

## **Reima Group**

Hallituksen toimintakertomus,  
konsernitilinpäätös  
sekä emoyhtiön tilinpäätös  
31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta

Reima Group Holding Oy  
c/o Reima Europe Oy  
Elimäenkatu 9 A  
00510 Helsinki  
Y-tunnus: 2409044-2

## Sisällysluettelo

<b>Hallituksen toimintakertomus</b>		1-4
<b>Konsernitilinpäätös</b>		
Konsernin tuloslaskelma		5
Konsernin laaja tuloslaskelma		5
Konsernitase		6
Konsernin rahavirtalaskelma		7
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista		8
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot		
Liitetieto 1	Laatimisperusta	9-12
Liitetieto 2	Myyntituotot ja segmenttitiedot	13-14
Liitetieto 3	Materiaalit ja palvelut	15
Liitetieto 4	Liiketoiminnan muut tuotot	15
Liitetieto 5	Henkilöstökulut	16
Liitetieto 6	Liiketoiminnan muut kulut	17
Liitetieto 7	Poistot ja arvonalentumiset	17
Liitetieto 8	Rahoitustuotot ja -kulut	18
Liitetieto 9	Tuloverot	19-21
Liitetieto 10	Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo	22-25
Liitetieto 11	Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	26
Liitetieto 12	Vuokrasopimukset	27-30
Liitetieto 13	Vaihto-omaisuus	30
Liitetieto 14	Rahoitusvarat	31
Liitetieto 15	Muut saamiset	31
Liitetieto 16	Pääoma ja rahastot	32-34
Liitetieto 17	Rahoitusvelat	35-37
Liitetieto 18	Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot	38-39
Liitetieto 19	Johdannaisinstrumentit sekä rahavirran suojauslaskenta	40-42
Liitetieto 20	Rahoitusriskien hallinta	43-47
Liitetieto 21	Muut velat ja jaksotuserät	48
Liitetieto 22	Varaukset, ehdolliset erät ja sitoumukset	48
Liitetieto 23	Lähipiiritapahtumat	49-50
Liitetieto 24	Tilikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat	50
<b>Emoyhtiön tilinpäätös</b>		
Tase		51
Tuloslaskelma		52
Rahavirtalaskelma		53
Tilinpäätöksen liitetiedot		54-58
<b>Allekirjoitukset</b>		59

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Reima on maailman johtava toiminnallisten lastenvaatteiden merkki, joka tunnetaan palkituista innovaatioistaan ja korkealaatuisista tuotteistaan. Reima vaatettaa aktiiviset 0-12-vuotiaat lapset päästä varpaisiin, ympäri vuoden. Ulko- ja sisävaatteiden lisäksi Reima tarjoaa lapsille laajan valikoiman asusteita, jalkineita, ratkaisuja ja palveluja. Reiman tuotteita myydään noin 50 maassa. Tärkeimmät markkina-alueet ovat Pohjoismaat, Saksa, Kiina ja Pohjois-Amerikka. Suora kuluttajille tapahtuva liiketoiminta on Reiman suurin myyntikanava.

## KONSERNIN RAKENNE JA HALLINTO

Reima-konsernin emoyhtiö on Reima Group Holding Oy, jonka kokonaan omistama tytäryhtiö Reima Group Oy omistaa 100 % Reima Europe Oy:n osakekannasta.

Reima Europe Oy:n omistukseen tilikauden päättyessä kuuluivat täysin omistettuina tytäryhtiöinä Hong Kongissa toimiva Bindley Ltd, Ruotsissa toimiva Reima Sweden AB, Norjassa toimiva Reima Norway AS, Saksassa toimiva Reima GmbH, Yhdysvalloissa toimiva Reima USA Inc, Japanissa toimiva Reima Japan, KK, Kiinassa toimivat Reima Trading (Beijing) Co., Ltd. ja Reima Trading (Shanghai) Co., Ltd.

Reima Group Holding Oy:llä ei ole toimitusjohtajaa. Konsernin operatiivisena toimitusjohtaja toimii Reima Group Oy:n toimitusjohtaja Heikki Lempinen 1.1.2024 alkaen. Reima Group Holding Oy:n hallituksen puheenjohtajana toimi Fabio Pesiri 15.4.2025 asti, jonka lisäksi hallitukseen kuului Jeroen Lenssen 25.2.2025 asti varajäsenenä ja Peter Parmentier 15.4.2025 asti varajäsenenä. Hallitukseen puheenjohtaja toimii 15.4.2025 alkaen Elina Björklund sekä jäsenenä Anders Ullstrand ja Jonas Meerits. Tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Turo Koila.

Konsernin pääomistaja vaihtui huhtikuussa 2025. Uusi pääomistajaryhmä koostuu Reima Group Holding Oy:n hallituksen puheenjohtajasta Elina Björklundista sekä Anders Ullstrandista ja Jonas Meeritsistä.

## TALOUDELLINEN ASEMA JA TULOS

Konsernitilinpäätös on laadittu 31.12.2025 voimassa olleiden EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Toimintakertomus on laadittu FIN-GAAP vaatimusten mukaisesti.

### Liikevaihto

Konsernin liikevaihto oli 86,0 milj. euroa (2024: 84,1, milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 2,2 %:lla tilikauteen 2024 verrattuna. Liikevaihtoon vaikutti positiivisesti Pohjois-Amerikan jatkunut kasvu ja negatiivisesti Reiman eurooppalaisen logistiikkapartnerin ongelmat syksyllä 2025, jotka johtivat myöhästyneisiin ja peruttuihin tilauksiin, sekä loppuvuoden lämmin sää ja heikko kuluttajaluottamus Euroopassa.

Reima myy tuotteitaan ja palvelujaan useiden tukkumyyntikumppaneiden kautta sekä suoraan kuluttajille. Tukkumyynti on Reimalle tärkeä myyntikanava ja se kattaa kolmansien osapuolten vähittäiskauppiat, kuten erikoisliikkeet, verkkokaupat ja tavaratalot sekä franchise-myyntin. Suoraan kuluttajille tapahtuva liiketoiminta koostuu Reiman omista myymälöistä, joita oli vuoden lopussa Pohjoismaissa ja Kiinassa, sekä omasta verkkokaupasta, joka toimii 35 maassa. Siihen kuuluvat myös digitaaliset markkinapaikat, joissa Reima myy tuotteitaan suoraan kuluttajille, Solution sales -liiketoiminta kuten Reima Baby Box sekä uudet liiketoiminnot. Suora kuluttajille tapahtuva liiketoiminta tuotti noin puolet Reiman liikevaihdosta vuonna 2025.

Digitaalisen liiketoiminnan kehittäminen tärkeimmillä markkina-alueilla oli tilikauden tärkeä painopiste. Omien kivijalkamyymlöiden määrä laski vuoden aikana kymmenellä, pääosin Kiinassa. Franchise-kumppanien myymäläverkoston määrässä ei tapahtunut muutoksia. Vuoden 2025 lopussa Reimalla oli yhteensä 29 omaa myymälää ja 37 franchise-kumppanien myymälää.

## Liiketulos ja tilikauden tulos

Konsernin liiketulos oli positiivinen, 2,8 milj. euroa (2024: -3,7 milj. euroa). Konsernin liiketulosprosentti oli positiivinen, 3,3 % (2024: -4,4 %) liikevaihdosta. Liiketulokseen vaikutti positiivisesti tilikauden aikana Pohjois-Amerikan myynnin orgaaninen kasvu, parantunut bruttokatemarginaali sekä konsernin omistusrakenteen vaihtumisen jälkeen konsernin edellisen pääomistajan anteeksiantama hallinnointipalkkiovelka joka oli 5,3 milj. euroa. Reiman eurooppalaisen logistiikkapartnerin ongelmat vaikuttivat negatiivisesti Reiman liikevaihtoon sekä kannattavuuteen, myöhästyneiden ja peruutettujen tilausten muodossa, sekä aiheuttivat merkittäviä kertaluonteisia kuluja.

Konsernin nettorahoituskulut olivat positiiviset, yhteensä 12,7 milj. euroa (2024: -11,8 milj. euroa) (Ks. Liitetieto 8, Rahoitustuotot ja -kulut). Konsernin tilikauden voitto oli 10,4 milj. euroa (2024: -15,6 milj. euroa).

## RAHOITUS JA LÄHIPIIRI

Rahoituspolitiikan tavoitteena on suojata rahoitusinstrumenttien avulla rahoitusmarkkinoilla tapahtuvien epäsuotuisien muutoksen vaikutuksia ja pienentää yhtiön tuloksen vaihtelua sekä taata yhtiölle riittävä toiminnan rahoitus. Yhtiö suojaa ennakoituja valuuttamääräisiä ostoja valuuttatermiinein, valuuttaoptioin sekä valuuttavaihtosopimuksin ja noudattaa suojauslaskentaa. Konsernin rahoitustarpeeseen vaikuttavat konsernin liiketoiminnan kausiluonteisuus sekä investoinnit liiketoimintaan.

Kesäkuussa 2025 Reima uudelleenneuvotteli ulkoiset rahoitussopimukset, laski liikkeelle kolmevuotisen 25 milj. euron joukkovelkakirjalainan ja maksoi takaisin rahoituslimiitin sekä tililimiitin. Yhtiön hallitus uudelleenneuvotteli myös vanhan PIK-lainan ehdot kesäkuussa 2025. Neuvottelujen seurauksena vanha PIK-laina 90,3 milj. euroa muutettiin korottomaksi ja samassa yhteydessä myönnettiin uusi PIK-laina 2 milj. euroa, joka on korollista. Korottomuuden johdosta vanhan PIK-lainan ehdot muuttuivat olennaisesti, joten velkaa käsitellään tilinpäätöksessä 2025 uutena velkana, joka kirjataan taseeseen käypään arvoon. Tämän lainan käypä arvo tilinpäätöshetkellä oli 66,8 milj. euroa. Yhtiön on kirjannut tulosvaikutteisesta lainaehojen muutoksen vaikutuksen Muiden rahoitustuottojen -erään, yhteensä 27,7 milj. euroa tilikaudella 2025. Joukkovelkakirjalainan ja PIK lainan ehtoihin sisältyy kovenanttiehtoja jotka koskevat vähimmäiskassavarvoja sekä nettovelkaantumista suhteessa käyttökatteeseen. Reima täyttää kaikki rahoitussopimusten kovenanttiehdot tilinpäätöshetkellä. (Ks. Liitetieto 17, Rahoitusvelat.)

Konsernin omavaraisuusaste ja oman pääoman tuotto olivat negatiivisia (2024: negatiivinen). Emoyhtiön omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 21,2 % (2024: 52,4 %).

Emoyhtiön omavaraisuusasteeseen vaikutti tilikauden aikana tehty 50 milj. euron alaskirjaus tytäryhtiöosakkeiden arvoon yhtiön arvonnäärityslaskelman mukaisesti. (Ks. Emoyhtiön liitetieto 3.1)

Konsernin tilikautta seuraavien neljän vuoden tulosennusteet on päivitetty lokakuussa 2025 ja tulosennusteiden pohjalta yhtiö on arvioinut Reima-konsernin liikearvoa ja muita aineettomia oikeuksia. Arvion perusteella ei todettu tarvetta liikearvon arvonalentumiseen. Yhtiö on arvioinut myös nykyisen taloudellisen tilanteen mahdollisia vaikutuksia liikearvon arvonalentumistestaukseen ja siinä käytettyihin arvoihin ja oletuksiin ja todennut, että viitteitä arvonalentumisesta ei ole. (Ks. Liitetieto 10.3, Liikearvon arvonalentumistestaus.)

Lähipiiritransaktioiden osalta ks. Liitetieto 23 sekä emoyhtiön liitetieto 11.

## OSAKKEET JA OMA PÄÄOMA

Osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa on 101 156 180 osaketta. Yhtiössä on kuusi osakelajia: A, B-, C-, D-, E ja F-osakkeet.

B-, C-, D-, E ja F-osakkeisiin liittyy osakeyhtiölain mukaiset suostumus- ja lunastuslausekkeet.

Yhtiökokous on 27.9.2016 valtuuttanut hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 200 000 kappaletta osakkeita. Hallitus voi antaa erilaisia osakkeita seuraavasti: A: enintään 75 837 kpl; C: enintään 124 163 kpl.

Konsernin emoyhtiöllä oli pääomailainaa tilikauden 2025 päättyessä yhteensä 0,9 milj. euroa (2024: 0,9 milj. euroa). Pääomailainan ehdot on kuvattu emoyhtiön liitetiedossa 5, Vieras pääoma.

## TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Reiman tutkimus- ja kehittämistoimintoihin kuuluu digitaalisten palveluiden ja ratkaisujen kehitys sekä lisäksi tuotteiden ja materiaalien kehittämistyö, joka liittyy esimerkiksi uusien materiaalien ja viimeistelyprosessien kestävyYTEEN, turvallisuuteen sekä ympäristöystävällisyyteen. Yhtiö tutkii uusia kuituja, uusia tuotteiden toiminnallisuuksia sekä tuotteiden kierrätysmahdollisuuksia. Konserni kirjaa tutkimus- ja kehittämismenot tuloslaskelmaan.

Tutkimus- ja kehittämismenot olivat tilikauden aikana yhteensä 0,05 milj. euroa (2024: 0,1 milj. euroa) eli noin 0,1 % liikevaihdosta (2024 0,1 %).

## HENKILÖSTÖ

Konsernilla oli työntekijöitä, kokoaikaisina työntekijöinä ilmaistuna, keskimäärin 285 henkilöä tilikauden aikana (2024: 310). Palkkoja ja palkkioita maksettiin 15,1 milj. euroa (2024: 14,1 milj. euroa), mikä sisälsi vuonna 2024 nettona 1,4 milj. euroa tuottoa johdon palkitsemiseen liittyvistä optioista. Kaikki optiot erääntyivät arvottomina yhtiön tilinpäätöspäivän jälkeen pääomistajan muutoksen yhteydessä huhtikuussa 2025. (Ks. Liitetieto 5, Henkilöstökulut.)

Henkilöstömäärän muutos johtui pääosin yhtiön myymälöiden sulkemisesta Kiinassa ja Euroopassa.

## ARVIO TOIMINNAN MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Konsernin johto on arvioinut yhtiön toiminnan jatkuvuutta vähintään 12 kuukauden ajanjaksolla tilinpäätöspäivästä lukien. Vaikka konsernin tulos on ollut tilikaudella tappiollinen, johto on arvioinut konsernin maksuvalmiuden ja rahoitusaseman riittäväksi kyseisellä ajanjaksolla. Arvio perustuu konsernin nykyiseen liiketoimintasuunnitelmaan, kannattavuuden parantamiseksi laadittuihin toimenpiteisiin, olemassa oleviin rahoitusjärjestelyihin sekä tukkumyyntikumppaneilta saatuihin ennakkotilauksiin. Konsernin johto on arvioinut, että yhtiö tulee läpäisemään kovenantit kyseisellä ajanjaksolla. Konsernin johdon arvion perusteella tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti, ja johto on todennut, ettei ole olemassa olennaisia epävarmuustekijöitä, jotka saattaisivat merkittävästi kyseenalaistaa konsernin kyvyn jatkaa toimintaansa.

Reiman toimintaan liittyy yleisiä riskejä, kuten yleinen taloudellinen tilanne, valuuttakurssien kehitys ja muut rahoitusriskit. Yleinen epävarmuus kuluttajamarkkinoilla vaikutti konsernin liiketoimintaan vuonna 2025. Toisaalta aikaisempien turbulenttien vuosien tilanne on osoittanut, että lastenvaatteiden kysyntä on suhteellisen vakaata.

Konsernin ostot ovat osittain valuuttamääräisiä, joten niihin liittyy valuuttakurssiriski. Suurimmat konsernin valuutan ulkopuoliset valuuttavirrat koostuvat Kiinan yuanista ja Yhdysvaltojen dollarista.

Kohonneet tullit Yhdysvalloissa eivät olennaisesti vaikuttaneet Reiman Pohjois-Amerikan toimintojen kannattavuuteen vuonna 2025. Yhtiö seuraa tilannetta tarkasti sekä mahdollista tullimaksujen palautusta yritykselle. Lisäksi yhtiö seuraa aktiivisesti muita geopoliittisia uhkia, mm Lähi-Idän tilannetta ja varautuu geopoliittisiin riskeihin toiminnan suunnittelussa.

Asiakkaiden toimintaan liittyvät muutokset voivat aiheuttaa konsernille myös luottotappioriskin. Luotonantoa asiakkaille ja luottolimiittejä hoidetaan konsernissa sisäisten toimintaohjeiden mukaisesti.

Toiminnan kausiluontoisuuden takia konserni tarvitsee kausirahoitusta, joka hoidetaan ulkoisella rahoituksella. Konsernin lainat rahoituslaitoksilta olivat tilikauden lopussa nimellisarvoltaan yhteensä 117,4 milj. euroa (2024: 95,0 milj. euroa, ). Näistä lainoista 117,4 milj. euroa (2024: 92,5 milj. euroa) on sellaisia, joihin liittyy kovenanttiehtoja, jotka konsernin on täytettävä vuosineljänneksittäin. Kyseisten lainojen tasearvo oli 93,3 milj. euroa 31.12.2025 (92,5 milj. euroa).

Yritysjärjestelyjen seurauksena konsernitaseeseen sisältyy merkittävä liikearvo. Liikearvoon saattaa sisältyä arvonalentumisriski, mikäli liiketoiminnan tulos ei kehity odotetulla tavalla. Vaihto-omaisuuden arvoon voi liittyä arvonalentumisriski, mikäli toteutunut myynti poikkeaisi merkittävästi ennustetusta. Emoyhtiön tytäryhtiöosakkeiden ja sisäisten saamisten arvostukseen saattaa sisältyä arvonalentumisriski, mikäli konserniyhtiöiden liiketoiminnan tulos ei kehity odotetulla tavalla.

## TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernin emoyhtiöllä on pääomainoja 0,9 milj.euron edestä, joista osa on erääntymässä tilikaudella 2026. Yhtiön joukkovelkakirjalainan ehdot estävät pääomainojen takaisinmaksun lainakauden aikana ja yhtiö uudelleenneuvottelee parhaillaan pääomainasopimusten ehtoja lainanantajien kanssa. Tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä sopimuksia on uudelleenneuvottelematta 260 t euron edestä. Yhtiö olettaa, että kaikki lainasopimukset uudelleenneuvotellaan ja pääomainat esitetään tästä johtuen pitkäaikaisena.

Yhtiön ja konsernin rahoitus on sidottu siihen, että kovenanttiehdot tulevat täytettyä. Allekirjoitushetkellä yhtiön ennusteiden mukaan konsernin kovenanttiehdot tulevat täyttymään vähintään seuraavalla 12 kuukauden ajanjaksolla. Joukkovelkakirjalainan ehtojen mukaisesti yhtiön tulee listata laina Nasdaq Tukholman markkinapaikalle, tai muulle säännellylle markkinapaikalle, 10.6.2026 mennessä.

Yhtiössä tiedotettiin koko Suomen toimistohenkilökuntaa koskevista muutosneuvotteluista 9.4.2026, muutosneuvotteluilla tavoitellaan kustannussäästöjä ja toiminnan tehostamista. Alustavan arvion mukaan suunnitellut muutokset voisivat johtaa enintään 15 tehtävän pysyvään vähenemiseen.

## ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Reiman liiketoiminnan tulevaisuudennäkymät ovat positiiviset johtuen yhtiön vahvasta markkina-asemasta ja keskittymisestä laadukkaisiin, toiminnallisiin ja vastuullisiin tuotteisiin. Kuluttajamarkkinoiden epävarmuudella ja valuuttakurssivaihteluilla voi kuitenkin olla merkittävä vaikutus konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Syys- ja talvikauden tuotteiden ennakkotilaukset muodostavat olennaisen osan konsernin vuosittaisesta liikevaihdosta. Omien jakelukanavien kehittämiseen suoraan kuluttajille, erityisesti verkkokaupan osalta, panostetaan vahvasti, ja omien kanavien liikevaihdon arvioidaan edelleen kasvavan.

## HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Emoyhtiön tilikauden tappio on 50.013.376,41 euroa. Hallitus esittää, että osinkoa ei jaeta ja että tilikauden tappio siirretään voittovarojen tilille.

### Konsernin IFRS tunnusluvut

Milj. euroa	2025	2024	2023
<b>Liikevaihto</b>	86,0	84,1	90,7
<b>Liiketulos</b>	2,8	-3,7	-10,2
<b>Liiketulos %</b>	3,3	-4,4	-11,2
<b>Nettorahoituskulut</b>	12,7	-11,8	-11,6
<b>Tilikauden tulos</b>	10,4	-15,6	-20,3
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	285	310	321
<b>Palkat ja palkkiot</b>	15,1	14,1	14,6
<b>Konsernin omavaraisuusaste, %</b>	-13,7	-25,6	-10,2

**KONSERNIN TULOSLASKELMA**

<b>1 000 euroa</b>	<b>Liite- tieto</b>	<b>1.1.-31.12. 2025</b>	<b>1.1.-31.12. 2024</b>
Liikevaihto	2	86 011	84 127
Materiaalit ja palvelut	3	-48 487	-49 075
<b>Myyntikate</b>		<b>37 523</b>	<b>35 052</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4	5 293	177
Henkilöstökulut	5, 23	-15 145	-14 068
Liiketoiminnan muut kulut	6	-18 998	-20 035
Poistot ja arvonalentumiset	7	-5 832	-4 841
<b>Liiketulos</b>		<b>2 842</b>	<b>-3 716</b>
Rahoitustuotot	8	28 357	1 617
Rahoituskulut	8	-15 667	-13 395
<b>Nettorahoituskulut</b>		<b>12 689</b>	<b>-11 777</b>
<b>Voitto (Tappio) ennen veroja</b>		<b>15 532</b>	<b>-15 493</b>
Verot	9	-5 162	-123
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>		<b>10 370</b>	<b>-15 616</b>
<b>Tilikauden voiton (tappion) jakautuminen</b>			
Emoyrityksen omistajille		<b>10 370</b>	<b>-15 616</b>

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA**

<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>		<b>10 370</b>	<b>-15 616</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		1 333	-631
Rahavirran suojaukset <sup>1</sup>	18	-341	158
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>		<b>992</b>	<b>-473</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>11 362</b>	<b>-16 089</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyrityksen omistajille		<b>11 362</b>	<b>-16 089</b>

<sup>1</sup>Tilikaudella 2025 havaittu aikaisempien tilikausien virhe, jonka johdosta 2024 vertailutietoa on korjattu. Katso liitetieto 16.3.

