likvida medel.

Överskottslikviditet har placerats i räntebärande fonder förvaltade av Spiltan Fonder AB, dotterbolag till Investment AB Spiltan där Paradox Interactives styrelseordförande är anställd. Vid årets utgång uppgick placeringarna till 0 TSEK (0 TSEK) Placeringarna har skett till marknadsmässiga villkor.

Ersättning till ledande befattningshavare framgår i not 9 Ersättning till ledande befattningshavare.

Inga andra transaktioner med närstående har ägt rum under årsredovisningens redovisade perioder.

NOT 32 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

2 januari förvärvades 33 % av aktierna i den Seattle-baserade utvecklingsstudio Hardsuit Labs. Köpeskilling uppgick till 2,0 MUSD och Paradox har en option på att öka sitt ägande i framtiden. Inga andra händelser som leder till justeringar eller betydande händelser som inte leder till justeringar har inträffat mellan balansdagen och datumet för utfärdande.

NOT 33 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

Följande icke kassapåverkande justeringar och justeringar har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Avskrivningar på icke-finansiella poster	121 027	79 154	113 203	72 981
Nedskrivningar på icke-finansiella poster	18 036	23 933	18 036	23 933
Resultatredovisad förändring av verkligt värde på finansiella tillgångar	12	558	12	558
Summa justeringar	139 075	103 645	131 250	97 472

NOT 34 DEFINITION AV NYCKELTAL*Rörelsemarginal*

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen

Vinstmarginal

Årets resultat i procent av omsättningen

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut

Resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier

Eget kapital

Redovisat eget kapital inklusive obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld

NOT 35

RÖRELSEFÖRVARV

Den 7 juli 2017 förvärvades 100 % av aktierna i Triumph Holding BV, ett bolag, med tillhörande helägda dotterbolag Triumph Studios BV och Triumph Productions BV, baserat i Nederländerna. Förvärvet kommer att lägga till flera kända varumärken till Paradox Interactives IP-portfölj. Det kommer även att öka Paradox marknadsandel samt egenutvecklingskapacitet för kommande spel. Den kassaflödesmässiga effekten av förvärvet på koncernnivå är -35 604 tsek där -626 tsek avseende kostnadsförda förvärvskostnader är redovisade under administrationskostnader.

De säljande aktieägarna har rätten att erhålla en prestationsbaserad earn-out baserat på framtida intäkter till och med december 2025, maximalt uppgående till 21 000 kEUR. Earn-outen är villkorad av säljarnas fortsatta anställning i bolaget och redovisas som en kostnad när den uppkommer.

Om Triumph hade förvärvats den 1 januari 2017 hade förvärvet bidragit med ytterligare intäkter om 5 501 tsek och ett positivt resultat på 375 tsek. Triumph bidrog med en omsättning på 5 219 tsek och ett resultat på 2 305 tsek från förvärvsdagen till och med 31 december 2017.

	2017
Köpeskillning:	
Kontant erlagd köpeskillning	40 181
	40 181
<i>Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar</i>	
Varumärken	31 074
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15 591
Likvida medel	5 271
Övriga tillgångar	1 739
Uppskjutna skatteskulder	-11 666
Övriga skulder	-1 827
	40 181

NOT 36

FINANSIELL RISKHANTERING

Riskhanteringsmål och -principer

Koncernen exponeras för olika risker när det gäller finansiella instrument. Sammanfattande information om koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder uppdelade i kategorier finns i separat not, se ovan. De huvudsakliga risktyperna är marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Koncernens riskhantering samordnas i nära samarbete med styrelsen och fokuserar aktivt på att säkra koncernens korta till medellånga kassaflöden genom att minimera exponeringen för de volatila finansiella marknaderna.

Koncernen bedriver inte aktivt handel med finansiella tillgångar i spekulations syfte och utfärdar inte heller optioner. De mest betydande finansiella riskerna som koncernen exponeras för beskrivs nedan.

Marknadsriskanalys

Koncernen exponeras för marknadsrisk genom sin användning av finansiella instrument och särskilt för valutarisk, ränterisk och vissa andra prisrisker, till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

Valutakänslighet

Exponeringar för valutakursändringar uppkommer vid koncernens försäljning till och köp från andra länder. Dessa försäljningar och köp görs främst i amerikanska dollar (USD), brittiska pund (GBP) samt euro (EUR).