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

**KONSERNITASE**

1 000 euroa	Liite- tieto	31.12. 2025	31.12. 2024
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet		5 060	6 119
Liikearvo		50 900	50 900
Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo	10	55 960	57 019
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	11	759	915
Käyttöoikeusomaisuuserät	12	4 952	5 068
Laskennalliset verosaamiset	9	2 137	2 113
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>63 808</b>	<b>65 116</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus <sup>1</sup>	13	19 320	18 974
Myyntisaamiset ja muut saamiset <sup>1</sup>	14-15, 18-20, 23	16 839	16 389
Rahavarat	14	15 414	2 718
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>51 573</b>	<b>38 080</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>115 381</b>	<b>103 196</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma		5	5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		101 346	101 346
Muuntoerot <sup>1</sup>		1 107	-228
Rahavirran suojausrahasto	19	-364	-23
Kertyneet voittovarot <sup>1</sup>		-117 915	-128 285
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	16	<b>-15 820</b>	<b>-27 184</b>
<b>VELAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Pääomalainat	17-18, 20	911	911
Joukkovelkakirjalaina	17-18, 20	24 381	0
Lainat rahoituslaitoksilta, PIK-laina	17-18, 20, 22	68 915	0
Vuokrasopimusvelat	12, 17	3 505	3 508
Muut rahoitusvelat ja muut pitkäaikaiset velat	17-18, 20	3 376	3 164
Laskennalliset verovelat	9	7 195	2 369
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>108 283</b>	<b>9 953</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	17-20	130	92 550
Vuokrasopimusvelat	12, 17	1 527	1 415
Ostovelat ja muut velat	17-21	21 260	26 462
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>22 917</b>	<b>120 426</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>131 201</b>	<b>130 379</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>115 381</b>	<b>103 196</b>

<sup>1</sup>Tilikaudella 2025 havaittu aikaisempien tilikausien virhe, jonka johdosta 2024 vertailutietoa on korjattu. Katso liitetieto 16.3.

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

<b>1 000 euroa</b>	<b>Liite- tieto</b>	<b>1.1.-31.12. 2025</b>	<b>1.1.-31.12. 2024</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden voitto (tappio) ennen veroja		15 532	-15 493
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	7	5 832	4 841
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-12 689	11 777
Muut oikaisut <sup>1</sup>		595	-2 355
Rahavirrat ennen nettokäyttöpääoman muutosta		9 269	-1 230
Nettokäyttöpääoman muutos:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos (lisäys (-) / vähennys (+))		-45	-2 896
Vaihto-omaisuuden muutos (lisäys (-) / vähennys (+))		-369	5 841
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos (lisäys (+) / vähennys (-))		-5 405	-1 017
Rahavirrat ennen rahoituseriä		3 450	699
Maksetut korot ja muut rahoituserät		-2 525	-1 483
Saadut korot		3	-
Maksetut tuloverot		-363	212
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta (A)</b>		<b>565</b>	<b>-573</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-2 325	-4 907
Sijoitusten myynnit		-	14
<b>Investointien nettorahavirta (B)</b>		<b>-2 325</b>	<b>-4 893</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat<sup>2</sup></b>			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	17	-	12 774
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	17	-10 041	-5 079
Pitkäaikaisten lainojen nostot	17	27 000	1 143
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	12	-2 507	-2 617
<b>Rahoituksen nettorahavirta (C)</b>		<b>14 452</b>	<b>6 222</b>
<b>Liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen nettorahavirrat (A+B+C)</b>		<b>12 692</b>	<b>756</b>
<b>Rahavarojen nettomuutos</b>			
Rahavarat 1.1.		2 718	1 942
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		5	20
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>14</b>	<b>15 414</b>	<b>2 718</b>

<sup>1</sup> Sisältää mm. kurssieroja ja muita kuin rahavirtavaikuttajia erä.<sup>2</sup> Sisältää omavastuun laskuluottovelan.

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

## Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

1 000 euroa	Liite- tieto	Sijoitetun vapaan oman		Muunto- erot	Raha- virran suojaus- rahasto	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä
		Osake- pääoma	pääoman rahasto				
<b>Oma pääoma 1.1.2025</b>		5	101 346	-227	-23	-128 285	-27 184
<b>Laaja tulos</b>							
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	-	10 370	10 370
Muut laajan tuloksen erät		-	-	1 333	-341	-	992
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		-	-	1 333	-341	10 370	11 362
<b>Oma pääoma 31.12.2025</b>		5	101 346	1 106	-363	-117 915	-15 820

## Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

1 000 euroa	Liite- tieto	Sijoitetun vapaan oman		Muunto- erot	Raha- virran suojaus- rahasto	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä
		Osake- pääoma	pääoman rahasto				
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>		5	101 346	1 930	-180	-113 587	-10 486
<b>Edellisen tilikauden korjaus</b>		-	-	-1 526	-	917	-609
<b>Oikaistu oma pääoma 1.1.2024</b>		5	101 346	404	-180	-112 669	-11 094
<b>Laaja tulos</b>							
Tilikauden voitto (tappio)		-	-	-	-	-15 616	-15 616
Muut laajan tuloksen erät <sup>1</sup>		-	-	-631	158	-	-473
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		-	-	-631	158	-15 616	-16 089
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>		5	101 346	-227	-23	-128 285	-27 184

<sup>1</sup>Tilikaudella 2025 havaittu aikaisempien tilikausien virhe, jonka johdosta 2024 vertailutietoa on korjattu. Katso liitetieto 16.3.

Liitetiedot ovat tämän konsernitilinpäätöksen olennainen osa.

## 1 Laatomisperusta

### 1.1 Yrityksen perustiedot

Reima Group (jäljempänä "Reima" tai "Konserni") on vuonna 1944 perustettu vaatealan yritys. Konsernin emoyhtiö, Reima Group Holding Oy (tai "Yhtiö"), on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2409044-2. Yhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Eilimäenkatu 9 A, 00510 Helsinki.

Reima on maailman johtava toiminnallisten lastenvaatteiden merkki, joka tunnetaan palkituista innovaatioistaan ja korkealaatuisista tuotteistaan. Reima vaateetia aktiiviset 0-12-vuotiaat lapset päästä varpasiin, ympäri vuoden. Ulko- ja sisävaatteiden lisäksi Reima tarjoaa lapsille laajan valikoiman asusteita, jalkineita, ratkaisuja ja palveluja. Reiman tuotteita myydään noin 50 maassa. Tärkeimmät markkina-alueet ovat Pohjoismaat, Saksa, Kiina ja Pohjois-Amerikka. Reima työllistää noin 300 henkilöä.

Reima Group Holding Oy:n hallitus hyväksyi tämän tilinpäätöksen kokouksessaan 22.4.2026. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### 1.2 Kirjanpidon perusta ja toiminnan jatkuvuus

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu 31.12.2025 voimassa olleiden EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisia ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Tilikauden 2025 aikana voimaantulleilla muutetuilla standardeilla ei ollut merkittäviä vaikutuksia konsernin tilikauden tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämistapaan.

Konsernin johto on arvioinut yhtiön toiminnan jatkuvuutta vähintään 12 kuukauden ajanjaksolla tilinpäätöspäivästä lukien. Vaikka konsernin tulos on ollut tilikaudella tappiollinen, johto on arvioinut konsernin maksuvalmiuden ja rahoitusaseman riittäväksi kyseisellä ajanjaksolla. Arvio perustuu konsernin nykyiseen liiketoimintasuunnitelmaan, kannattavuuden parantamiseksi laadittuihin toimenpiteisiin, olemassa oleviin rahoitusjärjestelyihin sekä tukkumyöntikumppaneilla saatuihin ennakkotilauksiin. Konsernin johdon arvion perusteella tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuden periaatteen mukaisesti, ja johto on todennut, ettei ole olemassa olennaisia epävarmuustekijöitä, jotka saattaisivat merkittävästi kyseenalaistaa konsernin kyvyn jatkaa toimintaansa.

Konsernin tulee kvartaaleittain testata kovenanttiehdot. Kovenantteja ei ole rikottu 31.12.2025 ja kaikki lainat on esitetty pitkäaikaisena. Lainat uudelleen neuvoteltiin tilikauden 2025 aikana, yhtiö laski liikkeelle 25 milj. euron joukkovelkakirjalainan sekä maksoi pois luottoliimitin ja revolverin kesäkuussa 2025. Vuonna 2024 yhtiö ei läpäissyt kovenanttiehtoa koskien käyttökatetta ja kaikki rahoituslainat luokiteltiin lyhytaikaisiksi rahoituslainoiksi. Katso lisätietoja tilikauden jälkeisistä tapahtumista liitetiedossa 24 Tilikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat.

Reiman toimintaan liittyy yleisiä riskejä, kuten yleinen taloudellinen tilanne, valuuttakurssien kehitys ja muut rahoitusriskit. Yleinen epävarmuus kuluttajamarkkinoilla vaikutti konsernin liiketoimintaan edelleen vuonna 2025.

Tässä osiossa 1.2 on kuvattu konsernitilinpäätöksen yleiset laatimisperiaatteet. Tilinpäätöseräkohtaiset laatimisperiaatteet sekä kuvaukset johdon harkintaan perustuvista ratkaisuista sekä arvioiden ja oletusten käytöstä on esitetty kyseisen liitetietoerän yhteydessä. Laatimisperiaatteita koskeva teksti on merkitty harmaalla pohjavärillä ja johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, oletuksia ja arvioita koskeva teksti keltaisella pohjavärillä.

Konsernitilinpäätös laaditaan alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta seuraavia eriä, jotka arvostetaan käypään arvoon: synteettiset optiot, johdannaisinstrumentit ja anti-dilution -optiot (velkaerä). Katso myös liitetieto 1.7 Käypien arvojen määrittäminen ja liitetieto 18 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.

Reiman tilikausi on kalenterivuosi. Konsernitilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ellei muuta ole todettu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Tunnusluvut lasketaan käyttäen tarkkoja arvoja.

### 1.3 Geopoliittisten riskien vaikutukset konserniin

Kohonneet tullit Yhdysvalloissa eivät olennaisesti vaikuttaneet Reiman Pohjois-Amerikan toimintojen kannattavuuteen vuonna 2025. Yhtiö seuraa tilannetta tarkasti sekä mahdollista tullimaksujen palautusta yritykselle. Lisäksi yhtiö seuraa aktiivisesti muita geopoliittisia uhkia, mm. Lähi-Idän tilannetta ja varautuu geopoliittisiin riskeihin toiminnan suunnittelussa. Keväällä 2022 Reima keskeytti toimintansa Venäjällä ja Ukrainassa Ukraina tehdyn hyökkäyksen vuoksi. Tilikaudella 2023 Reima päätti etsiä ostajan Venäjän liiketoiminnolle ja Reima LLC:n myynti toteutui 15.2.2023. Tilikaudella 2023 yhtiö käynnisti uudelleen liiketoimintansa Ukrainassa ja liiketoiminta jatkuu jälleenmyyjän kautta edelleen tilikaudella 2025.

### 1.4 Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Reima Group Holding Oy:n, sekä kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta kauden päättymispäivänä. Reimalla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhtiössä altistuu yhtiön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhtiötä koskevaa valtaansa. Tytäryhtiön yhdistely konsernitilinpäätökseen alkaa silloin, kun Reima on saanut määräysvallan, ja se päättyy kun määräysvalta lakkaa. Liitetiedossa 23 Lähipiiritapahtumat on esitetty lisätietoja konsernirakenteesta.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan. Reimalla ei ole määräysvallattomia omistajia.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Luovutettu vastike sisältää Reiman mahdollisesti luovuttamat varat, Reimalle syntyneet velat hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan sekä Reiman liikkeeseen laskemat oman pääoman ehtoiset osuudet.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohdaksi. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä. Tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

Hankintaan liittyvät menot, kuten asiantuntijapalkkiot, kirjataan kuluiksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan (lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseenlaskusta aiheutuvia menoja).

### 1.5 **Ulkomaan rahan määräiset erät**

Kunkin tytäryhtiön tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan käyttäen sen taloudellisen ympäristön valuuttua, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön toiminta- ja esittämismuotoa.

Tytäryhtiöiden valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan paikallisten toimintavaluuttojen määräisiksi käyttämällä tapahtumapäivän valuuttakursseja. Taseen valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi perustuen raportointikauden päättymispäivän kursseihin.

Niiden tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta on muu kuin euro, tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman tuotto- ja kuluerät sekä rahavirtalaskelman erät muunnetaan euroiksi tilikauden kesikursseilla. Tase-erät muunnetaan euroiksi käyttämällä raportointikauden päättymispäivän kursseja. Muuntoerot, jotka syntyvät eri valuuttakurssien käytöstä, kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu- ja korjaukset käsitellään kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina. Ne muunnetaan euroiksi käyttäen raportointikauden päättymispäivän kursseja. Kun ulkomainen yksikkö myydään tai siitä luovutaan muuten, kokonaan tai osittain, omaan pääomaan kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi osana transaktiosta syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota 31.12.2025 kaikki konsernin liikearvoerot olivat euromääräisiä.

### 1.6 **Merkittävimmät johdon tekemät harkintaan perustuvat ratkaisut sekä keskeiset epävarmuustekijät**

IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää johdon tekemän harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä arvioiden ja oletusten käyttämistä. Nämä vaikuttavat varojen ja velkojen määrään sekä ehdollisista varoista ja veloista annettaviin tietoihin kauden päättymispäivänä, sekä tuottojen ja kulujen määrään raportointikaudella. Kyseiset arviot ja oletukset perustuvat aiempaan kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin tekijöihin, kuten vastaisia tapahtumia koskeviin odotuksiin. Reiman johto uskoo näiden olevan kohtuullisia, kun otetaan huomioon olosuhteet raportointikauden päättymispäivänä sekä silloin, kun kyseiset arviot ja oletukset on tehty.

Vaikka arviot perustuvat Reiman johdon parhaaseen näkemykseen ja tietämykseen tapahtumista sekä toimenpiteistä tilinpäätöksen laatimisajankohtana, on mahdollista, että toteumat saattavat poiketa näistä arvioista. Reima tarkastelee arvioita sekä taustaoletuksia säännöllisesti sekä tilinpäätöstä laadittaessa. Konserni voi joutua muuttamaan kirjanpidollisia arvioitaan, jos Reima saa uutta tietoa tai sille kertyy lisää kokemusta, tai mikäli ne olosuhteet, joihin arviot perustuvat, muuttuvat. Siten tilikauden päättymispäivää 31.12.2025 koskevat arviot saattavat muuttua myöhemmin. Konserni kirjaa arvioiden mahdolliset muutokset kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta muutetaan.

#### Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut sekä oletukset ja arviot

Harkintaan perustuvat ratkaisut, joita Reiman johto on tehnyt tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan, ja joilla on eniten vaikutusta konsernitilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, koskevat seuraavia osa-alueita (katso tarkemmin liitetieto 12 Vuokrasopimukset sekä liitetieto 9 Tuloverot):

Vuokrasopimusten kirjanpitoikäisyyden soveltamisala: sen määrittäminen, onko tietyt sopimukset käsiteltävä kirjanpidossa vuokrasopimuksina vai palvelusopimuksina

Vuokrakausi: toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokrakauden määrittäminen

Laskennallisten verosaamisten kirjaamisessa yhtiön johto on käyttänyt harkintaa määrittäessään, että onko tulevaisuudessa käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan vähennyskelpoiset väliaikaiset erot, tulevaisuudessa käytettävät verotukselliset tappiot sekä Suomen korkovähennysrajoituksiin liittyvät vähennykset voidaan hyödyntää (liitetieto 9 Tuloverot).

Palautusvaraus perustuu johdon harkintaan (katso tarkemmin 2.1 myyntituotot)

Konsernissa ne johdon oletuksiin ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

Liikearvon testaus: kerrytettävissä olevia rahamääriä koskevat oletukset (liitetieto 10 Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo).

Vaihto-omaisuuden arvostaminen: epäkuranttiusvarauksen laskenta (liitetieto 13 Vaihto-omaisuus).

### 1.7 Käypien arvojen määrittäminen

Joidenkin Reiman tiilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltaminen sekä tiilinpäätöksessä esitettävien tietojen laadinta edellyttää käypien arvojen määrittämistä, sekä rahoitusvaroilta ja -veloilta muille kuin näihin kuuluville erille. Käypä arvo on hinta, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutettavassa tavanmukaisessa liikeyrityksessä. Käyvät arvot luokitellaan seuraavasti eri käypien arvojen hierarkian tasoille, mikä kuvastaa arvostusmenetelmissä käytettävien syöttötietojen merkittävyyttä:

- Taso 1: käypä arvo lasketaan perustuen täysin samanlaisten varojen tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomiin) hintoihin toimivilla markkinoilla, joille Reimalla on pääsy arvostuspäivänä.
- Taso 2: käypä arvo lasketaan perustuen syöttötietoihin, jotka ovat muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja ja jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).
- Taso 3: käypä arvo lasketaan perustuen syöttötietoihin, jotka eivät ole havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle (muut kuin havainnoitavissa olevat syöttötiedot).

Konserni hyödyntää mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevia markkinatietoja määrittäessään omaisuuserän tai velan käypää arvoa.

### 1.8 Myyntikate ja liiketulos

Reiman näkemyksen mukaan myyntikate ja liiketulos ovat merkityksellisiä välisummaa konsernin taloudellisen suoriutumisen ymmärtämiseksi. Koska IFRS-standardisto ei määrittele näitä käsitteitä, konserni on määritellyt ne seuraavasti:

1. Myyntikate lasketaan vähentämällä myyntituotoista myytyjen tuotteiden hankintameno (tuloslaskelmaerä Materiaalit ja palvelut), ja se kuvaa konsernin ydinkannattavuutta ennen kiinteiden kulujen vähentämistä.

2. Liiketulos on nettomäärä, joka muodostuu kun myyntituottoihin lisätään liikeyrityksen muut tuotot ja vähennetään:

- ostokulut, oikaisut vaihto-omaisuuden muutoksella
- henkilöstökulut
- poistot ja arvonalentumistappiot, sekä
- liikeyrityksen muut kulut.

Reima käsittelee valuttakurssierot kirjanpidossa seuraavasti: realisoituneet liikeyrityksen kurssierot sisältyvät myyntikate-erään, realisoitumattomat kurssierot sekä rahoituserien realisoituneet kurssierot kirjataan rahoituseriin ja rahavirran suojauslaskennan piiriin kuuluviin johdannaisiin liittyvät kurssierot merkitään muihin laajan tuloksen eriin. Kaikki muut tuloslaskelman erät esitetään liiketulos-rivin alapuolella.

### 1.9 Tulevilla tilikausilla sovellettavat uudet ja muutetut standardit

Konserni ei ole vielä soveltanut niitä IASB:n jo julkaisemia muutettuja standardeja, joiden soveltaminen on pakollista 1.1.2026 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Reima ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien, edellyttäen että ne on hyväksytyt sovellettaviksi EU:ssa. Reiman nykyisen arvion mukaan näillä ei ole merkittävää vaikutusta tuleviin konsernitiilinpäätöksiin lukuunottamatta IFRS 18:ta.

IFRS 18 Tiilinpäätöksen esittämistapa ja tiilinpäätöksessä esitettävät tiedot, astuu voimaan 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. IFRS 18 korvaa IAS 1 Tiilinpäätöksen esittäminen -standardin. Keskeiset muutokset ovat seuraavat:

Tuottojen ja kulujen luokittelu:

- Tuotot ja kulut luokitellaan kolmeen ryhmään: liikeyritystä, sijoittamista ja rahoitusta.

Uudet välisummat:

- Voittoa tai tappiota osoittavaan laskelmaan tulee uusia summarivejä, mukaan lukien liiketulos ja voitto tai tappio ennen rahoitusta ja tuloveroja.

Johdon määrittelemät tuloksellisuutta kuvaavat luvut (MPM, management-defined performance measures):

- Yritysten on esitettävä tietoa MPM:istä liitetiedoissa ja avattava lukujen laskentatapa.

Yhdistäminen ja eritteleminen.

- Täsmennettyjä vaatimuksia tietojen yhdistämiselle ja yksityiskohtaisemmalle esittämiselle liitetiedoissa.

## 2 Myyntituotot ja segmenttiedot

### 2.1 Laatisperiaate

Reima myy tuotteitaan ja palvelujaan useiden tukkumyöntikumppaneiden kautta sekä suoraan kuluttajille. Tukkumyynti on ollut perinteisesti Reiman suurin myyntikanava, ja se kattaa kolmansien osapuolten vähittäiskauppiat, kuten erikoisliikkeet, verkkokaupat, tavaratalot sekä franchise-kumppanit. Suora vähittäismyynti koostuu Reiman omista myymälöistä Pohjoismaissa ja Kiinassa, sekä verkkokaupasta, joka toimii noin 40 maassa. Siihen kuuluvat myös digitaaliset markkinapaikat, joissa Reima myy tuotteitaan suoraan kuluttajille, Solution sales -liiketoiminta kuten Reima Baby Box sekä uudet liiketoiminnot. Suoraan vähittäismyyntiin sisällytetään myös franchise-kumppanien myymälät.

#### Suoritevelvoite

Tukkumyntisopimusten yksilöidyt suoritevelvoitteet koostuvat tavaroiden mynnistä sekä lisäarvopalveluista (value-added services, VAS). Lisäarvopalvelut, kuten tuotetietolappujen lisääminen, käännöstyöt ja tuotteiden asettaminen vaatepuille, ovat erillisiä suoritevelvoitteita. Vähittäis- ja verkkokaupassa Reima myy yhden tai useamman tuotteen (jotka ovat kaikki erillisiä suoritevelvoitteita) ja kerää maksun asiakailta samanaikaisesti. Tukku- ja verkkokaupan toimituspalvelut ovat osa asiakaslupauksen täyttämistä ja siten niitä ei pidetä erillisenä suoritevelvoitteena.

#### Transaktiohinta

Transaktiohinta perustuu joko maailmanlaajuisesti käytettävään hintaluetteloon, tai jos kyseessä on suuri asiakas, kyseiseen sopimukseen sekä sen muihin ehtoihin. Tukkumyynnissä Reima kohdistaa transaktiohinnan kullekin suoritevelvoitteelle niiden sopimuksessa mainittujen suhteellisten erillismyynnihintojen perusteella. Reiman maksuehdot vaihtelevat jonkin verran maantieteellisesti ja eri liiketoiminta-alueilla, mutta annettu maksuaika on kuitenkin aina selvästi alle vuoden mittainen. Siten sopimuksiin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

Vähittäis- ja verkkokaupassa tuotteet myydään erikseen tai tuotekokonaisuuksina, mutta transaktiohinta on se mitä asiakas lopulta maksaa Reimalle. Lahjakortteihin ja kanta-asiakasohjelmiin liittyvät määrät eivät ole olennaisia konsernitilinpäätöksen kannalta.

#### Alennukset ja ostoihin perustuvat vähennykset

Reiman alennukset ja ostoihin perustuvat vähennykset (muuttuvat vastikkeet) ovat yleensä prosenttimääräisiä alennuksia kaikista ostoksista, esimerkkinä määräalennukset. Nämä alennukset jaksotetaan ja käsitellään kirjanpidossa myyntituottojen oikaisuerinä. Reima oikaisee myyntituottoja voimassa olevien alennusten ja ostoihin perustuvien vähennysten vuoksi käyttäen todennäköisimmän rahamäärän menetelmää. Vähittäis- ja verkkokaupan alennukset vähennetään suoraan laskusta ja myyntituotot kirjataan vastaavalla tavalla.

#### Palautusoikeus

Reiman tukkumyntisopimuksiin voi tietyissä tapauksissa sisältyä palautusoikeus. Palautettavista tuotteista kirjataan arvioon perustuen palautusvelka, palautukseen liittyvä omaisuuserä sekä vastaava myytyjen tuotteiden hankintamenon oikaisu. Myyntituottoihin liittyvä arvioitujen palautusten määrä jaksotetaan kertyneen kokemuksen perusteella. Vähittäiskaupan palautukset koostuvat rahana maksettavista palautuksista sekä tuotevaihdosta. Joissain maissa asiakkaalle annetaan vaihdossa lahjakortti, mikäli hän palauttaa tavaran eikä löydä korvaavaa tuotetta. Palautuskäytäntöihin vaikuttavat myös myyntimaan palautusoikeutta koskeva normisto ja lainsäädäntö. Reima kirjaa palautusvelan palautuviksi arvioituista tuotteista olennaisuuden periaatteella. Verkkokauppaliiketoiminnan tuotteilla on myös palautusoikeus. Yleensä palautusvelka kirjataan tällöin kyseisistä tuotteista kertyneiden myyntitietojen perusteella ja myyntituottoja oikaistaan vastaavasti.

#### Päämies vs. agentti -tarkastelu

Reimalla on myyntijärjestelyjä, joihin liittyy muita osapuolia, kuten digitaaliset markkinapaikat, myynti jälleenmyyjien ja agenttien kautta sekä konsignaatiomyynti. Tällöin Reiman on määritettävä, toimittaako se kyseiset tuotteet itse, vai järjestääkö se toisen osapuolen luovuttamaan ne, ts. toimiiko Reima päämiehenä vai agenttina loppuasiakkaaseen nähden. Kun Reima toimii päämiehenä, myyntituotot kirjataan bruttoperiaatteella ja agentille maksettava määrä käsitellään myyntikomissiona.

**Markkinointituki, suoriutumiseen perustuvat kannustimet, mainostaminen sekä myynninedistämismenot**

Reiman sopimuksiin sisältyy asiakkaille maksettavia vastikkeita, jotka ovat yleensä markkinointitukea ja sovittuja kiinteitä summia. Myyntiin perustuvat markkinointialennukset kirjataan myyntituottojen oikaisuksi, sillä ne eivät ole maksuja erotettavissa olevasta tuotteesta tai palvelusta. Kiinteä markkinointituki käsitellään kirjanpidossa kuluna, jos se on maksu erotettavissa olevasta tuotteesta tai palvelusta eikä siihen liity alennuksen piirteitä. Myynninedistämiseen sekä mediakampanjoihin liittyvät menot kirjataan kuluiksi.

Tietyissä tapauksissa Reima myöntää asiakkailleen sopimusehtojen mukaisesti erityyppisiä suoriutumiseen perustuvia kannustimia ja komissiopalkkioita (esim. bonukset agenteille myyntitavoitteiden täyttymisestä). Kun agentti vaikuttaa täyttävän komission maksuedellytykset, palkkio jaksotetaan komissiokuluihin.

**2.2 Myyntituottojen erittely**

Seuraavissa taulukoissa konsernin myyntituotot on jaoteltu sekä maantieteellisten alueiden<sup>1</sup> että myyntikanavien<sup>2</sup> perusteella.

<b>1 000 euroa</b>	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
Suomi	15 886	18 %	15 583	19 %
Pohjoismaat	16 719	19 %	18 021	21 %
Keski-Eurooppa	29 106	34 %	27 998	33 %
Aasia	9 175	11 %	10 284	12 %
Pohjois-Amerikka	15 125	18 %	12 241	15 %
<b>Yhteensä</b>	<b>86 011</b>	<b>100 %</b>	<b>84 127</b>	<b>100 %</b>

<sup>1</sup> Perustuu asiakkaiden sijaintiin.

<b>1 000 euroa</b>	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
Tukkumyynti	42 925	50 %	41 466	49 %
Suora vähittäismyynti	43 085	50 %	42 661	51 %
<b>Yhteensä</b>	<b>86 011</b>	<b>100 %</b>	<b>84 127</b>	<b>100 %</b>

<sup>2</sup> Suora vähittäismyynti sisältää omat myymälät ja oman verkkokaupan myymälät.

Myyntisaamisten sekä niihin liittyvien luottotappioiden kirjanpitokäsittely on kuvattu liitetiedoissa 14 Rahoitusvarat sekä 20.4 Luotto- ja vastapuoliriski.

**2.3 Segmenttiedot**

Konsernin raportoitava segmentti on Reima-konserni. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu yhtiön sisäiseen raportointiin ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle. Ylin operatiivinen päätöksen tekijä on toimitusjohtaja.

Suomessa sijaitsevat pitkäaikaiset varat olivat 61 412 t euroa (61 748 t euroa) ja muissa maissa sijaitsevat 2 395 t euroa (3 366 t euroa).

### 3 Materiaalit ja palvelut

#### 3.1 Laatumisperiaate

Myytyjen tuotteiden hankintameno määritetään ostomenojen perusteella, joita oikaistaan erällä Vaihto-omaisuuden muutos. Myyntikate-erä sisältää realisoituneet kurssierot, katso kurssierojen kirjanpitolähtökäsittelystä tarkemmin liitetieto 1.8 Myyntikate ja liiketulos.

#### 3.2 Materiaali- ja palvelukulujen erittely

1 000 euroa	2025	2024
Ostokulut	-34 845	-29 397
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 515	-6 616
Ulkopuoliset palvelut	-12 127	-13 062
<b>Yhteensä</b>	<b>-48 487</b>	<b>-49 075</b>

### 4 Liiketoiminnan muut tuotot

#### 4.1 Laatumisperiaate

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät muut kuin Reiman varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät tuotot, kuten julkiset avustukset, vuokratuotot sekä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksista syntyvät voitot.

#### 4.2 Muiden tuottojen erittely

1 000 euroa	2025	2024
Vakuutuskorvaus	4	5
Hallinnointipalkkio	5 220	-
Muut	70	173
<b>Yhteensä</b>	<b>5 293</b>	<b>177</b>

2025

Suurin yksittäinen erä tilikauden 2025 tuotoissa oli konsernin edellisen omistajan hallinnointipalkkio, joka anteeksiannettiin pääomistajanvaihdoksen yhteydessä.

2024

Suurin yksittäinen erä tilikauden 2024 liiketoiminnan muissa tuotoissa liittyy Business Finland avustukseen.

## 5 Henkilöstökulut

### 5.1 Laatumisperiaate

Tuloslaskelman henkilöstökulut sisältää seuraavat kuluerät: lyhytaikaiset työsuhde-etuudet, työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (eläke-etuudet) ja osakeperusteiset maksut (katso alla liitetieto 5.3 Synteettiset optiot).

a) Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät palkat, palkkiot sekä luontoisedut, vuosilomat ja bonukset. Ne kirjataan sille kaudelle, jolla työntekijät suorittavat kyseisen työn.

b) Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet maksetaan saajilleen työsuhteen päättymisen jälkeen. Konsernissa nämä etuudet koostuvat eläkkeistä. Reiman eläkejärjestelyt on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernilla on työntekijöilleen vain maksupohjaisia järjestelyjä. Maksupohjaisella järjestelyllä tarkoitetaan eläkejärjestelyä, jossa Reima maksaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle, eikä Reimalla ole oikeudellisia tai tosiasiallisia velvoitteita lisämaksujen suorittamiseen, jos maksujen saajataholla ei ole riittävästi varoja kaikkien eläke-etuuksien maksamiseen. Muut kuin maksupohjaiset eläkejärjestelyt ovat etuuspohjaisia järjestelyjä. Reima kirjaa suoritettua maksut henkilöstökuluihin niille kausille, jolloin kyseiset palvelut suoritetaan. Konserni kirjaa ennakkoon suoritettua maksut omaisuuseriksi siltä osin, kuin ne johtavat vastaisten maksujen vähenemiseen tai rahana saatavaan palautukseen.

c) Muita pitkäaikaisia työsuhde-etuuksia ovat kaikki muut työsuhde-etuudet kuin lyhytaikaiset (a)), työsuhteen päättymisen jälkeiset (b)) sekä työsuhteen päättämiseen (d)) liittyvät etuudet.

d) Työsuhteen päättämiseen liittyvät etuudet eivät perustu työsuoritukseen, vaan työsuhteen päättymiseen. Nämä etuudet koostuvat irtisanomiskorvauksista. Irtisanomisetuuksia maksetaan, kun Reima päättää henkilön työsuhteen ennen normaalia eläkkeelle jäämisaikaa, tai kun henkilö suostuu irtisanoutumaan vapaaehtoisesti näitä etuuksia vastaan.

### 5.2 Tulosvaikutteisesti kirjatut kulut

1 000 euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	-12 571	-11 450
Eläkekulut (maksupohjaiset järjestelyt)	-1 658	-1 622
Muut henkilösivukulut	-916	-996
<b>Yhteensä</b>	<b>-15 145</b>	<b>-14 068</b>
Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin tilikaudella yhteensä	285	310

Henkilöstömäärän muutos johtui pääosin yhtiön myymälöiden sulkemisesta Kiinassa ja Euroopassa. Henkilöstökulujen vertailukelpoisuuteen vaikuttaa myös optio-ohjelmien käyvän arvon muutoksista johtuva kirjaus tilikaudella 2024. Tiedot johtoon kuuluvien avainhenkilöiden palkitsemisesta esitetään liitetiedossa 23 Lähipiiritapahtumat.

### 5.3 Synteettiset optiot

Kaikki optiot erääntyivät arvottomina yhtiön pääomistajan muutoksen yhteydessä huhtikuussa 2025. Optiot alaskirjattiin tilikaudella 2024 ja tulosvaikutus henkilöstökuluihin oli 1,4 milj. euroa positiivinen.

	2025	2024
<b>Executive management -optiot (2020)</b>		
Ulkona olevat synteettiset optiot yhteensä, tuhatta kappaletta	-	4 500
Synteettisen option käypä arvo, euroa	-	-
Synteettisistä optioista johtuvan velan kirjanpitoarvo yhteensä, tuhatta euroa	-	-
<b>Kannustinjärjestely (2012-2018)</b>		
Ulkona olevat alkuperäiset synteettiset optiot yhteensä, tuhatta kappaletta	-	547
Ulkona olevat muutetut synteettiset optiot yhteensä, tuhatta kappaletta	-	1 742
Alkuperäisen synteettisen option käypä arvo, euroa	-	-
Muutetun synteettisen option käypä arvo, euroa	-	-
Muutetuista synteettisistä optioista johtuvan velan kirjanpitoarvo yhteensä, tuhatta euroa	-	-

**6 Liiketoiminnan muut kulut****6.1 Laatumisperiaate**

Reiman liiketoiminnan muut kulut sisältävät muut kuin myytyjen tuotteiden hankintamenot, kuten:  
 - myynti-, markkinointi-, matka- ja tietojärjestelmäkulut  
 - odotettavissa olevien luottotappioiden muutokset sekä toteutuneet luottotappiot (luottotappioiden kirjanpitoikäisittelyä on kuvattu liitetiedossa 20.4 Luotto- ja vastapuoliriski), ja  
 - aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustappiot.

**6.2 Liiketoiminnan muiden kulujen erittely**

<b>1 000 euroa</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Myynti- ja markkinointikulut	-11 299	-11 722
Hallintokulut	-3 320	-3 471
Tietojärjestelmäkulut	-2 576	-2 541
Muut kuluerät	-1 803	-2 301
<b>Yhteensä</b>	<b>-18 998</b>	<b>-20 035</b>

**6.3 Tilintarkastajien palkkiot**

<b>1 000 euroa</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Tilintarkastus	-226	-216
Veroneuvonta	-325	-44
Muut palvelut	-	-72
<b>Yhteensä</b>	<b>-551</b>	<b>-332</b>

**7 Poistot ja arvonalentumiset****7.1 Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin**

<b>1 000 euroa</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<u>Poistot</u>		
Aineettomat oikeudet	-7	-21
Muut aineettomat hyödykkeet	-2 921	-2 253
Koneet ja laitteet	-78	-44
Muut aineelliset hyödykkeet	-311	-246
Käyttöoikeusomaisuuserät (vuokratut hyödykkeet) <sup>1</sup>	-2 485	-2 277
<b>Yhteensä</b>	<b>-5 802</b>	<b>-4 841</b>
<u>Arvonalentumiset</u>		
Muut aineelliset hyödykkeet	-30	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-30</b>	<b>0</b>
<b>Tuloslaskelman poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-5 832</b>	<b>-4 841</b>

<sup>1</sup> Poistot käyttöoikeusomaisuuseräluokittain on esitetty liitetiedossa 12.3 Tulosvaikutteisesti kirjatut erät.

## 8 Rahoitustuotot ja -kulut

### 8.1 Laatimisperiaate

Reima kirjaa korkotuotot ja -kulut efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Konserni kirjaa kaikki korkomenot kuluiksi. Reima käsittelee valuuttakurssierot kirjanpidossa seuraavasti: realisoituneet liiketoiminnan kurssierot sisältyvät myyntikate-erään, realisoitumattomat kurssierot sekä rahoituserien realisoituneet kurssierot kirjataan rahoituseriin ja rahavirran suojauslaskennan piiriin kuuluviin johdannaisiin liittyvät kurssierot merkitään muihin laajan tuloksen eriin.

Rahoitusvaroihin ja -velkoihin sovelletut tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty liitetiedoissa 14 Rahoitusvarat, 17 Rahoitusvelat sekä 20 Rahoitusriskien hallinta (valuuttariski). Lisätietoja johdannaisinstrumenteista ja rahavirran suojauslaskennasta on esitetty liitetiedossa 19 Johdannaisinstrumentit sekä rahavirran suojauslaskenta.

### 8.2 Tulosvaikutteisesti kirjatut erät

1 000 euroa	2025	2024
<u>Rahoitustuotot</u>		
Valuuttakurssivoitot <sup>1</sup>	600	1 592
Korkotuotot	3	6
Muut rahoitustuotot	27 753	19
<b>Yhteensä</b>	<b>28 357</b>	<b>1 617</b>
<u>Rahoituskulut</u>		
Valuuttakurssitappiot <sup>1</sup>	-2 953	-741
Korkokulut — jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat <sup>2</sup>	-12 623	-12 178
Muut rahoituskulut	-91	-475
<b>Yhteensä</b>	<b>-15 667</b>	<b>-13 395</b>
<b>Nettorahoituskulut</b>	<b>12 689</b>	<b>-11 777</b>

<sup>1</sup> Nettomääräiset realisoituneet valuuttakurssitappiot olivat 161 t euroa vuonna 2025 (2024: 159 t euroa).

<sup>2</sup> Sisältää lainoihin sekä vuokrasopimusvelkoihin liittyvät rahoituskulut.

Nettomääräiset valuuttakurssierot johtuvat lähinnä konsernin liiketoiminnassaan käyttämien valuuttojen muutoksista, kun tuotot, kulut ja omaisuuserien hankinnat tai niistä luopumiset kirjataan sekä vastaavat omaisuuserät ja velat realisoituvat, ne suoritetaan tai ne muunnetaan toisen valuutan määräiseksi eri ajankohtina. Valuuttakurssisuojausten vaikutus valuuttakurssitappioihin oli 694 t euroa (2024: 34 t euroa), jotka kirjataan rahavirran suojausperiaatteen mukaisesti muuttuviin kuluihin.

Yhtiön hallitus uudelleenneuvotteli vanhan PIK-lainan ehdot kesäkuussa 2025. Neuvottelujen seurauksena vanha PIK-laina 90,3 milj. euroa muutettiin korottomaksi ja samassa yhteydessä myönnettiin uusi PIK laina 2 milj. euroa, joka on korollista. Korottomuuden johdosta vanhan PIK-lainan ehdot muuttuivat olennaisesti, joten velkaa käsitellään tilinpäätöksessä 2025 uutena velkana, joka kirjataan taseeseen käypään arvoon. Lainan käypä arvo tilinpäätöshetkellä oli 66,8 milj. euroa. Yhtiö on kirjannut tulosvaikutteisesti lainaehojen muutoksen vaikutuksen Muiden rahoitustuottojen -erään, yhteensä 27,7 milj. euroa tilikaudella 2025.

## 9 Tuloverot

### 9.1 Laatumisperiaate

Tuloslaskelman kauden verokulu koostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta sekä laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutoksesta. Tuloverot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi silloin kun ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin. Näissä tapauksissa myös tulovero kirjataan kyseisiin eriin.

Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan kunkin maan verolainsäädännön mukaan määräytyvän verotettavan tulon ja voimassaolevan verokannan (tai tilinpäätöspäivään mennessä käytännössä hyväksytyyn verokannan) perusteella niissä maissa, joissa Reima toimii ja sille syntyy verotettavaa tuloa. Tätä veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla. Muut verot kuin tuloverot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Verotettava tulos eroaa konsernitilinpäätöksessä raportoidusta tuloksesta seuraavista syistä: jotkin tuotto- tai kuluerät saattavat olla verotettavia tai verotuksessa vähennyskelpoisia eri vuosina, tietyt tuottoerät eivät ole lainkaan verotettavia, tai tietyt kuluerät vähennyskelpoisia verotuksessa.

Yleensä laskennallinen vero kirjataan velkamenetelmää käyttäen:

- omaisuus- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä väliaikaisista eroista, sekä
- käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja käyttämättömistä verotukseen liittyvistä hyvityksistä.

Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen yleensä täysimääräisenä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, jos se johtuu:

- liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, tai
- omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseessä ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä liiketapahtuma toteutumisaikanaan vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon.

Tytäryhtiöksiin tehdyistä sijoituksista kirjataan laskennallinen verovelka, paitsi milloin Reima pystyy määräämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan, eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Siten kokonaan omistettujen tytäryhtiöiden osalta Reima kirjaa laskennallisen verovelan vain suunnitellusta osingonjaosta johtuvan veron muodossa.

Konsernissa kirjataan laskennallista verovelkaa tytäryhtiön paikallisessa kirjanpidossa tekemistä liikearvon poistoista.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan Reima voi hyödyntää väliaikaisen eron.

- Taseeseen merkityt laskennalliset verosaamiset: näiden verosaamisten määrä ja niiden hyödyntämisen todennäköisyys arvioidaan uudelleen kunkin raportointikauden päättyessä. Jos konserni ei pidä kyseistä verohyötyä enää todennäköisenä, laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvosta kirjataan vähennys.
- Taseeseen merkitsemättömät laskennalliset verosaamiset: nämä erät arvioidaan uudelleen kunkin kauden päättyessä. Ne kirjataan taseeseen siihen määrään saakka, kuin on käynyt todennäköiseksi, että kyseiset saamiset voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat määritetään käyttäen niitä verokantoja (ja verolakeja), jotka todennäköisesti ovat voimassa sillä kaudella, jolla omaisuuserä realisoidaan tai muutoin hyödynnetään tai velka suoritetaan. Verokantana käytetään raportointikauden päättymispäivänä voimassaolevia verokantoja tai tilikautta seuraavan vuoden verokantoja, mikäli ne on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä kyseisissä maissa.

Mikäli verovelan tai -saamisen määrään liittyy epävarmuutta, konserni ottaa tämän huomioon kirjatessaan kauden verotettavaan tuloon perustuvia veroja tai laskennallisia veroja, perustuen Reiman tulkintaan verolain soveltamisesta sekä johdon harkintaan.

### 9.2 Oletuksiin ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

31.12.2025 konsernilla oli verotuksellisia tappioita sekä verotuksessa vähentämättä jääneitä korkomenoja, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja arvioidessaan laskennallisista verosaamisista kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Tämä edellyttää arviota siitä, milloin kyseiset yhtiöt tuottavat jälleen voittoa ja rajoittaako verolainsäädäntö verotuksellisten tappioiden käyttöä. Johdon tekemiin arvioihin voivat vaikuttaa myös konsernin rakennejärjestelyt tai verolainsäädännön muutos, kuten verokantojen muutos tai vähennyskelpoisten vahvistettujen verotuksellisten tappioiden hyödyntämisaajan muutos. Katso alla liitetieto 9.7 Konsernin verotukselliset tappiot ja Suomen korkovähennysrajoitussäännösten vaikutukset.

**9.3 Tulovaikutteisesti kirjatut määrät**

1 000 euroa	2025	2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-72	-298
Edellisiin tilikausiin liittyvät verot	-285	-61
Laskennallisten verojen muutos	-4 805	235
<b>Yhteensä</b>	<b>-5 162</b>	<b>-123</b>

**9.4 Tuloslaskelman verokulun ja Suomessa sovellettavalla verokannalla laskettujen tuloverojen välinen täsmäytyslaskelma**

1 000 euroa	2025	2024
<b>Voitto (Tappio) ennen tuloveroja</b>	15 532	-15 493
Vero laskettuna Suomessa sovellettavalla verokannalla (20 %)	-3 106	3 099
Poikkeavien verokantojen vaikutus (ulkomaat)	58	52
Aiempiä vuosia koskevat tuloverot	-285	235
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-2 838	-4 062
Vähennyskelvottomat menot	3 932	-654
Aiemmillä vuosilla kirjaamattomien vahvistettujen tappioiden käyttö	498	438
Muut erät	-3 420	769
<b>Tuloslaskelman tuloverot</b>	<b>-5 162</b>	<b>-123</b>

Konserniin kuuluvien yhtiöiden yhtiöverokannat eivät muuttuneet tilikaudella 2025 tai 2024. Konsernin tuloverot ovat aiheutuneet pääosin Kiinasta sekä veronkorotuksesta, johtuen Reima Group Oy:n veroilmoituksen virheestä. Veronkorotukseen on haettu muutosta oikaisulautakunnalta.

**9.5 Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutokset**

2025	1.1. 2025	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu	Kurssierot ja muut muutokset	31.12. 2025
			muihin laajan tuloksen eriin		
1 000 euroa					
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vuokrasopimukset <sup>3</sup>	34	30	-	-	63
Vahvistetut tappiot <sup>1</sup>	2 000	-	-	-	2 000
Suojaustoimenpiteet	-	-	2	-	2
Muut erät ja oikaisut	78	-7	-	-	71
<b>Yhteensä</b>	<b>2 113</b>	<b>23</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2 137</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Liikearvo <sup>2</sup>	2 330	64	-	-	2 394
Suojaustoimenpiteet	2	-	-2	-	-
Vuokrasopimukset <sup>3</sup>	5	5	-	-	10
Muut erät ja oikaisut	32	4 760	-	-	4 792
<b>Yhteensä</b>	<b>2 369</b>	<b>4 828</b>	<b>-2</b>	<b>-</b>	<b>7 195</b>

	1.1. 2024	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Kurssierot ja muut muutokset	31.12. 2024
<b>2024</b>					
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>					
Vuokrasopimukset <sup>3</sup>	21	13	-	-	34
Vahvistetut tappiot <sup>1</sup>	2 000	-	-	-	2 000
Suojaustoimenpiteet	4	-	-4	-	-
Muut erät ja oikaisut	71	7	-	-	78
<b>Yhteensä</b>	<b>2 096</b>	<b>20</b>	<b>-4</b>	<b>-</b>	<b>2 113</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>					
Liikearvo <sup>2</sup>	2 266	64	-	-	2 330
Suojaustoimenpiteet	-	-	2	-	2
Vuokrasopimukset <sup>3</sup>	-	5	-	-	5
Muut erät ja oikaisut	14	18	-	-	32
<b>Yhteensä</b>	<b>2 280</b>	<b>87</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2 369</b>

<sup>1</sup> Ks liitetieto kohta 9.7 johdon arvio

<sup>2</sup> Laskennallinen verovelka kirjataan tytäryhtiön paikallisessa kirjanpidossa tehdyistä liikearvon poistoista.