I syfte att minska koncernens exponering för valutakursrisk, övervakas kassaflöden som inte är i SEK för att ge koncernen möjlighet att ingå valutaterminskontrakt i enlighet med koncernens riktlinjer för riskhantering. I allmänhet skiljer koncernens riskhanteringsrutiner mellan kortfristiga kassaflöden i utländsk valuta (som förfaller inom 6 månader) och kassaflöden med längre horisont (som förfaller efter 6 månader). I de fall beloppen som ska betalas och erhållas i en viss valuta i allt väsentligt förväntas balansera varandra, görs ingen ytterligare säkring. Valutaterminskontrakt ingås i huvudsak för betydande långsiktiga valutaexponeringar som inte förväntas kvittas mot andra valutatransaktioner i samma valuta. Vid utgången av 2017 finns inga icke-förfallna terminskontrakt.

Upplysningar om finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta som exponerar koncernen för valutarisk finns nedan. De belopp som visas är de som rapporterats till styrelsen och koncernledningen, omräknade till SEK till balansdagskursen:

KORTFRISTIG EXPONERING			
	USD	GBP	EUR
2017-12-31			
Finansiella tillgångar	65 480	651	4 665
Finansiella skulder	-3 557	-793	-8 925
Total exponering	61 923	-142	-4 260
2016-12-31			
Finansiella tillgångar	66 937	985	2 948
Finansiella skulder	-1 985	–	-7 466
Total exponering	64 952	985	-4 518

Följande tabell visar resultatets och eget kapitals känslighet när det gäller koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder och valutakurserna USD/SEK, GBP/SEK och EUR/SEK "allt annat lika". Känslighetsanalysen baseras på koncernens finansiella instrument i utländsk valuta som innehas per varje balansdag och beaktar även valutaterminskontrakt som balanserar effekter av förändringar i valutakurser.

Om SEK hade stärkts mot respektive valuta med 10 % skulle detta ha haft följande effekt efter skatt:

ÅRETS RESULTAT			
	USD	EUR	GBP
2017-12-31	-4 830	11	332
2016-12-31	-5 066	-77	352

Om SEK hade försvagats mot respektive valuta med 10 % skulle detta ha haft följande effekt efter skatt:

ÅRETS RESULTAT			
	USD	EUR	GBP
2017-12-31	4 830	-11	-332
2016-12-31	5 066	77	-352

Exponeringar för valutakurser varierar under året beroende på volymen av transaktioner med utlandet. Analysen ovan anses trots detta vara representativ för koncernens exponering för valutarisk.

Räntekänslighet

Koncernen har vid utgången av året inga räntebärande skulder. Likvida medel är utsatta för en ej väsentlig ränterisk.

Analys av kreditrisk

Kreditrisk är risken att en motpart inte uppfyller en förpliktelse gentemot koncernen. Koncernen exponeras för denna risk för olika finansiella instrument, t.ex. genom att bevilja lån till och fordringar på kunder, göra insättningar, investeringar i räntepapper, osv. Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar den 31 december, enligt sammanfattningen nedan:

	2017-12-31	2016-12-31
Typer av finansiella tillgångar - redovisade värden		
Likvida medel	320 100	246 906
Kundfordringar och andra fordringar	103 180	106 969
Total	423 280	353 876

Koncernen övervakar löpande inställda betalningar från kunder och andra motparter, identifierade enskilt eller gruppvis av koncernen, och införlivar denna information i dess kreditriskkontroller. Om externa kreditbetyg och/eller -rapporter avseende kunder och andra motparter finns tillgängliga till en rimlig kostnad inhämtas och används dessa. Koncernens policy är att endast att göra affärer med kreditvärda motparter.

Koncernens ledning anser att samtliga ovanstående finansiella tillgångar som inte har skrivits ned eller förfallit till betalning den 31 december har en hög kreditkvalitet.

Den 31 december har koncernen vissa kundfordringar som inte är reglerade vid den avtalade förfallodagen men som inte anses vara osäkra. Beloppen per den 31 december specificerade efter tid efter förfallodag är:

	2017-12-31	2016-12-31
Förfallna:		
Inte mer än tre månader	212	1 325
Mer än tre månader men inte mer än sex månader	100	100
Mer än sex månader men inte mer än tolv månader	–	–
Mer än ett år	–	–
Totalt	312	1 425

Baserat på historisk information om kunders inställda betalningar anser koncernledningen att kundfordringar som inte har förfallit till betalning eller skrivits ned har en god kreditkvalitet.

Kreditrisken för likvida medel och kortfristiga placeringar i form av räntefonder anses vara försumbar, eftersom motparterna är namnkunniga institut med höga kreditbetyg av externa bedömare.