<sup>3</sup> Laskennalliset verovelat ja saamiset lasketaan IFRS 16 mukaan arvostettujen vuokrasopimusten saamis ja velkaerien nettomuutoksesta.

#### 9.6 Kirjaamattomat laskennalliset verovelat

31.12.2025 tytäryrityssijoituksiin liittyy väliaikaisia eroja yhteensä 3 461 tuhatta euroa (6 229 tuhatta euroa), joista ei ole kirjattu laskennallisia verovelkoja. Nämä liittyvät konsernin sisäiseen osingonjakoon. Konserni ei ole kirjannut osingonjakoa koskevaa laskennallista verovelkaa, sillä Reima ei ole tehnyt päätöksiä osingonjaosta tulevaisuudessa.

Tilikauden laskennallisen verovelan muutos johtuu uudelleenarvioinnin PIK-lainan uudelleen arvostuksesta. Katso liitetieto 8.2.

#### 9.7 Konsernin verotukselliset tappiot ja Suomen korkovähennysrajoitussäännösten vaikutukset

1 000 euroa	31/12/2025		31/12/2024	
	Brutto-määrä	Vero- vaikutus	Brutto- määrä	Vero- vaikutus
Verotuksessa vahvistetut tappiot	58 702	12 266	68 115	14 314
Korkokulut, joita ei ole voitu vähentää verotuksessa	75 732	15 146	72 700	14 540

Verotukselliset tappiot liittyvät konsernin suomalaisiin yhtiöihin sekä Kiinan, Yhdysvaltojen, Norjan, Ruotsin, Saksan ja Japanin tytäryhtiöihin.

Reima on kirjannut 2 milj. euroa laskennallisia verosaamista vahvistetuista tappioista, koska tilinpäätöksen laatimisajankohtana yhtiön johdon arvion mukaan on todennäköistä, että tappiollisten erillisyhtiöiden tulos kääntyy voitolliseksi ja verotukselliset tappiot pystytään hyödyntämään. Verotuksessa vähentämättä jätetyistä korkokuluista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Nykyisen voimassa olevan suomalaisen lainsäädännön mukaan vähentämättä jääneet korkokulut eivät vanhene verotuksessa. Vahvistetut tappiot vanhenevat seuraavasti:

Tappioiden vanhenemisvuosi	1 000 euroa
2026 - 2030	36 290
2031 - 2035	10 224
Ei vanhene	12 188
<b>Yhteensä</b>	<b>58 702</b>

Suomalaisiin emoyhtiöihin Reima Group Holding Oy, Reima Group Oy ja Reima Europe Oy kohdistuu Suomen verolainsäädännön korkokulujen vähennysrajoitukset.

## 10 Aineettomat hyödykkeet ja liikearvo

### 10.1 Laatumisperiaate

#### Liikearvo

Liikearvoksi kirjataan määrä, jolla

- luovutettu vastike, ja  
- hankinnan kohteesta aiemmin omistetun osuuden käypä arvo hankinta-ajankohtana, yhteenlaskettuina ylittävät yksilöitävissä olevan hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Liikearvo syntyi pääosin vuonna 2011 nykyisen konsernin muodostuessa, kun Riverside hankki Reiman. Liikearvo kuvastaa muun muassa yritysostoista odotettuja tulevia synergiaetuja. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain, katso alla liitetieto 10.3 Liikearvon arvonalentumistestaus. Liikearvon arvonalentumistappiot kirjataan tulosvaikutteisesti eikä niitä ole mahdollista peruuttaa myöhemmin.

#### Aineettomat hyödykkeet

Reiman aineettomat hyödykkeet koostuvat lähinnä tuotemerkeistä, ohjelmistoista, lisensseistä sekä aktivoiduista kehittämismenoista. Konserni kirjaa aineettoman hyödykkeen taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Kaikki muut menot kirjataan kuluiksi, kun ne ovat syntyneet. Erillisinä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alun perin hankintamenuon. Sen jälkeen aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Reima kirjaa taseeseen kehittämismenoja vain tiettyjen ehtojen täyttyessä. Konsernin tutkimus- ja kehittämistoimintoihin kuuluu tuotteiden ja materiaalien kehittämistyö, joka liittyy esimerkiksi kestävyyyteen, turvallisuuteen sekä uusien kuitujen ja viimeistelyprosessin kestävyyyteen ympäristön kannalta. Yhtiö tutkii uusia kuituja, uusia tuoteominaisuuksia sekä näiden kierrätysmahdollisuuksia. Kehittämistoimintaan luetaan myös uudet digitaaliset palvelut ja ratkaisut. Konserni kirjaa kehittämismenot taseeseen, kun kaikki seuraavat ehdot täyttyvät:

- Reima pystyy osoittamaan, että aineettoman hyödykkeen valmiiksi saattaminen on teknisesti toteutettavissa niin, että hyödyke on käytettävissä tai myytävissä.
- Konsernilla on aikomus saattaa aineeton hyödyke valmiiksi ja käyttää sitä tai myydä se.
- Reima pystyy käyttämään aineetonta hyödykettä tai myymään sen.
- Konserni pystyy osoittamaan, kuinka aineeton hyödyke tulee tuottamaan todennäköistä vastaista taloudellista hyötyä.
- Reimalla on käytettävissä riittävästi teknisiä, taloudellisia ja muita voimavaroja kehittämistyön loppuunsaattamiseen ja aineettoman hyödykkeen käyttämiseen tai myymiseen.
- Reima pystyy määrittämään luotettavasti menot, jotka johtuvat aineettomasta hyödykkeestä sen kehittämisvaiheen aikana.

Aktivoidut kehittämismenot sisältävät kaikki ne menot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluiksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin. Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi, kun ne syntyvät.

Pilvipalvelujärjestelyjen kirjanpitoikäsihtely riippuu siitä, luokitellaanko pilvipohjainen ohjelmisto aineettomaksi ohjelmistohyödykkeeksi vai palvelusopimukseksi. Ne järjestelyt, joissa Reimalla ei ole määräysvaltaa kyseiseen ohjelmistoon, käsitellään kirjanpidossa palvelusopimuksina, jotka antavat konsernille oikeuden käyttää pilvipalveluntarjoajan sovellusohjelmistoa sopimuskauden aikana. Sovellusohjelmiston jatkuvat käyttöoikeusmaksut sekä ohjelmistoon liittyvät konfigurointi- tai räätälöintimenot kirjataan erään Liiketoiminnan muut kulut silloin, kun konserni vastaanottaa palvelut.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat: kehittämismenot 3 vuotta, ERP-ohjelmisto 3-5 vuotta ja tuotemerkit 10 vuotta.

Reima tarkistaa sovelletut poisto-ajat vähintään jokaisen tilikauden päättyessä. Mikäli omaisuuserän odotettu taloudellinen vaikutusaika poikkeaa merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikaa muutetaan vastaavasti. Muutokset voivat johtua esimerkiksi uudelleenjärjestelytoimenpiteistä tai kilpailutilanteen tai kysynnän muutoksista. Yleensä Reima soveltaa tasapoistomenetelmää. Poistojen kirjaaminen lopetetaan, kun aineeton hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi.

Reima arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä onko viitteitä siitä, että aineettoman hyödykkeen arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, konserni arvioi kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kun omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän, näiden erotus eli arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

## 10.2 Tasearvojen täsmäytyslaskelma

31/12/2025

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hyödykkeet	Yhteensä
<b>Hankintameno</b>					
Alkusaldo 1.1.	51 725	8 560	20 429	0	80 713
Lisäykset <sup>1</sup>	-	50	1 761	90	1 901
Loppusaldo 31.12.	51 725	8 610	22 190	90	82 614
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>					
Alkusaldo 1.1.	-825	-8 557	-14 311	-	-23 693
Tilikauden poistot	-	-7	-2 921	-	-2 928
Arvonalentumistappiot	-	-	-30	-	-30
Kurssierot	-	1	-5	-	-4
Loppusaldo 31.12.	-825	-8 563	-17 267	-	-26 655
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>50 900</b>	<b>2</b>	<b>6 118</b>	<b>0</b>	<b>57 020</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>50 900</b>	<b>46</b>	<b>4 923</b>	<b>90</b>	<b>55 960</b>

31/12/2024

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Keskeneräiset hyödykkeet	Yhteensä
<b>Hankintameno</b>					
Alkusaldo 1.1.	51 725	8 560	16 292	41	76 618
Lisäykset <sup>1</sup>	-	-	4 096	-	4 096
Siirrot erien välillä	-	-	41	-41	-
Loppusaldo 31.12.	51 725	8 560	20 429	0	80 713
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>					
Alkusaldo 1.1.	-825	-8 537	-12 064	-	-21 426
Tilikauden poistot	-	-21	-2 253	-	-2 274
Kurssierot	-	1	6	-	7
Loppusaldo 31.12.	-825	-8 557	-14 311	-	-23 693
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>50 900</b>	<b>22</b>	<b>4 228</b>	<b>41</b>	<b>55 191</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>50 900</b>	<b>2</b>	<b>6 118</b>	<b>0</b>	<b>57 020</b>

Konserni kehittää jatkuvasti materiaaleja sekä uusia tuotteita. Kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot olivat yhteensä 48 t euroa (2024: 82 t euroa).

<sup>1</sup>Sisältää pääasiassa ERP-käyttöönottokuluja sekä digitaalisten kanavien teknologiakuluja.

### 10.3 Liikearvon arvonalentumistestaus

#### 10.3.1 Laatomisperiaate

Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä liiketoimintojen yhdistämisestä, josta liikearvo syntyi. Rahavirtaa tuottava yksikkö on se Reiman pienin yksilöitävissä oleva omaisuuseräryhmä, jonka kerryttämät rahavirrat ovat pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien kerryttämistä rahavirroista. Arvonalentumistappio kirjataan, kun rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Reima kohdistaa liikearvon konsernitason, ja vielä konserni on muodostanut yhden rahavirtaa tuottavan yksikön.

Reima määrittää kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuen käyttöarvolaskelmiin, jotka laaditaan käyttäen diskontattuja nettoraahavirtaennusteita. Käyttöarvo tarkoittaa arvoa, joka omaisuuserällä on nykyisessä kunnossaan omistajansa jatkuvassa käytössä. Rahavirtaennusteet pohjautuvat viimeisiin johdon sekä hallituksen hyväksymiin pitkän aikavälin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Rahavirtaennusteisiin ei ole sisällytetty laajennusinvestointeja. Reima on määrittänyt diskonttauskoron keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen avulla (WACC, weighted average cost of capital). Se kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta, ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit.

Reima suorittaa liikearvon arvonalentumistestauksen vuosittain tilikauden viimeisen neljänneksen aikana, kun viimeisimmät pitkän aikavälin ennusteet ovat käytettävissä. Testaus tehdään myös, jos on viitteitä liikearvon (tai muun aineettoman tai aineellisen hyödykkeen tai käyttöomaisuuserän) arvon alenemisesta.

#### 10.3.2 Oletuksiin ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Reiman johto arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko viitteitä siitä, että liikearvon (tai muun aineettoman tai aineellisen hyödykkeen tai käyttöomaisuuserän) arvo on alentunut. Reima arvioi viitteitä säännöllisesti esimerkiksi konsernin sisäisen raportoinnin tai taloudellisen ympäristön ja markkinoiden muutosten perusteella. Viitteitä voivat olla muun muassa:

- testauslaskelmien muuttujien odottamattomat muutokset (liikevaihto ja kannattavuustasot)
- markkinaolosuhteiden muutokset, esimerkiksi valuuttakursseissa (Kiinan Yuan sekä Yhdysvaltojen dollari).
- muutokset yleisessä taloudellisessa tilanteessa tai kuluttajien luottamuksessa
- geopoliittiset uhat, esimerkiksi tullit, sodat, konfliktit ja ympäristökatastrofit
- ennusteprosesseissa havaitut virheet ja ennustetarkkuuden heikkeneminen

Testausprosessissa määritetty kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu johdon tekemiin oletuksiin ja arvioihin, jotka liittyvät muun muassa tuleviin myynteihin, tuotantokustannuksiin, myynnin kasvuun ja diskonttauskorkoon.

Yritysjärjestelyjen seurauksena konsernitaseeseen sisältyy merkittävä liikearvo.

Aineettomiin hyödykkeisiin ja liikearvoon saattaa sisältyä arvonalentumisriski, mikäli liiketoiminta ei kehity odotetulla tavalla.

#### Arvonalentumistestin keskeiset tiedot, käyttöarvolaskelma

	2025	2024
Testattujen varojen kirjanpitoarvo, tuhatta euroa	85 462	79 310
josta liikearvoa, tuhatta euroa	50 900	50 900
Kasvutekijä (%), jota käytetty ekstrapoloimaan viiden vuoden ennustejakson jälkeiset rahavirrat (oletuksena tasainen kasvutekijä)	2.0	2.0
EBITDA-prosentti (kannattavuus) jota on käytetty viiden vuoden ennustejakson jälkeen	17.9	20.4
Diskonttauskorko (ennen veroja määritetty WACC), %	12.4	15.4
WACC verojen jälkeen, %	11.0	11.8

*Herkkyysanalyysi, käyttöarvolaskelma*

Herkkyysanalyysi on laadittu diskonttauskoron, EBITDA-prosentin (kannattavuus) sekä ennustejakson jälkeisen kasvutekijän (terminaalikasvun) muutoksista. Ennustejakson jälkeisen kasvutekijän osalta kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon merkittävästi, tästä syystä herkkyysanalyysin esittäminen ei ole mielekäästä. Muutos määrässä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon, johtuu pääasiassa päivitetyistä liiketoimintaennusteista.

Määrä, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon, tuhatta euroa

<b>2025</b>	<b>2024</b>
114 011	151 061

Näiden keskeisten oletusten prosenttiyksikkö muutokset - muiden oletusten pysyessä samoina - aiheuttaisivat sen, että testattavien varojen kerrytettävissä oleva rahamäärä vastaa kyseisten omaisuuserien kirjanpitoarvoa.

WACC verojen jälkeen	6.7	16.1
EBITDA-prosentti	-4.6	-8.9

Reima on arvioinut myös nykyisen taloudellisen tilanteen mahdollisia vaikutuksia liikearvon arvonalentumistestaukseen sekä siinä käytettyihin arvoihin ja oletuksiin ja todennut, että viitteitä arvonalentumisesta ei ole. Arvonalentumistestauksen perusteella liikearvon tasearvo jäljelle jäävän Reiman liiketoiminnan osalta ei ollut alentunut 31.12.2025. Liikearvoon saattaa sisältyä arvonalentumisriski, mikäli liiketoiminnan tulos ei kehity odotetulla tavalla.

**11 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet****11.1 Laatumisperiaate**

Konsernin aineelliset hyödykkeet koostuvat lähinnä koneista, kalustosta sekä vuokrattuihin tiloihin (esimerkiksi Reima-myyvälät ja toimistot) liittyvistä aktivoituista remonttimenoista. Hankintameno sisältää ne menot, jotka johtuvat välittömästi kyseisen hyödykkeen hankinnasta, ml. asennusmenot. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluiksi arvioitujen taloudellisten vaikutusaikojen kuluessa (3-5 vuotta). Poistojen kirjaaminen lopetetaan, kun aineellinen hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi.

Reima tarkistaa arvioidut taloudelliset vaikutusajat ja omaisuuserien jäännösarvot vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Mikäli ne poikkeavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikaa muutetaan vastaavasti. Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättämispäivänä, onko viitteitä siitä, että aineellisen käyttöomaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, Reima arvioi kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

**11.2 Tasearvojen täsmäytyslaskelma**

1 000 euroa	Koneet ja kalusto		Muut aineelliset hyödykkeet		Yhteensä	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Hankintameno</b>						
Alkusaldo 1.1.	1 894	1 765	4 168	3 541	6 062	5 306
Lisäykset	49	129	238	627	287	756
Kurssierot	-	-	-20	-	-20	-
Loppusaldo 31.12.	1 943	1 894	4 386	4 168	6 329	6 062
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>						
Alkusaldo 1.1.	-1 709	-1 670	-3 437	-3 207	-5 147	-4 877
Tilikauden poistot	-78	-44	-311	-246	-389	-290
Kurssierot	-5	5	-29	15	-34	20
Loppusaldo 31.12.	-1 793	-1 709	-3 777	-3 437	-5 570	-5 147
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>184</b>	<b>95</b>	<b>730</b>	<b>334</b>	<b>915</b>	<b>429</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>150</b>	<b>184</b>	<b>608</b>	<b>730</b>	<b>759</b>	<b>915</b>

Liitetiedot konsernin vuokraamista aineellisista hyödykkeistä on esitetty kohdassa 12 Vuokrasopimukset.

## 12 Vuokrasopimukset

### 12.1 Laatomisperiaate

Konserni toimii vuokralle ottajana ja on vuokrannut lähinnä toimistotiloja, liiketiloja (myymälät), varastotilaa sekä henkilöautoja. Yleensä Reima kirjaa taseeseensa kaikkiin vuokrasopimuksiin liittyvät omaisuuserät (käyttöoikeus-omaisuuserät) ja vuokrasopimusvelat. Poikkeuksina ovat lyhytaikaiset sekä vähäarvoisia omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset. Konserni arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen. Sopimus on vuokrasopimus tai sisältää vuokrasopimuksen, jos sopimus antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan määräajaksi vastiketta vastaan.

Reima ei erottele vuokrasopimusten muita kuluosuuksia (muut kuin vuokrasopimuskomponentit) varsinaisista tilavuokrista (vuokrasopimuskomponentti), vaan nämä käsitellään yhtenä vuokrasopimuskomponenttina, esimerkkinä myymälöiden vuokrasopimusten ylläpitokorvaukset. Konserni soveltaa tätä käytännön apukeinoa kaikkiin kohdeomaisuuseräluokkiin.

#### Käyttöoikeusomaisuuserät

Reima kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän sekä vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan alun perin hankintamenoa, joka sisältää:

- vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukaisen määrän
- sopimuksen alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat, joista on vähennetty mahdolliset saadut vuokrasopimukseen liittyvät kannustimet
- mahdolliset Reimalle syntyneet alkuvaiheen välittömät menot, ja
- arvion mahdollisista alkuperäiseen tilaan palauttamista koskevista menoista, joita Reimalle syntyy.

Myöhemmin käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoa. Sitä oikaistaan tietyillä vuokrasopimusvelan uudelleen määrittämisestä johtuvilla erillä. Reima kirjaa poistot tasapoistoina sopimuksen alkamisajankohdasta lähtien, joko käyttöoikeusomaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokraajan kuluessa, sen mukaan kumpi näistä on lyhempi. Käyttöoikeusomaisuuserä testataan arvonalentumisen varalta, jos arvonalentumisesta on viitteitä, kuten itse omistettujen omaisuuserät, ja mahdollinen arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti.

#### Vuokrasopimusvelat

Alun perin vuokrasopimusvelka arvostetaan niiden vuokramaksujen nykyarvoon, joita ei ole maksettu sopimuksen alkamisajankohtana. Konserni käyttää diskonttauskorkona Reiman lisäluoton korkoa, joka on se korko, jota konserni joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavan rahamäärän vastaavin ehdoin vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä. Maakohtainen lisäluoton korko pohjautuu kunkin maan riskittömään korkoon, ja tämä korko vastaa vuokratuotetta määräytyvää korkoa. Sitä oikaistaan oman luottoriskin vaikutuksella.

Vuokrasopimusvelan arvoon sisältyvät vuokrat koostuvat seuraavista eristä:

- kiinteät maksut, mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut
- muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta (esimerkkinä kuluttajahintaindeksi) ja jotka alun perin määritetään sopimuksen alkamisajankohdan indeksin tai hintatason perusteella
- määrät, jotka vuokralle ottajan odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella, ja
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että Reima käyttää kyseisen option.

Myöhemmin vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoa käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, kun:

- vastaisissa vuokramaksuissa on tapahtunut muutos indeksin tai hintatason muutoksen takia
- jos Reima arvioi jäännösarvotakuun perusteella maksettaviksi odotettavien määrien muuttuvan, tai
- jos konserni muuttaa arviotaan siitä, aikooko se käyttää osto-, jatko- tai päättämisoptiota.

Kun vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen tällä tavalla, käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvoon tehdään vastaava oikaisu, tai oikaisu kirjataan tulosvaikutteisesti, jos em. erän kirjanpitoarvo on vähennetty nolnaan.

Konsernilla on muutamia vuokrasopimuksia, joihin liittyy muuttuvia vuokramaksuja koskeva ehto (esimerkiksi vuokratuotetta, joka määräytyy prosenttiperusteisesti vuokratiloissa kertyneestä myynnistä). Muuttuvat vuokrat, jotka eivät riipu indeksistä tai hintatasosta, kirjataan yleensä kuluksi kaudella, jolla kyseisten maksujen toteutumisen aiheuttava tapahtuma tai olosuhde toteutuu.

**Lhytaikaiset ja vähäarvoisten omaisuuserien vuokrasopimukset**

Reima ei kirjaa taseeseensa niitä käyttöoikeusomaisuuseriä eikä vuokrasopimusvelkoja, jotka liittyvät:

- lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (vuokra-aika enintään 12 kuukautta). Konserni soveltaa tätä käytännön apukeinoa kaikkiin kohdeomaisuuseräluokkiin.
- vähäarvoisten omaisuuserien vuokra-sopimuksiin (kunkin hyödykkeen arvo uutena enintään noin 5 000 euroa). Kyseiset omaisuuserät koostuvat lähinnä koneista ja laitteista sekä pop up -myymälöiden käyttämistä tiloista. Reima kirjaa nämä vuokramenot kuluiksi vuokra-ajan kuluessa tasaerinä.

**12.2 Oletuksiin ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät**

Reiman johto on tehnyt harkintaan perustuvia ratkaisuja seuraavasti:

- Sen määrittäminen, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältääkö se vuokrasopimuksen: konsernilla on joitain palvelutoimittajien kanssa tehtyjä sopimuksia (esimerkiksi varastointipalveluista), jolloin Reiman on arvioitava onko kyseiset sopimukset käsiteltävä kirjanpidossa vuokra- vai palvelusopimuksina. Konsernin näkemyksen mukaan useimmat em. sopimukset on käsiteltävä palvelusopimuksina, sillä niihin ei sisälly yksilöityjä omaisuuseriä.
- Vuokrakauden määrittäminen toistaiseksi voimassa oleville vuokrasopimuksille: konserni on päättänyt siihen, että näiden vuokrasopimusten vuokrankausi (ajanjakso, jona vuokrasopimus ei ole purettavissa) perustuu Reiman sisäisen strategijajakson pituuteen.

**12.3 Tulosvaikutteisesti kirjatut erät**

1 000 euroa	2025	2024												
Vuokrasopimuskulut vähäarvoisista omaisuuseristä <sup>1</sup> (jotka eivät ole lyhytaikaisia vuokrasopimuksia)	-32	-11												
Vuokrasopimuskulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista <sup>1</sup>	-25	-31												
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot kohdeomaisuuseräluokittain <sup>2</sup>	<table> <tbody> <tr> <td>Toimistotilat</td> <td>-709</td> <td>-682</td> </tr> <tr> <td>Myymälät</td> <td>-1 609</td> <td>-1 451</td> </tr> <tr> <td>Muut omaisuuserät</td> <td>-168</td> <td>-145</td> </tr> <tr> <td><b>Yhteensä</b></td> <td><b>-2 485</b></td> <td><b>-2 277</b></td> </tr> </tbody> </table>	Toimistotilat	-709	-682	Myymälät	-1 609	-1 451	Muut omaisuuserät	-168	-145	<b>Yhteensä</b>	<b>-2 485</b>	<b>-2 277</b>	
Toimistotilat	-709	-682												
Myymälät	-1 609	-1 451												
Muut omaisuuserät	-168	-145												
<b>Yhteensä</b>	<b>-2 485</b>	<b>-2 277</b>												
Muuttuviin vuokriin liittyvät kulut <sup>1</sup> (eivät sisälly vuokrasopimusvelkoihin)	-210	-272												
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut <sup>3</sup>	-237	-207												

<sup>1</sup> Kyseiset kulut sisältyvät tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

<sup>2</sup> Sisältyvät tuloslaskelman erään Poistot ja arvonalentumiset.

<sup>3</sup> Sisältyvät tuloslaskelman erään Rahoituskulut.

**12.4 Rahavirtalaskelmassa esitetyt erät**

1 000 euroa	2025	2024
Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta yhteensä	-2 507	-2 617

**12.5 Vuokrasopimuksilla hankitut aineelliset hyödykkeet****31.12.2025**

	Toimistotilat	Myymälät	Muut omaisuus-erät	Yhteensä
<b>1 000 euroa</b>				
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>854</b>	<b>3 896</b>	<b>317</b>	<b>5 069</b>
Kurssierot	-20	-81	4	-97
Tilikauden poistot	-706	-1 599	-168	-2 472
Lisäykset	1 466	1 218	89	2 773
Vähennykset	-	-574	-	-574
Muut	73	191	-10	255
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 668</b>	<b>3 051</b>	<b>232</b>	<b>4 953</b>

**31.12.2024**

	Toimistotilat	Myymälät	Muut omaisuus-erät	Yhteensä
<b>1 000 euroa</b>				
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>1 327</b>	<b>3 243</b>	<b>221</b>	<b>4 791</b>
Kurssierot	5	8	2	15
Tilikauden poistot	-686	-1 463	-144	-2 293
Lisäykset	209	2 141	238	2 588
Vähennykset	-	-33	-	-33
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>854</b>	<b>3 896</b>	<b>317</b>	<b>5 069</b>

Vuokrasopimuksilla hankitut aineelliset hyödykkeet on esitetty konsernitaseen rivillä Käyttöoikeusomaisuuserät.

**12.6 Vuokrasopimusvelat**12.6.1 Tasearvot

<b>1 000 euroa</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Lyhytaikainen	1 527	1 415
Pitkäaikainen	3 505	3 508
<b>Yhteensä</b>	<b>5 032</b>	<b>4 923</b>

Vuokrasopimusvelat on esitetty konsernitaseen rivillä Vuokrasopimusvelat jaettuna pitkä- ja lyhytaikaisiin osuuksiin erääntymisajankohtansa mukaan.

12.6.2 Maturiteettijakauma – sopimukseen perustuvat diskonttaamattomat rahavirrat

<b>1 000 euroa</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Yhden vuoden kuluessa	1 911	2 527
1-5 vuotta	3 340	3 932
<b>Diskonttaamattomat rahavirrat yhteensä</b>	<b>5 250</b>	<b>6 459</b>

## 12.7 Vuokrasopimuksia koskevat sitoumukset

Konsernilla ei ole ei-peruutettavissa olevia tilikautta 2025 koskevia vuokrasopimuksia, jotka eivät olleet vielä alkaneet 31.12.2025. Katso tarkemmin liitetieto 22.3 Vastuusitoumukset konsernin vastuista taseeseen kirjaamattomista vähäarvoisista ja lyhytaikaisista vuokrasopimuksista.

## 13 Vaihto-omaisuus

### 13.1 Laatumisperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Reima määrittää hankintamenoa käyttäen FIFO-menetelmää (first-in, first-out). Ostettujen tuotteiden hankintamenoon sisältyvät: - ostomenot

- muut muuttuvat menot, kuten rahat, tullimaksut sekä menot, jotka syntyvät tuotteiden käsittelystä myyntivalmiiksi, ja  
- hankinta- ja laadunvalvontatoiminnoista johtuvat aktivoitavissa olevat menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta siihen sijaintipaikkaan ja tilaan, joka sillä on tarkasteluhetkellä.

Nettorealisointihinta on arvioitu myyntihinta, joka saadaan vaihto-omaisuushyödykkeen myynnistä tavanomaisessa liiketoiminnassa, ja josta vähennetään arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat sekä myynnin toteutumiseksi välttämättömät menot. Vaihto-omaisuudesta tehdyt kulukirjaukset (arvonalentumistappiot) sisältyvät tuloslaskelman erään Materiaalit ja palvelut. Vaihto-omaisuuden arvoon voi liittyä arvonalentumisriski, mikäli toteutunut myynti poikkeaisi merkittävästi ennustetusta.

### 13.2 Oletuksiin ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Vaihto-omaisuus on yksi Reiman merkittävimmistä omaisuuseristä. Konserni käyttää etukäteen laskettuja sesonkikohtaisia prosenttiarvoja määrittäessään epäkuranttiuserausta. Johdon on tehtävä harkintaan perustuvia päätöksiä, kun se määrittää sekä epäkurantista vaihto-omaisuudesta kirjattavia asianmukaisia varauksia sekä hankintamenoa alittavaan hintaan myytävien tuotteiden määriä. Tämä perustuu sekä aiempia sesonkeja koskevan vaihto-omaisuuden analysointiin sekä arvioihin alennuksella myytävien tuotteiden nettorealisointiarvosta.

1 000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
Valmiit tuotteet <sup>1</sup>	15 131	17 425
Muu vaihto-omaisuus	4 189	1 548
<b>Yhteensä</b>	<b>19 320</b>	<b>18 974</b>
Arvonalentumiskirjaukset vaihto-omaisuudesta olivat yhteensä	369	341

<sup>1</sup> Tilikaudella 2025 havaittu aikaisempien tilikausien virhe, jonka johdosta 2024 vertailutietoa on korjattu. Korjaus pienentää Valmiit tuotteet -erän arvoa 121 t euroa. Katso liitetieto 16.3

**14 Rahoitusvarat****14.1 Laatumisperiaate**Luokittelu

Reima luokittelee konsernin rahoitusvarat joko jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvaroihin tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviin rahoitusvaroihin. Rahoitusvarojen luokittelu tehdään niiden hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Luokittelu perustuu Reiman liiketoimintamallin tavoitteisiin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin, tai soveltamalla käyvän arvon vaihtoehtoa alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta silloin, kun Reima on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahoitusvaroista kertyviin rahavirtoihin, tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat

Reiman jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat koostuvat lähinnä myyntisaamisista. Tähän ryhmään luokitellut varat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Konsernin liiketoimintamallin mukaan myyntisaamisilla on tarkoitus pitää sopimukset ja kerätä niitä koskevia rahavirtoja, jotka perustuvat pelkästään pääomiin ja korkoihin. Myyntisaamiset ovat lyhytaikaisia varoja, jotka Reima aikoo pitää enintään 12 kuukauden ajan raportointikauden päättymisestä. Lyhytaikaisten myyntisaamisten kirjanpitoarvon katsotaan olennaisilta osin vastaavan niiden käypää arvoa. Arvon alentumisten kirjanpitokäsittelyä on kuvattu liitetiedossa 20.4 Luotto- ja vastapuoliriski.

Konsernin rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkitileistä. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvarat

Reima luokittelee tähän ryhmään sellaiset johdannaisinstrumentit jotka on hankittu suojaustarkoituksiin ja joihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin tehokkaan osuuden osalta. Nämä rahoitusvarat luokitellaan joko pitkä- tai lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin niiden maturiteetin perusteella.

Konserni käyttää johdannaisinstrumentteja suojaustarkoituksiin. Hankitut johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon ja niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa (katso liitetieto 19 Johdannaisinstrumentit sekä rahavirran suojauslaskenta).

**14.2 Tasearvot**

1 000 euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
<b>Jaksotettu hankintamenuo</b>			
Myyntisaamiset <sup>1</sup>	20.4	12 275	10 919
Rahavarat		15 414	2 718
		<b>27 689</b>	<b>13 637</b>

<sup>1</sup> Tilikaudella 2025 havaittu aikaisempien tilikausien virhe, jonka johdosta 2024 vertailutietoa on korjattu. Korjaus pienentää Myyntisaamiset -erän arvoa 203 t euroa. Katso liitetieto 16.3

Myyntisaamiset sisältävät laskuluottosaamisia 188 t euroa (207 t euroa).

**Johdannaisinstrumentit, joihin sovelletaan suojauslaskentaa**

Johdannaisinstrumentit, lyhytaikaiset	19	123	10
<b>Yhteensä</b>		<b>27 811</b>	<b>13 647</b>

**15 Muut saamiset**

1 000 euroa	31.12.2025	31.12.2024
Siirtosaamiset <sup>1</sup>	3 692	4 716
Verosaamiset	93	31
Muut erät	657	713
<b>Yhteensä</b>	<b>4 442</b>	<b>5 459</b>

<sup>1</sup> Tilikaudella 2025 havaittu aikaisempien tilikausien virhe, jonka johdosta 2024 vertailutietoa on korjattu. Korjaus pienentää Siirtosaamiset -erän arvoa 285 t euroa. Katso liitetieto 16.3

**16 Pääoma ja rahastot****16.1 Laatomisperiaate**

Reima luokittelee liikkeeseen laskemansa instrumentit niiden luonteen perusteella joko rahoitusvelaksi tai omaksi pääomaksi.

- Rahoitusvelka on instrumentti, joka velvoittaa Reimaa luovuttamaan käteisvaroja tai muita rahoitusvaroja, tai jonka haltijalla on oikeus vaatia Reimalta käteisvaroja tai muita rahoitusvaroja.
- Oman pääoman ehtoinen instrumentti on mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeutta osuuteen Reiman varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen.

**16.2 Osakepääoma ja osakesarjat****16.2.1 Laatomisperiaate**

Osakepääoma koostuu emoyrityksen Reima Group Holding Oy:n A-, B-, C-, D-, E- ja F-sarjan osakkeista, jotka luokitellaan omaksi pääomaksi. Osakepääomaan merkitään osakeantien yhteydessä saatu osakkeiden merkintähinta siltä osin, kuin merkintähintaa ei ole päätetty osakeantipäätöksessä kirjattavaksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP-rahasto). Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat transaktiomenot kirjataan omaan pääomaan saatujen maksujen vähennyseränä ja verovaikutuksilla oikaistuina.

31.12.2025 Reima Group Holding Oy:llä on kuusi osakelajia seuraavasti:

A-osakkeet ovat kantaosakkeita, joihin liittyvät kaikki osakkeenomistajan oikeudet, mukaanlukien yksi ääni osaketta kohden yhtiökokouksessa.

Äänioikeudettomat B-osakkeet oikeuttivat omistajansa kiinteään 10 %:n osinkoon 31.12.2015 saakka. B-osakkeisiin ei liity muuta oikeutta kuin oikeus kertyneeseen osinkoon. Yhtiöllä ei ole velvollisuutta lunastaa tai ostaa takaisin maksettua pääomaa (merkintähinta). Yhtiö voi omalla päätöksellään niin halutessaan lunastaa maksetun pääoman ja siihen liittyvät kertyneet osingot. Mahdollista lunastusta rajoittaa jakokelpoisten varojen määrä. Maksettu pääoma luokitellaan omaksi pääomaksi ja kertynyt maksamaton osinko rahoitusvelaksi.

Äänioikeudettomiin C-osakkeisiin ei liity muita oikeuksia. Reima voi lunastaa nämä osakkeet niiden alkuperäiseen merkintähintaan. Nämä osakkeet syntyivät pääomalainan muuttamisesta omaksi pääomaksi vuonna 2016.

Äänioikeudettomat D-, E- ja F-osakkeet oikeuttavat etuoikeutettuun osinkoon (D-sarja 10,0 %, E-sarja 15,0 % ja F-sarja 20,0 %) maksetulle pääomalle. Reimalla ei ole velvollisuutta maksaa takaisin pääomaa tai lunastaa osakkeita. Siten maksettu pääoma luokitellaan omaksi pääomaksi. D- ja E-osakkeisiin liittyy suostumus- ja lunastuslausekkeet. Osakkeet eivät ole siirrettävissä eikä niihin liity merkintäetuoikeutta. Osingonjako edellyttää muun muassa, että yhtiö on osakeyhtiölain tarkoittamalla tavalla maksukykyinen ja sillä on jakokelpoisia varoja. Suurin osa näistä osakkeista syntyi omistajilta saatujen lainojen muuttamisesta omaksi pääomaksi loppuvuonna 2019. Kyseiset osakkeet rekisteröitiin tammikuussa 2020. Lisäksi tilikausilla 2020 ja 2021 annettiin ja rekisteröitiin uusia E-sarjan osakkeita.

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

B-osakkeisiin liittyvä osingonjakovelka (kiinteä määrä) oli 1 589 t euroa 31.12.2025 (vastaava tilikaudella 2024).

Konsernilla ei ollut hallussaan omia osakkeita tilikausien 2025 ja 2024 päättyessä.

**16.2.2 Osakkeiden lukumäärien ja konsernin oman pääoman muutokset**

Toukokuussa 2023 yhtiö toteutti suunnatun osakeannin yhtiön oman pääoman vahvistamiseksi ja laski liikkeelle 8 898 465 kappaletta uusia F-sarjan osakkeita. Tilikauden 2023 lopussa osakkeiden kokonaismäärä on 101 156 180 kappaletta, jonka jälkeen kokonaismäärä ei ole muuttunut.

Yhtiö toteutti tammikuussa 2021 suunnatun osakeannin yhtiön oman pääoman ja maksuvalmiuden vahvistamiseksi. Järjestelyssä laskettiin liikkeeseen 1 582 393 kappaletta uusia E-osakesarjan osakkeita, jotka rekisteröitiin kaupparekisteriin helmikuussa 2021. Osakeannin seurauksena oma pääoma kasvoi 1,9 miljoonalla eurolla, lisäys kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Seuraavassa taulukossa on esitetty osakkeiden kappalemäärien muutokset ja vastaavat konsernin oman pääoman muutokset.

	1.1. 2024	Muutos	31.12. 2024	1.1. 2025	Muutos	31.12. 2025
<b>1 000 euroa</b>						
Osakepääoma	5	-	5	5	-	5
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto <sup>1</sup>	101 346	-	101 346	101 346	-	101 346
Osakeanti	-	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>101 351</b>		<b>101 351</b>	<b>101 351</b>	-	<b>101 351</b>
<b>Tuhat kappaletta</b>						
A-osakkeet	18 926	-	18 926	18 926	-	18 926
B-osakkeet	2 951	-	2 951	2 951	-	2 951
C-osakkeet	41 935	-	41 935	41 935	-	41 935
D-osakkeet	19 730	-	19 730	19 730	-	19 730
E-osakkeet	8 716	-	8 716	8 716	-	8 716
F-osakkeet	8 898	-	8 898	8 898	-	8 898
<b>Yhteensä</b>	<b>101 156</b>	-	<b>101 156</b>	<b>101 156</b>	-	<b>101 156</b>

<sup>1</sup> Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

**16.3 Rahastot****Rahavirran suojausrahasto**

Tähän rahastoon kirjataan rahavirran suojauksissa käytettyjen johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset, vähennettynä laskennallisilla veroilla. Kirjaaminen edellyttää, että suojaus on tehokas. Suojausinstrumentin käyvän arvon muutoksen tehokas osuus (spot- ja termiinikurssien muutoksista johtuva) merkitään rahavirran suojausrahastoon.

**Muuntoerot**

Muuntoerot-rahasto sisältää muuntoerot, jotka ovat syntyneet ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta IFRS-siirtymäpäivän jälkeen (1.1.2018). Kts laskelma konsernin oman pääoman erittelystä.

**Kertyneet voittovarot**

Kertyneet voittovarot ovat aiemmilta tilikausilta kertyneitä varoja, joita ei ole siirretty oman pääoman rahastoihin tai jaettu voitonjakona omistajille. Kts laskelma konsernin oman pääoman erittelystä.

**Aikaisempien tilikausien virheen korjaukset**

Tilikaudella 2025 yhtiössä korjattiin edellisen vuoden virheitä 609 t eurolla konsernin Yhdysvaltain tytäryhtiössä. Korjattu summa esitetään vuoden 2024 luvuissa ja vaikutti seuraaviin eriin: myyntisaamiset 203 t euroa, muut saamiset (arvonlisäverosaamiset) 285 t euroa ja vaihto-omaisuus 121 t euroa. Virheet kumuloituvat useammalta vuodelta ennen vuotta 2024 ja useasta eri pienestä summasta. Kts laskelma konsernin oman pääoman erittelystä sekä konsernitase.

Aikaisempien vuosien muuntoerot ennen IFRS-konversiota 1 526 t euroa oli esitetty virheellisesti ja erä korjattiin voittovarioihin tilikaudella 2025 ja esitetään vertailuvuoden 2024 luvuissa. Kts laskelma konsernin oman pääoman erittelystä. Oikaisuille ei ole vaikutusta tilikauden tulokseen, vaan vaikutus kohdistuu ainoastaan edellä mainittuihin vertailuvuoden tase-eriin 2024.

**16.4 Pääoman hallinta**

Konsernin liikevaihto nousi 2,2 % 86,0 milj. euroon (84,1 milj. euroa). Liikevaihto nousi pääosin Pohjois-Amerikan kasvaneen myynnin ansiosta.

Reima on päivittänyt seuraavien neljän vuoden tulosenusteet. Konsernin tulevaisuuden näkymät ovat positiiviset. Tämän vuoksi Reima jatkaa investointeja jakelukanavien kehittämiseen, erityisesti verkkokaupassa. Konserni pyrkii luomaan kannattavaa ja kestävää liiketoimintaa. Näitä investointeja seurataan ja tuottoja analysoidaan.

Pääoman hallinnassa ei tapahtunut merkittäviä muutoksia vuonna 2025. Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa sen kyky jatkaa toimintaansa, jotta Reima voi jatkaa tuottojen kerryttämistä omistajille ja hyödyttää muita sidosryhmiä, sekä ylläpitää optimaalinen pääomarakenne pääomakustannusten alentamiseksi. Korollisten lainojen, joille maksetaan korkoa kassaperusteisesti, painotettu keskikorko vuonna 2025 oli 16.13% (13.31%). Painotetun keskiarvon nousu johtuu siitä, että konserni maksoi takaisin revolverin vuonna 2025 jonka korko oli 6.9% vuonna 2024.

Reiman lainoihin liittyy kovenanttiehtoja. Päivitetyn rahoitussopimuksen mukaan konsernia koskee neljännesvuosittainen maksuvalmiuskovenanti, joka edellyttää tietyn vähimmäistason suuruista konsernin bruttokassaa, sekä vuosittainen seniorinettovelan suhdetta oikaistuun käyttökatteeseen (senior net debt / adjusted EBITDA) koskeva kovenanti. Konsernin periaatteena on ylläpitää riittävä liikkumavara kovenanttivaatimusten täyttämiseksi. Vuonna 2025 yhtiö täytti molemmat kovenantit. Allekirjoitushetkellä yhtiön ennusteiden mukaan yhtiön konsernin kovenanttiehtot tulevat täyttymään vähintään seuraavalla 12 kuukauden ajanjaksolla.

**16.5 Valtuutukset**

Yhtiökokous on 27.9.2016 valtuuttanut hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 200 000 kappaletta osakkeita. Hallitus voi antaa erilaisia osakkeita seuraavasti: A: enintään 75 837 kpl; C: enintään 124 163 kpl.

**17 Rahoitusvelat****17.1 Laatumisperiaate**

Reima luokittelee rahoitusvelat kahteen ryhmään seuraavasti:

- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat, ja

- jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat (sisältää konsernin lainat rahoituslaitoksilta sekä muut lainat).

Luokittelu määrittää sen, edellytetäänkö instrumentin arvostamista uudelleen käypään arvoon ja mihin kyseinen erä kirjataan.

Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei Reimalla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Konsernin lainoista esitetään lyhytaikaisissa rahoitusveloissa alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvien lainojen osuus. Rahoitusvelat voivat olla korollisia tai korottomia.

Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan taseesta pois vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Rahoitusvelka luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi rahoitusvelaksi, jos on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi, se on johdannainen johon ei sovelleta suojauslaskentaa tai se nimenomaisesti luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavaksi alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat arvostetaan käypään arvoon, ja nettomääräiset voitot sekä tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Konserni käyttää johdannaisinstrumentteja suojaustarkoituksiin. Johdannaisvelat, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kirjataan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Katso tarkemmin liitetieto 19 Johdannaisinstrumentit sekä rahavirran suojauslaskenta.

Yhtiön hallitus uudelleenneuvotteli vanhan PIK-lainan ehdot kesäkuussa 2025. Neuvottelujen seurauksena vanha PIK-laina 90,3 milj. euroa muutettiin korottomaksi ja samassa yhteydessä myönnettiin uusi PIK laina 2 milj. euroa, joka on korollista. Korottomuuden johdosta vanhan PIK-lainan ehdot muuttuivat olennaisesti, joten velkaa käsitellään tilinpäätöksessä 2025 uutena velkana, joka kirjataan taseeseen käypään arvoon. Lainan käypä arvo tilinpäätöshetkellä oli 66,8 milj. euroa. Yhtiö on kirjannut tulosvaikutteisesti lainaehdojen muutoksen vaikutuksen Muiden rahoitustuottojen -erään, yhteensä 27,7 milj. euroa tilikaudella 2025.