Analys av likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen inte kan uppfylla sina förpliktelser. Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka prognostiserade inbetalningar och utbetalningar i verksamheten. De data som används för att analysera dessa kassaflöden stämmer överens med dem som används i analysen över avtalade löptider nedan. Likviditetsbehoven övervakas i olika tidsspann, dagligen och veckovis. Långsiktiga likviditetsbehov för en period på 18 månader identifieras kvartalsvis. Nettokassakraven jämförs med tillgängliga likvider för att fastställa säkerhetsmarginal eller eventuella underskott. Denna analys visar att tillgängliga likvider väntas vara tillräckliga under denna period.

Koncernens mål är att ha likvida medel och säljbara värdepapper som uppfyller likviditetskraven i perioder om minst 30 dagar. Detta mål uppnåddes under rapportperioderna.

Koncernen beaktar förväntade kassaflöden från finansiella tillgångar vid bedömning och hantering av likviditetsrisken, särskilt kassareserver och kundfordringar. Koncernens befintliga kassareserver och kundfordringar överstiger i betydande utsträckning de nuvarande kraven på kassautflöden. Kassaflöden från kundfordringar och andra fordringar förfaller samtliga inom sex månader.

Per 31 december har koncernen finansiella skulder (inklusive räntebetalningar i tillämpliga fall) som kan sammanfattas enligt följande:

2017-12-31	KORTFRISTIGA		LÅNGFRISTIGA	
	Inom 6 mån	6-12 mån	1-5 år	Senare än 5 år
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	11 432	–
Leverantörsskulder och andra skulder	105 840	–	–	–
Totalt	105 840	–	11 432	–

Detta kan jämföras med löptiderna under tidigare rapportperioder för koncernens finansiella skulder som inte är derivat enligt följande:

2016-12-31	KORTFRISTIGA		LÅNGFRISTIGA	
	Inom 6 mån	6-12 mån	1-5 år	Senare än 5 år
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	11 432	–
Leverantörsskulder och andra skulder	95 240	–	–	–
Totalt	95 240	–	11 432	–

Ovanstående belopp speglar de avtalade odiskonterade kassaflödena. Belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten på löptiden är oväsentlig.

NOT 37

RESULTAT PER AKTIE OCH UTDELNING

Resultat per aktie

Både resultat per aktie före och efter utspädning har beräknats genom att använda resultatet hänförligt till aktieägarna i moderföretaget som täljare, dvs. inga justeringar av resultatet behövde göras under perioden.

Avstämning av det vägda genomsnittliga antalet aktier som används för att beräkna resultatet per aktie efter utspädning kan stämmas av mot det vägda genomsnittliga antalet stamaktier som användes i beräkningen av resultat per aktie före utspädning enligt följande:

Antal aktier	2017	2016
Vägt genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	105 600 000	105 600 000
Vägt genomsnittligt antal aktier som använts vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	105 600 000	105 600 000

Utdelning

Under 2017 betalade Paradox Interactive ut utdelning på 105 600 TSEK (70 752 TSEK) till sina aktieägare. Detta motsvarar en utdelning på 1,00 kr per aktie (0,67 kr per aktie).

Även under 2018 föreslår styrelsen en utdelning på 105,6 MSEK, motsvarande 1,00 kr per aktie. I och med att moderföretagets utdelning måste godkännas av bolagsstämman redovisas ingen skuld för utdelningen i koncernens finansiella rapporter för 2017. Inkomstskatten väntas inte bli påverkad på företagsnivå i moderföretaget till följd av denna transaktion.

NOT 38

GODKÄNNANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens finansiella rapporter för den rapportperiod som slutade den 31 december 2017 (inklusive jämförelsetal) godkändes av styrelsen den 26 mars 2018.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats enligt god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats enligt de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2018-03-26

Håkan Sjunnesson
Ordförande

Fredrik Wester
Verkställande direktör

Peter Lindell

Cecilia Beck-Friis

Ebba Ljungerud

Min revisionsberättelse har lämnats 2018-03-26
Grant Thornton Sweden AB

Stefan Hultstrand
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Paradox Interactive AB (publ)
Org.nr. 556667-4759

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Paradox Interactive AB (publ) för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 23-29 respektive 30-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20-61 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 23-29 respektive 30-31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-19 och 23-29. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av

säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som

REVISIONSBERÄTTELSE (forts)

inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Paradox Interactive AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning

innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggnadssätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggnadssätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna

åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 23-29 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 30-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 26 mars 2018

Grant Thornton Sweden AB

Stefan Hultstrand
Auktoriserad revisor