Laina arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon diskonttaamalla se kassavirtojen nykyarvoon, ja tämän jälkeen jaksotettuun hankintahintaan efektiivisen koron mukaan. Konserni käyttää diskonttauskorkona korkoa, jonka konserni arvioi joutuvansa maksamaan lainatessaan vastaavan rahamäärän vastaavin ehdoin.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat (muut rahoitusvelat)

Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelan alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin nämä rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön efektiivisen koron menetelmällä. Jaksotettu hankintameno lasketaan ottamalla huomioon hankintaan liittyvät yli- tai alikurssit sekä palkkiot tai menot, jotka ovat kiinteä osa efektiivistä korkoa. Korkokulut, efektiivisen koron menetelmästä johtuva jaksotuserä, valuuttakurssivoitot ja -tappiot sekä mahdolliset taseesta poiskirjaamisesta johtuvat voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

**17.2 Rahoitusvelat**

**1 000 euroa** **Liitetieto** **31.12.2025** **31.12.2024**

**i) Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat****Pitkäaikaiset rahoitusvelat**

Vuokrasopimusvelat	12.6	3 505	3 508
Pääomalainat		911	911
PIK-laina		68 915	-
Joukkovelkakirjalaina (senior)		24 381	-
Osakslaina		330	1 575
Muut lainat		1 457	-
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat		1 589	1 589
		<b>101 089</b>	<b>7 584</b>

**Lyhytaikaiset rahoitusvelat**

Lainat rahoituslaitoksilta		130	89 892
Pankkitilin tililiimiitti		-	2 658
Vuokrasopimusvelat	12.6	1 527	1 415
Ostovelat		13 781	11 856
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat		-0	1 994
		<b>15 439</b>	<b>107 814</b>

**Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat yhteensä**

**116 527** **115 398**

1 000 euroa	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
<b>ii) Johdannaisinstrumentit</b>			
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>			
Johdannaisinstrumentit, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	19	113	-
		113	-
<b>Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat johdannaisinstrumentit, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, yhteensä</b>		<b>113</b>	<b>-</b>
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>116 641</b>	<b>115 398</b>

**17.3 Lainojen ehdot sekä takaisinmaksuaikataulu**

Lainojen pääasialliset ehdot ovat seuraavat:

	31.12.2025				
	Valuutta	Nimellis-korko	Erääntymisvuosi	Käypä arvo <sup>1</sup>	Tase-arvo
Joukkovelkakirjalaina (senior)	EUR	9,5% + Euribor	2028	24 381	24 381
PIK-laina <sup>3</sup>	EUR	11% + euribor tai 0 %	2028	68 915	68 915
Vuokrasopimusvelat	Useita	-	2026-2028	5 032	5 032
Pääomalainat <sup>4</sup>	EUR	-	2026-2031	911	911
Osakaslaina	EUR	10 %	2028	330	330
Muu laina	EUR	11% + euribor	2028	1 457	1 457
Laskuluotto <sup>2</sup>	EUR	0.20 %	N/A	130	130

	31.12.2024				
	Valuutta	Nimellis-korko	Erääntymisvuosi	Käypä arvo <sup>1</sup>	Tase-arvo
Vakuudellinen pankkilaina (senior)	EUR	8.5% + Euribor	2025	30 366	30 366
Vakuudellinen pankkilaina, revolveri	EUR	4% + Euribor	2025	6 451	6 451
PIK-laina	EUR	11% + Euribor	2025	52 939	52 939
Vuokrasopimusvelat	Useita	-	2025-2027	4 923	4 923
Pääomalainat	EUR	-	2031	911	911
Osakaslaina	EUR	10 %	2025	1 575	1 575
Laskuluotto <sup>2</sup>	EUR		N/A	134	134

<sup>1</sup> Hankintameno jaksotetulla efektiivisellä korolla antaa riittävän kuvan erän käyvästä arvosta<sup>2</sup> Reima kantaa vastuun laskuluottosaatavista, joita ei saada perittyä.<sup>3</sup> Kesäkuun 2025 jälkeen 2 milj. euron osuus PIK lainasta on kassakorkoperusteista ja loppuosalle PIK lainaa ei makseta kassakorkoa.<sup>4</sup> Pääomistajanvaihdoksen yhteydessä vuonna 2025 silloiset osakassopimukset erääntyivät ja tämä vaikutti pääomilainojen erääntymispäiviin

Reimalla on B-osakkeisiin liittyvä osingonjakovelka, jolla ei ole maturiteettia. Tätä velkaa ei esitetä ylläolevassa taulukossa. Kyseisten B-sarjan osakkeiden omistajat olivat yhtiöjärjestyksen mukaisesti oikeutettuja kiinteään osinkoon (10,0 % par-arvosta) 31.12.2015 saakka. Kertynyt velka on 1 589 t euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti Reima Group Holding Oy voi omalla päätöksellään milloin tahansa lunastaa osakkeet maksamalla par-arvon lisätynä osakkeelle kertyneellä maksamattomalla kiinteällä osingolla. Katso myös liitetieto 16 Pääoma ja rahastot.

Lainoihin liittyvät yrityskiinnitykset on esitetty liitetiedossa 22 Varaukset, ehdolliset erät ja sitoumukset.

**17.4 Lainojen muutokset**

Tilikaudella 2025 Reima laski liikkeelle 25 milj. euron joukkovelkakirjalainan Frankfurt Open Market:n, lainan liikkeellelaskumaa on Norja. Joukkovelkakirja tulee liistata 10.6.2026 mennessä reguloidulle markkinapaikalle. Rahoituksella takaisinmaksettiin revolveri 6,4 milj. euroa sekä luottolimiittitilin saldon 3,7 milj. euroa. Yhtiön hallitus uudelleenneuvotteli vanhan PIK-lainan ehdot kesäkuussa 2025. Neuvottelujen seurauksena vanha PIK-laina 90,3 milj. euroa muutettiin siten että sille ei makseta kassakorkoa ja samassa yhteydessä myönnettiin uusi PIK laina 2 milj. euroa, jolle maksetaan kassakorkoa. Korottomuuden johdosta vanhan PIK-lainan ehdot muuttuivat olennaisesti, joten velkaa käsitellään tilinpäätöksessä 2025 uutena velkana, joka kirjataan taseeseen käypään arvoon. Lainan käypä arvo tilinpäätöshetkellä oli 66,8 milj. euroa. Yhtiö on kirjannut tulosvaikutteisesti lainaehojen muutoksen vaikutuksen Muiden rahoitustuottojen -erään, yhteensä 27,7 milj. euroa tilikaudella 2025.

Vuonna 2024 kaikki rahoituslainat oli luokiteltu lyhytaikaisiksi rahoituslainoiksi kovenantin rikkoutumisen vuoksi, katso liitetieto 17.5 Rahoituskovenantit. Tilikauden 2025 päättyessä ja allekirjoituspäivään mennessä yhtiö ei ole rikkonut nykyisten lainojen kovenanttiehtoja ja kaikki lainat on esitetty pitkäaikaisina.

Vuonna 2024 omavastuinen laskuluottojärjestely otettiin Reima Europe Oy:ssä käyttöön. Järjestelyllä parannettiin yhtiön likviditeettiä ja kassanhallintaa. Yhtiön myyntisaatavat pantattiin järjestelyn vakuudeksi, järjestelyssä Reima kantaa vastuun laskuluottoosaatavista, joita ei saada perittyä.

**17.5 Lainakovenantit**

Reiman lainoihin rahoituslaitoksilta liittyy kovenanttiehtoja. Kyseisten lainojen kokonaismäärä oli nimellisarvoltaan 117 417 t euroa 31.12.2025 (92 549 t euroa). Kyseisten lainojen tasearvo oli 93 296 t euroa 31.12.2025 (92 550 t euroa). Konsernin on täytettävä kovenanttiehdot vuosineljänneksittäin. Kovenanttiehdot koskevat vähimmäiskassavaroja sekä nettovelkaantumista suhteessa käyttökatteeseen. Vuonna 2025 yhtiö läpäisi kaikki kovenanttiehdot. Vuonna 2024 kaikki rahoituslainat oli luokiteltu lyhytaikaisiksi rahoituslainoiksi sillä yhtiö ei läpäissyt kovenanttiehtoa koskien oikaistun käyttökatteen vähimmäismäärää.

**17.6 Rahoituksesta johtuvien velkojen muutokset**

Seuraavassa taulukossa esitetään rahoituksesta johtuvien velkojen alku- ja päätössaldojen välinen täsmäytyslaskelma. Muut lainat sisältävät joukkovelkakirjalainan sekä PIK-lainan muutokset.

1 000 euroa	2025		2024	
	Vuokra-sopimus-velat	Muut lainat	Vuokra-sopimus-velat	Muut lainat
<b>Saldo 1.1.</b>	<b>4 923</b>	<b>95 035</b>	<b>4 780</b>	<b>79 127</b>
Rahoituksen rahavirroista johtuvat muutokset	-	-9 424	-	12 774
Lainoihin liittyvät transaktiomenot	-	-847	-	-1 406
Lainojen nostot ja takaisinmaksut	-	27 000	-	-5 079
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-2 507	-	-2 617	-
Rahoituksen rahavirroista johtuvat muutokset yhteensä	-2 507	16 729	-2 617	15 908
Muut muutokset				
Uudet (liitetieto 12.5) ja päättyneet vuokrasopimukset	2 388	-	2 557	-
Korkojen pääomittaminen	-	4 876	-	9 619
PIK-lainan diskonttaus ja korko	-	-23 344	-	-
Muut	228	-	203	-
<b>Saldo 31.12.</b>	<b>5 032</b>	<b>93 296</b>	<b>4 923</b>	<b>95 035</b>

**18 Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot****18.1 Laatumisperiaate**

Johdannaisvarat ja -velat arvostetaan seuraavasti:

Valuuttajohdannaiset

Pääsääntöisesti Reima arvostaa valuuttajohdannaiset vertaamalla sopimuksen sovittua toteutushintaa kyseisen sopimuskauden (maturiteetin) markkinatermiinihintaan. Kun sopimuksen arvioitu vastainen selvittäminen on saatu edellämainitun vertailun perusteella (euroina), selvitettävä määrä diskontataan käyttäen riskitöntä nollakorkokäyrää. Konserni käyttää vastapuolelta (pankki) saatavia arvostuslaskelmia.

Riippuen siitä, onko suojauksen käypä arvo positiivinen vai negatiivinen, se kirjataan konsernitaseeseen seuraavasti:

- Omaisuuserä: erä Muut pitkäaikaiset varat (pitkäaikaiset) / Myyntisaamiset ja muut saamiset (lyhytaikaiset)
- Velka: erä Muut rahoitusvelat ja muut pitkäaikaiset velat (pitkäaikaiset) / Ostovelat ja muut velat (lyhytaikaiset).

Muut erät

Laina arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä käypään arvoon diskonttaamalla se kassavirtojen nykyarvoon, ja tämän jälkeen jaksotettuun hankintahintaan efektiivisen koron mukaan. Konserni käyttää diskonttaus korkona korkoa, jonka konserni arvioi joutuvansa maksamaan lainatessaan vastaavan rahamäärän vastaavin ehdoin.

Synteettiset optiot ja anti-dilution -optiot: näiden velkaerien käypä arvo perustuu johdon arvioon.

**18.2 Luokittelu kirjanpidossa ja käyvät arvot**

Seuraavassa taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen tasearvot sekä käyvät arvot, mukaanlukien niiden käyvän arvon hierarkian mukaiset tasot (katso lisätietoja käyvän arvon hierarkiasta liitetiedossa 1.7 Käypien arvojen määrittäminen). Taulukossa ei esitetä käypää arvoa koskevia tietoja niistä rahoitusvaroista ja -veloista, joita ei arvosteta käypään arvoon, jos kirjanpitoarvo on kohtuullisen lähellä käypää arvoa (eli myyntisaamiset, ostovelat ja vuokrasopimusvelat).

31.12.2025	Liite- tieto	Tase- arvo	Käypä arvo			
			Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>1 000 euroa</b>						
<b>Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat</b>						
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennassa		123	-	123	-	123
<b>Yhteensä</b>	19	<b>123</b>	-	<b>123</b>	-	<b>123</b>
<b>Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvelat</b>						
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennassa	19	113	-	113	-	113
<b>Yhteensä</b>		<b>113</b>	-	<b>113</b>	-	<b>113</b>
<b>Rahoitusvelat, joita ei arvosteta käypään arvoon</b>						
Pääomalainat		911	-	911	-	911
Joukkovelkakirjalaina (senior)		24 381	-	24 381	-	24 381
PIK-laina		68 915	-	68 915	-	68 915
Laskuluottovelka		130	-	130	-	130
Osakaslaina		330	-	330	-	330
Muu laina		1 457	-	1 457	-	1 457
Muut vakuudettomat lainat		1 589	-	1 589	-	1 589
<b>Yhteensä</b>	17	<b>97 714</b>	-	<b>97 714</b>	-	<b>97 714</b>
<b>31.12.2024</b>						
	Liite- tieto	Tase- arvo	Käypä arvo			
<b>1 000 euroa</b>			Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
<b>Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat</b>						
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennassa		10	-	10	-	10
<b>Yhteensä</b>	19	<b>10</b>	-	<b>10</b>	-	<b>10</b>
<b>Rahoitusvelat, joita ei arvosteta käypään arvoon</b>						
Pääomalainat		911	-	911	-	911
Vakuudelliset pankkilainat (senior)		83 440	-	83 440	-	83 440
Vakuudeton pankkilaina, luottolimiitti		9 109	-	9 109	-	9 109
Muut vakuudettomat lainat		3 583	-	3 583	-	3 583
<b>Yhteensä</b>	17	<b>97 043</b>	-	<b>97 043</b>	-	<b>97 043</b>

## 19 Johdannaisinstrumentit sekä rahavirran suojauslaskenta

### 19.1 Laatumisperiaate

Konserni käyttää johdannaisinstrumentteja suojaustarkoituksiin. Käytetyt instrumentit ovat valuuttatermiinejä ja joustotermiinejä, joiden avulla konserni suojaa ulkomaan valuuttamääriäisten ostojen muodostamaa valuuttariskiä. Suojaustaso perustuu 18 kuukauden ennustejaksoon sekä asteittain aleneviin vähimmäis- ja enimmäissuojaustasoihin. Reiman valuuttasuojausperiaatteiden mukaisesti hankitut johdannaiset kirjataan käypään arvoon ja niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa.

Reima käsittelee ennakoituihin liiketoimiin liittyvät valuuttasuojaukset kirjanpidossa rahavirran suojauslaskentana. Siten suojausinstrumentin käypään arvoon arvostamisesta johtuvat mahdolliset voitot ja tappiot, jotka vastaavat suojauksen tehokasta osuutta, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman erässä Rahavirran suojausrahasto. Tehoton osuus kirjataan soveltuvin osin rahoituskuluihin tai -tuottoihin.

Omaan pääomaan kirjatut erät siirretään tulosvaikutteisiksi, kun ennakoitu liiketoimi tapahtuu ja samalla kaudella kun em. liiketoimesta kirjataan tuotto- tai kuluerä. Omaan pääomaan kirjatut tuotot ja kulut siirretään luokittelun muutoksesta johtuvana oikaisuna rahoitustuottoihin tai -kuluihin myös silloin, kun ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan. Riippuen siitä, onko suojauksen käypä arvo positiivinen vai negatiivinen, se kirjataan joko taseen erään Muut pitkäaikaiset varat / Myyntisaamiset ja muut saamiset (jos lyhytaikainen erä), tai Muut rahoitusvelat ja muut pitkäaikaiset velat / Ostovelat ja muut velat (lyhytaikainen erä).

Jotta nämä rahoitusinstrumentit täyttävät suojauslaskennan edellytykset, ne määritetään alun perin suojausinstrumenteiksi ja suojaussuhde dokumentoidaan. Reima myös todentaa, sekä suojaussuhteen alkaessa että jatkuvasti suojauskauden aikana tehokkuustestauksen avulla, että suojaussuhde on tehokas, ts. että tulevaisuudessa on todennäköistä että suojausinstrumentti miltei täysin kumoo suojaattavan erän (suojaattua riskiä koskevat) käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset. Suojausinstrumentin tehoton osuus kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

### 19.2 Suojauslaskenta

	31.12.2025				31.12.2024			
	Kohde- etus	Posi- tiivinen käypä arvo	Nega- tiivinen käypä arvo	Käypä arvo, netto	Kohde- etus	Posi- tiivinen käypä arvo	Nega- tiivinen käypä arvo	Käypä arvo, netto
<b>1 000 euroa</b>								
<b>Suojauslaskennassa olevat johdannaiset</b>								
Valuuttatermiinit ja -optiot, rahavirran suojaukset	15 932	123	-113	9	3 200	10	-0	10

**19.3 Rahavirran suojaukset****19.3.1 Suojausinstrumentit**

Tilikausien 2025 ja 2024 päättyessä konsernilla oli seuraavat instrumentit, joilla se suojautuu valuuttakurssien muutoksilta:

	Eräntyminen 31.12.2025			Eräntyminen 31.12.2024		
	1-6 kuu- kautta	6-12 kuu- kautta	Yli 12 kuu- kautta	1-6 kuu- kautta	6-12 kuu- kautta	Yli 12 kuu- kautta
<b>1 000 euroa</b>						
<b>Valuuttariski</b>						
<b>Valuuttatermiinit ja -optiot</b>						
CNH-määräisten suojausten kohde-etuus	3 932	4 800	-	1 600	-	-
Ostettujen suojausten CNH-vaihtokurssi keskimäärin	8.297	8.248	-	7.5500	-	-
Myytyjen suojausten CNH-vaihtokurssi keskimäärin	8.297	8.248	-	7.5500	-	-
USD-määräisten suojausten kohde-etuus	4 400	2 800	-	1 600	-	-
Ostettujen suojausten USD-vaihtokurssi keskimäärin	1.182	1.184	-	1.053	-	-
Myytyjen suojausten USD-vaihtokurssi keskimäärin	1.182	1.184	-	1.053	-	-

19.3.2 Rahavirran suojausrahasto

1 000 euroa	31.12.2025		31.12.2024	
	Jatkuvat suojaukset <sup>2</sup>	Erääntyneet suojaukset <sup>3</sup>	Jatkuvat suojaukset <sup>2</sup>	Erääntyneet suojaukset <sup>3</sup>
Valuuttajohdannaissopimukset <sup>1</sup>	6	-372	10	-17

<sup>1</sup> Näistä johtuvat erittäin todennäköiset rahavirrat, <sup>2</sup> viittaa realisoitumattomiin suojauksiin, <sup>3</sup> viittaa realisoituneisiin suojauksiin.

19.3.3 Suojausten tehottomuus sekä suojauksista syntyneet voitot tai tappiot

Suojausinstrumenteiksi määritettyihin eriin liittyvät määrät sekä suojausten tehottomuus on esitetty seuraavassa taulukossa:

1 000 euroa	Kohde- etus	Vuoden lopussa		Vuoden aikana			
		Omai- suus- erät	Velat	Suojausten käypien arvojen muutokset - tehottomuuden mittaminen		Siirretty tuloslaskelmaan	
				Tehokas osuus Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Sisältyy erään Korko- kuluiksi	Myynti- kate	
<b>31.12.2025 / vuosi 2025</b>							
Rahavirran suojaukset							
	Valuuttatermiinisopimukset <sup>1</sup>	15 932	123	113	-6	-	-694
<b>31.12.2024 / vuosi 2024</b>							
Rahavirran suojaukset							
	Valuuttatermiinisopimukset <sup>1</sup>	3 200	10	0	-10	-	-34

<sup>1</sup> Siirto tulosvaikutteiseksi eräksi vaikuttaa tuloslaskelman riviin Myyntikate.

19.4 Suojaustoimenpiteet

Seuraavassa taulukossa esitetään täsmäytyslaskelma riskiryhmittäin rahavirran suojauslaskennasta johtuvista oman pääoman eristä ja erittely muista laajan tuloksen eristä.

1 000 euroa	Rahavirran suojausrahasto	
	2025	2024
<b>Saldo 1.1.</b>		
Rahavirran suojaukset	-23	-181
<b>Käypien arvojen muutosten tehokas osuus, joka johtuu:</b>		
Valuuttajohdannaissopimuksista	-1 034	124
<b>Tuloslaskelmaan siirretty luokittelusta johtuva oikaisu, nettomäärä</b>		
Myyntikate	694	34
Yllämainittuihin liittyvä verovaikutus	-	-
<b>Saldo 31.12.</b>	<b>-364</b>	<b>-23</b>

## 20 Rahoitusriskien hallinta

### 20.1 Rahoitusriskien hallinnan periaatteet

Reiman liiketoiminta altistuu eri rahoitusriskeille, joita ovat:

- markkinariski (valuutta- ja korkoriski), sekä
- muut rahoitusriskit (luotto-, maksuvalmius- ja maariski).

Konsernin rahoitusriskien hallinta keskittyy rahoitusmarkkinoiden epävarmuuteen ja pyrkii minimoimaan mahdolliset negatiiviset vaikutukset liiketoiminnan kannattavuuteen.

Reiman rahoitusriskit koostuvat maksuvalmius-, korko-, transaktio-, translaatio-, luotto- ja vastapuoliriskeistä. Rahoitusriskien hallinta hoidetaan keskitetysti, jotta konserni voi yhdistää rahoitusriskien hallinnan Reiman strategian kanssa, ja varmistaa vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saannin. Merkittävimmät rahoitusriskit ovat tiivistetysti seuraavat:

#### Valuutariski

Valuutariskiä hallitaan Reiman riskienhallintaohjeiden mukaisesti. Näissä ohjeissa on määritely valuuttakurssi-muutosten säännöllinen seuranta ja muut toimenpiteet, joilla pyritään vähentämään tätä riskiä, ts. hankkimalla suojaus-instrumentteja.

#### Luottoriski

Reimalla ei ole merkittäviä luottoriski-keskittyymiä, sillä konsernilla on Tukkumyynti-kanavan myyntiä koskeva ohjeistus, ja myymälöiden vähittäismyynti yhdessä Suora vähittäismyynti -kanavan kanssa muodostaa merkittävän osuuden myyntituotoista. Luottoriskiä koskevat tiedot on esitetty alla kohdassa 20.4. Merkittävien toimittajien talouden tilan kehittymistä seurataan aktiivisesti ja tarvittaessa Reiman riskiä pienennetään ennakkomaksuilla.

#### Maksuvalmiusriski

Reima altistuu maksu-valmiusriskille toiminnan kausiluonteisuudesta johtuen. Yhtiöllä on riittävät rahavarat normaalin liiketoiminnan edellyttämiä maksuja varten luottolimiittien kautta. Tiedot maksuvalmiusriskistä on esitetty alla kohdassa 20.5. Lisäksi Reimalla on rahoituslainoja joiden ehdossa on kovenanteja, katso kovenanteista tarkemmin liitetiedossa 17.5 Lainakovenantit.

Emoyhtiön hallitus vastaa seuraavista asioista:

- Hallitus hyväksyy johdannaisinstrumenttien vastapuolet
- Hallitus nimittää valuuttakurssiasioita käsittelevän komitean, joka seuraa ja valvoo valuuttakurssiperiaatteiden käyttöönottoa sekä asettaa sääntöjä ja antaa parhaita käytäntöjä koskevia ohjeita, esimerkiksi uusien vastapuolien hyväksymistä sekä tarkoituksenmukaisia valuuttakurssiriskien suojaustasoja varten (käytettäessä optioita).

Tässä liitetiedossa esitetään tietoja Reiman altistumisesta kullekin edellä mainituista riskeistä, konsernin riskienhallinnan tavoitteista, toimintaperiaatteista ja prosesseista, näiden riskien mittaamiseen käytetyistä menetelmistä, muutoksista edelliseen vuoteen verrattuna sekä näiden riskien pienentämiseksi käytetyistä rahoitusinstrumenteista.

Konserni ja hallitus vastaa keskitetysti esimerkiksi lainaneuvotteluista emoyhtiön ja tytäryhtiöiden puolesta, sekä seuraavien 12 kuukauden rahoitusvaatimusten rullaavasta ennustamisesta pitkäaikaisen maksuvalmiuden varmistamiseksi. Tavoitteena on, että konsernilla on riittävä maksuvalmius velvollisuuksiensa täyttämiseksi kaikkina aikoina ja että rahoitusportfolio on hyvin hajautettu. Rahoitusportfolion tulisi myös olla joustava Reiman liiketoiminnassa tapahtuvien mahdollisten muutosten varalta.

Tavanomaiset rahoituksen hallintatoiminnot on siirretty tytäryhtiöille, esimerkkinä maksuliikenne ja velkojen perintä. Tytäryhtiöiden tavoitteena on maksimoida pitkän aikavälin suoriutumisen käyttöpääomarakenteen optimoinnin avulla.

**20.2 Transaktioriski ja translaatoriski****20.2.1 Transaktioriski**

Reima toimii maailmanlaajuisesti ja altistuu siten valuuttamääräistä transaktioista johtuville valuuttariskeille (erityisesti Yhdysvaltojen dollari (USD) sekä Kiinan Yuan (CNY)). Euro on konsernin pääasiallinen valuutta ja emoyhtiön toimintavaluutta. Valuuttariski johtuu tulevista kaupallisista transaktioista sekä taseeseen kirjatusta omaisuus- sekä velkaeristä.

Reima hallitsee valuuttariskiä konsernin riskienhallintamallin ohjeiden mukaisesti. Niissä määritellään valuuttakurssimuutosten säännöllinen seuranta sekä muut toimenpiteet, joiden tarkoituksena on vähentää valuuttariskiä. Valuuttariskin hallinta hoidetaan lähinnä konsernin toimintoja optimoimalla vaikutusten minimoimiseksi, käyttämällä luonnollisia suojauksia eli konsernin sisäisiä vastakkaisuuntaisia rahavirtoja, jotka pienentävät taloudellista riskiä ilman johdannaisia, hajauttamalla sekä järjestämällä taloudellisia suojauksia. Tuotteet hankitaan tilaamalla ne ulkomaisilta toimittajilta Yhdysvaltojen dollareissa ja Kiinan juaneissa. Voimassa olevien valuuttariskin hallintaperiaatteiden mukaisesti konsernin johto hankkii valuuttajohdannaisia suojautuakseen EUR-USD- sekä EUR-CNY -valuuttakurssien vaikutuksilta rahavirtoihin.

Reima soveltaa IFRS-suojauslaskentaa. Tilikaudella ei syntynyt suojauksen tehostomuutta, koska suojausinstrumentin ja suojattavan erän välillä vallitsi taloudellinen suhde eikä luottoriski dominoinut arvonmuutoksia. Lisäksi suojaussuhde vastasi yhtiön riskienhallintastrategiaa eikä ylisuojaamista esiintynyt, minkä vuoksi suojaus oli tehokas.

Tilikauden 2025 lopussa noin 52 % (0 %) suojauksiin liittyvistä rahavirroista odotetaan toteutuvan kuuden kuukauden aikana tilikauden päättymisestä, 48 % (100 %) 6-12 kuukauden kuluessa ja 0 %:n (ei rahavirtoja) yli 12 kuukauden kuluttua. Suojausten vaikutukset kirjataan tulosvaikutteisesti samoilla kausilla, joilla suojatut rahavirrat toteutuvat.

**20.2.2 Translaatoriski**

Reiman translaatoriski muodostuu valuuttakurssimuutosten negatiivisista vaikutuksista ulkomaisen tytäryhtiön omaisuuseriin, kun nämä varat muunnetaan emoyhtiön esittämismuutun määräiseksi (euro). Konsernilla on tytäryhtiöitä eri maissa (mm. Yhdysvalloissa ja Kiinassa). Toistaiseksi muuntoero ei ole ollut merkittävä erä, eikä konserni siten ole suojautunut tältä riskiltä käyttämällä valuuttajohdannaisia.

**20.2.3 Merkittävimmät valuuttariskille alttiina olevat kohteet**

1 000 euroa	USD	CNY	NOK
<b>31.12.2025</b>			
Myyntisaamiset	880	1 253	795
Ostovelat	5 721	2 476	138
<b>Yhteensä</b>	<b>6 602</b>	<b>3 728</b>	<b>933</b>
<b>31.12.2024</b>			
Myyntisaamiset	963	1 070	253
Ostovelat	1 736	3 354	24
<b>Yhteensä</b>	<b>2 699</b>	<b>4 425</b>	<b>277</b>

**20.2.3 Herkkyysanalyysi valuuttakurssien muutoksista**

1 000 euroa	31.12.2025		31.12.2024	
	Tuloslaskelma		Tuloslaskelma	
	EUR vahvistuminen	EUR heikentyminen	EUR vahvistuminen	EUR heikentyminen
<b>Myyntisaamiset</b>				
+/- 10 %:n muutos USD-kurssissa	-80	98	-84	103
+/- 10 %:n muutos CNY-kurssissa	-114	139	-97	119
+/- 10 %:n muutos NOK-kurssissa	-72	88	-23	28
<b>Ostovelat</b>				
+/- 10 %:n muutos USD-kurssissa	520	-636	158	-193
+/- 10 %:n muutos CNY-kurssissa	225	-275	305	-373
+/- 10 %:n muutos NOK-kurssissa	13	-15	2	-3
<b>Nettovaikutus yhteensä</b>	<b>492</b>	<b>-601</b>	<b>260</b>	<b>-318</b>

**20.2.4 Konsernitilinpäätöksen laadinnassa käytetyt tilinpäätöspäivän kurssit**

	Tilinpäätöspäivän kurssi 2025	Tilinpäätöspäivän kurssi 2024
EUR/USD	1.175	1.039
EUR/CNY	8.226	7.583

**20.3 Korkoriski**

Reiman korkoriski johtuu pääasiassa vaihtuvakorkoisista rahoituslaitoslainoista. Korkoriski ei ole merkittävä. Markkinakorkojen vaihtelu ei juuri vaikuta konsernin myyntituottoihin tai operatiivisiin rahavirtoihin.

Reiman rahoituslaitoslainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Tilikauden 2025 lopussa konsernilla oli korollisia rahoitusvelkoja, joille maksetaan korkoa kassaperusteisesti, yhteensä 28,4 milj. euroa. Vaihtuvakorkoiset lainat on sidottu Euribor-korkoihin (0-12 kuukautta) tai ne ovat kiinteitä. Korollisten lainojen, joille maksetaan korkoa kassaperusteisesti, painotettu keskikorko vuonna 2025 oli 16.13% (13.31%). Painotetun keskiarvon nousu johtuu siitä, että konserni maksoi takaisin revolverin vuonna 2025 jonka korko oli 6.9% vuonna 2024.

Reima hallitsee sitä osuutta korkoriskistä, joka ylittää käyttöpääoman vaihtuvan osuuden. Mikäli korot nousisivat yhdellä (1) prosenttiyksiköllä, korkokulut kasvaisivat 0,3 milj. euroa (0,7 milj. euroa) ja mikäli korot laskisivat yhdellä (1) prosenttiyksiköllä, korkokulut laskisivat 0,3 milj. euroa (0,7 milj. euroa).

**20.4 Luotto- ja vastapuoliriski**

Luotto- ja vastapuoliriski syntyy siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään sopimusvelvoitteitaan, mikä aiheuttaa tappion velkojalle. Reiman luotto- ja vastapuoliriski johtuu pääosin myyntisaamisista. Vastapuoliriski syntyy saamisista yrityksiltä, joille konserni antaa maksuaikaa.

Konserni seuraa luottoriskiä aktiivisesti sisäisten prosessiensa kautta välttääkseen luottoriskikeskittyneiden muodostumisen. Reima altistuu asiakkaiden maksukäyttäytymisen muutoksille sekä mahdollisille tukkumyynnin myyntisaamisista syntyville riskeille. Omien kanavien myynnissä maksut kertyvät aiempaa enemmän käteis- ja luottokorttimaksuina, mikä vähentää luottoriskiä. Lastenvaateliiiketoiminnan kausiluonteisuus vaikuttaa konsernin toimintoihin ja tästä johtuen myyntisaamisten määrä on vuosittain korkeimmillaan heinä-syyskuussa. Syys-talvikausi on Reiman pääsesonki.

Reima kirjaa odotettavissa olevia luottotappioita koskevan vähennyserän jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista rahoitusvaroista. Myyntisaamisista odotettavissa olevat luottotappiot kirjataan perustuen konsernin historialliseen kokemukseen laiminlyönneistä tai maksusuoritusten viivästymisestä sekä asiakkaiden taloudelliseen tilanteeseen. Arvioinnissa hyödynnetään myös tulevaisuuteen katsovaa informaatiota. Luottotappiovarausta arvioidaan sekä ryhmäkohtaisesti että yksittäisten merkittävien saamisten (tietty maat tai asiakkaat) osalta. Odotettavissa olevien luottotappioiden määrä määritetään diskontaamalla arvioidut tulevat rahavirrat saamisten saamisen alkuperäisellä ektiivisellä korolla ja vertaamalla niitä kirjanpitoarvoon. Luottotappiot kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin sekä vähentämään myyntisaamisten kirjanpitoarvoa.

Kaikki toteutuneet luottotappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Luottotappiovarausta oikaistaan myöhemmillä kausilla, mikäli on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että luottoriskissä on tapahtunut muutos kirjaamisen jälkeen.

**20.4.1 Luottoriskille alttiina olevat kohteet maantieteellisten alueiden mukaan**

	Tasearvo	
	31.12. 2025	31.12. 2024
<b>1 000 euroa</b>		
Myyntisaamiset		
Eurooppa	9 976	8 373
Aasia	1 148	1 278
Pohjois-Amerikka <sup>1</sup>	1 151	1 268
<b>Yhteensä</b>	<b>12 275</b>	<b>10 919</b>

Liitetiedon esitystapaa muutettu vastaamaan yhtiön nykyisiä päämarkkina-alueita.

<sup>1</sup>Tilikaudella 2025 havaittu aikaisempien tilikausien virhe, jonka johdosta 2024 vertailutietoa on korjattu 203 t eurolla. Katso liitetieto 16.3.

20.4.2 Luottoriskille alttiina olevat kohteet ja luottotappiovaraus: myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 euroa	31.12.2025		31.12.2024	
	Brutto-kirjanpito-arvo	Luottotappiovaraus	Brutto-kirjanpito-arvo <sup>1</sup>	Luottotappiovaraus
Lyhytaikaiset myyntisaamiset (erääntymättömät)	10 487	-5	8 229	-12
Erääntyneet				
1-30 päivää	1 325	-25	1 546	-2
31-60 päivää	332	-13	952	-21
61-90 päivää	66	-4	76	-5
Yli 90 päivää	154	-42	343	-187
<b>Yhteensä</b>	<b>12 364</b>	<b>-89</b>	<b>11 146</b>	<b>-227</b>

<sup>1</sup>Tilikaudella 2025 havaittu aikaisempien tilikausien virhe, jonka johdosta 2024 vertailutietoa on korjattu 203 t eurolla. Korjaus vähensi saamia. Katso liitetieto 16.3.

Sovelletut maakohtaiset vähennysprosentit olivat tilikauden päättyessä seuraavat:

**31.12.2025**

1 000 euroa	Kaikki maat	Kiina	Muut maat
Erääntymättömät	5	5 0.43 %	1 0.01 %
Erääntyneet			
1-30 päivää	25	- 5.12 %	25 0.01 %
31-60 päivää	13	- 5.60 %	13 4.42 %
61-90 päivää	4	- 9.95 %	4 5.00 %
Yli 90 päivää	42	50 10.56 %	-8 7.05 %
<b>Yhteensä</b>	<b>89</b>	<b>55</b>	<b>35</b>

**31.12.2024**

1 000 euroa	Kaikki maat	Kiina	Muut maat
Erääntymättömät	12	5 0.43 %	8 0.23 %
Erääntyneet			
1-30 päivää	2	- 5.12 %	2 0.23 %
31-60 päivää	21	- 5.60 %	21 3.99 %
61-90 päivää	5	- 9.95 %	5 11.25 %
Yli 90 päivää	187	54 10.56 %	133 22.49 %
<b>Yhteensä</b>	<b>227</b>	<b>59</b>	<b>168</b>

20.4.3 Luottotappioiden täsmäytyslaskelma

1 000 euroa	2025	2024
Saldo 1.1.	227	324
Arvonalentumiset	27	-17
Luottotappiovarausten nettomääräinen uudelleenarviointi	-164	-80
<b>Saldo 31.12.</b>	<b>89</b>	<b>227</b>

Erä "Luottotappiovarausten nettomääräinen uudelleenarviointi" sisältää aiemmin luottotappioiksi kirjatuista eristä mahdollisesti myöhemmin saadut määrät. Odotettavissa olevien luottotappioiden muutokset sekä toteutuneet luottotappiot kirjataan tuloslaskelman erään Liiketoiminnan muut kulut.

**20.5 Maksuvalmiusriski**

Maksuvalmiusriski muodostuu Reiman likvidien varojen ja rahoitustarpeiden välisestä mahdollisesta epäsuhdasta. Konserni seuraa maksuvalmiusriskiä huolellisesti ja pyrkii varmistamaan riittävän maksuvalmiuden myös vaikeissa olosuhteissa. Konserni hallitsee maksuvalmiusriskiä varmistamalla, että pitkäaikaiset velat erääntyvät eri ajankohtina, ja että saamiset eivät keskity yksittäisille osapuolille. Myyntisaamisissa suurin yksittäinen jälleenmyyjä muodostaa 24% koko konsernin myyntisaamisista tilinpäätöshetkellä. Lisäksi Reiman tavoitteena on varmistaa rahoituksen saatavuus luottoinstrumenttien avulla. Konsernin maksuvalmiutta seurataan sekä ennustetaan 12 kuukauden jaksolla ja lyhytaikaista maksuvalmiutta tarkkaillaan tarvittaessa. Maksuvalmiutta seurataan rullaaavasti. Lainaehtojen mukaisella maksuvalmiuskovenantilla ei ole merkittävää vaikutusta Reiman maksuvalmiuden hallintaan.

Lastenvaatealiiketoiminnan kausiluonteisuus vaikuttaa sekä konsernin toimintoihin että rahoitustarpeisiin, jotka hoidetaan luottolimiiteillä. Syys-talvikausi on Reiman pääsesonki.

Seuraava taulukko kuvaa rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvaa maturiteettijakaamaa. Esitetyt luvut ovat diskonttaamattomia ja sisältävät pääoman takaisinmaksut. Korkomaksut, jotka liittyvät lainoihin rahoituslaitoksilta, esitetään erikseen. Reiman lainoihin rahoituslaitoksilta liittyy kovenanttiehtoja. Vuonna 2024 yhtiö ei läpäissyt kovenanttiehtoa koskien omavaraisuusastetta ja kaikki rahoituslainat oli luokiteltu lyhytaikaisiksi rahoituslainoiksi. Kovenanttiehtoja ei ole rikottu ja tilinpäätöksessä kaikki lainat ovat pitkäaikaisia tilikaudella 2025. Katso liitetieto 17.5 Lainakovenantit.

**20.5.1 Rahoitusvelkojen sopimusperusteiset erääntyvät määrät**

1 000 euroa	Yhteensä	0-3 kuukautta	3-12 kuukautta	2-3 vuotta	4-5 vuotta	Yli 5 vuotta
<b>31.12.2025</b>						
PIK-laina	92 259	-	-	92 259	-	-
Näihin liittyvät kassakorkomaksut	800	-	-	800	-	-
Osakaslaina	330	-	-	330	-	-
Näihin liittyvät kassakorkomaksut	91	-	-	91	-	-
Joukkovelkakirjalaina	25 000	-	-	25 000	-	-
Näihin liittyvät kassakorkomaksut	7 231	723	2 169	4 338	-	-
Pääomalainat <sup>2</sup>	911	-	260	443	-	208
Muut velat <sup>1</sup>	3 046	-	-	1 457	-	1 589
Näihin liittyvät kassakorkomaksut	437	-	-	437	-	-
Ostovelat ja muut velat						
Lyhytaikaiset johdannaisinstrumentit	113	45	68	-	-	-
Muut erät	13 781	13 781	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>143 999</b>	<b>14 549</b>	<b>2 497</b>	<b>125 155</b>	<b>-</b>	<b>1 797</b>
<b>31.12.2024</b>						
Lainat rahoituslaitoksilta	92 550	92 550	-	-	-	-
Näihin liittyvät kassakorkomaksut	2 802	2 802	-	-	-	-
Osakaslainat	1 575	1 575	-	-	-	-
Pääomalainat <sup>2</sup>	911	-	-	-	-	911
Muut velat <sup>1</sup>	1 589	-	-	-	-	1 589
Ostovelat ja muut velat						
Muut erät	11 856	11 856	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>111 283</b>	<b>108 783</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 500</b>

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakaama on esitetty liitetiedossa 12.6.2 Maturiteettijakaama – sopimukseen perustuvat diskonttaamattomat rahavirrat.

<sup>1</sup>Reimalla on B-osakkeisiin liittyvä osingonjakovelka, jolla ei ole maturiteettia. Kyseisten B-sarjan osakkeiden omistajat olivat yhtiöjärjestyksen mukaisesti oikeutettuja kiinteään osinkoon (10,0 % par-arvosta) 31.12.2015 saakka. Kertynyt velka on 1 589 t euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti Reima Group Holding Oy voi omalla päätöksellään milloin tahansa lunastaa osakkeet maksamalla par-arvon lisätyn osakkeelle kertyneellä maksamattomalla kiinteällä osingolla. Katso myös liitetieto 16 Pääoma ja rahastot.

<sup>2</sup>Pääomistajanvaihdoksen yhteydessä vuonna 2025 silloiset osakassopimukset erääntyivät ja tämä vaikutti pääomalainojen erääntymispäiviin.

**21 Muut velat ja jaksotuserät**

1 000 euroa	31/12/2025	31/12/2024
Saadut ennakkomaksut	128	250
Palautusvaraukset	312	702
Siirtovelat	3 012	10 791
Muut lyhytaikaiset velat	3 746	2 863
<b>Yhteensä</b>	<b>7 199</b>	<b>14 606</b>

**22 Varaukset, ehdolliset erät ja sitoumukset****22.1 Laatumisperiaate — Varaukset**

Varaukset koostuvat veloista, joiden toteutumisajankohta tai toteutuva määrä on epävarma. Varaus merkitään taseeseen, kun:

- konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena velvoite (oikeudellinen tai tosiasiallinen)
- maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä, ja
- velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti.

Varauksena kirjattava määrä on paras arvio selvittämismäärästä raportointikauden päättymispäivänä, eli kyseisten arvioitujen menojen nykyarvo, ellei diskonttauksen vaikutus ole epäoleellinen. Varauksen määrässä otetaan huomioon velvoitteeseen liittyvät riski- ja epävarmuustekijät.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun Reima on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta niille, joita järjestely koskee.

Konsernilla ei ollut varauksia tilikausien 2025 ja 2024 päättyessä.

**22.2 Laatumisperiaate — Ehdolliset velat ja ehdolliset varat sekä sitoumukset**

Ehdolliset varat ja ehdolliset velat ovat mahdollisia omaisuuseriä ja velvoitteita. Ne syntyvät aikaisempien tapahtumien seurauksena ja niiden olemassaolo varmistuu vasta kun yksi tai useampi epävarma tapahtuma, joka ei ole kokonaan Reiman määräysvallassa, toteutuu tai jää toteutumatta tulevaisuudessa. Konsernilla ei ole ehdollisia varoja tai velkoja tilikausilla 2024 ja 2025.

**22.3 Vastuusitoumukset**

1 000 euroa	31/12/2025	31/12/2024
Annetut yritysikiinnitykset	444 039	308 100
Muut vastuut	771	1 157
Avoimet remburssivastuut	1 800	182
Vuokrasopimusvastuut	50	1 572

31.12.2025 konserniin kuuluvien yhtiöiden velkojen vakuudeksi annettujen yritysikiinnitysten määrä oli yhteensä 444 milj. euroa (308 milj. euroa). Vakuudet on myönnetty konsernivakuuksina ja ne kattavat osakkeet, konsernin sisäiset ja ulkoiset lainat sekä vastuusitoumukset, kuten vuokra- ja remburssivastuut sekä myyntisaamiset. Konsernin yhtiöt ovat sopineet, että kaikki yritysikiinnitykset sekä muut vakuudet ovat emoyhtiöön kuuluvien vastuuiden ja velkojen vakuutena. Lisäksi konserniin kuuluvien yhtiöiden taseisiin kirjattuja rekisteröityjä tavaramerkkejä sekä taseen ulkopuolisia muita tavaramerkkejä on pantattu lainojen vakuudeksi. Taseeseen kirjattujen tavaramerkkien kirjanpitoarvo oli 23 t euroa 31.12.2025 (2 t euroa).

Konsernin ulkoiseen rahoituslaitoslainaan liittyy irtautumispalkkio, joka tiettyjen ehtojen täytyessä tulee maksettavaksi lainan takaisinmaksun yhteydessä. Palkkioon vaikuttaa vähentävästi irtautumiskulut, palkkion maksimisumma on 2,7 milj. euroa ja minimissään 0 euroa.

Konsernilla ei ollut muita sitoumuksia 31.12.2025. Katso tarkemmin liitetieto 12.7 Vuokrasopimuksia koskevat sitoumukset.

**22.4 Oikeudenkäynnit ja riita-asiat**

Tilikauden 2025 päättyessä ei ollut avoimia riita-asioita.

**23 Lähipiiritapahtumat****23.1 Laatumisperiaate**

Konsernin emoyrityksen Reima Group Holding Oy:n lähipiiriin sisältyvät seuraavat tahot:

- sen tytäryritykset
- konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt, joita ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja<sup>1</sup>, konsernin johtoryhmän jäsenet sekä konsernin omistajat, joilla kaikilla on konsulttisopimus yhtiön kanssa. Konsulttisopimukset ovat pääomistajien omien yritysten kanssa: Ebit Oy (Elina Björklund), Remap AB (Anders Ullstrand) ja Long Island Consulting AB (Jonas Meerits).
- yhteisöt, joissa edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta
- edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet.
- konsernirakenteeseen kuuluvat yritykset sekä ylempänä olevat yritykset, joilla on suoraan tai välillisesti määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta Reima Group Holding Oy:ssä

Reima Group Holding Oy:n emoyritys oli 15.4.2025 asti REF IV Luxembourg Sàrl, ja lopullista määräysvaltaa käyttivät Béla Szigethy sekä Stewart Kohl, joilla on yhteinen määräysvalta ylimmässä yhdysvaltalaisessa emoyhtiössä REF IV GP, LLC:ssä. Pääomistajavaihdoksen myötä huhtikuussa 2025 Elina Björklund, Anders Ullstrand ja Jonas Meerits saivat ylimmän määräysvallan omistamansa EAJ Holding Oy-yhtiön kautta. Elina Björklund, Anders Ullstrand ja Jonas Meerits omistavat EAJ Holding Oy:n omien yhtiöidensä (Ebit Oy, Viano Holding AB ja Long Island Holding AB) kautta.

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiiriin kanssa, jotka eivät eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

<sup>1</sup> Reima Group Holding Oy:llä ei ole toimitusjohtajaa. Konsernin operatiivinen toimitusjohtaja on ollut Heikki Lempinen tammikuusta 2024 alkaen.

**23.2 Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet**

Alla esitetyt määrät vastaavat kyseisillä tilikausilla kuluiksi kirjattuja menoja. Mahdolliset luontoisedut sisältyvät palkkasummiin. Johtoon kuuluvien avainhenkilöiden eläke-etuudet koostuvat ao. maiden lakisääteisten eläkejärjestelyjen puitteissa myönnettävistä eläkkeistä, konsernilla ei ole vapaaehtoisia täydentäviä eläkejärjestelyjä yhtiön nykyiselle johdolle.

Kaikki johdon optiojärjestelyt erääntyivät arvottomina konsernin pääomistajamuutoksen yhteydessä keväällä 2025.

1 000 euroa	2025	2024
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	-1 357	-1 265
Eläke-etuudet (maksupohjaiset järjestelyt)	-218	-203
Osakeperusteiset maksut	-	1 406
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 575</b>	<b>-62</b>

Tilikauden 2024 osakeperusteisten maksujen positiivinen nettotuotto johtui järjestelyiden käyvän arvon muutoksista, katso tarkemmin liitetieto 5.3 Synteettiset optiot.

**23.3 Muun lähipiiriin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä avoimet saldot**

1 000 euroa	Liiketoimen määrä		Avoin saldo	
	2025	2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>Yhtiön omistajat huhtikuulle 2025 asti</b>				
Hallinnointipalkkio, tuotto/kulu	5 220	-700	-	-5 260
Muut kulut	-167	-	-	-
Muu laina <sup>2</sup>	-181	-	-1 457	-
<b>Yhtiön omistajat huhtikuusta 2025 alkaen</b>				
Ebit Oy	-75	-266	-19	-123
Remap AB	-30	-	-25	-
Long Island Consulting AB	-51	-	-10	-
Osakaslaina <sup>1</sup>	-31	-1 439	-330	-1 575
Pääomalaina	-	-	-911	-911
<b>Yhteensä</b>	<b>4 685</b>	<b>-2 405</b>	<b>-2 752</b>	<b>-7 869</b>

Hallituksen jäsenille, jotka eivät ole työsuhteessa Reimaan, maksetaan palkkio hallitustyöskentelystä. Tilikaudella 2025 hallituspalkkioita on maksettu yhteensä 120 t euroa (110 t euroa).

<sup>1</sup> Katso liitetieto 17 Rahoitusvelat.

<sup>2</sup> Muu laina esitetty vuonna 2024 vertailutiedoissa osakaslainana

**23.4 Konsernirakenne**

31.12.2025 konserniin kuuluivat seuraavat tytäryhtiöt:

<b>Yhtiö</b>	<b>Koti- paikka</b>	<b>Omistus- osuus, %</b>
Reima Group Holding Oy, emoyhtiö		
Reima Group Oy	Suomi	100
Reima Europe Oy	Suomi	100
Bindley Ltd	Kiina (Hong Kong)	100
Reima Sweden AB	Ruotsi	100
Reima Norway AS	Norja	100
Reima GmbH	Saksa	100
Reima Trading (Beijing)Co., Ltd.	Kiina	100
Reima Trading (Shanghai)Co., Ltd.	Kiina	100
Reima USA Inc.	USA	100
Reima Japan, KK	Japani	100

**24 Tilikauden päättämispäivän jälkeiset tapahtumat**

Konsernin emoyhtiöllä on pääomalainoja 0,9 milj.euron edestä, joista osa on erääntymässä tilikaudella 2026. Yhtiön joukkovelkakirjalainan ehdot estävät pääomalainojen takaisinmaksun lainakauden aikana ja yhtiö uudelleenneuvottelee parhaillaan pääomalainasopimusten ehtoja lainanantajien kanssa. Tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä sopimuksia on uudelleenneuvottelematta 260 t euron edestä. Yhtiö olettaa, että kaikki lainasopimukset uudelleenneuvotellaan ja pääomalainat esitetään tästä johtuen pitkäaikaisena.

Yhtiön ja konsernin rahoitus on sidottu siihen, että kovenanttiehdot tulevat täytettyä. Allekirjoitushetkellä yhtiön ennusteiden mukaan konsernin kovenanttiehdot tulevat täyttymään vähintään seuraavalla 12 kuukauden ajanjaksolla. Joukkovelkakirjalainan ehtojen mukaisesti yhtiön tulee listata laina Nasdaq Tukholman markkinapaikalle, tai muulle säännellylle markkinapaikalle, 10.6.2026 mennessä.

Yhtiössä tiedotettiin koko Suomen toimistohenkilökuntaa koskevista muutosneuvotteluista 9.4.2026, muutosneuvotteluilla tavoitellaan kustannussäästöjä ja toiminnan tehostamista. Alustavan arvion mukaan suunnitellut muutokset voisivat johtaa enintään 15 tehtävän pysyvään vähenemiseen.

## TASE

EUR	Liitetieto	31.12.2025		31.12.2024		
<b>VASTAAVAA</b>						
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>						
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>						
	Muut aineettomat hyödykkeet	3	929 850.32	929 850.32	52 381.61	52 381.61
<b>SIJOITUKSET</b>						
	Osuudet saman konsernin yrityksissä	3.1	33 941 109.93		11 197 651.00	
	Saamiset saman konsernin yrityksiltä		0.00	33 941 109.93	70 526 396.78	81 724 047.78
Pysyvät vastaavat yhteensä			34 870 960.25			81 776 429.39
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>						
<b>PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>						
	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	4	77 111 954.38	77 111 954.38	25 693 505.48	25 693 505.48
<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>						
	Verosaamiset		0.00		5 386.23	
	Saamiset saman konsernin yrityksiltä		40 499 321.79		50 190 512.67	
	Muut siirtosaamiset		2 637.25		0.00	
				40 501 959.04		50 195 898.90
	Rahat ja pankkisaamiset			1 085 909.74		48.67
Vaihtuvat vastaavat yhteensä			118 699 823.16			75 889 453.05
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>			<b>153 570 783.41</b>			<b>157 665 882.44</b>
<b>VASTATTAVAA</b>						
<b>OMA PÄÄOMA</b>						
	Osakepääoma	5	5 000.00		5 000.00	
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		101 346 221.04		101 346 221.04	
	Edellisten tilikausien voitto/tappio		-18 766 054.81		-18 849 721.42	
	Tilikauden voitto/tappio		-50 013 376.41	32 571 789.82	83 666.61	82 585 166.23
Oma pääoma yhteensä			32 571 789.82			82 585 166.23
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>						
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>						
	Pääomalainat		911 186.90		911 186.90	
	Osakaslainat		330 395.02		298 916.37	
	Muut lainat		1 456 967.67		1 276 482.35	
	Lainat rahoituslaitoksilta, PIK-laina		92 416 695.53		0.00	
	Joukkovelkakirjalaina		25 000 000.00	120 115 245.12	0.00	2 486 585.62
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä			120 115 245.12			2 486 585.62
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>						
	Lainat rahoituslaitoksilta		0.00		52 949 323.84	
	Velat saman konsernin yrityksille		695 628.00		19 619 250.89	
	Ostovelat		21 472.47		24 642.34	
	Korkovelat		166 648.00		0.00	
	Siirtovelat		0.00	883 748.47	913.51	72 594 130.58
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä			883 748.47			72 594 130.58
Vieras pääoma yhteensä			120 998 993.59			75 080 716.20
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>			<b>153 570 783.41</b>			<b>157 665 882.44</b>

**TULOSLASKELMA**

<b>EUR</b>	<b>Liite- tieto</b>	<b>1.1. - 31.12. 2025</b>	<b>1.1. - 31.12. 2024</b>
Liiketoiminnan muut kulut	7	-131 008.05	-323 591.51
<b>LIIKETULOS</b>		<b>-131 008.05</b>	<b>-323 591.51</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	8		
Muut korko- ja rahoitustuotot		6 530 601.62	7 515 882.01
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-5 699 385.05	-6 991 439.51
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		-50 000 000.00	0.00
<b>Nettorahoituskulut</b>		<b>-49 168 783.43</b>	<b>524 442.50</b>
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSIIRTOJA JA TULOVEROJA</b>		<b>-49 299 791.48</b>	<b>200 850.99</b>
Tilinpäätössiirrot	9		
Konserniavustus		-695 628.00	-117 000.00
<b>VOITTO ENNEN TULOVEROJA</b>		<b>-49 995 419.48</b>	<b>83 850.99</b>
Tuloverot		-17 956.93	-184.38
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>-50 013 376.41</b>	<b>83 666.61</b>

**REIMA GROUP HOLDING OY RAHOITUSLASKELMA****1.1.-31.12.2025 1.1.-31.12.2024****RAHOITUSLASKELMA****EUR****LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA**

Liikevoitto/-tappio	-131 008.05	-323 591.51
Muut oikaisut	-694 988.70	-116 261.14
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-825 996.75	-439 852.65
Käyttöpääoman muutos	-11 491 363.27	213 016.07
Rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-12 317 360.02	-226 836.57
Maksetut ja saadut korot, maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 582 655.39	232 059.53
Maksetut välittömät verot	-14 123.51	-5 570.97
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>-13 914 138.92</b>	<b>-348.01</b>

**RAHOITUKSEN RAHAVIRTA**

Lyhytaikaisten lainojen nostot PCP laina	0.00	6 857 064.28
Tytäryhtiöille annetut lainat	-12 000 000.00	-8 000 000.00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	27 000 000.00	0.00
Pitkäaikaisten lainojen nostot osakkaat	0.00	1 142 935.72
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>15 000 000.00</b>	<b>0.00</b>

**RAHAVAROJEN MUUTOS****1 085 861.08 -348.01**

Rahavarat tilikauden alussa

48.67 396.68

Rahavarat tilikauden lopussa

1 085 909.74 48.67

**RAHAVAROJEN MUUTOS****1 085 861.07 -348.01**

**TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT****Konserniin kuuluvaa kirjanpitovelvollista koskevat liitetiedot****1 Laatimisperusta**

Reima Group Holding Oy:n tilinpäätös on laadittu PMA 1-3 lukujen mukaisesti. Lisäksi yhtiölle on laadittu rahoituslaskelma joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlaskuvaatimusten vuoksi.

Yhtiön johto on arvioinut yhtiön toiminnan jatkuvuutta vähintään 12 kuukauden ajanjaksolla tilinpäätöspäivästä lukien. Vaikka yhtiön tulos on ollut tilikaudella tappiollinen, johto on arvioinut yhtiön maksuvalmiuden ja rahoitusaseman riittäväksi kyseisellä ajanjaksolla. Arvio perustuu yhtiön nykyiseen liiketoimintasuunnitelmaan, kannattavuuden parantamiseksi laadittuihin toimenpiteisiin, olemassa oleviin rahoitusjärjestelyihin sekä konserniyhtiöiden tukkumyöntikumppaneita saatuihin ennakkotilauksiin. Yhtiön johto on arvioinut, että yhtiö tulee läpäisemään kovenantit kyseisellä ajanjaksolla. Yhtiön johdon arvion perusteella tytäryhtiösijoitusten ja saamisten arvostuksen on testattu.

Yhtiön emoyhtiö on EAJ Holding Oy, kotipaikka Helsinki. Emoyhtiön omistusosuus on 92,2%

**2 Laatimisperiaatteet**

Sijoitukset tytäryhtiöihin ja niille annetut lainat esitetään taseessa hankintamenoon tai jos sijoituksen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämän tulon arvioidaan olevan pysyvästi vielä poistamatonta hankintamenoa pienempi, erotus kirjataan arvonalennuksena kuluksi.

**Taseen liitetiedot**

<b>3 Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>	929 850.32	52 381.61

Esitystapaa on muutettu siten, että lainan liikkeeseenlaskukulut esitetään pysyvissä vastaavissa ja poistetaan laina-ajan kuluessa.

**3.1 Sijoitukset**

<b>EUR</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	
Osuudet saman konsernin yrityksissä			
Reima Group Oy, kotipaikka Helsinki	omistusosuus 100 %	33 941 109.93	11 197 651.00
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			
Pääomalaina	0.00	70 526 396.78	
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>33 941 109.93</b>	<b>81 724 047.78</b>	

Yhtiö alaskirjasi tilikaudella 50 miljoonalla eurolla tytäryhtiöosakkeita. Alaskirjausta edelsi pääomalinasaamisten konvertointi yhtiön vapaan oman pääoman rahastoon Reima Group Oy:ssä ja tytäryhtiöosakkeisiin Reima Group Holding Oy:ssä. Alaskirjauksella ei ollut vaikutusta yhtiön oman pääoman riittävyyteen. Emoyhtiön tytäryhtiöosakkeiden ja sisäisten saamisten arvostukseen saattaa sisältyä arvonalentumisriski, mikäli konserniyhtiöiden liiketoiminnan tulos ei kehity odotetulla tavalla. Sisäiset saamiset yhteensä 117 611 276,17 euroa.

**4 Vaihtuvat vastaavat**

<b>EUR</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Pitkäaikaiset saamiset konserniyrityksiltä		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	77 111 954.38	25 693 505.48
Lyhytaikaiset saamiset konserniyrityksiltä		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	40 499 321.79	50 190 512.67
<b>Konsernisaamiset yhteensä</b>	<b>117 611 276.17</b>	<b>75 884 018.15</b>

**5 Oma pääoma****5.1 Sidottu ja vapaa oma pääoma**

<b>EUR</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
------------	-------------------	-------------------

**Sidottu oma pääoma**

Osakepääoma 1.1.	5 000.00	5 000.00
Osakepääoma 31.12.	5 000.00	5 000.00

<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>5 000.00</b>	<b>5 000.00</b>
------------------------------------	-----------------	-----------------

**Vapaa oma pääoma**

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	101 346 221.04	101 346 221.04
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	101 346 221.04	101 346 221.04

<b>EUR</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
------------	-------------------	-------------------

Voitto (tappio) edellisiltä tilikausilta 1.1.	-18 766 054.81	-18 849 721.42
Voitto (tappio) edellisiltä tilikausilta 31.12.	-18 766 054.81	-18 849 721.42

Tilikauden voitto (tappio)	-50 013 376.41	83 666.61
----------------------------	----------------	-----------

<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>32 566 789.82</b>	<b>82 580 166.23</b>
----------------------------------	----------------------	----------------------

<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>32 571 789.82</b>	<b>82 585 166.23</b>
----------------------------	----------------------	----------------------

Jakokelpoiset varat 31.12.	32 566 789.82	82 580 166.23
----------------------------	---------------	---------------

**5.2 Osakelajit ja pääasialliset määräykset**

<b>Kappaletta</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
-------------------	-------------------	-------------------

A-sarja (1 ääni/osake)	18 926 003	18 926 003
B-sarja	2 950 796	2 950 796
C-sarja	41 934 798	41 934 798
D-sarja	19 730 475	19 730 475
E-sarja	8 715 643	8 715 643
F-sarja	8 898 465	8 898 465
<b>Yhteensä</b>	<b>101 156 180</b>	<b>101 156 180</b>

B-osakkeet ovat äänivallattomia osakkeita, jotka tuottavat etuoikeuden jaettaessa varoja yhtiön vapaasta pääomasta. B-osakesarjalle kerryttiin vuosittain kiinteää 10,0 % osinkoa yhtiöjärjestyksessä ja osakasopimuksessa määritetyllä tavalla. Kirjaamaton velka on 31.12.2015 asti yhteensä 1 589 071 euroa.

C-osakkeet ovat äänivallattomia osakkeita ja merkitsijän haltuun tarkoitettuja sijoitusosakkeita.

D-osakkeet ovat äänivallattomia osakkeita ja merkitsijän haltuun tarkoitettuja sijoitusosakkeita. D-osakkeet oikeuttavat laskennalliseen 10,0%:n osinkoon yhtiöjärjestyksessä ja osakasopimuksessa määritetyllä tavalla.

E-osakkeet ovat äänivallattomia osakkeita ja merkitsijän haltuun tarkoitettuja sijoitusosakkeita. E-osakkeet oikeuttavat laskennalliseen 15,0 %:n osinkoon yhtiöjärjestyksessä ja osakasopimuksessa määritetyllä tavalla.

F-osakkeet ovat äänivallattomia osakkeita ja merkitsijän haltuun tarkoitettuja sijoitusosakkeita. F-osakkeet oikeuttavat laskennalliseen 20,0 %:n osinkoon yhtiöjärjestyksessä ja osakasopimuksessa määritetyllä tavalla.

**6 Vieras pääoma****6.1 Pitkäaikainen vieras pääoma**

<b>EUR</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Pääomalainat	911 186.90	911 186.90
Osakaslainat	330 395.02	298 916.37
Muut lainat	1 456 967.67	1 276 482.35
PIK-laina	92 416 695.53	0.00
Joukkovelkakirjalaina	25 000 000.00	0.00
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>120 115 245.12</b>	<b>2 486 585.62</b>

**Lyhytaikainen vieras pääoma**

Lainat rahoituslaitoksilta	0.00	52 949 323.84
Ostovelat	21 472.47	24 642.34
Velat saman konsernin yrityksille		
Muut velat	695 628.00	19 619 250.89
Siirtovelat		
Korkovelat	166 648.00	0.00
Verovelka	0.00	913.51
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>883 748.47</b>	<b>72 594 130.58</b>

**Vieras pääoma yhteensä****120 998 993.59**    **75 080 716.20****6.2 Velat, jotka erääntyvät yli 5 vuoden kuluttua**

<b>EUR</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Pääomalainat	207 792.19	911 186.90
<b>Yhteensä</b>	<b>207 792.19</b>	<b>911 186.90</b>

Pääomavelat ovat osakeyhtiölain 12 luvun mukaisia pääomalainoja. Lainan pääoma ja korko maksetaan yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei anneta vakuutta.

Pääomistajanvaihdoksen yhteydessä vuonna 2025 silloiset osakassopimukset erääntyivät ja tämä vaikutti pääomalainojen erääntymispäiviin. Yhtiöllä on pääomalainoja 911 186,90 euron edestä, joista osa on erääntymässä tilikaudella 2026. Yhtiön joukkovelkakirjalainan ehdot estävät pääomalainojen takaisinmaksun lainakauden aikana ja yhtiö neuvottelee uudelleen parhaillaan pääomalainasopimusten ehtoja lainantajien kanssa. Tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä sopimuksia on uudelleen neuvottelematta 259 744,45 euron edestä. Yhtiö olettaa, että kaikki lainasopimukset neuvotellaan uudelleen ja pääomalainat esitetään tästä johtuen pitkäaikaisena.

## Tuloslaskelman liitetiedot

## 7 Liiketoiminnan muut kulut

EUR	2025	2024
Muut kuluerät	-131 008.05	-323 591.51
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>-131 008.05</b>	<b>-323 591.51</b>
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
Tilintarkastus	84 496.07	59 185.09
Muut palkkiot	0.00	3 336.84
<b>Tilintarkastajan palkkiot yhteensä</b>	<b>84 496.07</b>	<b>62 521.93</b>

## 8 Rahoitustuotot ja -kulut

EUR	2025	2024
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot konserniyrityksiltä	6 530 596.95	7 515 882.01
<b>Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>6 530 596.95</b>	<b>7 515 882.01</b>
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-50 000 000.00	0.00
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut muille	-5 699 385.05	-6 991 439.51
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-5 699 385.05</b>	<b>-6 991 439.51</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-49 168 788.10</b>	<b>524 442.50</b>

**9 Tilinpäätössiirrot**

<b>EUR</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Annettu konserniavustus	-695 628.00	-117 000.00
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>	<b>-695 628.00</b>	<b>-117 000.00</b>

**Muut liitetiedot****10 Vastuuerät ja sitoumukset**

<b>EUR</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Emoyhtiön velkojen vakuudeksi on annettu yritysikiinnityksiä	102 700 000.00	102 700 000.00

Konsernin ulkoiseen rahoituslaitoslainaan liittyy irtautumispalkkio, joka tiettyjen ehtojen täytyessä tulee maksettavaksi lainan takaisinmaksun yhteydessä. Palkkioon vaikuttaa vähentävästi irtautumiskulut, palkkion maksimi summa on 2,7 milj. euroa ja minimi on 0 euroa.

**11 Lähipiirilainat**

<b>EUR</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Reima Group Oy		
Pitkäaikainen lainasaaminen	68 471 906.82	25 693 505.48
Lyhytaikainen lainasaaminen	40 499 321.79	50 190 512.67
Reima Europe Oy		
Pitkäaikainen lainasaaminen	8 640 047.56	0.00

Lainojen korot ovat markkinaehtoisia. Lainojen korot voidaan joko maksaa tai pääomittaa tilikauden päättymispäivänä.

Yhtiöllä on osakslaina 330 395,02 euroa (298 916,37 euroa). Lainan korot pääomitetaan ja se eräännyy 10.6.2028.

Katso liitetieto 6.2 koskien osakkeenomistajien antamaa pääomalainaa.


**12 Tilikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat**

Katso konsernitiilinpäätöksen liitetieto 24 Tilikauden päättymispäivän jälkeiset tapahtumat.

## TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Helsinki, 22.4.2026

Signed by:



E478C7C2770DE4C2...

Elina Björklund  
Hallituksen puheenjohtaja

Signed by:



D8FB12615128491...

Anders Ullstrand  
Hallituksen jäsen

DocuSigned by:



1227805368CB4E1...

Jonas Meerits  
Hallituksen jäsen

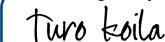
### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivänä annettu kertomus.

Helsingissä

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö

DocuSigned by:



AS800B003BAC48F...

Turo Koila  
KHT